

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Костина Лариса Николаевна  
Должность: проректор  
Дата подписания: 24.04.2025 17:30:04  
Уникальный программный ключ:  
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ"**

**Факультет**

**Менеджмента**

**Кафедра**

**Менеджмента внешнеэкономической деятельности**

**"УТВЕРЖДАЮ"**

Проректор

\_\_\_\_\_  
Л.Н. Костина

24.04.2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Б1.В.03**

**"Антикризисное управление и банкротство в  
международном бизнесе"**

**Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент**

**Профиль "Организационно-правовое регулирование международного бизнеса"**

Квалификация

***МАГИСТР***

Форма обучения

***Заочная***

Общая трудоемкость

***4 ЗЕТ***

Год начала подготовки по учебному плану

***2025***

Донецк  
2025

**Составитель:**

канд.экон.наук, доцент

\_\_\_\_\_ М.В. Гончарова

**Рецензент**

канд.экон.наук, доцент

\_\_\_\_\_ Е.И. Кулик

Рабочая программа дисциплины (модуля) "Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе" разработана в соответствии с:

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952).

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена на основании учебного плана Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Профиль "Организационно-правовое регулирование международного бизнеса", утвержденного Ученым советом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС" от 24.04.2025 протокол № 12.

Срок действия программы: 2025-2028

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от 24.03.2025 № 11

Заведующий кафедрой:

д-р экон.наук, доцент, Беганская И.Ю.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой л-п экон.наук. доцент. Беганская И.Ю.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027 - 2028 учебном году на заседании кафедры Менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Беганская И.Ю.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

## РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

|                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Цель изучения дисциплины – получение знаний у обучающихся по методологии распознавания, диагностики, предотвращению кризисов, управлению организацией в условиях кризиса, а также определению путей выхода из банкротства в международном бизнесе. |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| изучение теоретических основ антикризисного управления;<br>формирование навыков предкризисного и антикризисного управления;<br>выявление, диагностика и анализ рисков и разработка комплекса мероприятий по их минимизации.                        |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Цикл (раздел) ОПОП ВО:                                                                                                                                                                                                                             | Б1.В.03                                                                                                                                                                                                                                         |
| <i>1.3.1. Дисциплина "Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:</i>                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Правовые системы зарубежных стран                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Нормативно-правовое сопровождение государственных тендерных закупок                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Управление изменениями                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Современный стратегический анализ                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <i>1.3.2. Дисциплина "Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе" выступает опорой для следующих элементов:</i>                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Курсовая работа по модулю "Правовые аспекты международного бизнеса"                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Организационно-правовое регулирование международного бизнеса                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Правовые системы зарубежных стран                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <i>ПКс-2.1: Способен демонстрировать навыки выявления, диагностики и анализа рисков и разработки комплекса мероприятий по их минимизации</i>                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Знать:                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Уровень 1</b>                                                                                                                                                                                                                                   | основные нормативно-правовые документы в сфере предпринимательской деятельности и антикризисного управления;                                                                                                                                    |
| <b>Уровень 2</b>                                                                                                                                                                                                                                   | сущность и особенности организации управления предприятием на основе анализа рыночных рисков;                                                                                                                                                   |
| <b>Уровень 3</b>                                                                                                                                                                                                                                   | локальные нормативные акты по управлению рисками в организации;                                                                                                                                                                                 |
| Уметь:                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Уровень 1</b>                                                                                                                                                                                                                                   | использовать нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности; оценивать рыночные условия осуществления предпринимательской деятельности                                                                                  |
| <b>Уровень 2</b>                                                                                                                                                                                                                                   | решать управленческие задачи, связанные с организацией системы антикризисного управления предприятиями, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;                                                                    |
| <b>Уровень 3</b>                                                                                                                                                                                                                                   | принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, дефицита ресурсов, неплатежеспособности предприятий.                                                                                                                  |
| Владеть:                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Уровень 1</b>                                                                                                                                                                                                                                   | способами изучения внутренней среды предприятия, оценки его интеллектуального, технологического и производственного потенциалов, определения слабых и сильных сторон, реальных и потенциальных возможностей, конкурентоспособности предприятия; |
| <b>Уровень 2</b>                                                                                                                                                                                                                                   | навыками сбора и обработки коммерческой информации; навыками анализа экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; навыками выявления новых рыночных возможностей.                                         |
| <b>Уровень 3</b>                                                                                                                                                                                                                                   | методиками распознавания, диагностики, предотвращения кризисов и определяет пути выхода из кризиса.                                                                                                                                             |
| <b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <i>ПКс-2.2: Способен применять навыки предкризисного и антикризисного управления организацией</i>                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Знать:                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Уровень 1</b>                                                                                                                                                                                                                                   | внутренние и внешние факторы, влияющие на деятельность предприятия                                                                                                                                                                              |
| <b>Уровень 2</b>                                                                                                                                                                                                                                   | конкурентную среду осуществления предпринимательской деятельности                                                                                                                                                                               |
| <b>Уровень 3</b>                                                                                                                                                                                                                                   | понятие и содержание рыночных конкурентных возможностей                                                                                                                                                                                         |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Уметь:</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Уровень 1</b> | использовать нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности;<br>оценивать рыночные условия осуществления предпринимательской деятельности                                                                               |
| <b>Уровень 2</b> | решать управленческие задачи, связанные с организацией системы антикризисного управления предприятиями, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;                                                                    |
| <b>Уровень 3</b> | принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, дефицита ресурсов, неплатежеспособности предприятий.                                                                                                                  |
| <b>Владеть:</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Уровень 1</b> | способами изучения внутренней среды предприятия, оценки его интеллектуального, технологического и производственного потенциалов, определения слабых и сильных сторон, реальных и потенциальных возможностей, конкурентоспособности предприятия; |
| <b>Уровень 2</b> | навыками сбора и обработки коммерческой информации; навыками анализа экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; навыками выявления новых рыночных возможностей.                                         |
| <b>Уровень 3</b> | методиками распознавания, диагностики, предотвращения кризисов и определяет пути выхода из кризиса.                                                                                                                                             |

