

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Костина Лариса Николаевна
Должность: проректор
Дата подписания: 2023.04.27 14:34
Уникальный программный ключ:
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ"

Факультет

Производственного менеджмента и маркетинга

Кафедра

Маркетинга и логистики

"УТВЕРЖДАЮ"

Проректор

 Л.Н. Костина

27.04.2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.09

"Планирование и управление запасами"

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Профиль "Логистика"

Квалификация	<i>МАГИСТР</i>
Форма обучения	<i>очная</i>
Общая трудоемкость	<i>4 ЗЕТ</i>
Год начала подготовки по учебному плану	<i>2023</i>

Донецк
2023

Составитель(и):

канд. экон. наук, доцент



И.М. Ягнюк

Рецензент(ы):

канд. экон. наук, доцент



Т.А. Попова

Рабочая программа дисциплины (модуля) "Планирование и управление запасами" разработана в соответствии с:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена на основании учебного плана Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Профиль "Логистика", утвержденного Ученым советом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС" от 27.04.2023 протокол № 12.

Срок действия программы: 2023-2025

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от 24.04.2023 № 9.1

Заведующий кафедрой:

канд. экон. наук, доцент, Попова Т.А.



(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от " ____ " _____ 2024 г. №__

Зав. кафедрой канд. экон.наук, доцент, Попова Т.А.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от " ____ " _____ 2025 г. №__

Зав. кафедрой канд. экон.наук, доцент, Попова Т.А.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от " ____ " _____ 2026 г. №__

Зав. кафедрой канд. экон.наук, доцент, Попова Т.А.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027 - 2028 учебном году на заседании кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от " ____ " _____ 2027 г. №__

Зав. кафедрой канд. экон.наук, доцент, Попова Т.А.

(подпись)

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ	
дать обучающимся системные теоретические знания и обеспечить обладание практическими навыками планирования и управления запасами товарно-материальных ресурсов в области коммерческой деятельности, логистики в производственной деятельности, материально-технического снабжения и сбыта	
1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ	
- управление запасами, их учет и оптимизация, минимизация потерь товаров, затрат материальных и трудовых ресурсов;	
- организация и планирование материально-технического обеспечения предприятия, закупки и продажи (сбыт) товаров;	
- управление товарными запасами и их оптимизация.	
1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОПОП ВО:	Б1.В
<i>1.3.1. Дисциплина "Планирование и управление запасами" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:</i>	
Внутрифирменное планирование	
<i>1.3.2. Дисциплина "Планирование и управление запасами" выступает опорой для следующих элементов:</i>	
Логистика системы распределения	
Методы и средства проектирования логистических систем	
1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:	
<i>ПК-2.3: Владеет навыками оценки обоснованности запасов; планирования, анализа и управления процедурами закупок</i>	
Знать:	
Уровень 1	основные методы планирования, анализа и управления запасами
Уровень 2	принципы, методология планирования и управления запасами в организации
Уровень 3	особенности формирования системы запасов в организации и управления ими
Уметь:	
Уровень 1	налаживать взаимодействие между подразделениями
Уровень 2	налаживать эффективное деловое общение; организовывать документооборот
Уровень 3	работать с базами данных
Владеть:	
Уровень 1	сбор исходных данных; проверка достоверности исходных данных
Уровень 2	оценка ситуации в случаях, когда отсутствуют оперативные исходные данные
Уровень 3	обоснование структуры исходных данных
1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:	
<i>ПК-4.6: Осуществляет мероприятия по проведению анализа запасов предприятия для повышения эффективности логистических систем предприятия</i>	
Знать:	
Уровень 1	методы и инструменты оперативного планирования; календарно-плановые нормативы
Уровень 2	современные информационные технологии планирования в организации
Уровень 3	постановка оптимизационных задач планирования и методы их решения
Уметь:	
Уровень 1	определять и анализировать исходные данные для планирования
Уровень 2	выбирать оптимальные методы и инструменты планирования
Уровень 3	управлять запасами в организации с целью повышения эффективности деятельности

Владеть:	
Уровень 1	ведение учета информационных ресурсов проведения закупочных мероприятий
Уровень 2	составление заключения по результатам проведенного анализа
Уровень 3	выбор методов и инструментов планирования; разработка форм плановых документов; выбор формы представления исходных данных для оперативного планирования

В результате освоения дисциплины "Планирование и управление запасами" обучающийся

3.1 Знать:	основные методы планирования, анализа и управления запасами; принципы, методология планирования и управления запасами в организации; особенности формирования системы запасов в организации и управления ими; методы и инструменты оперативного планирования; календарно-плановые нормативы; показатели оперативного планирования; постановка оптимизационных задач планирования и методы их решения; современные информационные технологии планирования в организации
3.2 Уметь:	выбирать оптимальные методы и инструменты планирования; определять и анализировать исходные данные для планирования; налаживать взаимодействие между подразделениями; налаживать эффективное деловое общение; организовывать документооборот; работать с базами
3.3 Владеть:	ведение учета информационных ресурсов проведения закупочных мероприятий; составление заключения по результатам проведенного анализа; обоснование структуры исходных данных; сбор исходных данных; проверка достоверности исходных данных; оценка ситуации в случаях, когда отсутствуют оперативные исходные данные; выбор методов и инструментов планирования; разработка форм плановых документов; выбор формы представления исходных данных для оперативного планирования

1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

Промежуточная аттестация

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом. По дисциплине "Планирование и управление запасами" видом промежуточной аттестации является Экзамен

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоёмкость дисциплины "Планирование и управление запасами" составляет 4 зачётные единицы, 144 часов.

Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1. Планирование и управление запасами в логистике						
Тема 1.1. Основные теоретические положения планирования и управления запасами закуп /Лек/	2	2	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1	0	

				Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3		
Тема 1.1. Основные теоретические положения планирования и управления запасами закупок /Сем зан/	2	4	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.1. Основные теоретические положения планирования и управления запасами закупок /Ср/	2	10	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Раздел 2. Методы управления запасами						
Тема 2.1. Методы анализа запасов /Лек/	2	2	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.1. Методы анализа запасов /Сем зан/	2	4	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.1. Методы анализа запасов /Ср/	2	10	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Методы планирования и регулирования запасов /Лек/	2	2	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Методы планирования и регулирования запасов /Сем зан/	2	4	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	

Тема 2.2. Методы планирования и регулирования запасов /Ср/	2	10	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Раздел 3. Модели управления запасами						
Тема 3.1. Экономико-математические модели управления запасами /Лек/	2	2	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.1. Экономико-математические модели управления запасами /Сем зан/	2	4	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.1. Экономико-математические модели управления запасами /Ср/	2	10	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.2. Детерминированные модели управления запасами /Лек/	2	2	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.2. Детерминированные модели управления запасами /Сем зан/	2	4	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.2. Детерминированные модели управления запасами /Ср/	2	8	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.3. Особые случаи построения моделей управления запасами /Лек/	2	2	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0	

				Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3		
Тема 3.3. Особые случаи построения моделей управления запасами /Сем зан/	2	4	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.3. Особые случаи построения моделей управления запасами /Ср/	2	8	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.4. Методика нормирования и оптимизации страхового запаса /Лек/	2	2	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.4. Методика нормирования и оптимизации страхового запаса /Сем зан/	2	4	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.4. Методика нормирования и оптимизации страхового запаса /Ср/	2	3	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.5. Динамические и стохастические модели управления запасами /Лек/	2	4	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.5. Динамические и стохастические модели управления запасами /Сем зан/	2	8	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.5. Динамические и стохастические модели управления запасами /Ср/	2	2	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	

консультация /Конс/	2	2	ПК-2.3 ПК-4.6	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
---------------------	---	---	---------------	---	---	--

РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

<p>3.1 В процессе освоения дисциплины "Планирование и управление запасами" используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), практические занятия (ПР), самостоятельная работа студентов (СР) повыполнению различных видов заданий.</p> <p>3.2 В процессе освоения дисциплины "Планирование и управление запасами" используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «PowerPoint». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со студентами, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видеофильмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.</p> <p>При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.</p> <p>3.3 Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата, эссе, презентации, эмпирического исследования.</p>

РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Рекомендуемая литература			
1. Основная литература			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	И. М. Ягнюк	Планирование и управление запасами : учебно-методическое пособие для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа «Логистика») очной / заочной форм обучения (147 с.)	Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021
Л1.2	Неруш, Ю. М., Панов, С. А., Неруш, А. Ю.	Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования (422 с.)	Москва : Издательство Юрайт, 2021
Л1.3	Неруш, Ю. М., Неруш, А. Ю.	Логистика. Практикум : учебное пособие для вузов (221 с.)	Москва : Издательство Юрайт, 2021
Л1.4	Неруш, Ю. М., Неруш, А. Ю.	Логистика : учебник для вузов (454 с.)	Москва : Издательство Юрайт, 2021
Л1.5	Неруш, Ю. М., Панов, С. А., Неруш, А. Ю.	Логистика : теория и практика проектирования : учебник и практикум для вузов (422 с.)	Москва : Издательство Юрайт, 2021
2. Дополнительная литература			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	В. В. Подгорный.	Планирование и контроль на предприятии : учеб. пособие для студентов направления подготовки 38.03.01 «Экономика» профиля «Экономика	ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2018

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
		предприятия» (433 с.)	
Л2.2	Котлер Филип	Маркетинг менеджмент : Анализ, планирование, внедрение, контроль (896 с.)	СПб. : Питер, 1999
Л2.3	Н. В. Правдина	Логистика: учебное пособие (168 с.)	Ульяновск : УлГТУ, 2013

3. Методические разработки

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	И. М. Ягнюк	Планирование и управление запасами : конспект лекций для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа «Логистика») очной / заочной форм обучения (130 с.)	Донецк: ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2022
Л3.2	И.М. Ягнюк	Планирование и управление запасами : методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа «Логистика») очной /	Донецк: ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2022
Л3.3	И.М. Ягнюк	Планирование и управление запасами : методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа «Логистика») очной /	Донецк: ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2022

4.2. Перечень ресурсов

информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Министерство транспорта РФ [Электронный ресурс]. - Режим доступа	// https://mintrans.gov.ru/
Э2	Научная электронная библиотека [Электронный ресурс]. - Режим доступа	// https://www.elibrary.ru/
Э3	Министерство транспорта ДНР [Электронный ресурс]. - Режим доступа	// http://donmintrans.ru/

4.3. Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

В ходе освоения дисциплины обучающиеся используют возможности интерактивной коммуникации со всеми участниками и заинтересованными сторонами образовательного процесса, ресурсы и информационные технологии посредством электронной информационной образовательной среды университета.

Информационные технологии: электронная почта, форумы, видеоконференцсвязь, виртуальная обучающая среда - Moodle.

