

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Костина Лариса Николаевна  
Должность: проректор  
Дата подписания: 04.04.2024 06:08:48  
Уникальный программный ключ:  
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ"**

**Факультет**

**Менеджмента**

**Кафедра**

**Менеджмента внешнеэкономической деятельности**

**"УТВЕРЖДАЮ"**

Проректор

\_\_\_\_\_  
Л.Н. Костина

27.04.2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Б1.В.03**

**"Антикризисное управление и банкротство в  
международном бизнесе"**

**Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент**

**Профиль "Организационно-правовое регулирование международного бизнеса"**

Квалификация

***МАГИСТР***

Форма обучения

***Очная***

Общая трудоемкость

***5 ЗЕТ***

Год начала подготовки по учебному плану

***2024***

Донецк  
2024

**Составитель:**

канд.экон.наук, доцент

\_\_\_\_\_ М.В. Гончарова

**Рецензент:**

канд.экон.наук, доцент

\_\_\_\_\_ Е.И. Кулик

Рабочая программа дисциплины (модуля) "Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе" разработана в соответствии с:

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952).

Самостоятельно установленным образовательным стандартом по направлению подготовки высшего образования 38.04.02 Менеджмент (приказ ФГБОУ ВО "РАНХиГС" от 29.03.2021 г. №01-3036).

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена на основании учебного плана Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Профиль "Организационно-правовое регулирование международного бизнеса", утвержденного Ученым советом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС" от 27.04.2024 протокол № 12.

Срок действия программы: 2024-2026

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от 03.04.2024 № 11

Заведующий кафедрой:

Беганская И.Ю.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой Беганская И.Ю.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой Беганская И.Ю.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027 - 2028 учебном году на заседании кафедры Менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой Беганская И.Ю.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028 - 2029 учебном году на заседании кафедры Менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2028 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой Беганская И.Ю.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

## РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

|                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Цель изучения дисциплины – получение знаний у обучающихся по методологии распознавания, диагностики, предотвращению кризисов, управлению организацией в условиях кризиса, а также определению путей выхода из банкротства в международном бизнесе. |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| изучение теоретических основ антикризисного управления;<br>формирование навыков предкризисного и антикризисного управления;<br>выявление, диагностика и анализ рисков и разработка комплекса мероприятий по их минимизации.                        |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Цикл (раздел) ОПОП ВО:                                                                                                                                                                                                                             | Б1.В.03                                                                                                                                                                                                                                         |
| <i>1.3.1. Дисциплина "Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:</i>                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Управление изменениями                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Правовые системы зарубежных стран                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Нормативно-правовое сопровождение государственных тендерных закупок                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Современный стратегический анализ                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <i>1.3.2. Дисциплина "Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе" выступает опорой для следующих элементов:</i>                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Организационно-правовое регулирование международного бизнеса                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Курсовая работа по модулю "Правовые аспекты международного бизнеса"                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Стратегическое планирование и бизнес-план                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <i>ПКс-2.1: Способен демонстрировать навыки выявления, диагностики и анализа рисков и разработки комплекса мероприятий по их минимизации</i>                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Знать:                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Уровень 1</b>                                                                                                                                                                                                                                   | основные нормативно-правовые документы в сфере предпринимательской деятельности и антикризисного управления;                                                                                                                                    |
| <b>Уровень 2</b>                                                                                                                                                                                                                                   | сущность и особенности организации управления предприятием на основе анализа рыночных рисков;                                                                                                                                                   |
| <b>Уровень 3</b>                                                                                                                                                                                                                                   | локальные нормативные акты по управлению рисками в организации;                                                                                                                                                                                 |
| Уметь:                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Уровень 1</b>                                                                                                                                                                                                                                   | использовать нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности; оценивать рыночные условия осуществления предпринимательской деятельности                                                                                  |
| <b>Уровень 2</b>                                                                                                                                                                                                                                   | решать управленческие задачи, связанные с организацией системы антикризисного управления предприятиями, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;                                                                    |
| <b>Уровень 3</b>                                                                                                                                                                                                                                   | принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, дефицита ресурсов, неплатежеспособности предприятий.                                                                                                                  |
| Владеть:                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Уровень 1</b>                                                                                                                                                                                                                                   | способами изучения внутренней среды предприятия, оценки его интеллектуального, технологического и производственного потенциалов, определения слабых и сильных сторон, реальных и потенциальных возможностей, конкурентоспособности предприятия; |
| <b>Уровень 2</b>                                                                                                                                                                                                                                   | навыками сбора и обработки коммерческой информации; навыками анализа экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; навыками выявления новых рыночных возможностей.                                         |
| <b>Уровень 3</b>                                                                                                                                                                                                                                   | методиками распознавания, диагностики, предотвращения кризисов и определяет пути выхода из кризиса.                                                                                                                                             |
| <b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <i>ПКс-2.2: Способен применять навыки предкризисного и антикризисного управления организацией</i>                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Знать:                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Уровень 1</b>                                                                                                                                                                                                                                   | внутренние и внешние факторы, влияющие на деятельность предприятия                                                                                                                                                                              |
| <b>Уровень 2</b>                                                                                                                                                                                                                                   | конкурентную среду осуществления предпринимательской деятельности                                                                                                                                                                               |
| <b>Уровень 3</b>                                                                                                                                                                                                                                   | понятие и содержание рыночных конкурентных возможностей                                                                                                                                                                                         |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Уметь:</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Уровень 1</b> | использовать нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности;<br>оценивать рыночные условия осуществления предпринимательской деятельности                                                                               |
| <b>Уровень 2</b> | решать управленческие задачи, связанные с организацией системы антикризисного управления предприятиями, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;                                                                    |
| <b>Уровень 3</b> | принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, дефицита ресурсов, неплатежеспособности предприятий.                                                                                                                  |
| <b>Владеть:</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Уровень 1</b> | способами изучения внутренней среды предприятия, оценки его интеллектуального, технологического и производственного потенциалов, определения слабых и сильных сторон, реальных и потенциальных возможностей, конкурентоспособности предприятия; |
| <b>Уровень 2</b> | навыками сбора и обработки коммерческой информации; навыками анализа экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; навыками выявления новых рыночных возможностей.                                         |
| <b>Уровень 3</b> | методиками распознавания, диагностики, предотвращения кризисов и определяет пути выхода из кризиса.                                                                                                                                             |

