

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Костина Лариса Николаевна  
Должность: проректор  
Дата подписания: 2024.04.27 11:14  
Уникальный программный ключ:  
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ"**

**Факультет**

**Финансово-экономический**

**Кафедра**

**Финансов**

**"УТВЕРЖДАЮ"**

Проректор

\_\_\_\_\_ Л.Н. Костина

27.04.2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.01.01**

**"Финансовый менеджмент администраторов  
бюджетных средств"**

**Направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит**  
**Профиль "Финансы государственного сектора"**

Квалификация	<b><i>МАГИСТР</i></b>
Форма обучения	<b><i>заочная</i></b>
Общая трудоемкость	<b><i>3 ЗЕТ</i></b>
Год начала подготовки по учебному плану	<b><i>2024</i></b>

Донецк  
2024

**Составитель(и):**

*канд. экон. наук, доцент*

\_\_\_\_\_ Арчикова Я.О.

**Рецензент(ы):**

*канд. экон. наук, доцент*

\_\_\_\_\_ Титиевская О.В.

Рабочая программа дисциплины "Финансовый менеджмент администраторов бюджетных средств" разработана в соответствии с:  
Федеральным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит (приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 991).

Рабочая программа дисциплины составлена на основании учебного плана  
Направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит  
Профиль "Финансы государственного сектора", утвержденного Ученым советом  
ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС" от 27.04.2024 протокол № 12.  
Срок действия программы: 2024-2027

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Финансов  
Протокол от 01.04.2024 № 14

**Заведующий кафедрой:**

д-р экон.наук, проф, Петрушевская В.В.

(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Финансов

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой д-р экон. наук, профессор, Петрушевская В.В.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Финансов

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой д-р экон. наук, профессор, Петрушевская В.В.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027 - 2028 учебном году на заседании кафедры Финансов

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой д-р экон. наук, профессор, Петрушевская В.В.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028 - 2029 учебном году на заседании кафедры Финансов

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2028 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой д-р экон. наук, профессор, Петрушевская В.В.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

## РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

<b>1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
Цель курса состоит в изучении методологии управления финансами предприятия, методов принятия финансовых и инвестиционных решений. В курсе рассматриваются основы современных технологий управления финансами, а также логика использования моделей для принятия решений по управлению и контролю за использованием бюджетных средств. Полученные знания дают возможность выпускникам самостоятельно использовать программы управления финансами стратегического и тактического уровней, <u>определять схемы контроля бюджетных средств.</u>	
<b>1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
Задачи дисциплины: ознакомить обучающихся с основными видами, направлениями, методами и методиками, используемыми при проведении финансовой деятельности предприятий и организаций; сформировать базовые знания, необходимые для объективного применения основ финансового менеджмента при изучении конкретных экономических явлений; выработать навыки формулирования выводов по результатам проведенного аналитического исследования и обоснования предложений по возможным направлениям разработки управленческих решений по <u>повышению эффективности экономических процессов.</u>	
<b>1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Цикл (раздел) ОПОП ВО:	Б1.В.ДВ.01
1.3.1. Дисциплина "Финансовый менеджмент администраторов бюджетных средств" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:	
Государственные финансы	
Программно-целевые методы в управлении государственными финансами	
1.3.2. Дисциплина "Финансовый менеджмент администраторов бюджетных средств" выступает опорой для следующих элементов:	
Программно-целевые методы в управлении государственными финансами	
Финансовый контроль в бюджетных учреждениях	
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ПКс - 3.2: Применяет современные знания, теоретический инструментарий при осуществлении финансового менеджмента в государственном секторе</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	Теорию государственных и муниципальных финансов.
<b>Уровень 2</b>	Традиционные и инновационные методы научных исследований для решения задач в области государственных и муниципальных финансов.
<b>Уровень 3</b>	Основные тенденции развития государственных и муниципальных финансов, современные концепции управления ими.
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	Обосновывать полученные ранее научные результаты отечественными и зарубежными авторами по теме исследования.
<b>Уровень 2</b>	Проводить консалтинговые исследования финансовых проблем по заказам органов государственной власти.
<b>Уровень 3</b>	Применять на практике статистические, эконометрические, математические методы обработки финансовой информации.
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	Информацией о проведении эмпирических исследований в области государственных финансов.
<b>Уровень 2</b>	Информацией о проведении прикладных исследований в области муниципальных финансов.
<b>Уровень 3</b>	Информацией о происходящих в финансовой сфере изменениях.
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ПКс - 3.3: Применяет современный инструментарий при осуществлении финансового менеджмента, проводит оценку качества финансового менеджмента администраторов бюджетных средств</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	Теоретическую базу формирования и использования государственных финансов с учетом