4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронный каталог изданий ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС" - <http://unilib.dsum.internal/>
 Донецкая республиканская универсальная научная библиотека им. Н. К. Крупской - <http://www.lib-dpr.ru/>
 Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА» - <https://cyberleninka.ru/>
 Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
 Электронная библиотека Института проблем рынка РАН Российской академии наук (ИПР РАН) – <http://www.ipr-ras.ru/libr.htm>

4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

1.1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: лекционная аудитория №208 учебный корпус № 2. Адрес: 2 учебный корпус, г. Донецк, пр. Богдана Хмельницкого, 108.

– комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; - специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (40), стационарная доска, Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2

(лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0).

1.2. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: №208 учебный корпус №2. Адрес: 2 учебный корпус, г. Донецк, пр. Богдана Хмельницкого, 108.

- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (40), стационарная доска, демонстрационные плакаты;

1.3. Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно образовательную среду организации: читальные залы, учебные корпуса 1, 6. Адрес: г. Донецк, ул. Челюскинцев 163а, г. Донецк, ул. Артема 94.

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ФГБОУ ВО ДОНАУИГС) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

Сервер: AMD FX 8320/32Gb(4x8Gb)/4Tb(2x2Tb). На сервере установлена свободно распространяемая операционная система DEBIAN 10. MS Windows 8.1 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Windows XP (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Windows 7 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Office 2007 Russian OLP NL AE (лицензии Microsoft № 42638778, № 44250460), MS Office 2010 Russian (лицензии Microsoft № 47556582, № 49048130), MS Office 2013 Russian (лицензии Microsoft № 61536955, № 62509303, № 61787009, № 63397364), Grub loader for ALT Linux (лицензия GNU LGPL v3), Mozilla Firefox (лицензия MPL2.0), Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, лицензия GNU GPL), IncScape (лицензия GPL 3.0+), PhotoScape (лицензия GNU GPL), 1С ERP УП, 1С ЗУП (бесплатные облачные решения для образовательных учреждений от 1Сfrash.com). Only Office 10.0.1 (SeeS: GNU Affero General Public License?)

РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы к итоговой аттестации по дисциплине

1. Запасы и их роль в деятельности производственного предприятия.
2. Запасы и их роль в деятельности торгового предприятия.
3. Концепции запасов в логистике и управлении цепями поставок.
4. Особенности управления запасами в снабжении.
5. Особенности управления запасами в производстве.
6. Особенности управления запасами в сбыте.
7. Этапы управления запасами в цепи поставок.
8. Методы расчета показателей управления запасами.
9. Планирование потребности в запасах.
10. Определение оптимального размера заказа.
11. Основные системы управления запасами и их характеристика.
12. Сравнительная характеристика систем управления запасами и условия их применения.
13. Модели управления запасами.
14. Стратегическое управление запасами с применением методов анализа ABC и XYZ.
15. Оптимизация уровней запасов в цепях поставок.
16. Управление запасами в условиях неопределенности.
17. Управление запасами в интегрированных системах.
18. Повышение эффективности управления запасами.
19. Проектирование оптимальных систем управления запасами в цепях поставок.
20. Методы оценки запасов товарно-материальных ценностей.
21. Система с фиксированным размером заказа.
22. Система с фиксированным интервалом времени между заказами.
23. Система управления запасами с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня.
24. Система управления запасами «Минимум-максимум».
25. Сравнительная характеристика систем управления запасами и условия их применения.
26. Понятие оптимальной системы управления запасами.
27. Алгоритм проектирования оптимальных систем управления запасами в цепях поставок.
28. Классификация правил алгоритмов управления запасами.
29. Параметры спроса (расхода), параметры закупки (заказа), параметры поставки модели управления запасами.

30. Точка подачи заказа.
31. Классификация моделей управления запасами.
32. Классическая модель расчета оптимального объема и периодичности заказа Уилсона и её модификации.
33. Определение оптимального размера заказа при наличии оптовых скидок.
34. Модель экономичного размера партии продукции.
35. Модель производства партии продукции.
36. Модель планирования дефицита.
37. Уровневая система повторного заказа.
38. Циклическая система повторного заказа.
39. Однопериодная модель управления запасами.
40. Модель Баумоля.
41. Модель Миллера-Орра.
42. Применение имитационных моделей в управлении запасами.
43. Метод элемент-периода.
44. Применение методов анализа ABC и XYZ в управлении запасами.

5.2. Темы письменных работ

ТЕМАТИКА ЭССЕ

Объем эссе не более 4000 знаков. В эссе должно быть представлено размышление студента о поставленной проблеме, предложены возможные пути решения данной проблемы.

1. В чем вы видите трудности планирования запасов в рыночных условиях? Предложите пути их преодоления.
2. Опишите процесс планирования и управления запасами в компании. Раскройте содержание задач каждого этапа. Укажите кто именно должен заниматься данными задачами.
3. Какие конфликты интересов возможны между плановыми службами и другими функциональными службами компании при планировании запасов? Предложите возможные подходы к их разрешению.
4. Предложите подходы к оценке степени развития планирования и управления запасами в компании (спланируйте программу управленческого аудита в области планирования).
5. Всем ли компаниям необходимо планирование и управление запасами? Обоснуйте свой ответ.
6. В чем, на ваш взгляд, заключаются трудности организации планирования и управления запасами в компаниях?
7. Опишите свое видение функций менеджера по планированию и управлению запасами на предприятии. С какими трудностями он сталкивается?
8. Почему, на ваш взгляд, отечественные компании не всегда разрабатывают план пополнения запасов?
9. В чем вы видите проблемы организации планирования запасов в отечественных компаниях?
10. Почему, на ваш взгляд, в компаниях отсутствуют информационные системы поддержки планирования и управления запасами? Предложите программу создания такой системы (этапы и мероприятия).
11. Какие портфельные матрицы вы бы посоветовали использовать при планировании и управлении запасами на отечественном предприятии и для решения каких задач? Обоснуйте свой ответ.
12. Кто, по вашему мнению, несет ответственность за организацию планирования и управления запасами в компании?

ПРИМЕРНЫЕ ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ (ДОКЛАДОВ) ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

Раздел 1. Планирование и управление запасами в логистике

Тема 1.1. Основные теоретические положения планирования и управления запасами закупок

1. Развитие теории и практики управления запасами.
2. Методология и научная основа управления запасами.
3. Управленческие процедуры управления запасами.
4. Концепции запасов в логистике. Логистические технологии в управлении запасами.
5. Логистика качества и конкуренции товарных ресурсов.
6. Риски в управлении запасами.

Раздел 2. Методы и модели управления запасами

Тема 2.1. Методы анализа запасов

1. Расчетные процедуры управления запасами.
2. Комплексные процедуры управления запасами
3. Управление затратами, связанными с управлением запасами
4. Запасы материальных ресурсов в производстве и торговле.

Тема 2.2. Методы планирования и регулирования запасов

1. Статистические методы определения потребности в запасах.

2. Статические характеристики интервалов и объемов поставок.
3. Проблемы нормирования запасов.
4. Обоснование норм производственных и товарных запасов.
5. Управление запасами с учетом классификации материальных ресурсов: методы ABC и XYZ.

Тема 2.3. Экономико-математические модели управления запасами

1. Математические модели оптимизации управления запасами в цепях поставок.
2. Материальные запасы как объект экономико-математического моделирования.
3. Расчет оборачиваемости товарно-материальных запасов.
4. Учет остатков и излишков товарных запасов.
5. Интеграционный подход к управлению запасами в цепях поставок
6. Расчет индекса сезонности и прогнозирование сбыта.

Тема 2.4. Детерминированные модели управления запасами

1. Управление многономенклатурными запасами
2. Модель расчета оптимального объема и периодичности заказа Харриса-Уилсона и ее модификации
3. Модель EOQ при многономенклатурных поставках
4. Модель EOQ в условиях финансовых ограничений и наличии нескольких источников поставок
5. Модель периодической проверки
6. Модели управления запасами при неопределенном спросе

Тема 2.6. Методика нормирования и оптимизации страхового запаса

1. Модели расчета страхового запаса
2. Оптимизация и регулирование страховых запасов
3. Показатели эффективности управления запасами.
4. Анализ запасов товарно-материальных ценностей.
5. Алгоритм проектирования оптимальных стратегий управления запасами.

Тема 2.7. Динамические и стохастические модели управления запасами

1. Эффективность централизации материальных ресурсов производства и потребления.
2. Объем производства и необходимые запасы материальных ресурсов.
3. Производственные и товарные запасы как функция режима поставок и потребления.

5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Планирование и управление запасами" разработан в соответствии с локальным нормативным актом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

Фонд оценочных средств дисциплины "Планирование и управление запасами" в полном объеме представлен в виде приложения к данному РПД.

5.4. Перечень видов оценочных средств

Текущий контроль успеваемости проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (письменные домашние задания, ответы на вопросы, тестовые задания, контроль знаний по разделам), оценки активности работы студента на занятии, включая задания для самостоятельной и индивидуальной работы.

РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ»**

**Факультет производственного менеджмента и маркетинга
Кафедра маркетинга и логистики**

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине (модулю) «Планирование и управление запасами»

Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Профиль	«Логистика»
Квалификация	магистр
Форма обучения	очная/заочная

Донецк
2023

РАЗДЕЛ 1.
ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине (модулю) «Планирование и управление запасами»

1.1. Основные сведения о дисциплине (модуле)

Таблица 1

Характеристика дисциплины (модуля)
(сведения соответствуют разделу РПД)

Образовательная программа	магистратура
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Профиль	«Логистика»
Количество разделов дисциплины	3
Часть образовательной программы	Часть, формируемая участниками образовательных отношений Б1.В.09
Формы текущего контроля	устный опрос, тестовые задания, практические задания, доклад, реферат, контроль знаний по разделу, индивидуальное задание
<i>Показатели</i>	очная/заочная форма обучения
Количество зачетных единиц (кредитов)	4 ЗЕТ
Семестр	4
Общая трудоемкость (академ. часов)	144
Аудиторная контактная работа:	56
Лекционные занятия	18
Консультации	2
Семинарские занятия	36
Самостоятельная работа	61
Контроль	27
Форма промежуточной аттестации	экзамен

1.2. Перечень компетенций с указанием этапов формирования в процессе освоения образовательной программы.

