МИНИСТИРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ ИНФОРМАЦИЯ О ВЛАДЕЛЬЮ СУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ФИО: Костина Лариса Николаевна Должность: проректор ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ Дата годонетикам образования Управления и государственной службы Уникальный программный пр

Факультет Государственной службы и управления

Кафедра Управления персоналом и экономики труда



# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

Б2.В.02(П) Преддипломная практика

Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом

Квалификация Академический бакалавр

Форма обучения очная

Объём практики 6 ЗЕТ

Год начала подготовки по

учебному плану 2021

Составители:

канд. гос. упр, зав.каф.

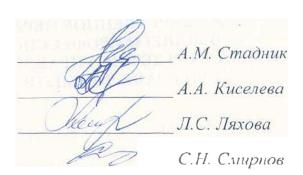
канд. экон. наук, доцент

канд. экон. наук, доцент

канд. техн. наук, доцент

Рецензент:

канд. экон. наук, ст.препод.



В.В. Кучковой

Рабочая программа производственной (преддипломной) практики разработана в соответствии с:

Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (квалификация «академический бакалавр», «прикладной бакалавр») (приказ Министерства образования и науки ДНР от 16.09.2016 г. №941);

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 955).

Рабочая программа практики составлена на основании учебного плана: Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом, утвержденного Учёным советом ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» от 26.08.2021 протокол № 1/4.

Срок действия программы: 2021-2025 уч. г.

Рабочая программа практики рассмотрена на заседании кафедры управления персоналом и экономика труда.

Протокол от 26.08.2021 г. №1

Заведующий кафедрой:

канд. гос. упр., доцент Стадник А.М.

Одобрено Предметно-методической комиссией кафедры управления персоналом и экономики труда

Протокол от 26.08.2021 г. №1

Председатель ПМК:

канд. экон. наук., доцент Киселева А.А.

подпись

# Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

"УТВЕРЖДАЮ"
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023 - 2024 учебном году на заседании кафедры Управления персоналом и экономики труда
Протокол от " <u>03"</u>
Протокол от "_03"
Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году "УТВЕРЖДАЮ"
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Управления персоналом и экономики труда
Протокол от "" 2024 г. №
Зав. кафедрой канд.гос.упр., доцент, Стадник А.М.
Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
"УТВЕРЖДАЮ"
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Управления персоналом и экономики труда
Протокол от "" 2025 г. №
Зав. кафедрой канд.гос.упр., доцент, Стадник А.М.
Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
"УТВЕРЖДАЮ"
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Управления персоналом и экономики труда
Протокол от ""2026 г. №

(подпись)

Зав. кафедрой канд.гос.упр., доцент, Стадник А.М.

# РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

## 1.1. ЦЕЛИ ПРАКТИКИ

Основная цель практики — непрерывное и последовательное овладение навыками профессиональной деятельности, обеспечение готовности к ее осуществлению.

Целями производственной (преддипломной) практики являются:

- приобретение обучающимися опыта практической работы на в организациях и на государственной службе;
- закрепление знаний, полученных в ходе обучения по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом;
- овладение практическими навыками и умениями осуществления организационной, аналитической, исследовательской деятельности в области управления персоналом;
- сбор, обобщение и анализ материалов, необходимых для подготовки дипломной работы, по защите которой опенивается готовность булушего специалиста к самостоятельной трудовой деятельности.

# 1.2. ЗАДАЧИ ПРАКТИКИ

Для достижения целей производственной (преддипломной) практики в ходе ее прохождения обучающимися решаются следующие задачи:

- обобщение, систематизация, конкретизация и закрепление теоретических знаний на основе изучения опыта работы конкретной организации по основным направлениям деятельности руководящих служб;
- приобретение опыта организационной работы на управленческих должностях служб управления персоналом различных организаций в целях приобретения навыков самостоятельной работы по решению стоящих перед ними задач;
- изучение передового опыта в сфере управления персоналом;
- овладение методами принятия и реализации на основе полученных теоретических знаний управленческих решений, а также контроля их исполнения;
- анализ рынка труда;
- приобретение опыта прогнозирования и определения потребности организации в персонале;
- оценка кадрового потенциала организации, отдельного работника;
- анализ системы управления персоналом организации;
- изучение профессиональных, деловых и личностных качеств работников с целью рационального их использования;
- исследование процессов движения персонала организации;
- анализ трудовых показателей организации и факторов, влияющих на них;
- анализ социальных процессов и отношений в организации;
- участие в разработке и внедрении планов социального развития организации;
- изучение вопросов формирования трудового коллектива;
- овладение навыками управления этикой деловых отношений, конфликтами и стрессами.

