

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Костина Лариса Николаевна  
Должность: проректор  
Дата подписания: 10.12.2024 15:26:58  
Уникальный программный ключ:  
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87937eb13ade

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ"

Факультет Государственной службы и управления  
Кафедра Инновационного менеджмента и управления проектами



"УТВЕРЖДАЮ"  
Проректор  
Л.Н. Костина  
30.08.2022 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА  
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.О.23** **"Управление проектами"**

**Направление 38.03.02 Менеджмент**  
**Профиль "Управление малым бизнесом"**

Квалификация	<b>БАКАЛАВР</b>
Форма обучения	<b>очная</b>
Общая трудоемкость	<b>3 ЗЕТ</b>
Год начала подготовки по учебному плану	<b>2022</b>

Донецк  
2022


Составитель(и):  
канд. гос. упр. зав. каф.

ст. преподаватель

Рецензент(ы):  
д-р. гос. упр. профессор

  
\_\_\_\_\_ Е.Л. Морозов

  
\_\_\_\_\_ Е. А. Шумкова

  
\_\_\_\_\_ Е.В. Пономаренко

Рабочая программа учебной дисциплины "Управление проектами" разработана в соответствии с:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

Рабочая программа дисциплины составлена на основании учебного плана: Направление 38.03.02 Менеджмент  
Профиль "Управление малым бизнесом", утвержденного Ученым советом ГОУ ВПО "ДОНАУИГС" от 30.08.2022 протокол № 1/4.


Срок действия программы: 2022-2026

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Инновационного менеджмента и управления проектами

Протокол от 30.08.2022 № 1

Заведующий кафедрой:

канд.гос.упр., доцент, Морозов Е.Л.

  
\_\_\_\_\_ (подпись)

Одобрено Предметно-методической комиссией кафедры Инновационного менеджмента и управления проектами

Протокол от 30.08.2022 г. № 1

Председатель ПМК:

канд.гос.упр., доцент Гладченко Т.Н.

  
\_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023 - 2024 учебном году на заседании кафедры Инновационного менеджмента и управления проектами

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023 г. №\_\_

Зав. кафедрой Морозов Е. П. \_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2024 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Инновационного менеджмента и управления проектами

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2024 г. №\_\_

Зав. кафедрой Морозов Е.Л. \_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2025 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Инновационного менеджмента и управления проектами

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2025 г. №\_\_

Зав. кафедрой Морозов Е. П. \_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2026 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Инновационного менеджмента и управления проектами

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2026 г. №\_\_

Зав. кафедрой Морозов Е.Л. \_\_\_\_\_ (подпись)

## РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

<b>1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
<p>Дисциплина «Управление проектами», входящая в профессиональный цикл базовой части ООП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент предназначена для ознакомления будущих управленцев с теоретическими аспектами и практическими навыками управления проектами.</p> <p>Актуальность курса обусловлена необходимостью ознакомления будущих государственных и муниципальных служащих с ведущим опытом и эффективными практиками в сфере управления проектами. Курс «Управление проектами» направлен на формирование целостной системы государственного и муниципального управления у будущих управленцев. В настоящее время направление менеджмента, определяемое как «Управление проектами», стало предметом все возрастающего серьезного интереса значительного числа организаций, в том числе и в сфере государственного и муниципального управления. Изучение курса «Управление проектами» будет способствовать повышению профессиональных компетенций будущих управленцев, что, в конечном счете, приведет к повышению эффективности всей системы государственного и муниципального управления.</p> <p>Профессиональная подготовка специалистов, способных успешно реализовывать технологии управления проектами, используя потенциал управленческой науки, требует наличия широкого комплекса знаний из самых разных областей наук.</p> <p>Цель изучения учебной дисциплины.</p> <p>Приобретение основ знаний в области управления проектами, достаточных для самостоятельного углубленного освоения дисциплины, в том числе при реализации конкретных проектов в области государственного и муниципального управления; формирование представлений об управлении проектами, с одной стороны, как специфическом виде управленческой деятельности, с другой стороны - как формализованном подходе к решению задачи реализации проектов; знакомство с методологией управления проектами как прикладной области системного анализа; формирование практических навыков решения задач, реализующих в процессе управления проектами.</p>	
<b>1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1) В формировании способности понимать способы и формы реализации экономических интересов участников проекта в процессе его разработки и реализации в системе государственного регулирования и внешних экономических интересов.</li> <li>2) В формировании способности понимать место и роль команды проекта в процессе его разработки и реализации.</li> <li>3) В формировании способности определять основные фазы и этапы разработки и реализации проекта, технико-экономические и организационные параметры проекта, учитывать параметры инвестиционной привлекательности региона и организации, осуществляющей проект.</li> <li>4) В формировании способности определять реализуемость и экономическую эффективность проекта.</li> <li>5) В формировании способности понимать процесс организации и планирования деятельности проектной команды по разработке и реализации проекта.</li> <li>6) В формировании способности планировать рабочее время и распределять ресурсы, необходимые для реализации проекта.</li> </ol>	
<b>1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Цикл (раздел) ОПОП ВО:	Б1.О.23
<i>1.3.1. Дисциплина "Управление проектами" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:</i>	
Инвестиционное проектирование	
Проектирование организационных структур	
<i>1.3.2. Дисциплина "Управление проектами" выступает опорой для следующих элементов:</i>	
преддипломная практика	
Управление инновациями	
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ПК-9.5: Разрабатывает сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	На базовом уровне обладает знаниями о разработке сценариев реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды
<b>Уровень 2</b>	На достаточном уровне обладает знаниями о разработке сценариев реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды
<b>Уровень 3</b>	На высоком уровне обладает знаниями о разработке сценариев реализации проекта в

