

**Факультет**

**Менеджмента**

**Кафедра**

**Менеджмента внешнеэкономической деятельности**

**"УТВЕРЖДАЮ"**

Проректор

\_\_\_\_\_  
Л.Н. Костина

27.04.2024 г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Б1.О.05**

**"Методы исследования в менеджменте"**

**Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент**

**Профиль "Организационно-правовое регулирование международного бизнеса"**

Квалификация

***МАГИСТР***

Форма обучения

***Очная***

Общая трудоемкость

***4 ЗЕТ***

Год начала подготовки по учебному плану

***2024***

**Составитель:**

канд. экон. наук, доцент

\_\_\_\_\_  
Ю.А. Мишина

**Рецензент:**

д-р экон. наук, доцент

\_\_\_\_\_  
С.Н. Науменко

Рабочая программа дисциплины (модуля) "Методы исследования в менеджменте" разработана в соответствии с:

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952).

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена на основании учебного плана  
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Профиль "Организационно-правовое регулирование международного бизнеса",  
утвержденного Ученым советом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС" от 27.04.2024  
протокол № 12.

Срок действия программы: 2024-2026

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента  
внешнеэкономической деятельности

Протокол от 03.04.2024 № 11

Заведующий кафедрой:

д-р экон.наук, доцент, Беганская И.Ю.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Беганская И.Ю.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Беганская И.Ю.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_

---

---

## РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

|                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                       |
| формирование у обучающихся аналитического творческого мышления путем освоения методологических основ и приобретения практических навыков исследования в менеджменте, необходимых в практической работе                                                                      |                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                       |
| освоение теоретических основ проведения исследований в менеджменте;<br>овладение методологическими подходами к исследованию внешней и внутренней среды предприятий;<br>овладение методиками проведения исследований и обоснования выбора оптимальных управленческих решений |                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                       |
| Цикл (раздел) ОПОП ВО:                                                                                                                                                                                                                                                      | Б1.О.05                                                                                                                                                                                                               |
| <i>1.3.1. Дисциплина "Методы исследования в менеджменте" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:</i>                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                       |
| Методология научных исследований в менеджменте                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                       |
| Теория организации и организационное поведение (Organization theory and organizational behavior)                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>1.3.2. Дисциплина "Методы исследования в менеджменте" выступает опорой для следующих элементов:</i>                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                       |
| Управление изменениями                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                       |
| Стратегическое планирование и бизнес-план                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                       |
| Современный стратегический анализ                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>ОПК ОС-4.1: Способен использовать современные методы исследования при подготовке проекта</i>                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                       |
| Знать:                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Уровень 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | научные принципы и методы исследования при подготовке проекта                                                                                                                                                         |
| <b>Уровень 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | основы организации научной деятельности с использованием современных средств и методов получения новых знаний самостоятельно или в составе группы                                                                     |
| <b>Уровень 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | основополагающие принципы организации своего труда в научно-исследовательской работе при формировании цели и задач исследования, планировании научно-исследовательской работы, методического обеспечения              |
| Уметь:                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Уровень 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | применять на практике научные принципы и методы исследования при подготовке проекта                                                                                                                                   |
| <b>Уровень 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | организовывать научную деятельность с использованием современных средств и методов получения новых знаний самостоятельно или в составе группы                                                                         |
| <b>Уровень 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | использовать основополагающие принципы организации своего труда в научно-исследовательской работе при формировании цели и задач исследования, планировании научно-исследовательской работы, методического обеспечения |
| Владеть:                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Уровень 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | навыками применения научных принципов и методов исследования при подготовке проекта                                                                                                                                   |
| <b>Уровень 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | основами организации научной деятельности с использованием современных средств и методов получения новых знаний самостоятельно или в составе группы                                                                   |
| <b>Уровень 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | основополагающими принципами организации своего труда в научно-исследовательской работе при формировании цели и задач исследования, планировании научно-исследовательской работы, методического обеспечения           |
| <b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>ОПК ОС-2.1: Способен осуществлять поиск и анализ информации, применять системный подход для решения поставленных задач</i>                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                       |
| Знать:                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Уровень 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | методы анализа, сбора и обработки информации для решения поставленных задач                                                                                                                                           |
| <b>Уровень 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | принципы сбора, обработки и анализа данных для решения управленческих и исследовательских задач                                                                                                                       |
| <b>Уровень 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | современные информационные технологии и программные средства для решения задач профессиональной деятельности                                                                                                          |

