

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Костина Лариса Николаевна
Должность: заместитель директора
Дата подписания: 26.12.2025 13:16:06
Уникальный программный ключ:
848621b05e7a2c59da67cc47a060a910fb948b62

Приложение 3
к образовательной программе

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.13 Финансовое планирование и бюджетирование
(индекс, наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)

38.03.01 Экономика
(код, наименование направления подготовки/специальности)

Налоги и налогообложение
(наименование образовательной программы)

Бакалавр
(квалификация)

Очная форма обучения
(форма обучения)

Год набора – 2023

Донецк

Автор(ы)-составитель(и) РПД:

Расторгуева Юлия Сергеевна, старший преподаватель кафедры финансовых услуг и банковского дела

Заведующий кафедрой:

Волощенко Лариса Михайловна, д-р. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой финансовых услуг и банковского дела

Рабочая программа дисциплины Б1.В.13 Финансовое планирование и бюджетирование одобрена на заседании кафедры финансовых услуг и банковского дела Донецкого филиала РАНХиГС.

протокол № 01 от «27» октября 2025 г.

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

формирование у студентов профессиональных компетенций, необходимых для разработки обоснованных и эффективных управленческих решений в области финансового планирования и бюджетирования, и моделирования этих решений.

1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

- структурировать и обобщить знания, ранее полученные в рамках изучения базовых экономических дисциплин, с целью формирования системного представления о целях, задачах и видах финансового планирования на различных горизонтах планирования;
- выработать целостное представление о финансовом планировании и бюджетировании как о комплексе мер, обеспечивающих эффективное решение управленческих задач на различных уровнях;
- научить использовать данные управленческой, финансовой, бухгалтерской отчетности при разработке системы финансовых планов;
- сформировать практические навыки применения технологии бюджетирования с использованием среды электронных таблиц с целью разработки динамической финансовой модели;

1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОПОП ВО: Б1.В

1.3.1. Дисциплина "Финансовое планирование и бюджетирование" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:

Финансы
Бухгалтерский учет
Налоги и налогообложение
Деньги, кредит, банки
Введение в специальность

1.3.2. Дисциплина "Финансовое планирование и бюджетирование" выступает опорой для следующих элементов:

Финансовая статистика
Финансовый анализ
Налоговая оптимизация
Основы финансового мониторинга
Финансовые рынки и финансовые инструменты

1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

УК-10.8: Умеет принимать экономические решения на результатов финансового анализа, принципов и методов финансового планирования и бюджетирования

Знать:

Уровень 1	методику финансового анализа
Уровень 2	принципы и методы финансового планирования
Уровень 3	принципы и методы бюджетирования

Уметь:

Уровень 1	применять методы финансового анализа
Уровень 2	применять принципы и методы финансового планирования и бюджетирования
Уровень 3	принимать экономические решения на основе результатов финансового анализа, финансового планирования и бюджетирования

Владеть:

Уровень 1	навыками проведения финансового анализа
Уровень 2	навыками осуществления финансового планирования и бюджетирования
Уровень 3	навыками разработки экономических решений на основе результатов финансового анализа, финансового планирования и бюджетирования

В результате освоения дисциплины "Финансовое планирование и бюджетирование"

3.1 Знать:

	основные понятия, категории и инструменты финансового планирования, бюджетирования и контроллинга; методы построения эконометрических моделей объектов, явлений и процессов; основы построения, расчета, анализа и прогнозирования системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
3.2	Уметь:
	владеть методологией финансового анализа и планирования; современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных для постановки системы бюджетирования
3.3	Владеть:
	работы со статистическими данными; составления отчетности и нормативной документации; навыки формирования финансовой стратегии; навыки планирования финансовых показателей, прогнозирования финансового состояния и развития корпорации.
1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ	
Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.	
Промежуточная аттестация	
Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом. По дисциплине "Финансовое планирование и бюджетирование" видом промежуточной аттестации является Зачет с оценкой	