# 1.3. МЕСТО ПРАКТИКИ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Блок. Часть Б2.В.03(П)

1.3.1. Производственная (преддипломная) практика опирается на следующие элементы ОПОП ВО:

Качественные методы и технологии в управлении персоналом

Планирование и статистика труда

Стратегическое управление человеческими ресурсами

Управление организационной культурой

Мотивация и стимулирование трудовой деятельности

Социальная политика в сфере труда

Организационное поведение

<del>Упра</del>вленческий учет и учет персонала

Кадровое администрирование и делопроизводство

Маркетинг персонала

Инфраструктура рынка труда

Командообразование и лидерство

Модели профессиональных компетенций специалистов в управлении персоналом

Ознакомительная практика

Основы кадровой политики и кадрового планирования

Управление персоналом организации

Оценка персонала

Подбор и найм персонала

	еловых и межличностных коммуникаций					
Технологичес	*					
Трудовое прав						
Управление с	оциальным развитием персонала					
1.3.2. Дисципл	ины и практики, для которых прохождение данной практики необходимо как предшествующее:					
Подготовка к	сдаче и сдача гос. экзамена					
Подготовка к	процедуре защиты и защита ВКР					
1.4. РЕЗУЛЬ	ТАТЫ ПРОХОЖДЕНИЯ ПРАКТИКИ					
	н осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход оставленных задач					
Знать:						
Уровень 1	основы формирования и применения системного подхода к сбору данных, необходимых при					
э ровень т	выполнении программных вопросов практики;					
Уровень 2	основы формирования и применения системного подхода к сбору данных, необходимых при выполнении программных вопросов практики; методы обработки и анализа данных, собранных во время прохождения практики					
Уровень 3	основы формирования и применения системного подхода к сбору данных, необходимых при выполнении программных вопросов практики; продвинутые методы обработки и анализа данных, собранных во время прохождения практики					
Уметь:						
Уровень 1	применять системный подход к сбору данных, необходимых для выполнения программных вопросов практики;					
Уровень 2	применять системный подход к сбору данных, необходимых для выполнения программных вопросов практики; стандартные методы обработки и анализа данных, собранных во время прохождения практики					
Уровень 3	применять системный подход к сбору данных, необходимых для выполнения программных вопросов практики; эффективные методы обработки и анализа данных, собранных во время прохождения практики					
Владеть:	<b>L</b>					
Уровень 1	способностью применять системный подход к сбору данных, необходимых для выполнения программных вопросов практики;					
Уровень 2	способностью применять системный подход к сбору данных, необходимых для выполнения программных вопросов практики; использовать стандартные методы их обработки и анализа при разработке рекомендаций по совершенствованию управления персоналом в организации — базе практики					
Уровень 3	способностью применять системный подход к сбору данных, необходимых для выполнения программных вопросов практики; использовать эффективные методы их обработки и анализа при разработке рекомендаций по совершенствованию управления персоналом в организации — базе практики					
УК-4Способен	н осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке					
Российской Ф	едерации и иностранном(ых) языке(ах)					
Знать:						
Уровень 1	основы подготовки материалов для публичных выступлений					
Уровень 2	основы подготовки материалов для публичных выступлений, устного представления результатов своей деятельности					
Уровень 3	порядок подготовки материалов для публичных выступлений, устного представления результатов своей деятельности, корректного поведения во время их обсуждений					
Уметь:						
Уровень 1	выступать публично					
Уровень 2 выступать публично, устно представляя результаты своей деятельности в рамках пр						
	преддипломной практики					
Уровень 3	выступать публично, устно представляя результаты своей деятельности в рамках прохождения преддипломной практики, поддерживать разговор во время их обсуждений					
Владеть:						

