

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Костина Лариса Николаевна
Должность: заместитель директора
Дата подписания: 26.12.2025 13:19:55
Уникальный программный ключ:
848621b05e7a2c59da67cc47a060a910fb948b62

*Методические рекомендации по выполнению курсовой работы
по дисциплине «Банковский менеджмент»*

38.03.01 Экономика

(код, наименование направления подготовки/специальности)

Банковское дело

(наименование образовательной программы)

Бакалавр

(квалификация)

Очная форма обучения

(форма обучения)

Год набора – 2023

Донецк

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО НАПИСАНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ».....	6
2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ.....	10
3. ОБЯЗАТЕЛЬНАЯ СТРУКТУРА ВТОРОЙ ГЛАВЫ КУРСОВОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ».....	15
4. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ».....	26
5. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ РАБОТ.....	31
6. ПОКАЗАТЕЛИ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ КУРСОВЫХ РАБОТ	
33	
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	38
ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО И ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, НЕОБХОДИМОГО ДЛЯ.....	41
ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ».....	41
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	47

ВВЕДЕНИЕ

Методические рекомендации по выполнению курсовой работы «Банковский менеджмент» разработаны с целью обеспечения системного подхода к организации и выполнению учебной работы для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (профиль «Банковское дело») очной формы обучения.

Курсовая работа «Банковский менеджмент» является важным этапом образовательного процесса, позволяющим студентам применить теоретические знания, приобретённые в ходе изучения дисциплины «Банковский менеджмент», к анализу практических аспектов функционирования банковской сферы. Выполнение данной работы способствует формированию ключевых профессиональных компетенций, необходимых для успешной деятельности в области банковского дела, включая умения планировать, анализировать и обосновывать решения, основанные на современных методах и подходах, что является неотъемлемой частью подготовки будущих специалистов в области экономики и банковского дела.

Методические рекомендации представляют комплекс положений по выполнению и оформлению курсовых работ по учебной дисциплине «Банковский менеджмент», разработанный в соответствии с нормативными документами:

1. Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
2. Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» (с изменениями и дополнениями);
3. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

(приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954) (с изменениями и дополнениями);

4. Уставом и локальными нормативными актами Академии;

5. иными нормативными документами Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Главная цель курсовой работы – закрепление и углубление теоретических знаний, полученных при изучении дисциплины «Банковский менеджмент», а также приобретение практического опыта их применения при анализе и оценке реальных экономических, финансовых и управленческих процессов в банковских учреждениях.

В соответствии с поставленной целью, курсовая работа дисциплине «Банковский менеджмент» направлена на достижение следующих задач:

выбор темы, составление плана работы, согласование их с научным руководителем;

обоснование актуальности выбранной темы, ее значимости для развития управления банка;

определение цели, задач, объекта, предмета курсовой работы и методов исследования;

изучение теоретических положений, нормативной и методической документации, статистических материалов, справочной и научной литературы по выбранной теме;

анализ главных этапов и закономерностей развития изучаемых процессов и явлений;

развитие способности анализировать финансово-экономические процессы в банковских организациях с аргументацией определенной точки зрения по дискуссионным вопросам, относящимся к теме курсовой работы;

владение основными методами, способами и средствами получения, хранения и обработки информации, наличием навыков работы с компьютером как средством управления информацией в глобальных компьютерных сетях и корпоративных информационных системах;

на основе проведенного анализа сделать выводы и разработать рекомендации по повышению эффективности банковского менеджмента в современных условиях с учетом особенностей темы курсовой работы;

оформление курсовой работы в соответствии с нормативными требованиями.

подготовка доклада и наглядного материала к защите курсовой работы.

Общими требованиями к курсовой работе по дисциплине «Банковский менеджмент» являются: четкость построения работы, структурированность текста; логическая последовательность изложения материала; краткость и точность формулировок, исключающих возможность субъективного и неоднозначного толкования; убедительность аргументации; конкретность изложения результатов работы; доказательность выводов и обоснованность рекомендаций.

Методические рекомендации предназначены для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профиль «Банковское дело») очной формы обучения.

1. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО НАПИСАНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Курсовая работа по дисциплине «Банковский менеджмент» – это самостоятельное исследование актуальных вопросов анализа и оценки деятельности коммерческого банка с учётом современных особенностей развития банковского менеджмента. Курсовая работа по дисциплине «Банковский менеджмент» должна соответствовать следующим требованиям:

1. Отражать современный научно-теоретический и практический уровень исследований рассматриваемых вопросов.
2. Содержать самостоятельный анализ, собственные оценки, выводы и рекомендации.
3. Основываться на достоверных данных, статистических материалах, результатах проведенных расчетов и т.д.
4. Изложение материала должно быть целостным, логичным, последовательным, лаконичным и соответствовать нормам научности русского языка.
5. Отвечать правилам оформления письменных работ кафедры финансовых услуг и банковского дела и Донецкого института управления – филиала РАНХиГС в целом.
6. Исключать некорректное заимствование текста из учебной и научной литературы, интернет-сайтов.

В процессе написания курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» обучающимся рекомендуется постоянно проверять подготовленный текст на соответствие указанным требованиям.

Написание курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» координируется научным руководителем. Обучающийся, совместно с научным руководителем, определяет круг вопросов, подлежащих изучению, определяет структуру работы и конкретные сроки ее выполнения. Структура

работы должна соответствовать логике раскрытия (реализации) задач курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» и достижения ее цели. Работа выполняется обучающимися самостоятельно.

Выполнение курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» начинается с определения ее темы. При формулировании темы обучающиеся руководствуются примерным перечнем тем, предложенных кафедрой финансовых услуг и банковского дела. Обучающийся может предложить свою тему с обоснованием целесообразности ее разработки. В любом случае тема курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» обязательно должна быть согласована с научным руководителем.

При выборе темы курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» необходимо учитывать следующие рекомендации:

- соответствие темы курсовой работы содержанию «Банковский менеджмент»;

- актуальность темы в современных условиях и долгосрочной перспективе;

- наличие научной и иной специальной литературы с учетом возможности получения фактических данных, необходимых для анализа;

- собственные научные интересы и способности;

- преемственность исследований, начатых в предыдущих научных работах (статьях, тезисах и т.д.) с учетом научно-исследовательской темой кафедры;

- необходимость избегать дублирования (дословного совпадения формулировок) тем курсовых работ в одной группе.

Конфликты интересов обучающихся при выборе тематики разрешает заведующим кафедрой.

Изменение или уточнение темы курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» возможно в исключительных случаях на основании личного заявления обучающегося, согласованного с научным руководителем курсовой работы.

В целях оказания обучающимся теоретико-методологической помощи в период подготовки и написания курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» руководитель курсовой работы от кафедры обязан:

оказать практическую помощь обучающемуся в выборе темы курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» и разработке плана ее выполнения, а также в выборе методики проведения исследования;

консультировать и координировать подбор ресурсов, нормативно-правовых документов и иных источников, в том числе и фактических материалов, необходимых для выполнения работы;

осуществлять систематический контроль за ходом выполнения курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» в соответствии с разработанным планом;

после выполнения курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» дать оценку качества ее выполнения и соответствия требованиям, предъявляемым кафедрой, т.е. подготовить отзыв на курсовую работу (Приложение А);

Обучающийся должен:

систематически отчитываться перед руководителем о ходе подготовки и выполнения курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент»;

обобщить в работе результаты самостоятельного исследования и сформулировать оригинальные (независимые) выводы и рекомендации, представляющие научную и практическую ценность;

представить оформленную курсовую работу по дисциплине «Банковский менеджмент» на кафедру не позднее, чем за 7 дней до защиты;

изложить и обосновать основные положения курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент», в процессе устной защиты.