	зависимости от различных условий внутренней и внешней среды
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	На базовом уровне умеет разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды
<b>Уровень 2</b>	На достаточном уровне умеет разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды
<b>Уровень 3</b>	На высоком уровне умеет разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	На базовом уровне владеет навыками разработки сценариев реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды
<b>Уровень 2</b>	На достаточном уровне владеет навыками разработки сценариев реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды
<b>Уровень 3</b>	На высоком уровне владеет навыками разработки сценариев реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ОПК-4.3: Проектирует бизнес-процессы создания и развития новых направлений деятельности и организаций, осуществляет диагностику бизнес-идеи, формулирует ее и использует при поиске новых рыночных возможностей деятельности организации</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	Владеет базовыми знаниями в сфере проектирования бизнес-процессов создания и развития новых направлений деятельности и организаций, осуществления диагностики бизнес-идеи, формулировки ее и использования при поиске новых рыночных возможностей деятельности организации.
<b>Уровень 2</b>	Владеет достаточными знаниями в сфере проектирования бизнес-процессов создания и развития новых направлений деятельности и организаций, осуществления диагностики бизнес-идеи, формулировки ее и использования при поиске новых рыночных возможностей деятельности организации.
<b>Уровень 3</b>	Владеет знаниями в сфере проектирования бизнес-процессов создания и развития новых направлений деятельности и организаций, осуществления диагностики бизнес-идеи, формулировки ее и использования при поиске новых рыночных возможностей деятельности организации на высоком уровне.
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	Обладает базовыми умениями в сфере проектирования бизнес-процессов создания и развития новых направлений деятельности и организаций, осуществления диагностики бизнес-идеи, формулировки ее и использования при поиске новых рыночных возможностей деятельности организации.
<b>Уровень 2</b>	Обладает достаточными умениями в сфере проектирования бизнес-процессов создания и развития новых направлений деятельности и организаций, осуществления диагностики бизнес-идеи, формулировки ее и использования при поиске новых рыночных возможностей деятельности организации.
<b>Уровень 3</b>	Обладает умениями в сфере проектирования бизнес-процессов создания и развития новых направлений деятельности и организаций, осуществления диагностики бизнес-идеи, формулировки ее и использования при поиске новых рыночных возможностей деятельности организации на высоком уровне.
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	Владеет базовыми навыками проектирования бизнес-процессов создания и развития новых направлений деятельности и организаций, осуществления диагностики бизнес-идеи, формулировки ее и использования при поиске новых рыночных возможностей деятельности организации.
<b>Уровень 2</b>	Обладает достаточными навыками проектирования бизнес-процессов создания и развития новых направлений деятельности и организаций, осуществления диагностики бизнес-идеи, формулировки ее и использования при поиске новых рыночных возможностей деятельности организации.
<b>Уровень 3</b>	Обладает навыками в сфере проектирования бизнес-процессов создания и развития новых направлений деятельности и организаций, осуществления диагностики бизнес-идеи, формулировки ее и использования при поиске новых рыночных возможностей деятельности организации на высоком уровне.