|                  |                                                                                                                                 |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Уметь:</b>    |                                                                                                                                 |
| <b>Уровень 1</b> | применять методы анализа, сбора и обработки информации для решения поставленных задач                                           |
| <b>Уровень 2</b> | соотносить разнородные явления и систематизировать их в рамках избранных видов профессиональной деятельности                    |
| <b>Уровень 3</b> | выбирать современные информационные технологии и программные средства для решения задач профессиональной деятельности           |
| <b>Владеть:</b>  |                                                                                                                                 |
| <b>Уровень 1</b> | методикой анализа, сбора и обработки информации для решения поставленных задач                                                  |
| <b>Уровень 2</b> | практическим опытом работы с информационными объектами, опыт научного поиска, создания научных текстов                          |
| <b>Уровень 3</b> | навыками применения современных информационных технологий и программных средств для решения задач профессиональной деятельности |

**В результате освоения дисциплины "Методы исследования в менеджменте" обучающийся**

|                     |                                                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1 Знать:</b>   |                                                                                                  |
|                     | научные основы исследований в менеджменте;                                                       |
|                     | методы исследования внешней среды предприятия;                                                   |
|                     | методы исследования внутренней среды предприятия.                                                |
| <b>3.2 Уметь:</b>   |                                                                                                  |
|                     | проводить исследования в менеджменте;                                                            |
|                     | проводить комплексные и выборочные исследования внешней среды предприятия;                       |
|                     | проводить комплексные и выборочные исследования внутренней среды предприятия.                    |
| <b>3.3 Владеть:</b> |                                                                                                  |
|                     | проведения исследований в менеджменте;                                                           |
|                     | определения и анализа показателей, характеризующих внешнюю среду предприятия;                    |
|                     | построения, расчета и анализа системы показателей, характеризующих внутреннюю среду предприятия. |

**1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ**

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

**Промежуточная аттестация**

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом. По дисциплине "Методы исследования в менеджменте" видом промежуточной аттестации является Экзамен

**РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Общая трудоёмкость дисциплины "Методы исследования в менеджменте" составляет 4 зачётные единицы, 144 часов.

Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

**2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ**

| Наименование разделов и тем /вид занятия/                                    | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература | Инте ракт. | Примечание |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------------|------------|------------|------------|
| Раздел 1. Теоретические основы и сущность методов исследования в менеджменте |                |       |             |            |            |            |

|                                                                                   |   |    |                          |                         |   |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---|----|--------------------------|-------------------------|---|--|
| Тема 1.1. Научные основы проведения исследований в менеджменте /Лек/              | 1 | 4  | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1<br>Л2.1 Л3.1<br>Э1 | 0 |  |
| Тема 1.1. Научные основы проведения исследований в менеджменте /Сем зан/          | 1 | 4  | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.2<br>Э1         | 0 |  |
| Тема 1.1. Научные основы проведения исследований в менеджменте /Ср/               | 1 | 10 | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.3<br>Э1         | 0 |  |
| Тема 1.2. Виды и методика проведения исследований в менеджменте /Лек/             | 1 | 2  | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л2.1<br>Л3.1<br>Э1 | 0 |  |
| Тема 1.2. Виды и методика проведения исследований в менеджменте /Сем зан/         | 1 | 2  | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.2<br>Э1         | 0 |  |
| Тема 1.2. Виды и методика проведения исследований в менеджменте /Ср/              | 1 | 10 | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.3<br>Э1         | 0 |  |
| <b>Раздел 2. Методы исследования внешней среды предприятия</b>                    |   |    |                          |                         |   |  |
| Тема 2.1. Метод SWOT-анализа в стратегическом управлении организацией /Лек/       | 1 | 2  | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л2.1<br>Л3.1<br>Э1 | 0 |  |
| Тема 2.1. Метод SWOT-анализа в стратегическом управлении организацией /Сем зан/   | 1 | 2  | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.2<br>Э1         | 0 |  |
| Тема 2.1. Метод SWOT-анализа в стратегическом управлении организацией /Ср/        | 1 | 10 | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.3<br>Э1         | 0 |  |
| Тема 2.2. Особенности проведения PEST-анализа внешней среды организации /Лек/     | 1 | 2  | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л2.1<br>Л3.1<br>Э1 | 0 |  |
| Тема 2.2. Особенности проведения PEST-анализа внешней среды организации /Сем зан/ | 1 | 2  | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.2<br>Э1         | 0 |  |