### **В результате освоения дисциплины "Антикризисное управление и банкротство в**

|                     |                                                                                                                                                         |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1 Знать:</b>   |                                                                                                                                                         |
|                     | нормативно и правовое обеспечение управления бизнес-процессами в российских и зарубежных компаниях;                                                     |
|                     | положения законодательства, национальных и международных стандартов по управлению рисками и управлению непрерывностью бизнеса;                          |
|                     | локальные нормативные акты по управлению рисками в организации;                                                                                         |
|                     | методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями.                                                                              |
| <b>3.2 Уметь:</b>   |                                                                                                                                                         |
|                     | формулировать задачи и принципы управления бизнес-процессами в российских и зарубежных компаниях в чрезвычайных и кризисных ситуациях;                  |
|                     | вырабатывать рекомендации по принятию решений по управлению бизнес-процессами в российских и зарубежных компаниях в чрезвычайных и кризисных ситуациях; |
|                     | анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами;                                  |
|                     | планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами;                                                             |
|                     | проводить анализ деятельности организации.                                                                                                              |
| <b>3.3 Владеть:</b> |                                                                                                                                                         |
|                     | навыками согласования плана действий в чрезвычайных и кризисных ситуациях и периодическая адаптация его к условиям внешней среды;                       |
|                     | навыками организации внедрения плана действий в чрезвычайных и кризисных ситуациях в работу и контроль его исполнения;                                  |
|                     | навыками оценки текущего состояния организации;                                                                                                         |
|                     | навыками определения параметров будущего состояния организации;                                                                                         |
|                     | навыками выявления, анализа и оценки несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации                                         |

### **1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ**

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

#### **Промежуточная аттестация**

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы обучающегося. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы обучающегося осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом. По дисциплине "Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе" видом промежуточной аттестации является Экзамен

## РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоёмкость дисциплины "Антикризисное управление и банкротство международном бизнесе" составляет 5 зачётные единицы, 180 часов.

Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

### 2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ

| Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                       | Семестр /<br>Курс | Часов | Компетен-<br>ции | Литература                                                        | Инте-<br>ракт. | Примечание |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|------------|
| <b>Раздел 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ<br/>АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ</b>                             |                   |       |                  |                                                                   |                |            |
| Тема 1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии /Лек/                              | 2                 | 2     | ПКс-2.1          | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Э1 Э2           | 0              |            |
| Тема 1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии /Сем зан/                          | 2                 | 2     | ПКс-2.1          | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э2 | 0              |            |
| Тема 1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии /Ср/                               | 2                 | 10    | ПКс-2.1          | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Л3.4<br>Э2      | 0              |            |
| Тема 1.2. Сущность и необходимость антикризисного управления /Лек/                              | 2                 | 4     | ПКс-2.1          | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Э2              | 0              |            |
| Тема 1.2. Сущность и необходимость антикризисного управления /Сем зан/                          | 2                 | 4     | ПКс-2.1          | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э2 | 0              |            |
| Тема 1.2. Сущность и необходимость антикризисного управления /Ср/                               | 2                 | 10    | ПКс-2.1          | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Л3.4<br>Э2      | 0              |            |
| <b>Раздел 2. ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО<br/>АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ.<br/>СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА</b> |                   |       |                  |                                                                   |                |            |
| Тема 2.1. Стратегия и тактика                                                                   | 2                 | 2     | ПКс-2.1          | Л1.1 Л1.2                                                         | 0              |            |

|                                                                                                          |   |    |         |                                                                      |   |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|---------|----------------------------------------------------------------------|---|--|
| антикризисного управления /Лек/                                                                          |   |    |         | Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Э2                              |   |  |
| Тема 2.1. Стратегия и тактика антикризисного управления /Сем зан/                                        | 2 | 2  | ПКс-2.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э2    | 0 |  |
| Тема 2.1. Стратегия и тактика антикризисного управления /Ср/                                             | 2 | 12 | ПКс-2.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Л3.4<br>Э2         | 0 |  |
| Тема 2.2. Государственное антикризисное управление /Лек/                                                 | 2 | 6  | ПКс-2.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Э2                 | 0 |  |
| Тема 2.2. Государственное антикризисное управление /Сем зан/                                             | 2 | 6  | ПКс-2.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э2    | 0 |  |
| Тема 2.2. Государственное антикризисное управление /Ср/                                                  | 2 | 12 | ПКс-2.1 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Л3.4<br>Э2         | 0 |  |
| <b>Раздел 3. ИНСТРУМЕНТЫ<br/>АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ И<br/>БАНКРОТСТВА В МЕЖДУНАРОДНОМ<br/>БИЗНЕСЕ</b> |   |    |         |                                                                      |   |  |
| Тема 3.1 Диагностика вероятности наступления банкротства предприятия /Лек/                               | 2 | 6  | ПКс-2.2 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Э1 Э2              | 0 |  |
| Тема 3.1 Диагностика вероятности наступления банкротства предприятия /Сем зан/                           | 2 | 6  | ПКс-2.2 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 | 0 |  |
| Тема 3.1 Диагностика вероятности наступления банкротства предприятия /Ср/                                | 2 | 8  | ПКс-2.2 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Л3.4<br>Э1 Э2      | 0 |  |