<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>УК-2.1: Определяет круг задач в рамках поставленной цели, определяет связи между ними</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	На базовом уровне обладает знаниями о инструментах и методах определения круга задач в рамках поставленной цели, определения связей между ними.
<b>Уровень 2</b>	На достаточном уровне обладает знаниями о инструментах и методах определения круга задач в рамках поставленной цели, определения связей между ними.
<b>Уровень 3</b>	На высоком уровне обладает знаниями о инструментах и методах определения круга задач в рамках поставленной цели, определения связей между ними.
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	На базовом уровне умеет определять круг задач в рамках поставленной цели, определять связи между ними.
<b>Уровень 2</b>	На достаточном уровне умеет определять круг задач в рамках поставленной цели, определять связи между ними.
<b>Уровень 3</b>	На высоком уровне умеет определять круг задач в рамках поставленной цели, определять связи между ними.
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	На базовом уровне обладает навыками определения круга задач в рамках поставленной цели, определения связей между ними.
<b>Уровень 2</b>	На достаточном уровне обладает навыками определения круга задач в рамках поставленной цели, определения связей между ними.
<b>Уровень 3</b>	На высоком уровне обладает навыками определения круга задач в рамках поставленной цели, определения связей между ними.
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>УК-2.2: Предлагает способы решения поставленных задач и ожидаемые результаты; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	На базовом уровне обладает знаниями о способах решения поставленных задач и ожидаемые результаты; оценки предложенных способов с точки зрения соответствия цели проекта.
<b>Уровень 2</b>	На достаточном уровне обладает знаниями о способах решения поставленных задач и ожидаемые результаты; оценки предложенных способов с точки зрения соответствия цели проекта.
<b>Уровень 3</b>	На высоком уровне обладает знаниями о способах решения поставленных задач и ожидаемые результаты; оценки предложенных способов с точки зрения соответствия цели проекта.
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	На базовом уровне умеет находить способы решения поставленных задач и ожидаемые результаты; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта.
<b>Уровень 2</b>	На достаточном уровне умеет находить способы решения поставленных задач и ожидаемые результаты; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта.
<b>Уровень 3</b>	На высоком уровне умеет находить способы решения поставленных задач и ожидаемые результаты; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта.
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	На базовом уровне владеет навыками находить способы решения поставленных задач и ожидаемые результаты; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта.
<b>Уровень 2</b>	На достаточном уровне владеет навыками находить способы решения поставленных задач и ожидаемые результаты; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта.
<b>Уровень 3</b>	На высоком уровне владеет навыками находить способы решения поставленных задач и ожидаемые результаты; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта.
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>УК-2.5: Представляет результаты проекта, предлагает возможности их использования и/или совершенствования</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	На базовом уровне обладает знаниями о представлении результатов проекта, возможностях их использования и/или совершенствования.

<b>Уровень 2</b>	На достаточном уровне обладает знаниями о представлении результатов проекта, возможностях их использования и/или совершенствования.
<b>Уровень 3</b>	На высоком уровне обладает знаниями о представлении результатов проекта, возможностях их использования и/или совершенствования.
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	На базовом уровне умеет представлять результаты проекта, предлагать варианты их использования и/или совершенствования.
<b>Уровень 2</b>	На достаточном уровне умеет представлять результаты проекта, предлагать варианты их использования и/или совершенствования.
<b>Уровень 3</b>	На высоком уровне умеет представлять результаты проекта, предлагать варианты их использования и/или совершенствования.
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	На базовом уровне владеет навыками представления результатов проекта, обоснования вариантов их использования и/или совершенствования.
<b>Уровень 2</b>	На достаточном уровне владеет навыками представления результатов проекта, обоснования вариантов их использования и/или совершенствования.
<b>Уровень 3</b>	На высоком уровне владеет навыками представления результатов проекта, обоснования вариантов их использования и/или совершенствования.