|                                                                                                |   |    |                          |                         |   |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|--------------------------|-------------------------|---|--|
| Тема 2.2. Особенности проведения PEST-анализа внешней среды организации<br>/Ср/                | 1 | 10 | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.3<br>Э1         | 0 |  |
| Тема 2.3. Анализ деятельности организации на основе оценки уровня нестабильности<br>/Лек/      | 1 | 2  | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л2.1<br>Л3.1<br>Э1 | 0 |  |
| Тема 2.3. Анализ деятельности организации на основе оценки уровня нестабильности<br>/Сем зан/  | 1 | 2  | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.2<br>Э1         | 0 |  |
| Тема 2.3. Анализ деятельности организации на основе оценки уровня нестабильности<br>/Ср/       | 1 | 10 | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.3<br>Э1         | 0 |  |
| Тема 2.4. Конкурентный анализ деятельности предприятия<br>/Лек/                                | 1 | 2  | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л2.1<br>Л3.1<br>Э1 | 0 |  |
| Тема 2.4. Конкурентный анализ деятельности предприятия<br>/Сем зан/                            | 1 | 2  | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.2<br>Э1         | 0 |  |
| Тема 2.4. Конкурентный анализ деятельности предприятия<br>/Ср/                                 | 1 | 10 | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.3<br>Э1         | 0 |  |
| <b>Раздел 3. Методы исследования внутренней среды предприятия</b>                              |   |    |                          |                         |   |  |
| Тема 3.1. Методы исследования финансовых результатов предприятия и рентабельности<br>/Лек/     | 1 | 2  | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л2.2<br>Л3.1<br>Э1 | 0 |  |
| Тема 3.1. Методы исследования финансовых результатов предприятия и рентабельности<br>/Сем зан/ | 1 | 2  | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.2<br>Э1         | 0 |  |
| Тема 3.1. Методы исследования финансовых результатов предприятия и рентабельности<br>/Ср/      | 1 | 10 | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л2.1<br>Л3.3<br>Э1 | 0 |  |
| Тема 3.2. Методы исследования финансового состояния предприятия<br>/Лек/                       | 1 | 2  | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л2.2<br>Л3.1<br>Э1 | 0 |  |

|                                                                              |   |   |                          |                         |   |  |
|------------------------------------------------------------------------------|---|---|--------------------------|-------------------------|---|--|
| Тема 3.2. Методы исследования финансового состояния предприятия<br>/Сем зан/ | 1 | 2 | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.2<br>Э1         | 0 |  |
| Тема 3.2. Методы исследования финансового состояния предприятия<br>/Ср/      | 1 | 9 | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.3<br>Л3.4<br>Э1 | 0 |  |
| Тема 3.2. Методы исследования финансового состояния предприятия<br>/Конс/    | 1 | 2 | ОПК ОС-4.1<br>ОПК ОС-2.1 | Л1.1 Л3.4<br>Э1         | 0 |  |

### РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины "Методы исследования в менеджменте" используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа обучающихся (СР) по выполнению различных видов заданий.

В процессе освоения дисциплины "Методы исследования в менеджменте" используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «PowerPoint». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь с обучающимися, активизирующие вопросы. При проведении лекций используется проблемно- ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.

При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы обучающихся, связанной с конспектированием научных источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального ситуационно-аналитического задания.

### РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| 4.1. Рекомендуемая литература |                                   |                                                              |                                         |
|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1. Основная литература        |                                   |                                                              |                                         |
|                               | Авторы,                           | Заглавие                                                     | Издательство, год                       |
| Л1.1                          | Краснянская, О. А.                | Методы исследования в менеджменте : учебное пособие (152 с.) | СОЛОН-Пресс, 2022                       |
| 2. Дополнительная литература  |                                   |                                                              |                                         |
| Л2.1                          | Суворова, А. В.<br>А. В. Суворова | Методы исследования в менеджменте: учебное пособие (112 с.)  | Бурятская ГСХА им. В.Р. Филиппова, 2021 |
| Л2.2                          | Мирославская, М. В.               | Методы исследований в менеджменте : учебное пособие (65 с.)  | БГТУ «Военмех» им. Д.Ф. Устинова, 2021  |
| 3. Методические разработки    |                                   |                                                              |                                         |