|                                                                                                               |   |   |         |                                                                   |   |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---------|-------------------------------------------------------------------|---|--|
| Тема 3.2 Финансовое оздоровление несостоятельных организаций /Лек/                                            | 2 | 4 | ПКс-2.2 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Э2              | 0 |  |
| Тема 3.2 Финансовое оздоровление несостоятельных организаций /Сем зан/                                        | 2 | 4 | ПКс-2.2 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э2 | 0 |  |
| Тема 3.2 Финансовое оздоровление несостоятельных организаций /Ср/                                             | 2 | 9 | ПКс-2.2 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Л3.4<br>Э2      | 0 |  |
| <b>Раздел 4. КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ<br/>АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ И<br/>БАНКРОТСТВА В МЕЖДУНАРОДНОМ<br/>БИЗНЕСЕ</b> |   |   |         |                                                                   |   |  |
| Тема 4.1 Санация. Ликвидационное производство. Мировое соглашение /Лек/                                       | 2 | 6 | ПКс-2.2 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Э2              | 0 |  |
| Тема 4.1 Санация. Ликвидационное производство. Мировое соглашение /Сем зан/                                   | 2 | 6 | ПКс-2.2 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Л3.3<br>Э2      | 0 |  |
| Тема 4.1 Санация. Ликвидационное производство. Мировое соглашение /Ср/                                        | 2 | 9 | ПКс-2.2 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Л3.4<br>Э2      | 0 |  |
| Тема 4.2. Ключевые факторы антикризисного управления и банкротства в международном бизнесе /Лек/              | 2 | 6 | ПКс-2.2 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Э2              | 0 |  |
| Тема 4.2. Ключевые факторы антикризисного управления и банкротства в международном бизнесе /Сем зан/          | 2 | 6 | ПКс-2.2 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Л3.3<br>Э2      | 0 |  |
| Тема 4.2. Ключевые факторы антикризисного управления и банкротства в международном бизнесе /Ср/               | 2 | 9 | ПКс-2.2 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4Л3.2<br>Л3.4<br>Э1 Э2   | 0 |  |
| /Конс/                                                                                                        | 2 | 2 |         |                                                                   | 0 |  |



|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|

### РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины "Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе" используются:

- образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа обучающегося (СР) по выполнению различных видов заданий;
- интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «PowerPoint». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь с обучающимися, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видеофильмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций. При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы. Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы обучающихся, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата, эссе,

### РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| 4.1. Рекомендуемая литература |                                                          |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                 |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Основная литература        |                                                          |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                 |
|                               | Авторы,                                                  | Заглавие                                                                                                                                                                          | Издательство, год                                                                                               |
| Л1.1                          | Рыбкина, Мария Васильевна                                | Антикризисное управление : учебное пособие (182 с.)                                                                                                                               | Ульян. гос. техн. ун-т. – Ульяновск : УлГТУ, 2020                                                               |
| Л1.2                          | Мусаев, Л. А.                                            | Менеджмент риска на предприятии: учебное пособие (190 с.)                                                                                                                         | Грозный : Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М.Д. Миллионщикова, 2019 |
| Л1.3                          | Покровский В.В.                                          | Математические методы в бизнесе и менеджменте: учебное пособие (111 с.)                                                                                                           | Москва : Лаборатория знаний, 2020                                                                               |
| 2. Дополнительная литература  |                                                          |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                 |
|                               | Авторы,                                                  | Заглавие                                                                                                                                                                          | Издательство, год                                                                                               |
| Л2.1                          | Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С.                        | Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методическое пособие (47 с.)                                                                                                  | Москва : Издательство МИСИ – МГСУ, 2020                                                                         |
| Л2.2                          | Федорова, А. Э., Токарева, Ю. А.                         | Антикризисное управление персоналом организации : учебное пособие (164 с.)                                                                                                        | Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2019                                                                         |
| Л2.3                          | Шурдумова, Э. Г., Азаматова, Р. М., Волов, М. А. [и др.] | Антикризисное управление финансами банковского сектора экономики: учебное пособие (115 с.)                                                                                        | Нальчик : Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова, 2020                             |
| Л2.4                          | И. Ю. Беганская, Е. В. Тарасова, М. В. Гончарова, М.     | Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе: учебно-методическое пособие для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки | Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021                                                                               |

|  | Авторы,       | Заглавие                                                                                                                                | Издательство, год |
|--|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|  | Е. Смелянская | 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа «Организационно-правовое регулирование в международном бизнесе») очной формы обучения (213) |                   |

**3. Методические разработки**

|      | Авторы,        | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Издательство, год                  |
|------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| ЛЗ.1 | М.В. Гончарова | Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе: конспект лекций для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (профиль «Организационно-правовое                                                                                                                      | Донецк : ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2024 |
| ЛЗ.2 | М.В. Гончарова | Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе: методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (профиль «Организационно-правовое регулирование в международном бизнесе») очной формы обучения (37с.)     | Донецк : ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2024 |
| ЛЗ.3 | М.В. Гончарова | Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе: методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (профиль «Организационно-правовое регулирование в международном бизнесе») очной формы обучения (18 с.) | Донецк : ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2024 |
| ЛЗ.4 | М.В. Гончарова | Эффективные бизнес-коммуникации: методические рекомендации по выполнению индивидуальной работы обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (профиль «Организационно-правовое регулирование в международном бизнесе») очной формы обучения (8 с.)                                       | Донецк : ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2024 |