Курсовая работа по дисциплине «Банковский менеджмент» один из видов самостоятельной работы обучающихся. Научный руководитель не является ни соавтором, ни редактором работы, поэтому не обязан лично исправлять все имеющиеся в курсовой работе теоретические,

методологические, стилистические, грамматические и другие ошибки и неточности. Руководитель должен указать на их присутствие и сориентировать обучающегося на их исправление. С учетом того, что курсовая работа по дисциплине «Банковский менеджмент» выполняется обучающимися бакалавриата, руководитель также выступает своеобразным оппонентом, указывая обучающемуся на недостатки доказательной базы, аргументации выводов, стиля изложения и оформления работы, советует, как повысить качество исследования.

Таким образом, ответственность за теоретико-методическую корректность разработки и обоснования темы лежит на научном руководителе, а за качество содержания и оформления – на обучающихся.

Обучающиеся должны предоставить выполненную курсовую работу по дисциплине «Банковский менеджмент» для регистрации на кафедру финансовых услуг и банковского дела. Проверенная работа допускается к защите с пометкой руководителя «к защите» или с пометкой «на доработку» возвращается обучающемуся с замечаниями. Защита проводится перед комиссией в составе трех преподавателей с обязательным участием (присутствием) руководителя курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент». Комиссия создается заведующим кафедрой финансовых услуг и банковского дела. Если обучающийся не защитил курсовую работу по дисциплине «Банковский менеджмент», он не допускается к экзамену по дисциплине Банковский менеджмент. Электронный текст курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» в полном объеме размещается, во внутренней базе письменных работ кафедры финансовых услуг и банковского дела. Печатный вариант курсовых работ хранится на кафедре на протяжении трех лет, после этого списываются в установленном порядке.

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Курсовая работа по дисциплине «Банковский менеджмент» объемом 40-50 страниц пишется на реальных материалах (аналитических данных) деятельности коммерческого банка с использованием информационных технологий как инструмента исследования.

Курсовая работа по дисциплине «Банковский менеджмент» выполняется в рамках бюджета времени учебного плана бакалавриата по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профиль «Банковское дело») очной формы обучения, исходя из количества часов, отводимых на изучение дисциплины «Банковский менеджмент».

Независимо от темы курсовая работа по дисциплине «Банковский менеджмент» должна включать:

ТИТУЛЬНЫЙ ЛИСТ (Приложение Б);

СОДЕРЖАНИЕ;

ВВЕДЕНИЕ;

ГЛАВА 1. (Теоретические основы исследования особенностей темы);

ГЛАВА 2. (Анализ изучаемых тенденций в конкретном банке);

ГЛАВА 3. (Разработка рекомендаций по банковскому менеджменту с учетом стратегии совершенствования деятельности кредитного учреждения);

ЗАКЛЮЧЕНИЕ;

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ;

ПРИЛОЖЕНИЯ.

В каждой главе должно быть 2-3 параграфа объемом не менее 3 полных страниц печатного текста. Каждый параграф должен заканчиваться подведением итогов (выводами) или основными результатами исследования.

Титульный лист курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» является первой страницей и имеет единую форму, установленную кафедрой финансовых услуг и банковского дела.

Содержание включает наименования всех глав и параграфов с указанием страниц, на которых размещается начало материалов.

Во введении к курсовой работе (2-3 страницы) кратко обосновывается теоретическая и практическая актуальность темы, характеризуется современное состояние разработки исследуемых вопросов, в том числе уровень проработки проблемы в отечественной и зарубежной науке и практике, выделяются дискуссионные вопросы требующих решения, формулируются (определяются) цель и задачи, объект и предмет, методы и информационная база исследования. Приводится краткая характеристика объекта управления, на материалах которого осуществляется прикладной анализ в курсовой работе.

Актуальность исследования определяется несколькими факторами: необходимостью дополнения теоретических положений, относящихся к изучаемому предмету; потребностью науки и практики в новых эмпирических данных и в совершенствовании используемых методов или конкретных технологий банковского менеджмента.

Степень разработанности темы отражает уровень изученности заявленной проблематики в научной литературе, а также приоритетные направления исследований в рамках разрабатываемой темы.

Цель исследования – это желаемый конечный результат, полученный с учетом выдвинутой гипотезы, научной составляющей и практической направленностью курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент». Цель работы может быть разнообразной (определение характера явлений и процессов, не изученных ранее; выявление взаимосвязи явлений и процессов; обобщение, выявление общих закономерностей, создание классификации, типологии; адаптация технологий, т.е. приспособление имеющихся технологий для использования их в решении новых проблем).

Задачи исследования – это выбор направлений и средств достижения цели в соответствии с выдвинутой гипотезой и структурой работы.

Объектом исследования выступает процесс, который обусловил проблемную ситуацию. Процессом является – управление, развитие, формирование, реализация и т.д.

Предмет исследования – это всегда определенные свойства части объекта, их соотношение, зависимость от каких-либо условий. Характеристики предмета обосновываются, измеряются, определяются, классифицируются. Предмет исследования определяет тему курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент».

Методы исследования представляют собой описание совокупности использованных в работе методов исследовательской деятельности для разработки предмета исследования, достижения его цели и решения поставленных задач. Перечислять их следует во взаимосвязи с содержанием работы, кратко определяя, что именно исследовалось тем или иным методом. Такое изложение позволит убедиться в логичности и обоснованности выбора именно этих методов.

Глава 1. Теоретические основы изучения проблемы. В данной главе оценивается степень изученности исследуемой проблемы, рассматриваются вопросы, теоретически и практически решенные и дискуссионные, по-разному освещаемые в научной литературе. В процессе исследования необходимо обосновать свою точку зрения. Дается обзор литературы, передового отечественного и зарубежного опыта по рассматриваемым вопросам, формулируется концепция исследования,

Особое внимание уделяется оценке действующей нормативно-правовой и справочной базы по исследуемой проблеме. Раскрывается собственное понимание, обосновывается необходимость и целесообразность отдельных положений, для разработки гипотезы исследования.

Цель написания этой главы – показать умение обучающегося самостоятельно анализировать теоретические аспекты проблемы, определять практические пути её решения; систематизировать собранную информацию с её корректировкой, группировкой и классификацией. Текст нужно иллюстрировать графическими материалами – схемами, графиками, диаграммами.

Глава 2. Анализ изучаемой проблемы в конкретном банке. В первом параграфе второй главы дается краткая характеристика банка и приводится его организационная структура. Во втором и третьем параграфе проводится диагностика деятельности коммерческого банка по структуре, приведенной в главе 3 методических рекомендаций. Анализ и оценка проводится на статистическом материале минимум последних 3 лет (отчетных периодов).

Особое значение имеет обобщение накопленного фактического материала, группировка и обработка данных, на основе которых выполняется диагностика и обосновываются соответствующие предложения. Все аналитические расчеты, таблицы, графики, диаграммы должны сопровождаться объяснениями и выводами, которые позволяют определить сущность наблюдаемых в банке процессов, их особенности и тенденции, которые создают базу для выявления неиспользованных резервов.

По данной главе оценивается глубина проработки исследуемой проблемы на материалах конкретного банка и использование научных подходов (традиционных, инновационных).

Глава 3. Разработка рекомендаций по развитию банковского менеджмента с учетом стратегии совершенствования деятельности кредитного учреждения. Наибольшую сложность в процессе разработки курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» обычно представляет глава 3, в которой опираясь на теоретические исследования, результаты анализа и передовой опыт, следует обосновать рекомендации и мероприятия по устранению выявленных недостатков в управлении банком и наметить пути совершенствования его деятельности с целью повышения ее эффективности.

Рекомендации и предложения обучающимися должны:

– опираться на теоретические и методические положения, изложенные в главе 1 и на результаты анализа, проведенного в главе 2;

– быть конкретными, реальными, комплексными, в меру рискованными, совместимыми с нормативными актами и методиками Центрального Банка, структурированными и сгруппированными, экономически целесообразными.

В данной главе рассматривается экономическая сторона работы: затраты на реализацию рекомендаций и их ожидаемая социально-экономическая эффективность.

В курсовой работе необходимо обеспечить логическую связь между главами и последовательное развитие основной идеи на протяжении всего исследования. Не должно быть диспропорции между объемами глав курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент».

