

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Костина Лариса Николаевна
Должность: заместитель директора
Дата подписания: 26.12.2025 13:29:22
Уникальный программный ключ:
848621b05e7a2c59da67cc47a060a910fb948b62

Приложение 3
к образовательной программе

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.28 Банковский менеджмент

(индекс, наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)

38.03.01 Экономика

(код, наименование направления подготовки/специальности)

Банковское дело

(наименование образовательной программы)

Бакалавр

(квалификация)

Очная форма обучения

(форма обучения)

Год набора – 2023

Донецк

Автор(ы)-составитель(и) РПД:

Погоржельская Наталья Валериевна, канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансовых услуг и банковского дела

Заведующий кафедрой:

Волощенко Лариса Михайловна, д-р. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой финансовых услуг и банковского дела

Рабочая программа дисциплины Б1.В.28 Банковский менеджмент одобрена на заседании кафедры финансовых услуг и банковского дела Донецкого филиала РАНХиГС.

протокол № 01 от «27» октября 2025 г.

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель изучения дисциплины «Банковский менеджмент» – приобретение базовых знаний по теории и практике управления денежными потоками, активами и пассивами, доходностью и рисками банка; осознание необходимости управления финансами банка на системной основе, формирование у студентов умений использовать приобретенные знания в конкретных производственных ситуациях.

1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Задачами дисциплины являются:

- рассмотреть теоретические и правовые основы банковского менеджмента;
- раскрыть соотношение целей деятельности банка и его менеджмента;
- изучить содержание основных элементов системы банковского менеджмента;
- определить критерии качества банковского менеджмента;
- овладение знаниями об основных методах формирования стратегии деятельности банка;
- получение практических умений и навыков квалифицированного использования знаний и умений при решении управленческих и аналитических задач в банковском бизнесе.

1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОПОП ВО: Б1.В

1.3.1. Дисциплина "Банковский менеджмент" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:

Анализ и оценка деятельности коммерческого банка

Основы деятельности Центрального банка

Банки и банковская деятельность

Страхование

Макроэкономика

Микроэкономика

1.3.2. Дисциплина "Банковский менеджмент" выступает опорой для следующих элементов:

Банковский аудит

Преддипломная практика

1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

ПК-2.1: Понимает влияние экономических, организационных и правовых основ управления на эффективность банковской деятельности, в том числе на особенности оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика

Знать:

Уровень 1	Теоретические положения влияния экономических, организационных и правовых основ управления на эффективность банковской деятельности, в том числе на особенности оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
Уровень 2	Инструменты определения влияния экономических, организационных и правовых основ управления на эффективность банковской деятельности, в том числе на особенности оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
Уровень 3	Методы оценки влияния экономических, организационных и правовых основ управления на эффективность банковской деятельности, в том числе на особенности оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика

Уметь:

Уровень 1	Применять теоретические положения экономических, организационных и правовых основ управления на эффективность банковской деятельности, в том числе на особенности оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
Уровень 2	Обосновывать влияния экономических, организационных и правовых основ управления на эффективность банковской деятельности, в том числе на особенности оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
Уровень 3	Обосновывать применение методов оценки влияния экономических, организационных и правовых основ управления на эффективность банковской деятельности, в том числе на особенности оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика

Владеть:

Уровень 1	Теоретическими положениями влияния экономических, организационных и правовых основ управления на эффективность банковской деятельности, в том числе на особенности оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
Уровень 2	Инструментами определения влияния экономических, организационных и правовых основ