**4.2. Перечень ресурсов****информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

|    |               |                                                           |
|----|---------------|-----------------------------------------------------------|
| Э1 | ЭБС «ЛАНЬ»    | <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a> |
| Э2 | ЭБС «ЗНАНИУМ» | <a href="https://znanium.ru">https://znanium.ru</a>       |

**4.3. Перечень программного обеспечения**

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

- Libre Office (лицензия Mozilla Public License v2.0.)
- 7-Zip (лицензия GNU Lesser General Public License)
- AIMP (лицензия LGPL v.2.1)
- STDU Viewer (freeware for private non-commercial or educational use)
- GIMP (лицензия GNU General Public License)
- Inkscape (лицензия GNU General Public License).

**4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

Единая межведомственная информационно-статистическая система <https://www.fedstat.ru>  
 Оценочный портал <http://www.ocenchik.ru/>

**4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, закреплены аудитории согласно расписанию учебных занятий:

рабочее место преподавателя, посадочные места по количеству обучающихся, доска меловая, персональный компьютер с лицензированным программным обеспечением общего назначения, мультимедийный проектор, экран, интерактивная панель.

## РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ/ КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

**5.1. Контрольные вопросы и задания**

Вопросы для подготовки к экзамену

Тема 1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии

1. Что такое социально-экономический кризис и каковы его основные признаки?
2. Какова природа социально-экономических кризисов? Являются ли они неизбежными?
3. Какие основные функции выполняют кризисы в социально-экономических системах?
4. Какие существуют основные типы кризисов в социально-экономических системах? Приведите примеры.
5. Чем отличаются экономические кризисы от социальных? Могут ли они быть взаимосвязаны?
6. Какие основные причины возникновения кризисов в социально-экономических системах?
7. Как классифицируются причины кризисов? Приведите примеры каждой категории.
8. Какие факторы могут спровоцировать кризис в финансовой системе?
9. Какие факторы могут спровоцировать кризис в политической системе?
10. Какие общие симптомы указывают на приближение социально-экономического кризиса?
11. Как кризис влияет на жизненный цикл организации? Почему его называют "переходным периодом"?
12. Какие стратегии могут помочь организации пережить кризис и вернуться к росту?
13. Какие основные концепции объясняют цикличность экономического развития и возникновение кризисов?
14. В чем суть теории длинных волн Кондратьева? Как она связана с кризисами?
15. Как кризис соотносится с различными фазами экономического цикла (подъем, спад, депрессия, оживление)?
16. Каковы основные этапы протекания экономического кризиса?
17. Какие факторы влияют на глубину и продолжительность экономического кризиса?
18. Какие наиболее распространенные последствия экономических и финансовых кризисов?
19. Какие меры могут быть приняты для смягчения последствий экономического кризиса?
20. Как кризисы влияют на социальное неравенство и уровень жизни населения?
21. Понятие, природа и функции кризисов социально-экономических систем
22. Типология кризисов в социально-экономических системах
23. Причины кризисов, их классификация
24. Факторы кризисов различного типа. Симптомы возникновения кризиса
25. Кризис как «переходный период» в жизненном цикле организации
26. Основные концепции причин цикличности и возникновения кризисов экономического развития
27. Кризис как фаза циклов развития экономики
28. Общая характеристика протекания и возможных последствий экономического и финансового

