Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Костровец Лариса Борисовна
Должность: директор
Дата подписания: 01.10.2026 22:51:27
Уникальный программный ключ:
6882606104c36dbde41c4ab93a6f383136a292d6

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ДОНЕЦКИЙ ФИЛИАЛ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

УТВЕРЖДЕНА
решением Ученого совета
Президентской Академии
от 26.05.2026 г., протокол № 9

–

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Направление подготовки	*38.03.02 Менеджмент*
Направленность (профиль)/ (наименование образовательной программы)	*Менеджмент непроизводственной сферы*
Профессиональные треки	*Не включены в программу*
Уровень образования	*Бакалавриат*
Квалификация	*Бакалавр*
Форма обучения	*Очная*
Год набора	*2026*
Год начала реализации образовательной программы	*2023*
Подразделение, ответственное за реализацию образовательной программы	*Факультет менеджмента, кафедра менеджмента непроизводственной сферы*
НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Федеральный закон от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями)	
Приказ Минобрнауки России от 12 августа 2020 г. N 970 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент» (с изменениями и дополнениями)	
Приказ Минобрнауки России от 06 апреля 2021 г. N 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»	
Приказ Минобрнауки России от 5 августа 2020 года № 885 «О практической	

подготовке обучающихся»
Приказ Минобрнауки России от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»
Приказ Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 4 августа 2023 года № 1493 «Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации»
Приказ Минобрнауки России от 30 июля 2020 года № 845 «Об утверждении Порядка зачета организацией, осуществляющей образовательную деятельность, результатов освоения обучающимися учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, дополнительных образовательных программ в других организациях, осуществляющих образовательную деятельность»

1. ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ОБРАЗОВАНИЯ				
Форма обучения	Срок освоения образовательной программы	Объем образовательной программы (з.е.)	Язык (языки) реализации образовательно й программы	Использование ЭО, ДОТ
Очная	4 года	240	Русский	с применением ЭО, ДОТ
Сетевая форма реализации	не применяется			

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ	
Область/области и (или) сфера/сферы профессиональной деятельности выпускников	07. АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ И ОФИСНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
Тип (ы) задач профессиональной деятельности выпускников	Организационно-управленческий Информационно-аналитический
Профессиональный стандарт (стандарты), соответствующий профессиональной деятельности выпускников (при наличии)	07.002 «СПЕЦИАЛИСТ ПО ОРГАНИЗАЦИОННОМУ И ДОКУМЕНТАЦИОННОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ» 07.007 «СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОЦЕССНОМУ УПРАВЛЕНИЮ»

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
Универсальные и общепрофессиональные компетенции (далее соответственно – УК и ОПК), установленные в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее – ФГОС ВО) и индикаторы их достижения (далее – индикаторы), соотнесенные с планируемыми результатами обучения по

дисциплинам (модулям), практикам, государственной итоговой аттестации (далее – образовательные результаты), представлены в Приложении 1.

Профессиональные компетенции (далее – ПК) и индикаторы их достижения, соотнесенные с образовательными результатами, разработаны на основе требований Профессиональных стандартов:

07.002 «СПЕЦИАЛИСТ ПО ОРГАНИЗАЦИОННОМУ И ДОКУМЕНТАЦИОННОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ», утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 15 июня 2020 года №333н.;

07.007 «СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОЦЕССНОМУ УПРАВЛЕНИЮ», утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 17 апреля 2018 года №248н.

Профессиональные компетенции, перечень обобщённых трудовых функций (далее – ОТФ) и трудовых функций (далее – ТФ), имеющих отношение к профессиональной деятельности выпускников по образовательной программе, представлены в Приложении 1.

4. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

4.1. КОМПОНЕНТЫ ПРОГРАММЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ СОДЕРЖАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Планируемые результаты освоения образовательной программы (Приложение 1)

Учебный план (Приложение 2)

Календарный учебный график (Приложение 3)

Рабочие программы дисциплин (модулей) (далее - РПД) (Приложение 4)

Оценочные материалы для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплинам (модулям) (далее - ОМ) (Приложение 5)

Рабочие программы практик, включая оценочные материалы для промежуточной аттестации по практикам (далее - РПП) (Приложение 6)

Рабочая программа государственной итоговой аттестации (далее - РП ГИА), включая оценочные материалы для государственных аттестационных испытаний (Приложение 7)

Методические и иные материалы (рекомендации по выполнению курсовых работ), выпускных квалификационных работ) (Приложение 8)

Рабочая программа воспитания (далее - РПВ) и Календарный план воспитательной работы (далее - КПВР) (Приложение 9.1 и Приложение 9.2)

Информация о персональном составе педагогических работников по образовательной программе (далее - Кадровое обеспечение) (Приложение 10)

4.2. СТРУКТУРА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Структура образовательной программы бакалавриата	Объем ОП и ее частей (з.е.) в соответствии с учебным планом
Блок 1. Дисциплины (модули)	207
Обязательная часть	122
ЯДРО	63
СОЦИОГУМАНИТАРНАЯ ЧАСТЬ	27

ФУНДАМЕНТАЛЬНАЯ ЧАСТЬ, в т.ч.:	36
Элективные дисциплины 1-го уровня	2
Элективные дисциплины 2-го уровня	10
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БАЗИС в т.ч.:	59
Элективные дисциплины 3-го уровня	12
Часть, формируемая участниками образовательных отношений	85
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БАЗИС в т.ч.:	85
Элективные дисциплины 4 уровня	14
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ТРЕКИ	-
Блок 2. Практика	24
Обязательная часть	12
Часть, формируемая участниками образовательных отношений	12
Блок 3. Государственная итоговая аттестация	9
Обязательная часть	9
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	3
Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	6
Объем программы бакалавриата	240
Факультативные дисциплины	6

Обязательная часть без учета объема ГИА составляет 55,8% от общего объема образовательной программы

Объем контактной работы обучающихся с педагогическими работниками при проведении учебных занятий по образовательной программе составляет 54,81%

4.3. ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ

Освоение дисциплин, практик, предусмотренных образовательной программой, сопровождается промежуточной аттестацией обучающихся, проводимой в формах, определенных учебным планом, и в порядке, установленном локальным нормативным актом Донецкого филиала РАНХиГС. Формы текущего контроля успеваемости отражены в РПД и РПП.

Итоговая аттестация, завершающая освоение имеющей государственную аккредитацию основной образовательной программы, является государственной итоговой аттестацией. Формы государственной итоговой аттестации определены учебным планом (Приложение 2) и отражены в РП ГИА (Приложение 7).

4.4. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Образовательные технологии, применяемые при реализации образовательной программы – это совокупность форм, методов, способов и приемов обучения и воспитания, направленных на повышение качества образовательного процесса и достижение прогнозируемого образовательного результата:

Информационно-коммуникационные и цифровые технологии

Интерактивные технологии (групповые технологии обучения)

Технология проблемного обучения
Кейс-технологии

5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

5.1. ОБЩЕСИСТЕМНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Донецкий филиал РАНХиГС располагает на законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием) для реализации образовательной программы по Блоку 1 «Дисциплины (модули)», Блоку 2 «Практика» и Блоку 3 «Государственная итоговая аттестация» в соответствии с учебным планом.

В Донецком филиале РАНХиГС сформирована электронная информационно-образовательная среда (далее – ЭИОС), отвечающая требованиям п. 4.2.2 ФГОС ВО. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к ЭИОС из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), как на территории Филиала, так и за его пределами.

5.2. МАТЕРИАЛЬНО - ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО - МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных образовательной программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, выделяются учебные аудитории, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к ЭИОС.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами (указывается в РПД).

Донецкий филиал РАНХиГС обеспечен необходимым комплектом специализированного лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, состав которого указан в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется при необходимости.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется при необходимости.

Учебно-методическая обеспеченность образовательной программы составляет 100% и представлена в виде: рабочих программ дисциплин (модулей), практик, рабочей программы ГИА, оценочных материалов для текущей и промежуточной аттестации, методических материалов для практических (семинарских) занятий и самостоятельной работы обучающихся, а также учебников, учебных пособий, основной и дополнительной учебно-

методической и научной литературы, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), перечень которых обновляется при необходимости.

Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями, используемыми в образовательном процессе, из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Каждому обучающемуся по образовательной программе обеспечен доступ (удаленный доступ) к электронно-библиотечным системам (далее – ЭБС) – ЮРАЙТ, ЗНАНИУМ, ЛАНЬ – из любой точки, в которой имеется доступ к сети «Интернет», как на территории Донецкого филиала РАНХиГС, так и за его пределами.

Актуализация учебно-методического обеспечения осуществляется с учетом развития науки, техники, образования, культуры, экономики, технологий и социальной сферы.

5.3. КАДРОВЫЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Реализация образовательной программы должна обеспечиваться педагогическими работниками Донецкого филиала РАНХиГС, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях, в соответствии с требованиями п. 4.4 ФГОС ВО.

Персональный состав по образовательной программе должен быть представлен на официальном сайте Донецкого филиала РАНХиГС в подразделе «Педагогический состав» раздела «Сведения об образовательной организации» по утвержденной форме (Приложение 10) и регулярно обновляться

5.4. ФИНАНСОВЫЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Финансовое обеспечение реализации программы осуществляется в объеме не ниже установленных Минобрнауки РФ базовых нормативных затрат на оказание государственной услуги в сфере образования для данного уровня образования и направления подготовки с учетом корректирующих коэффициентов, учитывающих специфику образовательных программ в соответствии с Методикой определения нормативных затрат на оказание государственных услуг по реализации имеющих государственную аккредитацию образовательных программ высшего образования по специальностям и направлениям подготовки, утвержденной Минобрнауки РФ.

6. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

При наличии в контингенте обучающихся по образовательной программе инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – инвалиды и лица с ОВЗ) по их личному заявлению образовательная программа адаптируется с учетом особых образовательных потребностей таких обучающихся.

При обучении по индивидуальному учебному плану данной категории обучающихся срок освоения образовательной программы может быть

увеличен по их желанию не более чем на 1 год по сравнению со сроком получения образования для соответствующей формы обучения.

Для инвалидов и лиц с ОВЗ устанавливается особый порядок освоения дисциплин (модулей) по физической культуре и спорту с учетом состояния их здоровья. Выбор мест прохождения практики учитывает состояние здоровья и требования по доступности.

Материально-техническое обеспечение для организации обучения инвалидов и лиц с ОВЗ предусматривает оснащение учебных аудиторий техническими средствами обучения в соответствии с нозологией данной категории обучающихся.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

7. МЕХАНИЗМЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе определяется в рамках системы внутренней оценки качества, а также системы внешней оценки качества.

В целях совершенствования образовательной программы при проведении регулярной внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе привлекаются работодатели и (или) их объединения, иные юридические и (или) физические лица, включая педагогических работников Донецкого филиала РАНХиГС.

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности по образовательной программе проводятся:

- оценка образовательной среды, методических материалов, кадрового обеспечения,
- контроль и оценка качества промежуточных и итоговых результатов освоения обучающимися образовательной программы,
- анкетирование обучающихся для получения обратной связи об уровне удовлетворенности условиями, содержанием, организацией и качеством образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик, а также работы преподавателей,
- анкетирование педагогических и научных работников об удовлетворенности условиями и организацией образовательной деятельности в рамках реализации образовательной программы,
- оценка уровня удовлетворенности работодателей и (или) их объединений, а также иных физических и (или) юридических лиц качеством образования и компетенциями выпускников.

Результаты анкетирования публикуются на официальном сайте Донецкого филиала РАНХиГС в рамках ежегодного отчета о самообследовании образовательной организации.

8. ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ РАБОТА С ОБУЧАЮЩИМИСЯ

Приоритетной задачей государственной политики в Российской

Федерации является формирование устойчивой системы национальных ценностей, пронизывающей все уровни образования.