	управления на эффективность банковской деятельности, в том числе на особенности оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
Уровень 3	Методами оценки влияния экономических, организационных и правовых основ управления на эффективность банковской деятельности, в том числе на особенности оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:	
<i>ПК-2.2: Использует принципы и механизмы организации банковского финансового менеджмента для оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика</i>	
Знать:	
Уровень 1	Теоретические основы использования принципов и механизмов организации банковского финансового менеджмента для оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
Уровень 2	Методы использования принципов и механизмов организации банковского финансового менеджмента для оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
Уровень 3	Подходы к использованию принципов и механизмов организации банковского финансового менеджмента для оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
Уметь:	
Уровень 1	Применять теоретические основы использования принципов и механизмов организации банковского финансового менеджмента для оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
Уровень 2	Обосновывать методы использования принципов и механизмов организации банковского финансового менеджмента для оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
Уровень 3	Обосновывать подходы к использованию принципов и механизмов организации банковского финансового менеджмента для оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
Владеть:	
Уровень 1	Теоретическими основами использования принципов и механизмов организации банковского финансового менеджмента для оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
Уровень 2	Методами использования принципов и механизмов организации банковского финансового менеджмента для оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
Уровень 3	Навыками обоснования подходов к использованию принципов и механизмов организации банковского финансового менеджмента для оценки платёжеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:	
<i>ПК-1.9: Понимает принципы управления ресурсами и капиталом банка</i>	
Знать:	
Уровень 1	Теоретические основы управления ресурсами и капиталом банка
Уровень 2	Инструменты управления ресурсами и капиталом банка
Уровень 3	Методы оценки эффективности управления ресурсами и капиталом банка
Уметь:	
Уровень 1	Применять теоретические основы управления ресурсами и капиталом банка
Уровень 2	Применять инструменты управления ресурсами и капиталом банка
Уровень 3	Применять методы оценки эффективности управления ресурсами и капиталом банка
Владеть:	
Уровень 1	Теоретическими основами управления ресурсами и капиталом банка
Уровень 2	Инструментами управления ресурсами и капиталом банка
Уровень 3	Методами оценки эффективности управления ресурсами и капиталом банка
В результате освоения дисциплины "Банковский менеджмент" обучающийся должен:	
3.1	Знать:

	Методики разработки краткосрочной и долгосрочной экономической и финансовой политики и стратегии развития банковского учреждения; механизмы регулирования финансовой устойчивости с учетом кредитной политики коммерческого банка; приоритетные стратегии инновационного развития финансово-банковского сектора на микро-, мезо- и макроуровне
3.2	Уметь:
	Анализировать, оценивать и объяснять финансовое состояние банков с выработкой соответствующих рекомендаций и предложений по его регулированию; обосновать текущую ситуацию развития деятельности кредитной организации; рассчитать основные показатели финансово-экономической устойчивости деятельности финансово-банковского сектора на микро-, мезо- и макроуровне
3.3	Владеть:
	Навыками организационно-правового и экономического характера, связанными с осуществлением банковского менеджмента и разработки стратегии развития коммерческого банка; методиками оценки текущей, кратко- и долгосрочной финансовой устойчивости банковской организации; способностью обосновать прогноз динамики основных финансово-экономических показателей финансово-банковского сектора на микро-, макро- и мезоуровне
1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ	
Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.	
Промежуточная аттестация	
Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом. По дисциплине "Банковский менеджмент" видом промежуточной аттестации является Экзамен	

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ						
Общая трудоёмкость дисциплины "Банковский менеджмент" составляет 5 зачётные единицы, 180 часов.						
Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.						
2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ						
Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ, ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ И ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ БАНКОВСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА						
Тема 1.1. Необходимость, особенности и характеристика банковского менеджмента /Лек/	7	2	ПК-2.1 ПК-1.9	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э3 Э4 Э5	0	
Тема 1.1. Необходимость, особенности и характеристика банковского менеджмента /Сем зан/	7	4	ПК-2.1 ПК-1.9	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э5	0	
Тема 1.1. Необходимость, особенности и характеристика банковского	7	8	ПК-2.1 ПК-1.9	Л1.1 Л1.2Л2.1	0	