## Тема 1.2. Сущность и необходимость антикризисного управления

## 9. Потребность и необходимость в антикризисном управлении

## 10. Концепции понимания сущности антикризисного управления в «широком» и «узком» смысле

## 11. Системный подход к проблеме возникновения кризисов в организации

## 12. Объекты, субъекты и предмет антикризисного управления

## 13. Цели и задачи антикризисного управления

## 14. Особенности и принципы антикризисного управления

## Тема 2.1. Стратегия и тактика антикризисного управления

## 15. Значение и виды антикризисных стратегий

## 16. Фазы кризисного процесса в организации

## 17. Реализация выбранной антикризисной стратегии

## 18. Разработка антикризисной стратегии организации

## 19. Предупреждение кризисных ситуаций на экономически значимых предприятиях

## 20. Разработка маркетинговой стратегии для антикризисного управления

## 21. Антикризисный маркетинг

## Тема 2.2. Государственное антикризисное управление

## 22. Антикризисное управление на различных фазах экономического цикла

## 23. Виды государственного антикризисного регулирования

## 24. Роль государственного антикризисного регулирования

## 25. Законодательные нормы, обеспечивающие защиту интересов собственника должника и его учредителей.

## Тема 3.1. Диагностика вероятности наступления банкротства предприятия

## 26. Законодательное регулирование банкротства

## 27. Понятие и виды банкротства

## 28. Признаки банкротства в соответствии с законодательством

## 29. Процедуры банкротства в современном законодательстве

## 30. Параметры, этапы и методы диагностики банкротства

## 31. Модели прогнозирования банкротства.

## 32. Меры по предупреждению банкротства организации

## 33. Содержание фаз кризиса финансовой несостоятельности (банкротства).

## Тема 3.2. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций

## 34. Понятие и виды финансового кризиса

## 35. Меры по восстановлению платежеспособности должника

## 36. Методы и этапы диагностики финансового кризиса предприятия

## 37. Оценка финансового состояния предприятия, критерии для определения структуры баланса.

## 38. План финансового оздоровления предприятия

## Тема 4.1. Санация. Ликвидационное производство. Мировое соглашение

## 39. Анализ и порядок оценки коэффициентов ликвидности

## 40. Понятие и классификация антикризисных мероприятий

## 41. Кадровая политика в условиях кризиса.

## 42. Зарубежный опыт прогнозирования несостоятельности (банкротства) экономических систем

## 43. Определение целей реструктуризации предприятия

## 44. Специфика работы основных функциональных подразделений предприятия в период проведения реструктуризации

## Тема 4.2. Ключевые факторы антикризисного управления и банкротства в международном бизнесе

## 45. Антикризисная инвестиционная политика

## 46. Роль инновационной стратегии в антикризисном управлении

## 47. Основные задачи и направления комплексной реструктуризации предприятия

## 48. Антикризисная политика в управлении персоналом

## 49. Принципы антикризисного управления персоналом

## 50. Маркетинговые коммуникации в системе антикризисного управления предприятием

**5.2. Темы письменных работ****ПРИМЕРНЫЕ ТЕМЫ ДОКЛАДОВ/СООБЩЕНИЙ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ КОМПЕТЕНЦИИ**

## Тема 1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии

## 1. Взгляд ученых на глобальные мировые кризисы;

## 2. Этапы государственного управления кризисов;

## 3. Разновидности и признаки кризисов;

## 4. Основные признаки кризиса;

## 5. Причины и последствия возникновения кризисов.

**Тема 1.2. Сущность и необходимость антикризисного управления**

1. Сущность и необходимость антикризисного управления;
2. Мероприятия антикризисного управления;
3. Антикризисное управление, применяемое на предприятиях;
4. Технология антикризисного управления;
5. Управленческие решения в антикризисном управлении.

**Тема 2.1. Стратегия и тактика антикризисного управления**

1. Сущность и эффективность антикризисного управления
2. Стратегия и тактика антикризисного управления
3. Антикризисная маркетинговая стратегия
4. Антикризисная производственная стратегия
5. Антикризисная кадровая / управленческая стратегия
6. Антикризисная финансовая стратегия

**Тема 2.2. Государственное антикризисное управление**

1. Понятие и сущность антикризисного государственного управления
2. Основные направления антикризисного государственного управления в развитых странах
3. Механизм санации и банкротства в странах развитого рынка
4. Превентивные антикризисные меры
5. США: «Новый курс» Ф.Д. Рузвельта

**Тема 3.1 Банкротство предприятий**

1. История развития института банкротства в России и за рубежом.
2. Кризис и деятельность предприятия.
3. Признаки и порядок установления банкротства организаций.
4. Особенности проведения процедур банкротства отдельных категорий должников.
5. Современные инструментарий выявления признаков банкротства.
6. Упрощенные процедуры банкротства.