Уровень 1	навыками публичных выступлений						
Уровень 2	навыками публичных выступлений, устного представления результатов своей деятельности в						
	рамках прохождения преддипломной практики						
Уровень 3	навыками публичных выступлений, устного представления результатов своей деятельности в						
	рамках прохождения преддипломной практики, поддержания разговора во время их обсуждений						
УК-10Способ	ен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности						
Знать:							
Уровень 1	основы экономической, организационной, управленческой теорий способы и инструменты обобщения существующих передовых практик по управлению персоналом						
Уровень 2	основы экономической, организационной, управленческой теорий способы и инструменты обобщения и критической оценки существующих передовых практик по управлению персоналом и в смежных областях						
Уровень 3	основы экономической, организационной, управленческой, социологической, психологической теорий и права, способы и инструменты обобщения и критической оценки существующих передовых практик и результатов научных исследований по управлению персоналом и в смежных областях						
Уметь:							
Уровень 1	применять на практике основы экономической, организационной, управленческой теорий; способы и инструменты обобщения существующих передовых практик по управлению персоналом и в смежных областях при выявлении проблем и перспектив управления персоналом на предприятии-базе практики						
Уровень 2	применять на практике основы экономической, организационной, управленческой теорий способы и инструменты обобщения и критической оценки существующих передовых практик по управлению персоналом и в смежных областях при выявлении проблем и перспектив управления персоналом в организации (предприятии, учреждении) - базе практики						
Уровень 3	применять на практике основы экономической, организационной, управленческой, социологической, психологической теорий и права, способы и инструменты обобщения и критической оценки существующих передовых практик и результатов научных исследований по управлению персоналом и в смежных областях при выявлении проблем и перспектив управления персоналом в организации (предприятии, учреждении)-базе практики						
Владеть:							
Уровень 1	навыками использования экономической, организационной, управленческой теорий и права, способами и инструментами обобщения существующих передовых практик по управлению персоналом и в смежных областях для выявления проблем управления персоналом в организации (предприятии, учреждении) -базе практики и разработки рекомендаций по их решению						
Уровень 2	навыками использования экономической, организационной, управленческой теорий и права, способами и инструментами обобщения и критической оценки существующих передовых практик по управлению персоналом и в смежных областях для выявления проблем управления персоналом в организации (предприятии, учреждении) - базе практики и разработки рекомендаций по их решению						
Уровень 3	навыками использования экономической, организационной, управленческой, социологической, психологической теорий и права, способами и инструментами обобщения и критической оценки существующих передовых практик и результатов научных исследований по управлению персоналом и в смежных областях для выявления проблем управления персоналом в организации (предприятии, учреждении) - базе практики и разработки рекомендаций по их решению						
	е прохождения "Преддипломная практика " обучающийся должен:						
1 Знать							

1 Знать:
факторы внешней и внутренней среды организации прямого и косвенного воздействия;
современные концепции управления персоналом;
основы трудовой мотивации и системы оценки персонала в контексте современных требований к персоналу;
формы и методы обучения и повышения квалификации кадров, основы проведения тренингов;
организационные структуры управления;
факторы и условия формирования оптимальной для организации корпоративной культуры;
основы организации делопроизводства.

2 Уметь:
применять методы организационного проектирования, в том числе формирования целей, функций, организационной
структуры и обеспечивающих подсистем системы управления персоналом;
применять методы разработки кадровой политики и стратегии управления персоналом;
применять методы кадрового планирования, прогнозирования, подбора и отбора кадров;
выявлять социально значимые задачи организации по управлению персоналом.
3 Владеть:
- методами и приемами проведения системного анализа управления персоналом организации и методиками по обработке результатов социологических исследований;
- навыками диагностики организационной культуры и умение применять их на практике;
- навыками организации и контроля использования рабочего времени;
- основными методами, способами и средствами получения, хранения и переработки информации, навыками работы с кадровой информацией.

## 1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ

Результаты прохождения практики формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом.

По типу практики "Преддипломная практика" видом промежуточной аттестации является Зачет с оценкой.

## 1.5.1. Формы отчетности по практики

Процедура аттестации студента по итогам практики.

По окончании практики студент сдает на кафедру отчет по практике и дневник прохождения практики.

Отчет должен иметь объем 40-45 страниц формата А4 машинописного текста и при необходимости дополнительно приложение, в которое могут входить графические, табличные и прочие материалы.

Результаты практики оценивает комиссия. Во внимание принимается качество отчета, который должен быть оформлен в соответствии с установленными требованиями письменного отчета, и отзыв руководителя практики от предприятия, а также устные ответы студента на вопросы по прохождению и результатам практики. По итогам аттестации комиссия выставляет дифференцированную оценку (отлично, хорошо, удовлетворительно).

Студенты, не выполнившие программу практики без уважительной причины или получившие по ее итогам неудовлетворительную оценку, подлежат отчислению в установленном порядке, как имеющие академическую задолженность.

Структура отчета по практике прописана в методических рекомендациях к ней.

## РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИКИ

# 2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ПРАКТИКИ

Общая трудоёмкость Производственной (преддипломной) практики составляет 6 зачётных единиц, 216 часов. Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом, который разрабатываются и корректируются ежегодно.

#### 2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ПРАКТИКИ Наименование разделов (этапов) и Компете Интр Семестр Примечания Часов Литература тем/вид занятия нции акт. Раздел 1. Ознакомительный этап Тема 1.1. Изучение программы практики Собеседование с Определение целей, задач практики, 2 УК-1 Л3.1 руководителем темы индивидуального задания практики /Пр/ Тема 1.2. Ознакомление с базой Собеседование с практики, прохождение инструктажа УК-1 Л3.1 8 4 руководителем по правилам безопасности, охраны практики труда (4 часа) /Ср/ Контроль Тема **УК-1.УК** 1.3. Ознакомление качества 8 4 Л3.1 структурой организации (4 часа) /Ср/ -10 выполнения разделов отчёта