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ						
Общая трудоёмкость дисциплины "Финансовое планирование и бюджетирование" составляет 3 зачётные единицы, 108 часов.						
Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.						
2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ						
Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1. Теоретические основы финансового планирования						
Тема 1.1. Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии /Лек/	5	2	УК-10.8	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 1.1. Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии /Сем зан/	5	4	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	

				Э4		
Тема 1.1. Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии /Ср/	5	6	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 1.2. Система финансового планирования /Лек/	5	2	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 1.2. Система финансового планирования /Сем зан/	5	4	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 1.2. Система финансового планирования /Ср/	5	6	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Раздел 2. Стратегическое, тактическое и оперативное финансовое планирование						
Тема 2.1. Стратегическое финансовое планирование /Лек/	5	2	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 2.1. Стратегическое финансовое планирование /Сем зан/	5	4	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	

				Э4		
Тема 2.1. Стратегическое финансовое планирование /Ср/	5	6	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 2.2. Тактическое (функциональное) финансовое планирование /Лек/	5	2	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 2.2. Тактическое (функциональное) финансовое планирование /Сем зан/	5	4	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 2.2. Тактическое (функциональное) финансовое планирование /Ср/	5	6	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 2.3. Оперативное финансовое планирование /Лек/	5	2	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 2.3. Оперативное финансовое планирование /Сем зан/	5	4	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 2.3. Оперативное финансовое планирование /Ср/	5	6	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	

				Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4		
Раздел 3. Бюджетирование в процессе управления предприятием						
Тема 3.1. Бюджетирование /Лек/	5	2	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 3.1. Бюджетирование /Сем зан/	5	4	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 3.1. Бюджетирование /Ср/	5	6	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 3.2. Инвестиционное бюджетирование /Лек/	5	4	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 3.2. Инвестиционное бюджетирование /Сем зан/	5	8	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 3.2. Инвестиционное бюджетирование /Ср/	5	6	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	

				Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4		
Тема 3.3. Бизнес-планирование /Лек/	5	2	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 3.3. Бизнес-планирование /Сем зан/	5	4	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Тема 3.3. Бизнес-планирование /Ср/	5	6	УК-10.8	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
Консультация /Конс/	5	2			0	

РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа обучающихся (СРО) по выполнению различных видов заданий.

В процессе освоения дисциплины используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «Power Point». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь с обучающимися, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видеофильмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.

При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы обучающихся, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата, эссе, презентации, эмпирического исследования.

РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Рекомендуемая литература			
1. Основная литература			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Сподарева Е.Г.	Финансовое планирование и прогнозирование: учебно-методическое пособие для обучающихся 4 курса по образовательной программе бакалавриата направления подготовки 38.03.01 «Экономика» (профили : «Финансы и кредит», «Финансы и кредит» (ускоренное обучение) очной / заочной форм обучения (188 с.)	ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2021
Л1.2	Богданова Е.Н., Бедердинова О. И.	Финансовое планирование и бюджетирование на предприятии в условиях цифровизации экономики: учебное пособие (110)	НИЦ ИНФРА-М, 2023
Л1.3	Куманеева М. К.	Бюджетирование на предприятии : учебное пособие / Текст электронный. - URL: https://e.lanbook.com/book/399668 ()	Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф.Горбачева, 2023
Л1.4	Ю. С. Расторгуева	"Финансовое планирование и бюджетирование": конспект лекций для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профили: «Налоги и налогообложение», «Банковское дело») всех форм обучения (194)	ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2025
Л1.5	З. М. Дохоян, Я. Я. Иванова, О. В. Романченко, Т. В. Шубина	Корпоративное финансовое планирование и бюджетирование: учебник / Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1958350 (266 с.)	Москва : ИНФРА-М, 2024
Л1.6	Е.Н. Богданова, О.И. Бедердинова	Финансовое планирование и бюджетирование на предприятии в условиях цифровизации экономики: учебное пособие / Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2131726 (110)	Москва : ИНФРА-М, 2023
2. Дополнительная литература			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Т. В. Грицюк, В. В. Котилко, И. В. Лексин	Бюджетная система Российской Федерации: учебно-методическое пособие * Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/179804 (560 с.)	Москва : Финансы и статистика, 2021
Л2.2	Н. В. Погоржельская	Бюджетный менеджмент: конспект лекций для студентов 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профиль «Налоги и налогообложение») очной формы обучения (298 с.)	ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2024
Л2.3	Л.М. Волощенко, Т. Н. Кондрашова	Финансовое планирование и бюджетирование : конспект лекций для студентов 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профиль «Налоги и налогообложение») очной формы обучения (172 с.)	ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» , 2022
Л2.4		Финансовое планирование и бюджетирование:	ГОУ ВПО