### **В результате освоения дисциплины "Антикризисное управление и банкротство в**

|                     |                                                                                                                                                         |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1 Знать:</b>   |                                                                                                                                                         |
|                     | нормативно и правовое обеспечение управления бизнес-процессами в российских и зарубежных компаниях;                                                     |
|                     | положения законодательства, национальных и международных стандартов по управлению рисками и управлению непрерывностью бизнеса;                          |
|                     | локальные нормативные акты по управлению рисками в организации;                                                                                         |
|                     | методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями.                                                                              |
| <b>3.2 Уметь:</b>   |                                                                                                                                                         |
|                     | формулировать задачи и принципы управления бизнес-процессами в российских и зарубежных компаниях в чрезвычайных и кризисных ситуациях;                  |
|                     | вырабатывать рекомендации по принятию решений по управлению бизнес-процессами в российских и зарубежных компаниях в чрезвычайных и кризисных ситуациях; |
|                     | анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами;                                  |
|                     | планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами;                                                             |
|                     | проводить анализ деятельности организации.                                                                                                              |
| <b>3.3 Владеть:</b> |                                                                                                                                                         |
|                     | навыки согласования плана действий в чрезвычайных и кризисных ситуациях и периодическая адаптация его к условиям внешней среды;                         |
|                     | навыки организации внедрения плана действий в чрезвычайных и кризисных ситуациях в работу и контроль его исполнения;                                    |
|                     | навыки оценки текущего состояния организации;                                                                                                           |
|                     | навыки определения параметров будущего состояния организации;                                                                                           |
|                     | навыки выявления, анализа и оценки несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации                                           |

### **1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ**

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

### **Промежуточная аттестация**

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом. По дисциплине "Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе" видом промежуточной аттестации является Экзамен

## РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| <b>2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                |       |                    |                                    |            |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|--------------------|------------------------------------|------------|------------|
| Общая трудоёмкость дисциплины "Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе" составляет 4 зачётные единицы, 144 часов.<br>Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом. |                |       |                    |                                    |            |            |
| <b>2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ</b>                                                                                                                                                                                                                                         |                |       |                    |                                    |            |            |
| Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                                                                                                                                                                                          | Семестр / Курс | Часов | Компетенции        | Литература                         | Инте ракт. | Примечание |
| <b>Раздел 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ</b>                                                                                                                                                                                                                    |                |       |                    |                                    |            |            |
| Тема 1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии /Лек/                                                                                                                                                                                                                 | 2              | 2     | ПКс-2.1            | Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0          |            |
| Тема 1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии /Сем зан/                                                                                                                                                                                                             | 2              | 2     | ПКс-2.1            | Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0          |            |
| Тема 1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии /Ср/                                                                                                                                                                                                                  | 2              | 10    | ПКс-2.1            | Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0          |            |
| Тема 1.2. Сущность и необходимость антикризисного управления /Лек/                                                                                                                                                                                                                 | 2              | 2     | ПКс-2.1            | Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0          |            |
| Тема 1.2. Сущность и необходимость антикризисного управления /Сем зан/                                                                                                                                                                                                             | 2              | 2     | ПКс-2.1<br>ПКс-2.2 | Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0          |            |
| Тема 1.2. Сущность и необходимость антикризисного управления /Ср/                                                                                                                                                                                                                  | 2              | 10    | ПКс-2.1            | Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0          |            |
| <b>Раздел 2. ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ. СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА</b>                                                                                                                                                                                            |                |       |                    |                                    |            |            |
| Тема 2.1. Стратегия и тактика антикризисного управления /Ср/                                                                                                                                                                                                                       | 2              | 19    | ПКс-2.1            | Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0          |            |
| Тема 2.2. Государственное антикризисное управление /Ср/                                                                                                                                                                                                                            | 2              | 25    | ПКс-2.1<br>ПКс-2.2 | Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2                  | 0          |            |

|                                                                                                               |   |    |                    |                                        |   |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|--------------------|----------------------------------------|---|--|
|                                                                                                               |   |    |                    | ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3                       |   |  |
| <b>Раздел 3. ИНСТРУМЕНТЫ<br/>АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ И<br/>БАНКРОТСТВА В МЕЖДУНАРОДНОМ<br/>БИЗНЕСЕ</b>      |   |    |                    |                                        |   |  |
| Тема 3.1 Диагностика вероятности<br>наступления банкротства предприятия /Лек/                                 | 2 | 2  | ПКс-2.1<br>ПКс-2.2 | Л1.1Л2.1ЛЗ.<br>1 ЛЗ.2 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| Тема 3.1 Диагностика вероятности<br>наступления банкротства предприятия /Сем<br>зан/                          | 2 | 2  | ПКс-2.1<br>ПКс-2.2 | Л1.1Л2.1ЛЗ.<br>1 ЛЗ.2 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| Тема 3.1 Диагностика вероятности<br>наступления банкротства предприятия /Ср/                                  | 2 | 28 | ПКс-2.1<br>ПКс-2.2 | Л1.1Л2.1ЛЗ.<br>1 ЛЗ.2 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| Тема 3.2 Финансовое оздоровление<br>несостоятельных организаций /Сем зан/                                     | 2 | 2  | ПКс-2.1<br>ПКс-2.2 | Л1.1Л2.1ЛЗ.<br>1 ЛЗ.2 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| Тема 3.2 Финансовое оздоровление<br>несостоятельных организаций /Ср/                                          | 2 | 25 | ПКс-2.1<br>ПКс-2.2 | Л1.1Л2.1ЛЗ.<br>1 ЛЗ.2 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| <b>Раздел 4. КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ<br/>АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ И<br/>БАНКРОТСТВА В МЕЖДУНАРОДНОМ<br/>БИЗНЕСЕ</b> |   |    |                    |                                        |   |  |
| Тема 4.1 Санация. Ликвидационное<br>производство. Мировое соглашение /Лек/                                    | 2 | 0  | ПКс-2.1<br>ПКс-2.2 | Л1.1Л2.1ЛЗ.<br>1 ЛЗ.2 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| Тема 4.1 Санация. Ликвидационное<br>производство. Мировое соглашение /Ср/                                     | 2 | 0  | ПКс-2.1<br>ПКс-2.2 | Л1.1Л2.1ЛЗ.<br>1 ЛЗ.2 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| Тема 4.2. Ключевые факторы антикризисного<br>управления и банкротства в международном<br>бизнесе /Ср/         | 2 | 0  | ПКс-2.1<br>ПКс-2.2 | Л1.1Л2.1ЛЗ.<br>1 ЛЗ.2 ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3 | 0 |  |
| <b>Раздел 5. Консультация</b>                                                                                 |   |    |                    |                                        |   |  |
| Консультация /Конс/                                                                                           | 2 | 4  |                    | Л1.1Л2.1ЛЗ.<br>1 ЛЗ.2                  | 0 |  |