**Тема 3.2 Финансовое оздоровление несостоятельных организаций**

1. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении предприятия.
2. Причины возникновения ситуаций, требующих финансового оздоровления.
3. Оперативные, тактические, стратегические механизмы финансового оздоровления.
4. Методика финансового оздоровления.
5. Роль арбитражного суда в процессе банкротства.
6. Слияние предприятия с другим. Опыт настоящего времени.

**Тема 4.1 Санация. Ликвидационное производство. Мировое соглашение**

1. Предупреждающие признаки банкротства.
2. Факторы, симптомы и причины кризисного состояния предприятия.
3. Финансовая и социальная функции антикризисного управления предприятием.
4. Содержание параметров антикризисного управления, по которым можно судить о его эффективности.

**ПРИМЕРНЫЕ ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ КОМПЕТЕНЦИИ****Тема 1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии**

1. Причины возникновения, виды и фазы экономических рисков;
2. Сравнительная характеристика мировых кризисов;
3. Кризис государственного управления;
4. Виды и функции государственного кризиса;

**Тема 1.2. Сущность и необходимость антикризисного управления**

1. Эффективность и технология антикризисного управления;
2. Средства и механизмы антикризисного управления;
3. Методы и способы, применяемые в антикризисном управлении;
4. Малые предприятия и их развитие в кризисной ситуации;
5. Обеспечение экономической безопасности, связь с антикризисным управлением;
6. Обеспечение экономической безопасности, связь с антикризисным управлением.

**Тема 2.1. Стратегия и тактика антикризисного управления**

1. Стратегия и тактика антикризисного управления
2. Антикризисная стратегия предприятия
3. Роль стратегии в антикризисном управлении.

4. Управление рисками в антикризисном управлении
5. Малые предприятия и их развитие в кризисной ситуации
6. Банкротство предприятий и банков, их предпосылки.

#### Тема 2.2. Государственное антикризисное управление

1. Кризисы в социально-экономическом развитии.
2. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой
3. Антикризисная политика зарубежных стран
4. Признаки и особенности государственного антикризисного управления
5. Государственное антикризисное управление: международный опыт и тенденции

#### Тема 3.1 Банкротство предприятий

1. Банкротство юридических лиц.
2. Факторы, влияющие на предприятия, и причины банкротства.
3. Преднамеренное и фиктивное банкротство.
4. Пути выхода предприятий из состояния банкротства.
5. Правовое регулирование упрощенных процедур в процессе банкротства.
6. Меры по предупреждению банкротства организаций.

#### Тема 3.2 Финансовое оздоровление несостоятельных организаций

1. Финансовое оздоровление как процедура банкротства.
2. Защита работников при банкротстве.
3. Финансовое оздоровление в целях восстановления платежеспособности.
4. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.
5. Разработка плана внешнего управления по восстановлению платежеспособности должника.
6. Финансовое оздоровление коммерческого банка.

#### Тема 4.1 Санация. Ликвидационное производство. Мировое соглашение

1. Санация как мера предупреждения банкротства.
2. Разработка программы санации.
3. Источники финансирования санационных мероприятий.
4. Предупреждающие признаки банкротства.
5. Формы ликвидации предприятий.

#### Тема 4.2 Ключевые факторы антикризисного управления и банкротства в международном бизнесе

1. Разработка инвестиционной стратегии в условиях кризиса.
2. Инновационная стратегия как средство повышения антикризисной устойчивости.
3. Управление человеческими ресурсами в условиях кризисных ситуаций.
4. Источники финансирования инвестиционных проектов кризисного предприятия.

#### Оrientировочная проблематика курсовых работ:

1. Институциональные и правовые механизмы обеспечения антикризисного управления в Донецкой Народной Республике.
2. Антикризисное управление ВЭД предприятия: проблемы и пути их решения.
3. Особенности нормативно-правовой базы, регулирующей процессы несостоятельности в Донецкой Народной Республике и за рубежом.
4. Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий-субъектов ВЭД.
5. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия-субъекта ВЭД.
6. Финансовое оздоровление предприятия-субъекта ВЭД.
7. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления предприятия-субъекта ВЭД.
8. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособной организации из состояния кризиса.
9. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии предприятия-субъекта ВЭД.
10. Маркетинговая программа бизнес-плана финансового оздоровления предприятия-субъекта ВЭД.
11. Разработка антикризисной инвестиционной политики предприятия-субъекта ВЭД.
12. Разработка антикризисной инновационной политики предприятия-субъекта ВЭД.
13. Организационно-производственный менеджмент у неплатежеспособного предприятия-субъекта ВЭД.
14. Политика управления персоналом в условиях антикризисного управления предприятием сферы ВЭД.
15. Особенности антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
16. Разработка технологий антикризисного управления для предприятия-субъекта ВЭД.
17. Риски в антикризисном управлении ВЭД предприятия.
18. Кризисы сферы ВЭД и типы антикризисного управления.