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
	Л.М. Волощенко, Т.Н. Кондрашова	конспект лекций для студентов 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профиль «Банковское дело») очной формы обучения (172 с.)	«ДОНАУИГС», 2022
Л2.5	Грищенко Ю. И., Борисова О. В., Фролова В. Б., Морозко Н. И., Мусиенко С. О., Абалакина Т. В., Гребеник В. В., Головецкий Н. Я., Щурина С. В., Жуков П. Е.	Финансовое планирование и бюджетирование: учебное пособие / Текст : электронный. - URL: https://e.lanbook.com/book/223736 (336)	Центркаталог, 2021

3. Методические разработки

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
ЛЗ.1	Ю.С. Расторгуева	Финансовое планирование и бюджетирование: Методические указания для проведения семинарских занятий для студентов 3 курса образовательной программы бакалавриат направление подготовки 38.03.01 Экономика (профиль «Налоги и налогообложение») для всех форм обучения (150)	Донецк: ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2023
ЛЗ.2	Ю.С. Расторгуева	Финансовое планирование и бюджетирование: Методические указания по организации самостоятельной работы для студентов 3 курса образовательной программы бакалавриат направление подготовки 38.03.01 Экономика (профиль «Налоги и налогообложение») для всех форм обучения (150)	Донецк: ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2023
ЛЗ.3	Ю.С. Расторгуева	"Финансовое планирование и бюджетирование": конспект лекций для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профили: «Налоги и налогообложение», «Банковское дело») (193)	Донецк: ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2023

4.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	ЭБС «ЗНАНИУМ»	https://znanium.ru
Э2	ЭБС «ЛАНЬ»	https://e.lanbook.com
Э3	Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА»	https://cyberleninka.ru/
Э4	Министерство финансов Российской Федерации	http://www.minfin.ru

4.3. Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

- Libre Office (лицензия Mozilla Public License v2.0.)
- 7-Zip (лицензия GNU Lesser General Public License)
- AIMP (лицензия LGPL v.2.1)
- STDU Viewer (freeware for private non-commercial or educational use)
- GIMP (лицензия GNU General Public License)
- Inkscape (лицензия GNU General Public License).

4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Научная библиотека РАНХиГС. URL: <http://lib.ranepa.ru/>;

2. Научная электронная библиотека eLibrary.ru. URL: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>;
3. Национальная электронная библиотека. URL: www.nns.ru;
4. Российская государственная библиотека. URL: www.rsl.ru;
5. Российская национальная библиотека. URL: www.nnir.ru;
6. Электронная библиотека Grebennikon. URL: <http://grebennikon.ru/>;
7. Электронно-библиотечная система Издательства «Лань». URL: <http://e.lanbook.com>;
8. Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ. URL: <http://www.biblio-online.ru/>.
9. Электронно-библиотечная система IPR BOOKS. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, закреплены аудитории согласно расписанию учебных занятий:

рабочее место преподавателя, посадочные места по количеству обучающихся, доска меловая, персональный компьютер с лицензированным программным обеспечением общего назначения, мультимедийный проектор, экран, интерактивная панель.

РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы к зачету с оценкой

1. В чем состоит предмет, объект и субъект финансового планирования?
2. Раскройте теоретическую и методологическую основу финансового планирования.
3. Раскройте принципы финансового планирования.
4. Раскройте сущность методов финансового планирования.
5. Каковы классификационные принципы финансового планирования?
6. Какие системы финансового планирования существуют?
7. Каковы цели и задачи финансового планирования?
8. Перечислите виды финансовых планов.
9. Раскройте последовательность стадий финансового планирования.
10. Назовите принципы и методы финансового планирования.
11. Охарактеризуйте процесс составления финансового плана.
12. Дайте определение показателям плана как элементу планирования и классифицируйте их по различным признакам.
13. Раскройте систему мер (действий) необходимых для выполнения плана.
14. В чем состоит сущность SWOT-анализа?
15. Каковы основные направления проведения SWOT-анализа?
16. Раскройте особенности SWOT-анализа.
17. Перечислите функциональные планы предприятия. Какие задачи они призваны решать?
18. Раскройте основные методы планирования прибыли.
19. Перечислите основные задачи планирования прибыли и рентабельности.
20. Раскройте сущность метода маржинального дохода в планировании прибыли и метода оптимизации плановой прибыли.
21. Сформулируйте основные задачи, решаемые при разработке планов издержек предприятия.
22. Назовите основные принципы, которые необходимо соблюдать при планировании издержек компании.
23. Перечислите методы планирования издержек предприятия.
24. Перечислите основные факторы, которые следует учитывать при планировании издержек предприятия.
25. Сформулируйте понятие метода прямой и обратной калькуляции при планировании издержек компании.
26. Перечислите основные задачи планирования персонала компании.
27. Перечислите основные принципы организации труда и заработной платы на предприятии.
28. Определите показатели планирования численности работников компании.
29. Какие процессы входят в состав системы бюджетного управления на предприятии?
30. Перечислите основные принципы бюджетного управления и дайте им характеристику.
31. Раскройте этапы процедуры контроля за процессом бюджетирования.
32. Перечислите этапы организации корпоративного бюджетного процесса и охарактеризуйте их.
33. В чем состоят принципы процесса бюджетного управления?
34. Каковы цели корпоративного бюджетирования?
35. Назовите и охарактеризуйте предмет, объект и субъект бюджетирования.
36. Раскройте функции бюджетирования.
37. Раскройте сущность методов финансового планирования.

38. Каковы этапы построения системы бюджетирования?
39. Каковы цели бюджетирования?
40. Каковы цели и задачи корпоративного бюджетирования?
41. Расскажите об организации процесса корпоративного бюджетирования.
42. Раскройте последовательность этапов корпоративного бюджетирования.
43. Назовите компоненты корпоративного бюджетирования.
44. Охарактеризуйте процесс составления корпоративного бюджета.
45. Сформулируйте сущность корпоративного стратегического планирования.
46. Назовите основные принципы разработки корпоративной стратегии.
47. Сформулируйте понятие стратегического планирования и раскройте его особенности.
48. Перечислите различия между стратегическим и тактическим планированием.
49. Перечислите внешние и внутренние факторы, влияющие на выбор корпоративной стратегии компании.
50. Назовите классификационные признаки стратегических планов.
51. Перечислите и охарактеризуйте цели стратегического планирования.
52. Сформулируйте особенности корпоративных стратегических планов.
53. Покажите разницу между способами выработки корпоративных стратегий.
54. Назовите особенности методологии корпоративных стратегий: сущность и основное содержание.
55. Каковы сферы стратегического планирования?
56. Назовите и охарактеризуйте типовые цели корпоративных стратегий.
57. Каковы функции и этапы корпоративных стратегических планов?
58. Раскройте основные положения и виды корпоративного налогового планирования.
59. В чем состоит корпоративная миссия исходя из стратегии развития компании?
60. Какие принципы заключены в основе налоговых режимов в мировой практике?
61. Каковы цель и назначение бизнес-плана в системе управления компанией?
62. В чем состоят общие требования к бизнес-плану?
63. Каковы основные области применения бизнес-планов?
64. Назовите программные продукты, используемые для разработки и анализа бизнес-планов.
65. Охарактеризуйте этапы планирования и методологию планирования.
66. Назовите компоненты бизнес-плана и охарактеризуйте систему его показателей.
67. Разработка бизнес-плана: структура и последовательность.
68. Каковы особенности международной практики бизнес-планирования?
69. Составление бизнес-плана: основные требования.
70. Назовите содержание и особенности составления разделов бизнес-плана.
71. Какие основные методы инвестиционного бюджетирования используются в современных компаниях?
72. Как оценить эффективность инвестиционного проекта при помощи метода дисконтированных денежных потоков?
73. Какие факторы необходимо учитывать при составлении инвестиционного бюджета на долгосрочный период?
74. Как инвестиционное бюджетирование связано с общей стратегией компании?
75. Какие риски могут возникать при планировании инвестиционных проектов и как их можно минимизировать?