менеджмента /Ср/				Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э4 Э5		
Тема 1.2. Организация банковской деятельности /Лек/	7	2	ПК-2.1 ПК-1.9	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э4 Э5	0	
Тема 1.2. Организация банковской деятельности /Сем зан/	7	4	ПК-2.1 ПК-1.9	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э4 Э5	0	
Тема 1.2. Организация банковской деятельности /Ср/	7	8	ПК-2.1 ПК-1.9	Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э4 Э5	0	
Раздел 2. ПРИНЦИПЫ И МЕХАНИЗМЫ ОРГАНИЗАЦИИ БАНКОВСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА						
Тема 2.1. Стратегическое и оперативное планирование деятельности банка /Лек/	7	2	ПК-2.1 ПК-1.9	Л1.1Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э2	0	
Тема 2.1. Стратегическое и оперативное планирование деятельности банка /Сем зан/	7	4	ПК-2.1 ПК-1.9	Л1.1Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э2	0	
Тема 2.1. Стратегическое и оперативное планирование деятельности банка /Ср/	7	8	ПК-2.1 ПК-1.9	Л1.1Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э2	0	
Тема 2.2. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью /Лек/	7	2	ПК-2.1 ПК-1.9	Л1.2Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью /Сем зан/	7	2	ПК-2.1 ПК-1.9	Л1.2Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью /Ср/	7	8	ПК-2.1 ПК-1.9	Л1.2Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.3. Оценка деятельности коммерческого банка /Лек/	7	4	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3	0	

				Л3.4 Э1 Э2		
Тема 2.3. Оценка деятельности коммерческого банка /Сем зан/	7	4	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.3. Оценка деятельности коммерческого банка /Ср/	7	7	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э4	0	
Раздел 3. ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА						
Тема 3.1. Управление ликвидностью банка /Лек/	7	2	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э3 Э4	0	
Тема 3.1. Управление ликвидностью банка /Сем зан/	7	4	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э3 Э4	0	
Тема 3.1. Управление ликвидностью банка /Ср/	7	7	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э3 Э4	0	
Тема 3.2. Управление прибылью банка /Лек/	7	2	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.2Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э3 Э4	0	
Тема 3.2. Управление прибылью банка /Сем зан/	7	4	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.2Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э3 Э4	0	
Тема 3.2. Управление прибылью банка /Ср/	7	8	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.2Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э3 Э4	0	
Раздел 4. УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ И КАПИТАЛОМ						

Тема 4.1. Управление пассивами банка /Лек/	7	4	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э4	0	
Тема 4.1. Управление пассивами банка /Сем зан/	7	6	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э4	0	
Тема 4.1. Управление пассивами банка /Ср/	7	7	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э4	0	
Тема 4.2. Управление активами и пассивами коммерческого банка /Лек/	7	4	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.1Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э4	0	
Тема 4.2. Управление активами и пассивами коммерческого банка /Сем зан/	7	6	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.1Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э4	0	
Тема 4.2. Управление активами и пассивами коммерческого банка /Ср/	7	7	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.1Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э4	0	
Тема 4.3. Управление банками в процессе санации /Лек/	7	4	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э4	0	
Тема 4.3. Управление банками в процессе санации /Сем зан/	7	4	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э4	0	
Тема 4.3. Управление банками в процессе санации /Ср/	7	7	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.9	Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э4	0	
/Конс/	7	2	ПК-2.1 ПК-1.9		0	

/КЭ/	7	2			0	
/Каттэк/	7	13			0	
/СРэк/	7	18			0	

РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

3.1 В процессе освоения дисциплины "Банковский менеджмент" используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (С), самостоятельная работа студентов (СР) по выполнению различных видов заданий.

3.2 В процессе освоения дисциплины "Банковский менеджмент" используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «Power Point». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со студентами, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видеофильмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.

При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

3.3 Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата.

РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Рекомендуемая литература

1. Основная литература			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Н. В. Погоржельская	Банковский менеджмент: учебно- методическое пособие для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профиль «Банковское дело») очной формы обучения (319 с.)	Минобрнауки ДНР, ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», Кафедра финансовых услуг и банковского дела. – Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»; Донецк : ИП Криничная И. В., 2022
Л1.2	Я.Ю. Радюкова, О.Н. Чернышова, А.Ю. Федорова [и др.]	Банковский менеджмент : учебник. - Текст : электронный. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2096118 (379 с.)	Москва : ИНФРА-М, 2024
Л1.3	Федотова, М. Ю.	Банковское дело : учебное пособие (225 с.)	Пенза : ПГАУ, 2021
2. Дополнительная литература			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	В. Н. Шитов	Банковское дело: учебное пособие / Текст : электронный. - URL:	Ульяновск : УлГТУ, 2022

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
		https://e.lanbook.com/book/259724 (126 с.)	
Л2.2	Я.Ю. Радюкова, О.Н. Чернышова, А.Ю. Федорова [и др.]	Финансовый и банковский менеджмент: учебник. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1123729 (421 с.)	Москва : ИНФРА-М, 2023
Л2.3	Е. Ф. Жуков, Н. Д. Эриашвили, Е. И. Кузнецова [и др.]	Банковский менеджмент : учебник для вузов - 107 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-14005-7. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: https://urait.ru/bcode/567398	Москва : Издательство Юрайт, 2025.

3. Методические разработки

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
ЛЗ.1	Н. В. Погоржельская	Банковский менеджмент: методические рекомендации по выполнению курсовой работы для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профиль «Банковское дело») очной формы обучения (63 с.)	Донецк: ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2023
ЛЗ.2	Н. В. Погоржельская	Банковский менеджмент: конспект лекций для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профиль «Банковское дело») очной формы обучения (392 с.)	Донецк: ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2023
ЛЗ.3	Н. В. Погоржельская	Банковский менеджмент: методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профиль «Банковское дело») очной формы обучения (43 с.)	Донецк: ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2023
ЛЗ.4	Н. В. Погоржельская	Банковский менеджмент: методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профиль «Банковское дело») очной формы обучения (21 с.)	Донецк: ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2023

4.2. Перечень ресурсов

информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА»	https://cyberleninka.ru/
Э2	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://elibrary.ru/
Э3	Электронная библиотека Института проблем рынка РАН Российской академии наук (ИПР РАН)	http://www.ipr-ras.ru/libr.htm
Э4	Центральный банк Российской Федерации	https://www.cbr.ru
Э5	Министерство финансов Российской Федерации	http://www.minfin.ru

4.3. Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:	
- Libre Office (лицензия Mozilla Public License v2.0.)	
- 7-Zip (лицензия GNU Lesser General Public License)	
- AIMP (лицензия LGPL v.2.1)	
- STDU Viewer (freeware for private non-commercial or educational use)	
- GIMP (лицензия GNU General Public License)	

- Inkscape (лицензия GNU General Public License).

4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Научная библиотека РАНХиГС. URL: <http://lib.ranepa.ru/>;
2. Научная электронная библиотека eLibrary.ru. URL: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>;
3. Национальная электронная библиотека. URL: www.nns.ru;
4. Российская государственная библиотека. URL: www.rsl.ru;
5. Российская национальная библиотека. URL: www.nnir.ru;
6. Электронная библиотека Grebennikon. URL: <http://grebennikon.ru/>;
7. Электронно-библиотечная система Издательства «Лань». URL: <http://e.lanbook.com>;
8. Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ. URL: <http://www.biblio-online.ru/>.
9. Электронно-библиотечная система IPR BOOKS. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, закреплены аудитории согласно расписанию учебных занятий:

рабочее место преподавателя, посадочные места по количеству обучающихся, доска меловая, персональный компьютер с лицензированным программным обеспечением общего назначения, мультимедийный проектор, экран, интерактивная панель.

РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы к экзамену для проверки сформированности компетенций

1. Как характеризуется современный этап развития банковского менеджмента?
2. Какие особенности первого этапа развития банковского менеджмента?
3. Какие необходимые и достаточные признаки хорошо управляемого банка?
4. В чем заключаются различия между стратегическим и операционным менеджментом?
5. Какие сферы банковской деятельности охватывают организационный и финансовый менеджмент?
6. В чем заключается приоритетная задача финансового менеджмента в банке?
7. Что такое миссия банка, и какие требования предъявляются к ее формулировке?
8. Что такое стратегическая цель деятельности банка?
9. В чем заключается разница между миссией и стратегической целью деятельности банка?
10. Определите сущность стратегий управления прибылью и риском банка.
11. Какие основные группы методов применяются для реализации финансовых стратегий управления банком?
12. Какие показатели используются для оценки доходности банковской деятельности?
13. Как рассчитывается чистая процентная маржа банка и что она показывает?
14. Какие виды рисков присущи деятельности банков?
15. Какие риски относятся к группе ценовых?
16. Назовите правила управления банковскими рисками.
17. В чем заключается назначение системы мониторинга банковских рисков?
18. Какие причины заставили международные банки обратиться к планированию?
19. Какие тенденции наблюдаются в развитии финансовых рынков в течение последних десятилетий?
20. Каким требованиям должен соответствовать научно обоснованный план?
21. В чем заключается сущность стратегического планирования в банке?
22. В чем заключается цель оперативного планирования в банке?
23. Из каких элементов состоит SWOT-анализ?
24. Чем отличаются стратегическое и долгосрочное планирование?
25. Какие требования к формулировке стратегических целей банка Вам известны?
26. Какие методы согласования финансовых планов может использовать менеджмент банка?
27. Зависимость между какими финансовыми показателями деятельности банка исследуется с помощью методики декомпозиционного анализа капитала (модель Дюпона)?
28. Как исчисляется и характеризующий показатель мультипликатора капитала?
29. В чем заключается экономическая сущность понятия капитала банка?
30. Какие функции выполняет капитал в банковской деятельности и какая из них является приоритетной?
31. Для чего используется регулятивный капитал банка?
32. В чем заключаются различия между основным и дополнительным капиталом банка?
33. Какие методы оценки стоимости банковского капитала вам известны?
34. Какие факторы обуславливают потребность в наращивании капитала банка?
35. Какие внутренние источники пополнения капитала может использовать банк?
36. Укажите преимущества и недостатки внутренних источников пополнения капитала банка с точки зрения

банковского менеджмента.

37. Какие внешние источники пополнения банковского капитала может использовать банк?

38. Какие преимущества и недостатки внешних источников пополнения капитала банка с точки зрения банковского менеджмента?

39. Какие источники формирования ресурсов является выгодным для банка с финансовой точки зрения и почему?

40. Какие факторы влияют на формирование процентной ставки по банковским депозитам?

5.2. Темы письменных работ

Тематика курсовых работ

1. Управление потребительским кредитованием в коммерческом банке.
2. Кредитные операции банков и перспективы их развития.
3. Управление ликвидностью коммерческого банка.
4. Антикризисное управление кредитной политикой коммерческого банка.
5. Система кредитного риск-менеджмента в коммерческом банке.
6. Стратегия развития коммерческого банка в условиях цифровизации экономики.
7. Потенциальные источники повышения капитализации коммерческих банков.
8. Эффективность развития Интернет-банкинга в современных условиях.
9. Управление конкурентоспособностью в банковском секторе.
10. Банковская политика кредитования малого и среднего бизнеса.
11. Методы оценки кредитоспособности коммерческих банков.
12. Управление формированием банковским капиталом в современных условиях.
13. Собственный капитал банка и пути его повышения.
14. Управление инвестиционной деятельностью коммерческого банка.
15. Особенности управления развитием страхового рынка.
16. Развитие ассортимента банковских продуктов.
17. Анализ деятельности банка на рынке внедрения цифровых инструментов.
18. Анализ и развитие кредитования физических лиц.
19. Кредитование юридических лиц в современных условиях.
20. Управление инновационно-инвестиционной финансовой деятельностью банка.
21. Анализ деятельности банка на рынке ценных бумаг.
22. Исследование эффективности ипотечного кредитования в деятельности банка.
23. Лизинг в составе банковских продуктов.
24. Инновационный кредитный портфель коммерческого банка в кризисных условиях.
25. Ликвидность коммерческого банка и пути ее обеспечения.