Тема 1.4. Ознакомление с практикой осуществления управленческой деятельности в организации (20 часов) /Ср/	8	20	УК-1,УК -10	Л1.1,Л1.3,Л1 .4,Л1.5,Л1.6, Л1.7,Л1.8,Л1 .9,Л1.10,Л2.3 ,Л2.6,Л2.8,Л	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Тема 1.5. Изучение функций и методов управления используемых в организации (20 часов) /Ср/	8	20	УК-10	Л1.2,Л1.3,Л1 .4,Л1.5,Л1.6, Л1.7,Л1.8,Л1 .9,Л1.10,Л2.1 ,Л2.3,Л2.4,Л 2.5,Л2.6,Л2.7 ,Л2.8,Л3.1	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Раздел 2. Аналитический этап					
Тема 2.1. Анализ основных показателей хозяйственной деятельности организации (16 часов) /Ср/	8	16	УК-1,УК -10	Л1.2,Л1.3,Л1 .4,Л1.5,Л1.6, Л1.7,Л1.8,Л1 .9,Л1.10,Л2.1 ,Л2.3,Л2.4,Л 2.5,Л2.6,Л2.7 ,Л2.8,Л3.1	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Тема 2.2. Анализ трудовых показателей (16 часов) /Ср/	8	16	УК-1	Л1.1,Л1.2,Л1 .3,Л1.4,Л1.5, Л1.6,Л1.7,Л1 .8,Л1.9,Л1.10 ,Л2.1,Л2.3,Л 2.4,Л2.5,Л2.6 ,Л2.7,Л2.8,Л	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Раздел 3. Исследовательский этап					
Тема 3.1. Исследование практики организации управления персоналом в организации по направлениям (42 часа): /Ср/	8			Л1.1,Л1.2,Л1 .3,Л1.4,Л1.5, Л1.6,Л1.7,Л1 .8,Л1.9,Л1.10 ,Л2.1,Л2.3,Л 2.4,Л2.5,Л2.6 ,Л2.7,Л2.8,Л	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Тема 3.1.1 Общая организация работы службы управления персоналом /Ср/	8	8	УК-1,УК -10	Л1.1,Л1.2,Л1 .3,Л1.4,Л1.5, Л1.6,Л1.7,Л1 .8,Л1.9,Л1.10 ,Л2.1,Л2.3,Л 2.4,Л2.5,Л2.6 ,Л2.7,Л2.8,Л	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Тема 3.1.3. Организация подбора и найма персонала /Ср/	8	6	УК-1	Л1.1,Л1.2,Л1 .3,Л1.4,Л1.5, Л1.6,Л1.7,Л1 .8,Л1.9,Л1.10 ,Л2.1,Л2.3,Л 2.4,Л2.5,Л2.6 ,Л2.7,Л2.8,Л	Контроль качества выполнения разделов отчёта

				Л1.1,Л1.2,Л1	
Тема 3.1.4 Практика организации адаптации персонала /Ср/	8	6	УК-1	.3,Л1.4,Л1.5, Л1.6,Л1.7,Л1 .8,Л1.9,Л1.10 ,Л2.1,Л2.3,Л 2.4,Л2.5,Л2.6 ,Л2.7,Л2.8,Л 3.1	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Тема 3.1.5. Управление профессиональным развитием персонала /Ср/	8	6	УК-1	Л1.1,Л1.2,Л1 .3,Л1.4,Л1.5, Л1.6,Л1.7,Л1 .8,Л1.9,Л1.10 ,Л2.1,Л2.3,Л 2.4,Л2.5,Л2.6 ,Л2.7,Л2.8,Л	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Тема 3.1.6. Мотивация персонала /Ср/	8	6	УК-1	Л1.1,Л1.2,Л1 .3,Л1.4,Л1.5, Л1.6,Л1.7,Л1 .8,Л1.9,Л1.10 ,Л2.1,Л2.3,Л 2.4,Л2.5,Л2.6 ,Л2.7,Л2.8,Л	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Тема 3.1.7. Организация высвобождения персонала /Ср/	8	6	УК-1	Л1.1,Л1.2,Л1 .3,Л1.4,Л1.5, Л1.6,Л1.7,Л1 .8,Л1.9,Л1.10 ,Л2.1,Л2.3,Л 2.4,Л2.5,Л2.6 ,Л2.7,Л2.8,Л	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Тема 3.1.8. Обеспечение кадровой безопасности /Ср/	8	6	УК-1	Л1.1,Л1.2,Л1 .3,Л1.4,Л1.5, Л1.6,Л1.7,Л1 .8,Л1.9,Л1.10 ,Л2.1,Л2.3,Л 2.4,Л2.5,Л2.6 ,Л2.7,Л2.8,Л	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Тема 3.1.9. Особенности существующей в организации корпоративной культуры /Ср/	8	6	УК-1	Л1.1,Л1.2,Л1 .3,Л1.4,Л1.5, Л1.6,Л1.7,Л1 .8,Л1.9,Л1.10 ,Л2.1,Л2.3,Л 2.4,Л2.5,Л2.6 ,Л2.7,Л2.8,Л	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Раздел 4. Индивидуально-					
ориентированный этап Тема 4.1.Изучение теории и практики выбранной для изучения проблемы (выполнение индивидуального задания) /Ср/	8	18	УК-1,УК -10	Л1.1,Л1.2,Л1 .3,Л1.4,Л1.5, Л1.6,Л1.7,Л1 .8,Л1.9,Л1.10 ,Л2.1,Л2.3,Л 2.4,Л2.5,Л2.6 ,Л2.7,Л2.8,Л 3.1	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Раздел 5. Заключительный этап					