Таблица 2

Перечень компетенций и их элементов

<i>ПК-2.3: Владеет навыками оценки обоснованности запасов; планирования, анализа и управления процедурами закупок</i>	
Знать:	
ПК-2.3. 3 1	основные методы планирования, анализа и управления запасами
ПК-2.3. 3 2	принципы, методология планирования и управления запасами в организации
ПК-2.3. 3 3	особенности формирования системы запасов в организации и управления ими
Уметь:	
ПК-2.3. У 1	налаживать взаимодействие между подразделениями
ПК-2.3. У 2	налаживать эффективное деловое общение; организовывать документооборот
ПК-2.3. У 3	работать с базами данных
Владеть:	
ПК-2.3. В 1	сбор исходных данных; проверка достоверности исходных данных
ПК-2.3. В 2	оценка ситуации в случаях, когда отсутствуют оперативные исходные данные
ПК-2.3. В 3	обоснование структуры исходных данных
<i>ПК-4.6: Осуществляет мероприятия по проведению анализа запасов предприятия для повышения эффективности логистических систем предприятия</i>	
Знать:	
ПК-4.6 3 1	методы и инструменты оперативного планирования; календарно-плановые нормативы
ПК-4.6 3 2	современные информационные технологии планирования в организации
ПК-4.6 3 3	постановка оптимизационных задач планирования и методы их решения
Уметь:	
ПК-4.6 У 1	определять и анализировать исходные данные для планирования
ПК-4.6 У 2	выбирать оптимальные методы и инструменты планирования
ПК-4.6 У 3	управлять запасами в организации с целью повышения эффективности деятельности
Владеть:	
ПК-4.6 В 1	ведение учета информационных ресурсов проведения закупочных мероприятий
ПК-4.6 В 2	составление заключения по результатам проведенного анализа
ПК-4.6 В 3	выбор методов и инструментов планирования; разработка форм плановых документов; выбор формы представления исходных данных для оперативного планирования

Таблица 3

Этапы формирования компетенций в процессе освоения основной образовательной программы

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины (модуля)	Номер семестра	Код индикатора компетенции	Наименование оценочного средства*
Раздел 1. Планирование и управление запасами в логистике				
1	Тема 1.1. Основные теоретические положения планирования и управления запасами закупок	2	ПК-2.3, ПК-4.6	устные опросы, тестирование, доклад, контроль знаний по разделу
Раздел 2. Методы и модели управления запасами				
2	Тема 2.1. Методы анализа запасов	2	ПК-2.3, ПК-4.6	устные опросы, тестирование, решение задач, доклад
3	Тема 2.2. Методы планирования и регулирования запасов	2	ПК-2.3, ПК-4.6	устные опросы, тестирование, решение задач, доклад, контроль знаний по разделу
Раздел 3. Модели управления запасами				
4	Тема 3.1. Экономико-математические модели управления запасами	2	ПК-2.3, ПК-4.6	устные опросы, тестирование, решение задач, доклад
5	Тема 3.2. Детерминированные модели управления запасами	2	ПК-2.3, ПК-4.6	устные опросы, тестирование, решение задач, доклад
6	Тема 3.3. Особые случаи построения моделей управления запасами	2	ПК-2.3, ПК-4.6	устные опросы, тестирование, решение задач
7	Тема 3.4. Методика нормирования и оптимизации страхового запаса	2	ПК-2.3, ПК-4.6	устные опросы, тестирование, решение задач, доклад
8	Тема 3.5. Динамические и стохастические модели управления запасами	2	ПК-2.3, ПК-4.6	устные опросы, тестирование, решение задач, реферат, контроль знаний по разделу, индивидуальные задания

РАЗДЕЛ 2. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ) «Планирование и управление запасами»

Текущий контроль знаний используется для оперативного и регулярного управления учебной деятельностью (в том числе самостоятельной работой) обучающихся.

В условиях балльно-рейтинговой системы контроля результаты текущего оценивания обучающегося используются как показатель его текущего рейтинга. Текущий контроль успеваемости осуществляется в течение семестра, в ходе повседневной учебной работы по индивидуальной инициативе преподавателя. Данный вид контроля стимулирует у обучающегося стремление к систематической самостоятельной работе по изучению дисциплины (модуля).

Таблица 2.1.

Распределение баллов по видам учебной деятельности
(балльно-рейтинговая система)

Наименование Раздела/Темы	Вид задания							
	ЛЗ	СЗ			Всего за тему	КЗР	Р	ИЗ*
		УО	ТЗ	РЗ				
Р.1.Т.1.1	1	1	1	-	3	15	7	10
Р.2.Т.2.1	1	1	1	2	5	15		
Р.2.Т.2.2	1	1	1	2	5	15		
Р.3.Т.3.1	1	1	1	2	5			
Р.3.Т.3.2	1	1	1	2	5			
Р.3.Т.3.3	1	1	1	2	5			
Р.3.Т.3.4	1	1	1	2	5			
Р.3.Т.3.5	1	1	1	2	5			
Итого: 100б	8	8	8	14	38	45	7	10

ЛЗ – лекционное занятие;

УО – устный опрос;

ТЗ – тестовое задание;

РЗ - разноуровневые задания;

Д – доклад;

СЗ – семинарское занятие;

КЗР – контроль знаний по Разделу;

Р – реферат;

ИЗ – индивидуальное задание

2.1. Рекомендации по оцениванию устных ответов обучающихся

С целью контроля усвоения пройденного материала и определения уровня подготовленности обучающихся к изучению новой темы в начале каждого семинарского/практического занятия преподавателем проводится

индивидуальный или фронтальный устный опрос по выполненным заданиям предыдущей темы.

Критерии оценки.

Оценка «отлично» ставится, если обучающийся:

- 1) полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса;
- 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры;
- 3) излагает материал последовательно и правильно, с соблюдением исторической и хронологической последовательности;

Оценка «хорошо» – ставится, если обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки «отлично», но допускает одна-две ошибки, которые сам же исправляет.

Оценка «удовлетворительно» – ставится, если обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данного задания, но:

- 1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;
- 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;
- 3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Раздел 1. Планирование и управление запасами в логистике

Тема 1.1. Основные теоретические положения планирования и управления запасами закупок

1. Раскройте суть и задачи управления запасами.
2. Дайте определение понятию «запас». Перечислите причины и цели создания запасов на предприятиях.
3. С какими основными проблемами сталкивается предприятие при наличии дефицита запасов?
4. Назовите требования, предъявляемые к формированию и поддержанию запасов.
5. Каковы основные цели и задачи управления запасами в логистике?
6. Охарактеризуйте функции логистического управления запасами.
7. Какие существуют признаки классификации запасов?
8. Перечислите и поясните основные функции запасов.
9. Какие основные параметры движения запасов? Дайте их характеристику.
10. Назовите показатели эффективности управления запасами в коммерческих и производственных системах.

Раздел 2. Методы управления запасами

Тема 2.1. Методы анализа запасов

1. Дайте характеристику аналитическому подходу управления запасами. Назовите преимущества и недостатки аналитических методов.

2. Поясните сущность и особенности моделирования в аспекте управления запасами.
3. Какова суть расчетного метода? Назовите основные показатели, используемые при данном методе анализа.
4. Какие существуют основные факторы, влияющие на оборачиваемость и величину товарных запасов?
5. В чем заключаются преимущества быстрой оборачиваемости товарных запасов?
6. Охарактеризуйте такой метод анализа, как инвентаризация.
7. Сущность и применение балансового метода.

Тема 2.2. Методы планирования и регулирования запасов

1. Что в себя включает формирование процесса управления производственными запасами?
2. Назовите алгоритм планирования и суть организации производственных запасов.
3. Опишите процесс контроля и регулирования, как этап формирования системы управления.
4. Какие выделяют отличия между системой управления и системой регулирования производственных запасов?
5. Дайте общую характеристику методам планирования и нормирования величины товарных запасов.
6. Какие условия работы организации необходимо учитывать при планировании величины товарных запасов с использованием метода технико-экономических расчетов?
7. Выделите основные временные отрезки из которых складывается процесс товародвижения и определите соответствующие величины товарных запасов.
8. Охарактеризуйте систему управления запасами.
9. Какие системы регулирования и контроля запасами используются в логистике?
10. Раскройте методологию технологической системы с фиксированным размером заказа.
11. Охарактеризуйте технологическую систему с фиксированной периодичностью заказа.
12. Поясните основные аспекты технологической системы с заданной периодичностью пополнения запасов до установленного уровня.
13. Какова суть системы «минимакс»?

Раздел 3. Модели управления запасами

Тема 3.1. Экономико-математические модели управления запасами

1. Дайте общую характеристику экономико-математических моделей в управлении запасами.

2. Понятие об экономико-математической модели, как аналитическом описании реальной хозяйственной ситуации, способе отображения логистического процесса.

3. Приведите классификацию экономико-математических моделей и методов управления запасами.

4. Что подразумевает под собой критерий оптимальности? Как осуществляется выбор критерия оптимальности (целевой функции) и ограничительных условий.

5. Назовите модели управления однономенклатурными запасами

6. Опишите особенности однопродуктовой статической модели, допускающей дефицит.

7. Какие существуют модели управления многономенклатурными запасами?

8. Охарактеризуйте модель, учитывающую количественные скидки.

9. В чем состоит сущность однопериодной модели?

Тема 3.2. Детерминированные модели управления запасами

1. Опишите ключевые моменты классической модели управления запасами.

2. Назовите затраты рассматриваемой системы управления запасами, определяющие размер заказа.

3. Дайте определение понятию «оптимальный размер производственного заказа»

4. Охарактеризуйте модель оптимального размера заказа.

5. Что из себя представляет модель размера производственного заказа?

6. Дайте определение понятию «дефицит». Обоснуйте модель планирования дефицита.

7. Как определить понятие дефицитной ситуации и учесть потери из-за дефицита в функции общих затрат.

8. Дайте характеристику обобщенной детерминированной модели оптимального размера запаса.

Тема 3.3. Особые случаи построения моделей управления запасами

1. Определение модели управления запасами.

2. Назовите задачи управления запасами.

3. Модель оптимальной партии заказов: сущность и особенности применения.

4. Модель управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами.

5. В каких случаях применяется модель планирования потребности в материалах.

6. Охарактеризуйте систему «точно в срок» (JIT).

7. Раскройте сущность метода ABC.

8. В каких случаях применяется модель с установленной периодичностью пополнения запасов до установленного уровня
9. В чем суть модели «Минимум — Максимум».
10. Раскройте особенности применения однопродуктовой статической модели.
11. Раскройте особенности применения однопродуктовой статической модели с разрывами цен.
12. Что собой представляет статическая детерминированная модель без дефицита.
13. Охарактеризуйте многопродуктовую статическую модель с ограничениями на ёмкость складских помещений.
14. Раскройте особенности применения стохастических моделей управления запасами.

Тема 3.4. Методика нормирования и оптимизации страхового запаса

1. Раскройте понятие и назначение страхового запаса.
2. Обоснуйте методику нормирования страховых запасов.
3. Опишите экспертный метод нормирования страхового запаса
4. Дайте пояснение статистическому методу нормирования страхового запаса.
5. Что подразумевает экономический метод нормирования страхового запаса?
6. Охарактеризуйте методику оптимизации страхового (гарантийного запаса).

Тема 3.5. Динамические и стохастические модели управления запасами

1. Раскройте содержание динамической модели с учётом затрат на выполнение заказа.
2. Назовите принцип оптимальности Беллмана, который лежит в основе аппарата динамического программирования.
3. Перечислите и охарактеризуйте модели без учёта затрат на оформление заказа.
4. При каких условиях применяются стохастические модели управления запасами?

2.2 Рекомендации по оцениванию результатов тестовых заданий обучающихся

В завершении изучения каждого раздела дисциплины (модуля) может проводиться тестирование (контроль знаний по разделу, рубежный контроль).

