

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о подписи:
ФИО: Костина Лариса Николаевна
Должность: проректор
Дата подписания: 11.02.2025 16:20:28
Уникальный идентификатор:
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ"

Факультет

Финансово-экономический

Кафедра

Учета и аудита

"УТВЕРЖДАЮ"

Проректор



Л.Н. Костина

27.04.2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.07

"Управленческий учет (продвинутый уровень)"

Направление подготовки 38.04.01 Экономика
Профиль "Бухгалтерский учет, анализ и аудит"

Квалификация	<i>магистр</i>
Форма обучения	<i>очная</i>
Общая трудоемкость	<i>4 ЗЕТ</i>
Год начала подготовки по учебному плану	<i>2023</i>

Донецк
2023

Составитель:
д-р экон. наук, зав.каф.


Ю.Л. Петрушевский

Рецензент:
канд. экон. наук, доцент


Т.Н. Кондрашова

Рабочая программа дисциплины (модуля) "Управленческий учет (продвинутый уровень)" разработана в соответствии с:

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена на основании учебного плана Направление подготовки 38.04.01 Экономика
Профиль "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", утвержденного Ученым советом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС" от 27.04.2023 протокол № 12.

Срок действия программы: 2023-2025

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры учета и аудита

Протокол от 25.04.2023 № 10

Заведующий кафедрой:
д-р экон.наук, профессор Петрушевский Ю.Л.


(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Учета и аудита

Протокол от " ____ " _____ 2024 г. №__

Зав. кафедрой д-р экон.наук, профессор, Петрушевский Ю.Л.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Учета и аудита

Протокол от " ____ " _____ 2025 г. №__

Зав. кафедрой д-р экон.наук, профессор, Петрушевский Ю.Л.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Учета и аудита

Протокол от " ____ " _____ 2026 г. №__

Зав. кафедрой д-р экон.наук, профессор, Петрушевский Ю.Л.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027 - 2028 учебном году на заседании кафедры Учета и аудита

Протокол от " ____ " _____ 2027 г. №__

Зав. кафедрой д-р экон.наук, профессор, Петрушевский Ю.Л.

(подпись)

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование теоретических знаний и практических навыков организации управленческого учета предпринимательской деятельности, по подготовке, представлению и использованию информации для оперативного управления предприятием, контролю и оценке результатов его работы, для принятия управленческих решений, планирования и координации развития предприятия.

1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование системы знаний об управленческом учете как одной из функций управления предпринимательской деятельностью, ориентированной на достижение краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных целей предприятия;

Комплексное рассмотрение вопросов бюджетирования, учета, контроля, анализа данных о затратах и результатах хозяйственной деятельности в разрезе необходимых для внедрения в практику управления современных методов управленческого учета;

Исследование условий создания информационно-контрольной системы, необходимой для организации управленческого учета и отвечающей современным требованиям;

Обеспечение компетентного подхода к сбору, обработке, подготовке и представлению информации менеджерам, удовлетворяющей их запросам и необходимой для осуществления функций

1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОПОП ВО: Б1.В

1.3.1. Дисциплина "Управленческий учет (продвинутый уровень)" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:

Организация и методика внутреннего аудита

Финансовый учет источников формирования имущества организации

Микроэкономика (продвинутый уровень)

Финансовый учет имущества организации

Эконометрика (продвинутый уровень)

Организация учета

1.3.2. Дисциплина "Управленческий учет (продвинутый уровень)" выступает опорой для следующих элементов:

Налоговый учет и отчетность (продвинутый уровень)

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы

Подготовка и сдача государственного экзамена

Преддипломная практика

1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

ПК-1.4: Организует процесс ведения управленческого учета в экономических субъектах, в том числе имеющих обособленные подразделения (включая выделенные на отдельные балансы)

Знать:

Уровень 1 | способы формирования структуры управления предприятием

Уровень 2 | современные способы оформления информации необходимой для управления хозяйствующим субъектом

Уровень 3 | современные способы представления информации заинтересованным пользователям

Уметь:

Уровень 1 | обобщать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями в области управленческого учета и отчетности для решения поставленных научно-исследовательских задач

Уровень 2 | критически оценивать результаты полученные отечественными и зарубежными исследователями в области управленческого учёта и отчетности

Уровень 3 | выявлять перспективные направления научных исследований в области управленческого учета и отчетности

Владеть:

Уровень 1 | методологией научного поиска в исследовательской деятельности в области бухгалтерского управленческого учета

Уровень 2 | методологией научного исследования при представлении полученных результатов в сфере управленческого учёта

Уровень 3	методологией научного обоснования при выборе обоснованных управленческих решений
1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:	
<i>ПК-1.5: Проводит анализ хозяйственной деятельности, осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками</i>	
Знать:	
Уровень 1	алгоритм анализа результатов исследования проблем организации управленческого учета, бюджетирования и управления денежными потоками
Уровень 2	современные технологии используемые для обобщения, анализа и систематизации экономической информации в сфере бюджетирования и управления денежными потоками
Уровень 3	современные методы обобщения, анализа и систематизации информации управленческого учета
Уметь:	
Уровень 1	разрабатывать систему сбора, регистрации, обобщения и систематизации учетной информации для информационного обеспечения заинтересованных пользователей
Уровень 2	организовывать и вести эффективную систему сбора, регистрации, обобщения и систематизации учетной информации в сфере бюджетирования и управления денежными потоками
Уровень 3	использовать для организации сбора, регистрации, обобщения и систематизации учетной информации современные информационные средства и технологии
Владеть:	
Уровень 1	методологией формирования научной информации для обеспечения управленческих решений
Уровень 2	технологией сбора, обработки, подготовки и обобщения информации для принятия управленческих решений
Уровень 3	приемами сбора, обработки, подготовки и обобщения информации в формах управленческой отчетности в соответствии с целями и задачами менеджмента
1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:	
<i>ПК-2.2: Организует оказание услуг по постановке управленческого учета, внутреннего контроля и финансового анализа</i>	
Знать:	
Уровень 1	современные системы и подходы к организации управленческого учета, существующие в отечественной и зарубежной практике
Уровень 2	теоретические и методические основы, передовой опыт отечественных компаний в организации управленческого учета
Уровень 3	опыт зарубежных компаний в организации управленческого учета
Уметь:	
Уровень 1	обосновывать актуальность проблем исследования по постановке управленческого учета, внутреннего контроля и финансового анализа
Уровень 2	обосновывать теоретическую и практическую значимость темы исследования для развития теории и методики управленческого учета
Уровень 3	представлять результаты проведенного исследования в рамках изучения проблем организации управленческого учета
Владеть:	
Уровень 1	методологией научного анализа в области управленческого учета, развития внутреннего контроля и финансового анализа
Уровень 2	методологией обработки информации в области научного исследования проблем управленческого учета, внутреннего контроля и финансового анализа
Уровень 3	методологией научного поиска подходов к решению выявленных проблем
В результате освоения дисциплины "Управленческий учет (продвинутый уровень)"	
3.1	Знать:
	- современные системы и подходы к организации управленческого учета, существующие в отечественной и зарубежной практике;
	- теоретические и методические основы, передовой опыт отечественных и зарубежных компаний в организации управленческого учета;
	- алгоритм представления результатов исследования проблем организации управленческого учета;

	- современные технологии и методы обобщения, анализа и систематизации информации управленческого учета, а также способы ее оформления и представления заинтересованным пользователям.
3.2 Уметь:	
	- обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями в области бухгалтерского учета и отчетности для решения поставленных научно-исследовательских задач, выявлять перспективные направления исследования;
	- обосновывать актуальность темы исследования, ее теоретическую и практическую значимость для развития теории и методики управленческого учета;
	- представлять результаты проведенного исследования в рамках изучения проблем организации управленческого учета;
	- организовывать и вести эффективную систему сбора, регистрации обобщения и систематизации учетной информации с использованием современных информационных средств и технологий для информационного обеспечения заинтересованных пользователей.
3.3 Владеть:	
	- методологией научного поиска в исследовательской деятельности в области бухгалтерского управленческого учета;
	- методологией научного анализа разработанности темы исследования в области управленческого учета и поиска подходов к решению выявленных проблем;
	- методологией научного исследования при представлении полученных результатов приемами и технологией сбора, обработки, подготовки и обобщения информации в формах управленческой отчетности в соответствии целями и задачами менеджмента.
1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ	
Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.	
Промежуточная аттестация	
Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом. По дисциплине "Управленческий учет (продвинутый уровень)" видом промежуточной аттестации является Экзамен	

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ						
Общая трудоёмкость дисциплины "Управленческий учет (продвинутый уровень)" составляет 4 зачётные единицы, 144 часов.						
Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.						
2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ						
Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1. Теоретико-методические основы формирования системы управленческого учёта						
Тема 1.1. Теоретические основы управленческого учета /Лек/	3	2	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.1 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.3Л3.2 Л3.3	0	

				Э1 Э2 Э3		
Тема 1.1. Теоретические основы управленческого учета /Сем зан/	3	4	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.3Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.1. Теоретические основы управленческого учета /Ср/	3	6	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.3Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.2. Затраты и их классификация в управленческом учете /Лек/	3	2	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.4Л3.2 Л3.3 Э1 Э3	0	
Тема 1.2. Затраты и их классификация в управленческом учете /Сем зан/	3	4	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.4Л3.2 Л3.3 Э1	0	
Тема 1.2. Затраты и их классификация в управленческом учете /Ср/	3	6	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.4Л3.2 Л3.3 Э1 Э3	0	
Раздел 2. Методика и методы организации управленческого учёта						
Тема 2.1. Организация системы управленческого учета на предприятии /Лек/	3	2	ПК-2.2	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.1. Организация системы управленческого учета на предприятии /Сем зан/	3	4	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.1. Организация системы управленческого учета на предприятии /Ср/	3	5	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности /Лек/	3	2	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.5Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности /Сем зан/	3	4	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.5Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности /Ср/	3	6	ПК-1.4 ПК-1.5	Л1.2 Л1.4Л2.1	0	

			ПК-2.2	Л2.5Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3		
Тема 2.3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции /Лек/	3	4	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.4Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции /Сем зан/	3	8	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.4Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции /Ср/	3	10	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.4Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.4. Анализ зависимости «затраты – объем производства – прибыль» /Лек/	3	2	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.5Л3.2 Л3.3 Э1 Э3	0	
Тема 2.4. Анализ зависимости «затраты – объем производства – прибыль» /Сем зан/	3	4	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.5Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.4. Анализ зависимости «затраты – объем производства – прибыль» /Ср/	3	6	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.5Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Раздел 3. Практический опыт внедрения управленческого учёта						
Тема 3.1. Роль управленческого учета в принятии управленческих решений /Лек/	3	2	ПК-2.2	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.3 Э2 Э3	0	
Тема 3.1. Роль управленческого учета в принятии управленческих решений /Сем зан/	3	4	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.3 Э2 Э3	0	
Тема 3.1. Роль управленческого учета в принятии управленческих решений /Ср/	3	5	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2Л3.2 Л3.3 Э2 Э3	0	
Тема 3.2. Опыт организации управленческого учета за рубежом и его применение в отечественной практике /Лек/	3	4	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.4Л3.2 Л3.3 Э3	0	

Тема 3.2. Опыт организации управленческого учета за рубежом и его применение в отечественной практике /Сем зан/	3	8	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.4Л3.2 Л3.3 Э3	0	
Тема 3.2. Опыт организации управленческого учета за рубежом и его применение в отечественной практике /Ср/	3	10	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.4Л3.2 Л3.3 Э3	0	
Подготовка курсовой работы /Конс/	3	3	ПК-1.4 ПК-1.5 ПК-2.2	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	

РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

<p>3.1. В процессе освоения дисциплины «Управленческий учет (продвинутый уровень)» используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа обучающихся(СР) по выполнению различных видов заданий.</p> <p>3.2. В процессе освоения дисциплины «Управленческий учет (продвинутый уровень)» используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «Power Point». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь с обучающимися, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видеofilмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.</p> <p>При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.</p> <p>3.3. Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы обучающихся, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме расчетного задания.</p>

РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Рекомендуемая литература

1. Основная литература			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Ю. Л. Петрушевский	Управленческий учёт (продвинутый уровень) : учебно-методическое пособие для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.01 «Экономика» (магистерская программа «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит») очной / заочной форм обучения (227 с.)	Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021
Л1.2	Леонова, Л. А.	Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие (132 с.)	Таганрог : Таганрогский институт управления и экономики, 2020
Л1.3	Карпова, Т. П.	Управленческий учет : учебник для вузов (351 с.)	Москва : ЮНИТИ-ДАНА,

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
			2017
Л1.4	Друри, Колин	Управленческий и производственный учет : учебный комплекс для студентов вузов (1423 с.)	Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017
2. Дополнительная литература			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Этрилл, П., Маклейни, Э.	Финансовый менеджмент и управленческий учет : для руководителей и бизнесменов (648 с.)	Москва : Альпина Паблицер, 2020
Л2.2	Брянцева, Т. А.	Управленческий учет и учет персонала: учебное пособие (263 с.)	Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2020
Л2.3	Ковалева, Т. Н., Атабиева, Е. Л.	Бухгалтерский и управленческий учет: учебное пособие (194 с.)	Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2019
Л2.4	Чернобай, Н. Б.	Управленческий учет в организациях : учебное пособие для вузов (75 с.)	Ставрополь : Секвойя, 2019
Л2.5	Минеева, Н. Н.	Управленческий учет: учебно-методическое пособие (60 с.)	Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2017
3. Методические разработки			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Ю. Л. Петрушевский, Т. Н. Мехедова, Т. Н. Кондрашова	Методические рекомендации к выполнению курсовой работы «Управленческий учет (продвинутый уровень)» : для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.01 «Экономика» (магистерская программа «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит») очной / заочной форм обучения (30 с.)	Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУиГС», 2020
Л3.2	Ю. Л. Петрушевский, Т. А. Панова	Управленческий учёт (продвинутый уровень): методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.01 «Экономика» (магистерская программа: «Бухгалтерский учет, анализ и аудит») очной / заочной форм обучения (57 с.)	Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУиГС», 2021
Л3.3	Ю. Л. Петрушевский, Т. А. Панова	Управленческий учёт (продвинутый уровень): методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.01 «Экономика» (магистерская программа: «Бухгалтерский учет, анализ и аудит») очной / заочной форм обучения (34 с.)	Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУиГС», 2021
4.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"			
Э1	Библиотека бухгалтерского учета		http://www.pro-u4ot.info
Э2	Учебно-методические материалы ГОУ ВПО «ДОНАУиГС»		http://bibliotekad.ucoz.ua/
Э3	Донецкая республиканская универсальная научная библиотека им. Н.К.Крупской		http://http://www.library.donetsk.ua/
4.3. Перечень программного обеспечения			

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

Использование электронных презентаций, электронного курса лекций, офисных программ; организация взаимодействия с обучающимися посредством: электронной почты, видеоконференцсвязи, платформы многофункциональной системы дистанционного обучения Moodle, чатов; компьютерное тестирование, дистанционные занятия, подготовка проектов с использованием электронного офиса.

Организация взаимодействия с обучающимися происходит при личном взаимодействии на лекционных и семинарских занятиях, а также посредством электронной почты учебной группы (рассылка обучающимся лекционного материала, индивидуальных заданий) либо многофункциональной системы дистанционного обучения Moodle, где выложено всё обеспечение дисциплины, задания для самостоятельного решения, контрольные задания. Выполненные индивидуальные задания обучающиеся могут сдать преподавателю лично, либо отправить по почте, либо выполнять в Moodle.

Обучающийся во время самостоятельной подготовки обеспечен рабочим местом в читальном зале (компьютерном классе) с выходом в Интернет где используется лицензионное программное обеспечение:

Операционная система «Windows 8.1 Профессиональная»;
ПО «Microsoft Office 2010»;
Интернет браузеры «Mozilla» «Firefox», « Internet Explore»;
ПО «Антивирус Касперского».

4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронный каталог изданий ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» – <http://unilib.dsum.internal/>
Донецкая республиканская универсальная научная библиотека им. Н. К. Крупской – <http://www.lib-dpr.ru/>
Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА» – <https://cyberleninka.ru/>
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
Электронная библиотека Института проблем рынка РАН Российской академии наук (ИПР РАН) – <http://ipr-ras.ru>

4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации: № 401 учебный корпус № 3/а - комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; - специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (24), стационарная доска, Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0).

Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно образовательную среду организации:

читальные залы, учебные корпуса 1, 6. Адреса: г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а; г Донецк, ул. Артема, 94.

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ГОУ ВПО «ДОНАУИГС») и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

Сервер: AMD FX 8320/32Gb(4x8Gb)/4Tb(2x2Tb). На сервере установлена свободно распространяемая операционная система DEBIAN 10. MS Windows 8.1 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Office 2010 Russian (лицензии Microsoft № 47556582, № 49048130), Mozilla Firefox (лицензия MPL2.0), Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, лицензия GNU GPL), IncScape (лицензия GPL 3.0+), PhotoScape (лицензия GNU GPL).

РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

ПЕРЕЧЕНЬ КОНТРОЛЬНЫХ ВОПРОСОВ ДЛЯ САМОПОДГОТОВКИ

1. Дайте определение управленческому учету, его предмет и объект.
2. Какие цели реализует управленческий учет.
3. Назовите основные отличия управленческого учета от финансового.
4. Перечислите основные методы, применяемые в управленческом учете
5. Охарактеризуйте функции управленческого учета.
6. Какие основные задачи решаются в рамках формирования и использования системы управленческого учета ?
7. Что такое издержки (затраты) производства? Как они соотносятся с расходами предприятия?
8. Как классифицируются затраты организации для расчета себестоимости произведенной продукции и

- определения размера полученной прибыли?
9. Какова классификация затрат для принятия решения и планирования?
 10. Дайте определение пропорциональных, дегрессивных и регрессивных затрат.
 11. Какие расходы называют косвенными? Каков их состав?
 12. Что называют местом возникновения и носителем затрат?
 13. Что такое производственные и периодические затраты?
 14. Что понимают под организацией управленческого учета?
 15. Какие элементы включает в себя план организации управленческого учета? Дайте краткую характеристику.
 16. Дайте определение понятию «график документооборота».
 17. Раскройте сущность централизованной и децентрализованной системы управления? Дайте краткую характеристику.
 18. Дайте определение понятию «центр ответственности»
 19. Какие основные типы центров ответственности вы знаете? Охарактеризуйте их.
 20. Какие этапы предусматривает формирование системы организационного обеспечения управленческого учета на основе центров ответственности?
 21. В чем состоит цель учета по центрам ответственности?
 22. Какие задачи, решаемые посредством выделения центров ответственности, можно выделить?
 23. Раскройте сущность принципа «управление по исключениям».
 24. Сколько существует способов организации системы управленческого учёта? Дайте краткую характеристику.
 25. В чем заключается сущность автономного способа построения системы счетов управленческого учета?
 26. В чем сущность бюджетирования и его особенности?
 27. Назовите три основные характеристики бюджета затрат и результатов деятельности предприятия.
 28. Какие методы применяются при составлении общей сметы (бюджета) затрат предприятия?
 29. Что такое гибкий бюджет?
 30. Как могут использоваться сметы бюджетирования для контроля затрат организации?
 31. Каким образом бюджетирование помогает принятию управленческих решений?
 32. Расскажите об основных принципах формирования системы управленческого учета.
 33. Опишите специфические особенности системы управленческой отчетности.
 34. Какими бывают формы отчетов в управленческом учете? Опишите их.
 35. Как именно управленческая отчетность выделяется по временному периоду?
 36. Проанализируйте функции и принципы учета затрат.
 37. Использование нормативного метода учета затрат и калькулирования себестоимости.
 38. Нормативный метод в управлении затратами.
 39. Система стандарт-кост в учете затрат.
 40. Назовите основные методы анализа зависимости «затраты – объем – прибыль» и дайте краткую характеристику каждому из них.
 41. Дайте определение маргинальному доходу.
 42. Дайте определение понятиям безубыточности и точки безубыточности.
 43. Различают две основные системы управленческого учета. Перечислите их и дайте краткое определение.
 44. Графический метод. Определите сущность данного метода анализа.
 45. Охарактеризуйте метод уравнений. В чем его отличия от графического метода анализа?
 46. Что такое эффект леввериджа?
 47. Дайте определение запасу финансовой устойчивости.
 48. Перечислите основные особенности производственного леввериджа.
 49. Назовите основные классификационные признаки управленческих решений.
 50. В чем заключается сущность принятия решения на основе анализа зависимости «затраты – объем – прибыль».
 51. Опишите методику расчета уровня маржинальной прибыли.
 52. На чем основано принятие решения о целесообразности дополнительных заказов? Охарактеризуйте каждый из вариантов.
 53. В чем заключается ключевой аспект при принятии решений по инвестиционным проектам.
 54. Для чего необходимо калькулировать себестоимость продукции?
 55. В чем сущность модели «директ-костинг»? Какие вы знаете разновидности этой модели?
 56. В чем заключается основной принцип системы «стандарт-костинг»? Опишите методику расчета и анализа отклонений данной модели.
 57. В чем особенность сущности системы JIT «Just – in – time» и какой основной принцип при этом задействуется?
 58. Расскажите о преимуществах взаимодействия как единой модели систем таргет-костинг и кайзен-

костинг.

59. Activity Based Costing: перечень и типы рабочих операций в процессе управления затратами.

60. Сущность концепции учета затрат жизненного цикла Life Cycle Costing? Каковы основные причины для перехода на эту модель?

Перечень экзаменационных вопросов по дисциплин

«Управленческий учёт (продвинутый уровень)»

1. Экономическая сущность управленческого учета
2. Система учета фактической себестоимости в управленческой бухгалтерии
3. Предмет и метод управленческого учета
4. Экономическая сущность калькулирования, виды калькуляций, используемых в управленческом учете
5. Предпосылки организации управленческого учета в отечественной практике
6. Цели и функции бюджетов, их взаимосвязь с управленческим учетом
7. Принципы управленческого учета
8. Характеристика нормативного метода учета затрат и калькулирования в управленческом учете
9. Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет
10. Понятие и виды бюджетирования, его роль и функции в управленческом учете.
11. Производственный учет как составная часть управленческого учета
12. Отраслевые особенности технологии производства и их влияние на организацию управленческого учета
13. Затраты как один из основных объектов управленческого учета
14. Учет и распределение общехозяйственных расходов в системе управленческого учета
15. Характеристика экономических категорий: затраты, объект учёта затрат, объект калькулирования
16. Основные концепции снижения затрат на основе использования инструментов управленческого учета
17. Калькуляционная концепция управленческого учета.
18. Выбор оптимальной стратегии в управлении прибылью, затратами в условиях управленческого учета
19. Характеристика взаимосвязи и отличий управленческого и финансового учета.
20. Характеристика методов исчисления себестоимости в системе управленческого учета
21. Характеристика центров финансовой ответственности в управленческом учете
22. Требования к внутренней отчетности по результатам управленческого учета
23. Основные подходы к классификации затрат в управленческом учете
24. Характеристика системной технологии управленческого учета
25. Факторы, влияющие на выбор системы учета затрат на производство
26. Сущность, значение и правила построения внутренней сегментарной отчетности
27. Классификация затрат для целей контроля и регулирования издержек.
28. Анализ безубыточности производства и его значение в управленческом учете
29. Нормативное регулирование бухгалтерского учета и возможность выбора системы управленческого учета на предприятии.
30. Основные признаки классификации систем учета затрат в управленческой бухгалтерии
31. Взаимосвязь управленческого учета и ценообразования.
32. Планирование ассортимента выпуска и реализации продукции на основе инструментов управленческого учета
33. Основы управленческого учета в международной практике учета.
34. Роль трансфертной цены в управленческом учете.
35. Стандартизация управленческого учета в международной практике
36. Возможные варианты организации управленческого учёта: автономная и интегрированная системы
37. Принцип системности в управленческом учете.
38. Использование приемов нормативного метода учет затрат в управленческом учете
39. Стандартизация управленческого учёта в организации.
40. Методы учета затрат и методы калькулирования, Сфера их применения
41. Характеристика объектов управленческого учета и их взаимосвязь с объектами бухгалтерского (финансового учета).
42. Характеристика автономного варианта организации управленческого учета
43. Группировка методов расчета себестоимости в управленческом учете.
44. Особенности учета расходов организации в условиях метода «директ-костинг»
45. Характеристика функций и принципов управленческого учета.
- 46.

47. Влияние технологии производства на организацию управленческого учета.
48. Отличительные особенности приемов и способов ведения управленческого учета.
49. Приемы распределения результатов управленческого учета в разрезе объектов управления
50. Функциональность управленческого учета в рыночной экономике.
51. Перспективные приемы учета косвенных расходов в управленческом учете.

5.2. Темы письменных работ

ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ КУРСОВОЙ РАБОТЫ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ (ПРОДВИНУТЫЙ УРОВЕНЬ)»

1. Общие принципы организации управленческого учета.
2. Этапы развития и формирования системы управленческого учета на предприятиях.
3. Характеристика систем учета, которые применяются в зарубежных странах.
4. Затраты и доходы - важные объекты управленческого учета.
5. Поведение и функции затрат.
6. Себестоимость продукции, принципы и критерии ее формирования.
7. Современные методы учета затрат на производство.
8. Способы калькулирования себестоимости продукции.
9. Система «стандарт-кост» – особенности учета затрат и калькулирования себестоимости и преимущества их использования.
10. Система учета и калькулирования себестоимости по полным затратам.
11. Учет непрямых затрат и порядок отнесения их на себестоимость продукции.
12. Учет затрат вспомогательных производств и порядок распределения услуг.
13. Учет непроизводственных затрат.
14. Калькулирование себестоимости продукции по видам деятельности (ABC-метод).
15. Система учета и калькулирования по неполным затратам.
16. Особенности определения финансового результата в системах учета и калькулирования себестоимости продукции по полным и неполным затратам.
17. Поведение расходов и анализ безубыточности.
18. Методы анализа взаимосвязи «затраты – объем – прибыль».
19. Использование информации в управленческом учете для принятия решений в процессе снабжения.
20. Информация как важный фактор для принятия управленческих решений в процессе производства.
21. Принятие управленческих решений на базе полученной информации в процессе реализации.
22. Принятие инвестиционных решений на основе данных управленческого учета.
23. Бюджетирование в системе управленческого учета.
24. Разработка основного (генерального) плана и согласование его элементов.
25. Управление запасами предприятия в системе управленческого учета.
26. Подходы к управлению дебиторской и кредиторской задолженностью.
27. Управленческий учёт и контроль денежных средств предприятия.
28. Учет и контроль затрат и доходов за центрами ответственности.
29. Понятие и использование трансфертного ценообразования на предприятиях.
30. Основные направления развития управленческого учета
31. Формирование системы стратегического управленческого учёта на предприятии.
32. Методики и методы, применяемые в стратегическом управленческом учёте
33. Роль стратегического управленческого учёта в долгосрочном развитии бизнеса
34. Информационные потребности стратегического управленческого учёта
35. Разработка систем стратегического управленческого учёта

5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Управленческий учет (продвинутый уровень)" разработан в соответствии с локальным нормативным актом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

Фонд оценочных средств дисциплины "Управленческий учет (продвинутый уровень)" в полном объеме представлен в виде приложения к данному РПД.

5.4. Перечень видов оценочных средств

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля обучающихся включает в себя:

1. Устный опрос - средство контроля усвоения материала учебной дисциплины, организованное как учебное занятие в виде собеседования преподавателя с обучающимися.
2. Тестовые задания - система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося.
3. Расчетные задания - средство проверки умений применять полученные знания по заранее определенной методике для решения задач или заданий.

4. Реферат - продукт самостоятельной работы обучающегося, представляющий собой краткое изложение в письменном виде полученных результатов теоретического анализа определенной научной (учебно-исследовательской) темы, где автор раскрывает суть исследуемой проблемы, приводит различные точки зрения, а также собственные взгляды на нее.
5. Контроль знаний по разделу - средство проверки умений применять полученные знания для решения задач определенного типа по теме или разделу.
6. Научная составляющая - продукт самостоятельной работы обучающегося, представляющий собой публикацию полученных результатов теоретического анализа определенной научной темы в виде научной статьи или тезисов.

РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.

2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управленческий учет (продвинутый уровень)» предусматривает комплекс мероприятий, направленных на формирование у обучающихся базовых системных теоретических знаний, практических умений и навыков, необходимых для их применения на практике.

Базовый материал по конкретным вопросам осваиваемой дисциплины дается в рамках лекционных занятий. Конспектирование лекций рекомендуется вести в специально отведенной для этого тетради. В конце каждой лекции озвучивается список дополнительной литературы, которую необходимо изучить для более полного представления об исследуемом вопросе.

Семинарские занятия по дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)» проводятся с целью приобретения практических навыков формирования, составления и представления отчетности по аудиторским проверкам. Для решения практических задач также рекомендуется вести специальную тетрадь.

Целью самостоятельной работы является повторение, закрепление и расширение пройденного на аудиторных занятиях материала. Для закрепления навыков, полученных на семинарских занятиях, необходимо обязательно дома выполнить домашнее задание.

Освоение дисциплины обучающимися целесообразно проводить в следующем порядке:

- 1) получение базовых знаний по конкретной теме дисциплины в рамках занятий лекционного типа;
- 2) работа с основной и дополнительной литературой по теме при подготовке к семинарским занятиям;
- 3) закрепление полученных знаний в рамках проведения семинарского занятия;
- 4) выполнение заданий самостоятельной работы по соответствующей теме;
- 5) получение дополнительных консультаций у преподавателя по соответствующей теме в дни и часы консультаций.

Серьезная и методически грамотно организованная работа по подготовке к семинарским занятиям, написанию письменных работ значительно облегчит подготовку к экзамену. Основными функциями экзамена являются: обучающая, оценочная и воспитательная. При подготовке к экзамену обучающийся повторяет, как правило, ранее изученный материал. В этот период сыграют большую роль правильно подготовленные заранее записи и конспекты. Обучающемуся останется лишь повторить пройденное, учесть, что было пропущено, восполнить пробелы при подготовке к семинарам, закрепить ранее изученный материал.

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ»**

**Факультет финансово-экономический
Кафедра учета и аудита**

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине

«Управленческий учёт (продвинутый уровень)»

Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»

Профиль «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит»

Квалификация магистр

Форма обучения очная

Донецк
2023

Фонд оценочных средств по дисциплине «Управленческий учёт (продвинутый уровень)» обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.01 «Экономика» (профиль «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит») очной формы обучения

Зав. кафедрой, д-р экон. наук, профессор Ю.Л. Петрушевский,
Разработчик: Старший преподаватель Т.А. Панова
должность, ученая степень, ученое звание, инициалы и фамилия

ФОС рассмотрен на заседании
кафедры

«Учет и аудит»

Протокол заседания кафедры от

25.04.2023

10

дата

Заведующий кафедрой



(подпись)

Ю.Л. Петрушевский
(инициалы, фамилия)

РАЗДЕЛ 1.
ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)»

1.1. Основные сведения о дисциплине

Таблица 1

Характеристика дисциплины

Образовательная программа	магистратуры
Направление подготовки	38.04.01 Экономика
Профиль	«Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
Количество разделов дисциплины	3
Часть образовательной программы	формируемая участниками образовательных отношений
Формы текущего контроля	устный опрос, реферат, тестовые задания, расчетные задания, контроль знаний по разделу
<i>Показатели</i>	
Количество зачетных единиц (кредитов)	4
Семестр	3
Общая трудоемкость (академ. часов)	144
Аудиторная контактная работа:	63
Лекционные занятия	20
Семинарские занятия	40
Консультации	3
Самостоятельная работа	54
Контроль	27
<i>Форма промежуточной аттестации</i>	курсовая работа / экзамен

1.1. Перечень компетенций с указанием этапов формирования в процессе освоения образовательной программы.

Таблица 2

Перечень компетенций и их элементов

Компетенция	Индикатор компетенции и его формулировка	Элементы индикатора компетенции	Индекс элемента
ПК-1 Способен составлять и представлять бухгалтерскую отчетность экономического субъекта, в том числе имеющего обособленные подразделения	ПК-1.4 Организует процесс ведения управленческого учета в экономических субъектах, в том числе имеющих обособленные подразделения (включая выделенные на отдельные балансы)	Знать:	
		способы формирования структуры управления предприятием	ПК-1.4.3-1
		современные способы оформления информации необходимой для управления хозяйствующим субъектом	ПК-1.4.3-2
		современные способы представления информации заинтересованным пользователям	ПК-1.4.3-3
		Уметь:	
		обобщать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями в области управленческого учета и отчетности для решения поставленных научно-исследовательских задач	ПК-1.4.У-1
		критически оценивать результаты полученные отечественными и зарубежными	ПК-1.4.У-2

Компетенция	Индикатор компетенции и его формулировка	Элементы индикатора компетенции	Индекс элемента
		исследователями в области управленческого учёта и отчетности	
		выявлять перспективные направления научных исследований в области управленческого учета и отчетности	ПК-1.4 У-3
		Владеть:	
		методологией научного поиска в исследовательской деятельности в области бухгалтерского управленческого учета	ПК-1.4 В-1
		методологией научного исследования при представлении полученных результатов в сфере управленческого учёта	ПК-1.4 В-2
		методологией научного обоснования при выборе обоснованных управленческих решений	ПК-1.4 В-3
	ПК-1.5 Проводит анализ хозяйственной деятельности, осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками	Знать:	
		алгоритм анализа результатов исследования проблем организации управленческого учета, бюджетирования и управления денежными потоками	ПК-1.5 З-1
		современные технологии используемые для обобщения, анализа и систематизации экономической информации в сфере бюджетирования и управления денежными потоками	ПК-1.5 З-2
		современные методы обобщения, анализа и систематизации информации управленческого учета	ПК-1.5 З-3
		Уметь:	
		разрабатывать систему сбора, регистрации, обобщения и систематизации учетной информации для информационного обеспечения заинтересованных пользователей	ПК-1.5 У-1
		организовывать и вести эффективную систему сбора, регистрации, обобщения и систематизации учетной информации в сфере бюджетирования и управления денежными потоками	ПК-1.5 У-2
		использовать для организации сбора, регистрации, обобщения и систематизации учетной информации современные информационные средства и технологии	ПК-1.5 У-3
		Владеть:	
методологией формирования научной информации для обеспечения управленческих решений	ПК-1.5 В-1		