Основным средством достижения обозначенного приоритета для Донецкого филиала РАНХиГС является воспитательная работа - деятельность, направленная на организацию воспитывающей среды и управление разными видами деятельности воспитанников с целью создания условий для их приобщения к социокультурным и духовно-нравственным ценностям народов Российской Федерации, полноценного развития, саморазвития и самореализации личности при активном участии самих обучающихся.

Комплекс ключевых характеристик воспитательной работы в рамках реализуемой образовательной программы (принципы, методологические подходы, цель, задачи, направления, формы, средства и методы воспитания, планируемые результаты и др.) представлен в Рабочей программе воспитания (Приложение 9.1). Календарный план воспитательной работы (Приложение 9.2) конкретизирует перечень событий и мероприятий воспитательной направленности, которые организуются Донецким филиалом РАНХиГС и (или) в которых субъекты воспитательного процесса принимают участие.

Приложение 1
к образовательной программе

Планируемые результаты
освоения образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата

по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы «Менеджмент непроизводственной сферы»

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ОС ВО)	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам (знания, умения))**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
ФГОС ВО бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970)	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1. Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие	УК-1.1. З-1**. Знает** базовые принципы и структуру системного анализа	Философия Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.1. З-2. **Знает** основные методы критического анализа и основы системного подхода как общенаучного метода	Философия Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.1. З-3 **Знает** основные этапы и приемы анализа для решения поставленных математических задач	Основы высшей математики Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.1. З-4 **Знает** основные типы задач оптимизации и их структурные элементы	Методы принятия оптимальных решений Оптимизационные методы и

				модели в экономике и управлении Практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.1. З-5 **Знает** основные законы и правила правильного мышления, основные правила и методы аргументации и опровержения	Логика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.1. З-6 **Знает** методологические основы психологии и систему основных категорий психологии; общие закономерности функционирования познавательных процессов (мышления, памяти, внимания, речи, воображения) и их роль в поиске информации	Критическое мышление Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.1. З-7**.** **Знает** основные типы задач оптимизации и их структурные элементы.	Оптимизационные методы и модели в экономике и управлении Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.1. У-1 **Умеет** анализировать задачу, используя основы критического анализа и системного подхода	Философия Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.1. У-2 **Умеет** ориентироваться в постановках математических задач и методах их анализа	Основы высшей математики Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

				квалификационной работы
			УК-1.1. У-3 **Умеет** формализовывать задачу в виде математической модели	Методы принятия оптимальных решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.1. У-4 **Умеет** применять логико-понятийный аппарат при анализе и синтезе информации, избегать логических ошибок при анализе и синтезе информации	Логика Практика по профилю профессиональной деятельности
			УК-1.1. У-5 **Умеет** выделять базовые составляющие психологической задачи; определять пробелы в информации, необходимой для её решения; формулировать и аргументировано отстаивать собственную позицию по различным проблемам психологии	Критическое мышление Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.1. У-6 **Умеет** формализовывать задачу в виде оптимизационной модели	Оптимизационные методы и модели в экономике и управлении Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.2. Осуществляет поиск, интерпретацию и ранжирование необходимой информации, опираясь на результаты анализа поставленной задачи	УК-1.2. З-1 **Знает** основные способы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения задач линейной алгебры и математического анализа	Основы высшей математики Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			УК-1.2. З-2 **Знает** основные способы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения вероятностных и статистических задач	Теория вероятностей и математическая статистика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. З-3 **Знает** основные понятия и методы теории игр и принятия решений, применяемые для анализа информации в условиях неопределенности и конфликта; методы оценки, интерпретации и сравнения стратегий и альтернатив на основе различных критериев.	Теория игр и принятие решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. З-4 **Знает** методы сбора, обработки и оценки информации в задачах принятия решений	Методы принятия оптимальных решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. З-5 **Знает** основы информационного поиска: классификацию и принципы работы информационно-поисковых систем, виды поисковых запросов (простой и расширенный), критерии релевантности информации	Современные информационные технологии в социальных науках Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. З-6. Знает логические приемы и методы поиска и интерпретации необходимой информации, анализ и синтез как методы решения поставленной задачи	Логика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. З-7. Знает научные методы познания психических процессов, свойств и состояний;	Критическое мышление Подготовка к процедуре защиты и

			причины неадекватного поведения и защитных механизмов психики; коммуникативные барьеры, которые могут возникать при передаче информации.	защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. З-8 **Знает** методы сбора, обработки и анализа экономической информации	Оптимизационные методы и модели в экономике и управлении Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. З-9 **Знает** методы анализа научной задачи; принципы поиска, критерии отбора и правила ранжирования информации	Методика написания выпускной квалификационной работы Ознакомительная практика Практика по профилю профессиональной деятельности
			УК-1.2. У-1 **Умеет** осуществлять поиск и интерпретацию необходимой информации для решения поставленных задач с использованием математических методов	Основы высшей математики Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. У-2 **Умеет** осуществлять поиск и интерпретацию необходимой информации для решения поставленных задач с использованием вероятностных и статистических методов	Теория вероятностей и математическая статистика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. У-3 **Умеет** интерпретировать исходные данные и результаты моделирования в терминах задач принятия решений; анализировать, сопоставлять и	Теория игр и принятие решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			ранжировать стратегии по заданным критериям.	
			УК-1.2. У-4 **Умеет** осуществлять поиск информации по полученному заданию, собирать и анализировать данные, необходимые для решения поставленных задач	Методы принятия оптимальных решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. У-5 **Умеет** осуществлять целенаправленный поиск: формулировать поисковый запрос в соответствии с поставленной задачей, использовать русскоязычные и международные поисковые системы, отбирать релевантную информацию из электронных библиотек и справочных ресурсов	Современные информационные технологии в социальных науках Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. У-6. Умеет обнаруживать формально-логические противоречия в анализируемой информации, применять понятийный аппарат и законы логики для аргументированного отстаивания своей точки зрения при решении поставленных задач	Логика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. У-7. Умеет ориентироваться в системе современных психологических знаний; анализировать ситуации социального поведения, общения и взаимодействия с учетом личностных особенностей	Критическое мышление Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			людей; разрабатывать варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации.	
			УК-1.2. У-8 **Умеет** интерпретировать результаты оптимизационных расчетов	Оптимизационные методы и модели в экономике и управлении Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.2. У-9 **Умеет** интерпретировать содержание источников, ранжировать их по значимости, отсеивать второстепенные данные	Методика написания выпускной квалификационной работы Ознакомительная практика Практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.3. Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор	УК-1.3. З-1 **Знает** различные методы и алгоритмы линейной алгебры и математического анализа для решения поставленных задач	Основы высшей математики Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.3. З-2 **Знает** различные методы и алгоритмы теории вероятностей и математической статистики для решения поставленных задач	Теория вероятностей и математическая статистика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.3. З-3 Знает основные модели и методы теории игр и принятия решений (в условиях определенности, риска и неопределенности)	Теория игр и принятие решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			УК-1.3. У-1 **Умеет** применять методы и алгоритмы линейной алгебры и математического анализа для решения поставленных задач	Основы высшей математики Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.3. У-2 **Умеет** применять методы и алгоритмы теории вероятностей и математической статистики для решения поставленных задач	Теория вероятностей и математическая статистика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.3. У-3 **Умеет** применять методы теории игр и принятия решений для выбора оптимальной стратегии; аргументированно обосновывать выбор оптимального решения на основе проведенного анализа и полученных результатов.	Теория игр и принятие решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.3. У-4 **Умеет** аргументированно обосновывать выбор оптимального решения на основе проведенного анализа и полученных результатов	Теория игр и принятие решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		УК-1.4. Осуществляет анализ ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально-значимой задачи/проблемы, требующей решения, фиксирует содержание задачи/проблемы, определяет требования и ожидания всех заинтересованных сторон с учетом социального контекста	УК-1.4. У-1. Имеет навыки анализа ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально значимой задачи /проблемы, требующей решения	Модуль "Обучения служением Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.4. У-2. Умеет обозначать проблему путем фиксации ее проблемы, а также всех заинтересованных сторон в данной ситуации	Модуль "Обучения служением Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.4. У-3. Владеет навыками определения требований и ожидания заинтересованных сторон с учетом социального контекста	Модуль "Обучения служением Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.5. Осуществляет критический анализ и синтез информации, идей, убеждений, проблемных ситуаций, формирует логически обоснованную мировоззренческую позицию для	УК-1.5. З-1. **Знает** закономерности развития природы, общества и мышления, ключевые философские направления, основные концепции и категории, а также их исторический и культурный контекст	Философия Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		комплексного решения поставленных задач	УК-1.5. У-1. **Владеет** общефилософскими методами анализа информации, идей, убеждений, социальных явлений и процессов, осуществляет их критическую оценку	Философия Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.5. У-2. **Использует** методы логики для решения поставленных профессиональных задач и выработки целостного взгляда на проблемы человека и общества, опираясь на знания философии и других гуманитарных и социальных наук	Философия Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-1.5. У-3. **Интерпретирует** философские тексты, выявляя и сопоставляя авторские позиции; формирует и аргументировано обосновывает мировоззренческую позицию с учётом этических, социальных и культурных норм	Философия Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. Понимает базовые принципы постановки задач и выработки решений	УК-2.1 З-1 **Знает** базовые принципы постановки задач (целеполагание, критерии успеха, временные и ресурсные ограничения) и выработки управленческих решений (анализ альтернатив, выбор оптимального варианта)	Разработка и принятие управленческих решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.1 У-1 **Умеет** структурировать проблемную ситуацию, переводить её в формат формализованной задачи и определять последовательность	Разработка и принятие управленческих решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			шагов для обоснования и принятия управленческого решения	
		УК-2.2. Определяет круг задач в рамках поставленной цели и связи между ними	УК-2.2. З-1. **Знает** природу данных, необходимых для решения поставленных задач	Философия Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.2 З-2 **Знает** методы декомпозиции цели на задачи и классификацию связей между задачами	Разработка и принятие управленческих решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.2. У-1. **Умеет** планировать круг задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов, ограничений, действующих правовых норм	История России Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.2 У-2 **Умеет** разбивать поставленную цель на конкретные задачи, определять их приоритетность, выявлять логические и ресурсные зависимости между ними для построения эффективной траектории реализации управленческого решения	Разработка и принятие управленческих решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.3. Предлагает способы решения поставленных задач, формулирует ожидаемые результаты, оценивает предложенные варианты с точки зрения соответствия цели проекта	УК-2.3 З-1 **Знает** способы и приемы расчета экономических показателей, которые необходимы для решения профессиональных задач	Экономика предприятия Анализ экономики предприятия Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.3. У-1. **Умеет** интерпретировать результаты расчетов	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			экономических показателей с целью повышения эффективности функционирования предприятия	
			УК-2.3. У-2. **Умеет:** разрабатывать альтернативные варианты достижения целей проекта и обосновывать выбор оптимального решения на основе критериев эффективности	Экономика предприятия Анализ экономики предприятия Бизнес-планирование Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.4. Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с нормами профессиональной этики и выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.4. З-1. **Знает** основные нормативно-правовые документы, регламентирующие процесс принятия решений в конкретной предметной области	История России Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.4. З-2. **Знает** специфику морали в профессиональной сфере, основные концепции и теоретические положения этики и культуры профессиональной деятельности	Культура личности и общества Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.4. З-3. **Знает** нормативно-правовую базу, регулирующую предпринимательскую деятельность, и принципы профессиональной этики в бизнес-планировании	Бизнес-планирование Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.4. З-4.	Экономика предприятия