Критерии оценивания. Уровень выполнения текущих тестовых заданий оценивается в баллах. Максимальное количество баллов по тестовым заданиям определяется преподавателям и представлено в таблице 2.1.

Тестовые задания представлены в виде оценочных средств и в полном объеме представлены в банке тестовых заданий в электронном виде. В фонде оценочных средств представлены типовые тестовые задания, разработанные для изучения дисциплины «Планирование и управление запасами».

ТИПОВЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Раздел 1. Планирование и управление запасами в логистике

Тема 1.1. Основные теоретические положения планирования и управления запасами закупок

1. Запасы в логистике — это:
 - а) материальные ресурсы в пути;
 - б) находящиеся на разных стадиях производства и обращения продукция производственно-технического назначения, изделия народного потребления и другие товары, ожидающие вступления в процесс личного или производственного потребления;
 - в) материальные ценности на складах предприятия;
 - г) все ответы верны.
2. К функциям запасов НЕ относят:
 - а) защита от неопределенности;
 - б) выравнивание спроса и предложения;
 - в) поддержание заданного уровня запасов;
 - г) географическая специализация.
3. Причины создания запасов:
 - а) наличие скидок в закупочных ценах за покупку крупной партии товаров;
 - б) возможность немедленного обслуживания покупателей;
 - в) значительные издержки оформления каждого заказа;
 - г) все ответы верны.
4. Производственные запасы – это:
 - а) основная часть производственных и товарных запасов, обеспечивают непрерывность производственного или торгового процесса между очередными поставками;
 - б) запасы готовой продукции у предприятий-изготовителей, а также запасы на пути следования товара от поставщика к потребителю, т.е. на предприятиях оптовой, мелкооптовой и розничной торговли, в заготовительных организациях и запасы в пути;

в) запасы, находящиеся на предприятиях всех отраслей сферы материального производства, предназначенные для производственного потребления;

г) запасы, образующиеся при сезонном характере производства, потребления или транспортировки.

5. Товарные запасы – это:

а) основная часть производственных и товарных запасов, обеспечивают непрерывность производственного или торгового процесса между очередными поставками;

б) запасы готовой продукции у предприятий-изготовителей, а также запасы на пути следования товара от поставщика к потребителю, т.е. на предприятиях оптовой, мелкооптовой и розничной торговли, в заготовительных организациях и запасы в пути;

в) запасы, находящиеся на предприятиях всех отраслей сферы материального производства, предназначенные для производственного потребления;

г) запасы для непрерывного обеспечения материалами или товарами производственного или торгового процесса в случае различных непредвиденных обстоятельств (непредвиденное возрастание спроса, задержка материалов в пути, отклонение в периодичности поставок).

6. Запасы текущие – это:

а) основная часть производственных и товарных запасов, обеспечивают непрерывность производственного или торгового процесса между очередными поставками;

б) запасы готовой продукции у предприятий-изготовителей, а также запасы на пути следования товара от поставщика к потребителю, т.е. на предприятиях оптовой, мелкооптовой и розничной торговли, в заготовительных организациях и запасы в пути;

в) запасы, находящиеся на предприятиях всех отраслей сферы материального производства, предназначенные для производственного потребления;

г) предназначены для непрерывного обеспечения материалами или товарами производственного или торгового процесса в случае различных непредвиденных обстоятельств (непредвиденное возрастание спроса, задержка материалов в пути, отклонение в периодичности поставок).

7. Запасы страховые – это:

а) основная часть производственных и товарных запасов, обеспечивают непрерывность производственного или торгового процесса между очередными поставками;

б) запасы готовой продукции у предприятий-изготовителей, а также запасы на пути следования товара от поставщика к потребителю, т.е. на предприятиях оптовой, мелкооптовой и розничной торговли, в заготовительных организациях и запасы в пути;

в) запасы, находящиеся на предприятиях всех отраслей сферы материального производства, предназначенные для производственного потребления;

г) запасы для непрерывного обеспечения материалами или товарами производственного или торгового процесса в случае различных непредвиденных обстоятельств (непредвиденное возрастание спроса, задержка материалов в пути, отклонение в периодичности поставок).

8. Запасы сезонные – это:

а) основная часть производственных и товарных запасов, обеспечивают непрерывность производственного или торгового процесса между очередными поставками;

б) запасы готовой продукции у предприятий-изготовителей, а также запасы на пути следования товара от поставщика к потребителю, т.е. на предприятиях оптовой, мелкооптовой и розничной торговли, в заготовительных организациях и запасы в пути;

в) запасы, находящиеся на предприятиях всех отраслей сферы материального производства, предназначенные для производственного потребления;

г) запасы, образующиеся при сезонном характере производства, потребления или транспортировки.

9. Точка заказа – это:

а) момент времени, когда необходимо сделать очередной заказ, и он определяется минимально допустимым уровнем запаса;

б) объем заказа, по достижении которого необходимо осуществлять заказ;

в) часть запаса, подлежащая регулярному дополнению;

г) максимально желательный объем запаса.

10. Цикл поставки – это:

а) промежуток времени между двумя смежными поставками;

б) время выполнения заказа;

в) период времени между моментом выдачи заказа на материальный ресурс и моментом его поступления на склад фирмы;

г) промежуток времени для определения максимально желательного запаса.

Раздел 2. Методы управления запасами

Тема 2.1. Методы анализа запасов

1. Интервал отставания (запаздывания) поставки – это:

а) промежуток времени между двумя смежными поставками;

б) период времени между моментом выдачи заказа на материальный ресурс и моментом его поступления на склад фирмы;

в) промежуток времени между двумя смежными поставками;

г) время выполнения заказа.

2. Максимальный желательный запас определяет:

а) среднесуточный уровень запаса;

б) уровень запаса, когда необходимо подать заказ;
в) оптимальный размер заказа;
г) уровень запаса, экономически целесообразный в данной системе управления запасами.

3. Укажите правильную последовательность перехода материальных ресурсов из одного вида в другой:

а) запасы готовой продукции — производственные запасы — запасы незавершенного производства;

б) производственные запасы — запасы готовой продукции — запасы незавершенного производства;

в) запасы незавершенного производства — производственные запасы — запасы готовой продукции;

г) производственные запасы — запасы незавершенного производства — запасы готовой продукции.

4. К какой категории запасов относятся сырье и материалы на перерабатывающем предприятии:

а) к запасам незавершенного производства;

б) к производственным запасам;

в) к запасам готовой продукции;

г) к текущим запасам.

5. Управление запасами в логистической системе происходит:

а) на этапе снабжения производства;

б) в производстве;

в) на этапе распределения готовой продукции;

г) на всем протяжении логистической цепи.

6. Главная цель управления запасами в логистической системе:

а) сокращение объема запасов;

б) минимизация затрат на управление запасами;

в) не допустить дефицита производства;

г) все ответы верны.

7. Укажите издержки, возникающие в связи с дефицитом запасов:

а) издержки в связи с невыполнением заказа;

б) издержки в связи с потерей сбыта;

в) издержки в связи с потерей заказчика;

г) все ответы верны.

8. Точка заказа зависит от:

а) условий хранения запасов;

б) спроса, продолжительности доставки;

в) объема склада, потребностей производства;

г) характера потребления запасов, стоимости единицы продукции.

9. Оптимальный размер заказа зависит от:

а) времени поставки;

б) затрат на поставку продукции;

в) потребности в заказываемом продукте;

г) максимально желательного объема запасов.

10. По месту продукции в логистическом канале запасы делятся на:
- а) совокупные; в снабжении; производственные; сбытовые (товарные);
 - б) складские; транспортные; транзитные; грузопереработки;
 - в) запасы материальных ресурсов; незавершенного производства; готовой продукции; возвратных отходов;
 - г) текущие; страховые; подготовительные; сезонные; спекулятивные.

Тема 2.2. Методы планирования и регулирования запасов

1. По отношению к базисным логистическим функциям запасы делятся на:

- а) совокупные; в снабжении; производственные; сбытовые (товарные);
- б) складские; транспортные; транзитные; грузопереработки;
- в) запасы материальных ресурсов; незавершенного производства; готовой продукции; возвратных отходов;
- г) текущие; страховые; подготовительные; сезонные; спекулятивные.

2. По отношению к комплексным логистическим функциям запасы делятся на:

- а) совокупные; в снабжении; производственные; сбытовые (товарные);
- б) складские; транспортные; транзитные; грузопереработки;
- в) запасы материальных ресурсов; незавершенного производства; готовой продукции; возвратных отходов;
- г) текущие; страховые; подготовительные; сезонные; спекулятивные.

3. По функциональному назначению запасы делятся на:

- а) у поставщиков; у потребителей; у торговых посредников; у посредников в физическом распределении;
- б) складские; транспортные; транзитные; грузопереработки;
- в) запасы материальных ресурсов; незавершенного производства; готовой продукции; возвратных отходов;
- г) текущие; страховые; подготовительные; сезонные; спекулятивные.

4. По отношению к звеньям логистической системы или логистическим посредникам запасы делятся на:

- а) у поставщиков; у потребителей; у торговых посредников; у посредников в физическом распределении;
- б) складские; транспортные; транзитные; грузопереработки;
- в) запасы материальных ресурсов; незавершенного производства; готовой продукции; возвратных отходов;
- г) текущие; страховые; подготовительные; сезонные; спекулятивные.

5. Издержки в связи с невыполнением заказа (задержкой с отправкой заказанного товара) – это:

а) когда постоянный заказчик обращается за данной покупкой в какую-то другую организацию (такие издержки измеряются в показателях выручки, потерянной из-за неосуществления торговой сделки);

б) случай, когда отсутствие запасов оборачивается не только потерей той или иной торговой сделки, но и тем, что заказчик начинает постоянно искать другие источники снабжения;

в) производство дополнительных единиц товара;
г) дополнительные затраты на продвижение и отправку товаров того заказа, который нельзя выполнить за счет имеющихся товарно-материальных запасов.

6. Издержки в связи с потерей сбыта – это:

а) когда постоянный заказчик обращается за данной покупкой в какую-то другую организацию (такие издержки измеряются в показателях выручки, потерянной из-за неосуществления торговой сделки);

б) случай, когда отсутствие запасов оборачивается не только потерей той или иной торговой сделки, но и тем, что заказчик начинает постоянно искать другие источники снабжения;

в) производство дополнительных единиц товара;

г) дополнительные затраты на продвижение и отправку товаров того заказа, который нельзя выполнить за счет имеющихся товарно-материальных запасов.

7. Издержки в связи с потерей заказчика – это:

а) когда постоянный заказчик обращается за данной покупкой в какую-то другую организацию (такие издержки измеряются в показателях выручки, потерянной из-за неосуществления торговой сделки);

б) случай, когда отсутствие запасов оборачивается не только потерей той или иной торговой сделки, но и тем, что заказчик начинает постоянно искать другие источники снабжения;

в) производство дополнительных единиц товара;

г) дополнительные затраты на продвижение и отправку товаров того заказа, который нельзя выполнить за счет имеющихся товарно-материальных запасов.