**В результате освоения дисциплины "Управление проектами" обучающийся должен:**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
	сущность и содержание инструментария работы с социально-экономическими проектами (программами развития), основные тенденции развития и модернизации (реформирования) муниципального управления и местного самоуправления.
	методы систематизации и обобщения информации по использованию и формированию ресурсов, этапы проектирования инноваций и методы управления проектом, виды презентаций, структуру планирования презентаций, основы составления отчетов по результатам выполненной работы; этапы проектирования инноваций и методы управления проектом, состав затрат по реализации проекта и методы стоимостной оценки основных ресурсов и затрат; методы систематизации и обобщения информации по использованию и формированию ресурсов.
	этапы проектирования инноваций и методы управления проектом, состав затрат по реализации проекта и методы стоимостной оценки основных ресурсов и затрат; методы систематизации и обобщения информации по использованию и формированию ресурсов, виды презентаций, структуру планирования презентаций, основы составления отчетов по результатам выполненной работы; основные нормы труда, основы организации работ по проекту, основы организации работы малых коллективов (команды) исполнителей, основы истории, философии, иностранного языка, экономической теории, русского языка делового общения для организации инновационных процессов
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
	применять современные методики и технологии разработки, реализации и оценки политических и административных решений, программ, планов и проектов развития.
	работать со специальной литературой фундаментального и прикладного характера и информационными источниками по использованию и формированию ресурсов, анализировать проект (инновацию) как объект управления, разработать и провести презентацию по результатам выполненной работы и уметь оформлять результаты исследований в виде статей и докладов; анализировать проект (инновацию) как объект управления, оценить затраты по реализации проекта и стоимость ресурсов по проекту; работать со специальной литературой фундаментального и прикладного характера и информационными источниками по использованию и формированию ресурсов
	анализировать проект (инновацию) как объект управления, оценить затраты по реализации проекта и стоимость ресурсов по проекту; работать со специальной литературой фундаментального и прикладного характера и информационными источниками по использованию и формированию ресурсов, разработать и провести презентацию по результатам выполненной работы и уметь оформлять результаты исследований в виде статей и докладов; организовывать работу по проекту и нормировать труд, организовывать работу в коллективе и работу малых коллективов (команды) исполнителей, использовать и/или применять основы знаний истории, философии, иностранного языка, экономической теории, русского языка делового общения для организации инновационных процессов
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>

	навыками применения современных технологий в организации муниципального управления; методами эффективного управления муниципальными образованиями.
	методами систематизации и обобщению информации по использованию и формированию ресурсов, методами анализа проекта (инновации), искусством проведения публичного выступления, ораторским искусством; методами анализа проекта (инновации), методами определения стоимостной оценки проекта; методами систематизации и обобщению информации по использованию и формированию ресурсов.
	методами анализа проекта (инновации), методами определения стоимостной оценки проекта; методами систематизации и обобщению информации по использованию и формированию ресурсов, искусством проведения публичного выступления, ораторским искусством; способами организации работы исполнителей по проекту и навыками нормирования труда, современными моделями организации деятельности компании и может самостоятельно организовать процесс в одном подразделении; методиками и технологиями мотивации трудовой деятельности, регулирования конфликтов и трудовых споров, историческими, экономическими, философскими и другими подходами для организации инновационных процессов

### 1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

#### *Промежуточная аттестация*

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим "Порядок организации текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС". По дисциплине "Управление проектами" видом промежуточной аттестации является Зачет

## РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоёмкость дисциплины "Управление проектами" составляет 3 зачётные единицы, 108 часов. Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

### 2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1. Методология проектного управления						
Тема 1.1. Проектно-ориентированное управление /Лек/	6	4	УК-2.1 УК-2.2 ОПК-4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	
Тема 1.1. Проектно-ориентированное управление /Сем зан/	6	4	УК-2.1 УК-2.2 ОПК-4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	
Тема 1.1. Проектно-ориентированное управление /Ср/	6	8	УК-2.1 УК-2.2 ОПК-4.3	Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2	0	