Компетенция	Индикатор компетенции и его формулировка	Элементы индикатора компетенции	Индекс элемента
		технологией сбора, обработки, подготовки и обобщения информации для принятия управленческих решений	ПК-1.5 В-2
		приемами сбора, обработки, подготовки и обобщения информации в формах управленческой отчетности в соответствии с целями и задачами менеджмента	ПК-1.5 В-3
ПК2 Способен оказывать экономическим субъектам услуги по ведению бухгалтерского учета, включая составление бухгалтерской (финансовой) отчетности	ПК-2.2 Организует оказание экономическим субъектам услуг по постановке управленческого учета, внутреннего контроля и финансового анализа	Знать:	
		современные системы и подходы к организации управленческого учета, существующие в отечественной и зарубежной практике	ПК-2.2 З-1
		теоретические и методические основы, передовой опыт отечественных компаний в организации управленческого учета	ПК-2.2 З-2
		опыт зарубежных компаний в организации управленческого учета	ПК-2.2 З-3
		Уметь:	
		обосновывать актуальность проблем исследования по постановке управленческого учета, внутреннего контроля и финансового анализа	ПК-2.2 У-1
		обосновывать теоретическую и практическую значимость темы исследования для развития теории и методики управленческого учета	ПК-2.2 У-2
		представлять результаты проведенного исследования в рамках изучения проблем организации управленческого учета	ПК-2.2 У-3
		Владеть:	
		методологией научного анализа в области управленческого учета, развития внутреннего контроля и финансового анализа	ПК-2.2 В-1
методологией обработки информации в области научного исследования проблем управленческого учета, внутреннего контроля и финансового анализа	ПК-2.2 В-2		
методологией научного поиска подходов к решению выявленных проблем	ПК-2.2 В-3		

Таблица 3

Этапы формирования компетенций в процессе освоения основной образовательной программы

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Номер семестра	Код компетенции	Наименование оценочного средства
РАЗДЕЛ 1. Теоретико-методические основы формирования системы управленческого учета				
1.1.	Теоретические основы управленческого учета	3	ПК-1, ПК2	устный опрос, тестовые задания, расчетные задания, реферат
1.2.	Затраты и их классификация в управленческом учете	3	ПК-1, ПК2	устный опрос, тестовые задания, расчетные задания, реферат
	Раздел 1. Теоретико-методические основы формирования системы управленческого учета	3	ПК-1, ПК2	контроль знаний по разделу
РАЗДЕЛ 2. Методика и методы организации управленческого учета				
2.1.	Организация системы управленческого учета на предприятии	3	ПК2	устный опрос, тестовые задания, расчетные задания, реферат
2.2.	Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности	3	ПК-1, ПК2	устный опрос, тестовые задания, расчетные задания, реферат
2.3.	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	3	ПК-1, ПК2	устный опрос, тестовые задания, расчетные задания, реферат
2.4	Анализ зависимости «затраты – объем производства – прибыль»	3	ПК-1, ПК2	устный опрос, тестовые задания, расчетные задания, реферат
	Раздел 2. Методика и методы организации управленческого учета	3	ПК-1, ПК2	контроль знаний по разделу
РАЗДЕЛ 3. Практический опыт внедрения управленческого учета				
3.1.	Роль управленческого учета в принятии управленческих решений	3	ПК-2	устный опрос, тестовые задания, расчетные задания, реферат
3.2.	Опыт организации управленческого учета за рубежом и его применение в отечественной практике	3	ПК-1, ПК2	устный опрос, тестовые задания, расчетные задания, реферат
	Раздел 3. Практический опыт внедрения управленческого учета	3	ПК-1, ПК2	контроль знаний по разделу

РАЗДЕЛ 2. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ

Текущий контроль знаний используется для оперативного и регулярного управления учебной деятельностью (в том числе самостоятельной работой) обучающихся.

В условиях балльно-рейтинговой системы контроля результаты текущего оценивания обучающегося используются как показатель его текущего рейтинга. Текущий контроль успеваемости осуществляется в течение семестра, в ходе повседневной учебной работы по индивидуальной инициативе преподавателя. Данный вид контроля стимулирует у обучающегося стремление к систематической самостоятельной работе по изучению учебной дисциплины.

Распределение баллов по видам учебной деятельности
(балльно-рейтинговая система) по дисциплине «Управленческий учет
(продвинутый уровень)» (очная форма обучения)

Наименование Раздела/Темы	Вид задания							
	ЛЗ	СЗ		Всего за тему	КЗР	Р (СР)	ИЗ	НС
		УО	ТЗ					
Р.1.Т.1.1	1	3	2	6	10	3	3	4
Р.1.Т.1.2	1	3	2	6				
Р.2.Т.2.1	1	3	2	6				
Р.2.Т.2.2	1	3	2	6	10	3	3	
Р.2.Т.2.3	1	3	2	6				
Р.2.Т.2.4	1	3	2	6				
Р.3.Т.3.1	1	3	2	6	10	3	3	
Р.3.Т.3.2	1	3	2	6				
Итого: 100б	8	24	16	48	30	9	9	

ЛЗ – лекционное занятие;

УО – устный опрос;

ТЗ – тестовое задание;

Р – реферат;

СР – самостоятельная работа обучающегося;

СЗ – семинарское занятие;

КЗР – контроль знаний по Разделу;

ИЗ – индивидуальное задание;

НС – научная составляющая.

ОПИСАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ВИДАМ ЗАДАНИЙ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Критерии оценивания – система требований (описание и количественное измерение) к уровню знаний и умений, которые обучающийся должен продемонстрировать для подтверждения результатов обучения.

Если на занятии обучающийся выполняет несколько заданий, оценка за каждое задание выставляется отдельно.

Общие критерии оценивания всех видов работ и контрольных заданий: самостоятельность выполнения, логичность, содержательность, аргументированность, правильность расчетов и оформления.

2.1. Рекомендации по оцениванию устных ответов обучающихся

С целью контроля усвоения пройденного материала и определения уровня подготовленности обучающихся к изучению новой темы в начале каждого семинарского занятия преподавателем проводится индивидуальный или фронтальный устный опрос по выполненным заданиям предыдущей темы.

Критерии оценки.

Оценка «отлично» ставится, если обучающийся:

- 1) полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса;
- 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры;
- 3) излагает материал последовательно и правильно, с соблюдением исторической и хронологической последовательности;

Оценка «хорошо» – ставится, если обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки «отлично», но допускает одна-две ошибки, которые сам же исправляет.

Оценка «удовлетворительно» – ставится, если обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данного задания, но:

- 1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;
- 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;
- 3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Контролируемые разделы (темы) учебной дисциплины	Вопросы для самоподготовки обучающегося по темам дисциплины
РАЗДЕЛ 1. Теоретико-методические основы формирования системы управленческого учета	
Тема 1.1. Теоретические основы управленческого учета	<ol style="list-style-type: none"> 1. Дайте определение управленческому учету, его предмет и объект. 2. Какие цели реализует управленческий учет. 3. Назовите основные отличия управленческого учета от финансового. 4. Охарактеризуйте уровни управления системы управленческого учета. 5. Перечислите основные методы, применяемые в управленческом учете 6. Охарактеризуйте функции управленческого учета.

	<p>7. Какие подсистемы по сферам деятельности выделяют в качестве составных частей управленческого учета?</p> <p>8. Какие основные задачи решаются в рамках формирования и использования системы управленческого учета?</p> <p>9. Перечислите пользователей учетной информации и приведите их классификацию.</p> <p>10. Назовите и охарактеризуйте принципы и основные качественные характеристики учетной информации</p>
<p>Тема 1.2. Затраты и их классификация в управленческом учете</p>	<p>1. Что такое издержки (затраты) производства? Как они соотносятся с расходами предприятия?</p> <p>2. Как классифицируются затраты организации для расчета себестоимости произведенной продукции и определения размера полученной прибыли?</p> <p>3. Какова классификация затрат для принятия решения и планирования?</p> <p>4. Дайте определение пропорциональных, дегрессивных и регрессивных затрат.</p> <p>5. Назовите виды затрат при осуществлении функций контроля за производственной деятельностью.</p> <p>6. Какие расходы называют косвенными? Каков их состав?</p> <p>7. Что называют местом возникновения и носителем затрат?</p> <p>8. Что такое производственные и периодические затраты?</p> <p>9. В каких случаях затраты считаются ожидаемыми?</p> <p>10. Назовите критерии определения релевантной информации.</p>
<p>РАЗДЕЛ 2. Методика и методы организации управленческого учета</p>	
<p>Тема 2.1. Организация системы управленческого учета на предприятии</p>	<p>1. Что понимают под организацией управленческого учета?</p> <p>2. Какие элементы включает в себя план организации управленческого учета? Дайте краткую характеристику.</p> <p>3. Дайте определение понятию «график документооборота».</p> <p>4. Раскройте сущность централизованной и децентрализованной системы управления? Дайте краткую характеристику.</p> <p>5. Дайте определение понятию «центр ответственности»</p> <p>6. Какие основные типы центров ответственности вы знаете? Охарактеризуйте их.</p> <p>7. В чем состоит цель учета по центрам ответственности?</p> <p>8. Какие задачи, решаемые посредством выделения центров ответственности, можно выделить?</p> <p>9. Раскройте сущность принципа «управление по исключениям».</p> <p>10. Сколько существует способов организации системы управленческого учета? Дайте краткую характеристику.</p>
<p>Тема 2.2. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности</p>	<p>1. В чем сущность бюджетирования и его особенности?</p> <p>2. Назовите три основные характеристики бюджета затрат и результатов деятельности предприятия.</p> <p>3. Какие методы применяются при составлении общей сметы (бюджета) затрат предприятия?</p> <p>4. Что такое гибкий бюджет?</p> <p>5. Как могут использоваться сметы бюджетирования для контроля затрат организации?</p> <p>6. Каким образом бюджетирование помогает принятию управленческих решений?</p> <p>7. Расскажите об основных принципах формирования системы управленческого учета.</p>

	<p>8. Раскройте понятие и значение управленческой бухгалтерской отчетности.</p> <p>9. Охарактеризуйте принципы формирования внутренней управленческой отчетности.</p> <p>10. Раскройте сущность системы управленческой отчетности, назовите мероприятия по ее формированию</p>
Тема 2.3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	<p>1. Проанализируйте функции и принципы учета затрат.</p> <p>2. Метод учета затрат.</p> <p>3. Использование нормативного метода учета затрат и калькулирования себестоимости.</p> <p>4. Нормативный метод в управлении затратами</p> <p>5. Система стандарт-кост в учете затрат.</p> <p>6. Проблемы распределения косвенных расходов.</p> <p>7. Раскройте сущность и аналитические элементы системы управления затратами.</p> <p>8. Охарактеризуйте специфические признаки системы управления затратами.</p> <p>9. Назовите и охарактеризуйте основные принципы системы управления затратами.</p> <p>10. Раскройте сущность управленческого анализа как составляющей учетно-аналитического обеспечения.</p>
Тема 2.4. Анализ зависимости «затраты – объем производства – прибыль»	<p>1. Назовите основные методы анализа зависимости «затраты – объем – прибыль» и дайте краткую характеристику каждому из них.</p> <p>2. Дайте определение маржинальному доходу.</p> <p>3. Дайте определение понятиям безубыточности и точки безубыточности.</p> <p>4. Различают две основные системы управленческого учета. Перечислите их и дайте краткое определение.</p> <p>5. Охарактеризуйте понятие директ-костинг, а также сущность метода при применении его на практике в производственной сфере.</p> <p>6. Графический метод. Определить сущность данного метода анализа.</p> <p>7. Охарактеризуйте метод уравнений. В чем его отличия от графического метода анализа?</p> <p>8. Что такое эффект левериджа?</p> <p>9. Дайте определение запасу финансовой устойчивости.</p> <p>10. Перечислите основные особенности производственного левериджа.</p>
РАЗДЕЛ 3. Практический опыт внедрения управленческого учета	
Тема 3.1. Роль управленческого учета в принятии управленческих решений	<p>1. Охарактеризуйте сущность процесса принятия управленческих решений.</p> <p>2. Назовите основные классификационные признаки управленческих решений.</p> <p>3. Опишите этапы процедуры принятия управленческих решений.</p> <p>4. В чем заключается сущность принятия решения на основе анализа зависимости «затраты – объем – прибыль».</p> <p>5. Перечислите способы установления денежной стоимости трансфертных цен.</p> <p>6. Опишите методику расчета уровня маржинальной прибыли.</p> <p>7. В чем особенность принятия управленческих решений в области ценообразования.</p> <p>8. На чем основано принятие решения о целесообразности дополнительных заказов? Охарактеризуйте каждый из вариантов.</p> <p>9. В чем заключается ключевой аспект при принятии</p>

	<p>решений по инвестиционным проектам.</p> <p>10. Какое значение для организации имеет определение предельных затрат?</p>
<p>Тема 3.2. Опыт организации управленческого учета за рубежом и его применение в отечественной практике</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Для чего необходимо калькулировать себестоимость продукции? 2. В чем сущность модели «директ-костинг»? Какие вы знаете разновидности этой модели? 3. В чем заключается основной принцип системы «стандарт-костинг»? Опишите методику расчета и анализа отклонений данной модели. 4. Охарактеризуйте основные отличия между системой «стандарт-кост» и нормативным методом учета затрат. 5. В чем особенность сущности системы JIT «Just – in – time» и какой основной принцип при этом задействуется? 6. Таргет-костинг и кайзен-костинг: основы концепции, принципы применения. 7. Расскажите о преимуществах взаимодействия как единой модели систем таргет-костинг и кайзен-костинг. 8. Activity Based Costing: перечень и типы рабочих операций в процессе управления затратами. 9. Сущность концепции учета затрат жизненного цикла Life Cycle Costing? Каковы основные причины для перехода на эту модель? 10. Перечислите основные несколько преимуществ и недостатков каждой из приведенных моделей.

2.2 Рекомендации по оцениванию результатов тестовых заданий обучающихся

В завершении изучения темы учебной дисциплины «Управленческий учет (продвинутый уровень)» проводится тестирование.

Критерии оценивания. Уровень выполнения текущих тестовых заданий оценивается в баллах. Количество баллов по тестовым заданиям определяется преподавателям и представлено в таблице 2.1.

Тестовые задания представлены в виде оценочных средств и в полном объеме представлены в банке тестовых заданий в электронном виде. В фонде оценочных средств представлены типовые тестовые задания, разработанные для изучения дисциплины «Управленческий учет (продвинутый уровень)».

ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

РАЗДЕЛ 1. Теоретико-методические основы формирования системы управленческого учета

Тема 1.1. Теоретические основы управленческого учета

Задание 1. Управленческий учет представляет собой подсистему:

- А) статистического учета
- Б) финансового учета
- В) бухгалтерского учета
- Г) оперативно-технического учета

Задание 2. Основой бухгалтерского управленческого учета является:

- А) финансовый бухгалтерский учет

- Б) налоговый учет
- В) производственный учет
- Г) статистический учет

Задание 3. Основная цель управленческого учета состоит в предоставлении информации:

- А) внешним пользователям
- Б) внутренним пользователям
- В) органам исполнительной власти
- Г) налоговым органам

Задание 4. Требование обязательности ведения учета в наибольшей степени распространяется на:

- А) финансовый учет
- Б) управленческий учет
- В) оперативный производственный учет
- Г) статистический учет

Задание 5. В функциональные обязанности бухгалтера-аналитика предприятия входят:

- А) анализ финансовой отчетности
- Б) управленческое консультирование по вопросам планирования, контроля и регулирования деятельности центров ответственности
- В) налоговое консультирование
- Г) анализ налоговой отчетности.

Задание 6. Принципами управленческого учета являются:

- А) единый подход к выбору целей и задач управленческого и финансового учета производства
- Б) единые планово-учетные единицы для двух видов учета
- В) однократное введение первичной информации для всех видов учета
- Г) преемственность и дополнение информации одного вида учета другим.

Задание 7. Основным объектом бухгалтерского управленческого учета является:

- А) организация как самостоятельное юридическое лицо
- Б) группа предприятий, объединенных по отраслевой принадлежности
- В) центр ответственности
- Г) ответ зависит о цели управленческого учета.

Задание 8. Бухгалтерский управленческий учет можно определить как:

- А) синтетический учет затрат
- Б) синтетический учет затрат и результатов
- В) аналитический учет затрат
- Г) аналитический учет затрат и результатов

Задание 9. Наибольшей хозяйственной самостоятельностью обладает:

- А) центр затрат
- Б) центр доходов
- В) центр прибыли
- Г) центр инвестиций.

Задание 10. Общим для финансового и управленческого учета является:

- А) их информация является основой для принятия управленческих решений
- Б) операции могут отражаться лишь в рублевой оценке
- В) целью ведения является составление бухгалтерского баланса
- Г) правильные ответы Б) и В)

Тема 1.2. Затраты и их классификация в управленческом учете

Задание 1. Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о:

- А) релевантных издержках и доходах
- Б) совокупных доходах и расходах по каждому варианту
- В) контролируемых и неконтролируемых затратах
- Г) все ответы верны

Задание 2. Периодические расходы состоят из:

- А) коммерческих и административных расходов
- Б) производственных издержек, информация о которых накоплена на бухгалтерских счетах за отчетный период
- В) общецеховых расходов
- Г) ни один ответ не верен

Задание 3. Условно-постоянные затраты могут быть описаны как:

- А) $Y = a$
- Б) $Y = bX$
- В) $Y = a + bX$
- Г) ни один ответ не верен

Задание 4. Метод прямого распределения затрат производственных подразделений между производственными центрами ответственности используется в случае, когда производственные подразделения:

- А) не оказывают друг другу услуги
- Б) оказывают друг другу услуги в одностороннем порядке
- В) обмениваются встречными услугами
- Г) во всех вышеперечисленных случаях

Задание 5. Расходы на упаковку готовой продукции для отгрузки ее потребителю являются:

- А) производственными переменными затратами
- Б) производственными постоянными затратами
- В) производственными переменными затратами
- Г) производственными постоянными затратами

Задание 6. Совокупные постоянные затраты организации – 3 000 руб., объем производства — 500 ед. изделий. При объеме производства в 400 ед. изделий постоянные затраты составят:

- А) 2 000 руб. в сумме, 7,5 руб. на единицу
- Б) 3 000 руб. в сумме, 7,5 руб. на единицу
- В) 4 000 руб. в сумме, 7,5 руб. на единицу
- Г) 5 000 руб. в сумме, 7,5 руб. на единицу

Задание 7. В основе управленческого учета не лежит признак классификации затрат:

- А) по экономическим элементам
- Б) по отношению к объему производства

В) по способу включения в себестоимость продукции (работы, услуги).