8. Основная модель, не требующая постоянного контроля наличия запасов на складе:

а) модель управления запасами по минимуму — максимуму;

б) модель с фиксированным размером заказа;

в) модель управления запасами с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня;

г) модель с фиксированным интервалом времени между заказами.

9. Классификация запасов с помощью ABC-распределения осуществляется по:

а) поставщикам;

б) стоимости запасов;

в) характеру потребления;

г) площади, занимаемой данным видом продукции на складе.

10. Классификация запасов с помощью XYZ-распределения осуществляется по:

а) характеру потребления.

б) стоимости запасов;

в) площади, занимаемой данным видом продукции на складе;

г) натуральному объему запасов.

Раздел 3. Модели управления запасами

Тема 3.1. Экономико-математические модели управления запасами

1. Модель с фиксированным размером заказа базируется на:

а) потребительском спросе и запасах центров распределения различных уровней.

б) периодическом учете запасов и пополнении их до максимально желательного уровня;

в) постоянном учете запасов и закупках, равных оптимальному размеру заказа;

г) потребительском спросе.

2. Модель с фиксированным интервалом времени между заказами базируется:

а) на потребительском спросе и запасах центров распределения различных уровней;

б) на постоянном учете запасов и закупках, равных оптимальному размеру заказа;

в) на периодическом учете запасов и пополнении их до максимально желательного уровня;

г) на производственном плане-графике.

3. В системе с фиксированным интервалом времени между заказами максимальное потребление за время поставки определяется по формуле (в физ. ед.):

а) (время поставки + возможная задержка поставки) * ожидаемое дневное потребление;

б) гарантийный запас + ожидаемое потребление за время поставки;

в) оптимальный размер заказа / ожидаемое дневное потребление;

г) (время поставки + гарантийный запас) * ожидаемое дневное потребление;

4. В системе с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня, пороговый уровень запаса определяется по формуле (в физ. ед.):

а) (время поставки + возможная задержка поставки) * ожидаемое дневное потребление;

б) гарантийный запас + ожидаемое потребление за время поставки;

в) оптимальный размер заказа / ожидаемое дневное потребление;

г) (время поставки + гарантийный запас) * ожидаемое дневное потребление;

5. В системе с фиксированным размером заказа срок расходования заказа определяется по формуле:

а) (время поставки + возможная задержка поставки) * ожидаемое дневное потребление;

б) гарантийный запас + ожидаемое потребление за время поставки;

в) (время поставки + гарантийный запас) * ожидаемое дневное потребление;

г) оптимальный размер заказа / ожидаемое дневное потребление.

6. Дефицит запасов (по экономическим соображениям) допускает система:

а) с фиксированным размером заказа;

б) «максимум-минимум»;

в) «минимум-максимум»;

г) с фиксированным интервалом времени между заказами.

7. Метод снабжения, позволяющий резко сократить накопленные запасы за счет частых поставок:

а) «максимум-минимум»;

б) «минимум-максимум»;

в) ABC – анализ;

г) «Точно в срок».

8. Метод Канбан был разработан в:

а) Японии;

б) США;

в) Германии;

г) России.

9. Правило Парето также называется правилом:

а) 20/20;

б) 20/80;

в) 40/40/20;

г) 20/60.

10. Какой из методов анализа запасов основывается на правиле Парето?

а) SWOT — анализ;

б) ABC – анализ;

в) SPACE — анализ;

г) XYZ — анализ.

Тема 3.2. Детерминированные модели управления запасами

1. В чем суть логистической системы «толкающего» типа?

а) система, для которой характерно производство деталей, компонентов, полуфабрикатов и сборка из них готовой продукции в соответствии с жестко заданным производственным расписанием;

б) система, в которой размещение заказов на пополнение запасов материальных ресурсов или готовой продукции происходит по необходимости;

в) система организации производства, в которой детали и полуфабрикаты подаются на последующую технологическую операцию на основе предварительно сформированного заказа;

г) система организации производства, основанная на карточках KANBAN.

2. В чем суть логистической системы «толкающего» типа?

а) система, для которой характерно производство деталей, компонентов, полуфабрикатов и сборка из них готовой продукции в соответствии с жестко заданным производственным расписанием;

б) система, в которой размещение заказов на пополнение запасов материальных ресурсов или готовой продукции происходит по необходимости;

в) система организации производства, в которой детали и полуфабрикаты подаются на последующую технологическую операцию на основе предварительно сформированного заказа;

г) система организации производства, основанная на карточках KANBAN.

3. В чем суть логистической концепции «точно в срок»?

а) система организации производства, при которой материальный поток поставляется получателю по команде, поступающей на передающее звено из центральной системы управления производством;

б) современная концепция построения логистической системы, основанная на методе приспособления к изменениям в производственном процессе в результате сбоя на линии или изменения спроса на выпускаемую продукцию;

в) современная концепция построения логистической системы в производстве, снабжении и дистрибуции, основанная на синхронизации процессов доставки материальных ресурсов и готовой продукции в необходимых количествах к тому времени, когда звенья логистической системы в них нуждаются, с целью минимизации затрат, связанных с созданием запасов;

г) классическая концепция построения логистической системы в производстве, снабжении и дистрибуции, позволяющая иммобилизовать денежные средства фирмы на создание страховых запасов.

4. Процесс планирования товарных запасов предполагает:

а) анализ состояния и тенденции изменения показателя за предшествующие периоды;

б) расчет оптимальной нормативной величины товарных запасов;

в) разработку мероприятий по ускорению товарооборачиваемости;

г) разработку мероприятий по уменьшению числа оборотов, характеризующих товарооборачиваемость.

5. Нормирование – это:

а) разработка норм товарных запасов по товарным группам и по кварталам;

б) анализ состояния запасов на складе;

в) определение периода заказа;

г) все ответы верны.

6. Метод LIFO – это:

а) способ определения партии заказа;

б) способ учета сезонности при формировании запаса;

в) метод оценки ТМЦ, при котором первыми выбывают с учёта ТМЦ поставленные на учёт первыми.

г) метод оценки товарно-материальных ценностей (ТМЦ), при котором с учёта выбывают первыми ТМЦ поставленные на учёт последними.

7. Метод FIFO – это:

а) способ определения партии заказа;

б) способ учета сезонности при формировании запаса;

в) метод оценки ТМЦ, при котором первыми выбывают с учёта ТМЦ поставленные на учёт первыми.

г) метод оценки товарно-материальных ценностей (ТМЦ), при котором с учёта выбывают первыми ТМЦ поставленные на учёт последними.

8. Время между определением потребности и пополнением запасов складывается из:

а) времени необходимого покупателю на оформление заказа;

б) времени на согласование технических возможностей продукции;

в) времени необходимого на отгрузку заказа;

г) времени движения материалов от поставщика к потребителю.

9. Управление заказами (обработка заказов) - это деятельность в период:

а) между моментом получения заказа и до момента отгрузки готового продукта потребителю;

б) между моментом получения заказа и до момента передачи складу указания отгрузить готовый продукт потребителю;

в) между моментом получения заказа и до момента завершения жизненного цикла готового продукта, переданного потребителю;

г) все ответы верны.

10. Закупка в себя включает:

а) выбор поставщиков; проведение переговоров об условиях поставки; заключение договора; приемку товаров от поставщика; транспортно-складские работы;

б) маркетинговые исследования потребительского спроса; изучение конъюнктуры потребительского рынка; проведение рекламных акций;

в) контроль качества путем проведения контрольной закупки; составление акта приемки товара; предъявление претензий; обмен некачественного товара.

г) все ответы верны.

Тема 3.3. Особые случаи построения моделей управления запасами

1. ABC-анализ используется для объединения запасов в различные группы в зависимости от выбранного признака классификации для применения к этим группам различных методов учёта и контроля:

а) да;

б) нет.

2. В качестве критерия классификации запасов при проведении ABC-анализа используется (выберите несколько пунктов):

а) коэффициент оборачиваемости запасов;

- б) коэффициент вариации;
- в) стоимость запасов;
- г) закупочная цена.

3. В качестве критерия классификации запасов при проведении XYZ-анализа используется:

- а) коэффициент оборачиваемости запасов;
- б) коэффициент вариации;
- в) стоимость запасов;
- г) закупочная цена.

4. Современный вариант проведения ABC-анализа предполагает (выберите несколько пунктов):

- а) определение границ групп графическим методом;
- б) последовательное применение критериев классификации;
- в) учёт результатов XYZ-анализа;
- г) параллельное применение критериев классификации.

5. В современном бизнесе доминирует следующая концепция отношения к запасам:

- а) максимизация запаса;
- б) минимизация запаса;
- в) оптимизация запаса;
- г) все ответы верны.

6. При определении объёма производственной партии деталей, которые также и потребляются на данном предприятии, необходимо использовать:

- а) модель EOQ;
- б) однопериодную модель;
- в) модель с постепенным пополнением запаса.

7. Оборот склада – 200 единиц товара в день, затраты на один заказ – 9000 руб., затраты на содержание запаса – 10 руб. в день. Оптимальный размер заказываемой партии составит единиц:

- а) 400;
- б) 300;
- в) 500;
- г) 600;
- д) 700;
- е) 800.

8. Уровень резервного запаса в системе с фиксированным размером заказа зависит от:

- а) оптимального размера заказа;
- б) максимально желательного запаса;
- в) среднего значения ежедневного спроса и максимально возможной задержки поступления заказа;
- г) точки ROP.

9. Объём заказа в системе с фиксированным периодом зависит от:

- а) страхового запаса;
- б) периода времени между двумя соседними поставками;

- в) уровня запаса в момент заказа;
- г) точки ROP.

10. Компания создаёт текущие запасы с целью ...

- а) сокращения потерь от закупки мелких партий товаров по более высоким ценам;
- б) обеспечения непрерывности процесса производства или потребления;
- в) сокращения риска порчи товаров;
- г) сглаживания сезонности спроса на готовый продукт.

Тема 3.4. Методика нормирования и оптимизации страхового запаса

1. Запасы продвижения необходимы для:

- а) обеспечения непрерывности процесса производства и потребления;
- б) быстрой реакции на результаты рекламных акций;
- в) защиты от роста цен на материальные ресурсы;
- г) подготовки к вводу материальных ресурсов процесс производства.

2. Издержки на содержание запаса на складе включают в себя:

- а) потери из-за порчи, краж;
- б) переменные складские расходы;
- в) налоговые и страховые выплаты;
- г) процент на капитал, инвестированный в запас;
- д) все ответы верны.

3. Неликвидные запасы - это:

- а) украденные запасы;
- б) длительно неиспользуемые запасы, которые образуются из-за ухудшения качества товаров во время хранения, а также морального износа;
- в) запасы для сглаживания колебаний спроса;
- г) запасы, обеспечивающие непрерывность процесса производства или потребления.

4. Однопериодная модель используется в следующих случаях (выберите несколько пунктов):

- а) для скоропортящихся товаров;
- б) для запасных частей к уникальному оборудованию;
- в) для станков и оборудования;
- г) для товаров, подверженных быстрому моральному старению.