|  |  |  |  |                  |  |  |
|--|--|--|--|------------------|--|--|
|  |  |  |  | ЛЗ.3<br>Э1 Э2 Э3 |  |  |
|--|--|--|--|------------------|--|--|

### РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины "Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе" используются:

- образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа обучающихся (СР) по выполнению различных видов заданий;

- интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «PowerPoint». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь с обучающимися, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видеофильмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.

При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата, эссе, презентации, эмпирического исследования.

### РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| 4.1. Рекомендуемая литература |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                   |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1. Основная литература        |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                   |
|                               | Авторы,                                                            | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Издательство, год                                 |
| Л1.1                          | Рыбкина, Мария Васильевна                                          | Антикризисное управление : учебное пособие (182 с.)                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ульян. гос. техн. ун-т. – Ульяновск : УлГТУ, 2020 |
| 2. Дополнительная литература  |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                   |
|                               | Авторы,                                                            | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Издательство, год                                 |
| Л2.1                          | И. Ю. Беганская, Е. В. Тарасова, М. В. Гончарова, М. Е. Смелянская | Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе: учебно-методическое пособие для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа «Организационно-правовое регулирование в международном бизнесе») очной формы обучения (213) | Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021                 |
| 3. Методические разработки    |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                   |
|                               | Авторы,                                                            | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Издательство, год                                 |
| ЛЗ.1                          | М.В. Гончарова                                                     | Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе: конспект лекций для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (профиль «Организационно-правовое регулирование в международном бизнесе») очной, заочной формы обучения (175 с.)                | Донецк : ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2025                |
| ЛЗ.2                          | М.В. Гончарова                                                     | Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе: методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 1 курса образовательной программы                                                                                                                                            | Донецк : ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2025                |



|      | Авторы,        | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Издательство, год                  |
|------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|      |                | магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (профиль «Организационно-правовое регулирование в международном бизнесе») очной, заочной форм обучения (37 с.)                                                                                                                                                                                  |                                    |
| ЛЗ.3 | М.В. Гончарова | Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе: методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (профиль «Организационно-правовое регулирование в международном бизнесе») очной, заочной форм обучения (18с.) | Донецк : ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2025 |

#### 4.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |                                               |                                                                 |
|----|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Э1 | Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА» | <a href="https://cyberleninka.ru/">https://cyberleninka.ru/</a> |
| Э2 | ЭБС «ЛАНЬ»                                    | <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>       |
| Э3 | ЭБС «ЗНАНИУМ»                                 | <a href="https://znanium.ru">https://znanium.ru</a>             |

#### 4.3. Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

- Libre Office (лицензия Mozilla Public License v2.0.)
- 7-Zip (лицензия GNU Lesser General Public License)
- AIMP (лицензия LGPL v.2.1)
- STDU Viewer (freeware for private non-commercial or educational use)
- GIMP (лицензия GNU General Public License)
- Inkscape (лицензия GNU General Public License).

#### 4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Единая межведомственная информационно-статистическая система <https://www.fedstat.ru>

Оценочный портал <http://www.ocenchik.ru/>

#### 4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, закреплены аудитории согласно расписанию учебных занятий:

рабочее место преподавателя, посадочные места по количеству обучающихся, доска меловая, персональный компьютер с лицензированным программным обеспечением общего назначения, мультимедийный проектор, экран, интерактивная панель.

### РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ/КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

#### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы для подготовки к экзамену

Тема 1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии

1. Понятие, природа и функции кризисов социально-экономических систем
2. Типология кризисов в социально-экономических системах
3. Причины кризисов, их классификация
4. Факторы кризисов различного типа. Симптомы возникновения кризиса
5. Кризис как «переходный период» в жизненном цикле организации
6. Основные концепции причин цикличности и возникновения кризисов экономического развития
7. Кризис как фаза циклов развития экономики
8. Общая характеристика протекания и возможных последствий экономического и финансового кризисов

Тема 1.2. Сущность и необходимость антикризисного управления

9. Потребность и необходимость в антикризисном управлении
10. Концепции понимания сущности антикризисного управления в «широком» и «узком» смысле

11. Системный подход к проблеме возникновения кризисов в организации
12. Объекты, субъекты и предмет антикризисного управления
13. Цели и задачи антикризисного управления
14. Особенности и принципы антикризисного управления
- Тема 2.1. Стратегия и тактика антикризисного управления
15. Значение и виды антикризисных стратегий
16. Фазы кризисного процесса в организации
17. Реализация выбранной антикризисной стратегии
18. Разработка антикризисной стратегии организации
19. Предупреждение кризисных ситуаций на экономически значимых предприятиях
20. Разработка маркетинговой стратегии для антикризисного управления
21. Антикризисный маркетинг
- Тема 2.2. Государственное антикризисное управление
22. Антикризисное управление на различных фазах экономического цикла
23. Виды государственного антикризисного регулирования
24. Роль государственного антикризисного регулирования
25. Законодательные нормы, обеспечивающие защиту интересов собственника должника и его учредителей.
- Тема 3.1. Диагностика вероятности наступления банкротства предприятия
26. Законодательное регулирование банкротства
27. Понятие и виды банкротства
28. Признаки банкротства в соответствии с законодательством
29. Процедуры банкротства в современном законодательстве
30. Параметры, этапы и методы диагностики банкротства
31. Модели прогнозирования банкротства.
32. Меры по предупреждению банкротства организации
33. Содержание фаз кризиса финансовой несостоятельности (банкротства).
- Тема 3.2. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций
34. Понятие и виды финансового кризиса
35. Меры по восстановлению платежеспособности должника
36. Методы и этапы диагностики финансового кризиса предприятия
37. Оценка финансового состояния предприятия, критерии для определения структуры баланса.
38. План финансового оздоровления предприятия
- Тема 4.1. Санация. Ликвидационное производство. Мировое соглашение
39. Анализ и порядок оценки коэффициентов ликвидности
40. Понятие и классификация антикризисных мероприятий
41. Кадровая политика в условиях кризиса.
42. Зарубежный опыт прогнозирования несостоятельности (банкротства) экономических систем
43. Определение целей реструктуризации предприятия
44. Специфика работы основных функциональных подразделений предприятия в период проведения реструктуризации
- Тема 4.2. Ключевые факторы антикризисного управления и банкротства в международном бизнесе
45. Антикризисная инвестиционная политика
46. Роль инновационной стратегии в антикризисном управлении
47. Основные задачи и направления комплексной реструктуризации предприятия
48. Антикризисная политика в управлении персоналом
49. Принципы антикризисного управления персоналом
50. Маркетинговые коммуникации в системе антикризисного управления предприятием