В заключении следует сформулировать основные выводы и рекомендации, которые следуют из результатов проведенного исследования, а также отразить свой вклад в исследование темы курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент». Объем заключения может составлять 2-3 страницы печатного текста.

В конце работы приводится *список использованных источников*, который включает перечень нормативных правовых актов, а также научной и учебной литературы. Сведения об источниках, занесенных в список, необходимо оформлять в соответствии с требованиями ГОСТ Р 7.0.100-2018 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления». Список использованных источников должен содержать не менее 30 наименований со сроком издания преимущественно за последние 5 лет.

В приложениях при необходимости приводится финансовая (бухгалтерская) отчетность и документация, по которой проводился анализ во 2 главе курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент», а также могут выноситься громоздкие таблицы вспомогательного характера, диаграммы, схемы. Приложения нумеруются в той последовательности, в которой на них делаются ссылки в тексте.

3. ОБЯЗАТЕЛЬНАЯ СТРУКТУРА ВТОРОЙ ГЛАВЫ КУРСОВОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Банки для анализа по вариантам, определяемым в соответствии со списком в журнале группы представлены в приложении В. По согласованию с руководителем, студент может выбрать любое другое кредитное учреждение, более подходящее под тему его исследования. Для проведения анализа рекомендуется использовать: сайт Банка России <http://www.cbr.ru/> и финансовую отчетность, опубликованную на официальных сайтах коммерческих банков.

В пункте 2.1. необходимо дать общую характеристику деятельности банка с представлением и анализом действующей организационной структуры управления банком (ОСУБ) или корпоративной системы управления. Привести характеристику деятельности его подразделений (департаментов). В обязательном порядке необходимо: исследовать этапы развития и основные направления деятельности банка, виды банковских продуктов и услуг; охарактеризовать политику банка по расширению спектра банковских услуг, внедрению новых технологий и инноваций, а также по совершенствованию его деятельности; изучить основные направлений деятельности банка; рассмотреть особенности построения ОСУБ; указать преимущества и недостатки ОСУБ (табл. 3.1); привести рейтинги кредитоспособности анализируемого банка от аккредитованных агентств (табл. 3.2).

Таблица 3.1

Характеристика преимуществ и недостатков организационной структуры исследуемого банка

№ п / п	Преимущества	Недостатки	Факторы, влияющие на структуру управления банком
1.			
...			
7.			

Источник: составлено на основе данных [указать источник]

После табл. 3.1. необходимо составить мотивированное заключение и обосновать эффективные принципы развития (реструктуризации) ОСУБ с учетом традиционных и альтернативных типов управленческих структур, в том числе с учетом зарубежной банковской практики.

После каждой таблицы дается ее характеристика и обоснованное заключение. Большие таблицы выносятся в приложения, а по наиболее значимым тенденциям (1-3 показателя) строятся диаграммы, графики, которые и остаются в основном тексте курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент».

Таблица 3.2

Рейтинг кредитоспособности исследуемого банка

Агентство	Долгосрочный международный	Краткосрочный	Прогноз
Зарубежные рейтинговые агентства			
S&P			
Moody's			
Fitch			
Национальные рейтинговые агентства			
Эксперт РА			
АКРА			

Источник: составлено на основе данных [...]

В пункте 2.2. приводится горизонтальный и вертикальный анализ основных показателей баланса исследуемого банка (табл. 3.3-3.4). При этом после таблиц с динамикой, кроме описания тенденций изменения показателей (увеличение, уменьшение) приводится и обосновывается характеристика факторов (процессов) обусловивших те или иные трансформации в структуре активов и пассивов баланса банка.

Преимуществом горизонтального анализа является возможность проведения оценки динамики финансовых показателей банка по годам. Существенным же недостатком становится тот факт, что данный вид анализа мало пригоден для оценки финансового состояния и принятия решений менеджерами – это скорее способ диагностики. Что касается вертикального

анализа, он дает возможность отслеживания изменений в структуре активов и пассивов банка, однако также не позволяет оценивать ее финансовое состояние.

Далее необходимо определить ликвидность баланса банка по структурным пропорциям финансовой отчетности (табл. 3.5) и сделать соответствующие выводы.

Таблица 3.3.

Горизонтальный анализ динамики основных показателей баланса банка за 20XX-20XX гг. (группировка по данным балансовых счетов банка»)

п/п	Показатели баланса	Годы			Абсолютное изменение (руб.)			Относительное изменение (%)		
		20XX	20XX	20XX	4/3	5/4	5/3	4/3	5/4	5/3
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Активы										
1.										
1.1.										
...										
2.										
...										
Пассивы										
1.										
...										

Источник: рассчитано на основе данных [...]

Таблица 3.4

Вертикальный анализ динамики основных показателей баланса банка за 20XX-20XX гг. (группировка по данным балансовых счетов банка»)

п/п	Показатели баланса	Годы			Долевая структура (%)			Относительное изменение структуры (%)		
		20XX	20XX	20XX	4/3	5/4	5/3	4/3	5/4	5/3
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Активы										
1.										
1.1.										
...										
2.										
...										
Пассивы										
1.										
...										

Источник: рассчитано на основе данных [...]

С учетом сопоставления активов и пассивов построить диаграмму (график) выявленных несоответствий в пропорциях соотношения статей баланса.

Таблица 3.5

Анализ ликвидности баланса банка за 20XX-20XX гг. («аналитическая» группировка по данным балансовых счетов банка»)

Актив	Сумма (млн. / млрд. руб.)			Пассив	Сумма (млн. / млрд. руб.)			Платежный излишек (+) или недостаток (-)			% покрытия обязательств		
	20XX г.	20XX г.	20XX г.		20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.
A1				П1									
A2				П2									
A3				П3									
A4				П4									
БАЛАНС				Баланс									

Источник: рассчитано на основе данных [...]

В рамках данного этапа анализа необходимо обратить особое внимание на следующие показатели:

- на показатель объема активов, сложившегося по каждой группе ликвидности;
- на удельный вес каждой группы активов по степени ликвидности в общей сумме активов. Положительно будет оцениваться преобладание в структуре активов высоколиквидных и ликвидных активов;
- на долю высоколиквидных активов банка в их общей сумме, так как данные активы являются действенным обеспечением финансовой прочности банка. Считается, что оптимальный уровень данного показателя должен колебаться в пределах около 5-10% от всех активов;
- на долю вложений банка в котируемые ценные бумаги (должна быть не более 10-15%).

В дополнении к этому анализу:

- провести оценку активов по степени ликвидности по отношению к общей величине депозитной базы (ПДС);
- оценить величину каждого вида активов, приходящихся на рубль привлеченных средств (ПС);
- определить размер каждого вида активов, приходящихся на 1 рубль уставного капитала банка;
- оценить соотношение каждого вида ликвидных активов и остатков средств на счетах обязательных резервов в ЦБ РФ.

Для этого используется табл. 3.6 (Приложение Г).

Ликвидность является важной составляющей понятия надежности банка, следовательно, необходимо рассмотреть структуру высоколиквидных (табл. 3.7).

Таблица 3.7

Динамика структуры высоколиквидных активов банка

за 20XX-20XX гг.

Наименование показателя	20XX г.		20XX г.		20XX г.		Прирост, %		
	млрд .руб	%	млрд .руб.	%	млрд .руб.	%	4/2	6/4	6/2
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Средств в кассе									
Средств на счетах в Банке									
Корсчетов НОСТРО в банках (чистых)									
Межбанковских кредитов, размещенных на срок до 30 дней									
Высоколиквидных ценных бумаг РФ									
Высоколиквидных ценных бумаг банков и государств									
Высоколиквидных активов с учетом дисконтов и корректировок (на основе Указания №3269-У от 31.05.2014 г.)									

Источник: составлено и рассчитано на основе данных [...]

выданным кредитам									
----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Продолжение табл. 3.9

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Имущество, принятое в обеспечение									
Полученные гарантии и поручительства									
Сумма кредитного портфеля									
-в т.ч. кредиты юр. лицам									
-в т.ч. кредиты физ. лицам									
-в т.ч. кредиты банкам									

Источник: составлено и рассчитано на основе данных [...]