Тема 5.1. Сбор материала для подготовки отчета по практике /Ср/	8	16	УК-1,УК -4	Л1.1,Л1.2,Л1 .3,Л1.4,Л1.5, Л1.6,Л1.7,Л1 .8,Л1.9,Л1.10 ,Л2.1,Л2.3,Л 2.4,Л2.5,Л2.6 ,Л2.7,Л2.8,Л 3.1	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Тема 5.2. Разработка практических рекомендаций по улучшению деятельности организации в решении изученных обучающимся проблем /Ср/	8	16	УК-1	Л1.1,Л1.2,Л1 .3,Л1.4,Л1.5, Л1.6,Л1.7,Л1 .8,Л1.9,Л1.10 ,Л2.1,Л2.2,Л 2.3,Л2.4,Л2.5 ,Л2.6,Л2.7,Л 2.8,Л3.1	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Тема 5.3. Апробация предложений на практике /Cp/	8	16	УК-1	Л1.2,Л1.3,Л1 .4,Л1.5,Л1.6, Л1.7,Л1.8,Л1 .9,Л1.10,Л2.1 ,Л2.2,Л2.3,Л 2.4,Л2.5,Л2.6 ,Л2.7,Л2.8,Л	Собеседование с руководителем практики
Тема 5.4 Структура и содержание доклада и презентации о результатах практики. Порядок подготовки и оформления электронной презентации по результатам практики /Пр/	8	2		Л3.1	Собеседование с руководителем практики
Тема 5.5. Написание отчета по практике /Ср/	8	10	УК-1	Л3.1	Контроль качества выполнения разделов отчёта
Тема 5.6. Подготовка доклада и презентации по результатам прохождения практики /Ср/		6	УК-4	Л3.1	Контроль качества родготовки доелада и презентации, вопросы на защите отчета

# РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

- В процессе организации производственной (преддипломной) практики используются следующие образовательные технологии: практические занятия, самостоятельная работа студентов по выполнению различных видов заданий, индивидуальные и групповые консультации по вопросам, возникающим у обучающихся в процессе прохождения практики и оформления ее результатов.
- В процессе организации прохождения практики используются следующие интерактивные образовательные технологии:

при проведении практических занятий используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждого практического занятия предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы;

при организации защиты отчетов о прохождении практики студенты оформляют слайд-презентации в формате «Power Point». В ходе защиты отчетов о прохождении практики предусмотрена двухсторонняя связь между обучающимися и преподавателями, уточняющие вопросы.

Самостоятельная работа предназначена для работы студентов, связанной с изучением практики управления персоналом в организациях- базах практики, выполнением индивидуального задания, оформлением результатов практики, подготовкой к защите отчета о прохождении практики.