Г) все ответы верны

Задание 8. Какое из следующих утверждений является неверным?

А) все прямые затраты являются переменными

Б) переменные затраты являются регулируемыми, а постоянные – нерегулируемыми

В) безвозвратные затраты не принимаются в расчет при подготовке информации для принятия решений

Г) ни один ответ не верен

Задание 9. Организация решила арендовать новый станок. Плата за аренду рассматривается как затраты:

А) переменные

Б) постоянные

В) полупеременные

Г) полупостоянные

Задание 10. Для того чтобы обеспечить эксплуатацию оборудования оператору выплачивается сумма заработной платы, определяемая количеством единиц изготовленного продукта. В этом случае общая сумма стоимости работы операторов классифицируется как затраты:

А) переменные

Б) постоянные

В) полупеременные

Г) полупостоянные

РАЗДЕЛ 2. Методика и методы организации управленческого учета

Тема 2.1. Организация системы управленческого учета на предприятии

Задание 1. Система условий и элементов построения учетного процесса с целью получения достоверной и своевременной информации о хозяйственной деятельности организации, осуществления контроля за рациональным использованием производственных ресурсов и управления производственной деятельностью – это...:

А) хозяйственный учет

Б) управленческий учет

В) организация учета

Г) информационное обеспечение

Задание 2. План организации включает в себя следующие элементы:

А) план документации и документооборота

Б) план счетов и их корреспонденция

В) план организации труда работников бухгалтерии

Г) все ответы верны

Задание 3. Основа организации первичного учета на предприятии, представляет собой путь, который проходят документы от момента их выписки до сдачи на хранение в архив – это...

А) информационное обеспечение

Б) график документооборота

В) график составления отчетности

Г) система внутреннего контроля

Задание 4. Из каких двух частей состоит план отчетности?

А) внутренняя, внешняя

Б) финансовая, хозяйственная

В) полная, упрощенная

Г) материальная, аналитическая

Задание 5. Служба управленческого учета в организации состоит из следующих групп:

А) планирования, материальной, учета затрат труда и его оплаты, производственно-калькуляционной, учета продажи продукции, аналитической

Б) материальной, документальной, учета затрат труда и его оплаты, производственно-калькуляционной

В) планирования, документальной, технической, производственно-калькуляционной

Г) учета затрат труда и его оплаты, производственно-калькуляционной, учета продажи продукции, сбалансированной

Задание 6. Управление предприятием делится на:

А) материальное и документальное

Б) централизованное и децентрализованное

В) внутренние и внешние

Г) верхние и нижнее

Задание 7. Сегмент организации или направление его деятельности, ответственность за результаты по которому может быть возложена на несколько структурных подразделений, возглавляемых менеджером, обладающим делегированными полномочиями и отвечающим за результаты этого сегмента – это...

А) руководство организации

Б) организационная структура

В) центр ответственности

Г) функциональная служба

Задание 8. Структурная единица, в которой имеют место потребление ресурсов и накопление соответствующих издержек – это...

А) центр прибыли

Б) центр издержек

В) центр продаж

Г) центр затрат

Задание 9. Задачи, решаемые посредством выделения центров ответственности делятся на:

А) производственно-калькуляционные, материальные, документальные

Б) мотивационные, координации, распределения ответственности

В) материальные, документальные, технические

Г) аналитические, технические, документальные

Задание 10. Менеджеры центров ответственности должны:

- А) разрабатывать предложения вышестоящим органам управления по эффективному использованию ресурсов
- Б) вовремя сдавать все отчеты по бухгалтерскому учету предприятия
- В) вносить изменения в стратегический учет предприятия
- Г) все ответы верны

Тема 2.2. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности

Задание 1. Бюджет представляет собой:

- А) сумму инвестиций
- Б) согласованную по объемам и срокам смету затрат на оборудование
- В) план деятельности фирмы или ее подразделений на период одного года
- Г) смету затрат на производство

Задание 2. Какие из названных ниже бюджетов называются операционными:

- А) бюджетный баланс, бюджет движения денежных средств, бюджет инвестиций
- Б) бюджет продаж, бюджет производства, бюджет закупок, бюджет заработной платы
- В) статичный бюджет, гибкий бюджет, скользящий бюджет

Задание 3. Какие из названных ниже бюджетов называются финансовыми:

- А) бюджет заработной платы бюджет продаж, бюджет производства
- Б) бюджетный баланс, бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов
- В) бюджет закупок, бюджет себестоимости продукции, бюджет производственных накладных расходов

Задание 4. Основное различие между жестким и гибким бюджетом состоит в том, что:

- А) гибкий бюджет учитывает лишь переменные затраты, а жесткий бюджет охватывает все виды затрат предприятия
- Б) жесткий бюджет составляется для всего предприятия в целом, а гибкий – составляется только для отдельных подразделений
- В) жесткий бюджет составляется для запланированного уровня деловой активности, а гибкий – для фактического уровня деловой активности (или для нескольких вариантов деловой активности)

Задание 5. Приростные бюджеты разрабатывается на основе:

- А) объема производства по цехам
- Б) затрат по цехам
- В) в процентах от достигнутого уровня производства и продаж
- Г) себестоимости продукции

Задание 6. Для чего нужны стандарты затрат и цен?

- А) они являются средством измерения эффективности использования ресурсов
- Б) выступают инструментом контроля ответственности
- В) позволяют принимать корректирующие меры после анализа и интерпретации отклонений
- Г) все перечисленное

Задание 7. Какие из названных отделов отвечают за разработку стандартов затрат на материалы:

- А) технологический, плановый
- Б) снабжения, плановый
- В) плановый, бухгалтерия
- Г) другие (указать)

Задание 8. Какие из названных отделов отвечают за разработку стандартов трудовых затрат:

- А) технологический, плановый
- Б) плановый, бухгалтерия
- В) управления персоналом, бухгалтерия
- Г) другие (указать)

Задание 9. По охвату временного интервала различают такие типы контроля:

- А) последовательный, контроль по исключению, контроль на основе «слабых» сигналов
- Б) последующий, текущий, стратегический (предшествующий)
- В) предупредительный, статистический, технологический

Задание 10. «Иерархический принцип» в системе управленческой отчетности это:

- А) принцип, предусматривающий увеличение детализированности
- Б) такого принципа нет в управленческой отчетности
- В) принцип, предусматривающий линейную связь через показатели
- Г) принцип, предусматривающий уменьшение детализированности

Тема 2.3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

Задание 1. Совокупность приемов документирования и отражения производственных затрат, которые обеспечивают исчисление фактической себестоимости продукции, а также отнесения издержек на единицу продукции это:

- А) метод учета затрат
- Б) метод распределения производственных косвенных затрат
- В) попередельный и попроцессный методы учета затрат
- Г) метод учета полных затрат

Задание 2. При организации учета по нормативному методу все текущие затраты следует подразделить на:

- А) текущие, будущие, прошлые
- Б) расход по нормам и отклонения от норм
- В) обобщение затрат по переделам, предусматривающее калькулирование себестоимости продукции каждого передела в целом
- Г) нет верного ответа

Задание 3. Существуют 2 варианта попередельного метода учета затрат:

- А) попроцессным и позаказным методами
- Б) полуфабрикатный и позаказный
- В) полуфабрикатный, бесполуфабрикатный
- Г) нет верного ответа

Задание 4. Формулу расчета себестоимости единицы основной продукции можно представить следующим образом:

А) $С_{пр} = (З_{п} + С_{сп}) / к$

Б) $С_{пр} = (З_{п} - С_{сп}) / к$

В) $С_{пр} = (З_{п} - С_{сп})$

Г) $С_{пр} = (З_{п} + С_{сп}) * к$

Задание 5. Для подразделений с высоким удельным весом материальных затрат и основных средств можно использовать полные прямые материальные затраты, а в отсутствие преобладания определенного вида ресурса используют полные прямые затраты:

А) Верно

Б) Не верно

Задание 6. Прямые затраты в течение отчетного периода отражаются по дебету счетов:

А) 10, 26

Б) 25, 26

В) 20, 23

Г) 26, 44

Задание 7. Косвенные расходы, учтенные на счетах 25 «Общепроизводственные расходы», 26 «Общехозяйственные расходы», 44 «Расходы на продажу», ежемесячно списываются на счет:

А) 20

Б) 10

В) 23

Г) 28

Задание 8. По окончании отчетного периода выявившаяся на счетах 20 и 23 фактическая производственная себестоимость продукции переносится в дебет счета:

А) 43 или 90

Б) 45 или 90

В) 43 или 91

Г) 45 или 90

Задание 9. Фактическая себестоимость выпущенной производством продукции, сданных работ и оказанных услуг отражается записью:

А) Дебет 43 «Готовая продукция».

Кредит 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)», оприходование готовой продукции по нормативной себестоимости.

Б) Дебет 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)».

Кредит 20 «Основное производство».

В) Дебет 90 «Продажи»

Кредит 43 «Готовая продукция», списание нормативной себестоимости готовой продукции (работ, услуг).

Г) нет верного ответа

Задание 10. Применение метода учета затрат по фактической себестоимости определяет расчет величины фактических затрат

отчетного периода как произведение фактического количества использованных ресурсов на их фактическую цену:

- А) Верно
- Б) Не верно

Тема 2.4. Анализ зависимости «затраты – объем производства – прибыль»

Задание 1. Маржинальный доход исчисляются:

- А) вычитанием из выручки от продаж переменных и постоянных расходов
- Б) вычитанием из выручки от продаж переменных расходов
- В) разница между выручкой организации и суммой ее производственной себестоимости
- Г) нет верного ответа

Задание 2. Нахождение маржинальной прибыли на единицу лимитирующего фактора необходимо в анализе следующих решений:

- А) продавать или осуществлять дальнейшую обработку
- Б) покупать или производить самим
- В) принять или нет специальный заказ
- Г) выбор структуры (ассортимента) продукции

Задание 3. Под постоянными затратами, как правило, понимаются затраты:

- А) которые постоянны на единицу выпущенной продукции
- Б) которые постоянны, даже если объем производства изменяется
- В) на которые менеджеры влиять не могут
- Г) на которые инфляция не влияет

Задание 4. Маржинальная прибыль у нормально функционирующего предприятия за один и тот же период времени:

- А) обычно выше прибыли от реализации продукции
- Б) как правило, ниже прибыли от продаж
- В) должен быть равен прибыли от реализации продукции, товаров и услуг.
- Г) нет верного ответа

Задание 5. Точка безубыточности характеризует состояние деловой активности предприятия, при котором:

- А) выручка равна прибыли
- Б) общие затраты равны выручке
- В) прибыль равна постоянным затратам
- Г) все ответы верны

Задание 6. Точка безубыточности в экономической литературе называется также:

- А) порогом рентабельности
- Б) критической точкой
- В) мертвой точкой
- Г) точкой самоокупаемости
- д) все вышеперечисленное верно

Задание 7. Объем продаж в точке безубыточности равен отношению:

- А) маржинальной прибыли к выручке
- Б) переменных затрат к постоянным затратам

В) постоянных затрат предприятия к маржинальной прибыли на единицу изделия

Г) нет верного ответа

Задание 8. Предел безопасности (запас финансовой прочности) характеризует:

А) состояние товарно-материальных запасов

Б) объем безубыточного снижения деловой активности предприятия

В) состояние производственного оборудования

Г) все ответы верны

Задание 9. Эффект производственного левеиджа проявляется только:

А) в краткосрочном периоде

Б) в среднесрочном периоде

В) в долгосрочном периоде

Г) нет верного ответа

Задание 10. Цену продукции при безубыточной реализации можно определить как:

А) отношение порогового значения выручки к объему произведенной продукции в натуральном выражении

Б) отношение порогового значения прибыли к объему произведенной продукции в натуральном выражении

В) отношение постоянных затрат к маржинальной выручке

Г) нет верного ответа

РАЗДЕЛ 3. Практический опыт внедрения управленческого учета

Тема 3.1. Роль управленческого учета в принятии управленческих решений

Задание 1. По степени влияния на будущее организации управленческие решения делятся на:

А) стратегические и тактические

Б) перспективные и текущие

В) долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные

Г) директивные, рекомендательные и ориентирующие

Задание 2. Какие управленческие решения ориентированные на нужды сегодняшнего дня (решение о вложении временно свободных денежных средств в краткосрочные ценные бумаги):

А) консультативные

Б) текущие

В) систематические

Г) общие

Задание 3. Процесс дисконтирования – это:

А) процесс, в основе которого лежит объективный анализ условий, в котором организация действует в настоящий момент, и который предположительно будет иметь место в перспективе

Б) затраты, обусловленные отказом от одного варианта решения в пользу другого в силу ограниченности ресурсов организации

В) решение задачи, обратной наращению первоначальной суммы ссуды

Г) приведения результата и затрат к базисному периоду времени

Задание 4. Для принятия управленческих решений производители должны знать:

А) общую сумму затрат и их величину в расчете на единицу выпуска продукции

Б) как возрастут переменные затраты с ростом объема производства

В) как постоянные затраты приходятся на возрастающее число единиц продукции

Г) коэффициент маржинального дохода

Задание 5. При принятии управленческих решений в области ценообразования важное значение имеет:

А) разработка системы трансфертных цен

Б) отношение величины маржинального дохода к выручке от реализации

В) установление цены безубыточной реализации

Г) обеспечение наиболее эффективного использования ресурсов организации

Задание 6. Можно считать, что инвестиции окупятся только в случае, когда:

А) проценты не присоединяются к сумме долга, а периодически выплачиваются

Б) экономическая эффективность превышает единицу

В) сумма переменных издержек будет увеличиваться меньшими темпами, чем объем производства

Г) сумма переменных затрат будет увеличиваться темпами, превышающими темпы роста объема производства

Задание 7. Предельные затраты используются для того чтобы узнать:

А) следует ли фирме увеличить или уменьшить выпуск продукции

Б) следует ли выпускать данную продукцию вообще

В) следует ли разрабатывать систему трансфертных цен

Г) следует ли принимать решения на основе анализа взаимосвязи «затраты – объем – прибыль»

Задание 8. Маржинальный доход – это:

А) сумма постоянных затрат и прибыли

Б) разность выручки от реализации продукции и переменных затрат на производство этой продукции

В) сумма постоянных и переменных затрат

Г) ни один ответ не верен

Задание 9. Проценты, начисленные за весь срок использования инвестиций, определяются формулой:

А) $I = P \times n \times r$

Б) $F_n = P (1 + r)^n$

В) $P_n = P + Pr + \dots + Pr = P \cdot (1 + n \cdot r)$

Г) $I = F_n - P = P[(1 + r)^n - 1]$.

Задание 10. Альтернативные затраты не используются:

А) при составлении внутренних финансовых отчетов

Б) при составлении внешних финансовых отчетов

В) при составлении официальных внутренних и внешних финансовых отчетов

Г) ни один ответ не верен

Тема 3.2. Опыт организации управленческого учета за рубежом и его применение в отечественной практике

Задание 1. Маржинальный доход предприятия представляет собой:

А) разницу между выручкой от продаж и суммой переменных затрат;

Б) разницу между нормативными и фактическими расходами;

В) сумму превышения выручки по сравнению с постоянными расходами предприятия;

Г) разницу между доходами от реализации и переменными расходами.

Задание 2. Постоянные расходы в системе директ-костинг:

А) включаются в расчет себестоимости продукции

Б) не включаются в расчет прибыли предприятия

В) в расчет себестоимости продукции не включаются

Г) вообще не берутся в расчет

Задание 3. Директ-костинг в основном предназначен для:

А) оперативного управления предприятием

Б) стратегического управления предприятием

В) составления финансовой отчетности

Г) для обеспечения информацией бухгалтерского учета

Задание 4. Калькулирование себестоимости по системе «Стандарт–костинг»:

А) калькулирование прямых и постоянных затрат;

Б) разработка норм, стандартов, составление стандартных калькуляций до начала

производства;

В) расчет ограниченной себестоимости продукции;

Г) ни один ответ не верен.

Задание 5. Стандарт-кост более эффективен:

А) при гибком бюджетировании затрат и выручки

Б) при жестком бюджетировании

В) при отсутствии бюджетирования

Г) ни один ответ неверен

Задание 6. Система стандарт-кост предназначена для:

А) учета фактической себестоимости продукции

Б) контроля затрат в ходе их осуществления

В) выявления и анализа отклонений фактических затрат от предусмотренных по нормативу

Г) исключительно для разработки норм затрат

Задание 7. Стандарт-кост и нормативный учет затрат:

А) это одно и то же, только названия разные

Б) это различные методы измерения затрат

В) очень близкие по характеру, однако не тождественные модели

Г) одна модель является частью другой

Задание 8. Одна из главных особенностей модели JIT:

- А) производство средними партиями
- Б) производство крупными партиями
- В) производство очень малыми партиями
- Г) модель не учитывает размер партий, которые производятся

Задание 9. Основная концепция таргет-костинг выглядит следующим образом:

- А) Себестоимость + Прибыль = Цена
- Б) Постоянные расходы уменьшают финансовый результат
- В) Обязательный расчет кост-драйверов
- Г) Цена – Прибыль = Себестоимость

Задание 10. В основе ABC метода лежит группировка затрат:

- А) по видам продукции и услуг
- Б) по функциям производства и сбыта, по видам работ
- В) по центрам ответственности
- Г) по функциям затрат

2.3. Оценивание расчетных заданий

В завершении изучения тем учебной дисциплины «Управленческий учет (продвинутый уровень)» выполняется расчетное задание.