			ПК-9.5			
Тема 1.2. Институциональные аспекты управления проектами /Лек/	6	4	УК-2.1 ОПК-4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Тема 1.2. Институциональные аспекты управления проектами /Сем зан/	6	4	УК-2.1 ОПК-4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Тема 1.2. Институциональные аспекты управления проектами /Ср/	6	6	УК-2.1 ОПК-4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Тема 1.3. Управление коммуникациями и командами проекта /Лек/	6	4	УК-2.1 ОПК-4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Тема 1.3. Управление коммуникациями и командами проекта /Сем зан/	6	4	УК-2.1 ОПК-4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Тема 1.3. Управление коммуникациями и командами проекта /Ср/	6	6	УК-2.1 ОПК-4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Консультация /Конс/	6	2	УК-2.1 ОПК-4.3 ПК-9.5	Э1 Э2	0	
<b>Раздел 2. Методы и инструменты управления проектами</b>						
Тема 2.1. Планирование проекта /Лек/	6	4	УК-2.1 УК -2.2 ОПК- 4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Тема 2.1. Планирование проекта /Сем зан/	6	4	УК-2.1 УК -2.2 ОПК- 4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Тема 2.1. Планирование проекта /Ср/	6	8	УК-2.1 УК -2.2 ОПК- 4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Тема 2.2. Управление ресурсами /Лек/	6	4	УК-2.1 ОПК-4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	

Тема 2.2. Управление ресурсами /Сем зан/	6	4	УК-2.1 ОПК-4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Тема 2.2. Управление ресурсами /Ср/	6	8	УК-2.1 ОПК-4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Тема 2.3. Мониторинг и контроль проектов /Лек/	6	4	УК-2.1 УК -2.5 ОПК- 4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Тема 2.3. Мониторинг и контроль проектов /Сем зан/	6	4	УК-2.1 УК -2.5 ОПК- 4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Тема 2.3. Мониторинг и контроль проектов /Ср/	6	6	УК-2.1 УК -2.5 ОПК- 4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Тема 2.4. Проектные отклонения /Лек/	6	4	УК-2.1 УК -2.5 ОПК- 4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Тема 2.4. Проектные отклонения /Сем зан/	6	4	УК-2.1 УК -2.5 ОПК- 4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	
Тема 2.4. Проектные отклонения /Ср/	6	8	УК-2.1 УК -2.5 ОПК- 4.3 ПК-9.5	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2	0	

### РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

<p>Вид технологии и/или метода</p> <p>Традиционные образовательные технологии Технология проведения учебной дискуссии*</p> <p>Технология индивидуализированного обучения</p> <p>Технология объяснительно-иллюстративного обучения</p> <p>Технология балльно-рейтингового контроля</p> <p>Комбинированные технологии Технологии мультимедийного обучения</p> <p>Инновационные методы Диалоговая лекция</p> <p>Проблемная лекция</p> <p>Учебный семинар в форме круглого стола (отсутствие вопросно-ответной системы и преподаватель «равен» студентам)*</p>
--

### РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1. Рекомендуемая литература

<b>1. Основная литература</b>			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Т. Н. Гладченко, Е. Л. Морозов, Е. В. Пономаренко, А. В. Савенко	Управление проектами: учебник для обучающихся по укрупненным группам направлений подготовки 38.03.00 «Экономика и управление» (365 с.)	ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021
<b>2. Дополнительная литература</b>			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Гатина, Л. И.	Проектный и программный подходы в государственном и муниципальном управлении: учебно-методическое пособие (128 с.)	Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2019
<b>3. Методические разработки</b>			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	А. В. Савенко	Управление проектами: учебно-методическое пособие для студентов 3-4 курса образовательной программы бакалавриата направлений подготовки 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент», 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» очной / заочной форм обучения (187 с.)	ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2018
<b>4.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>			
Э1	Научная электронная библиотека КиберЛенинка	elibrary.ru	
Э2	Научная электронная библиотека	https://cyberleninka.ru	
<b>4.3. Перечень программного обеспечения</b>			
Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства: Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ГОУ ВПО ДОНАУИГС) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств. Сервер: AMD FX 8320/32Gb(4x8Gb)/4Tb(2x2Tb). На сервере установлена свободно распространяемая операционная система DEBIAN 10. MS Windows 8.1 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК ), MS Windows XP (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК ), MS Windows 7 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК ), MS Office 2007 Russian OLP NL AE (лицензии Microsoft № 42638778, № 44250460), MS Office 2010 Russian (лицензии Microsoft № 47556582, № 49048130), MS Office 2013 Russian (лицензии Microsoft № 61536955, № 62509303, № 61787009, № 63397364), Grub loader for ALT Linux (лицензия GNU LGPL v3), Mozilla Firefox (лицензия MPL2.0), Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, лицензия GNU GPL), IncScape (лицензия GPL 3.0+), PhotoScape (лицензия GNU GPL), 1С ERP УП, 1С ЗУП (бесплатные облачные решения для образовательных учреждений от 1Сfresh.com)			
<b>4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>			
1. Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии <a href="http://protect.gost.ru/document1.aspx?control=31&amp;id=205126">http://protect.gost.ru/document1.aspx?control=31&amp;id=205126</a> 2. Технологии управления «Спайдер», Украина: <a href="http://www.spiderproject.com.ua">www.spiderproject.com.ua</a> 3. Московское отделение PMI: <a href="http://www.pmi.ru">www.pmi.ru</a> 4. Официальный сайт Project Management Institute: <a href="http://www.pmi.org">www.pmi.org</a> 5. Российская Ассоциация Управления Проектами СОВНЕТ: <a href="http://www.sovnet.ru">www.sovnet.ru</a> 6. Описание возможностей инструмента по УП - Microsoft Office Project 2003: <a href="http://www.microsoftproject.ru/articles_phtml?aid=39">http://www.microsoftproject.ru/articles_phtml?aid=39</a>			
<b>4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины</b>			
Освоение учебной дисциплины «Управление проектами» предполагает использование академических аудиторий, соответствующих действующим санитарными противопожарным правилам и			