			Знает законы, принципы создания и функционирования предприятия, критерии и способы оценки эффективности использования имеющихся ресурсов предприятия	Анализ экономики предприятия Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.4. У-1. **Умеет** проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений	История России Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.4 У-2 **Уметь** внедрять ценности и правила корпоративной культуры	Культура личности и общества Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.4. У-3. **Умеет** выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	История России Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.4. У-4. **Умеет** выбирать оптимальные способы решения профессиональных задач с учетом правовых норм, ресурсных ограничений и этических принципов	Бизнес-планирование Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.4 У-5 **Умеет** выбирать пути решения профессиональных задач согласно действующим нормам, экономично и рационально использовать имеющиеся ресурсы	Экономика предприятия Анализ экономики предприятия Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		УК-2.5. Вырабатывает гипотезу решения в целях реализации социально-ориентированного проекта в условиях ресурсных, нормативных и этических ограничений, регулярного проведения рефлексивных мероприятий для развития гражданственности и профессионализма участников проекта, разрабатывает паспорт проекта с учетом компетенций его участников	УК-2.5. З-1. **Знает** основы планирования социально-ориентированных проектов	Модуль «Обучение служением» Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.5. З-2. **Знает** структуру и требования к разработке паспорта проекта, а также методы учета ресурсных, нормативных и этических ограничений при планировании	Бизнес-планирование Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.5. У-1. **Умеет** планировать самостоятельную проектную деятельность в решении профессиональных задач	Модуль «Обучение служением» Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.5. У-2. **Умеет** оценивать свои профессиональные качества, особенности характера, определять направления личностного роста, прогнозировать развитие в профессиональной деятельности, используя методы самодиагностики и цифровые средства	Модуль «Обучение служением» Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.5. У-3. **Умеет** систематизировать информацию, полученную в целях решения поставленной задачи, формулировать и обосновывать гипотезу решения для социального проекта	Методы сбора и анализа управленческой информации Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-2.5. У-4. **Умеет** разрабатывать паспорт социально-ориентированного проекта, формулируя гипотезу	Бизнес-планирование Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			решения с учетом ограничений и компетенций участников	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.6. Целенаправленно использует академические знания и умения для достижения целей проекта	УК-2.6. У-1. **Умеет** выбирать и применять академические знания для решения проектных задач	Бизнес-планирование Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1. Понимает основные аспекты межличностных и групповых коммуникаций	УК-3.1. З-1 **Знает** основы межличностного общения и групповых коммуникаций	Культура личности и общества Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.1. У-1 **Владеет** рефлексивными, вербальными и невербальными навыками коммуникации	Русский язык как государственный Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.1. У-2. Умеет использовать рефлексивные и коммуникативные навыки в различных форматах коммуникации: межличностном, деловом, публичном	Русский язык как государственный Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.1. У-3 **Умеет** определять свою роль в социальном взаимодействии и командной работе	Культура личности и общества Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-3.2. Соблюдает нормы и установленные правила командной работы, несет личную ответственность за	УК-3.2. З-1 **Знает** основы командной работы, принципы коммуникации, правила корпоративной этики и	Управление человеческими ресурсами Основы управления персоналом

		результат	механизмы принятия ответственности за результат	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.2. У-1 **Умеет** эффективно взаимодействовать в команде, соблюдать корпоративные нормы и отвечать за качество своего вклада в общее дело	Управление человеческими ресурсами Основы управления персоналом Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-3.3. Учитывает в рамках реализации проекта социальный контекст и действует с учётом своей роли в команде для достижения целей общественного развития	УК-3.3. З-1. **Знает** алгоритм принятия командных решений и способы преодоления негативных факторов при принятии решений в группе	Модуль «Обучение служением» Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.3. З-2 **Знает** методы анализа и учета ожиданий стейкхолдеров в проектах развития	Корпоративная социальная ответственность Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.3. З-3 Знает понятие социального контекста стартап-проекта; типологии командных ролей и принципы их распределения	Управление стартапами Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.3. У-1. **Умеет** определять свою позицию по отношению к поставленной в проекте проблеме, осознанно выбирает свою роль в команде	Модуль «Обучение служением» Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.3. У-2. **Владеет** навыками совместной проектной деятельности на благо общества, отдельных сообществ и граждан	Модуль «Обучение служением» Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.3. У-3	Корпоративная социальная

			Умеет согласовывать проектные решения с интересами общества	ответственность Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-3.3. У-4 **Умеет** учитывать социальные факторы при принятии решений в стартапе; эффективно взаимодействовать в команде в соответствии со своей ролью для достижения целей, значимых для общественного развития	Управление стартапами Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1. Выбирает стиль общения на государственном языке РФ в зависимости от целей и условий партнерства, адаптирует речь, стиль общения к ситуациям профессионального взаимодействия	УК-4.1. З-1. **Знает** нормы устной речи на государственном языке РФ, принятые в профессиональной среде	Русский язык как государственный Письменные деловые коммуникации Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-4.1. З-2 **Знает** специфику устной и письменной бизнес-коммуникации: различия в построении монолога и диалога, критерии выбора языковых средств в зависимости от цели, тональности общения и условий делового партнёрства	Основы бизнес лингвистики и теория переговоров Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-4.1. У-1. **Умеет** выбирать стиль общения на государственном языке РФ применительно к ситуации взаимодействия	Русский язык как государственный Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			УК-4.1. У-2 **Умеет** определять уместность стиля для конкретной рабочей ситуации, адаптировать речь к бизнес-задачам, использовать корректные речевые клише в различных профессиональных контекстах, выбирать оптимальную стратегию общения через корректировку собственного речевого поведения и стиля на государственном языке РФ	Основы бизнес лингвистики и теория переговоров Письменные деловые коммуникации Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.2. Ведет деловую переписку на государственном языке РФ с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем	УК-4.2. З-1. **Знает** нормы письменной речи на государственном языке РФ, принятые в профессиональной среде	Русский язык как государственный Основы бизнес-лингвистики и теория переговоров Письменные деловые коммуникации Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-4.2. У-1. **Умеет** вести деловую переписку на государственном языке РФ	Русский язык как государственный Основы бизнес-лингвистики и теория переговоров Письменные деловые коммуникации Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		УК-4.3. Использует диалог для сотрудничества в социальной и профессиональной сферах, строит публичные выступления на государственном языке РФ с учетом специфики аудитории и цели коммуникации	УК-4.3. З-1 **Знает** приёмы публичных выступлений и диалога с бизнес-партнёрами на государственном языке РФ с учетом специфики аудитории и цели коммуникации, способы аргументации своей точки зрения при этих формах ведения деловой коммуникации	Основы бизнес лингвистики и теория переговоров Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-4.3. З-2 **Знает** принципы подготовки письменных текстов для публичных выступлений на государственном языке РФ с учетом специфики аудитории и цели коммуникации, способы аргументации своей точки зрения при этой формы ведения деловой коммуникации	Письменные деловые коммуникации Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-4.3. У-1. **Владеет** нормами и моделями речевого поведения применительно к конкретной ситуации академического и профессионального взаимодействия	История России Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-4.3. У-2 **Умеет** вести диалог и выступать публично на государственном языке РФ с учетом специфики аудитории и цели коммуникации, аргументировать свою точку зрения при этих формах ведения деловой коммуникации	Основы бизнес лингвистики и теория переговоров Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			УК-4.3. У-3 **Умеет** анализировать чужие и продуцировать собственные тексты для публичного выступления на государственном языке РФ с учетом специфики аудитории и цели коммуникации	Письменные деловые коммуникации Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.4. Умеет выполнять перевод профессиональных текстов с иностранного(-ых) языка (-ов) на государственный язык РФ и с государственного языка РФ на иностранный (-ые)	УК-4.4. З-1 **Знает** значения основной профессиональной терминологии на иностранном языке; как переводить различные устойчивые фразы и сокращения, характерные для специальности; ключевые различия между текстами делового, публицистического и разговорного стилей	Иностранный язык Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-4.4. У-1 **Владеет** иностранным языком на уровне, необходимом и достаточном для общения в профессиональной среде	Иностранный язык Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.5. Ведет деловую переписку на иностранном(-ых) языке(-ах) с учетом особенностей стилистики официальных писем и социокультурных различий	УК-4.5.У-1 **Владеет** жанрами устной и письменной речи на иностранном(-ых) языке(-ах) в деловой и профессиональной сфере	Иностранный язык Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.6. Выстраивает коммуникации на иностранном языке в различных профессиональных	УК-4.6. З-1 **Знает** типовые сценарии профессионального общения на иностранном языке; особенности формального и	Деловой иностранный язык Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		ситуациях в зависимости от поставленных задач, владеет навыками аргументированного изложения собственной точки зрения и ведения дискуссии	неформального стилей общения в профессиональной среде; культурные аспекты разных культур, определяющие стиль коммуникации и нормы речевого поведения	
			УК-4.6.У-1 **Умеет** выстраивать монолог, вести диалог и полилог с соблюдением норм речевого этикета, аргументированно отстаивать свои позиции и идеи	Иностранный язык Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-4.6. У-2 **Умеет** выбирать стратегию коммуникации в зависимости от цели; адаптировать стиль и тон общения под культурные особенности собеседников; аргументированно и конструктивно отстаивать свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на иностранном языке	Деловой иностранный язык Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.1. Имеет базовые представления о межкультурном разнообразии общества в социально-историческом, этическом и философском	УК-5.1. З-1 **Знает** о наличии и причинах межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и цивилизационном контексте	История России Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		контекстах	УК-5.1. З-2. **Знает** о наличии и причинах межкультурного разнообразия общества в этическом контексте	История России Иностранный язык Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-5.1. З-3 **Знает** о наличии и причинах межкультурного разнообразия общества в философском контексте	Культура личности и общества Философия Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-5.1. З-4. **Знает** о наличии и историко-политических причинах межкультурного разнообразия общества	Культура личности и общества История России Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-5.1. З-5. **Знает** о наличии и социокультурных причинах межкультурного разнообразия общества	Культура личности и общества Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-5.1. З-6. **Знает** и использует необходимую информацию о культурно-исторических особенностях и традициях различных социальных групп для интеллектуального, этического, гражданского саморазвития и взаимодействия с другими людьми	Основы российской государственности История России Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			УК-5.1. У-1. **Умеет** использовать иностранный язык для общения в ситуациях, требующих учета культурных различий	Иностранный язык Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-5.2. Уважительно относится к историческому наследию и традициям социальных групп, учитывает религиозный контекст взаимодействия	УК-5.2. У-1. **Проявляет** в своём поведении уважительное отношение к историческому наследию, социокультурным традициям и религиозным особенностям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира	Основы российской государственности История России Культура личности и общества Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-5.2. У-2. **Сознательно** выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию, аргументировано обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личностного характера с точки зрения традиционных духовно-нравственных ценностей	Культура личности и общества Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-5.3. Выстраивает деловое общение на принципах толерантности и этических нормах	УК-5.3. З-1. **Знает** основные принципы бизнес-общения; нормы речевого этикета и профессиональной этики; особенности толерантного коммуникативного поведения в	Основы бизнес-лингвистики и теория переговоров Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			профессиональной среде; правила корректного речевого взаимодействия с представителями различных социальных и культурных групп.	
			УК-5.3. У-1. **Демонстрирует** толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношение к историческому наследию, философским системам, социальным и этическим нормам, культурным традициям	Основы российской государственности История России Русский язык как государственный Письменные деловые коммуникации Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-5.3. У-2. **Находит** и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп	Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-5.3. У-3. **Умеет** выстраивать бизнес-общение в соответствии с нормами профессиональной этики и речевого этикета; соблюдать принципы толерантности в процессе коммуникации; выбирать корректные языковые средства в различных коммуникативных ситуациях; поддерживать конструктивное взаимодействие в профессиональной среде.	Основы бизнес-лингвистики и теория переговоров Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		УК-5.4. Выражает свою гражданскую идентичность – принадлежность к государству, обществу, культурному и языковому пространству страны, приверженность традиционным российским ценностям, осознаёт принятие на себя ответственности за будущее страны	УК-5.4. У-1. **Умеет** преодолевать коммуникативные, образовательные, этнические, конфессиональные барьеры для межкультурного взаимодействия, формирования и развития гражданской идентичности	Основы российской государственности Культура личности и общества Модуль «Обучение служением» Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-5.4. У-2. **Умеет** проявлять активную мировоззренческую, гражданскую позицию и гражданскую солидарность, принимать на себя ответственность за будущее страны	Основы российской государственности Модуль «Обучение служением» Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-5.4. У-3. **Умеет** применять рефлексивные практики для моделирования и развития социально ориентированных проектов в контексте традиционных российских ценностей	Культура личности и общества Модуль «Обучение служением» Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1. Адекватно оценивает временные ресурсы и ограничения и эффективно использует эти ресурсы	УК-6.1. З-1 **Знает** об ограничениях временных ресурсов; сущность целевого планирования деятельности	Самоменеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-6.1. У-1 **Умеет** оценивать личностные и временные ресурсы для определения приоритетов собственной деятельности	Самоменеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		УК-6.2. Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей	УК-6.2. З-1 **Знает** основные теоретические модели и практические инструменты самоменеджмента (включая целеполагание, тайм-менеджмент, рефлексию и управление ресурсами)	Самоменеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-6.2. У-1 **Умеет** оценивать эффективность использования времени и других ресурсов при решении поставленных целей и задач	Самоменеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-6.3. Выстраивает и реализует персональную траекторию непрерывного образования и саморазвития, определяет приоритеты собственной деятельности, личностного развития и профессионального роста	УК-6.3. З-1 **Знает** способы и методы эффективного управления своим временем для выстраивания и реализации траектории саморазвития по принципу получения образования в течение всей жизни	Самоменеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-6.3. З-2. **Знает** свои личностные ограничения и возможности в контексте саморазвития, самореализации, самообразования	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-6.3. У-1. **Применяет** инструменты и методы саморазвития при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей в контексте, учебной, социальной и профессиональной деятельности	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-6.3. У-2 **Умеет** оценивать эффективность использования времени и других ресурсов при	Самоменеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