5. В однопериодной модели издержки дефицита - это:

- а) недополученная прибыль;
- б) затраты на утилизацию;
- в) затраты на хранение;
- г) закупочная цена.

6. В многономенклатурной модели определяется:

- а) оптимальный размер заказа для каждой позиции независимо от других;
- б) оптимальный интервал времени между заказами для каждой позиции независимо от других;

в) общий для всех позиций оптимальный интервал времени между заказами;

г) все ответы верны.

7. Какова сущность системы пополнения запасов с фиксированным размером заказа?

а) осуществление заказа при прохождении запаса через нижнюю границу расходования запаса со склада;

б) периодическое пополнение запасов во времени;

в) осуществление заказа при прохождении запаса через точку ROP;

г) все ответы верны.

8. При определении оптимального объема заказа в базовой модели EOQ учитываются:

а) затраты на содержание запаса;

б) издержки, связанные с реализацией заказа;

в) затраты на содержание запаса и на заказ;

г) скидки на цену единицы продукции в зависимости от объема заказа.

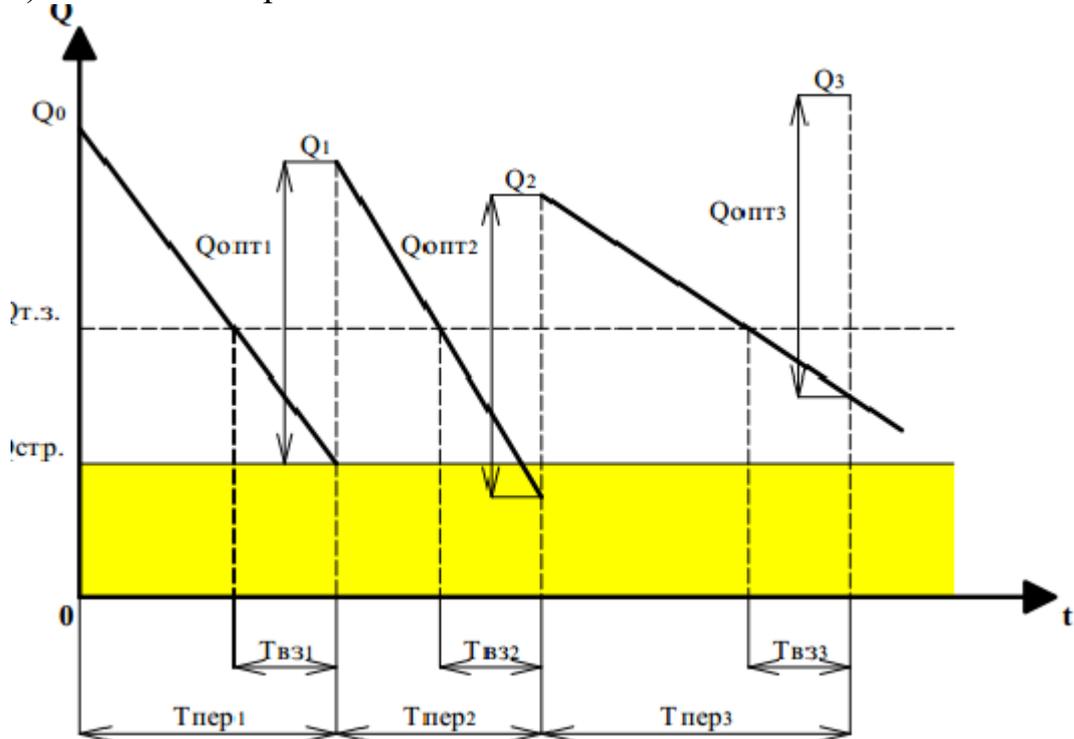
9. На рисунке представлена система управления запасами с ...

а) фиксированным размером заказа;

б) фиксированным интервалом времени между заказами;

в) пополнением запаса до максимального уровня;

г) все ответы верны.



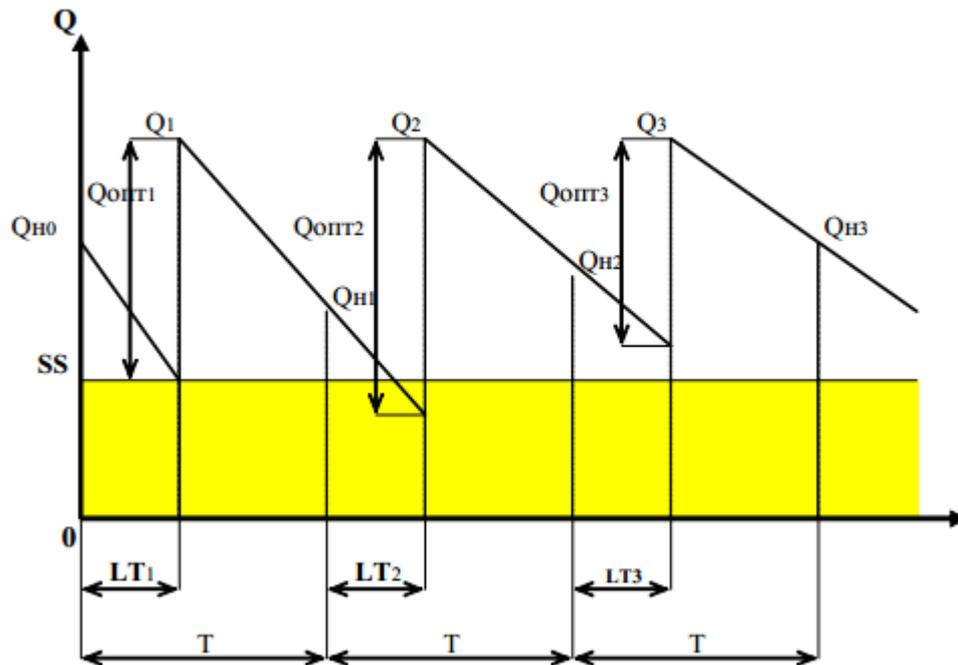
10. На рисунке представлена система управления запасами с ...

а) фиксированным размером заказа;

б) фиксированным интервалом времени между заказами;

в) система «минимум-максимум»;

г) все ответы верны.



Тема 3.5. Динамические и стохастические модели управления запасами

1. К категории «производственный запас» следует отнести запасы:

- а) на складах предприятий оптовой торговли;
- б) на складах сырья предприятий промышленности;
- в) в пути от поставщика к потребителю;
- г) на складах готовой продукции предприятий изготовителей.

2. Для чего служат запасы в логистической системе?

- а) для ослабления зависимости между поставщиком, производителем и потребителем;
- б) для удовлетворения спроса;
- в) для равномерности работы транспорта;
- г) для изготовления продукции;
- д) для эффективной работы логистической системы.

3. Какой ответ отражает правильное определение оптимального размера партии поставки?

- а) $\frac{2 \cdot q \cdot S_0}{C_u \cdot i}$;
- б) $\sqrt{\frac{2 \cdot C_0 \cdot S}{C_u \cdot i}}$;
- в) $\sqrt{\frac{C_0 \cdot C_u}{S}}$,

где C_0 – издержки выполнения заказа;

C_u – цена товара;

q – размер заказа;

S – количество товара, реализованного за год;

i – доля от цены на хранение товара.

4. Укажите, по какому фактору осуществляется классификация запасов с помощью ABC-распределения:

- а) по поставщикам;
- б) по стоимости запасов;
- в) по натуральному объему запасов;
- г) по площади, занимаемой данным видом продукции на складе.

5. Какие регулирующие параметры имеет система с фиксированным размером заказа?

- а) точка заказа (фиксированный уровень запаса);
- б) размер заказа (величина партии поставки);
- в) максимальный объем поставки;
- г) ответы: «А», «Б».

6. Оборот склада – 2 тыс. руб./день. Затраты на одну доставку – 9 тыс. рублей. Затраты на хранение запаса размером в одну тысячу рублей – 0,04 тыс. руб. в день. Каким будет оптимальный размер заказываемой партии?

- а) 10 тыс. руб.;
- б) 15 тыс. руб.;
- в) 20 тыс. руб.;
- г) 25 тыс. руб.;
- д) 30 тыс. руб..

7. Какой из перечисленных видов запасов относится к категории «товарный запас»?

- а) запасы углеводородного сырья на НПЗ;
- б) Запасы нефти в резервуарах НГДП;
- в) Запасы долот на складах УБР;
- г) Запасы задвижек на складе УМТП.

8. Укажите, по какому фактору осуществляется классификация запасов с помощью XYZ-распределения:

- а) по поставщикам;
- б) по стоимости запасов;
- в) по натуральному объему запасов;
- г) по площади, занимаемой данным видом продукции на складе;
- д) по характеру потребления.

9. Какие регулирующие параметры имеет система с фиксированной периодичностью заказа?

- а) максимальный уровень пополнения запасов и продолжительность периода из повторения;
- б) точка заказа и размер заказа;
- в) все ответы верны.

10. Оборот склада – 7200 единиц товара в год (360 рабочих дней). Затраты на одну доставку – 400 рублей. Затраты на хранение единицы товара – 144 рублей в год. Заказ поставщику направляется через равные промежутки времени. Оптимальная продолжительность периода между заказами составляет ... рабочих дней

- a) 5;
- б) 8;
- в) 10;
- г) 14;
- д) 20;
- е) 40.

2.3 Рекомендации по оцениванию результатов ситуационных заданий

Максимальное количество баллов*	Правильность (ошибочность) решения
Отлично	Полные верные ответы. В логичном рассуждении при ответах нет ошибок, задание полностью выполнено. Получены правильные ответы, ясно прописанные во всех строках заданий и таблиц
Хорошо	Верные ответы, но имеются небольшие неточности, в целом не влияющие на последовательность событий, такие как небольшие пропуски, не связанные с основным содержанием изложения. Задание оформлено не вполне аккуратно, но это не мешает пониманию вопроса
Удовлетворительно	Ответы в целом верные. В работе присутствуют незначительная хронологическая или историческая ошибки, механическая ошибка или описка, несколько искажившие логическую последовательность ответа
	Допущены более трех ошибок в логическом рассуждении, последовательности событий и установлении дат. При объяснении исторических событий и явлений указаны не все существенные факты
Неудовлетворительно	Ответы неверные или отсутствуют

* Представлено в таблице 2.1.

ТИПОВЫЕ СИТУАЦИОННЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

Тема 2.1. Методы анализа запасов

Задание 1. Оборот ООО «Магдебург» = 6000 тыс. руб. в год.

Число рабочих дней в году = 250.

Годовые затраты на хранение запасов в процентах от стоимости среднего запаса = 19%. Норма запаса = 20 дней.

Определите, насколько снизятся годовые затраты на хранение запасов в результате применения дифференцированных норм запасов после разделения ассортимента на группы А, В, С с помощью метода ABC- анализа.

Группа А – 84 % реализации; норма запаса – 5 дней;

группа В – 12% реализации; норма запаса – 10 дней;

группа С – 4% реализации, норма запаса – 20 дней.