## 5.2. Темы письменных работ

**ПРИМЕРНЫЕ ТЕМЫ ДОКЛАДОВ/СООБЩЕНИЙ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ КОМПЕТЕНЦИИ**

1. Институциональные и правовые механизмы обеспечения антикризисного управления в РФ.
2. Антикризисное управление ВЭД предприятия: проблемы и пути их решения.
3. Особенности нормативно-правовой базы, регулирующей процессы несостоятельности в РФ и за рубежом.
4. Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий-субъектов ВЭД.
5. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия-субъекта ВЭД.
6. Финансовое оздоровление предприятия-субъекта ВЭД.
7. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления предприятия-субъекта ВЭД.
8. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособной организации из состояния кризиса.
9. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии предприятия-субъекта ВЭД.
10. Маркетинговая программа бизнес-плана финансового оздоровления предприятия-субъекта ВЭД.
11. Разработка антикризисной инвестиционной политики предприятия-субъекта ВЭД.
12. Разработка антикризисной инновационной политики предприятия-субъекта ВЭД.
13. Организационно-производственный менеджмент у неплатежеспособного предприятия-субъекта ВЭД.
14. Политика управления персоналом в условиях антикризисного управления предприятием сферы ВЭД.
15. Особенности антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
16. Разработка технологий антикризисного управления для предприятия-субъекта ВЭД.
17. Риски в антикризисном управлении ВЭД предприятия.
18. Кризисы сферы ВЭД и типы антикризисного управления.
19. Управление ресурсами предприятия-субъекта ВЭД в кризисных условиях
20. Мотивация персонала предприятия-субъекта ВЭД в условиях неопределенности.
21. Управление конфликтами в условиях антикризисного управления предприятием сферы ВЭД.
22. Реинжиниринг бизнес-процессов в антикризисном менеджменте ВЭД.
23. Конкурсное производство на неплатежеспособном предприятии-субъекте ВЭД.
24. Методические основы антикризисного управления предприятием-субъектом ВЭД.
25. Финансовое прогнозирование и финансовое планирование в антикризисном управлении предприятием-субъектом ВЭД.
26. Оценка международного бизнеса в кризисных условиях.
27. Мероприятия по выводу предприятия-субъекта ВЭД из кризиса.
28. Риск-менеджмент в неплатежеспособном предприятии-субъекте ВЭД.
29. Влияние деловой среды на предприятие сферы ВЭД в кризисных условиях.

**5.3. Фонд оценочных средств / Комплект оценочных материалов**

Комплект оценочных материалов по образовательной программе магистратура направления подготовки 38.04.02 Менеджмент «профиль «Организационно-правовое регулирование международного бизнеса» разработан в соответствии с локальным нормативным актом ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС».

Комплект оценочных материалов по образовательной программе магистратура направления подготовки 38.04.02 Менеджмент «профиль «Организационно-правовое регулирование международного бизнеса» в полном объеме представлен в виде приложения ОПОП по данной образовательной программе.

**5.4. Перечень видов оценочных средств**

устный опрос; решение ситуационных заданий; индивидуальные задания; реферат; доклад/сообщение

**РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К**

## ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

## РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение дисциплины осуществляется по следующим формам: лекции, семинарские занятия и самостоятельная (в том числе индивидуальная) работа обучающегося.

Важным условием для освоения дисциплины в процессе занятий является ведение конспектов, освоение и осмысление терминологии изучаемой дисциплины. Материалы лекционных занятий следует своевременно подкреплять проработкой соответствующих разделов в учебниках, учебных пособиях, научных статьях и монографиях, в соответствии со списком основной и дополнительной литературы.

Дополнительная проработка изучаемого материала проводится во время семинарских занятий, в ходе которых анализируются и закрепляются основные знания, полученные по дисциплине. При подготовке к семинарским занятиям следует использовать основную и дополнительную литературу из представленного списка. На семинарских занятиях приветствуется активное участие в обсуждении конкретных ситуаций, способность на основе полученных знаний находить наиболее эффективные решения поставленных проблем, уметь находить полезный дополнительный материал по тематике семинарских занятий.

В рамках изучения учебной дисциплины необходимо использовать передовые информационные технологии – компьютерную технику, электронные базы данных, Интернет.

Целями самостоятельной работы обучающегося является:

- систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений;
- углубление и расширение теоретических знаний;
- формирование умения использовать справочную литературу;
- формирование самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации;
- развитие исследовательских умений.

Самостоятельная (в том числе индивидуальная) работа выполняется обучающимся по заданию преподавателя, в соответствии с Фондом оценочных средств дисциплины и содержит следующие задания:

- для подготовки к устному опросу – изучение программного материала дисциплины (работа с учебником и конспектом лекции, изучение рекомендуемых литературных источников, конспектирование источников);
- для выполнения ситуационных заданий – анализ деловых ситуаций;
- для подготовки и написания реферата, доклада – работа с электронными информационными ресурсами и ресурсами Internet (использование аудио- и видеозаписи);
- для проведения контроля знаний по разделам учебной дисциплины – подведение промежуточных и текущих итогов;

Изучение дисциплины предполагает форму промежуточной аттестации – экзамен.