5.2. Темы письменных работ

Примерные темы рефератов для проверки сформированности компетенций

1. Виды текущих и оперативных финансовых планов организации.
2. Сущность, цели и задачи бюджетирования, его роль в системе управления финансами.
3. Функции и принципы бюджетирования.
4. Составляющие бюджетирования: технология, организация, автоматизация.
5. Виды бюджетов организации и их классификация.
6. Опыт финансового планирования в организациях России и за рубежом.
7. Основные этапы процесса бюджетирования.
8. Методы построения бюджетов.
9. Цикл планирования и его основные компоненты.
10. Управленческие процедуры цикла исполнения бюджета.
11. Виды операционных бюджетов.
12. Краткая характеристика операционных бюджетов
13. Решения, принимаемые на основе операционных бюджетов
14. Бюджетное управление организацией.
15. Взаимосвязь финансовых бюджетов организации.

16. Управление, ориентированное на создание стоимости с использованием данных финансовых бюджетов.
17. Понятие преемственного бюджета.
18. Принципы составления преемственного бюджета: БДР, ББЛ, БДДС.
19. Понятие гибкого бюджетирования. примеры гибких бюджетов и принципы их составления
20. Требования к учетно-контрольной системе для целей организации корректного гибкого и преемственного бюджетирования.

Вопросы для подготовки к индивидуальному / фронтальному устному / письменному опросу по темам дисциплины

1. Роль финансового планирования в процессе управления организацией?
2. Охарактеризуйте долгосрочные финансовые планы организации. Для каких целей они используются?
3. Опишите виды текущих и оперативных финансовых планов. Что представляет собой оперативный финансовый план?
4. Для каких целей и в каких организациях используется кассовый план?
5. Каковы особенности финансового планирования в организациях различных видов экономической деятельности
6. Что означает понятие «бюджет», когда это понятие появилось впервые?
7. Какова роль бюджетирования в процессе управления финансами организации?
8. Какие концепции оказали наиболее существенное влияние на развитие бюджетирования?
9. Перечислите и кратко охарактеризуйте состав основных компонент бюджетирования: технологии, организации, автоматизации.
10. В чем заключаются основные принципы бюджетирования?
11. Как можно классифицировать виды бюджетов организации? Перечислите основные классификационные признаки и соответствующие им виды бюджетов.
12. Как распределяются риски неисполнения бюджета при краткосрочном и долгосрочном бюджетировании?
13. В чем заключаются принципиальные отличия гибкого и фиксированного бюджета? Какой из этих видов бюджетов, по вашему мнению, целесообразнее применять с точки зрения осуществления оперативного контроля отклонений? Ответ обоснуйте.
14. Охарактеризуйте особенности скользящего бюджетирования. В каких сферах деятельности, и при каких экономических условиях целесообразно применять данный тип бюджета?
15. Перечислите достоинства и недостатки преемственного бюджета и бюджета с нулевым уровнем.
16. Как классифицируются бюджеты по функциональному назначению? Перечислите основные виды бюджетов.
17. Опишите модели бюджетирования, используемые в практике российских и зарубежных организаций.
18. Какие факторы влияют на последовательность составления плановых бюджетов организации?
19. В каких случаях целесообразно начинать составление плановых бюджетов с процедуры стыковки бюджета продаж и производственных бюджетов?
20. В каких случаях цикл бюджетного планирования начинается с составления бюджета снабжения?
21. Опишите процедуры консолидации плановых бюджетов организации.
22. Какими достоинствами и недостатками обладают методы бюджетирования «сверху - вниз» и «снизу - вверх»? Приведите примеры.
23. Перечислите основные целевые показатели, используемые при построении бюджетов.
24. Какие бюджетные показатели целесообразно использовать в качестве целевых, если в организации реализуется концепция управления, ориентированного на создание стоимости?
25. Опишите процедуры бюджетного контроля на различных стадиях процесса бюджетирования.
26. Охарактеризуйте основные принципы учета и анализа отклонений при сравнении плановых и отчетных показателей.
27. Обоснуйте целесообразность корректировки значений индикативных показателей в процессе исполнения бюджета. Как часто можно корректировать бюджетные показатели?
28. Для каких целей составляются операционные бюджеты?
29. Перечислите виды операционных бюджетов.
30. Какие ключевые показатели используются для составления бюджетов?
31. В какой последовательности составляются операционные бюджеты при применении метода «с нуля»?
32. Какова взаимосвязь операционных и финансовых бюджетов?
33. Какие решения принимает руководство на основе операционных бюджетов?