|      |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                     |
|------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ЛЗ.1 | Мишина, Ю.А. | Методы исследования в менеджменте: конспект лекций для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (профили «Международный менеджмент (с частичной реализацией на английском языке), «Организационно-правовое регулирование международного бизнеса») очной формы обучения (185 с.)                                                | Минобрнауки России, ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», Кафедра менеджмента внешнеэкономической деятельности, 2024 |
| ЛЗ.2 | Мишина, Ю.А. | Методы исследования в менеджменте: методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (профили «Международный менеджмент (с частичной реализацией на английском языке), «Организационно-правовое регулирование международного бизнеса») очной формы обучения (48 с.)    | Минобрнауки России, ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», Кафедра менеджмента внешнеэкономической деятельности, 2024 |
| ЛЗ.3 | Мишина, Ю.А. | Методы исследования в менеджменте: методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (профили «Международный менеджмент (с частичной реализацией на английском языке), «Организационно-правовое регулирование международного бизнеса») очной формы обучения (36 с.) | Минобрнауки России, ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», Кафедра менеджмента внешнеэкономической деятельности, 2024 |
| ЛЗ.4 | Мишина, Ю.А. | Методы исследования в менеджменте: методические рекомендации по выполнению индивидуальных заданий для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (профили «Международный менеджмент (с частичной реализацией на английском языке), «Организационно-правовое регулирование международного бизнеса») очной формы обучения (17 с.)  | Минобрнауки России, ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», Кафедра менеджмента внешнеэкономической деятельности, 2024 |

#### 4.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |                                               |                                                                 |
|----|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Э1 | Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА» | <a href="https://cyberleninka.ru/">https://cyberleninka.ru/</a> |
|----|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|

#### 4.3. Перечень программного обеспечения

|                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства: |
| Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства: |
| - Libre Office (лицензия Mozilla Public License v2.0.)                                                     |
| - 7-Zip (лицензия GNU Lesser General Public License)                                                       |
| - AIMP (лицензия LGPL v.2.1)                                                                               |

- STDU Viewer (freeware for private non-commercial or educational use)
- GIMP (лицензия GNU General Public License)
- Inkscape (лицензия GNU General Public License).

#### 4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Единая межведомственная информационно-статистическая система <https://www.fedstat.ru>

#### 4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, закреплены аудитории согласно расписанию учебных занятий:

рабочее место преподавателя, посадочные места по количеству обучающихся, доска меловая, персональный компьютер с лицензированным программным обеспечением общего назначения, мультимедийный проектор, экран, интерактивная панель.

## РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ/КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Перечень вопросов для проведения текущего контроля:

Тема 1.1. Научные основы проведения исследований в менеджменте.

1. Сущность и ключевые задачи исследований в менеджменте.
2. Принципы исследований в менеджменте.
3. Абсолютные и относительные показатели в экономическом анализе.
4. Какие приёмы статистики используются в экономическом анализе?
5. В чем сущность методов абсолютных, относительных и процентных разниц?
6. Методика и особенности применения индексного метода, метода приращения и долевого участия.
7. Сущность интегрального метода в экономическом анализе.
8. Характеристика коэффицентного метода в экономическом анализе.

Тема 1.2. Виды и методика проведения исследований в менеджменте.

1. В чем заключается сущность исследования в широком плане?
2. Какие существуют виды анализа по отраслевому признаку?
3. В чем сущность оперативного и последующего анализа?
4. Чем характеризуется технико-экономический анализ деятельности предприятия?
5. В чём заключается взаимосвязь метода и методики исследования?
6. В чём заключается сущность конкретно-научных методов исследования?
7. На чём основаны логические методы исследования в менеджменте?
8. Чем характерны эвристические методы исследования?

Тема 2.1. Метод SWOT-анализа в стратегическом управлении организацией.

1. Основные задачи анализа внешней среды организации.
2. Источники информации для анализа внешней среды.
3. Сущность SWOT-анализа.
4. Что включают элементы SWOT-анализа?
5. Источники информации для проведения SWOT-анализа?
6. Роль SWOT-анализа в стратегическом управлении предприятием?
7. Схема составления SWOT-анализа.
8. Необходимость проведения SWOT-анализа предприятия?

Тема 2.2. Особенности проведения PEST-анализа внешней среды организации.

1. Какие основные методики используются для анализа внешней среды организации?
2. Что включает среда прямого воздействия?
3. Сущность PEST-анализа внешней среды организации.

4. Элементы PEST-анализа внешней среды организации.
5. Задачи проведения PEST-анализа?
6. В чем заключается роль PEST-анализа внешней среды организации?
7. Что включают экономические факторы?
8. Составляющие элементы анализа политических факторов?

Тема 2.3. Анализ деятельности организации на основе оценки уровня нестабильности.