	сложившегося разграничения бюджетных прав и расходных полномочий между уровнями власти.
<b>Уровень 2</b>	Задачи финансовой политики государства.
<b>Уровень 3</b>	Методологию формирования и использования государственных финансов.
<b>Уметь:</b>	
<b>Уровень 1</b>	Представлять результаты анализа в форме аналитических отчетов с учетом требований различных групп пользователей финансовой информации
<b>Уровень 2</b>	Пользоваться нормативными документами регламентирующими порядок создания, ликвидации и реорганизации предприятия.
<b>Уровень 3</b>	Анализировать состояние финансовой системы страны, используя статистическую, аналитическую и справочную информацию; интерпретировать полученные результаты.
<b>Владеть:</b>	
<b>Уровень 1</b>	Навыками анализа проблем формирования финансовой базы функционирования государства.
<b>Уровень 2</b>	Способностью выявлять проблемы и оценивать качество управления финансами при анализе конкретных ситуаций.
<b>Уровень 3</b>	Формулировать рекомендации для решения проблем.

**В результате освоения дисциплины "Финансовый менеджмент администраторов бюджетных"**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
	Основные уровни использования, направления финансового менеджмента и области их
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
	Формировать и внедрять методы построения инструментария в системе управления финансово-кредитными процессами и государственного регулирования.
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
	Финансово-экономическими навыками при осуществлении своей профессиональной деятельности.

**1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ**

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

**Промежуточная аттестация**

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом. По дисциплине "Финансовый менеджмент администраторов бюджетных средств" видом промежуточной аттестации является Зачет с оценкой

**РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

<b>2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>						
Общая трудоёмкость дисциплины "Финансовый менеджмент администраторов бюджетных средств" составляет 3 зачётные единицы, 108 часов.						
Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.						
<b>2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ</b>						
Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1. Общие положения финансового менеджмента администраторов бюджетных средств						
Тема 1.1. Содержание финансового	4	2	ПКс - 3.2	Л1.1 Л1.2	0	

менеджмента в секторе государственного и муниципального управления /Лек/			ПКс - 3.3	Л2.1Л3. 1 Л3.2 Э1 Э2 Э3		
Тема 1.1. Содержание финансового менеджмента в секторе государственного и муниципального управления /Сем зан/	4	2	ПКс - 3.2 ПКс - 3.3	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.1. Содержание финансового менеджмента в секторе государственного и муниципального управления /Ср/	4	16	ПКс - 3.2 ПКс - 3.3	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.2. Финансовый менеджмент на стадии исполнения бюджетов бюджетной системы государства /Лек/	4	0	ПКс - 3.2 ПКс - 3.3	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.2. Финансовый менеджмент на стадии исполнения бюджетов бюджетной системы государства /Сем зан/	4	2	ПКс - 3.2 ПКс - 3.3	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.2. Финансовый менеджмент на стадии исполнения бюджетов бюджетной системы государства /Ср/	4	16	ПКс - 3.2 ПКс - 3.3	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	0	
<b>Раздел 2. Исследования функций финансового менеджмента администраторов бюджетных средств</b>						
Тема 2.1. Финансовое планирование на уровне администраторов бюджетных средств /Лек/	4	2	ПКс - 3.2 ПКс - 3.3	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.1. Финансовое планирование на уровне администраторов бюджетных средств /Сем зан/	4	0	ПКс - 3.2 ПКс - 3.3	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.1. Финансовое планирование на уровне администраторов бюджетных средств /Ср/	4	16	ПКс - 3.2 ПКс - 3.3	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Система учета, отчетности и контроля администраторов бюджетных средств /Лек/	4	2	ПКс - 3.2 ПКс - 3.3	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Система учета, отчетности и контроля администраторов бюджетных средств /Сем зан/	4	2	ПКс - 3.2 ПКс - 3.3	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2	0	