Перечень примерных тем докладов / сообщений для проверки сформированности компетенций

1. Банковская система ДНР (России и др.) и направления ее дальнейшего развития.
2. Влияние глобализации мирового финансового рынка на развитие банковской системы.
3. Задачи развития банковской системы с учетом уроков кризиса.
4. Роль региональных банков в развитии экономики регионов ДНР (России или др. стран).
5. Современные тенденции институционального развития банковской системы ДНР (России, др. стран).
6. Роль коммерческих банков России (др. стран) в развитии реального сектора экономики.
7. Экономика ДНР (России и др. стран мира) и ее влияние на развитие банковской системы.
8. Противоречия в развитии банковской системы на современном этапе.
9. Финансовое состояние банка как обобщающая комплексная характеристика его деятельности.
10. Построение эффективной системы бизнес-процессов в банках.
11. Банковская этика и проблемы ее развития.
12. Система страхования банковских вкладов и ее роль в развитии ресурсной базы коммерческих банков.
13. Количественные и качественные факторы развития кредитного рынка в ДНР (России или др. странах).
14. Развитие системы рефинансирования коммерческих банков.
15. Тенденции развития отношений коммерческих банков с клиентами.
16. Банковские услуги и условия их развития.
17. Анализ рыночных возможностей банка и отбор целевых рынков.
18. Приоритетные направления модернизации банковских продуктов.
19. Маркетинг на розничном рынке банковских услуг.
20. Система маркетингового контроля в российских коммерческих банках.
21. Методы продвижения и стимулирования продаж банковских продуктов и услуг в современных

условиях.

22. Маркетинг в банковской сфере и его роль в укреплении доверия к банковской системе.
23. Стандарты взаимодействия органов государственной власти и банковского сектора.
24. Особенности конкурентной среды на банковском рынке и тенденции ее изменения.
25. Конкурентные возможности банка: понятие и пути повышения.
26. Региональные банки в условиях обострения конкуренции в посткризисный период
27. Региональные банки: особенности деятельности и стратегия развития.
28. Платежная система ДНР (России или др. стран): проблемы, роль в развитии банковских операций и перспективы развития.
29. Оценка качества активов коммерческого банка.
30. «Homebanking» - банковское обслуживание клиентов на дому и на их рабочем месте.
31. Взаимодействие банков и страховых компаний: зарубежный опыт и перспективы развития.
32. Оценка качества обеспечения возвратности кредита.
33. Теории управления ликвидностью в современных экономиках развитых стран.
34. Нетто-ликвидная позиция коммерческого банка.
35. Методы управления ликвидностью их преимущества и недостатки.
36. Методы управления ликвидностью применяемые банками в условиях экономического кризиса.
37. Факторы влияющие на ликвидность банка на современном этапе.
38. Сущность метода источников и использования средств.
39. Предпосылки и последствия «разрыва ликвидности».
40. Современные требования к структуре банковского капитала
41. Функции собственного капитала банка и методы его оценки.
42. Совершенствование Банком России оценки достаточности собственного капитала коммерческого банка.
43. Совершенствование оценки и управления капиталом банков в соответствии с материалами Базельского комитета по банковскому надзору.
44. Межбанковские кредиты как источник ресурсной базы банка: проблемы и перспективы.
45. Источники и проблемы повышения капитализации российских коммерческих банков.
46. Ресурсы коммерческого банка: сущность, структура, способы оценки ресурсной базы.
47. Депозитные операции российских коммерческих банков и тенденции их развития.
48. Банковские облигации как инструмент привлечения ресурсов в российской банковской практике
49. Перспективы развития недепозитных инструментов привлечения ресурсов коммерческими банками
50. Выпуск ценных бумаг как источник формирования ресурсов коммерческого банка.
51. Депозитные и сберегательные сертификаты: экономическая сущность, назначение и роль в российской банковской практике.
52. Банковский вексель как инструмент привлечения ресурсов коммерческим банком.
53. Российские (Европейские, Зарубежные) банки на рынке сберегательных операций.
54. Надзорная политика Банка России и ее влияние на банковские риски.
55. Влияние внедрения решений Базеля 3 и Базеля 4 на банковские риски.
56. Риск несбалансированной ликвидности: содержание, методы оценки и регулирования.
57. Построение эффективной системы управления валютными рисками
58. Управление процентным риском в коммерческом банке.
59. Управление кредитным риском коммерческими банками.
60. Хеджирование риска изменения процентных ставок.
61. Оценка эффективности хеджирования.
62. Управление риском кредитного портфеля.
63. Рыночные риски коммерческого банка и методы управления ими.
64. Операционные риски и способы их минимизации.
65. Совокупный риск коммерческого банка: понятие и методы оценки.
66. Управление рисками активных операций банков.
67. Методы управления кредитным риском в российских коммерческих банках.
68. Новые подходы к управлению кредитными рисками: внутренние и внешние рейтинги платежеспособности клиентов.
69. Процентные доходы и расходы банка: структура и виды.
70. Непроцентные расходы коммерческих банков, их характеристика и влияние на результаты работы банка.
71. Формирование, распределение и использование прибыли коммерческих банков.
72. Доходы и расходы коммерческого банка: их структура, методы оценки и способы управления.
73. Система субсидирования процентных ставок по привлеченным субъектами малого и среднего предпринимательства кредитам (займам)