Структуру текущих обязательств банка (табл. 3.10) и процентных обязательств банка (табл. 3.11).

Таблица 3.10

Структура текущих обязательств банка за 20XX-20XX гг.

[illegible]

собственных ценных бумаг									
--------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Продолжение табл. 3.10

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
обязательств по уплате процентов, просрочка, кредиторская и прочая задолженность									
ожидаемый отток денежных средств									
текущих обязательств									

Источник: составлено и рассчитано на основе данных [...]

Таблица 3.11

Динамика структуры процентных обязательств банка за 20XX-20XX гг.

Наименование показателя	20XX г.		20XX г.		20XX г.		Прирост, %		
	млрд. руб.	%	млрд. руб.	%	млрд. руб.	%	4/2	6/4	6/2
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Средства банков (МБК и корсчетов)									
Средства юр. лиц									
-в т.ч. текущих средств юр. лиц									
Вклады физ. лиц									
Прочие процентные обязательства									
-в т.ч. кредиты от Банка России									
Процентные обязательства									

Источник: составлено и рассчитано на основе данных [...]

В соответствии с положением Банка России «О методике определения собственных средств (капитала) кредитных организаций («Базель III»)» к источникам, которые коммерческий банк может беспрепятственно использовать для покрытия непредвиденных убытков, относится основной капитал (табл. 3.12).

Таблица 3.12

Динамика структуры собственных средств банка за 20XX-20XX гг.

Наименование показателя	20XX г.		20XX г.		20XX г.		Прирост, %		
	млрд. руб.	%	млрд. руб.	%	млрд. руб.	%	4/2	6/4	6/2
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Уставный капитал									
Добавочный капитал									
Нераспределенная прибыль прошлых лет (непокрытые убытки прошлых лет)									
Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период									
Резервный фонд									
Источники собственных средств									

Источник: составлено и рассчитано на основе данных [...]

Проводится коэффициентных анализ, необходимым условием которого является рассмотрение динамики достаточности капитала (табл. 3.13).

Таблица 3.13

Динамика достаточности капитала банка за 20XX-20XX гг.

Показатель	20XX г.	20XX г.	20XX г.	Прирост, %		
				3/2	4/3	4/2
1	2	3	4	5	6	7
Капитал, млрд. руб.						
Норматив достаточности капитала (собственных средств Н1.0), %						
Величина кредитного риска по срочным сделкам, млрд. руб.						
Показатель общей достаточности капитала, %						
Показатель оценки качества капитала, %						

Источник: составлено и рассчитано на основе данных [...]

Чтобы выявить, как произошедшие изменения структуры текущих обязательств отразились на качестве активов банка проанализируем динамику коэффициентов ликвидности (табл. 3.14).

Таблица 3.14

**Динамика изменения коэффициентов ликвидности банка
за 20XX-20XX гг., %**

Наименование показателя	20XX г.	20XX г.	20XX г.	Прирост, %		
				3/2	4/3	4/2
1	2	3	4	5	6	7
Норматив мгновенной ликвидности Н2 (мин, 15%)						
Норматив текущей ликвидности Н3 (мин, 50%)						
Норматив долгосрочной ликвидности (Н4) (Максимальное значение Н4, установленное ЦБ – 120%)						
Экспертная надежность банка						

Источник: составлено и рассчитано на основе данных [...]

Далее исследование динамики нормативных коэффициентов кредитного риска табл. 3.15.

Таблица 3.15

Нормативы кредитного риска банка за 20XX-20XX гг.

Показатель	20XX г.	20XX г.	20XX г.	Прирост, %		
				3/2	4/3	4/2
1	2	3	4	5	6	7
Показатель доли просроченных ссуд, %						
Показатель размера резервов на потери по ссудам и иным активам, %						
Максимальный размер крупных кредитных рисков Н7 (макс 800%), млрд. руб.						
Максимальный размер кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных банком своим участникам (акционерам) Н9.1 (макс 50%)						
Совокупная величина риска по инсайдерам банка Н10.1 (макс 3%)						

Источник: составлено и рассчитано на основе данных [...]

Сегментирование деятельности банков обуславливает необходимость принятия во внимание рыночного риска (табл. 3.16). Важность оценки управления рыночными рисками связана с обострившимися мировыми кризисами, оказывающими непосредственное влияние на деятельность банков.

Таблица 3.16

Структура и динамика рыночного риска банка за 20XX-20XX гг.

Показатель	20XX г.	20XX г.	20XX г.	Прирост, %		
				3/2	4/3	4/2
1	2	3	4	5	6	7
Зависимость от рынка: Доля вложений в ценные бумаги в активах						
Доля вложений в ПИФы в активах						
Риски по ценным бумагам: Показатель уровня обесценения долевых ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи						
Показатель уровня обесценения долговых обязательств, имеющих в наличии для продажи						
Коэффициент риска по долговым обязательствам, удерживаемым до погашения						
Показатель уровня обесценения долговых ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток						
Показатель уровня обесценения долевых ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток						
Показатель уровня обесценения инвестиций в дочерние и зависимые организации						
Показатель уровня обесценения прочего участия в уставных капиталах						
Показатель процентного риска (ПР0)						
Показатель фондового риска (ФР0)						
Показатель валютного риска (ВР)						

Источник: составлено и рассчитано на основе данных [...]

Для более детального анализа банка необходимо рассмотреть соответствующие показатели прибыли, которые позволили бы дать качественную оценку результатов деятельности банка. Наиболее распространенные показатели, характеризующие эффективность работы банка, приведены в табл. 3.16.

Таблица 3.16

Основные показатели эффективности деятельности банка за 20XX-
20XX гг.

Показатель	Рекомендуемое значение, %	Годы			Изменение, %		
		20XX	20XX	20XX	4/3	5/4	6/3
1	2	3	4	5	6	7	8
Рентабельность активов	не менее 1						
Рентабельность капитала	не менее 8						
Рентабельность уставного фонда	не менее 15						
Чистый спрэд	не менее 1,25						
Чистая процентная маржа	не менее 14,5						
Прочий операционный доход к общим доходам	не менее 20						
«Мертвая точка» доходности	-						

На основе проведенного анализа показателей разрабатывается стратегия управления развитием банка. Обосновываются приоритеты развития.

4. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Техническое оформление курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» должно соответствовать принятым стандартам оформления научных исследований. Материалы курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» должны излагаться четко, ясно, последовательно, с соблюдением логичности перехода от одной главы к другой и от одного параграфа к другому.

Следует использовать принятую научную терминологию, избегать повторений общеизвестных положений, имеющих в учебниках и учебных пособиях. Уточнять необходимо только понятия малоизвестные или противоречивые, делая ссылку на авторов, высказывающих разные мнения по одному и тому же вопросу.

Стиль написания курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» – безличный монолог, т.е. изложение материала должно быть представлено от третьего лица без употребления форм первого и второго лица, местоимений единственного числа. Во всей работе должно быть обеспечено единообразие терминов, обозначений и условных сокращений.

Язык работы – русский, стиль – научный, четкий, без орфографических и синтаксических ошибок; последовательность – логическая. Непосредственное переписывание в работе материалов из Интернет - источников недопустимо (за исключением случаев прямого цитирования).

Курсовая работа по дисциплине «Банковский менеджмент» должна быть напечатана с помощью текстового редактора на одной стороне страницы стандартного белого листа бумаги формата А4 (210х297 мм); шрифт – Times New Roman; кегль – 14; межстрочный интервал – 1,5 (до тридцати строк на странице); с соблюдением размеров полей: верхнее, нижнее – 20 мм, слева – 30 мм, справа – 15 мм; абзац – 1,25 см. Печать должна быть четкой, черного цвета, средней жирности.