				Э1 Э2 Э3		
Тема 2.2. Система учета, отчетности и контроля администраторов бюджетных средств /Ср/	4	16	ПКс - 3.2 ПКс - 3.3	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.3. Оценка качества финансового менеджмента, осуществляемого администраторами бюджетных средств /Лек/	4	2	ПКс - 3.2 ПКс - 3.3	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.3. Оценка качества финансового менеджмента, осуществляемого администраторами бюджетных средств /Сем зан/	4	2	ПКс - 3.2 ПКс - 3.3	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.3. Оценка качества финансового менеджмента, осуществляемого администраторами бюджетных средств /Ср/	4	20	ПКс - 3.2 ПКс - 3.3	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	0	
Консультация /Конс/	4	4	ПКс - 3.2 ПКс - 3.3	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2	0	

### РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины "Финансовый менеджмент администраторов бюджетных средств" используются следующие образовательные технологии:

лекции (Л),

семинарские занятия (СЗ),

самостоятельная работа студентов (СРС) по выполнению различных видов заданий.

В процессе освоения дисциплины "Финансовый менеджмент администраторов бюджетных средств" используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «PowerPoint». Для наглядности используются справочные материалы, результаты научных исследований т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со студентами, активизирующие вопросы. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций. При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата.

### РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1. Рекомендуемая литература

##### 1. Основная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Я. О. Арчикова	Финансовый менеджмент администраторов бюджетных средств: конспект лекций для	Донецк : ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2024

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
		обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит», профиль «Финансы государственного сектора») всех форм обучения (128 с.).	
Л1.2	В. В. Петрушевская, Н. А. Одинцова, Я. О. Арчикова	Финансовый менеджмент: Финансовый менеджмент : учебник для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 «Экономика» (профили: «Финансы и кредит», «Финансы и кредит» (ускоренное обучение), «Государственные и муниципальные финансы», «Банковское дело», «Налоги и налогообложения») очной / заочной форм обучения / В. В. Петрушевская, Н. А. Одинцова, Я. О. Арчикова; Минобрнауки ДНР, ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», Кафедра финансов. – Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2022. – 314 с. (314 с.)	Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2022

## 2. Дополнительная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	В. В. Петрушевская, Д. С. Волобуева	Финансовый менеджмент (продвинутый уровень) : конспект лекций для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.08 Финансы и кредит (магистерская программа «Финансы и кредит») очной формы обучения (297 с.)	Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021

## 3. Методические разработки

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Я. О. Арчикова	Финансовый менеджмент администраторов бюджетных средств: методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, профиль «Финансы государственного сектора» всех форм обучения (12 с.)	Донецк : ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2024
Л3.2	Я. О. Арчикова.	Финансовый менеджмент администраторов бюджетных средств: методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, профиль «Финансы государственного сектора» всех форм обучения (14 с.)	Донецк : ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2024
Л3.3	Я. О. Арчикова	Финансовый менеджмент администраторов бюджетных средств: методические рекомендации по выполнению индивидуального задания для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, профиль «Финансы государственного сектора» всех форм обучения (17 с.)	Донецк : ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2024

## 4.2. Перечень ресурсов

### информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Центральный банк Российской Федерации	<a href="https://cbr.ru/">https://cbr.ru/</a>
Э2	Министерство экономического развития РФ	<a href="https://www.economy.gov.ru/">https://www.economy.gov.ru/</a>