PA3	РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАКТИКИ						
4.1.	Перечень учебной литературы и ресурсов сети "Интернет", необходимых для проведения практик						
	ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ						
	Основная литература						
Л1.4	Елкин, С. Е. Управление персоналом организации. Теория управления человеческим развитием [Электронный ресурс]:учебное пособие Саратов : Ай Пи Ар Медиа, 2019 236 с. — Режим доступа: <a href="https://www.iprbookshop.ru/86681.html">https://www.iprbookshop.ru/86681.html</a>						
Л1.3	Управление персоналом [Электронный ресурс]:учебник Москва : Дашков и К, 2019 374 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/85473.html						
Л1.5	Инжиева, Д. М. Управление персоналом [Электронный ресурс]:учебное пособие (курс лекций) Симферополь : Университет экономики и управления, 2016 268 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/73272.html						
Л1.7	Управление персоналом [Электронный ресурс]:учебное пособие Москва: Дашков и К, 2020, 2021 280 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/110942.html						
Л1.8	Елкин, С. Е. Управление персоналом организации. Теория управления человеческим развитием [Электронный ресурс]:учебное пособие Саратов : Ай Пи Ар Медиа, 2019 236 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/86681.html						
Л1.6	Управление персоналом [Электронный ресурс]:учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Менеджмент организации» и «Управление персоналом» ер. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017 319 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/71073.html						
Л1.1	Управление персоналом организации: учебное пособие для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.03 «Управление персоналом» очной / заочной форм обучения ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2019 433 с.						
Л1.10	Валишин, Е. Н., Камнева Е. В. Управление персоналом организации [Электронный ресурс]:учебник Москва: Прометей, 2021 Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/189702 (дата обращения: 10.12.2021)						
Л1.9	Свистунова, И. Г. Управление персоналом [Электронный ресурс]:учебное пособие Ставрополь : Секвойя, 2018 70 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/93162.html						
Л1.2	Моисеева, Е. Г. Управление персоналом. Современные методы и технологии [Электронный ресурс]:учебное пособие Саратов : Вузовское образование, 2017 139 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/68732.html						
	Дополнительная литература						
Л2.7	Мелихов, Ю. Е. Управление персоналом. Портфель надежных технологий (2-е издание) [Электронный ресурс]:учебно-практическое пособие Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2017 193 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/57162.html						
Л2.8	Управление персоналом на предприятии. Социально-психологические проблемы : тренинг персонала. [Электронный ресурс]:учебное пособие Волгоград : Волгоградский государственный архитектурностроительный университет, 2014 212 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/26239.html						
Л2.3	Управление персоналом [Электронный ресурс]:учебное пособие Москва: Дашков и К, 2016 280 с. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/60537.html						
Л2.2	Федорова, А. Э., Токарева, Ю. А. Антикризисное управление персоналом организации [Электронный ресурс]:учебное пособие Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017 164 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/epd-reader?publicationId=107021						
Л2.1	Николайчук В.Е. Управление персоналом: учебное пособие Донецк: Донбасс, 2017 1004 с.						
Л2.6	Управление персоналом. Портфель надежных технологий (2-е издание) [Электронный ресурс]:учебно-практическое пособие Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2017 193 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/57162.html (дата обращения: 16.10.2021)						
Л2.5	Шабанова, Н. А. Управление персоналом [Электронный ресурс]:учебное пособие Саратовский государственный технический университет имени Ю.А. Гагарина, ЭБС АСВ, 2012 46 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/76526.html						

Л2.4	Управление персоналом [Электронный ресурс]:учебное пособие Москва: Дашков и К, 2018 280 с – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/85236.html						
	Дополнительная литература						
Л3.1	Производственная (преддипломная) практика: Методические рекомендации по организации и прохождению производственной (преддипломной) практики для обучающихся, 4 / 4,5 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.03 Управление персоналом, очной / заочной форм обучения , 2021 46						
4.2. Пер	речень ресурсов сети Интернет						
Э1	Национальный союз кадровиков [Электронный ресурс]: / Нац. союз кадровиков Режим доступа: http://www.kadrovik.ru/, свободный						
Э2	Официальный сайт правовой информации России [Электронной ресурс]. – Режим доступа: https://http://pravo.gov.ru/						
Э3	Журнал «Управление персоналом» [Электронной ресурс]. – Режим доступа: http://www.hr-journal.ru/						

# 4.3. Перечень программного обеспечения

<del>7</del>4

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

Использование электронных презентаций, электронного курса лекций, офисных программ;

Журнал «Кадровое дело». [Электронной ресурс]. – Режим доступа: http://kdelo.ru/

организация взаимодействия с обучающимися посредством: электронной почты, видеоконференцсвязи, платформы многофункциональной системы дистанционного обучения Moodle, чатов;

компьютерное тестирование, дистанционные занятия, подготовка проектов с использованием электронного офиса.

Организация взаимодействия с обучающимися происходит при личном взаимодействии на установочной сессии, а также посредством электронной почты учебной группы (рассылка обучающимся лекционного материала, индивидуальных заданий) либо многофункциональной системы дистанционного обучения Moodle, где выложено всё обеспечение дисциплины, задания для самостоятельного решения, контрольные задания. Выполненные индивидуальные задания обучающиеся могут сдать преподавателю лично, либо отправить по почте, либо выполнять в Moodle.

Обучающийся во время самостоятельной подготовки обеспечен рабочим местом с выходом в Интернет, где используется лицензионное программное обеспечение:

Операционная система «Windows 8.1 Профессиональная»;

ΠΟ «Microsoft Office 2010»;

Интернет браузеры «Mozilla» «Firefox», « Internet Explore»;

ПО «Антивирус Касперского».

# 4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Портал дистанционного обучения ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://elearn.donampa.ru/course/view.php?id=831

Учебно-методические материалы ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: http://http://unilib.dsum.internal/

Справочно-правовая система «Гарант».

Справочно-правовая система «Консультант Плюс».

Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» (www.biblioclub.ru).

Научная электронная библиотека (www.e-library.ru).