Заголовки структурных частей работы «СОДЕРЖАНИЕ», «ВВЕДЕНИЕ», «НАЗВАНИЕ ГЛАВЫ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», «ПРИЛОЖЕНИЯ» печатаются большими жирными буквами по центру страницы. Заголовки параграфов печатаются маленькими жирными буквами (кроме первой прописной) с абзаца и выравниваются по ширине. Точка в конце заголовка не ставится.

Расстояние между заголовком структурных частей работы и параграфом (или текстом) должно составлять 2 интервала основного текста, между заголовком параграфов и текстом – 1 интервал.

Каждую структурную часть и новую главу курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» следует начинать с новой страницы.

Номера страниц проставляют в середине верхнего поля листа арабскими цифрами при соблюдении сквозной нумерации по всему тексту работы. Точка в номере страницы не ставится. Нумерация страниц, глав, параграфов, рисунков, таблиц, формул изображается арабскими цифрами без знака №.

Титульный лист и содержание включаются в общую нумерацию страниц, но номер страницы на них не проставляется. Нумерация начинается со страницы – «ВВЕДЕНИЕ».

Нумерация глав и параграфов осуществляется по порядку в пределах всей работы и обозначается арабскими цифрами, отделяемыми точкой. Параграфы нумеруются арабскими цифрами в пределах каждой главы. Номер параграфа состоит из номера параграфа и порядкового номера вопроса в пределах параграфа, разделенных точкой, например: 1.3. номер 3-его вопроса в 1-ой главе.

«СОДЕРЖАНИЕ», «ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», «ПРИЛОЖЕНИЯ» – не нумеруют как главу.

Содержание иллюстраций должно дополнять текст работы, раскрывать суть явления, наглядно иллюстрировать размышления обучающегося, поэтому в тексте на каждую из них должна быть ссылка с соответствующим комментарием.

Иллюстрации (схемы, графики и т.п.) и таблицы следует подавать в курсовой работе непосредственно после текста, где они упомянуты впервые, или на следующей странице. Если они содержатся на отдельных страницах работы, их включают в общую нумерацию страниц. Иллюстративные или табличные материалы, размеры которых превышают формат А4, размещают в приложениях. На все иллюстрации должны быть ссылки в тексте.

Иллюстрации обозначают словом («рис.») и нумеруют последовательно в пределах главы, за исключением иллюстраций в приложениях. Номер иллюстрации должен состоять из номера главы и порядкового номера

иллюстрации, разделённых точкой: например, «Рис. 1.2. Название» – второй рисунок первой главы. Номер иллюстрации, ее название и пояснительные подписи размещают последовательно под иллюстрацией по центру.

Простые внутри строчные и однострочные формулы должны быть набраны символами без использования специальных редакторов (допускается использование специальных символов из шрифтов Symbol, Greek Math Symbols, Math-PS, MathA, MathematicaBTT). Сложные и многострочные формулы должны быть целиком набраны в редакторе формул Microsoft Equation 2.0, 3.0.

Формулы в курсовой работе нумеруются в пределах главы. Номер формулы состоит из номера главы и порядкового номера формулы в главе, разделённых точкой. Номера формул пишут у правого поля страницы на уровне формулы в круглых скобках, например, (3.1) – первая формула третьей главы. Пояснение значений символов, числовых коэффициентов в формулах предоставляется непосредственно после формулы в той последовательности, в которой они представлены в формуле, и каждое – с новой строки.

Первую строку пояснения начинают со слова «где» без двоеточия, без абзаца.

В тексте формулы выделяются строками, т.е. выше и ниже каждой формулы нужно оставлять один интервал. Если уравнение не вмещается в одну строку, его следует перенести после знака равенства (=) или после знаков плюс (+), минус (-), умножения (x) и деления (/).

Таблицы нумеруют последовательно (за исключением тех, что размещены в приложениях) в пределах глав. В правом верхнем углу размещают надпись «Таблица» с указанием ее номера, который состоит из номера главы и порядкового номера таблицы, разделённых точкой: например, Таблица 2.3 (третья таблица второй главы). Название таблицы находится над ней, по центру страницы.

При переносе таблицы на другую страницу в правом верхнем углу над последующими частями пишут «Продолжение табл. 2.3».

В таблицах необходимо обязательно указывать единицу измерения. Если

все единицы измерения одинаковы для всех показателей таблицы, они приводятся в заголовке. Единицы измерения должны приводиться в соответствии со стандартами. Числовые величины в таблице надо указывать с одинаковым количеством десятичных знаков. Заголовки колонок таблиц начинаются с большой буквы.

При ссылке в тексте слово «таблица» пишут сокращенно: например, в «табл. 1.2». В повторных ссылках на таблицы и иллюстрации необходимо применять сокращенное слово «смотри»: например, см. «табл. 1.2».

Ссылки в тексте курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» на источники информации следует отмечать порядковым номером ссылок, выделенным двумя квадратными скобками, например, в работах [1; 3-9]. При цитировании одного источника необходимо указывать страницу [1, с. 223]. Источники в списке необходимо размещать в алфавитном порядке или в порядке упоминания в тексте.

Приложения являются продолжением курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» и размещаются в порядке появления ссылок на них по тексту. Приложения имеют дополнительное, обычно справочное значение, но являются необходимыми для более полного, целостного восприятия курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент».

Приложение имеет заголовок, напечатанный строчными буквами с первой большой буквы, выравнивание по центру страницы.

В правом верхнем углу с первой большой буквы печатается слово «Приложение» и рядом – большая буква, обозначающая приложение.

Приложения последовательно обозначаются заглавными буквами русского алфавита, за исключением букв Ё, З, Й, О, Ч, Ь, Ы, Ъ. На каждое приложение должна быть ссылка в тексте. Единственное приложение обозначается как «Приложение А».

Иллюстрации, таблицы и формулы, размещенные в приложениях, нумеруют в пределах каждого приложения, например, «рис. Д.1.2» – второй рисунок первой главы приложения Д; «формула (А.1)» – первая формула

приложения А.

5. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ РАБОТ

Настоящий перечень тем курсовых работ носит примерный характер. Обучающийся совместно с руководителем могут самостоятельно сформулировать тему курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» с учетом соответствия ее тематики структурным особенностям учебной дисциплины «Банковский менеджмент» и НИР кафедры.

1. Управление потребительским кредитованием в коммерческом банке.
2. Кредитные операции банков и перспективы их развития.
3. Управление ликвидностью коммерческого банка.
4. Антикризисное управление кредитной политикой коммерческого банка.
5. Система кредитного риск-менеджмента в коммерческом банке.
6. Стратегия развития коммерческого банка в условиях цифровизации экономики
7. Потенциальные источники повышения капитализации коммерческих банков.
8. Эффективность развития Интернет-банкинга в современных условиях.
9. Управление конкурентоспособностью в банковском секторе.
10. Банковская политика кредитования малого и среднего бизнеса.
11. Методы оценки кредитоспособности коммерческих банков.
12. Управление формированием банковским капиталом в современных условиях.
13. Собственный капитал банка и пути его повышения.
14. Управление инвестиционной деятельностью коммерческого банка.
15. Особенности управления развитием страхового рынка.
16. Развитие ассортимента банковских продуктов.

17. Анализ деятельности банка на рынке внедрения цифровых инструментов.
18. Анализ и развитие кредитования физических лиц.
19. Кредитование юридических лиц в современных условиях.
20. Управление инновационно-инвестиционной финансовой деятельностью банка.
21. Анализ деятельности банка на рынке ценных бумаг.
22. Исследование эффективности ипотечного кредитования в деятельности банка.
23. Лизинг в составе банковских продуктов.
24. Инновационный кредитный портфель коммерческого банка в кризисных условиях.
25. Ликвидность коммерческого банка и пути ее обеспечения.
26. Использование искусственного интеллекта и машинного обучения в управлении банковскими процессами.
27. Экологические аспекты кредитования: перспективы развития «зеленых» банковских продуктов.
28. Влияние криптовалют и блокчейн-технологий на деятельность коммерческих банков.
29. Управление кибербезопасностью в банковском секторе: вызовы и решения.
30. Влияние финансовых технологий (FinTech) на стратегии развития коммерческих банков.
31. Роль платформенного банкинга в трансформации банковских услуг.
32. Внедрение Open Banking и его влияние на традиционные банковские модели.
33. Управление процессами автоматизации и роботизации в банковском менеджменте.
34. Цифровая идентификация клиентов как инструмент повышения безопасности банковских операций.