Критерии по оцениванию результатов расчетных заданий представлены в таблице.

Максимальное количество баллов*	Критерии
Отлично	Полные верные ответы. В логичном рассуждении при ответах нет ошибок, задание полностью выполнено. Получены правильные ответы, ясно прописанные во всех строках заданий и таблиц
Хорошо	Верные ответы, но имеются небольшие неточности, в целом не влияющие на последовательность событий, такие как небольшие пропуски, не связанные с основным содержанием изложения. Задание оформлено не вполне аккуратно, но это не мешает пониманию вопроса
Удовлетворительно	<p>Ответы в целом верные. В работе присутствуют несущественная хронологическая или историческая ошибки, механическая ошибка или описка, несколько искажившие логическую последовательность ответа</p> <p>В рассуждении допущены более трех ошибок в логическом рассуждении, последовательности событий и установлении дат. При объяснении исторических событий и явлений указаны не все существенные факты</p>
Неудовлетворительно	Ответы неверные или отсутствуют

* Представлено в таблице 2.1

РАСЧЕТНЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

РАЗДЕЛ 1. Теоретико-методические основы формирования системы управленческого учета

Тема 1.1. Теоретические основы управленческого учета

Задание 1. По данным рассчитайте точку безубыточности для каждого изделия. Производство какого изделия предпочтительнее наращивать (при условии наличия спроса)?

Данные о производстве и реализации изделий

Показатель	Изделие «А»	Изделие «Б»	Итого
Выручка от реализации, руб.	6000	4000	10000
Переменные затраты, руб.	4500	2000	6500
Маржинальная прибыль, руб.	1500	2000	3500
Постоянные затраты, руб.			2200

Задание 2. Менеджер компании рассматривает проблему производства нового вида продукции. Ожидается, что она будет иметь большой спрос. Предполагается, что расходы на производство единицы продукции будут следующие: прямые материальные затраты - 185 руб.; прямые трудовые затраты – 42,5 руб.; вспомогательные материалы - 11 руб.; коммерческие расходы – 28 руб.; прочие расходы – 19,5 руб. Также предполагается, что за год амортизация зданий и оборудования обойдется в 360 000 руб.; расходы на рекламу составят 450 000; прочие постоянные расходы – 114 000 руб. Компания планирует продавать продукцию по цене 550 руб.

Требуется:

1. Рассчитать объем продукции, который должна продать компания, чтобы достичь безубыточности.
2. Рассчитать объем продукции, который должна продать компания, чтобы получить прибыль 702 240 руб.
3. Рассчитать объем продукции, который должна продать компания, чтобы получить прибыль 1 395 200 руб. при условии, что расходы на рекламу увеличатся на 400 000 руб.
4. Предполагая, что объем продаж составит 10 000 единиц, рассчитать, по какой цене необходимо продавать продукцию, чтобы получить прибыль 1 316 001,1 руб.
5. Менеджер по маркетингу считает, что объем продаж за год может достичь 15000 единиц. Сколько компания может дополнительно потратить на рекламу, если цена единицы продукции составит 520, переменные затраты не могут быть уменьшены и компания хочет получить прибыль 2 510 000 руб. при объеме продаж в 15 000 единиц продукции?

Тема 1.2. Затраты и их классификация в управленческом учете

Задание 1. Исходные данные:

- За истекший период себестоимость продукции, произведенной в ООО «Дельта» составила 752 198 руб.. При этом,
- затраты сырья и основных материалов составили 546 000 руб.;
 - стоимость вспомогательных материалов и комплектующих изделий – 98 750 руб.;
 - заработная плата основных производственных рабочих – 45 700 руб.;

заработная плата вспомогательных рабочих – 14 000 руб.;;
 затраты на содержание производственных помещений – 17 792 руб.;;
 полные затраты бухгалтерии – 15 296 руб.;;
 затраты по управлению – 9 990 руб.;;
 прочие затраты – 4 670 руб.

Необходимо: На основании исходных данных привести классификацию затрат по способу их отнесения на себестоимость и рассчитать удельный вес прямых затрат в себестоимости произведенной продукции.

Задание 2. Исходные данные:

Совокупные постоянные затраты составили 450 тыс. руб.

Объем производства: за 1-ю декаду – 10 единиц, за 2-ю декаду – 11 единиц, за 3-ю декаду – 20 единиц, за 4-ю декаду – 30 единиц.

Необходимо: На основании исходных данных рассчитать постоянные затраты на единицу выпускаемой продукции и построить график поведения совокупных и удельных постоянных затрат.

Задание 3. Исходные данные:

1) В ООО «Восход» основная заработная плата рабочих в отчетном периоде составила 9 780 руб., в предыдущем – 8 690 руб.. Объем реализации увеличился на 12,5%.

2) В ООО «Рассвет» расходы на топливо и энергию в отчетном периоде составили 4 200 руб., в предыдущем – 5 740 руб.. Объем производства сократился на 30%.

3) В ООО «Искра» потери от брака в предыдущем отчетном периоде составили 1 850 руб., в отчетном – на 250 руб. больше, чем в предыдущем периоде. Объем производства вырос на 10,5%.

Необходимо: На основании исходных данных с помощью коэффициента реагирования затрат на изменения объема производства (реализации) определите тип переменных затрат в каждой организации.

РАЗДЕЛ 2. Методика и методы организации управленческого учета

Тема 2.1. Организация системы управленческого учета на предприятии

Задание 1. Исходные данные:

За истекший период себестоимость продукции, произведенной в ООО «Дельта» составила 752 198 руб.. При этом,

затраты сырья и основных материалов составили 546 000 руб.;;
 стоимость вспомогательных материалов и комплектующих изделий – 98 750 руб.;;

заработная плата основных производственных рабочих – 45 700 руб.;;

заработная плата вспомогательных рабочих – 14 000 руб.;;

затраты на содержание производственных помещений – 17 792 руб.;;

полные затраты бухгалтерии – 15 296 руб.;;

затраты по управлению – 9 990 руб.;;

прочие затраты – 4 670 руб.

Необходимо: На основании исходных данных привести классификацию затрат по способу их отнесения на себестоимость и рассчитать удельный вес прямых затрат в себестоимости произведенной продукции.

Задание 2. Исходные данные:

Совокупные постоянные затраты составили 450 тыс. руб.

Объем производства: за 1-ю декаду – 10 единиц, за 2-ю декаду – 11 единиц, за 3-ю декаду – 20 единиц, за 4-ю декаду – 30 единиц.

Необходимо: На основании исходных данных рассчитать постоянные затраты на единицу выпускаемой продукции и построить график поведения совокупных и удельных постоянных затрат.

Задание 3. Исходные данные:

1) В ООО «Восход» основная заработная плата рабочих в отчетном периоде составила 9 780 руб., в предыдущем – 8 690 руб.. Объем реализации увеличился на 12,5%.

2) В ООО «Рассвет» расходы на топливо и энергию в отчетном периоде составили 4 200 руб., в предыдущем – 5 740 руб.. Объем производства сократился на 30%.

3) В ООО «Искра» потери от брака в предыдущем отчетном периоде составили 1 850 руб., в отчетном – на 250 руб. больше, чем в предыдущем периоде. Объем производства вырос на 10,5%.

Необходимо: На основании исходных данных с помощью коэффициента реагирования затрат на изменения объема производства (реализации) определите тип переменных затрат в каждой организации.

Задание 4. На основании исходных данных определить совокупные затраты на весь объем производства и на единицу продукции при условии изменения объемов выпуска. Построить 2 графика поведения затрат: на весь выпуск и на единицу продукции.

Объем выпуска	Затраты на весь выпуск продукции			Затраты на единицу продукции		
	Постоянные	Переменные	Совокупные	Постоянные	Переменные	Совокупные
100	10 000	2 000				
200	10 000	4 000				
300	10 000	6 000				
400	10 000	8 000				
500	10 000	10 000				
600	10 000	12 000				
700	10 000	14 000				
800	10 000	16 000				
900	10 000	18 000				

Задание 5. В ООО «Натали» используется метод ведения управленческого и финансового учета затрат на производство в единой системе бухгалтерского учета. Какие счета следует выделить для учета расходов в целях управленческого учета? На основании исходных данных,

опираясь на выбранную систему выделенных счетов, составить соответствующие корреспонденции счетов.

Исходные данные

В мае на производство детских кроваток было израсходовано основных материалов на общую сумму 12 000 руб. Затраты на электроэнергию составили 7 810 руб., на воду – 4 139 руб., согласно договорам, заключенным с энергосбытом и водоканалом. Амортизационные отчисления по основному производственному оборудованию составили 25 000 руб. За отчетный месяц основному персоналу была начислена заработная плата, что определило формирование фонда оплаты труда в размере 45 000 руб., и сделаны соответствующие начисления по единому социальному налогу, которые составили: в части, подлежащей перечислению в фонд социального страхования, – 1440 руб., в пенсионный фонд – 9000 руб., в федеральный фонд медицинского страхования – 360 руб., в территориальный фонд медицинского страхования – 900 руб. Кроме того, расчетом на текущий год предусмотрена сумма ежемесячных отчислений в пользу резерва на предстоящую оплату отпусков в размере 10 000 руб.

Тема 2.2. Система бюджетирования и внутривозвратной отчетности

Задание 1. На основании исходных данных рассчитать показатели, необходимые для получения скорректированного бюджета на фактический объем реализации. Составить гибкий бюджет организации и проанализировать полученные результаты. Гибкий бюджет составить в виде таблицы:

Гибкий бюджет ООО «Экспедитор», тыс. руб.

№ п/п	Показатели	Главный операционный бюджет	Фактически полученные показатели отчетного периода	Главный бюджет, скорректированный на фактически полученные показатели	Отклонения от скорректированного главного бюджета
1	Объем реализации, ед.				
2	Выручка от продаж				
3	Производственные затраты				
4	Маржинальный доход (стр. 2 – стр.3)				
5	Общехозяйственные расходы				
6	Коммерческие расходы				
7	Операционная прибыль				

Исходные данные

Главным бюджетом ООО «Экспедитор» на объем реализации 100 000 ед. были запланированы следующие показатели:

выручка от продаж – 60 000 тыс. руб., производственные затраты – 46 000 тыс. руб., общехозяйственные расходы – 7 000 тыс. руб., коммерческие расходы – 1 200 тыс. руб.

По итогам отчетного года, зафиксированы следующие результаты деятельности ООО «Экспедитор»:

объем реализации – 70 000 ед., выручка от продаж – 39 000 тыс. руб., производственные затраты – 30 000 тыс. руб., общехозяйственные расходы – 7 000 тыс.руб., коммерческие расходы – 900 тыс. руб.

Задание 2. На основании исходных данных рассчитать скорректированный бюджет ООО «Вымпел», оформить его в виде таблицы и проанализировать результаты финансово-хозяйственной деятельности.

Исходные данные

ООО «Вымпел» планировало иметь годовую выручку от продажи одной партии размером 50 000 единиц, в сумме 75 000 тыс. руб. при величине производственных затрат в размере 45 000 тыс. руб., расходов на управление – 7 000 тыс. руб., расходов на рекламу – 2 500 тыс. руб. Фактически в отчетном году было реализовано лишь 40 000 единиц продукции по цене на 10% выше, чем планировалось. Производственные расходы отчетного периода были выше запланированных на 5%, расходы на управление и рекламу полностью соответствовали запланированным показателям.

Задание 3. На основании исходных данных составить бюджет движения денежных средств ООО «Омега» на второй квартал 200_ года (с ежемесячным разнесением затрат) в виде таблицы и провести его анализ.

Бюджет денежных средств ООО «Омега», тыс. руб.

	Апрель	Май	Июнь	Итого I квартал
Начальное сальдо				
Поступления средств				
- от клиентов				
- от продажи активов				
- займы				
Итого поступлений:				
Выплаты средств				
- расходные материалы				
- заработная плата				
- общехозяйственные расходы				
- коммерческие расходы				
- расходы по процентам				
- возврат кредитов				
- оплата налогов				
- прочие выплаты				
Итого выплат:				
Разница между поступлениями и выплатами				
Конечное сальдо				

Исходные данные

ООО «Омега» оказывает услуги по переводу текстов с иностранных языков. В штате организации работает 7 переводчиков – специалистов и 2 ассистента. Перевод одной страницы формата А-4, 14-м шрифтом, с одинарным интервалом (примерно 3 600 печатных символов), среднего уровня сложности оценивается в размере 250 руб., повышенного уровня сложности – 350 руб. Статистика показывает, что средний ежемесячный объем работ определяется в размере 900 страниц, из которых около 30% составляют тексты повышенного уровня сложности. В мае и июне, как правило, отмечается тенденция к увеличению объема работ по сравнению со средними показателями на 10 – 15%.

Начальное сальдо денежных средств на 01.04.200_ года составило 48 000 руб.

В январе текущего года организацией был взят краткосрочный кредит на сумму 30 000 руб. под 20% годовых, с ежемесячной оплатой процентов. Срок выплаты всей суммы кредита – не позднее 31 декабря отчетного года.

Годовой сметой предусмотрены ежемесячные затраты на расходные материалы в сумме 10 000 руб. при средних объемах работ и 13 000 руб. при повышенных. Заработная плата специалистов составляет в среднем 30% от стоимости переведенных текстов. Оклад ассистента составляет 7 800 руб. Общехозяйственные расходы и коммерческие в среднем за предшествующий квартал составили 120 000 руб. и 189 000 руб. соответственно.

В апреле организацией должны быть произведены платежи в бюджет и внебюджетные фонды за первый квартал отчетного периода в сумме 49 500 руб.

В мае планируется продать ксерокс, состоящий на балансе ООО «Омега», за 6000 руб., и приобрести новый ксерокс и компьютер на общую сумму 45 000 руб.

Тема 2.3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

Задание 1. На основании исходных данных произвести распределение косвенных затрат и определить себестоимость единицы работ по каждой из основных секций, рассчитать себестоимость заказов № 10 и 11.

Исходные данные

ООО «Горизонт» производит изделия из металлопластика. В начале отчетного года было получено два дополнительных заказа: № 10 и 11. Производство разделено на 4 однородных секции: администрация, сборочный цех, прессовый цех, отдел сбыта.

Имеются следующие данные о месячном размере затрат и их распределении по однородным секциям:

Элементы затрат	Всего, тыс. руб.	СЕКЦИИ			
		Админист- рация	Прессовый цех	Сборочный цех	Отдел сбыта
1. Расходы по содержанию персонала	18 800	4480 т. р.	6400 т. р.	4480 т. р.	1440 т. р.
2. Расходы на упаковку, прочие коммерческие расходы	1 640	-	-	-	100%
3. Услуги сторонних организаций	3 000	1/15	12/15	1/15	1/15
4. Транспортные услуги	800	1/4	-	-	¾
5. Управленческие расходы	16 800	2/3	-	-	1/3
6. Амортизация	8 380	-	8220 т. р.	160 т. р.	
7. Налоги и сборы	480	-	-	-	100%

Расходы административной секции распределяются равномерно между остальными секциями (33,3).

За отчетный месяц прессовый цех использовал 450 машино-часов для производства заказа № 10 и 150 машино-часов – для заказа № 11.

Сборочный цех использовал: 100 человеко-часов для заказа № 10 и 500 человеко-часов – для заказа № 11.

Единицей работы для прессового цеха является Машино-час, для сборочного цеха – человеко-час, для отдела сбыта – 1 франко продажа объема реализации.

Объем реализации составляет: 100 000 единиц, в том числе заказ № 10 – 54000 ед., заказ № 11 – 46 000 ед.

Задание 2. На основании исходных данных рассчитать себестоимость выпущенной продукции. Каким методом следует воспользоваться? Обоснуйте свой ответ и дайте характеристику выбранного метода. Оформить соответствующие записи на счетах бухгалтерского учета. Определить остатки по счетам.

Исходные данные

ООО «Джинаберг Джинс» в 200_ году, был получен заказ на индивидуальный пошив трех моделей эксклюзивной коллекции для показа.

Остатки по счетам запасов на начало отчетного месяца (март) составили по материалам – 15 000 руб., незавершенному производству – 1 200 руб., готовой продукции – 5 800 руб.

Карточки заказов, находящихся в производстве моделей, на конец марта (в руб.):

№ заказа	Материальные затраты	Трудовые затраты	Общепроизводственные затраты
0033	25 000	18 000	?
0034	32 300	49 500	?
0035	18 000	21 300	?

В отчетном месяце были приобретены материалы на общую сумму 130 576 руб. Закупка производилась двумя партиями: 10.03.200_ – 85 000 руб., 20.03.200_ – 45 576 руб. Отпуск материалов в производство осуществлялся: 05.03.200_ в сумме 10000 руб., 15.03.200_ – 90 000 руб., 25.03.200_ – 39 800 руб.

Прямые трудовые затраты составили 89 000 руб. Заработная плата была начислена 15.03.200_. Коэффициент списания общепроизводственных расходов – 80% от прямых трудовых затрат. Готовая продукция была реализована с наценкой 150%.