Национальная электронная библиотека (https://нэб.рф

Сайт Всероссийского научно-исследовательского института документоведения и архивного дела http://www.vniidad.ru

# 4.5. Материально-техническая база для проведения практики

При проведении практических занятий задействована материально-техническая база Академии, в состав которой входят следующие средства и ресурсы для организации работы обучающихся с преподавателем:

 специальные помещения для реализации данного вида практики представляют собой учебные аудитории для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Для проведения практических занятий предлагаются

- наборы демонстрационного оборудования, обеспечивающие тематические иллюстрации;
- помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации;
- компьютерные классы, оснащенные современными персональными компьютерами, работающими под управлением операционных систем Microsoft Windows, объединенными в локальную сеть и имеющими выход в Интернет;
- библиотека Академии, книжный фонд которой содержит научно-исследовательскую литературу, научные журналы и труды научных конференций, а также читальный зал;
- сетевое коммутационное оборудование, обеспечивающее работу локальной сети, предоставление доступа к сети Internet с общей скоростью подключения 10 Мбит/сек, а также работу беспроводного сегмента сети Wi- Fi в помещениях Академии.

#### Базы практики:

- 1. Договор № 187/с от 01.09.2020 г. Государственное предприятие «Донецкий электротехнический завод»
- 2. Договор № 177/с от 01.09.2020 г.Республиканский клинический дерматовенерологический диспансер Министерства здравоохранения Донецкой Народной Республики
- 3. Договор № 11/с от 15.01.2021г. Общество с ограниченной ответственностью «ЮГТЕХЛОГИСТИКА»
- 4. Договор № 339/с от 29.06.2021 г. Государственное бюджетное учреждение «Городская клиническая больница №5 г. Донецка»
- 5. Договор № 55/с от 31.08.2022 "Муниципальное унитарное предприятие администрации города Донецка "Донецкгорсвет"

## РАЗДЕЛ 5. ФОНЛ ОПЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

# 5.1 Контрольные вопросы и задания:

Перечень примерных вопросов при защите отчета по практике

- 1. Какие методы использованы для поиска и оформления материалов практики?
- 2. Какими источниками информации пользовались для сбора информации, необходимой для выполнения программы практики?
- 3. Какие проблемы испытывали при изучении практики управления персоналом организации базы практики?
- 4. Какими внутренними локальными документами регламентируется процесс управления персоналом в организации базе практики?
- 5. Какие методы управления преобладают в системе управления персоналом организации базы практики?
- 6. Насколько формализован процесс разработки и реализации кадровой политики в организации базе практики?
- 7. Вопрос по теме индивидуального задания.
- 8. Каким образом организована апробация разработанных Вами рекомендаций по совершенствованию управления персоналом организации – базы практики?
- 9. Как планируете использовать результаты прохождения практики при подготовке дипломной работы?

# 5.2. Темы письменных работ:

Примерная тематика индивидуальных заданий

- 1. Исследовать реализуемую на предприятии (организации) концепцию управления персоналом.
- 2.Исследовать систему управления персоналом предприятия (организации).
- 3.Исследовать систему организации оплаты труда персонала предприятия (организации).
- 4.Исследовать функции системы управления персоналом предприятия (организации).
- 5. Проанализировать функциональное разделение труда в системе управления персоналом предприятия (организации).
- 6.Исследовать существующие на предприятии (организации) подходы к мотивации персонала.

- 7. Исследовать существующее на предприятии (организации) материальное стимулирование персонала
- 8. Исследовать взаимосвязи кадровой службы с другими подразделениями в организационной структуре предприятия (организации).
- 9.Проанализировать производительность труда на предприятии.
- 10. Исследовать кадровое и документационное обеспечение системы управления персоналом.
- 11. Исследовать информационное и техническое обеспечение системы управления персоналом.
- 12. Исследовать нормативно-методическое и правовое обеспечение системы управления персоналом.
- 13. Исследовать регламентацию труда персонала предприятия (организации).
- 14. Исследовать направления кадровой политики предприятия (организации).
- 15. Исследовать процесс формирования кадровой политики предприятия (организации).
- 16. Исследовать стратегическое управление персоналом предприятия (организации).
- 17. Исследовать кадровое планирование, реализуемое на предприятии (организации).
- 18. Исследовать процессы планирования и прогнозирования потребности в персонале.
- 19. Исследовать организацию найма, отбора и приема персонала на предприятии (организации).
- 20. Исследовать организацию процесса подбора и расстановки персонала.
- 21. Исследовать процесс деловой оценки персонала.
- 22. Исследовать организацию профориентации и трудовой адаптации персонала.
- 23. Исследовать организацию труда персонала на предприятии (организации).
- 24. Исследовать организацию рабочих мест персонала.
- 25. Исследовать эффективность использования персонала предприятия (организации).
- 26. Исследовать организацию процессов высвобождения персонала.
- 27. Исследовать организацию системы развития персонала.
- 28. Исследовать организацию подготовки, переподготовки и повышение квалификации кадров.
- 29. Исследовать организацию проведения аттестации персонала.
- 30. Исследовать управление деловой карьерой персонала.
- 31. Исследовать управление служебно-профессиональным продвижением персонала.
- 32.Исследовать управление кадровым резервом.
- 33. Исследовать структуру персонала предприятия (организации).
- 34. Исследовать условия, режим и дисциплину труда на предприятии (организации).
- 35. Исследовать управление безопасностью труда и здоровья персонала.
- 36. Исследовать подходы к оценке результатов деятельности подразделений управления персоналом и предприятия (организации) в целом.
- 37.Проанализировать социальную и экономическую эффективность управления персоналом предприятия 5.3. Фонд оценочных средств:

Фонд оценочных средств по производственной (преддипломной) практике разработан в соответствии одействующим локальным нормативным актом Академии.

Фонд оценочных средств по производственной (преддипломной) практике в полном объеме представлен в учебно-методическом комплексе практики.

# 5.4. Перечень видов оценочных средств:

Собеседование;

Отчет по практике;

Дневник о прохождении практики;

Доклад о результатах прохождения практики.

# РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".
- В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:
- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в

печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

# РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОХОЖДЕНИЮ ПРАКТИКИ

Для организации прохождения производственной (преддипломной) практики обучающемуся выдается задание на практику (тема индивидуального задания) и определяется календарный план его выполнения. Практика завершается подготовкой и защитой отчета.

Формой промежуточной аттестации по итогам преддипломной практики является зачет с оценкой.

Зачет по производственной (преддипломной) практике обучающийся поучает при выполнении следующих условий:

- 1. Подготовлен и предоставлен на кафедру отчет о прохождении практики (отчет должен быть оформлен с учетом требований методических рекомендаций по организации и прохождению производственной (преддипломной) практики.
- 2. Обучающийся прошел процедуру защиты отчета о прохождении производственной (преддипломной) практики.

Обучающиеся обязаны предоставлять отчет о прохождении производственной (преддипломной) практики на кафедру не позднее трех календарных дней после окончания практики.

Защита производится не позднее семи календарных дней после сдачи отчета (3+7).

Защита отчетов о прохождении производственной (преддипломной) практики осуществляется публично в присутствии комиссии состоящей из членов кафедры управления персоналом и экономики труда. Для защиты обучающиеся обязаны представить проверенный и допущенный руководителем по практике отчет, подготовить доклад и презентацию по результатам прохождения практики.

#### **РЕЦЕНЗИЯ**

# на РАБОЧУЮ ПРОГРАММУ И ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРАКТИКИ Б2.В.02 (П) «Преддипломная практика»

Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом

Составители: Стадник А.М. - канд. гос. упр., зав. каф.,

Киселева А.А. - канд. экон. наук, доцент,

Ляхова Л.С., канд. экон. наук, доцент,

Смирнов С.Н., канд. техн. наук, доцент.

Кафедра управления персоналом и экономики труда

Представленные на рецензию рабочая программа и фонд оценочных средств (преддипломной) практики разработаны производственной В соответствии Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (квалификация «академический бакалавр», «прикладной бакалавр») (приказ Министерства образования и науки ДНР от 16.09.2016 г. №941) и Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 955).

Рабочая программа практики содержит требования к уровню подготовки бакалавров по приобретению практических навыков, которые предъявляются к обучающимся данного направления подготовки в ходе прохождения практики. В рабочей программе сформулированы цели и задачи прохождения практики.

В разделе «Место практики в структуре образовательной программы» указаны требования к предварительной подготовке обучающихся, а также последующие дисциплины, для которых прохождение практики будет необходимым.

В рабочей программе прописаны компетенции обучающегося, формируемые в результате прохождения практики.

Раздел «Структура и содержание практики» содержит тематическое и почасовое распределение видов работ.

В разделе «Фонд оценочных средств» указаны оценочные средства для текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося (фонд оценочных средств представлен отдельным элементом УМКП).

Компетенции по практике, указанные в рабочей программе, полностью соответствуют учебному плану и матрице компетенций.

В рабочей программе практики представлен также перечень материальнотехнического обеспечения для осуществления всех видов работ, предусмотренных учебным планом.

Рабочая программа практики имеет логически завершённую структуру, включает в себя все необходимые и приобретаемые в процессе прохождения навыки и умения.

Учебно-методическое обеспечение практики представлено в программе перечнем основной и дополнительной литературы, методических материалов, библиотечно-информационных ресурсов, что является достаточным для успешного прохождения практики.

Таким образом, рабочая программа и фонд оценочных средств производственной (преддипломной) практики соответствует всем требованиям к реализации программы и могут быть рекомендованы к использованию в учебном процессе.

#### Рецензент:

ст. преп. кафедры управления персоналом и экономики труда, канд. экон. наук



В.В. Кучковой