Тема 2.2. Методы планирования и регулирования запасов

Задание 1. Рассчитать среднюю норму товарного запаса в днях по магазину.

Группа товаров	Товарооборот за квартал (тыс. руб.)	Товарный запас (норма в днях)
Швейные	2034	50
Ткани	1350	72
Трикотаж	1440	47

Количество дней в квартале = 92

Задание 2. Товарные запасы и товарооборот за I квартал, тыс. руб.

Показатели	Прошлый год	Отчетный год
Товарные запасы:		
на 1 января	850	1010
на 1 февраля	900	1080
на 1 марта	910	1190
на 1 апреля	940	1220

Справка: темп прироста товарооборота в отчетном квартале составил 5 %, или 400 тыс. руб. На основании приведенных данных определить:

- 1) среднеквартальные товарные запасы за отчетный и прошлый годы;
- 2) товарооборачиваемость (в оборотах и в днях) за прошлый год и отчетный год;
- 3) влияние на отклонение товарооборачиваемости (в числе оборотов и в днях) от прошлого года изменений товарооборота и средних товарных запасов;
- 4) влияние на отклонение средних товарных запасов от прошлого года изменений товарооборота и товарооборачиваемости.

Составить аналитическую и обобщающую таблицы, проанализировать исчисленные показатели.

Раздел 3. Модели управления запасами

Тема 3.1. Экономико-математические модели управления запасами

Задание 1. Организация, специализирующаяся на сборе планшетов и компьютеров из закупаемых микросхем запустила процесс изготовления компьютеров более современного типа, реализация которых осуществлялась неравномерно в течение года, поэтому некоторые готовые компьютеры увеличили запасы готовых видов продукции.

В 2017 г. организацией было изготовлено 4 подобных компьютера. Однако хотя эти компьютеры одинаковые, издержки на производство каждого компьютера различны из-за увеличения цен на заработную плату персонала и комплектующие.

Товар	Себестоимость, рублей
Компьютер 1	13500
Компьютер 2	12000
Компьютер 3	14000
Компьютер 4	15100
Итого	54600

Клиентам были реализованы 2 компьютера.

Определите себестоимость проданных компьютеров и стоимость запасов при помощи трех методов – FIFO, LIFO, средних издержек.

LIFO (последним пришёл — первым ушёл) — метод оценки товарно-материальных ценностей (ТМЦ), при котором с учёта выбывают первыми ТМЦ поставленные на учёт последними.

FIFO (первым пришёл — первым ушёл) — метод оценки ТМЦ, при котором первыми выбывают с учёта ТМЦ поставленные первыми на учёт.

Тема 3.2. Детерминированные модели управления запасами

Задание 1. Рассчитать норму и норматив товарных запасов по обуви, используя метод технико-экономических расчетов, на основе следующих данных:

1. количество ассортиментных разновидностей в торговом зале - 125;
2. количество ассортиментных разновидностей в одной поставленной партии товара - 48;
3. средняя цена одной пары обуви 1 850 руб.;
4. товар завозится 1 раз в 20 дней;
5. время на приемку и подготовку товара к продаже 1 день;
6. страховой запас составляет 10 % от торгового запаса;
7. объем розничной торговли на IV квартал планируемого года составит 13 640 тыс. руб.

Тема 3.3. Особые случаи построения моделей управления запасами

Задание 1. Имеются данные о реализации товара (тыс. т).

Месяц / Год	2016	2017	2018
Январь	50,2	56,8	65,5
Февраль	47,2	50,9	58,7
Март	55,9	61,0	64,5
Апрель	58,1	66,8	74,0
Май	57,4	62,7	76,3
Июнь	59,2	70,0	70,3
Июль	43,0	54,2	55,7
Август	37,8	46,6	50,8
Сентябрь	46,0	50,4	57,3
Октябрь	51,4	54,9	58,5
Ноябрь	55,1	60,5	62,3
Декабрь	51,6	62,0	62,8
ВСЕГО	612,9	696,8	756,7

По имеющимся данным определите сезонность реализации товара методом простой средней. Постройте график сезонной волны и сделайте выводы.

Тема 3.4. Методика нормирования и оптимизации страхового запаса

Задание 1. Рассчитайте норму производственного запаса в относительном, натуральном и денежном выражении по стали мелкосортной, если годовая потребность предприятия в стали – 540 т. Транзитная норма отгрузки – 60 тонн. Цена 1 т – 28000 руб. Время для организации отгрузки

стали поставщиком – 2 дня, время транспортировки – 4 дня, время приемки на складе предприятия – 1 день.

Тема 3.5. Динамические и стохастические модели управления запасами

Задание 1. Товарооборот и товарные запасы за I квартал по товарным группам, тыс. руб.

Группы товаров	Товарооборот		Товарные запасы				
	план	факт	норматив на I квартал	фактически на			
				1/I	1/II	1/III	1/IV
А	19 800	18 900	2640	3400	3100	2560	2920
Б	16 200	18 000	2520	2600	2300	2500	2200
Итого	36 000	36 900	5160	6000	5400	5060	5120

На основании приведенных данных определить:

- 1) фактические среднеквартальные запасы товаров по группам и в целом по предприятию;
- 2) время обращения товаров в днях по группам и в целом по предприятию по плану и фактически;
- 3) отклонения и проценты выполнения по показателям;
- 4) влияние на отклонение фактического времени обращения от плана по группам и в целом по предприятию изменений объема товарооборота и средних товарных запасов.

Составить аналитическую и обобщающую таблицы, проанализировать исчисленные показатели.

2.4. Рекомендации по оцениванию рефератов.

Максимальное количество баллов - 7	Критерии
Отлично -7-6 баллов	Выставляется обучающемуся, если он выразил своё мнение по сформулированной проблеме, аргументировал его, точно определив проблему содержание и составляющие. Приведены данные отечественной и зарубежной литературы, статистические сведения, информация нормативно правового характера. Обучающийся знает и владеет навыком самостоятельной исследовательской работы по теме исследования; методами и приемами анализа теоретических и/или практических аспектов изучаемой области. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет; графически работа оформлена правильно.
Хорошо – 5-4 балла	Выставляется обучающемуся, если работа характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущено не более 1 ошибки при объяснении смысла или содержания проблемы. Для аргументации приводятся данные отечественных и зарубежных авторов. Продемонстрированы исследовательские умения и навыки. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет. Допущены отдельные ошибки в оформлении работы.
Удовлетворительно – 3 балла	Выставляется обучающемуся, если в работе студент проводит достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимает базовые основы и теоретическое обоснование выбранной темы. Привлечены основные источники по рассматриваемой теме. Допущено не более 2 ошибок в содержании проблемы, оформлении работы.
Неудовлетворительно – 2 и менее баллов	Выставляется обучающемуся, если работа представляет собой пересказанный или полностью заимствованный исходный текст без каких бы то ни было комментариев, анализа. Не раскрыта структура и теоретическая составляющая темы. Допущено три или более трех ошибок в содержании раскрываемой проблемы, в оформлении работы.

ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

Раздел 1. Планирование и управление запасами в логистике

Тема 1.1. Основные теоретические положения планирования и управления запасами закупок

1. Развитие теории и практики управления запасами.
2. Методология и научная основа управления запасами.
3. Управленческие процедуры управления запасами.

4. Концепции запасов в логистике. Логистические технологии в управлении запасами.

5. Логистика качества и конкуренции товарных ресурсов.

6. Риски в управлении запасами

Раздел 2. Методы управления запасами

Тема 2.1. Методы анализа запасов

1. Расчетные процедуры управления запасами.

2. Комплексные процедуры управления запасами

3. Управление затратами, связанными с управлением запасами

4. Запасы материальных ресурсов в производстве и торговле.

Тема 2.2. Методы планирования и регулирования запасов

1. Статистические методы определения потребности в запасах.

2. Статические характеристики интервалов и объемов поставок.

3. Проблемы нормирования запасов.

4. Обоснование норм производственных и товарных запасов.

5. Управление запасами с учетом классификации материальных ресурсов: методы ABC и XYZ.

Раздел 3. Модели управления запасами

Тема 3.1. Экономико-математические модели управления запасами

1. Математические модели оптимизации управления запасами в цепях поставок.

2. Материальные запасы как объект экономико-математического моделирования.

3. Расчет оборачиваемости товарно-материальных запасов.

4. Учет остатков и излишков товарных запасов.

5. Интеграционный подход к управлению запасами в цепях поставок

6. Расчет индекса сезонности и прогнозирование сбыта.

Тема 3.2. Детерминированные модели управления запасами

1. Управление многономенклатурными запасами

2. Модель расчета оптимального объема и периодичности заказа Харриса-Уилсона и ее модификации

3. Модель EOQ при многономенклатурных поставках

4. Модель EOQ в условиях финансовых ограничений и наличии нескольких источников поставок

5. Модель периодической проверки

6. Модели управления запасами при неопределенном спросе

Тема 3.4. Методика нормирования и оптимизации страхового запаса

1. Модели расчета страхового запаса

2. Оптимизация и регулирование страховых запасов

3. Показатели эффективности управления запасами.

4. Анализ запасов товарно-материальных ценностей.
5. Алгоритм проектирования оптимальных стратегий управления запасами.

Тема 3.5. Динамические и стохастические модели управления запасами

1. Эффективность централизации материальных ресурсов производства и потребления.
2. Объем производства и необходимые запасы материальных ресурсов.
3. Производственные и товарные запасы как функция режима поставок и потребления.
4. Статистическое имитационное моделирование в управлении запасами

2.5. Рекомендации по оцениванию результатов контроля знаний.

Максимальное количество баллов -15*	Критерии
Отлично -15-11 баллов	Выставляется обучающемуся, если ответ показывает глубокое и систематическое знание всего программного материала и структуры конкретного вопроса, а также основного содержания и новаций лекционного курса по сравнению с учебной литературой. Обучающийся демонстрирует отчетливое и свободное владение концептуально-понятийным аппаратом, научным языком и терминологией соответствующей научной области. Знание основной литературы и знакомство с дополнительно рекомендованной литературой. Логически корректное и убедительное изложение ответа
Хорошо- 10-7 баллов	Выставляется обучающемуся, если его ответ демонстрирует знание узловых проблем программы и основного содержания лекционного курса; умение пользоваться концептуально понятийным аппаратом в процессе анализа основных проблем в рамках данной темы; знание важнейших работ из списка рекомендованной литературы. В целом логически корректное, но не всегда точное и аргументированное изложение ответа
Удовлетворительно – 6-3 баллов	Выставляется обучающемуся, если его ответ демонстрирует фрагментарные, поверхностные знания важнейших разделов программы и содержания лекционного курса; затруднения с использованием научно-понятийного аппарата и терминологии дисциплины; неполное знакомство с рекомендованной литературой; частичные затруднения с выполнением предусмотренных программой заданий; стремление

	логически определенно и последовательно изложить ответ
Неудовлетворительно – 2 и менее баллов	Выставляется обучающемуся, если его ответ демонстрирует незнание, либо отрывочное представление о данной проблеме в рамках учебно-программного материала; неумение использовать понятийный аппарат; отсутствие логической связи в ответе

* Представлено в таблице 2.1.