нормам. Аудитории, в которых проходят лекционные и семинарские занятия по данной дисциплине, оснащены необходимым мультимедийным оборудованием, а также компьютерной техникой, обеспечивающей, в том числе, возможность выхода в Интернет. Для создания и демонстрации компьютерных презентаций применяется приложение PowerPoint.

Для проведения тестирования по отдельным темам курса используется раздаточный печатный материал.

## РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы для опроса по теме 1:

1. Дайте свое определение понятию «проект».
2. В чем заключается сущность проекта, в чем его признаки?
3. Расскажите о классификации проектов.
4. Какое влияние оказывает окружение проекта на его осуществление?
5. Кто является участниками проекта?
6. Что из себя представляет проектно – ориентированная компания?
7. Расскажите об основных областях управления проектами?
8. В чем отличия между стратегией и тактикой?
9. Какие варианты схем управления проектом Вы знаете?
10. Какой метод нужно использовать для определения целей?

Вопросы для опроса по теме 2:

1. Поясните суть и задачи управления интеграцией проекта. Назовите составляющие процесса интеграции проекта.
2. Охарактеризуйте группы процессов управления проектами из области знаний «Управление интеграцией».
3. Кого можно назвать заинтересованной стороной (стейкхолдером) проекта? Назовите основных участников проекта и обоснуйте их функции.
4. Опишите процесс управления заинтересованными сторонами. Охарактеризуйте методы анализа заинтересованных сторон.
5. В чем заключается организация управления проектами по принципу независимых команд? Назовите достоинства и недостатки такой формы управления.
6. Что такое организации проектного типа? Перечислите достоинства и недостатки такой формы управления.
7. Дайте определение матричных организационных структур управления проектами. Охарактеризуйте слабые, сбалансированные и сильные матричные структуры. В чем состоят достоинства и недостатки матричных организационных структур при управлении проектами?
8. Поясните необходимые условия создания Проектного офиса, уровни управления в организации, функции (базовые и расширенные).
9. Дайте характеристику видам проектных офисов согласно стандарта РМВоК.
10. Назовите этапы становления и развития Проектного офиса, их результаты (эффекты).

Вопросы для опроса по теме 3:

1. Расскажите об основных участниках проекта.
2. Что из себя представляет система управления проектом?
3. Дайте свое определение понятию «команды».
4. Расскажите о команде проекта.
5. Из каких подзадач должна состоять задача формирования команды проекта?
6. Расскажите о стадиях развития команды.
7. Что является главным критерием эффективности деятельности команд в проекте?
8. Какими качествами должен обладать лидер?
9. Расскажите о формах власти.
10. В чем заключается особенности мотивации участников проектной деятельности?

Вопросы для опроса по теме 4:

1. Раскройте сущность планирования проекта?
2. Какова цель планирования проекта?
3. Каким образом осуществляется планирование объема работ проекта?
4. По каким принципам разрабатывается структура разбиения работ и какова ее цель?
5. Какова суть структуризации проекта?
6. В чем заключается искусство декомпозиции проекта?
7. Раскройте преимущества сетевых графиков при планировании проекта.
8. В чем заключаются основные недостатки сетевых графиков?
9. Что является основными процессами управления содержанием проекта?