			решении поставленных целей и задач	квалификационной работы
	УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.1. Соблюдает и продвигает нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности	УК-7.1. З-1. **Знает** нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности	Физическая культура и спорт Элективные дисциплины (модули) по физической культуре и спорту Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-7.1. У-1. **Умеет** отбирать и применять методы поддерживания физического здоровья на основе самодиагностики физического состояния	Физическая культура и спорт Элективные дисциплины (модули) по физической культуре и спорту Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-7.2. Планирует свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки и обеспечения работоспособности	УК-7.2. З-1. **Знает** свои личностные возможности и особенности организма с точки зрения физической подготовки	Физическая культура и спорт Элективные дисциплины (модули) по физической культуре и спорту Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-7.2. У-1. **Умеет** планировать свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки для обеспечения работоспособности	Физическая культура и спорт Элективные дисциплины (модули) по физической культуре и спорту Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1. Применяет теоретические и практические знания и навыки для обеспечения безопасных условий жизнедеятельности в бытовой и профессиональной сферах	УК-8.1 З-1 **Знает** основные положения концепции устойчивого развития общества	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.1 У-1 **Умеет** обеспечивать безопасные и/или комфортные условия жизнедеятельности	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.1. У-2. **Умеет** выявлять и устранять проблемы, связанные с нарушениями условий безопасности в быту и на рабочем месте	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-8.2. Осуществляет оперативные действия по предотвращению чрезвычайных ситуаций и/или их последствий, в том числе при угрозе и возникновении военных конфликтов	УК-8.2 З-1 **Знает** алгоритм действий при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.2 У-1 **Умеет** действовать в чрезвычайных ситуациях и при возникновении военных конфликтов	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		У-8.3. Выявляет проблемы, связанные с нарушением техники безопасности на рабочем месте, идентифицирует опасные и вредные факторы, предлагает мероприятия по	УК-8.3 З-1 **Знает** правила техники безопасности на рабочем месте	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.3. З-2. **Знает** основные опасные и вредные факторы	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и

		предотвращению чрезвычайных ситуаций в рамках осуществляемой деятельности		защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.3. З-3. **Знает** правила поведения в случае обнаружения опасных и вредных факторов	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.3 У-1 **Умеет** выявлять и устранять проблемы, связанные с нарушениями техники безопасности на рабочем месте	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-8.4. Разъясняет правила поведения при возникновении чрезвычайных ситуаций природного и техногенного происхождения, оказывает помощь, описывает способы участия в восстановительных мероприятиях	УК-8.4 З-1 **Знает** общие сведения о ядерном, химическом и биологическом оружии, средствах его применения	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.4. З-2. **Знает** правила поведения и меры профилактики в условиях заражения радиоактивными, отравляющими веществами и бактериальными средствами	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.4 У-1 **Умеет** выполнять мероприятия радиационной, химической и биологической защиты	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.4. У-2. **Умеет** применять индивидуальные средства РХБ защиты	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		УК-8.5. Оказывает первую медицинскую помощь при ранениях и травмах	УК-8.5 З-1 **Знает** основные способы и средства оказания первой медицинской помощи при ранениях и травмах	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.5 У-1 **Умеет** применять индивидуальные средства медицинской защиты и подручных средств для оказания первой медицинской помощи при ранениях и травмах	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-8.6. Применяет положения общевоинских уставов в повседневной деятельности подразделения, управляет строями, применяет штатное стрелковое оружие, использует топографические карты	УК-8.6 З-1 **Знает** основные положения общевоинских уставов ВС РФ	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6. З-2. **Знает** организацию внутреннего порядка в подразделении	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6. З-3. **Знает** основные положения Курса стрельб из стрелкового оружия; устройство стрелкового оружия, боеприпасов и ручных гранат	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6. З-4. **Знает** предназначение, задачи и организационно-штатную структуру общевойсковых подразделений	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6 З-5. **Знает** тактические свойства местности, их влияние на действия подразделений в	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и

			боевой обстановке	защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6 З-6. **Знает** назначение, номенклатуру и условные знаки топографических карт	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6 У-1 **Умеет** правильно применять и выполнять положения общевоинских уставов ВС РФ	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6. У-2. **Умеет** осуществлять разборку и сборку автомата (АК-74) и пистолета (ПМ), подготовку к боевому применению ручных гранат	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6. У-3. **Умеет** применять строевые приемы на месте и в движении; навыки управления строями взвода	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6 У-4. **Умеет** читать топографические карты различной номенклатуры	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.6 У-5. **Умеет** применять навыки ориентирования на местности по карте и без карты	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-8.7. Обладает навыками ведения общевойскового боя в	УК-8.7 З-1 **Знает** основные факторы, определяющие характер,	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и

		составе подразделения	организацию и способы ведения современного общевойскового боя	защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.7 У-1 **Умеет** оборудовать позицию для стрельбы из стрелкового оружия	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.7 У-2. **Умеет** применять навыки стрельбы из стрелкового оружия; навыки подготовки к ведению общевойскового боя	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-8.8. Занимает активную гражданскую позицию патриота своего Отечества, считает защиту Родины своим гражданским долгом и обязанностью	УК-8.8 З-1 **Знает** тенденции и особенности развития современных международных отношений, место и роль России в многополярном мире	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.8. З-2. **Знает** основные направления социально-экономического, политического и военно-технического развития страны.	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.8 З-3. **Знает** основные положения Военной доктрины РФ	Безопасность жизнедеятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-8.8 З-4. **Знает** правовое положение и порядок прохождения военной службы	Безопасность жизнедеятельности Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			УК-8.8 У-1 **Умеет** давать оценку международным военно-политическим и внутренним событиям и фактам с позиции патриота своего Отечества	Безопасность жизнедеятельности Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1. Осознает значимость и проблемы профессиональной и социальной адаптации лиц с ограниченными возможностями	УК-9.1. З-1. **Знает** особенности применения базовых социально-психологических знаний в процессе взаимодействия с лицами, имеющими инвалидность или ограниченные возможности здоровья	Культура личности и общества Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-9.2. Осознает значимость и проблемы профессиональной и социальной адаптации лиц с ограниченными возможностями	УК-9.2. У-1 **Умеет** аргументированно объяснять ценность многообразия и опровергать стереотипы в отношении лиц с ограниченными возможностями.	Культура личности и общества Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-9.3. Выстраивает профессиональную коммуникацию с лицами с ограниченными возможностями здоровья, содействует их успешной профессиональной и социальной адаптации	УК-9.3. У-2 **Умеет** выбирать способы и технологии коммуникации, учитывающие особые потребности лиц с ограниченными возможностями	Русский язык как государственный Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике	УК-10.1. З-1. **Знает** базовые принципы функционирования денежно-кредитной системы, включая функции денег как экономического института, взаимосвязь между денежной массой, инфляцией, процентными ставками и реальным сектором экономики, а также организационно-правовые формы банковских институтов и их роль в реализации государственной экономической политики	Деньги, кредит, банки Основы банковского дела Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-10.1. З-2. Знает понятие общественных благ и роль государства в их обеспечении, цели, задачи и инструменты регулятивной (в том числе бюджетной, денежно-кредитной, социальной и пенсионной) политики государства, понимает влияние государственного регулирования на экономическую динамику и благосостояние индивидов	Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-10.1. У-1. Умеет критически оценивать информацию о перспективах экономического роста и технологического развития экономики страны, последствий экономической политики для принятия обоснованных экономических решений	Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			УК-10.1. У-2. **Умеет** объяснять роль денег, кредита и банков в обеспечении финансовой стабильности как общественного блага	Деньги, кредит, банки Основы банковского дела Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-10.2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей	**УК-10.2. З-1. Знает** основные виды личных доходов, основные виды расходов, в том числе обязательных, принципы личного финансового планирования и ведения личного бюджета	Культура личности и общества Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-10.2. З-2. **Знает** основы личного финансового планирования, включая принципы формирования личного и семейного бюджета, концепции управления активами и пассивами, а также методы целеполагания и стратегии накопления для достижения различных по горизонту финансовых целей	Финансовая грамотность Цифровые финансы Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-10.2. У-1. **Умеет** формулировать конкретные финансовые цели и применять инструменты бюджетирования и анализа денежных потоков для разработки и контроля индивидуального финансового плана	Финансовая грамотность Цифровые финансы Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-10.3 Применяет экономические знания для решения задач	УК-10.3. З-1. **Знает** методику расчёта и экономический смысл основных показателей	Деньги, кредит, банки Основы банковского дела

		профессиональной деятельности, а также краткосрочных и долгосрочных финансовых задач.	денежного обращения	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-10.3. У-1. **Умеет** рассчитывать параметры банковских продуктов (депозитов, кредитов) с использованием стандартных формул и программных средств, оценивая влияние изменения ключевой ставки и других макроэкономических факторов на их доходность и стоимость	Деньги, кредит, банки Основы банковского дела Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	УК-11.1. Реализует гражданские права и осознанно участвует в жизни общества	УК-11.1. З-1 **Знает** права и обязанности человека и гражданина, основы законодательства РФ и правового поведения	Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.1 З-2. **Знает** признаки и критерии идентификации экстремистской деятельности	Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.1. З-3 **Знает** пределы реализации гражданских прав в контексте национальной безопасности	Основы национальной безопасности Стратегическое управление в сфере национальной безопасности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.1. У-1 **Умеет** давать оценку событиям и ситуациям, оказывающим	Основы российской государственности