Задания к контролю знаний по разделу 1 Вариант 1

Теоретические вопросы

1. Раскройте суть и задачи управления запасами.
2. Дайте определение понятию «запас». Перечислите причины и цели создания запасов на предприятиях.
3. С какими основными проблемами сталкивается предприятие при наличии дефицита запасов?
4. Назовите требования, предъявляемые к формированию и поддержанию запасов.
5. Каковы основные цели и задачи управления запасами в логистике?

Вариант 2

Теоретические вопросы

1. Охарактеризуйте функции логистического управления запасами.
2. Какие существуют признаки классификации запасов?
3. Перечислите и поясните основные функции запасов.
4. Какие основные параметры движения запасов? Дайте их характеристику.
5. Назовите показатели эффективности управления запасами в коммерческих и производственных системах.

Задания к контролю знаний по разделу 2 Вариант 1

Задачи

Задача 1. Рассчитать параметры системы управления запасами, если известно, что от распределительного склада до станции технического обслуживания запасные части доставляются в среднем за время 6 дней. Возможна задержка в поставках 2 дня. Затраты на поставку одной запасной части составляют 280 руб. Месячная потребность станции технического обслуживания в запасных частях данной номенклатурной группы равна 500 ед. Затраты на хранение одной запасной части составляют 15 руб. Засчитать параметры системы управления запасами с фиксированным размером заказа.

Задача 2. Определить оптимальные параметры поставок материалов (сырья) одного вида (оптимальный размер одной поставки, средний текущий

запас, точку заказа, интервал между поставками, число поставок, минимальные годовые затраты) при соблюдении сроков поставки по исходным данным.

Исходные данные:

Годовая потребность в материалах = 1200 шт.

Стоимость хранения единицы материала в месяц = 280 ден. ед.

Стоимость заказа и доставки одной партии, в т.ч. НДС = 420 ден. ед.

Время доставки материала от поставщика = 25 дней.

Теоретические вопросы

1. Какие существуют основные факторы, влияющие на оборачиваемость и величину товарных запасов?
2. В чем заключаются преимущества быстрой оборачиваемости товарных запасов?

Вариант 2

Задачи

Задача 1. Интенсивность спроса составляет 1000 единиц товара в год. Организационный издержки равны 7 у.е., издержки на хранение - 6 у.е., цена единица товара - 6 у.е. Определить оптимальный размер партии.

Задача 2. На склад доставляется зерно партиями по 800 тонн. Расход зерна со склада составляет в сутки 200 тонн. Накладные расходы по доставке партии зерна равны 1,5 млн. руб. Издержки хранения 1 тонны зерна в течение суток составляют 80 руб. Требуется определить:

длительность цикла, среднесуточные накладные расходы и среднесуточные издержки хранения;

оптимальный размер заказываемой партии и расчетные характеристики работы склада в оптимальном режиме;

Теоретические вопросы

1. Опишите процесс контроля и регулирования, как этап формирования системы управления.
2. Какие выделяют отличия между системой управления и системой регулирования производственных запасов?

Задания к контролю знаний по разделу 3

Вариант 1

Задача

Задача 1. Рассчитайте размер заказа уголков в системе с установленной периодичностью пополнения запаса до постоянного уровня при следующих условиях. Максимально желательный запас уголков 190 т; ожидаемое потребление за время поставки — 20 т. Пороговый уровень — 50 т. Поставки осуществляются 1 раз в месяц. Предыдущий заказ был 10 мая. По состоянию на 10 июня текущий запас равен 80 т.

Теоретические задания

1. Применение имитационных моделей в управлении запасами.

2. Классическая модель расчета оптимального объема и периодичности заказа Уилсона.

Вариант 2

Задача

Задача 1. Рассчитайте размер заказа мазута в системе с установленной периодичностью пополнения запаса до постоянного уровня при следующих условиях. Максимально желательный запас мазута 340 т; ожидаемое потребление за время поставки — 50 т; пороговый уровень – 100 т. Поставки осуществляются 1 раз в неделю, 11 июля был выдан заказ на поставку, 8 июля текущий запас составил 100 т.

Теоретические задания

1. Модель Миллера-Орра.
2. Модель планирования дефицита.

2.6. Рекомендации по оцениванию результатов индивидуальных заданий

Максимальное количество баллов - 10	Критерии
Отлично -10-8 баллов	Выставляется обучающемуся, если он выразил своё мнение по сформулированной проблеме, аргументировал его, точно определив проблему содержание и составляющие. Приведены данные отечественной и зарубежной литературы, статистические сведения, информация нормативно правового характера. Обучающийся знает и владеет навыком самостоятельной исследовательской работы по теме исследования; методами и приемами анализа теоретических и/или практических аспектов изучаемой области. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет; графически работа оформлена правильно.
Хорошо – 7-6 балла	Выставляется обучающемуся, если работа характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущено не более 1 ошибки при объяснении смысла или содержания проблемы. Для аргументации приводятся данные отечественных и зарубежных авторов. Продемонстрированы исследовательские умения и навыки. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет. Допущены отдельные ошибки в оформлении работы.
Удовлетворительно – 5-3 балла	Выставляется обучающемуся, если в работе студент проводит достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимает базовые основы и теоретическое обоснование выбранной темы. Привлечены основные источники по рассматриваемой теме. Допущено не более 2 ошибок в содержании проблемы, оформлении работы.
Неудовлетворительно – 2 и менее баллов	Выставляется обучающемуся, если работа представляет собой пересказанный или полностью заимствованный исходный текст без каких бы то ни было комментариев, анализа. Не раскрыта структура и теоретическая составляющая темы. Допущено три или более трех ошибок в содержании раскрываемой проблемы, в оформлении работы.

ТЕМАТИКА ЭССЕ

Объем эссе не более 4000 знаков. В эссе должно быть представлено размышление студента о поставленной проблеме, предложены возможные пути решения данной проблемы.

1. В чем вы видите трудности планирования запасов в рыночных условиях? Предложите пути их преодоления.

2. Опишите процесс планирования и управления запасами в компании. Раскройте содержание задач каждого этапа. Укажите кто именно должен заниматься данными задачами.

3. Какие конфликты интересов возможны между плановыми службами и другими функциональными службами компании при планировании запасов? Предложите возможные подходы к их разрешению.

4. Предложите подходы к оценке степени развития планирования и управления запасами в компании (спланируйте программу управленческого аудита в области планирования).

5. Всем ли компаниям необходимо планирование и управление запасами? Обоснуйте свой ответ.

6. В чем, на ваш взгляд, заключаются трудности организации планирования и управления запасами в компаниях?

7. Опишите свое видение функций менеджера по планированию и управлению запасами на предприятии. С какими трудностями он сталкивается?

8. Почему, на ваш взгляд, отечественные компании не всегда разрабатывают план пополнения запасов?

9. В чем вы видите проблемы организации планирования запасов в отечественных компаниях?

10. Почему, на ваш взгляд, в компаниях отсутствуют информационные системы поддержки планирования и управления запасами? Предложите программу создания такой системы (этапы и мероприятия).

11. Какие портфельные матрицы вы бы посоветовали использовать при планировании и управлении запасами на отечественном предприятии и для решения каких задач? Обоснуйте свой ответ.

12. Кто, по вашему мнению, несет ответственность за организацию планирования и управления запасами в компании?

ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ ПО РАЗДЕЛАМ (ТЕМАМ) ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Раздел 1. Планирование и управление запасами в логистике Тема 1.1. Основные теоретические положения планирования и управления запасами закупок

1. Запасы и их роль в деятельности производственного предприятия.
2. Запасы и их роль в деятельности торгового предприятия.
3. Концепции запасов в логистике и управлении цепями поставок.
4. Особенности управления запасами в снабжении.
5. Особенности управления запасами в производстве.

Раздел 2. Методы и модели управления запасами Тема 2.1. Методы анализа запасов

6. Особенности управления запасами в сбыте.
7. Этапы управления запасами в цепи поставок.
8. Методы расчета показателей управления запасами.
9. Планирование потребности в запасах.
10. Определение оптимального размера заказа.
11. Основные системы управления запасами и их характеристика.

Тема 2.2. Методы планирования и регулирования запасов

12. Сравнительная характеристика систем управления запасами и условия их применения.
13. Модели управления запасами.
14. Стратегическое управление запасами с применением методов анализа ABC и XYZ.
15. Оптимизация уровней запасов в цепях поставок.
16. Управление запасами в условиях неопределенности.
17. Управление запасами в интегрированных системах.
18. Повышение эффективности управления запасами.

Раздел 3. Модели управления запасами

Тема 3.1. Экономико-математические модели управления запасами

19. Проектирование оптимальных систем управления запасами в цепях поставок.
20. Методы оценки запасов товарно-материальных ценностей.

Тема 3.2. Детерминированные модели управления запасами

21. Система с фиксированным размером заказа.
22. Система с фиксированным интервалом времени между заказами.
23. Система управления запасами с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня.
24. Система управления запасами «Минимум-максимум».

Тема 3.3. Особые случаи построения моделей управления запасами

25. Сравнительная характеристика систем управления запасами и условия их применения.
26. Понятие оптимальной системы управления запасами.

27. Алгоритм проектирования оптимальных систем управления запасами в цепях поставок.
28. Классификация правил алгоритмов управления запасами.
29. Параметры спроса (расхода), параметры закупки (заказа), параметры поставки модели управления запасами.
30. Точка подачи заказа.

Тема 3.4. Методика нормирования и оптимизации страхового запаса

31. Классификация моделей управления запасами.
32. Классическая модель расчета оптимального объема и периодичности заказа Уилсона и её модификации.
33. Определение оптимального размера заказа при наличии оптовых скидок.
34. Модель экономичного размера партии продукции.
35. Модель производства партии продукции.
36. Модель планирования дефицита.
37. Уровневая система повторного заказа.
38. Циклическая система повторного заказа.
39. Однопериодная модель управления запасами.

Тема 3.5. Динамические и стохастические модели управления запасами

40. Модель Баумоля.
41. Модель Миллера-Орра.
42. Применение имитационных моделей в управлении запасами.
43. Метод элемент-периода.
44. Применение методов анализа ABC и XYZ в управлении запасами.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ»

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Профиль «Логистика»
Кафедра маркетинга и логистики
Дисциплина (модуль) Планирование и управление запасами
Курс 1 Семестр 2 Форма обучения очная/заочная

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №1

Теоретические вопросы.

1. Запасы и их роль в деятельности производственного предприятия.
2. Оптимизация уровней запасов в цепях поставок.
3. Применение имитационных моделей в управлении запасами.

Экзаменатор: _____ И. М. Ягнюк

Утверждено на заседании кафедры « ____ » _____ 2023 г. (протокол
№ _____ от « ____ » _____ 2023 г.)

Зав. кафедрой: _____ Т. А. Попова