19. Управление ресурсами предприятия-субъекта ВЭД в кризисных условиях
20. Мотивация персонала предприятия-субъекта ВЭД в условиях неопределенности.
21. Управление конфликтами в условиях антикризисного управления предприятием сферы ВЭД.
22. Реинжиниринг бизнес-процессов в антикризисном менеджменте ВЭД.
23. Конкурсное производство на неплатежеспособном предприятии-субъекте ВЭД.
24. Методические основы антикризисного управления предприятием-субъектом ВЭД.
25. Финансовое прогнозирование и финансовое планирование в антикризисном управлении предприятием-субъектом ВЭД.
26. Оценка международного бизнеса в кризисных условиях.
27. Мероприятия по выводу предприятия-субъекта ВЭД из кризиса.
28. Риск-менеджмент в неплатежеспособном предприятии-субъекте ВЭД.
29. Влияние деловой среды на предприятие сферы ВЭД в кризисных условиях.

### **5.3. Фонд оценочных средств/комплект оценочных материалов**

Комплект оценочных материалов по образовательной программе магистратура направления подготовки 38.04.02 Менеджмент «профиль «Организационно-правовое регулирование международного бизнеса» разработан в соответствии с локальным нормативным актом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС". Комплект оценочных материалов по образовательной программе магистратура направления подготовки 38.04.02 Менеджмент «профиль «Организационно-правовое регулирование международного бизнеса» в полном объеме представлен в виде приложения ОПОП по данной образовательной программе.

### **5.4. Перечень видов оценочных средств**

устный опрос; решение ситуационных заданий; индивидуальные задания; реферат; доклад/сообщение

## **РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

## **РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

---

Изучение дисциплины осуществляется по следующим формам: лекции, семинарские занятия и самостоятельная (в том числе индивидуальная) работа обучающегося.

Важным условием для освоения дисциплины в процессе занятий является ведение конспектов, освоение и осмысление терминологии изучаемой дисциплины. Материалы лекционных занятий следует своевременно подкреплять проработкой соответствующих разделов в учебниках, учебных пособиях, научных статьях и монографиях, в соответствии со списком основной и дополнительной литературы.

Дополнительная проработка изучаемого материала проводится во время семинарских занятий, в ходе которых анализируются и закрепляются основные знания, полученные по дисциплине. При подготовке к семинарским занятиям следует использовать основную и дополнительную литературу из представленного списка. На семинарских занятиях приветствуется активное участие в обсуждении конкретных ситуаций, способность на основе полученных знаний находить наиболее эффективные решения поставленных проблем, уметь находить полезный дополнительный материал по тематике семинарских занятий.

В рамках изучения учебной дисциплины необходимо использовать передовые информационные технологии – компьютерную технику, электронные базы данных, Интернет.

Целями самостоятельной работы обучающегося является:

систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений;

углубление и расширение теоретических знаний;

формирование умения использовать справочную литературу;

формирование самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации;

развитие исследовательских умений.

Самостоятельная (в том числе индивидуальная) работа выполняется обучающимся по заданию преподавателя, в соответствии с Фондом оценочных средств дисциплины и содержит следующие задания:

для подготовки к устному опросу – изучение программного материала дисциплины (работа с учебником и конспектом лекции, изучение рекомендуемых литературных источников, конспектирование источников);

для выполнения практических заданий – анализ деловых ситуаций;

для подготовки и написания реферата, доклада – работа с электронными информационными ресурсами и ресурсами Internet (использование аудио- и видеозаписи);

для проведения контроля знаний по разделам учебной дисциплины – подведение промежуточных и текущих итогов;

Изучение дисциплины предполагает форму промежуточной аттестации – экзамен.

---