74. Управление прибылью коммерческого банка.
75. Факторы, влияющие на доходность активов банка и их учет в работе банковского менеджмента.

Примерные темы рефератов для проверки сформированности компетенций

1. Актуальные проблемы банковского менеджмента.
2. Суть и необходимость планирования в банке.
3. Стратегическое планирование в банке.
4. Проблемные банки: понятие и особенности управления ими.
5. Взаимодействие коммерческих банков с коллекторскими агентствами.
6. Конкуренция в банковской сфере в современных условиях.
7. Виды конкуренции и их развитие на рынке банковских продуктов и услуг.
8. Оперативное банковское планирование.
9. Разработка и реализация бизнес – плана коммерческого банка.
10. Процесс бюджетирования в банке
11. Современные модели банковских стратегий и подходы банков к их выбору
12. Инновационные продукты и технологии коммерческих банков.
13. Интернет-технологии: роль и место в развитии банковских услуг.
14. Интернет-банкинг и перспективы его развития в банковской практике ДНР (России или др. странах).
15. Сущность и проблемы финансового планирования в банках.
16. Организационная структура коммерческого банка.
17. Органы управления коммерческим банком.
18. Экономическая сущность метода структуры средств.
19. Преимущества и недостатки усовершенствованного метода структуры средств.
20. Функции менеджера по управлению ликвидности.
21. Показатели являющиеся индикаторами ликвидности.
22. Содержание стратегии управления и его взаимосвязь с устойчивостью банка.
23. Стратегия управления активами и пассивами банка.
24. Организационная функция управления активами и пассивами банка.
25. Количественные и качественные показатели оценки ресурсной базы коммерческого банка.
26. Проблемы формирования ресурсной базы коммерческого банка.
27. Депозитная политика коммерческого банка и ее особенности в современных условиях
28. Инструменты, используемые банками для привлечения средств клиентов.
29. Модели управления активами и пассивами банка.
30. Теория и практика управления ликвидностью.
31. Модель ликвидности баланса банка: содержание и использование.
32. Формирование портфеля ценных бумаг коммерческого банка и организация работы по управлению им.
33. Использование инструментов срочного рынка для минимизации валютного и фондового рисков
34. Валютные операции коммерческого банка: фьючерсы, форварды, свопы, опционы
35. Операции коммерческих банков по недельному РЕПО ЦБ РФ на межбанковском рынке
36. Управление риском ликвидности на основе «лестницы сроков» и дюрации.
37. Измерение риска ликвидности: ликвидационные расходы и «премия».
38. Управление кредитными рисками банка.
39. Задачи государства и банковского сообщества в области повышения финансовой грамотности населения как фактор развития банковских услуг
40. Особенности депозитной политики коммерческих банков в современных условиях.
41. Рынок межбанковских кредитов и проблемы его стабильного развития.
42. Операции коммерческого банка с ценными бумагами: проблемы и перспективы развития.
43. Управление деловой репутацией как активом банка.
44. Финансовая мотивация персонала банка.
45. Сущность и механизмы банковского маркетинга.
46. Оптимизация риск-менеджмента в банке.
47. Внешний и внутренний контроль в системе управления коммерческим банком.
48. Макроэкономические предпосылки рыночных рисков.
49. Методология оценки возможных потерь по финансовым инструментам и портфелям.
50. Сущность и особенности управления взаимоотношениями банка с клиентами.
51. Разработка антикризисной стратегии банка.
52. Расчет себестоимости и цены банковских продуктов.
53. Управление рыночными рисками на основе метода Shortfall.