1. Чем характеризуется среда косвенного воздействия организации?
2. В чем сущность анализа деятельности организации на основе оценки уровня нестабильности?
3. Алгоритм оценки уровня нестабильности организации.
4. Показатели для оценки уровня нестабильности организации.
5. Элементы для оценки уровня нестабильности по И. Ансоффу.
6. Какие методы используются для оценки уровня нестабильности?
7. Какие факторы учитываются при оценке уровня нестабильности организации?
8. Необходимость периодической оценки уровня нестабильности организации.

Тема 2.4. Конкурентный анализ деятельности предприятия.

1. Сущность конкурентного анализа деятельности предприятия.
2. Какие ключевые характеристики конкурентного анализа деятельности предприятия?
3. Какие ключевые факторы учитываются при проведении конкурентного анализа деятельности предприятия?
4. Характеристика модели М. Портера.
5. В чем заключается особенность модели М. Портера для проведения конкурентного анализа деятельности предприятия.
6. Идеи М. Портера для конкурентного анализа деятельности предприятия.
7. Источники информации для проведения конкурентного анализа деятельности предприятия.
8. Показатели для проведения конкурентного анализа деятельности предприятия.

Тема 3.1. Методы исследования финансовых результатов предприятия и рентабельности.

1. Рентабельность и задачи её анализа. Формирование и анализ показателей рентабельности.
2. Расчет прибыли от производства продукции и от реализации товарной продукции. Расчет прибыли от всей хозяйственной деятельности предприятия. Оценка величины балансовой прибыли.
3. Расчет показателей уровня рентабельности по отношению к себестоимости и по отношению к используемым средствам предприятия – основным производственным фондам и нормируемым оборотным средствам.
4. Факторы, определяющие величину прибыли: факторы внешние, факторы внутренние.
5. Методика определения влияния факторов на отклонение фактической прибыли от плановой.
6. Анализ факторов балансовой прибыли.
7. Анализ факторов, определяющих уровень общей рентабельности. Расчет уровня общей рентабельности. Определение влияния факторов на изменение уровня рентабельности.
8. Анализ использования прибыли.

Тема 3.2. Методы исследования финансового состояния предприятия.

1. Основные задачи анализа финансовых результатов и финансового состояния предприятия.
2. Источники информации для оценки финансового состояния предприятия.
3. Определение ликвидности баланса с помощью показателей групп по активам и пассивам предприятия.
4. Оценка основных факторов, определяющих финансовое состояние и платежеспособность предприятия.
5. Анализ основных показателей финансового состояния предприятия.
6. Характеристика показателей финансовой устойчивости предприятия.
7. Виды финансовой устойчивости предприятия.
8. Нормативные значения коэффициентов платежеспособности и ликвидности предприятия.

Перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации:

1. Сущность исследований в менеджменте.
2. Классификация видов исследования деятельности предприятия.
3. Типология видов и методика проведения исследований в менеджменте.
4. Объект и предмет исследования в менеджменте.