			влияние на политику и общество; выстраивать свою жизненную позицию, основанную на гражданских ценностях и социальной ответственности	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.1. У-2. **Демонстрирует** способность рефлексировать и конструктивно разрешать проблемные ситуации, связанные с нарушением гражданских прав, применением манипулятивных технологий формирования ложных и антиправовых действий	Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.1 У-3. **Умеет** идентифицировать и классифицировать угрозы экстремизма в сфере национальной безопасности	Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.1. У-4 **Умеет** оценивать собственное гражданское поведение и поведение окружающих на предмет соответствия интересам национальной безопасности	Основы национальной безопасности Стратегическое управление в сфере национальной безопасности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-11.2. Следует базовым этическим ценностям, демонстрируя нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма,	УК-11.2. З-1. **Знает** базовые этические ценности и способен формировать личностную позицию по основным вопросам гражданско-этического характера	Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		коррупционному поведению и противодействует им в профессиональной деятельности	УК-11.2. З-2. **Знает** сущность, причины, разновидности экстремизма и терроризма, владеет навыками выявления признаков экстремизма и терроризма в профессиональной деятельности	Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.2. З-3. **Понимает** сущность коррупционного поведения и его взаимосвязь с социальными, экономическими, политическими и иными условиями	Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.2. З-4 **Знает** сущность и общественную опасность экстремизма, терроризма и коррупции	Основы национальной безопасности Стратегическое управление в сфере национальной безопасности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.2. У-1. **Умеет** давать правовую и этическую оценку ситуациям, связанным с коррупционным поведением	Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			УК-11.2. У-2. **Демонстрирует** понимание социальных, правовых, этических последствий коррупционных действий	Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.2. У-3. **Правомерно** действует в процессе осуществления профессиональной деятельности, пресекая коррупционное поведение	Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.2. У-4. **Владеет** навыками анализа и толкования правовых актов по вопросам противодействия терроризму, экстремизму и коррупции, применяет их в профессиональной деятельности	Основы российской государственности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			УК-11.2. У-5 **Умеет** идентифицировать и анализировать риски экстремизма, терроризма и коррупции при разработке стратегических решений	Основы национальной безопасности Стратегическое управление в сфере национальной безопасности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1. Понимает термины, основные понятия, подходы, модели экономической, организационной и	ОПК-1.1. З-1 **Знает** базовый понятийно-категориальный аппарат менеджмента	Общий менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		управленческой теорий в контексте решения задач управленческой деятельности	ОПК-1.1. З-2 **Знает** методологию микроэкономики, подходы к взаимодействию спроса и предложения, ключевые положения микроэкономической модели предприятия, модели функционирования рынков в контексте решения задач управленческой деятельности	Экономическая теория: Микроэкономика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. З-3 **Знает** основы экономических, организационных и управленческих теорий, применяемых в маркетинге, включая принципы рыночного регулирования, концепции маркетинга, а также методы анализа внешней и внутренней среды организации	Основы маркетинга Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. З-2 **Знает** базовый понятийно-категориальный аппарат менеджмента; ключевые подходы и модели экономической, организационной и управленческой теорий	Введение в профессию Практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. З-5 **Знает** понятийный аппарат, теоретические подходы и модели экономической, организационной и управленческой теорий, необходимые для постановки и решения	Управление человеческими ресурсами Основы управления персоналом Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. З-6 **Знает** основы организационных	Теория организации

			отношений, законы организации, основные организационные теории и модели; характеристики организационной культуры и её механизмы; организационные формы, структуры, процессы во взаимодействии с внешней средой, основы организационного проектирования, концепции жизненного цикла организации	Организационные теории и модели управления Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. У-1 **Умеет** идентифицировать и корректно использовать управленческую терминологию	Общий менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. У-2 **Умеет** интерпретировать микроэкономическую модель предприятия при обосновании управленческих решений с учётом особенностей рыночных структур и поведения экономических агентов	Экономическая теория: Микроэкономика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. У-3 **Умеет** формулировать маркетинговые задачи, используя экономический, организационный и управленческий понятийный аппарат, и применять теоретические знания для оценки состояния рынка и экономической политики компании	Основы маркетинга Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. У-4 **Умеет** применять изученные понятия и теоретические	Введение в профессию Практика по профилю

			модели для анализа и интерпретации простых управленческих ситуаций; соотносить теоретические знания с задачами в функциональных областях управления	профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. У-5 **Умеет** применять ключевые категории, теоретические основы и модели экономической, организационной и управленческой теорий для анализа и решения профессиональных задач в сфере управления персоналом	Управление человеческими ресурсами Основы управления персоналом Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.1. У-6 **Умеет** анализировать организационные отношения и процессы между людьми в организациях различного типа; исследовать механизмы регулирования в социальных системах; осуществлять целевое управленческое воздействие на организационную систему	Теория организации Организационные теории и модели управления Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-1.2. Демонстрирует корректную постановку профессиональных задач, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой теорий	ОПК-1.2. З-1 **Знает** типологию и структуру профессиональных задач в менеджменте	Общий менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. З-2 **Знает** категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой теорий, вариации и условия достижения оптимума товаропроизводителя	Экономическая теория: Микроэкономика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			для решения профессиональных задач	
			ОПК-1.2. З-3 **Знает** методы анализа для изучения поведенческих взаимосвязей между маркетинговыми показателями	Основы маркетинга Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. З-4 **Знает** ключевые понятия и методы статистического анализа финансово-экономической информации, основные подходы к анализу и планированию деятельности предприятия	Экономика предприятия Анализ экономики предприятия Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. З-5 **Знает** требования к корректной постановке профессиональных задач; содержание категориального аппарата экономической, организационной и управленческой теорий для применения в формулировке задач	Введение в профессию Ознакомительная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. З-6 **Знает** требования к корректной постановке профессиональных задач в сервисной деятельности (цель, объект обслуживания, стандарты качества, ограничения); содержание категориального аппарата экономической, организационной и управленческой теорий в контексте сервиса	Основы сервисной деятельности Практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. З-7 **Знает** требования к корректной постановке профессиональных	Управление стартапами Подготовка к процедуре защиты и

			задач в стартап-проекте; содержание категориального аппарата экономической, организационной и управленческой теорий в контексте стартап-деятельности	защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. З-8 **Знает** основы принятия управленческих решений; основы аргументации и доказательства состоятельности решений в цепочке знаний экономической, организационной и управленческой теории	Теория организации Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. З-9 **Знает** категориальный аппарат организационных и управленческих теорий для постановки профессиональных задач; принципы и логику формулировки управленческих задач на основе теоретических моделей	Организационные теории и модели управления Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-1 **Умеет** классифицировать возникающие проблемы как профессиональные задачи	Общий менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-2 **Умеет** анализировать деятельности предприятия на основе микроэкономической модели предприятия для решения профессиональных задач	Экономическая теория: Микроэкономика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-3 **Умеет** использовать методы измерения ключевых маркетинговых показателей, а	Основы маркетинга Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

			также проводить анализ данных для принятия управленческих решений в сфере маркетинга	квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-4 **Умеет** корректно ставить профессиональные задачи, используя категориальный аппарат, применять и интерпретировать такие категории, как прибыль, рентабельность, издержки, производительность труда, эффективность, организационная структура, стратегические цели предприятия	Экономика предприятия Анализ экономики предприятия Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-5 **Умеет** корректно формулировать профессиональные управленческие задачи, используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой теорий; выделять в задаче цель, условия, критерии успеха и ожидаемые результаты	Введение в профессию Ознакомительная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-6 **Умеет** корректно формулировать профессиональные задачи в сфере сервиса, используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой теорий; выделять в задаче цель обслуживания, условия оказания услуги, критерии	Основы сервисной деятельности Практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			качества сервиса и ожидаемые результаты	
			ОПК-1.2. У-7 **Умеет** корректно формулировать профессиональные задачи в управлении стартапом, используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой теорий; выделять в задаче цель, этапы реализации стартапа, ключевые метрики успеха (KPI) и ожидаемые результаты для инвесторов и команды	Управление стартапами Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-8 **Умеет** применять основы принятия решений в профессиональной деятельности; аргументировать и доказывать состоятельность решений, используя категориальный аппарат организационных и управленческих теорий	Теория организации Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-1.2. У-9 **Умеет** корректно формулировать профессиональные задачи с использованием терминологии и категорий организационных теорий; обосновывать выбор теоретической модели для решения поставленной задачи	Организационные теории и модели управления Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного	ОПК-2.1. Эффективно использует поиск и корректно осуществляет анализ литературы, нормативных и правовых	ОПК-2.1. З-1. **Знает** методы и инструменты поиска информации для управленческих задач, а также методики анализа и	Статистика Методы сбора и анализа управленческой информации

	инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	документов для решения управленческих задач	систематизации информации	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.1. У-1. **Умеет** осуществлять целенаправленный поиск информации для решения управленческих задач	Статистика Методы сбора и анализа управленческой информации Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-2.2. Применяет современные цифровые технологии в процессе сбора, передачи, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	ОПК-2.2. З-1. **Знает** современные цифровые инструменты и технологии, используемые для сбора, передачи, обработки и анализа данных в управленческой деятельности, включая основы языка гипертекстовой разметки (HTML) для представления и передачи информации, а также функциональные возможности прикладного программного обеспечения (электронные таблицы и системы управления базами данных) для статистической обработки, прогнозирования и структурированного хранения данных	Современные информационные технологии в социальных науках Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.2. З-2. **Знает** методологию и этапы анализа данных для решения управленческих задач	Статистика Бухгалтерский учет Учет и анализ Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

				квалификационной работы
			ОПК-2.2. З-3. **Знает** современные цифровые технологии и инструменты для управления стартапом; принципы выбора цифровых решений в зависимости от этапа развития стартапа и решаемых управленческих задач	Управление стартапами Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.2. З-4. **Знает** современные цифровые технологии и инструменты в сфере электронной коммерции и электронного документооборота; принципы их применения для сбора, передачи, обработки и анализа данных	Организация электронной коммерции и документационного обеспечения Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.2. З-5. **Знает** современные цифровые технологии для организации информационных потоков в сфере услуг; принципы построения и оптимизации информационных потоков в сервисной организации	Организация информационных потоков в сфере услуг Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.2. У-1. **Умеет** применять современные цифровые технологии для решения управленческих задач: использовать инструменты гипертекстовой разметки для передачи и визуализации данных; обрабатывать	Современные информационные технологии в социальных науках Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			эмпирические данные; а также организовывать хранение, анализ и структурирование данных в системах управления базами данных	
			ОПК-2.2. У-2. **Умеет** анализировать данные и представлять результаты для принятия управленческих решений: проводить базовый статистический анализ данных, строить прогнозы и сценарии, визуализировать результаты анализа, аргументировать управленческие решения на основе данных, демонстрируя связь между анализом и предлагаемыми действиями	Статистика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.2. У-3. **Умеет** применять цифровые технологии для сбора данных о клиентах, передачи информации внутри команды и стейкхолдерам, обработки и анализа данных; использовать цифровые инструменты для расчета ключевых метрик стартапа, визуализации результатов и принятия обоснованных управленческих решений	Управление стартапами Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-2.2. У-4. **Умеет** применять цифровые технологии для сбора данных о потребительском поведении и транзакциях, автоматизации документооборота, обработки и анализа данных в электронной коммерции; использовать цифровые инструменты для	Организация электронной коммерции и документационного обеспечения Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			принятия управленческих решений в сфере электронной коммерции	
			ОПК-2.2. У-5. **Умеет** применять цифровые технологии для сбора, передачи, обработки и анализа информации о клиентах, заявках и качестве обслуживания; использовать цифровые инструменты для расчета ключевых показателей эффективности сервиса, выявления узких мест в информационных потоках и принятия обоснованных управленческих решений	Организация информационных потоков в сфере услуг Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.1 Обосновывает результаты решения стратегических и оперативных управленческих задач как в целом на уровне организации и ее подразделений, так и в отдельных функциональных областях менеджмента	ОПК-3.1 З-1 **Знает** критерии эффективности стратегических и оперативных решений	Общий менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.1 З-2 **Знает** этапы планирования, прогнозирования и внедрения маркетинговых решений, включая разработку стратегий сегментации рынка, позиционирования продукта и комплекса маркетинга	Основы маркетинга Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.1 З-3 **Знает** структуру логистических систем, их компоненты (закупочная, производственная, распределительная логистика), а также основы управления запасами, транспортировкой, складированием и дистрибуцией	Основы логистики Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.1 З-4	Разработка и принятие