35. Управление репутацией коммерческих банков в условиях цифровой трансформации.

36. Инновационные подходы к управлению клиентским опытом в банковском деле.

37. Анализ и управление рисками в условиях макроэкономической нестабильности.

38. Влияние ESG-факторов (экология, социальные аспекты и управление) на развитие банковского бизнеса.

39. Банковский менеджмент в условиях санкционного давления и экономической турбулентности.

40. Управление стратегическим партнёрством банков и технологических компаний.

6. ПОКАЗАТЕЛИ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ КУРСОВЫХ РАБОТ

Качество курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» определяется исходя из распределения баллов по критериям, приведенным в табл. 6.1.

Максимальное количество баллов по определенному критерию выставляется, если обучающийся в полном объеме, качественно и своевременно выполнил необходимый вид работ: собрал и систематизировал необходимый материал, грамотно и логично его изложил, обосновал принятые решения, изучил предложенную литературу, проявил научный подход при выполнении заданий.

Таблица 6.1

Распределение баллов по показателям и критериям оценивания
курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент»

Критерии и основные требования к выполнению	Количество баллов		
	«отлично»	«хорошо»	«удовлетворительно»
Полнота изложения материала и степень раскрытия проблемы	30-27	27-22	22-19
Исследовательские навыки	10-9	9-7	7-4
Аналитические навыки и критическое мышление	20-17	17-13	13-9
Оригинальность выводов и рекомендаций	15-13	13-11	11-8
Соблюдение требований к оформлению	5	5-4	4-3
Защита работы	20-19	18	17
Всего баллов	100-90 (A)	89-75 (B, C)	74-60 (D, E)

Количество оценочных баллов по определенному показателю снижается (до 50%) в случае, если обучающийся выполняет курсовую работу по дисциплине «Банковский менеджмент» с нарушением сроков, не полностью выполняет поставленные задачи, допускает неточности в оформлении материала, при защите результатов курсовой работы путается и допускает неточности в ответах, недостаточно обосновывает свои выводы.

При подведении итогов по курсовой работе с учетом соответствия набранного количества баллов шкале ECTS и государственной шкале выставляется «отлично», «хорошо» или «удовлетворительно» (табл. 6.2).

**Соответствие балльной шкалы государственной шкале оценивания и
шкале ECTS**

По шкале ECTS	Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале	Определение
A	90-100	«Отлично»	отличное выполнение с незначительным количеством неточностей
B	80-89	«Хорошо»	в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 10%)
C	75-79		в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 15%)
D	70-74	«Удовлетворительно»	неплохо, но со значительным количеством недостатков
E	60-69		выполнение удовлетворяет минимальные критерии
FX	35-59	«Неудовлетворительно»	с возможностью повторной аттестации
F	0-34		с обязательным повторным прохождением практики (выставляется комиссией)

Если обучающийся не пришел на защиту, Курсовая работа по дисциплине «Банковский менеджмент» считается не выполненной.

7. ПРОВЕДЕНИЕ ЗАЩИТЫ КУРСОВОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ» С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЭЛЕКТРОННОГО ОБУЧЕНИЯ И ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Курсовая работа по дисциплине «Банковский менеджмент» как форма промежуточной аттестации выполняется в часы, отведенные на ее выполнение. Руководитель курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» периодически проверяет ход выполнения курсовой работы с

использованием электронной почты или других средств связи, указывает обучающемуся на ошибки, неточности и недоработки в курсовой работе на всех этапах ее выполнения с необходимыми пояснениями и рекомендациями. Завершенная курсовая работа по дисциплине «Банковский менеджмент» представляется на проверку в электронном виде руководителю курсовой работы в установленный преподавателем срок. Руководитель проверяет курсовую работу по дисциплине «Банковский менеджмент» и дает письменный отзыв в электронном виде.

Организация промежуточной аттестации в форме защиты курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» обучающихся проводится в соответствии с графиком учебного процесса.

Комиссия заслушивает выступление обучающегося по теме курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» которое может сопровождаться презентацией, демонстрацией подготовленных в ходе выполнения курсовой работы материалов. По окончании выступления обучающемуся могут быть заданы вопросы по теме курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент». Курсовая работа по дисциплине «Банковский менеджмент» оценивается преподавателем и комиссией в ходе защиты на основе критериев оценки, определенных в главе 6. Оценка сообщается обучающемуся после защиты.

При возникновении технического сбоя в период промежуточной аттестации и невозможности устранить возникшие проблемы в течение 15 минут, комиссией принимается решение о переносе защиты курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» по уважительной причине.

Если в ходе промежуточной аттестации при удаленном доступе произошел технический сбой, который удалось устранить менее чем за 15 минут, обучающийся продолжает свой ответ с того места, на котором произошел технический сбой, не возвращаясь к началу доклада.

Обучающиеся, получившие неудовлетворительные оценки в ходе защиты курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент»,

считаются имеющими академическую задолженность. Академической задолженностью признается также неучастие обучающегося в промежуточной аттестации без уважительных причин (неявка или недопуск).

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Данные методические рекомендации способствует интеграции научного подхода к анализу современных экономических процессов и освоению прикладных методов управления в условиях трансформирующегося банковского сектора. Они ориентированы на развитие самостоятельного подхода к исследовательской работе, что важно для формирования аналитического мышления и способности решать актуальные задачи, возникающие в профессиональной сфере.

Раскрытие темы курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» возможно только на основе применения различных экономическо-управленческих методов, сравнения и обобщения результатов исследований. Анализируя материал по выбранной теме, обучающийся демонстрирует не только знание исходного теоретического материала, но и умение самостоятельно систематизировать и обоснованно использовать инструменты и методики банковского менеджмента, логично раскрывать содержание исследуемого вопроса, обоснованно формировать выводы и практические рекомендации.

Курсовая работа по дисциплине «Банковский менеджмент» призвана продемонстрировать соответствие подготовки обучающихся компетенциям и навыкам, предусмотренных учебным планом по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профиль «Банковское дело»). При оценке уровня сформированности компетенций контролируется достижение следующих результатов:

Знать:

современное законодательство, нормативные и методические документы, регулирующие деятельность коммерческих банков; сущность и содержание работы по организации управления банковской деятельностью; отечественный и зарубежный опыт организации менеджмента коммерческого банка;

основы управления кредитной организацией; методы и инструменты анализа деятельности коммерческого банка; современные подходы к стратегическому, тактическому и оперативному планированию и прогнозированию финансово-экономических показателей деятельности банков;

методики разработки краткосрочной и долгосрочной экономической и финансовой политики и стратегии развития банковского учреждения; механизмы регулирования финансовой устойчивости с учетом кредитной политики коммерческого банка; приоритетные стратегии инновационного развития финансово-банковского сектора на микро-, мезо- и макроуровне.

Уметь:

на основе существующих экономических нормативов самостоятельно принимать обоснованные решения по обеспечению необходимых условий эффективной деятельности кредитной организации; определять сущность и содержание работы по управлению банковской деятельностью; оперировать отечественным и зарубежным опытом организации менеджмента коммерческого банка;

применять теоретические знания для принятия управленческих решений в определенных ситуациях с прикладной оценкой эффективности менеджмента в банке; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности организаций, ведомств; разрабатывать и обосновывать предложения по совершенствованию методов планирования и прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности банков с учетом критериев эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;

анализировать, оценивать и объяснять финансовое состояние банков с выработкой соответствующих рекомендаций и предложений по его регулированию; обосновать текущую ситуацию развития деятельности кредитной организации; рассчитать основные показатели финансово-экономической устойчивости деятельности финансово-банковского сектора на микро-, мезо- и макроуровне.