Задание 3. На основании исходных данных пересчитать остатки незавершенного производства на конец отчетного месяца, ввиду изменения текущих норм в течение отчетного месяца. Определить влияние изменения норм. Для расчетов воспользоваться следующей аналитической таблицей:

Вид материалов	Остаток НЗП на начало отчетного месяца	Текущие нормы		Соотношение норм, %	Остаток НЗП после перерасчета	Влияние изменения норм
		На начало отчетного месяца	На конец отчетного месяца			

Исходные данные

ООО «Импульс» выпускает и реализует минихолодильники. В ходе анализа учетных данных были выявлены следующие остатки в незавершенном производстве на начало месяца: пластиковых решеток – 25 000 руб., формочек для льда – 17 500 руб., лампочек – 32 000 руб. Текущие нормы на каждый вид материалов составляют:

Вид материалов	Начало месяца	Конец месяца
Пластиковые решетки	8,5	8,13
Формочки для льда	9,8	9,25
Лампочки	6,3	6,72

Тема 2.4. Анализ зависимости «затраты – объем производства – прибыль»

Задание 1. Предприятие производит и продает продукцию по цене 150 рублей, переменные затраты на производство единицы продукции составляют 100 рублей. Постоянные расходы предприятия составляют 275 000 рублей.

Рассчитайте

1. Точку безубыточности.
2. Прибыль, которую получит предприятие в случае продажи 6 000 изделий.
3. Запас финансовой прочности в количественном, стоимостном и относительном выражении.
4. Норму маржинальной прибыли в выручке.

5. Количество изделий, которое нужно продать, чтобы получить 100 000 рублей прибыли.

6. Величину прибыли, которую получит предприятие, если увеличить выпуск изделий на 20%, снизить цену на 10%.

7. Количество изделий, которое должно быть дополнительно произведено и продано, если расходы на управление возрастут на 20 000 рублей.

8. Количество изделий, которое нужно произвести чтобы получить прибыль 150 000 рублей, при уменьшении переменных затрат на 10%.

Задание 2. Компания Walk Rite Shoe управляет сетью обувных магазинов, взятых в аренду. Магазины торгуют 10 видами относительно недорогих мужских туфель, которые имеют одинаковое значение стоимости приобретения и отпускной цены для каждого вида туфель. Компания пытается определить целесообразность открытия нового магазина, который имел бы следующее соотношение доходов и расходов:

В расчете на одну пару (долл.)

Переменные данные:

Отпускная цена	<u>30.00</u>
Себестоимость туфель	<u>19.50</u>
Комиссионные по продажам	<u>1.50</u>
Общие переменные расходы	<u>21.00</u>
Годовые постоянные расходы:	
Аренда	60,000
Заработная плата	200,000
Расходы на рекламу	80,000
Прочие постоянные расходы	<u>20,000</u>
	<u>360,000</u>

Требуется: (Рассмотрите каждый случай отдельно от другого)

1. Определите объем продаж в долларах и единицах продукции в точке безубыточности (мертвой точке), исходя из годовых данных.

2. Если магазин продаст 35,000 пар туфель, каково будет значение чистой прибыли (убытков)?

3. Если бы в дополнение к продавцам, менеджер магазина получал 30 центов комиссионных за каждую проданную пару, каков был бы объем продаж в долларах и единицах продукции в точке безубыточности (мертвой точке).

4. Обратитесь к первоначальным данным. Если бы комиссионные вознаграждения по продажам были заменены повышением фиксированной заработной платы в размере 81, 000 долл., каково было бы значение годового объема продаж в долларах и единицах продукции в точке безубыточности (мертвой точке).

5. Обратитесь к первоначальным данным. Если бы менеджер магазина получал 30 центов комиссионных за каждую пару, проданную сверх значения объема продаж в точке безубыточности (мертвой точке), каково

было бы значение чистой прибыли, полученной магазином от продажи 50,000 пар обуви?

Задание 3. Компания Esposito выпускает 3 товара: сумки типа H, J и K. Президент компании планирует продать в течение следующего периода 200,000 единиц товара, включая 80,000 единиц товара H, 100,000 единиц товара J и 20,000 единиц товара K. Товары имеют значение маржинального дохода на единицу продукции 2 долл., 3 долл. и 6 долл. соответственно. Постоянные расходы компании в течение данного периода 406,000 долл.

Требуется:

1. Определите планируемое значение чистой прибыли. Найдите объем продаж в единицах в точке безубыточности (мертвой точке), предполагая, что реализационная корзина остается неизменной.

2. Предположим, что было продано 80,000 единиц товара H, 80,000 единиц товара J и 40,000 единиц товара K. Определите значение чистой прибыли. Определите новое значение точки безубыточности, если данное соотношение количества единиц проданных товаров останется неизменным в течение следующего периода.

РАЗДЕЛ 3. Практический опыт внедрения управленческого учета

Тема 3.1. Роль управленческого учета в принятии управленческих решений

Задание 1. На основании исходных данных принять управленческое решение о целесообразности закупки лекал на стороне, обосновать принятое решение и определить финансовый результат по выбранной альтернативе.

Исходные данные

ООО «Швея» осуществляет пошив мужских костюмов. Объем реализации составляет 20 000 костюмов ежемесячно. Руководителю ООО «Швея» было предложено не самостоятельно разрабатывать лекала для пошива брюк, а закупить их у третьих лиц по цене 8 900 руб. Постоянные затраты при таком варианте решения составят 15 000 руб. Если же разрабатывать лекала собственными силами, то потребуются понести дополнительные материальные затраты на сумму 4 500 руб. и трудовые затраты в сумме 6 800 руб.

Задание 2. На основании исходных данных определить, какой вид продукции наиболее выгодно производить организации для максимизации своей прибыли. Обосновать полученные результаты.

Исходные данные

ООО «Элина» производит и реализует пластиковые столы и стулья по цене 500 руб. и 200 руб. за единицу изделия соответственно. При этом, переменные затраты на производство и реализацию одного стола составляют 270 руб., а тот же показатель для одного пластикового стула равен 130 руб. Производственная мощность организации ограничена 1600 машино-часами. При этом за один час возможно произвести 10 столов и 40 стульев.

Задание 3. На основании исходных данных установить цену реализации единицы продукции, необходимую для получения запланированной величины прибыли.

Исходные данные

ООО «Спорт» запланировало на следующий отчетный месяц реализацию 200000 шт. теннисных мячей. Постоянные затраты планируются в размере 400000 руб., а переменные затраты составят 60% от цены реализации. Для сохранения конкурентоспособности на рынке ООО «Спорт» должно получить прибыль в размере не менее 100 000 рублей.

Задание 4. На основании исходных данных определить, какую цену реализации следует установить, чтобы она покрывала все понесенные затраты организации и обеспечивала заданную величину прибыли.

Исходные данные

ЗАО «Быт» выпускает соковыжималки и планирует реализацию в количестве 3500 штук. Постоянные затраты составляют 460 000 руб., а средние переменные затраты определены в размере 870 руб. При этом, ЗАО «Быт» необходимо получить прибыль в размере 950 000 руб.

Тема 3.2. Опыт организации управленческого учета за рубежом и его применение в отечественной практике

Задание 1. Исходные данные:

В производственном подразделении предприятия с плановой загрузкой 1500 ч. Определены следующие нормативные затраты:

- пропорциональные	15000
- постоянные	30000

Необходимо:

1. Какой будет формула расчета нормативных и приведенных затрат в этом случае (модель стандарт-кост)?

2. Определите отклонения от нормы при фактической загрузке 1000 ч. И затратах 38000 д.е.

3. Какими будут отклонения при фактической загрузке 1800 ч и затратах 48000 д.е.?

Задание 2. На производственном участке на выполнения внутреннего заказа имеется три установки (А, Б, В) с одинаковой максимальной производительностью 1300 единиц в день. По уровню затрат эти установки имеют следующие характеристики:

Тип установки	Затраты, д.е.	
	постоянные	переменные на единицу продукции
А	1000	3,0
Б	1500	2,0
В	1500	1,5

Производительность каждой из трех установок на данный момент 900 единиц в день.

Определите, на какой установке следует выполнить дополнительный заказ на 200 единиц продукции.

Задание 3. Предприятие производит продукцию 3 видов. Данные об объемах производства и затратах приведены в таблице:

Показатель	Вид продукции		
	1	2	3
Объем производства, ед.	200	360	120
Материальные затраты на единицу, д.е.	700	500	750
Зарботная плата рабочих, д.е.	120	150	200
Время обработки 1 единицы на оборудовании, ч.	2	3	5

Продукция производится партиями по 40 единиц и продается партиями по 10 единиц.

За период производства имели место следующие накладные расходы, д.е.:

- общие затраты по управлению цехом	83200
- затраты на наладку оборудования	22100
- доставка материалов на склад	9000
- контроль качества готовой продукции	8075
- внутренне перемещение материалов и отправка готовой продукции	6120

Для перечисленных накладных расходов были приняты следующие базы распределения: общие затраты цеха – время обработки изделий в цехе, затраты на наладку оборудования – число периодов производства, доставка материалов на склад – количество счетов-фактур, контроль качества – число периодов производства, внутреннее перемещение материалов и отправка готовой продукции – количество выполненных заказов (партий).

Число счетов-фактур по материалам – 10 для каждого изделия, число выполненных заказов – 68, каждый заказ был на партию 10 единиц.

Необходимо рассчитать себестоимость каждого изделия, используя ABC-метод.

Задание 4. На основе анализа рынка данного вида товара А было установлено, что цена его не должна превышать 50 д.е. за единицу, а возможности продажи – 10000 ед. Предприятие хотело бы получить 200000 д.е. прибыли. Центр ответственности за освоение новой продукции определил возможные текущие затраты, связанные с его изготовлением и сбытом, и оценил их предварительно в 350000 д.е.

Определите:

- Целевые плановые затраты на производство и продажу товара А.
- Как следует поступать, если целевые плановые затраты окажутся ниже (выше) расчетной суммы текущих затрат?

Задание 5. На специальном станке производительностью 1000 единиц в месяц изготавливают комплектующие изделия. Переменные затраты на производство – 8 д.е., постоянные расходы - 5000 д.е. Эти комплектующие изделия можно приобрести у стороннего поставщика за 12 д.е. за единицу.

В некоторый момент станок вышел из строя. Его можно отремонтировать за 6000 д.е., продлив при этом срок службы еще на 10 месяцев.

Определите, что в данном случае будет вернее:

а) отремонтировать станок и продолжать собственное производство при условии, что потребность в них составит 600-800 единиц?

б) не изготавливать комплектующие изделия на своем станке, а покупать у стороннего поставщика?

Найдите критический объем производства комплектующих изделий при заданных условиях

2.4. Оценивание рефератов

В завершении изучения тем учебной дисциплины «Управленческий учет (продвинутый уровень)» выполняется реферат.

Структурно реферат целесообразно построить следующим образом: во введении дать обоснование выбора темы; материал изложить по главам (разделам) и завершить заключением, в котором будут даны предложения и рекомендации законодательного, организационного или теоретического характера. Обязательно необходимо указать используемые источники, при необходимости реферат можно дополнить приложениями.

Объем реферата – 0,5 печатного листа (11-12 страниц машинописного текста через 1,5 интервал на компьютере, шрифт 14 Times New Roman).

Критерии оценивания рефератов представлены в таблице.

Критерии	
2	Выставляется обучающемуся если он выразил свое мнение по сформулированной проблеме, аргументировал его, точно определив проблему содержание и составляющие. Приведены данные отечественной и зарубежной литературы, статистические сведения, информация нормативно правового характера. Обучающийся знает и владеет навыком самостоятельной исследовательской работы по теме исследования; методами и приемами анализа теоретических и/или практических аспектов изучаемой области. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет; графически работа оформлена правильно.
1,5	Выставляется обучающемуся если работа характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущено не более 1 ошибки при объяснении смысла или содержания проблемы. Для аргументации приводятся данные отечественных и зарубежных авторов. Продемонстрированы исследовательские умения и навыки. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет. Допущены отдельные ошибки в оформлении работы.
1	Выставляется обучающемуся если он в работе проводит достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимает базовые основы и теоретическое обоснование выбранной темы. Привлечены основные источники по рассматриваемой теме. Допущено не более 2 ошибок в содержании проблемы, оформлении работы.
0,5	Выставляется обучающемуся если работа представляет собой пересказанный или полностью заимствованный исходный текст без каких бы то ни было

комментариев, анализа. Не раскрыта структура и теоретическая составляющая темы. Допущено три или более трех ошибок в содержании раскрываемой проблемы, в оформлении работы.

Темы для подготовки обучающимися рефератов по учебной дисциплине
«Управленческий учет (продвинутый уровень)»

РАЗДЕЛ 1. Теоретико-методические основы формирования системы управленческого учета

Тема 1.1. Теоретические основы управленческого учета

1. Этапы развития и становления управленческого учета
2. Отличия между финансовым и управленческим учетом
3. Практическое значение и применение методов определения функции затрат.
4. Состав затрат предприятия и их регламентация.
5. Переменные и постоянные затраты, достоверность их распределения и влияние на функцию затрат.
6. Характеристика попроцессного метода учета затрат.
7. Характеристика попередельного метода учета затрат.
8. Характеристика позаказного метода учета затрат.
9. Роль калькулирования и его значение в управлении производством.
10. Калькулирование полных затрат: преимущества и недостатки.

Тема 1.2. Затраты и их классификация в управленческом учете

11. Современные модели учета затрат на Украину и особенности их применения.
12. Особенности системы калькулирования по полным затратам и ее значение.
13. Метод калькулирования по заказам, его значение и применение.
14. Однопередельный (простой) метод калькулирования себестоимости продукции и его применение.
15. Калькуляция себестоимости продукции с использованием условных эквивалентных единиц.
16. Калькуляция затрат на основе переменных затрат, его значением в условиях рыночных отношений.
17. Предпосылками внедрения методов учета переменных затрат в практику предприятий ДНР в современных условиях.
18. Сравнительная характеристика систем учета и калькулирования по полным и неполным (переменными) затратами.
19. Процесс многостадийного составления отчета о доходах предприятия как одна из особенностей системы директ-костинг.
20. Метод директ-костинг как главный «рыночный» метод учета затрат.

РАЗДЕЛ 2. Методика и методы организации управленческого учета

Тема 2.1. Организация системы управленческого учета на предприятии

21. Конкретизация предмета бухгалтерского учета в объекте управления.

22. Финансовая классификация хозяйственных фактов, явлений и процессов в управлении.

23. Бухгалтерский учет как информационная система управления предприятием.

24. Бухгалтерская отчетность в управлении предприятием.

25. Внутрихозяйственная (управленческая) отчетность в управлении предприятием.

26. Концепция управленческой отчетности.

27. Принципы формирования и классификация управленческой отчетности.

28. Организационно-технологические особенности отрасли и их влияние на построение системы управленческой отчетности.

29. Методические аспекты формирования и представление управленческой отчетности.

30. Процедуры и возможности автоматизации подготовки и представления управленческой отчетности.

Тема 2.2. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности

31. Формирование внутренней отчетности о стоимости предприятия как информационной основы управления.

32. Учетно-аналитическое обеспечение как важная составляющая управления предприятием.

33. Учетно-аналитическая система предприятия: сущность и структура.

34. Формирование учетно-аналитического обеспечения управления предприятием.

35. Сущность учетно-аналитической информации и ее роль в системе контроля с предприятия.

36. Оценка эффективности функционирования системы управленческой отчетности.

37. Этапы процесса подготовки и принятия управленческих решений.

38. Теоретическое обоснование классификационных признаков для группировки затрат.

39. Влияние управленческих решений на поведение затрат.

40. Оценивания ожидаемых затрат для прогнозирования и принятия управленческих решений.

Тема 2.3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

41. Особенности и порядок определения финансового результата при применении директ-костинг.

42. Директ-костинг: преимущества и недостатки.

43. Калькулирование переменных затрат: преимущества и недостатки директ-кост.

44. Методика и техника калькулирования на основе нормативных затрат, его значением в условиях рыночных отношений.

45. Различия отечественного нормативного метода и метода стандарт-кост.

46. Порядок нормирования затрат и определения нормативной себестоимости

47. Анализ отклонений от нормативов и их влияния на прибыль.

48. Методы определения отклонений от нормативов и их отражения в учете.

49. Порядок разработки нормативов накладных расходов и документального оформления нормативной себестоимости.

50. Порядок определения, распределения и списания отклонения от норматива производственных накладных расходов.

Тема 2.4. Анализ зависимости «затраты – объем производства – прибыль»

51. Особенности составления отчета о финансовых результатах (для внутреннего пользования) при нормативном методе учета затрат и выявление их влияния на прибыль.

52. Экономическая модель поведения затрат, объема деятельности и прибыли и ее значение в современных условиях функционирования предприятий.

53. Влияние изменения затрат, цены и (или) объема деятельности на прибыль предприятия.

54. Графическое отображение взаимосвязи затрат, объема деятельности и прибыли и его преимущества перед другими методами.

55. Особенности определения точки безубыточности в условиях широкого ассортимента продукции.

56. Фактор операционного рычага, его значение и использование для предсказания изменения прибыли предприятия.

57. Влияние комбинации продажи на прибыль предприятия.

58. Принятие текущих управленческих решений в процессе производства в условиях отсутствия и наличия «узких мест».

59. Принятие текущих управленческих решений в процессе производства в условиях ограничительных факторов.

60. Сущность и значение бюджетирования в современных условиях функционирования предприятий.