			Знает критерии и методы обоснования результатов управленческих решений на стратегическом и оперативном уровнях; особенности обоснования в функциональных областях менеджмента; форматы представления обоснованных результатов для различных стейкхолдеров	управленческих решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.1 З-5 **Знает** методологию стратегического анализа и подходы к оценке эффективности реализации стратегических решений	Стратегический менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.1 З-6 **Знает** теоретические основы, методологию и инструментарий разработки и обоснования организационно-управленческих решений в сфере управления человеческими ресурсами	Управление человеческими ресурсами Основы управления персоналом Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.1 У-1 **Умеет** выбирать адекватные стратегические и оперативные решения для обоснования результатов	Общий менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.1 У-2 **Умеет** выявлять и оценивать проблемные ситуации в маркетинговой деятельности организации и предлагать обоснованные решения с учётом имеющихся ресурсов	Основы маркетинга Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.1 У-3 **Умеет** планировать и организовывать логистические	Основы логистики Подготовка к процедуре защиты и

			процессы на предприятии, учитывая цели и ограничения организации	защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.1 У-4 **Умеет** обосновывать результаты принятых управленческих решений с использованием количественных и качественных методов оценки; формировать систему показателей для оценки результатов на уровне организации, подразделения или функциональной области; аргументированно представлять результаты решения различным группам стейкхолдеров	Разработка и принятие управленческих решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.1 У-5 **Умеет** обосновывать выбор стратегических альтернатив на основе результатов анализа внешней и внутренней среды организации	Стратегический менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.1 У-6 **Умеет** обосновывать результаты разработки и реализации стратегических и оперативных управленческих решений в сфере управления человеческими ресурсами	Управление человеческими ресурсами Основы управления персоналом Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-3.2 Осуществляет оценку ожидаемых результатов и	ОПК-3.2. З-1 **Знает** методы прогнозирования и оценки последствий управленческих решений	Общий менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

		последствий организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости и реализации в условиях сложной и динамической среды		квалификационной работы
			ОПК-3.2. З-2 **Знает** принципы разработки стратегий управления маркетинговыми ресурсами	Основы маркетинга Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2 З-3 **Знает** концепции и стандарты нефинансовой отчетности	Корпоративная социальная ответственность Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2. З-4 **Знает** методы оценки ожидаемых результатов и последствий управленческих решений в предпринимательской деятельности; критерии социальной значимости предпринимательских решений; особенности внешней среды в условиях сложности и динамичности	Внешняя среда предпринимательской деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2. З-5 **Знает** методы оценки ожидаемых результатов и последствий управленческих решений; критерии социальной значимости решений; особенности оценки в условиях сложной и динамической среды	Разработка и принятие управленческих решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2 З-6 **Знает** методы оценки социально-экономической эффективности управленческих решений и подходы к учету влияния динамической внешней среды	Стратегический менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			ОПК-3.2 У-1 **Умеет** интерпретировать результаты прогнозирования для корректировки решений	Общий менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2 У-2 **Умеет** распределять полномочия между сотрудниками маркетингового отдела, делегировать задачи и контролировать их выполнение, учитывая цели организации	Основы маркетинга Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2 У-3 **Умеет** прогнозировать социальные последствия организационно-управленческих решений	Корпоративная социальная ответственность Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2 У-4 **Умеет** оценивать ожидаемые результаты и возможные последствия управленческих решений в предпринимательстве с использованием методов анализа внешней среды; выявлять и анализировать социальную значимость решений; учитывать факторы сложности и динамичности внешней среды при прогнозировании последствий; формировать обоснованные выводы о целесообразности реализации предпринимательского решения с учетом баланса результатов и издержек в условиях нестабильной среды	Внешняя среда предпринимательской деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2 У-6	Разработка и принятие

			Умеет оценивать ожидаемые результаты и возможные последствия управленческих решений с использованием прогнозных методов и сценарного подхода; выявлять и анализировать социальную значимость решений; учитывать факторы сложности и динамичности среды при оценке последствий; формировать обоснованные выводы о целесообразности реализации решения с учетом баланса результатов и издержек	управленческих решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-3.2 У-6 **Умеет** прогнозировать экономические и социальные последствия реализации стратегических решений с учетом факторов неопределенности и риска	Стратегический менеджмент Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Применяет основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации, выявляет и оценивает возможности развития организации с учетом имеющихся ресурсов	ОПК-4.1. З-1 **Знает** инструменты стратегического SWOT-анализа	Общий менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. З-2 **Знает** основные понятия, категории и инструменты расчёта и анализа макроэкономических показателей, теории функционирования и развития макроэкономических систем, методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде, особенности и последствия воздействия	Экономическая теория: Макроэкономика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			государственного регулирования	
			ОПК-4.1. З-3 **Знает** методы выявления новых рыночных возможностей, включая анализ макро- и микросреды, изучение потребностей целевой аудитории и трендов рынка	Основы маркетинга Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. З-4 **Знает** закономерности организационного поведения, влияющие на способность организации адаптироваться к изменениям и реализовывать стратегии развития	Организационное поведение Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. З-5 **Знает** основные математические модели и методы их решения, используемые для описания сложных систем и принятия управленческих решений	Методы принятия оптимальных решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. З-6 **Знает** основные математические модели и методы их решения, используемые для описания сложных систем и принятия решений в экономике и управлении	Оптимизационные методы и модели в экономике и управлении Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. З-7 **Знает** методы анализа рынка и выявления новых возможностей для логистической деятельности	Основы логистики Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. З-8 **Знает** основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде;	Внешняя среда предпринимательской деятельности

			классификацию факторов внешней среды и их влияние на предпринимательскую деятельность; подходы к оценке возможностей развития с учетом ресурсного потенциала организации	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. З-9 **Знает** методы идентификации внешних факторов и подходы к оценке ресурсного потенциала организации по данным учета и отчетности	Бухгалтерский учет Учет и анализ Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. У-1 **Умеет** составлять и интерпретировать SWOT-матрицу	Общий менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1 У-2 **Умеет** анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы на макроуровне, прогнозировать поведение экономических агентов и развитие экономических процессов и явлений с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий	Экономическая теория: Макроэкономика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1 У-3 **Умеет** оценивать потенциал новых рыночных ниш или направлений бизнеса с учётом ресурсов и компетенций компании, используя инструменты маркетингового анализа	Основы маркетинга Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. У-4 **Умеет** оценивать ресурсные	Организационное поведение

			возможности организации для реализации выявленных направлений развития	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1. У-5 **Умеет** составлять и интерпретировать SWOT-матрицу	Организационное поведение Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1 У-6 **Умеет** квалифицированно применять изученные методы при решении прикладных задач экономического содержания	Методы принятия оптимальных решений Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1 У-7 **Умеет** квалифицированно применять изученные методы при решении задач экономики и управления	Оптимизационные методы и модели в экономике и управлении Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1 У-8 **Умеет** находить и оценивать новые рыночные возможности в логистике, формулировать бизнес-идеи, связанные с оптимизацией логистических процессов	Основы логистики Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.1 У-9 **Умеет** применять методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде для конкретной предпринимательской организации; выявлять и классифицировать возможности развития и угрозы; оценивать выявленные возможности с точки зрения реализуемости с учетом имеющихся ресурсов;	Внешняя среда предпринимательской деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			ранжировать возможности по степени привлекательности и формировать обоснованные выводы о перспективных направлениях развития	
			ОПК-4.1 У-10 **Умеет** на основе учетно-аналитической информации выявлять внешние возможности и угрозы и оценивать ресурсные возможности организации для развития	Бухгалтерский учет Учет и анализ Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-4.2 Осуществляет разработку бизнес-планов проектов развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.2 З-1 **Знает** методы стратегического и операционного анализа, используемые при бизнес-планировании	Общий менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2 З-2 **Знает** основные теоретические положения и инструменты государственной политики, роль государства в системе макроэкономического регулирования для развития эффективных направлений деятельности	Экономическая теория: Макроэкономика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2 З-3 **Знает** структура и компоненты бизнес-планов для маркетинговых проектов	Основы маркетинга Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2 З-4 **Знает** закономерности организационного поведения и методы управления групповой динамикой в проектной деятельности	Организационное поведение Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2 З-5 **Знает** структура и компоненты логистических проектов	Основы логистики Подготовка к процедуре защиты и

				защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2 З-6 **Знает** методологию бизнес-планирования, структуру и содержание разделов бизнес-плана, а также методы оценки эффективности инвестиционных проектов	Бизнес-планирование Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2. У-1 **Умеет** применять методы стратегического и операционного анализа для обоснования концепции нового направления	Общий менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2. У-2 **Умеет** выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учётом критериев макроэкономической эффективности для развития новых направлений деятельности	Экономическая теория: Макроэкономика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2. У-3 **Умеет** разрабатывать бизнес-планы для запуска новых продуктов, выхода на новые рынки или реализации маркетинговых инициатив, включая расчёт ключевых показателей эффективности	Основы маркетинга Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2. У-4 **Умеет** формировать команду проекта и прогнозировать поведенческие реакции персонала при реализации	Организационное поведение Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			бизнес-плана	
			ОПК-4.2. У-5 **Умеет** использовать методы экономического и финансового анализа для обоснования управленческих решений в логистике	Основы логистики Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-4.2. У-6 **Умеет** разрабатывать структурированный бизнес-план проекта развития нового направления деятельности, включая маркетинговый, производственный, организационный и финансовый разделы	Бизнес-планирование Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-5. Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.	ОПК-5.1 Выбирает соответствующие содержанию профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства	ОПК-5.1 З-1 **Знает к**лассификацию информационных технологий в рекламе	Информационные технологии в рекламной деятельности сферы услуг Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-5.1 З-2 **Знает** современные информационные технологии и программные средства, соответствующие содержанию профессиональных задач, включая их классификацию, функциональные возможности, архитектуру, области применения (системы искусственного интеллекта, экспертные системы, MRP/ERP, бухгалтерские и банковские системы, средства оптимизации, корпоративные платформы), а также критерии	Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Ознакомительная практика Практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			их выбора в зависимости от целей и условий поставленной задачи	
			ОПК-5.1 У-1 **Умеет** идентифицировать профессиональные задачи и определять класс необходимых информационных технологий	Информационные технологии в рекламной деятельности сферы услуг деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-5.1 У-2 **Умеет** анализировать содержание профессиональных задач и на основе этого анализа осуществлять обоснованный выбор современных информационных технологий и программных средств, наиболее эффективных для их решения, а также применять выбранные технологии (в том числе офисные приложения, специализированные системы управления, корпоративные порталы) для автоматизации процессов, моделирования, оптимизации и организации совместной работы в профессиональной деятельности	Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-5.2 Оценивает возможности и целесообразность использования цифровых технологий в деятельности организации, использует современные цифровые технологии и программные продукты	ОПК-5.2 З-1 **Знает** функциональные возможности информационных технологии в рекламной деятельности	Информационные технологии в рекламной деятельности сферы услуг деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-5.2 З-2 **Знает** классификацию, функциональные возможности	Финансовая грамотность Цифровые финансы