10. Что позволяет проанализировать метод критического пути?

Вопросы для опроса по теме 5:

1. Дайте свое понятие «ресурсам проекта»?
2. Что позволяет проанализировать методика назначения и выравнивания ресурсов?
3. Что такое «исходный план»? В чем его сущность?
4. Для чего нужна процедура планирования? Какие шаги она в себя включает?
5. Что такое «портфель проектов»? Что необходимо для формирования портфеля проектов?
6. Какие бывают затраты по отношению к проекту или портфелю проектов?
7. Что такое «бюджет проекта»? Что он из себя представляет?
8. Перечислите факторы влияющие на бюджетную модель предприятия?
9. Каким образом осуществляется контроль проекта?
10. Из каких этапов состоит процедура контроля проекта?

Вопросы для опроса по теме 6:

1. Поясните сущность понятия «мониторинг проекта».
2. Дайте характеристику основных особенностей объектов мониторинга.
3. Определите виды мониторинга проектов.
4. Дайте краткую характеристику видов мониторинга относительно социальных систем в зависимости от его целей.
5. В чем состоят принципы проведения мониторинга проектов?
6. Объясните характерные особенности факторов, смещающих действительные оценки.
7. Назовите основные этапы проведения мониторинга проектов.
8. Дайте краткую характеристику количественных методов исследования.
9. Охарактеризуйте качественные методы исследования.
10. Назовите цель и назначение контроля проекта.
11. Как именно необходимо осуществлять внедрение контроля на разных фазах проекта?
12. Какие требования предъявляются к системе контроля проектов?
13. Назовите основные принципы, которые предъявляются к построению эффективной системы контроля исполнения проекта.
14. Перечислите критерии контроля проекта и необходимые для них данные.
15. Охарактеризуйте методы контроля проекта.
16. Предоставьте обзор задач и методов контроля проекта, ориентированный на фазы его осуществления.
17. Какие профессиональные требования предъявляются к контроллеру проекта?
18. Опишите последовательность работ по внедрению методик контроллинга и создания соответствующей информационной системы.

Вопросы для опроса по теме 7:

1. Как Вы понимаете, что такое «отклонение»?
2. Что относят к традиционным областям управления проектами, связанные с отклонениями?
3. В чем отличия между неопределенностью и риском?
4. Дайте свое понимание термину «Риск».
5. Расскажите об управлении рисками.
6. Какие процедуры включает процесс управления рисками проекта?
7. Что такое оценка риска? Какие подходы к определению критерия количественной оценки риска Вы знаете?
8. Что показывает анализ чувствительности проекта?
9. Расскажите об имитационном методе Монте-Карло.
11. В чем отличие понятия «качество» от понятия «градация»?

## **5.2. Темы письменных работ**

Тематика рефератов и эссе:

1. Историческая последовательность становления управления проектами.
2. Понятие и классификация ограничений проекта.
3. Основные участники проекта.
4. Управляющий проектом: обязанности и сложности руководства.
5. Командная работа в проекте.
6. Основные приемы и инструментарий планирования проекта.
7. Метод структуризации проекта.
8. Сетевая диаграмма: типы и основные преимущества использования.
9. Процедура планирования проекта.
10. Матрица распределения ответственности.
11. Бюджет проекта

12. Управление рисками проекта.
13. Понятие и виды рисков.
14. Менеджмент качества проекта.
15. Команда проекта. Ее участники.
16. Этапы формирования команды.
17. Лидерство. Основные типы лидеров.
18. Кто такой «командный лидер»? Какими качествами должен обладать командный лидер?
19. Власть. Формы власти. Какие существуют правила распределения власти и влияния?

Тематика докладов:

1. Эволюция развития науки «Управление проектами».
2. Стандарты Project Management, их сходства и различия.
3. Способы и методы обоснования проекта.
4. Методы управления содержанием проекта.
5. Методы календарного планирования в управлении проектами.
6. Сетевая диаграмма: типы и основные преимущества использования
7. Способы и методы бюджетирования при реализации проекта
8. Контроль выполнения проекта и его роль при реализации проекта.
9. Методы контроля выполнения проекта.
10. Сценарии управления отклонениями в проектах их сущность и важность при реализации проекта.
11. Оценка рисков проекта в процессе планирования.
12. Методы управления качеством проекта.
13. Этапы формирования команды проекта и стадии её развития.
14. Роль команды в процессе реализации проекта.