РАЗДЕЛ 3. Практический опыт внедрения управленческого учета

Тема 3.1. Роль управленческого учета в принятии управленческих решений

61. Факторы определения внутренних и внешних рисков деятельности предприятия.

62. Последовательность выполнения процедур оценки уровня различных рисков.

63. Процесс управления финансовыми рисками.

64. Место бухгалтерского учета в управлении предпринимательскими рисками.

64. Формирование резервов как метода защиты от рисков.

66. Обоснование финансовых и инвестиционных решений в условиях риска.

67. Методика разработки форм носителей учетной информации.

68. Совокупность характеристик качества учетной информации для управления предприятием.

69. Оценка качества учетной информации.

70. Направления улучшения качества у учетной информации по формированию и распределению данных бухгалтерского учета.

Тема 3.2. Опыт организации управленческого учета за рубежом и его применение в отечественной практике

71. Виды бюджетов их значение и классификация.

72. Главные подходы к бюджетированию и их применение в практической деятельности предприятия.

73. Процесс составления и взаимосвязки бюджетов.

74. Формирование общего бюджета производства.

75. Формирование финансового бюджета предприятия.

76. Формирование операционного бюджета предприятия.

77. Организация учета и контроля в центрах ответственности разного типа.

78. Сущность и концепция учета по центрам ответственности.

79. Формирование центров ответственности в банковских учреждениях.

80. Сущность интегрированной системы учетно-информационного обеспечения управления предприятием.

2.5. Оценивание контроля знаний по разделу

В завершении изучения каждого раздела учебной дисциплины проводится контроль знаний по разделу. Контроль знаний по разделу осуществляется посредством письменного выполнения обучающимися и оценивания преподавателем заданий, которые разбиты по вариантам и включают один теоретический вопрос, десять тестовых задания и одно практическое задание.

Критерии оценивания контроля знаний по разделу по дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)» представлены в таблице.

Критерии и основные требования к выполнению	Максимальное количество баллов
Полный ответ на теоретический вопрос	2
Правильный ответ на тестовые задания	2 (по 0,4 балла за каждый тест)
Решение практического задания: 1) правильное решение задания с полным описанием порядка решения и глубокой обоснованностью ответа по результатам расчетов;	2
2) решение задания с допущением незначительных арифметических ошибок, но правильным изложением порядка решения или недостаточно глубокой обоснованностью ответа по результатам расчетов;	1,5
3) правильное решение задания с неполным изложением порядка решения или с допущением значительных арифметических ошибок	1
Общая максимальная сумма баллов	6

Контрольная работа по дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)» по разделу 1 «Теоретико-методические основы формирования системы управленческого учета»

Вариант 1

Задание I. Дайте ответ на теоретический вопрос:

Какие этапы предусматривает формирование системы организационного обеспечения управленческого учета на основе центров ответственности?

Задание II. Выберите правильный ответ на тесты:

1. Периодические расходы состоят из:

- а) коммерческих и административных расходов;
- б) производственных издержек, информация о которых накоплена на бухгалтерских счетах за отчетный период;
- в) общецеховых расходов;
- г) ни один ответ не верен.

2. Метод прямого распределения затрат непроизводственных подразделений между производственными центрами ответственности используется в случае, когда непроизводственные подразделения:

- а) не оказывают друг другу услуги;
- б) оказывают друг другу услуги в одностороннем порядке;
- в) обмениваются встречными услугами;
- г) во всех вышеперечисленных случаях.

3. Совокупные постоянные затраты организации – 3 000 руб., объем производства — 500 ед. изделий. При объеме производства в 400 ед. изделий постоянные затраты составят:

- а) 2 000 руб. в сумме, 7,5 руб. на единицу;
- б) 3 000 руб. в сумме, 7,5 руб. на единицу;
- в) 4 000 руб. в сумме, 7,5 руб. на единицу;
- г) 5 000 руб. в сумме, 7,5 руб. на единицу;

4. Какое из следующих утверждений является неверным?

- а) все прямые затраты являются переменными;
- б) переменные затраты являются регулируемыми, а постоянные – нерегулируемыми;
- в) безвозвратные затраты не принимаются в расчет при подготовке информации для принятия решений;
- г) ни один ответ не верен.

5. Для того чтобы обеспечить эксплуатацию оборудования оператору выплачивается сумма заработной платы, определяемая количеством единиц изготовленного продукта. В этом случае общая сумма стоимости работы операторов классифицируется как затраты:

- а) переменные;
- б) постоянные;
- в) полупеременные;
- г) полупостоянные.

Задание III. Решите практическое задание:

Исходные данные:

1) В ООО «Восход» основная заработная плата рабочих в отчетном периоде составила 9 780 руб., в предыдущем – 8 690 руб.. Объем реализации увеличился на 12,5%.

2) В ООО «Рассвет» расходы на топливо и энергию в отчетном периоде составили 4 200 руб., в предыдущем – 5 740 руб.. Объем производства сократился на 30%.

3) В ООО «Искра» потери от брака в предыдущем отчетном периоде составили 1 850 руб., в отчетном – на 250 руб. больше, чем в предыдущем периоде. Объем производства вырос на 10,5%.

Необходимо: На основании исходных данных с помощью коэффициента реагирования затрат на изменения объема производства (реализации) определите тип переменных затрат в каждой организации.

Контрольная работа по дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)» по разделу 1 «Теоретико-методические основы формирования системы управленческого учета»

Вариант 2

Задание I. Дайте ответ на теоретический вопрос:

Сколько существует способов организации системы управленческого учета? Дайте краткую характеристику.

Задание II. Выберите правильный ответ на тесты:

1. Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о:

- а) релевантных издержках и доходах;
- б) совокупных доходах и расходах по каждому варианту;
- в) контролируемых и неконтролируемых затратах;
- г) все ответы верны.

2. Условно-постоянные затраты могут быть описаны как:

- а) $Y = a$;
- б) $Y = bX$;
- в) $Y = a + bX$;
- г) ни один ответ не верен.

3. Расходы на упаковку готовой продукции для отгрузки ее потребителю являются:

- а) производственными переменными затратами;
- б) производственными постоянными затратами;
- в) непроизводственными переменными затратами;
- г) непроизводственными постоянными затратами.

4. В основе управленческого учета не лежит признак классификации затрат:

- а) по экономическим элементам;
- б) по отношению к объему производства;
- в) по способу включения в себестоимость продукции (работы, услуги).
- г) все ответы верны.

5. Организация решила арендовать новый станок. Плата за аренду рассматривается как затраты:

- а) переменные;
- б) постоянные;
- в) полупеременные;
- г) дискретные.

Задание III. Решите практическое задание:

В ООО «Натали» используется метод ведения управленческого и финансового учета затрат на производство в единой системе бухгалтерского

учета. Какие счета следует выделить для учета расходов в целях управленческого учета? На основании исходных данных, опираясь на выбранную систему выделенных счетов, составить соответствующие корреспонденции счетов.

Исходные данные

В мае на производство детских кроваток было израсходовано основных материалов на общую сумму 12 000 руб. Затраты на электроэнергию составили 7 810 руб., на воду – 4 139 руб., согласно договорам, заключенным с энергосбытом и водоканалом. Амортизационные отчисления по основному производственному оборудованию составили 25 000 руб. За отчетный месяц основному персоналу была начислена заработная плата, что определило формирование фонда оплаты труда в размере 45 000 руб., и сделаны соответствующие начисления по единому социальному налогу, которые составили: в части, подлежащей перечислению в фонд социального страхования, – 1440 руб., в пенсионный фонд – 9000 руб., в федеральный фонд медицинского страхования – 360 руб., в территориальный фонд медицинского страхования – 900 руб. Кроме того, расчетом на текущий год предусмотрена сумма ежемесячных отчислений в пользу резерва на предстоящую оплату отпусков в размере 10 000 руб.

Контрольная работа по дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)»
по разделу 2 «Методика и методы организации управленческого учета»

Вариант 1

Задание I. Дайте ответ на теоретический вопрос:

Дайте характеристику нормативному методу учета затрат и калькулирования себестоимости.

Задание II. Выберите правильный ответ на тесты:

1. *Бюджет представляет собой:*

- а) сумму инвестиций;
- б) согласованную по объемам и срокам смету затрат на оборудование;
- в) план деятельности фирмы или ее подразделений на период одного

года;

г) смету затрат на производство.;

2. *При организации учета по нормативному методу все текущие затраты следует подразделить на:*

- а) текущие, будущие, прошлые
- б) расход по нормам и отклонения от норм
- в) обобщение затрат по переделам, предусматривающее

калькулирование себестоимости продукции каждого передела в целом

г) нет верного ответа

3. *Приростные бюджеты разрабатывается на основе:*

- а) объема производства по цехам;
- б) затрат по цехам;
- в) в процентах от достигнутого уровня производства и продаж;
- г) себестоимости продукции.

4. Существуют 2 варианта попередельного метода учета затрат:

- а) попроцессным и позаказным методами
- б) полуфабрикатный и позаказный
- в) полуфабрикатный, бесполуфабрикатный
- г) нет верного ответа

5. По охвату временного интервала различают такие типы контроля:

- а) последовательный, контроль по исключению, контроль на основе «слабых» сигналов;
- б) последующий, текущий, стратегический (предшествующий);
- в) предупредительный, статистический, технологический;
- г) внутрихозяйственный; внешний; межведомственный.

Задание III. Решите практическое задание:

На основании исходных данных подготовить прогнозный отчет о финансовом состоянии ООО «Системы Алютех» на 31.06.200_ года и прогнозный отчет о прибылях и убытках за II квартал 200_ года.

Исходные данные

ООО «Системы Алютех» занимается производством и реализацией пластиковых окон. На основании баланса за I квартал 200_ года имеются следующие остатки на счетах:

- основные средства – 105 000 руб., накопленная амортизация – 20 000 руб., запасы материалов – 15 000 руб., запасы готовой продукции – 45 000 руб., незавершенное производство – 5 000 руб., денежные средства – 145 000 руб., краткосрочная дебиторская задолженность – 75 000 руб., прочие активы – 9 500 руб.

- Уставный капитал – 50 000 руб., нераспределенная прибыль – 85 000 руб., краткосрочные кредиты и займы – 150 000 руб., счета, полученные к оплате, – 20 000 руб., задолженность по налогам и сборам – 3 600 руб.

Планируемые показатели на II квартал 200_ года выглядят следующим образом: закупки материалов – 85 000 руб., использование материалов – 76 000 руб., затраты на оплату труда – 49 000 руб., общепроизводственные расходы – 35 000 руб., коммерческие расходы – 25 000 руб., управленческие расходы – 16 000 руб., себестоимость произведенной продукции – 176 000 руб.

Ожидаемые объемы продаж составят в апреле 190 000 руб., мае – 250 000 руб., июне – 195 000 руб. Остатки денежных средств на конец отчетного периода планируются в размере не менее 170 000 руб. Остатки по счетам дебиторской задолженности увеличатся на 30% в середине квартала, а по счетам, полученным к оплате, сократятся на 45%. Расходы по заемным средствам будут составлять 5000 руб. ежемесячно. Ожидаемая сумма налоговых платежей за I квартал в апреле равна 65 000 руб.

Контрольная работа по дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)» по разделу 2 «Методика и методы организации управленческого учета»

Вариант 2

Задание I. Дайте ответ на теоретический вопрос:

Раскройте порядок распределения косвенных расходов.

Задание II. Выберите правильный ответ на тесты:

1. Совокупность приемов документирования и отражения производственных затрат, которые обеспечивают исчисление фактической себестоимости продукции, а также отнесения издержек на единицу продукции это :

- а) метод учета затрат
- б) метод распределения производственных косвенных затрат
- в) попередельный и попроцессный методы учета затрат
- г) метод учета полных затрат

2. Какие из названных ниже бюджетов называются финансовыми:

- а) бюджет заработной платы; бюджет продаж, бюджет производства;
- б) бюджетный баланс, бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов;
- в) бюджет закупок, бюджет себестоимости продукции, бюджет производственных накладных расходов;
- г) генеральный бюджет; бюджет производственных затрат.

3. Какие из названных отделов отвечают за разработку стандартов затрат на материалы:

- а) технологический, плановый;
- б) снабжения, плановый;
- в) плановый, бухгалтерия;
- г) маркетинга, сметный.

4. Формулу расчета себестоимости единицы основной продукции можно представить следующим образом:

- а) $C_{пр} = (Зп + C_{сп}) / к$
- б) $C_{пр} = (Зп - C_{сп}) / к$
- в) $C_{пр} = (Зп - C_{сп})$
- г) $C_{пр} = (Зп + C_{сп}) * к$

5. Для подразделений с высоким удельным весом материальных затрат и основных средств можно использовать полные прямые материальные затраты, а в отсутствие преобладания определенного вида ресурса используют полные прямые затраты :

- а) Верно
- б) Не верно

Задание III. Решите практическое задание:

Данные для выполнения задания:

На основании исходных данных составить бюджет закупок (таб. 1) и проанализировать полученные данные. Каким образом можно использовать данную информацию в управлении?

Таблица 1

Бюджет закупок ООО «ЮгМебель»

Показатели	Столы ученические	Столы для офисов	Итого
Количество дерева, необходимое для			

производства, м ²			
Планируемые конечные запасы, м ²			
Общая потребность в материалах, м ²			
Начальные запасы, м ²			
Необходимо закупить, м ²			
Цена за 1 м ²			
Стоимость закупок			

Исходные данные

ООО «ЮгМебель» занимается производством мебели. В следующем отчетном периоде запланировано производство 600 единиц столов ученических и 150 столов для офиса. Планируемые начальные запасы исходных материалов для столов ученических и столов офисных составляют 150 и 130 м² соответственно, запасы на конец периода равны 180 м² для столов ученических и 54 м² – для столов офисных. При этом для производства одного стола ученического требуется в среднем 2,5 м², а для одного офисного стола – 2,6 м². Планируемая цена за 1 м² исходных материалов для столов ученических составляет 400 руб., для столов офисных – 500 руб.

Контрольная работа по дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)»
по разделу 3. «Практический опыт внедрения управленческого учета»

Вариант 1

Задание I. Дайте ответ на теоретический вопрос:

В чем особенность сущности системы JIT «Just – in – time» и какой основной принцип при этом задействуется?

Задание II. Выберите правильный ответ на тесты:

1. *Какие управленческие решения ориентированные на нужды сегодняшнего дня (решение о вложении временно свободных денежных средств в краткосрочные ценные бумаги):*

- а) консультативные;
- б) текущие;
- в) систематические;
- г) общие.

2. *Для принятия управленческих решений производители должны знать:*

- а) общую сумму затрат и их величину в расчете на единицу выпуска продукции;
- б) как возрастут переменные затраты с ростом объема производства;
- в) как постоянные затраты приходятся на возрастающее число единиц продукции;
- г) коэффициент маржинального дохода.

3. *Можно считать, что инвестиции окупились только в случае, когда:*

- а) проценты не присоединяются к сумме долга, а периодически выплачиваются;
- б) экономическая эффективность превышает единицу;
- в) сумма переменных издержек будет увеличиваться меньшими темпами, чем объем производства;

г) сумма переменных затрат будет увеличиваться темпами, превышающими темпы роста объема производства.

4. *Маржинальный доход – это:*

- а) сумма постоянных затрат и прибыли;
- б) разность выручки от реализации продукции и переменных затрат на производство этой продукции;
- в) сумма постоянных и переменных затрат;
- г) ни один ответ не верен.

5. *Альтернативные затраты не используются:*

- а) при составлении внутренних финансовых отчетов;
- б) при составлении внешних финансовых отчетов;
- в) при составлении официальных внутренних и внешних финансовых отчетов;
- г) ни один ответ не верен.

Задание III. Решите практическое задание:

На основании исходных данных принять управленческое решение об эффективности запуска в производство дополнительной партии продукции.

Исходные данные

ООО «Эльф» осуществляет пошив мягких игрушек и реализует их по цене 250 руб. за штуку. Себестоимость одной игрушки равна 170 руб., в том числе: прямые материальные затраты – 80 руб., прямая заработная плата – 30 руб., постоянные косвенные затраты – 60 руб. Ежемесячный объем производства и реализации при неполной загрузке мощностей равен 20 000 игрушек. При этом допустимо увеличение объема производства на 10 000 игрушек в месяц. Руководителю ООО «Эльф» поступило предложение о выпуске дополнительной партии 5 000 игрушек по цене 160 руб. за одну игрушку.

Контрольная работа по дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)»
по разделу 3. «Практический опыт внедрения управленческого учета»

Вариант 2

Задание I. Дайте ответ на теоретический вопрос:

Таргет-костинг и кайзен-костинг: основы концепции, принципы применения.

Задание II. Выберите правильный ответ на тесты:

1. *По степени влияния на будущее организации управленческие решения делятся на:*

- а) стратегические и тактические;
- б) перспективные и текущие;
- в) долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные;
- г) директивные, рекомендательные и ориентирующие.

2. *Процесс дисконтирования – это:*

- а) процесс, в основе которого лежит объективный анализ условий, в котором организация действует в настоящий момент, и который предположительно будет иметь место в перспективе;
- б) затраты, обусловленные отказом от одного варианта решения в пользу другого в силу ограниченности ресурсов организации;
- в) решение задачи, обратной наращению первоначальной суммы ссуды;

г) приведения результата и затрат к базисному периоду времени.

3. При принятии управленческих решений в области ценообразования важное значение имеет:

- а) разработка системы трансфертных цен;
- б) отношение величины маржинального дохода к выручке от реализации;
- в) установление цены безубыточной реализации;
- г) обеспечение наиболее эффективного использования ресурсов организации.