		для решения профессиональных задач	и ограничения современных программных средств для автоматизации задач финансового учета, анализа и визуализации данных	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-5.2 З-3 **Знает** современные цифровые технологии и программные продукты, применяемые в деятельности организаций, их функциональные возможности, области применения и критерии оценки целесообразности использования для решения профессиональных задач, включая технологии искусственного интеллекта, системы управления ресурсами (MRP/ERP), инструменты оптимизации, платформы для управления проектами и бизнес-процессами, а также методы анализа эффективности их внедрения	Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-5.2 У-1 **Умеет** оценивать эффективность внедрения информационных технологий для решения профессиональных задач	Информационные технологии в рекламной деятельности сферы услуг деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-5.2 У-2 **Умеет** осуществлять сравнительный анализ и подбор специализированного программного обеспечения под конкретную профессиональную задачу, а также применять его расширенный инструментарий (сводные таблицы, функции	Финансовая грамотность Цифровые финансы Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			поиска, финансовые формулы) для обработки и моделирования финансовых данных	
			ОПК-5.2 У-3 **Умеет** оценивать возможности и целесообразность применения конкретных цифровых технологий в деятельности организации, анализируя их соответствие содержанию профессиональных задач, и использовать современные программные продукты (включая офисные приложения, специализированные системы учета и управления, корпоративные платформы) для автоматизации процессов, обработки данных, оптимизации решений и повышения эффективности профессиональной деятельности	Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.	ОПК-6.1 Понимает принципы работы современных цифровых и информационных технологий, соответствующих содержанию профессиональных задач	ОПК-6.1 З-1 Знает принципы функционирования современных цифровых и информационных технологий, соответствующих содержанию профессиональных задач, включая основы организации информационных систем и их архитектуры, методы поиска и обработки информации, принципы работы технологий искусственного интеллекта, математические и алгоритмические основы оптимизационных моделей, а также логику построения и	Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			взаимодействия компонентов прикладных программных продуктов в контексте их применения в профессиональной деятельности	
			ОПК-6.1 З-2 **Знает** принципы работы и функциональные возможности современных цифровых технологий, применяемых в бухгалтерском учете и анализе	Бухгалтерский учет Учет и анализ Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-6.1 У-1 **Умеет** анализировать профессиональные задачи и объяснять, каким образом принципы работы современных цифровых и информационных технологий определяют выбор и способы их применения для эффективного решения этих задач, а также интерпретировать результаты работы технологий с точки зрения заложенных в них принципов функционирования	Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-6.1 У-2 **Умеет** определять соответствие цифровых технологий и информационных систем содержанию решаемых учетно-аналитических задач	Бухгалтерский учет Учет и анализ Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-6.2. Использует соответствующие содержанию профессиональных задач современные цифровые и информационные	ОПК-6.2 З-1 **Знает** базовые принципы функционирования ключевых цифровых технологий и связанные с ними аспекты информационной безопасности	Финансовая грамотность Цифровые финансы Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

		технологии, основываясь на принципах их работы	и защиты данных	квалификационной работы
			ОПК-6.2 З-2 **Знает** принципы работы современных цифровых и информационных технологий, соответствующих содержанию профессиональных задач, включая архитектуру и жизненный цикл информационных систем, алгоритмические основы функционирования технологий искусственного интеллекта, математические и логические принципы построения оптимизационных моделей, механизмы функционирования прикладных программных продуктов, а также способы организации информационных процессов и внутримашинного информационного обеспечения	Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-6.2 З-3 **Знает** принципы работы и технологию применения цифровых инструментов, соответствующих задачам профессиональной деятельности	Бухгалтерский учет Учет и анализ Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-6.2 У-1 **Умеет** интегрировать современные цифровые платформы (онлайн-банкинг, инвестиционные и учетные приложения) в процессы личного и профессионального финансового менеджмента, осознавая их архитектуру и потенциальные риски	Финансовая грамотность Цифровые финансы Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			ОПК-6.2 У-2 **Умеет** использовать современные цифровые и информационные технологии для решения профессиональных задач, осознанно применяя знание принципов их работы: осуществлять обоснованный выбор программных средств, опираясь на понимание их архитектуры и функциональных возможностей; применять методы оптимизации и математического моделирования в офисных приложениях, учитывая логику их алгоритмов; работать в специализированных системах управления, руководствуясь пониманием принципов организации их работы; интерпретировать результаты функционирования цифровых технологий с точки зрения заложенных в них принципов обработки информации	Информационные технологии в профессиональной деятельности Цифровые технологии в профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ОПК-6.2 У-3 **Умеет** использовать современные цифровые технологии и информационные системы для автоматизации учетных процессов и анализа данных	Бухгалтерский учет Учет и анализ Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Таблица 2.

Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты Профстандарта**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
Информационно-аналитический	07. АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ И ОФИСНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	07.002 Специалист по организационному и документационному обеспечению управления организацией, утв. Приказом Минтруда и социальной защиты РФ от 15.06.2020 №333н	D/01.6 Формирование информационного взаимодействия руководителя с организациями	ПК-1. Способен обеспечивать информационное взаимодействие руководителя с организациями	ПК-1.1. Отбирает источники информации в соответствии с заданными критериями	ПК-1.1. З-4 **Знает** особенности формирования внешних и внутренних информационных потоков	Организация электронной коммерции и документационного обеспечения Управленческая аналитика и диагностика деловой активности в непроизводственной сфере Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной

							работы
						ПК-1.1. З-6 **Знает** правила формирования и использования баз данных	Информационные технологии в рекламной деятельности сферы услуг Организация электронной коммерции и документационного обеспечения Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.1. З-7 **Знает** современные методы и технические средства сбора, обработки, сохранения и передачи информации	Информационные технологии в рекламной деятельности сферы услуг Управленческая аналитика и диагностика деловой активности в непроизводственной сфере Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и

							защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.1. З-9 **Знает** современные информационные технологии	Информационные технологии в рекламной деятельности сферы услуг Организация электронной коммерции и документационного обеспечения Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.1. У-1 **Умеет** анализировать и отбирать источники информации по критериям полноты, достоверности, своевременности	Организация электронной коммерции и документационного обеспечения Управленческая аналитика и диагностика деловой активности в непроизводственной сфере Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к

							процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.1. У-5 **Умеет** производить поиск информации в существующих базах данных	Информационные технологии в рекламной деятельности сферы услуг Управленческая аналитика и диагностика деловой активности в непроизводственной сфере Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.1. У-7 **Умеет** работать с компьютером, использовать офисный пакет	Информационные технологии в рекламной деятельности сферы услуг Организация электронной коммерции и документационного

							обеспечения Управленческая аналитика и диагностика деловой активности в непроизводственной сфере Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-1.2. Обрабатывает и интерпретирует информацию для подготовки проектов решений	ПК-1.2. З-1 **Знает** внутреннюю и внешнюю политика организации	Управление производительностью труда и эффективностью организаций Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.2. З-4 **Знает** особенности формирования	Управленческая аналитика и диагностика

						внешних и внутренних информационных потоков	деловой активности Управление производительностью труда и эффективностью организаций Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.2. З-6 **Знает** правила формирования и использования баз данных	Управленческая аналитика и диагностика деловой активности Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.2. З-7 **Знает** современные методы и технические средства сбора, обработки, сохранения и	Управленческая аналитика и диагностика деловой активности Управление производительность

						передачи информации	ю труда и эффективностью организаций Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.2. У-2 **Умеет** собирать, обрабатывать и анализировать информацию в соответствии с заданными требованиями	Управленческая аналитика и диагностика деловой активности Управление производительность ю труда и эффективностью организаций Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.2. У-4 **Умеет** обрабатывать и структурировать информацию,	Управленческая аналитика и диагностика деловой активности

						образуя информационные ресурсы	Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.2. У-5 **Умеет** производить поиск информации в существующих базах данных	Управленческая аналитика и диагностика деловой активности Управление производительностью труда и эффективностью организаций Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-1.3. Готовит запросы в органы власти и общественные	ПК-1.3. З-1 **Знает** внутреннюю и внешнюю политику	Тайм-менеджмент и самоорганизация руководителя

					организации	организации	Менеджмент в социальной сфере Социальное предпринимательство Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.3. З-2 **Знает** принципы представительства в государственных органах, органах местного самоуправления, сторонних организациях и порядок взаимодействия с ними	Государственно-частное партнерство в сфере услуг Правовое обеспечение профессиональной деятельности в сфере услуг Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						ПК-1.3. З-8 **Знает** правила защиты конфиденциальной служебной информации	Государственно-частное партнерство в сфере услуг Правовое обеспечение профессиональной деятельности в сфере услуг Менеджмент в социальной сфере Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.3. У-2 **Умеет** собирать, обрабатывать и анализировать информацию	Государственно-частное партнерство в сфере услуг Правовое обеспечение профессиональной деятельности в сфере услуг Менеджмент в социальной сфере Социальное предпринимательство Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						ПК-1.3. У-5 **Умеет** производить поиск информации в существующих базах данных, вести информационно-справочную работу на основе различных комбинаций поисковых признаков	Государственно-частное партнерство в сфере услуг Правовое обеспечение профессиональной деятельности в сфере услуг Менеджмент в социальной сфере Социальное предпринимательство Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.3. У-6 **Умеет** обеспечивать информационную безопасность организации	Государственно-частное партнерство в сфере услуг Правовое обеспечение профессиональной деятельности в сфере услуг Менеджмент в социальной сфере Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						ПК-1.3. У-7 **Умеет** работать с компьютером, использовать офисный пакет	Тайм-менеджмент и самоорганизация руководителя Государственно-частное партнерство в сфере услуг Социальное предпринимательство Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-1.4. Информирует руководителя о результатах рассмотрения запросов	ПК-1.4. З-1 **Знает** внутреннюю и внешнюю политику организации	Информационная безопасность и защита интересов бизнеса Коммуникационный менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.4. З-3 **Знает** принципы и методы администрирования	Офис-менеджмент Коммуникационный менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

							Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.4. У-3 **Умеет** передавать информацию в систематизированном виде	Информационная безопасность и защита интересов бизнеса Офис-менеджмент Коммуникационный менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.4. У-4 **Умеет** обрабатывать и структурировать информацию	Информационная безопасность и защита интересов бизнеса Коммуникационный менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.4. У-7 **Умеет** работать с компьютером, использовать офисный пакет	Информационная безопасность и защита интересов бизнеса Офис-менеджмент

							Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-1.5. Организует решение вопросов, не требующих участия руководителя	ПК-1.5. З-1 **Знает** внутреннюю и внешнюю политику организации	Менеджмент в малом и среднем бизнесе Организация коммерческой деятельности Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.5. З-3 **Знает** принципы и методы администрирования	Офис-менеджмент Менеджмент в малом и среднем бизнесе Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.5. З-5 **Знает** структуру организации и порядок взаимодействия	Деловые коммуникации в управлении Офис-менеджмент

						подразделений и служб	Менеджмент в малом и среднем бизнесе Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.5. З-8 **Знает** правила защиты конфиденциальной служебной информации	Офис-менеджмент Организация коммерческой деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.5. У-3 **Умеет** передавать информацию в систематизированном виде	Деловые коммуникации в управлении Офис-менеджмент Менеджмент в малом и среднем бизнесе Подготовка к сдаче и сдача государственного

							экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.5. У-4 **Умеет** обрабатывать и структурировать информацию	Деловые коммуникации в управлении Офис-менеджмент Менеджмент в малом и среднем бизнесе Организация коммерческой деятельности Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.5. У-6 **Умеет** обеспечивать информационную безопасность организации	Офис-менеджмент Организация коммерческой деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

							квалификационной работы
						ПК-1.5. У-7 **Умеет** работать с компьютером, использовать офисный пакет	Деловые коммуникации в управлении Офис-менеджмент Менеджмент в малом и среднем бизнесе Организация коммерческой деятельности Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-1.6. Готовит материалы для участия руководителя в работе государственных и общественных структур	ПК-1.6. З-1 **Знает** внутреннюю и внешнюю политику организации	Государственно-частное партнерство в сфере услуг Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.6. З-2 **Знает** принципы представительства в государственных органах	Государственно-частное партнерство в сфере услуг Подготовка к

							процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.6. З-5 **Знает** структуру организации и порядок взаимодействия подразделений и служб	Государственно-частное партнерство в сфере услуг Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.6. З-8 **Знает** правила защиты конфиденциальной служебной информации	Государственно-частное партнерство в сфере услуг Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.6. У-2 **Умеет** собирать, обрабатывать и анализировать информацию	Государственно-частное партнерство в сфере услуг Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.6. У-4 **Умеет** обрабатывать и структурировать информацию, образуя информационные ресурсы	Государственно-частное партнерство в сфере услуг Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						ПК-1.6. У-7 **Умеет** работать с компьютером, использовать офисный пакет	Государственно-частное партнерство в сфере услуг Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-1.7 Готовит документы для заключения соглашений о сотрудничестве	ПК-1.7. З-1 **Знает** внутреннюю и внешнюю политику организации	Тайм-менеджмент и самоорганизация руководителя Кросс-функциональный бренд-менеджмент в непроизводственной сфере Управление производительностью труда и эффективностью организаций Инвестиционное проектирование Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.7. З-2 **Знает** принципы	Правовое обеспечение