ЭЗ	Министерство финансов РФ	<a href="https://minfin.gov.ru/">https://minfin.gov.ru/</a>
<b>4.3. Перечень программного обеспечения</b>		
<p>Программное обеспечение:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Libre Office (лицензия Mozilla Public License v2.0.)</li> <li>- 7-Zip (лицензия GNU Lesser General Public License)</li> <li>- AIMP (лицензия LGPL v.2.1)</li> <li>- STDU Viewer (freeware for private non-commercial or educational use)</li> <li>- GIMP (лицензия GNU General Public License)</li> <li>- Inkscape (лицензия GNU General Public License)</li> <li>- MariaDB (лицензия GNU General Public License)</li> <li>- Visual Studio Code (лицензия MIT License)</li> <li>- Python (лицензия Software Foundation License)</li> <li>- PHP (лицензия Berkeley Software Distribution Licenses).</li> </ul>		
<b>4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>		
<p>Программное обеспечение «Рабочие программы дисциплин» в составе программного комплекса «ПЛАНЫ» версии 4.42.</p> <p>Электронный каталог изданий ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС" - <a href="http://unilib.dsum.internal/">http://unilib.dsum.internal/</a></p> <p>Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА» - <a href="https://cyberleninka.ru/">https://cyberleninka.ru/</a></p> <p>Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - <a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a></p> <p>Лань электронно-библиотечная система – <a href="https://e.lanbook.com/?ref=dtf.ru%2F">https://e.lanbook.com/?ref=dtf.ru%2F</a></p> <p>Электронно-библиотечная система Znanium - <a href="https://znanium.ru/">https://znanium.ru/</a></p>		
<b>4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины</b>		
<p>Учебные занятия по дисциплине «Финансовый менеджмент администраторов бюджетных средств» проводятся в учебных аудиториях согласно расписанию:</p> <p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- рабочее место преподавателя,</li> <li>- посадочные места по количеству обучающихся - 64;</li> <li>- комплект учебной мебели (парты) – 34;</li> <li>- комплект учебной мебели (стулья) – 64</li> <li>- доска меловая;</li> <li>- интерактивная панель;</li> </ul> <p>Для самостоятельной работы обучающихся предусмотрены специальные помещения, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» с обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС».</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- рабочих мест по количеству обучающихся - 16;</li> <li>- комплект учебной мебели (столы, компьютерные столы, стулья, шкафы);</li> <li>- журнал регистрации вводного и периодического инструктажей обучающихся по технике безопасности.</li> </ul> <p>Технические средства обучения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 16 компьютеров (Intel Core i7-10700, 8 Cores, 2,9 GHz, 16 Gb ОЗУ) с выходом в сеть Интернет;</li> </ul> <p>Программное обеспечение:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Libre Office (лицензия Mozilla Public License v2.0.)</li> <li>- 7-Zip (лицензия GNU Lesser General Public License)</li> <li>- AIMP (лицензия LGPL v.2.1)</li> <li>- STDU Viewer (freeware for private non-commercial or educational use)</li> <li>- GIMP (лицензия GNU General Public License)</li> </ul>		

- Inkscape (лицензия GNU General Public License)
- MariaDB (лицензия GNU General Public License)
- Visual Studio Code (лицензия MIT License)
- Python (лицензия Software Foundation License)
- PHP (лицензия Berkeley Software Distribution Licenses).

## **РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

### **5.1. Контрольные вопросы и задания**

#### **ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ**

1. Понятие «финансовый менеджмент», его задачи и назначение.
2. Характеристика предмета финансового менеджмента предприятия
3. Функции финансового менеджера
4. Этапы развития финансового менеджмента.
5. Определение и основные принципы финансового менеджмента
6. Формирование цели и задач финансового менеджмента на современном этапе
7. Классификация предприятий как объектов финансового управления
8. Общая структура и ключевые звенья финансового менеджмента
9. Управление денежными потоками на предприятии.
10. Система обеспечения финансового менеджмента
11. Понятие и общие принципы формирования организационного обеспечения финансового менеджмента
12. Принципиальные подходы к уровню разграничения функций центров управления предприятием
13. Основные типы центров ответственности
14. Значение создания информационной системы финансового менеджмента.
15. Требования к качеству финансовой информации.
16. Характеристика систем показателей информационного обеспечения финансового менеджмента основанная на внешних и внутренних источниках.
17. Определение стоимости денег во времени и ее использование в финансовых расчетах.
18. Понятие концепции стоимости денег во времени.
19. Классификация видов процентной ставки.
20. Систематизация основных методических подходов к оценке стоимости денег во времени.
21. Содержание и задачи управления формированием прибыли предприятия.
22. Управление прибылью от операционной деятельности.
23. Управление себестоимостью продукции и ее влияние на формирование прибыли от реализации.
24. Разработка ценовой политики и ее оптимизация.
25. Управление формирования прибыли от финансовых операций.
26. Управление распределением прибыли предприятия.
27. Чистая прибыль предприятия. Факторы, влияющие на его формирование.
28. Управление использования чистой прибыли предприятия.
29. Сущность и классификация активов предприятия.
30. Состав, структура и принципы формирования активов предприятия.
31. Управление производственными запасами, дебиторской задолженностью предприятия.
32. Управление финансированием оборотных активов предприятия.
33. Классификация необоротных активов предприятия.
34. Сущность капитала, определение его стоимости.
35. Составляющие собственного капитала и их характеристика.
36. Определение цен капитала, акционерного капитала и нераспределенной прибыли.
37. Сущность левериджа (финансового, производственного).
38. Структура капитала и инвестиционная деятельность предприятия.
39. Экономическая сущность и классификация инвестиций.
40. Инвестиционная политика предприятия.
41. Методы оценки эффективности реальных инвестиционных проектов.
42. Разработка политики управления финансовыми инвестициями.
43. Сущность и классификация финансовых рисков.