4. Предельные затраты используются для того чтобы узнать:

- а) следует ли фирме увеличить или уменьшить выпуск продукции;
- б) следует ли выпускать данную продукцию вообще;
- в) следует ли разрабатывать систему трансфертных цен;
- г) следует ли принимать решения на основе анализа взаимосвязи «затраты – объем – прибыль».

5. Проценты, начисленные за весь срок использования инвестиций, определяются формулой:

- а) $I = P \times n \times r$;
- б) $F_n = P (1 + r)^n$;
- в) $P_n = P + Pr + \dots + Pr = P \cdot (1 + n \cdot r)$;
- г) $I = F_n - P = P[(1 + r)^n - 1]$.

Задание III. Решите практическое задание:

На основании исходных данных и анализа суммы покрытия определить, есть ли смысл организации изменять свою производственную программу или лучше оставить ее в неизменном виде.

Исходные данные

ООО «Спорт» выпускает 3 вида продукции: мячи футбольные, мячи баскетбольные и мячи теннисные. Максимальная производственная мощность рассчитана на выпуск 10 000 шт. мячей теннисных, 5 000 шт. мячей баскетбольных и 5 000 шт. мячей футбольных. Переменные затраты и цена на единицу продукции в отчетном месяце составляют:

Вид продукции	Переменные затраты на 1 мяч	Полная себестоимость 1 мяча	Цена за 1 мяч
Мячи теннисные	20,09 руб.	27,36 руб.	25 руб.
Мячи футбольные	20,64 руб.	31,01 руб.	32 руб.
Мячи баскетбольные	33,04 руб.	45,16 руб.	50 руб.

2.6. Оценивание научной составляющей

Под научной составляющей понимается деятельность обучающихся, связанная с решением творческой, исследовательской задачи и предполагающая наличие основных этапов, характерных для исследования в научной сфере. Научная составляющая формируется исходя из принятых в науке традиций: постановка проблемы; изучение теории, посвященной данной проблематике; подбор методик исследования и практическое овладение ими;

сбор собственного материала, его анализ и обобщение; собственные выводы. Параметрами оценивания научных исследований являются следующие показатели: актуальность исследования, научная новизна, теоретическое и практическое значение полученных результатов, их достоверность.

Темы научных исследований обучающихся по учебной дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)» для подготовки научных статей и тезисов выбираются в рамках тематики учебной дисциплины по согласованию с научным руководителем.

Критерии оценивания научной составляющей представлены в таблице.

Максимальное количество баллов	Критерии
5	Публикация научной статьи в научном издании, входящем в базу данных Scopus или РИНЦ, в т.ч. в соавторстве с преподавателем
4	Публикация научной статьи в иных научных изданиях, в т.ч. в соавторстве с преподавателем
2-3	Участие в конференции международного уровня, с докладом или без, в т.ч. в соавторстве с преподавателем
1	Участие в конференции республиканского уровня, с докладом или без, в т.ч. в соавторстве с преподавателем

Темы научных исследований обучающихся по учебной дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)» для подготовки научных статей и тезисов

1. Характеристика и классификация затрат.
2. Дефиниция «затраты», «расходы», «издержки».
3. Классификация затрат в бухгалтерском и управленческом учете.
4. Состав затрат, включаемых в себестоимость строительных работ.
5. Классификация производственных затрат: зарубежный опыт.
6. Расходы на продукцию и расходы периода.
7. Постоянные и переменные расходы.
8. Производственные мощности.
9. Модели поведения расходов.
10. Элементы производственных затрат.
11. Себестоимость продукции и расходы отчетного периода.
12. Система производственного учета.
13. Роль центров ответственности в системе управления и организации.
14. Процесс распределения непрямых расходов.
15. Подходы к установлению ставок распределения накладных расходов.
16. Типовые базы распределения услуг обслуживающих подразделений на расходы производственных подразделений.
17. Метод прямого распределения.
18. Метод последовательного распределения.
19. Метод распределения взаимных услуг.
20. Метод одновременного распределения

21. Подходы к калькулированию расходов при составлении внешней и внутренней отчетности.
22. Система учета расходов по заказам как пример калькулирования полных расходов.
23. Система учета расходов по процессам.
24. Концепция маржинального дохода.
25. Возможности и преимущества системы калькулирования переменных расходов.
26. Базовая система учета расходов в США (Канада, Австралия, Япония, Швеция).
27. Модели калькулирования переменных расходов.
28. Простая модель калькулирования переменных расходов.
29. Организация управленческого учета по системе Just in time.
30. Организация управленческого учета по системе ABC.
31. Менеджмент и калькулирование в системе «точно в срок».
32. Калькулирование по «последней операции».
33. Автоматизация управленческого учета.
34. История создания системы «Стандарт-кост».
35. Распределение затрат.
36. Анализ чувствительности прибыли.
37. Методы анализа взаимосвязи «расходы – объем – прибыль».
38. Маржинальный метод определения точки безубыточности.
39. Графический анализ взаимосвязи расходов, объема деятельности и прибыли.
40. График маржинального дохода.
41. График взаимосвязи «прибыль – объем».
42. Экономическая модель безубыточности.
43. Влияние роста объема продаж на прибыль компании.
44. Дифференциальный анализ.
45. Анализ безубыточности производства.
46. Характеристика процесса принятия решений.
47. Анализ «затраты - объем – прибыль» в процессе принятия решений.
48. Место анализа в управлении организацией.
49. Информационная база управленческого анализа эффективности хозяйственной деятельности.
50. Анализ зависимости прибыли от объема реализации.
51. Особенности принятия решений по ценообразованию на предприятиях с высокой долей постоянных расходов.
52. Принятие решений по ценам и объемам реализации на основе сравнения релевантных расходов и релевантных доходов.
53. Принятие решения по ликвидации неприбыльного сегмента производства.
54. Применение функционально-стоимостного анализа для принятия управленческих решений.
55. Качественный анализ эффективности хозяйственной деятельности.

56. Количественный анализ эффективности хозяйственной деятельности.
57. Варианты связи между управленческой и финансовой бухгалтерией.
58. Модель принятия решений при условии неопределенности.
59. Снабженческо-заготовительная деятельность и ее место в управленческой системе организации.
60. Оптимальное использование ресурсов при условии ограничений.
61. Использование учетной информации в процессе принятия управленческих решений.
62. Принятие решений о капитальных вложениях.
63. Контроль и анализ выполнения плана материально-технического снабжения.
64. Виды планирования.
65. Бюджетное планирование.
66. Смета денежных средств.
67. Использование учетной информации в процедурах планирования и контроля.
68. Нормативные затраты и бюджетирование.
69. Контроль бюджетов и анализ отклонений.
70. Виды бюджетов и бюджетный баланс.
71. Внутренняя отчетность фирмы.
72. Управленческий контроль.
73. Стратегическое планирование.
74. Бюджетный период и бюджетный зазор.
75. Система внутрихозяйственной отчетности по уровням управления.
76. Система внутрихозяйственной отчетности по сегментам бизнеса.

2.7. Критерии оценивания курсовой работы

Выполнение курсовой работы обучающимися очной и заочной форм обучения является составной частью учебного процесса и предусматривает: закрепление и углубление теоретических знаний, полученных будущими специалистами в процессе изучения дисциплины; выработку навыков самостоятельной работы со специальной литературой, данными финансового учёта и отчетности; приобретение навыков анализа и обобщения информации, формулировки выводов. В процессе подготовки курсовой работы студенты должны изучить законодательные акты, нормативные и инструктивные материалы, а также литературные источники, в которых освещается проблематика выбранной темы.

Общий объем курсовой работы – 35–45 страниц формата А4 (210x297 мм), набранных на русском языке с помощью компьютерной техники через 1,5 интервала 14 шрифтом Times New Roman из расчета не более 30 строк на странице.

Текст работы необходимо печатать с одной стороны листа белой бумаги, придерживаясь следующих размеров полей: верхнее и нижнее – 20 мм, левое – 30 мм, правое – 15 мм.

Курсовая работа должна состоять из следующих частей: титульный лист, реферат, содержание, введение, основную часть, заключение, список использованных источников, приложения.

Курсовая работа должна отображать и включать:
теоретические знания студента по выбранной теме;
элементы научных исследований и поиска самостоятельного подхода к решению учётных задач;

выводы и предложения по совершенствованию учёта объекта исследования.

Контроль успешности выполнения студентом курсовой работы осуществляется в соответствии со следующими принципами:

1. Оценивание проводится по бально-рейтинговой шкале (max 100 баллов) с учётом соответствующих характеристик работы.
2. Проводится обязательный перевод оценок по национальной шкале.
3. Устанавливается соответствующий символ по шкале ECTS.

Критерии оценивания курсовой работы по учебной дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)» и распределение баллов по ним представлены в таблице.

Критерии и основные требования к выполнению	Количество баллов		
	«отлично»	«хорошо»	«удовлетворительно»
Полнота изложения материала и степень раскрытия проблемы	40-37	37-32	32-29
Исследовательские навыки	10-9	9-7	7-4
Аналитические навыки и критическое мышление	20-17	17-13	13-9
Оригинальность выводов и рекомендаций	15-13	13-11	11-8
Соблюдение требований к оформлению	5	5-4	4-3
Защита работы	10-9	8	7
Всего баллов	100-90 (A)	89-75 (B, C)	74-60 (D, E)

ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

1. Общие принципы организации управленческого учета.
2. Этапы развития и формирования системы управленческого учета на предприятиях.
3. Характеристика систем учета, которые применяются в зарубежных странах.
4. Затраты и доходы - важные объекты управленческого учета.

5. Поведение и функции затрат.
6. Себестоимость продукции, принципы и критерии ее формирования.
7. Современные методы учета затрат на производство.
8. Способы калькулирования себестоимости продукции.
9. Система «стандарт-кост» – особенности учета затрат и калькулирования себестоимости и преимущества их использования.
10. Система учета и калькулирования себестоимости по полным затратам.
11. Учет не прямых затрат и порядок отнесения их на себестоимость продукции.
12. Учет затрат вспомогательных производств и порядок распределения услуг.
13. Учет непроизводственных затрат.
14. Калькулирование себестоимости продукции по видам деятельности (ABC-метод).
15. Система учета и калькулирования по неполным затратам.
16. Особенности определения финансового результата в системах учета и калькулирования себестоимости продукции по полным и неполным затратам.
17. Поведение расходов и анализ безубыточности.
18. Методы анализа взаимосвязи «затраты – объем – прибыль».
19. Использование информации в управленческом учете для принятия решений в процессе снабжения.
20. Информация как важный фактор для принятия управленческих решений в процессе производства.
21. Принятие управленческих решений на базе полученной информации в процессе реализации.
22. Принятие инвестиционных решений на основе данных управленческого учета.
23. Бюджетирование в системе управленческого учета.
24. Разработка основного (генерального) плана и согласование его элементов.
25. Управление запасами предприятия в системе управленческого учета.
26. Подходы к управлению дебиторской и кредиторской задолженностью.
27. Управленческий учет и контроль денежных средств предприятия.
28. Учет и контроль затрат и доходов за центрами ответственности.
29. Понятие и использование трансфертного ценообразования на предприятиях.
30. Основные направления развития управленческого учета
31. Формирование системы стратегического управленческого учета на предприятии.
32. Методики и методы, применяемые в стратегическом управленческом учете.

33. Роль стратегического управленческого учета в долгосрочном развитии бизнеса
34. Информационные потребности стратегического управленческого учета
35. Разработка систем стратегического управленческого учета

ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ПРОМЕЖУТОЧНОМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Перечень вопросов к экзамену
по дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)» для
студентов очной формы обучения

РАЗДЕЛ 1. «Теоретико-методические основы формирования системы управленческого учета»

1. Экономическая сущность управленческого учета
2. Предмет и метод управленческого учета
3. Предпосылки организации управленческого учета в отечественной практике
4. Принципы управленческого учета
5. Характеристика взаимосвязи и отличий управленческого и финансового учета.
6. Характеристика функций управленческого учета.
7. Характеристика объектов управленческого учета и их взаимосвязь с объектами бухгалтерского (финансового учета).
8. Затраты как один из основных объектов управленческого учета
9. Характеристика экономических категорий: затраты, объект учета затрат, объект калькулирования
10. Основные концепции снижения затрат на основе использования инструментов управленческого учета
11. Основные подходы к классификации затрат в управленческом учете
12. Учет и распределение общехозяйственных расходов в системе управленческого учета
13. Основные признаки классификации систем учета затрат в управленческой бухгалтерии
14. Классификация затрат для целей контроля и регулирования издержек.

РАЗДЕЛ 2. «Методика и методы организации управленческого учета»

15. Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет
16. Производственный учет как составная часть управленческого учета
17. Нормативное регулирование бухгалтерского учета и возможность выбора системы управленческого учета на предприятии.
18. Взаимосвязь управленческого учета и ценообразования.
19. Возможные варианты организации управленческого учета: автономная и интегрированная системы

20. Принцип системности в управленческом учете.
21. Характеристика автономного варианта организации управленческого учета
22. Стандартизация управленческого учета в организации.
23. Цели и функции бюджетов, их взаимосвязь с управленческим учетом
24. Понятие и виды бюджетирования, его роль и функции в управленческом учете.
25. Отраслевые особенности технологии производства и их влияние на организацию управленческого учета и бюджетирования
26. Требования к внутренней отчетности по результатам управленческого учета
27. Характеристика системной технологии управленческого учета
28. Планирование ассортимента выпуска и реализации продукции на основе инструментов управленческого учета
29. Система учета фактической себестоимости в управленческой бухгалтерии
30. Экономическая сущность калькулирования, виды калькуляций, используемых в управленческом учете
31. Характеристика нормативного метода учета затрат и калькулирования в управленческом учете
32. Калькуляционная концепция управленческого учета.
33. Характеристика методов исчисления себестоимости в системе управленческого учета
34. Использование приемов нормативного метода учета затрат в управленческом учете
35. Методы учета затрат и методы калькулирования, сфера их применения
36. Группировка методов расчета себестоимости в управленческом учете.
37. Анализ безубыточности производства и его значение в управленческом учете
38. Выбор оптимальной стратегии в управлении прибылью, затратами в условиях управленческого учета
39. Особенности учета расходов организации в условиях метода «директ-костинг»
40. Факторы, влияющие на выбор системы учета затрат на производство
41. Влияние технологии производства на организацию управленческого учета.

РАЗДЕЛ 3. «Практический опыт внедрения управленческого учета»

42. Приемы распределения результатов управленческого учета в разрезе объектов управления
43. Перспективные приемы учета косвенных расходов в управленческом учете

44. Характеристика центров финансовой ответственности в управленческом учете

45. Сущность, значение и правила построения внутренней сегментарной отчетности и ее влияние на принятие управленческих решений.

46. Роль трансфертной цены в управленческом учете и принятии решений.

47. Основы управленческого учета в международной практике учета.

48. Стандартизация управленческого учета в международной практике

49. В чем особенность сущности системы JIT «Just – in – time» и какой основной принцип при этом задействуется?

50. Таргет-костинг и кайзен-костинг: основы концепции, принципы применения.

Критерии оценивания выполнения заданий экзаменационного билета

Промежуточная аттестация предусматривает проведение экзамена по учебной дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)».

Каждый экзаменационный билет состоит из двух частей: теоретической и практической. Для комплексного оценивания уровня ответов на вопросы экзаменационного билета и письменного решения практического задания применяются критерии, представленные в таблице.

Критерии комплексного оценивания экзамена по учебной дисциплине «Управленческий учет (продвинутый уровень)»

Критерии и основные требования к выполнению	Максимальное количество баллов
Полные ответы на теоретические вопросы	40 (по 20 баллов за каждый вопрос)
Решение практического задания: 1) правильное решение задания с полным описанием порядка решения и глубокой обоснованностью ответа по результатам расчетов; 2) решение задания с допущением незначительных арифметических их ошибок, но правильным изложением порядка решения или недостаточно глубокой обоснованностью ответа по результатам расчетов; 3) правильное решение задания с неполным изложением порядка решения или с допущением значительных арифметических ошибок 4) неправильное решение задания с неправильным изложением порядка решения.	50-60 35-49 25-34 0-24
Общая сумма баллов	100

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ»**

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Кафедра учета и аудита

Учебная дисциплина «Управленческий учет (продвинутый уровень)»

Курс 2 **Семестр** 1 **Форма обучения** очная

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

Теоретические вопросы:

1. Дайте определение управленческому учету, охарактеризуйте его предмет и объект.
2. Какие расходы называют косвенными? Каков их состав?

Практическое задание:

На основании исходных данных оценить, стоит ли организации принять новый заказ и определить финансовый результат выбранного варианта решения.

Исходные данные

ООО «Андромеда» осуществляет выпуск спецодежды. Для пошива костюмов медперсоналу было закуплено ткани на 55 000 руб., однако она оказалась не пригодной для этого. В то же время организации был предложен заказ на пошив униформы сотрудникам пищевой отрасли, и выяснилось, что для этого может быть использована ткань, купленная ранее для одежды медперсоналу. Однако выручка от реализации униформы будет ниже затрат, понесенных в связи с приобретением ткани, и составит всего 41 000 руб. Кроме того, потребуется понести дополнительные затраты в размере 25 000 руб.

Экзаменатор: _____ Ю.Л. Петрушевский

Утверждено на заседании кафедры «Учет и аудит» (протокол № ___ от «___» ___ 20 ___ г.)

Зав. кафедрой: _____ Ю.Л. Петрушевский