Владеть (навыки и/или опыт деятельности):

методами поиска, сбора, систематизации и использования информации в различных сферах банковской деятельности; основными экономическими подходами к определению сущности и содержания управления банковской деятельностью; концептуальными основами отечественного и зарубежного опыта организации менеджмента в коммерческом банке;

практическими навыками анализа финансового состояния и принятия управленческих решений на уровне отдельного банка; методами оценки банковских рисков и их роли при оценке финансового состояния коммерческого банка и принятия управленческих решений; способностью оценивать текущие и перспективное состояние банковской организации;

навыками организационно-правового и экономического характера, связанными с осуществлением банковского менеджмента и разработки стратегии развития коммерческого банка; методиками оценки текущей, кратко- и долгосрочной финансовой устойчивости банковской организации; способностью обосновать прогноз динамики основных финансово-экономических показателей финансово-банковского сектора на микро-, макро- и мезоуровне.

Использование методических указаний в образовательном процессе способствует достижению поставленных целей подготовки высококвалифицированных специалистов, обладающих современными знаниями и навыками. Выполнение курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» позволяет выпускникам бакалавриата успешно адаптироваться к требованиям динамично развивающегося банковского сектора и внести определенный вклад в развитие финансово-кредитной системы.

**ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО И
ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, НЕОБХОДИМОГО ДЛЯ
ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

1. Финансовый и банковский менеджмент : учебник / Я. Ю. Радюкова, О. Н. Чернышова, А. Ю. Федорова [и др.]. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 421 с. – DOI 10.12737/1123729. – ISBN 978-5-16-016825-8. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1123729> (дата обращения: 03.10.2025). – Режим доступа: по подписке.
2. Банковский менеджмент : учебник / Я. Ю. Радюкова, О. Н. Чернышова, А. Ю. Федорова [и др.]. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 379 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/1014639. – ISBN 978-5-16-019189-8. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2096118> (дата обращения: 03.10.2025). – Режим доступа: по подписке.
3. Ковалев, П. П. Банковский риск-менеджмент : учебное пособие / П. П. Ковалев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : КУРС : ИНФРА-М, 2024. – 320 с. – ISBN 978-5-905554-36-0. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2109049> (дата обращения: 03.10.2025). – Режим доступа: по подписке.
4. Исаев, Р. А. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг : в 2 томах. Том 1 / Р. А. Исаев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2020. – 286 с. – ISBN 978-5-16-010457-7. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1088282> (дата обращения: 03.10.2025). – Режим доступа: по подписке.
5. Исаев, Р. А. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг : монография : в 2 томах. Том 2 / Р.А. Исаев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 336 с. – ISBN 978-5-16-010459-1. – Текст : электронный. –

URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1996441> (дата обращения: 03.10.2025). – Режим доступа: по подписке.

6. Банковский менеджмент : учебник / под ред. Ю. Ю. Русанова. – Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2023. – 480 с. – (Бакалавриат). – ISBN 978-5-9776-0355-3. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1949127> (дата обращения: 03.10.2025). – Режим доступа: по подписке.

7. Банковский менеджмент : учебно-методическое пособие / составитель Н. В. Погоржельская. – Донецк : ДОНАУИГС, 2022. – 319 с. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/348044> (дата обращения: 03.10.2025). – Режим доступа: для авториз. пользователей.

8. Стародубцева, Е. Б. Банковское дело : учебник / Е. Б. Стародубцева. – Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2024. – 464 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-8199-0575-3. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2085056> (дата обращения: 03.10.2025). – Режим доступа: по подписке.

9. Казимагомедов, А. А. Банковское дело: организация деятельности центрального банка и коммерческого банка, небанковских организаций : учебник / А. А. Казимагомедов. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 502 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – ISBN 978-5-16-012458-2. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/2126511> (дата обращения: 03.10.2025). – Режим доступа: по подписке.

10. Горелая, Н. В. Основы банковского дела : учебное пособие / Н. В. Горелая, А. М. Карминский ; под ред. А. М. Карминского. – Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2023. – 272 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-8199-0534-0. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1981727> (дата обращения: 03.10.2025). – Режим доступа: по подписке.

11. Банковское дело : учебник / под ред. д-ра экон. наук, проф. Г. Г. Коробовой. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2023. – 592 с. – ISBN 978-5-9776-0109-2. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1933181> (дата обращения: 03.10.2025). – Режим доступа: по подписке.

12. Банковское дело и банковские операции : учебник / М. С. Марамыгин, Е. Г. Шатковская, М. П. Логинов [и др.] ; под ред. М. С. Марамыгина, Е. Г. Шатковской. – 2-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА ; Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2022. – 568 с. – ISBN 978-5-9765-5058-2 (ФЛИНТА) ; ISBN 978-5-7996-3349-3 (Изд-во Урал. ун-та). – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1900020> (дата обращения: 03.10.2025). – Режим доступа: по подписке.

13. Банковское дело : учебное пособие / Л. И. Юзвович, Н. Н. Мокеева, Ю. Э. Слепухина [и др.] ; под ред. канд. экон. наук, доц. Н. Н. Мокеевой. – 2-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА : Изд-во Урал. ун-та, 2022. – 296 с. – ISBN 978-5-9765-4987-6 (ФЛИНТА) ; ISBN 978-5-7996-3033-1 (Изд-во Урал. ун-та). – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1891285> (дата обращения: 03.10.2025). – Режим доступа: по подписке.

14. Российская Федерация. Законы. Об обязательных нормативах банков : Инструкция Банка России от 03.12.2012 № 139-И : [Зарегистрировано в Минюсте России 13.12.2012 № 26104]. – Текст : электронный // Правовой Сервер КонсультантПлюс : официальный сайт. – 2025. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_139494 (дата обращения: 03.10.2025).

15. Российская Федерация. Законы. Об обязательных нормативах и надбавках к нормативам достаточности капитала банков с универсальной лицензией : Инструкция Банка России от 29.11.2019 № 199-И : [Зарегистрировано в Минюсте России 27.12.2019 № 57008]. – Текст : электронный // Правовой Сервер КонсультантПлюс : официальный сайт. – 2025.

– URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_342089/ (дата обращения: 03.10.2025).

16. Российская Федерация. Законы. О порядке расчета показателя краткосрочной ликвидности («Базель III») : Положение Банка России от 30.05.2014 № 421-П : [Зарегистрировано в Минюсте России 25.06.2014 № 32844]. – Текст : электронный // Правовой Сервер КонсультантПлюс : официальный сайт. – 2025. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164483/ (дата обращения: 03.10.2025).

17. Российская Федерация. Законы. Об оценке экономического положения банков» (вместе с «Методикой оценки показателей прозрачности структуры собственности банка») : Указание Банка России от 03.04.2017 № 4336-У : [Зарегистрировано в Минюсте России 19.05.2017 № 46771]. – Текст : электронный // Правовой Сервер КонсультантПлюс : официальный сайт. – 2025. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_217168/ (дата обращения: 03.10.2025).

18. Российская Федерация. Законы. О методиках оценки финансовой устойчивости банка в целях признания ее достаточной для участия в системе страхования вкладов : Указание Банка России от 11.06.2014 № 3277-У : [Зарегистрировано в Минюсте России 31.07.2014 № 33367]. – Текст : электронный // Правовой Сервер КонсультантПлюс : официальный сайт. – 2025. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_166974/ (дата обращения: 03.10.2025).

19. Российская Федерация. Законы. О банках и банковской деятельности : Федеральный закон от 02.12.1990 № 395-1 [принят Домом Советов РСФСР 2 декабря 1990 года : одобрен Председателем Верховного Совета РСФСР]. – Текст : электронный // Правовой Сервер КонсультантПлюс : официальный сайт. – 2025. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5842/ (дата обращения: 03.10.2025).

20. Управление ликвидностью банковского сектора и процентными ставками денежного рынка. – Текст : электронный // Банк России : официальный сайт. – 2025. – URL: <https://www.cbr.ru/statichtml/file/102087/liquidity.pdf> (дата обращения: 03.10.2025).