### **5.3. Фонд оценочных средств**

Фонд оценочных средств дисциплины "Управление проектами" разработан в соответствии с локальным нормативным актом "Порядок разработки и содержания фондов оценочных средств основной образовательной программы высшего профессионального образования в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС". Фонд оценочных средств дисциплины "Управление проектами" в полном объеме представлен в учебно-методическом комплексе дисциплины.

### **5.4. Перечень видов оценочных средств**

1. Устные опросы по изучаемым темам (проводится на семинарских занятиях).
2. Проведение круглых столов, дискуссий, полемик, диспутов, дебатов (проводится на семинарских занятиях).
3. Подготовка обучающимися рефератов (на семинарском занятии раскрываются основные аспекты темы объемом не более 5-7 минут).
4. Подготовка обучающимися докладов, сообщений (зачитываются на семинарских занятиях объемом не более 3-х минут).
5. Подготовка обучающимися компьютерных презентаций (как дополнение к докладу / сообщению).
6. Выполнение обучающимися индивидуальных заданий по каждой изучаемой теме.
7. Тестовые задания (выполняются и оцениваются после изучения раздела на семинарских занятиях).
8. Написание научной статьи по тематике учебной дисциплины.

## **РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением

сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.  
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

## **РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**



## РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу и фонд оценочных средств учебной дисциплины  
«Управление проектами», разработанной для обучающихся  
направление подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Управление малым  
бизнесом»)

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»

Представленные на рецензию рабочая программа и фонд оценочных средств дисциплины «Управление проектами» разработаны в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970).

Разработчик: Морозов Е.Л., зав.кафедрой, канд.гос.упр., доцент и Шумкова Е.А., ст. преподаватель.

Рабочая программа дисциплины содержит требования к уровню подготовки по приобретению теоретических знаний и практических навыков, которые предъявляются к обучающимся данного направления подготовки в ходе изучения учебной дисциплины. В рабочей программе сформулированы цели и задачи освоения дисциплины, место дисциплины в структуре ОПОП, общая трудоемкость; содержание, образовательные технологии; формы промежуточного контроля; учебно-методическое, информационное и материально-техническое обеспечение. Содержание программы структурировано по трем разделам с указанием количества академических часов и видов учебных занятий. Содержание разделов конкретизировано и не нуждается в дополнениях или корректировке.

В разделе «Место дисциплины в структуре образовательной программы» указаны требования к предварительной подготовке обучающихся, а также последующие дисциплины, для которых изучение данной будет необходимым, прописаны компетенции обучающегося (УК-2; ОПК-4; ПК-9), формируемые в результате освоения дисциплины. Компетенции по курсу, указанные в рабочей программе, полностью соответствуют учебному плану и матрице компетенций. Раздел «Структура и содержание дисциплины» содержит тематическое и почасовое распределение изучаемого материала по видам занятий, а также часы на самостоятельную работу.

В рабочей программе дисциплины представлен также перечень материально-технического обеспечения для осуществления всех видов занятий, предусмотренных учебным планом. Рабочая программа дисциплины имеет логически завершённую структуру, включает в себя все необходимые и приобретаемые в процессе изучения навыки и умения и рекомендована к использованию в учебном процессе.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено в программе перечнем основной и дополнительной литературы, методических материалов, библиотечно-информационных ресурсов, что является достаточным для успешного владения дисциплиной.

Фонд оценочных средств в полном объеме соответствует стандартам высшего образования, основной профессиональной образовательной программе, учебному плану, образовательным технологиям. Среди оценочных средств предусмотрены следующие элементы: контрольные вопросы, ситуационные задания, тесты, индивидуальные задания в виде рефератов (докладов), участие в научно-практических конференциях.

Таким образом, рабочая программа дисциплины «Управление проектами» соответствует всем требованиям к реализации основной профессиональной образовательной программы «Управление малым бизнесом» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент и может быть рекомендована к использованию в учебном процессе.

*Рецензент:*

Профессор кафедры инновационного менеджмента и управления проектами  
д-р. гос. упр., профессор



Е.В. Пономаренко