44. Политика управления финансовыми рисками.
45. Организация риск-менеджмента на предприятии.
46. Механизм диверсификации финансовых вложений предприятия.
47. Хеджирование как инструмент нейтрализации рисков.
48. Сущность, цели и задачи анализа финансовых отчетов.
49. Методические принципы оценки баланса.
50. Анализ имущества и капитала предприятия.
51. Оценка ликвидности предприятия и резервы ее улучшения.
52. Платежеспособность предприятия и пути ее повышения.
53. Управление финансовой устойчивостью предприятия.
54. Оценка рентабельности и прибыльности предприятия.

### 5.2. Темы письменных работ

#### РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ТЕМЫ ИНДИВИДУАЛЬНОГО ЗАДАНИЯ (РЕФЕРАТА)

1. Управление финансами предприятия с помощью показателей рентабельности.
2. Условия оптимального сочетания показателей: коммерческая маржа, коэффициент трансформации.
3. Условия оптимального равновесия между постоянными и переменными издержками.
4. Мотивация принятия инвестиционных решений.
5. Методики, используемые при формировании финансово-маркетинговых стратегий предприятия.
6. Механизм действия финансового рычага.
7. Варианты и условия привлечения заемных средств при формировании финансовой стратегии.
8. Управление оборотными средствами предприятия.
9. Финансово-эксплуатационные потребности.
10. Финансовый план предприятия.
11. Механизм действия производственного рычага.
12. Влияние эффекта производственного рычага на результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
13. Механизм определения величины и скачков постоянных затрат.
14. Методы, используемые для максимизации величины и темпов роста прибыли.
15. Стратегия формирования механизма распределения прибыли предприятия.
16. Оптимальное соотношение между стратегией и тактикой финансового менеджмента.
17. Механизм выбора политики комплексного управления текущими активами и текущими пассивами предприятия.
18. Алгоритм диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
19. Механизмы определения критического объема продукции, порога рентабельности и запаса финансовой прочности.
20. Формирование ассортиментной политики предприятия с учетом порога рентабельности.
21. Механизм действия матрицы финансовой стратегии.
22. Классификация видов рисков, используемых в финансовом менеджменте.
23. Анализ и принятие решений в условиях риска.
24. Базовые показатели, используемые при разработке финансовых стратегий.
25. Управление финансами фирмы с помощью показателей рентабельности (активов, оборота, акционерного капитала).

### 5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины «Финансовый менеджмент администраторов бюджетных средств» представлен в виде комплекта оценочных материалов.

### 5.4. Перечень видов оценочных средств

Устный опрос, решение ситуационных задач, доклад, индивидуальное задание (реферат), контроль знаний по разделу.

## РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

## **РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Обучающемуся рекомендуется не ограничиваться при изучении темы только основной литературой, необходимо конспектировать лекции, изучать методические рекомендации, издаваемые кафедрой. Для улучшения качества освоения материала необходимо в день лекции повторно изучить сделанный на занятиях конспект, повторить новые понятия, составить структурно-логическую схему лекции. Усвоение дисциплины требует освоения теоретических основ управления финансовым менеджментом администраторов бюджетных средств, самостоятельного решения задач на семинарских занятиях, выполнения заданий. При возникновении сложностей по усвоению программного материала необходимо посещать консультации по дисциплине, задавать уточняющие вопросы на лекциях и семинарских занятиях, а также выполнять дополнительно тренировочные задания.