21. Российская Федерация. Законы. О Центральном банке РФ : Федеральный Закон от 27.06.2002г. № 86-ФЗ [принят Государственной Думой 27 июня 2002 года]. – Текст : электронный // Правовой Сервер КонсультантПлюс : официальный сайт. – 2025. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_37570/ (дата обращения: 03.10.2025).

22. Российская Федерация. Законы. О несостоятельности (банкротстве) : Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ [принят Государственной Думой 27 сентября 2002 года : одобрен Советом Федерации 16 октября 2002 года]: – Текст : электронный // Правовой Сервер КонсультантПлюс : официальный сайт. – 2025. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/ (дата обращения: 03.10.2025).

23. Российская Федерация. Законы. О порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери : Положение от 23 октября 2017 года № 611-П [Зарегистрировано в Минюсте России 15 марта 2018 г. № 50381]. – Текст : электронный // Правовой Сервер КонсультантПлюс : официальный сайт. – 2025. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_293612/ (дата обращения: 03.10.2025).

24. Российская Федерация. Законы. О некоторых вопросах осуществления деятельности публичного акционерного общества «Промсвязьбанк» на территориях Донецкой Народной Республики и Луганской Народной Республики : Указ Президента Российской Федерации № 841 от 21.11.2022 г. – Текст : электронный // Правовой Сервер

КонсультантПлюс : официальный сайт. – 2025. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_431868/ (дата обращения: 03.10.2025).

25. КИБЕРЛЕНИНКА : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2025. – URL: <https://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 03.10.2025). – Текст : электронный.

26. eLIBRARY.RU : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2025. – URL: <http://elibrary.ru/> (дата обращения: 03.10.2025). – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

27. ПРОФБАНКИНГ : информационное агентство высшей банковской школы : сайт. – Москва, 2025. – URL: <https://www.profbanking.com/articles> (дата обращения: 03.10.2025). – Текст : электронный.

28. Центральный Банк России : официальный сайт. – Москва, 2025. – URL: <http://www.cbr.ru> (дата обращения: 03.10.2025). – Текст : электронный.

29. Ассоциация российских банков : сайт. – Москва, 2025. – URL: <http://www.arb.ru/> (дата обращения: 03.10.2025). – Текст : электронный.

30. Banki.ru : информационная платформа : сайт / ООО ИА «Банки.ру». – Москва, 2025. – URL: <https://www.banki.ru/wikibank/> (дата обращения: 03.10.2025). – Текст : электронный.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Отзыв научного руководителя на курсовую работу по дисциплине «Банковский менеджмент»

Студента (ки)

(ФИО)

_____ года обучения образовательной программы натеку:

«_____» _____»

№ п/п	Критерии оценки	Оценка научного руководителя
1.	Соответствие содержания курсовой работы теме	
2.	Актуальность темы курсовой работы	
3.	Логичность плана и структуры работы (степень соотношения разделов и параграфов)	
4.	Степень самостоятельности и инициативности студента, умение пользоваться литературой	
5.	Полнота раскрытия содержания темы	
6.	Степень полноты и самостоятельности выводов	
7.	Соответствие оформления работы, в том числе Библиографического списка и сносок, стандартам	
8.	Возможность использования полученных результатов на практике и продолжения работы над темой в рамках выпускной квалификационной работы	
9.	Теоретические и прикладные достоинства работы	
10.	Недостатки работы	
11.	Рекомендация научного руководителя («К защите» или «На доработку»)	
12.	Рекомендуемая оценка руководителя	

Комментарии к оценке:

Научный руководитель _____

(подпись)

(ФИО, ученая степень, должность)

«_____» _____ 20____ г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»

Донецкий институт управления – филиал РАНХиГС

КУРСОВАЯ РАБОТА
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
на теме: «...»

Выполнил студент__курса
_____формы обучения группы_____

(ФИО студента)

Научный руководитель _____

(ФИО научного руководителя)

(ученое звание, должность)

К защите допустить
с оценкой_____

(подпись преподавателя)
“ _____ ” _____ 20__ г.

Защищено
с оценкой _____

(подпись преподавателя)
“ _____ ” _____ 20__ г.

Донецк
202__

Приложение В

Исходные данные определения банка для анализа в курсовой работы по дисциплине «Банковский менеджмент» согласно
порядковому номеру обучающегося в журнале группы

п/п	Номер лицензии	Наименование	п/п	Номер лицензии	Наименовани е	п/п	Номер лицензи и	Наименование	п/п	Номер лицензии	Наименование
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	1	АО «ЮниКредит Банк»	14	3279	ПАО «Банк «Траст»	27	328	АО «АБ «Россия»	40	3287	АО «Всероссийски й банк развития регионов»
2	3466	АО «Россельхозбанк	15	354	АО Газпромбанк (ГПБ)	28	436	ПАО «Банк «Санкт-Петербург»	41	2590	ПАО «Ак Барс» Банк
3	2557	АО «КБ «Ситибанк»	16	30	ПАО «Банк Уралсиб»	29	1978	ПАО «Промсвязьбанк»	42	3368	АО «СМП Банк»
4	2546	АО «АКБ «Новикомбанк»	17	3294	АО «НКО «Национальн ый расчетный депозитарий» (АО НКО «НРД»)	30	650	ПАО «Почта Банк»	43	912	ПАО «Московский Индустриальны й банк»
5	3251	ПАО «Московский Кредитный Банк»	18	1439	ПАО «Банк «Возрождени е»	31	2306	ПАО «АКБ «Абсолют Банк»	44	2289	АО «Банк Русский Стандарт»
6	429	ПАО «Уральский банк реконструкции и развития»	19	2110	ПАО «АКБ «Пересвет»	32	3292	АО «Райффайзенбанк»	45	2790-Г	АО «Росэксимбанк »

Продолжение Приложения В

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
7	3349	АО «Банк «Национальный Клиринговый Центр»»	20	2312	АО «Банк ДОМ.РФ»	33	2304	АО «Таврический Банк»	46	1557 / 3388	АО «ВУЗ- банк» / АО «Банк Финсервис»
8	2495	АО «ИНГ Банк (Евразия)»	21	2209	ПАО Банк «ФК Открытие»	34	2210	ПАО «Транскапиталбанк » (ТКБ)	47	2168	ООО «Сетелем Банк»
9	963	ПАО «Совкомбанк»	22	3255	ПАО «Банк Зенит»	35	1792	ООО «Русфинанс Банк»	48	2879	ПАО «АКБ «Авангард»
10	316	ООО «ХКФ Банк»	23	3255	АО «Банк Зенит»	36	2673	АО «ТБанк»	49	3328	ООО «Дойче Банк»
11	2268	ПАО «МТС- Банк»	24	3354	ООО «КБ «Ренессанс Кредит»	37	3340	АО «МСП Банк»	50	2272	ПАО «Росбанк»
12	2763	ПАО «АКБ «Инвестиционн ый торговый банк»	25	2766	АО «ОТП Банк»	38	3311	АО «Кредит Европа Банк (Россия)»	51	1810	ПАО «Азиатско- Тихоокеанский Банк»
13	2216	АО «Банк Интеза»	26	1343	Банк «Левобережн ый» (ПАО)	39	2860	АО «Банк Агророс»	52	101	АО «БКС Банк»

Приложение Г

Таблица 3.6

Анализ активов банка по степени ликвидности по отношению к ряду показателей за за 20XX-20XX гг.

№ п/п	Наименование статьи актива	Сумма, млн / млрд.руб.			Удельный вес в общей сумме активов			Величина данного вида активов на 1 руб. ПС			Величина данного вида активов на 1 руб. ПДС			Соотношение данного вида активов и остатков средств на резервном счете в ЦБ РФ			Величина данного вида активов на 1 руб. УК		
		20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.	20XX г.
1.	Перечень статей активов устанавливается «Анализ структуры и динамики активов банка по степени ликвидности за период («аналитическая» группировка по данным балансовых счетов)»																		
2.																			
....																			

Источник: рассчитано на основе данных [...]