54. Современные аналитические подходы к оценке рыночных рисков.
55. Специфика дельта-гамма подхода к измерению рыночных рисков.
56. Новая методика Stress Testing в оценке рыночных рисков.
57. Особенности финансового менеджмента государственных банков.
58. Операции банка с ценными бумагами.
59. Менеджмент собственного капитала коммерческого банка.
60. Современные методы управления доходностью активов в коммерческом банке.
61. Бюджетирование как инструмент управленческого контроля в коммерческом банке
62. Оценка рентабельности деятельности коммерческого банка
63. Процентные ставки как фактор замедления кредитования производств

5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Банковский менеджмент" в полном объеме представлен в виде приложения к данному РПД.

5.4. Перечень видов оценочных средств

Индивидуальный / фронтальный устный / письменный опрос, доклад, сообщение, собеседование, индивидуальные или групповые расчетно-аналитических задания

РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в

Донецком филиале РАНХиГС.

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Методические рекомендации по работе над конспектом лекций во время и после проведения лекции

В ходе лекционных занятий обучающимся рекомендуется выполнять следующие действия. Вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению. Задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых во внеаудиторное время можно сделать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Методические рекомендации к семинарским занятиям

При подготовке к семинарским занятиям, обучающимся необходимо изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, новыми публикациями в периодических изданиях: журналах, форумах, конференциях и т.д. При этом учесть рекомендации преподавателя и требования рабочей программы учебной дисциплины. В ходе подготовки к семинарским занятиям необходимо освоить основные понятия и методики расчета показателей, ответить на вопросы для самоподготовки. В течение семинарского занятия обучающемуся необходимо выполнить задания, выданные преподавателем.

Методические рекомендации по подготовке доклада

Одной из форм самостоятельной работы обучающихся является подготовка доклада, для обсуждения его на семинарском занятии.

Цель доклада – развитие у обучающихся навыков аналитической работы с научной литературой, анализа

дискуссионных научных позиций, аргументации собственных взглядов. Подготовка научных докладов также развивает творческий потенциал обучающихся.

Доклад готовится под руководством преподавателя, который ведет семинарские занятия.

Рекомендации обучающемуся:

- перед началом работы по написанию доклада согласовать с преподавателем тему, структуру, литературу, а также обсудить ключевые вопросы, которые следует раскрыть в докладе;
- представить доклад научному руководителю в письменной форме;
- выступить на семинарском занятии с 15-20-минутной презентацией своего доклада, ответить на вопросы группы.

Рекомендации по работе с литературными источниками

Теоретический материал курса становится более понятным, когда дополнительно к прослушиванию лекции и изучению конспекта, изучаются и книги. Рекомендуется, кроме «заучивания» материала, добиться состояния понимания изучаемой темы дисциплины.