5. Формализованные и неформализованные методы исследования в менеджменте.
6. Задачи и принципы экономического анализа.
7. Основные критерии и приемы оценки информационной базы для экономического анализа.
8. Основные методические приемы и способы экономического анализа.
9. Характеристика основных принципов экономического анализа.
10. Система показателей, характеризующих деятельность предприятия.
11. Характеристика внешней среды организации.
12. Факторы внутренней среды организации.
13. Микро- и макросреда организации.
14. Методы анализа внешней среды организации: виды и характеристика.
15. Особенности SWOT-анализа предприятия.
16. Роль SWOT-анализа в стратегическом управлении предприятием.
17. Схема составления SWOT-анализа.
18. Необходимость проведения SWOT-анализа предприятия.
19. Основные методы, используемые для анализа внешней среды организации.
20. Ключевые элементы среды прямого воздействия.
21. Сущность PEST-анализа.
22. Элементы PEST-анализа внешней среды организации.
23. Задачи проведения PEST-анализа.
24. Роль PEST-анализа в исследовании внешней среды организации.
25. Составляющие элементы исследования политических факторов.
26. Сущность и особенности сценарного анализа в менеджменте.
27. Среда косвенного воздействия: особенности исследования.
28. Анализ деятельности организации на основе оценки уровня нестабильности.
29. Алгоритм оценки уровня нестабильности организации.
30. Показатели для оценки уровня нестабильности организации.
31. Элементы для оценки уровня нестабильности по И. Ансоффу.
32. Методы, используемые для оценки уровня нестабильности.
33. Факторы, учитываемые при оценке уровня нестабильности организации.
34. Необходимость периодической оценки уровня нестабильности организации.
35. Выявление резервов увеличения выпуска продукции.
36. Анализ затрат на производство по их уровню и структуре.
37. Факторный анализ затрат в расчете на рубль продукции.
38. Анализ материальных затрат в себестоимости продукции.
39. Анализ комплексных статей затрат в себестоимости продукции.
40. Анализ состояния запасов и затрат предприятия.
41. Классификация затрат предприятия.
42. Анализ дебиторской задолженности.
43. Анализ нематериальных активов предприятия.
44. Анализ объема продаж продукции и факторов, ее определяющих.
45. Анализ резервов роста объема продаж.
46. Анализ выполнения договорных обязательств по поставкам продукции.
47. Анализ состава и структуры источников средств предприятия.
48. Анализ уровня и динамики финансовых результатов предприятия.
49. Факторный анализ прибыли от продаж.
50. Анализ резервов роста прибыли.
51. Анализ рентабельности реализованной продукции.
52. Анализ рентабельности производства.
53. Анализ рентабельности активов предприятия.
54. Анализ порога рентабельности и запаса финансовой устойчивости.
55. Анализ платежеспособности и ликвидности предприятия.
56. Анализ абсолютных показателей финансовой устойчивости.
57. Оценка и классификация финансовой ситуации по степени ее устойчивости.
58. Анализ обеспеченности предприятия материальными ресурсами.
59. Анализ относительных показателей финансовой устойчивости.
60. Анализ финансового состояния организации.

## 5.2. Темы письменных работ

**5.3. фонд оценочных средств/комплект оценочных материалов**

Комплект оценочных материалов по образовательной программе магистратура направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (профиль «Организационно-правовое регулирование международного бизнеса») разработан в соответствии с локальным нормативным актом ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС». Комплект оценочных материалов по образовательной программе магистратура направления подготовки 38.04.02 Менеджмент «профиль «Организационно-правовое регулирование международного бизнеса» в полном объеме представлен в виде приложения ОПОП по данной образовательной программе.

**5.4. Перечень видов оценочных средств**

устный опрос; доклад; расчетно-аналитическое задание; контроль знаний по разделу; глоссарий терминов; комплексное расчетно-аналитическое задание

## **РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС».

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

## **РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Изучение дисциплины осуществляется по следующим формам: лекции, семинарские занятия и самостоятельная (в том числе индивидуальная) работа обучающегося.

Важным условием для освоения дисциплины в процессе занятий является ведение конспектов, освоение и осмысление терминологии изучаемой дисциплины. Материалы лекционных занятий следует своевременно подкреплять проработкой соответствующих разделов в учебниках, учебных пособиях, научных статьях и монографиях, в соответствии со списком основной и дополнительной литературы.

Дополнительная проработка изучаемого материала проводится во время семинарских занятий, в ходе которых анализируются и закрепляются основные знания, полученные по дисциплине. При подготовке к семинарским занятиям следует использовать основную и дополнительную литературу из представленного списка.

На семинарских занятиях приветствуется активное участие в обсуждении конкретных ситуаций, способность на основе полученных знаний находить наиболее эффективные решения поставленных проблем, уметь находить полезный дополнительный материал по тематике семинарских занятий.

В рамках изучения учебной дисциплины необходимо использовать передовые информационные технологии – компьютерную технику, электронные базы данных, Интернет.

Целями самостоятельной работы обучающегося является: систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений; углубление и расширение теоретических знаний; формирование умения использовать справочную литературу; формирование самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации; развитие исследовательских умений.

Самостоятельная (в том числе индивидуальная) работа выполняется обучающимся по заданию преподавателя, в соответствии с Фондом оценочных средств дисциплины и содержит следующие задания: для подготовки к устному опросу – изучение программного материала дисциплины (работа с учебником и конспектом лекции, изучение рекомендуемых литературных источников, конспектирование источников); для выполнения тестовых заданий – систематизация учебного материала; для выполнения ситуационных заданий – анализ деловых ситуаций; для подготовки и написания реферата – работа с электронными информационными ресурсами и ресурсами Internet (использование аудио- и видеозаписи); для проведения контроля знаний по разделам учебной дисциплины – подведение промежуточных и текущих итогов;

Изучение дисциплины предполагает форму промежуточной аттестации – экзамен.

|  |
|--|
|  |
|--|