34. Опишите назначение и содержание бюджета денежных средств.
35. На основе каких операционных бюджетов формируются статьи бюджета движения денежных средств?
36. Перечислите основные показатели бюджета движения денежных средств, сформированного прямым методом.
37. Как рассчитывается чистый денежный поток по данным бюджета движения денежных средств организации?
38. Опишите порядок составления бюджета движения денежных средств косвенным методом.
39. Опишите технологию поиска необходимого объема дополнительного финансирования.
40. Для каких целей составляется бюджет балансового листа?

Перечень примерных тем докладов / сообщений для проверки сформированности компетенций

1. Происхождение и развитие финансового планирования на государственном и корпоративном уровне.
2. Опыт внедрения финансового планирования (бюджетирования) в организациях России.
3. Зарубежный опыт управления на основе бюджетирования.
4. Опыт внедрения и/или функционирования системы бюджетирования в российских и/или зарубежных организациях.
5. Бюджет доходов и расходов (БДР) организации – общая характеристика
6. Состав, структура, основные показатели БДР
7. Порядок составления БДР различными методами
8. Назначение и содержание бюджета денежных средств.
9. Бюджеты процесса сбыта: бюджета продаж, бюджета коммерческих расходов, бюджета запасов готовой продукции.
10. Порядок и правила составления графика погашения дебиторской задолженности.
11. Виды производственных бюджетов, их модификации, взаимосвязь с финансовыми бюджетами.
12. Основные показатели бюджета материальных затрат, бюджета затрат на оплату труда, бюджета накладных расходов.
13. Основные статьи бюджета балансового листа.
14. Виды операционных бюджетов.
15. Принципы составления преемственного бюджета: БДР, ББЛ, БДДС.
16. Особенности финансового планирования в организациях различных видов экономической деятельности.
17. Современные методы стратегического планирования корпораций.
18. Использование автоматизированных систем при составлении бюджета.
19. Современные тенденции цифровизации процесса финансового планирования.
20. Проблемы и недостатки современной системы корпоративного финансового планирования.

5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Финансовое планирование и бюджетирование" в полном объеме представлен в виде приложения к данному РПД.

5.4. Перечень видов оценочных средств

Индивидуальный / фронтальный устный / письменный опрос, доклад, сообщение, собеседование, индивидуальные или групповые расчетно-аналитические задания

РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.

2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в РАНХиГС.

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение курса предполагает, что преподаватель читает лекции, проводит семинарские занятия, организует самостоятельную работу обучающихся, проводит консультации, руководит подготовкой докладов обучающихся на научно-практических конференциях, осуществляет текущий и промежуточный контроль знаний обучающихся.

С целью качественного освоения обучающимися данной дисциплины на кафедре разработаны методические рекомендации по организации самостоятельной работы - комплекс рекомендаций и разъяснений, позволяющий обучающимся оптимальным образом организовать процесс изучения, как теоретического учебного материала дисциплины, так и подготовки к семинарским занятиям, в том числе проводимым с использованием активных и интерактивных технологий обучения.