						представительства в государственных органах	профессиональной деятельности в сфере услуг Управление коммерческой недвижимостью Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.7. З-6 **Знает** правила формирования и использования баз данных	Организация электронной коммерции и документационного обеспечения Управление производительностью труда и эффективностью организаций Инвестиционное проектирование Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.7. З-8 **Знает** правила защиты конфиденциальной служебной информации	Организация электронной коммерции и документационного обеспечения Правовое

							обеспечение профессиональной деятельности в сфере услуг Управление коммерческой недвижимостью Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.7. У-2 **Умеет** собирать, обрабатывать и анализировать информацию в соответствии с заданными требованиями	Организация электронной коммерции и документационного обеспечения Правовое обеспечение профессиональной деятельности в сфере услуг Управление производительностью труда и эффективностью организаций Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.7. У-5 **Умеет** производить поиск информации в	Организация электронной коммерции и

						существующих базах данных	документационного обеспечения Правовое обеспечение профессиональной деятельности в сфере услуг Управление производительностью труда и эффективностью организаций Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.7. У-7 **Умеет** работать с компьютером, использовать офисный пакет	Организация электронной коммерции и документационного обеспечения Тайм-менеджмент и самоорганизация руководителя Управление производительностью труда и эффективностью организаций Инвестиционное проектирование Подготовка к

							процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-1.8 Информирует деловых партнеров о решениях руководителя	ПК-1.8. З-1. **Знает** внутреннюю и внешнюю политику организации	Информационная безопасность и защита интересов бизнеса Коммуникационный менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.8. З-8 **Знает** правила защиты конфиденциальной служебной информации	Информационная безопасность и защита интересов бизнеса Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.8. У-3 **Умеет** передавать информацию в систематизированном виде	Информационная безопасность и защита интересов бизнеса Коммуникационный менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						ПК-1.8. У-4 **Умеет** обрабатывать и структурировать информацию	Коммуникационный менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.8. У-6 **Умеет** обеспечивать информационную безопасность организации	Информационная безопасность и защита интересов бизнеса Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-1.8. У-7 **Умеет** работать с компьютером, использовать офисный пакет	Информационная безопасность и защита интересов бизнеса Коммуникационный менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Организационно-управленческий	07. АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ И ОФИСНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	07.007 Специалист по процессному управлению, утв. Приказом Минтруда и социальной	A/02.6 Разработка и усовершенствование регламента процесса подразделения организации	ПК-2. Способен разрабатывать и совершенствовать регламенты процессов	ПК-2.1. Систематизирует собранную информацию о процессе	ПК-2.1. З-1 **Знает** методы проектирования функционально-ролевых моделей	Процессное управление в сервисной деятельности Преддипломная практика

		защиты РФ от 17.04.2018 №247н		подразделений			Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.1. З-2 **Знает** методы классификации информации о процессе и окружении	Организация информационных потоков в сфере услуг Процессное управление в сервисной деятельности Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.1. З-3 **Знает** теорию процессного управления	Процессное управление в сервисной деятельности Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						ПК-2.1. У-1 **Умеет** агрегировать и обобщать собранную информацию	Организация информационных потоков в сфере услуг Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.1. У-2 **Умеет в**ыполнять классификацию процессов и объектов окружения процесса	Процессное управление в сервисной деятельности Организация информационных потоков в сфере услуг Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.1. У-6 **Умеет** осуществлять коммуникации, проводить рабочие	Процессное управление в сервисной деятельности

						совещания, находить консенсус	Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-2.2. Разрабатывает регламенты и регламентирующие документы	ПК-2.2. З-1 **Знает** методы проектирования функционально-ролевых моделей	Процессное управление в сервисной деятельности Менеджмент в здравоохранении Управление образовательными системами и организациями Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.2. З-4 **Знает** принципы и правила работы с нормативно-методической документацией	Правовое обеспечение профессиональной деятельности в сфере услуг Менеджмент-консалтинг и разработка административных

							регламентов Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.2. З-5 **Знает** требования к разработке регламентов процессов	Процессное управление в сервисной деятельности Менеджмент в НТД Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.2. З-7 **Знает** нотации моделирования процессов	Процессное управление в сервисной деятельности Моделирование и презентация проектов Менеджмент в малом и среднем бизнесе Менеджмент в

							ЖКХ Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.2. У-4 **Умеет** контролировать соответствие разработанных документов нормативно-методической документации	Правовое обеспечение профессиональной деятельности в сфере услуг Менеджмент в сфере образования Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.2. У-7 **Умеет** использовать программное обеспечение для разработки регламентов	Менеджмент-консалтинг и разработка административных регламентов Процессное

						процессов	управление в сервисной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.2. У-8 **Умеет** разрабатывать локальные нормативные акты	Правовое обеспечение профессиональной деятельности в сфере услуг Менеджмент-консалтинг и разработка административных регламентов Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.2. У-9 **Умеет** разрабатывать схемы процессов или административных регламентов	Процессное управление в сервисной деятельности Менеджмент-консалтинг и

							разработка административных регламентов Моделирование и презентация проектов Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-2.3. Разрабатывает процедуры контроля выполнения регламента	ПК-2.3. З-4 **Знает** принципы и правила работы с нормативно-методической документацией	Управленческий контроль Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.3. З-6 **Знает** основы экономики, учета затрат и оценки эффективности	Управленческий контроль Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.3. З-8 **Знает** основы операционного	Управленческий контроль

						менеджмента	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.3. У-3 **Умеет** выявлять недостатки, несоответствия в функционировании процесса	Управленческий контроль Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.3. У-4 **Умеет** контролировать соответствие разработанных документов нормативно-методической документации	Управленческий контроль Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.3. У-5 **Умеет** оценивать ресурсы, необходимые для усовершенствования процессов	Управленческий контроль Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-2.4. Разрабатывает	ПК-2.4. З-3 **Знает** теорию процессного	Менеджмент-консалтинг и разработка

					предложения по повышению эффективности процесса	управления	административных регламентов Операционный менеджмент Управленческий контроль Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.4. З-6. **Знает** основы экономики, учета затрат и оценки эффективности	Операционный менеджмент Менеджмент торговой организации Менеджмент спортивных организаций Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.4. З-8 **Знает** основы операционного менеджмента	Менеджмент спортивных организаций

							Операционный менеджмент Управленческий контроль Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.4. З-9 **Знает** методы повышения эффективности процессов и административных регламентов	Менеджмент-консалтинг и разработка административных регламентов Операционный менеджмент Управленческий контроль Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.4. У-3 **Умеет** выявлять недостатки, формулировать и обосновывать	Менеджмент-консалтинг и разработка административных регламентов Управленческий контроль

							Менеджмент торговой организации Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.4. У-5 **Умеет** оценивать ресурсы, необходимые для усовершенствования процессов	Операционный менеджмент Менеджмент спортивных организаций Менеджмент торговой организации Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-2.4. У-6 **Умеет** осуществлять коммуникации, проводить рабочие совещания, находить консенсус	Менеджмент-консалтинг и разработка административных регламентов Менеджмент спортивных

							организаций Управленческий контроль Менеджмент торговой организации Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Организационно-управленческий	07. АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ И ОФИСНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	07.007 Специалист по процессному управлению, утв. Приказом Минтруда и социальной защиты РФ от 17.04.2018 №247н	B/04.6 Внедрение кросс-функционального процесса организации или его усовершенствования	ПК-3. Способен управлять внедрением процессных изменений в организации	ПК-3.1. Планирует внедрение процесса или его усовершенствование	ПК-3.1. З-1. **Знает** основы управления проектами	Менеджмент в малом и среднем бизнесе Управление проектами развития и оценка стоимости бизнеса в сфере услуг Управление коммерческой недвижимостью Инвестиционное проектирование Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

							Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.1. З-2. **Знает** принципы и методы управления изменениями	Антикризисное управление Управление изменениями в государственных и муниципальных учреждениях Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.1. З-4 **Знает** методы принятия управленческих решений	Управление проектами развития и оценка стоимости бизнеса в сфере услуг Управление коммерческой недвижимостью Инвестиционное

							проектирование Транспортный менеджмент Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.1. У-1 **Умеет** разрабатывать и презентовать планы мероприятий, оценивать достижение результатов	Менеджмент в малом и среднем бизнесе Моделирование и презентация проектов Антикризисное управление Управление проектами развития и оценка стоимости бизнеса в сфере услуг Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

							Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.1. У-2 **Умеет** руководить проектами внедрения изменений	Антикризисное управление Управление проектами развития и оценка стоимости бизнеса в сфере услуг Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.1. У-5 **Умеет** осуществлять коммуникации, проводить рабочие совещания, находить консенсус	Деловые коммуникации в управлении Управление изменениями в государственных и муниципальных учреждениях Управление транспортными услугами и

							мобильностью Технологическая (проектно-технологическая) практика Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-3.2. Внедряет процесс или его усовершенствование	ПК-3.2. З-1. **Зна**ет основы управления проектами	Антикризисное управление Управление изменениями в государственных и муниципальных учреждениях Аутсорсинг бизнес-процессов Управление образовательными системами и организациями Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						ПК-3.2. З-2. **Зна**ет принципы и методы управления изменениями	Управление изменениями в государственных и муниципальных учреждениях Управление образовательными системами и организациями Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.2. З-3 **Зна**ет принципы и правила работы с документами	Аутсорсинг бизнес-процессов Менеджмент в сфере образования Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.2. З-4 **Зна**ет методы принятия управленческих решений	Антикризисное управление Аутсорсинг бизнес-процессов Менеджмент в сфере образования

							Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.2. У-1 **Умеет** разрабатывать и презентовать планы мероприятий	Антикризисное управление Управление изменениями в государственных и муниципальных учреждениях Менеджмент в сфере образования Управление образовательными системами и организациями Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.2. У-2 **Умеет** руководить проектами внедрения изменений	Антикризисное управление Управление изменениями в государственных и муниципальных учреждениях

							Управление образовательными системами и организациями Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.2. У-3 **Умеет** использовать программное обеспечение для управления проектами	Антикризисное управление Управление изменениями в государственных и муниципальных учреждениях Управление образовательными системами и организациями Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-3.3. Оценивает эффективность внедрения	ПК-3.3. З-4 **Знает** методы принятия управленческих решений	Кросс-функциональный бренд-менеджмент в непроизводственной сфере

							Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.3. У-1 **Умеет** разрабатывать и презентовать планы мероприятий, оценивать достижение результатов	Кросс-функциональный бренд-менеджмент в непроизводственной сфере Управление проектами развития и оценка стоимости бизнеса в сфере услуг Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной

							работы
						ПК-3.3. У-5 **Умеет** осуществлять коммуникации, проводить рабочие совещания	Кросс-функциональный бренд-менеджмент в непроизводственной сфере Управление проектами развития и оценка стоимости бизнеса в сфере услуг Технологическая (проектно-технологическая) практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.3. У-6 **Умеет** оценивать фактическую эффективность проекта внедрения	Управление проектами развития и оценка стоимости бизнеса в сфере услуг Технологическая

							(проектно-технологическая) практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
					ПК-3.4. Проводит инструктаж персонала по внедренному процессу	ПК-3.4. З-2. **Знает** принципы и методы управления изменениями	Менеджмент в социальной сфере Социальное предпринимательство Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.4. З-3 **Знает** принципы и правила работы с документами	Менеджмент в социальной сфере Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.4. З-4 **Знает** методы принятия управленческих решений	Менеджмент в социальной сфере Социальное предпринимательство

							Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.4. У-1 **Умеет** разрабатывать и презентовать планы мероприятий	Менеджмент в социальной сфере
						ПК-3.4. У-4 **Умеет** планировать и проводить инструктаж персонала	Менеджмент в социальной сфере Социальное предпринимательство Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
						ПК-3.4. У-5 **Умеет** осуществлять коммуникации, проводить рабочие совещания, находить консенсус	Социальное предпринимательство Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы