

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Костина Лариса Николаевна
Должность: заместитель директора
Дата подписания: 14.01.2026 12:53:47
Уникальный программный ключ:
848621b05e7a2c59da67cc47a060a910fb948b62

Приложение 4

к образовательной программе

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

**для текущего контроля успеваемости и
промежуточной аттестации обучающихся**

ПО ДИСЦИПЛИНЕ
Управленческий контроль

(индекс, наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)

38.03.02 Менеджмент

(код, наименование направления подготовки/специальности)

Менеджмент непроизводственной сферы
(наименование образовательной программы)

бакалавр

(квалификация)

очная

(форма обучения)

Год набора - 2024

Донецк

Автор(ы)-составитель(и) ФОС:

*Тарасова Е.В., канд.экон.наук, доцент, заведующий кафедрой
менеджмента непроизводственной сферы*

РАЗДЕЛ 1.
ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине «Управленческий контроль»

1.1. Основные сведения об учебной дисциплине

Таблица 1

Характеристика учебной дисциплины
(сведения соответствуют разделу РПД)

Образовательная программа	Бакалавриат
Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Профиль	«Менеджмент непроизводственной сферы»
Количество разделов учебной дисциплины	3
Часть образовательной программы	Дисциплина части, формируемой участниками образовательных отношений (Б1. В. 27)
Формы текущего контроля	Устный опрос, доклады, индивидуальные задания, контроль знаний по разделам (тестовые задания)
<i>Показатели</i>	Очная форма обучения
Количество зачетных единиц (кредитов)	4
Семестр	6
<i>Общая трудоемкость (академ. часов)</i>	144
<i>Аудиторная работа:</i>	74
Лекционные занятия	36
Семинарские занятия	36
Консультация	2
<i>Самостоятельная работа</i>	41
КЭ/КАТТЭК/СРЭК	2/9/18
<i>Форма промежуточной аттестации</i>	Экзамен

1.2. Перечень компетенций с указанием этапов формирования в процессе освоения образовательной программы.

Таблица 2

Перечень компетенций и их элементов

Код компетенции	Формулировка компетенции	Элементы компетенции	Индекс элемента
ПКс-7	ПКс-7.3: Способен осуществлять анализ экономических показателей для обоснования, принятия и контроля реализации управленческих решений и проводит оценку эффективности показателей результатов деятельности организации	<p>Знать:</p> <p>1. основы экономической теории 2. методы анализа экономических показателей организации 3. методы оценки эффективности управленческих решений</p>	ПКс-7.3 З-1 ПКс-7.3 З-2 ПКс-7.3 З-3
		<p>Уметь:</p> <p>уметь работать с финансовыми отчётами, проводить финансовый анализ, определять ключевые финансовые показатели; 2. использовать инструменты экономического анализа для обоснования и принятия управленческих решений; 3. контролировать реализацию управленческих решений и оценивать их эффективность.</p>	ПКс-7.3 У-1 ПКс-7.3 У-2 ПКс-7.3 У-3
		<p>Владеть:</p> <p>1. способностью критически оценивать информацию, выявлять тренды и делать обоснованные выводы; 2. программным обеспечением для проведения экономического анализа; 3. навыками планирования, организации, контроля за проектом.</p>	ПКс-7.3 В-1 ПКс-7.3 В-2 ПКс-7.3 В-3

Таблица 3

Этапы формирования компетенций в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины (модуля)	Номер семестра	Код индикатора компетенций	Наименование оценочного средства*
Раздел 1. Теоретические основы управленческого контроля				
1.	Тема 1.1. Сущность управленческого контроля	6	ПК-7.3	Устный опрос, доклад, расчетные задачи
2.	Тема 1.2. Элементы системы управленческого контроля	6	ПК-7.3	Устный опрос, реферат расчетные задачи
3.	Тема 1.3. Основные положения управленческого контроля и действия его субъектов	6	ПК-7.3	Устный опрос, расчетные задачи, контроль знаний по разделу 1 (тестовые задания)
Раздел 2. Управленческий контроль налоговых расчетов и обязательств				
4.	Тема 2.1. Организационные основы системы управленческого контроля налоговых расчетов и обязательств	6	ПК-7.3	Устный опрос, доклад, ситуационные задачи
5.	Тема 2.2. Организация проведения контрольно- проверочной работы	6	ПК-7.3	Устный опрос, доклад, ситуационные задачи
6.	Тема 2.3. Налоговые правонарушения и ответственность за их совершение	6	ПК-7.3	Устный опрос, расчетные задача ситуационные задачи, доклад
7.	Тема 2.4. Организация работы по взысканию налоговой задолженности	6	ПК-7.3	Устный опрос, научная составляющая, ситуационные задачи, контроль знаний по разделу 2 (тестовые задания)

Раздел 3. Показатели эффективности управленческого контроля				
8.	Тема 3.1. Ключевые показатели эффективности (KPI) как высокоэффективный инструмент управленческого контроля.	6	ПК-7.3	Устный опрос, доклад, ситуационные задачи, реферат
9.	Тема 3.2. Управленческая отчетность как инструмент корпоративного управления и контроля	6	ПК-7.3	Устный опрос, расчетные задачи, ситуационные задачи доклад контроль знаний по разделу 3 (тестовые задания)

РАЗДЕЛ 2. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ

Текущий контроль знаний используется для оперативного и регулярного управления учебной деятельностью (в том числе самостоятельной работой) обучающихся. В условиях балльно-рейтинговой системы контроля результаты текущего оценивания обучающегося используются как показатель его текущего рейтинга. Текущий контроль успеваемости осуществляется в течение семестра, в ходе повседневной учебной работы по индивидуальной инициативе преподавателя. Данный вид контроля стимулирует у обучающегося стремление к систематической самостоятельной работе по изучению учебной дисциплины.

Распределение баллов по рейтинговой системе оценивания по видам учебной деятельности (очная форма обучения)

Наименование Раздела/Темы	Вид задания							
	С3			Всего за тему	КЗР	Д (СР)	Р (ИЗ)	НС
	УО	С3	РЗ					
P.1.T.1.1	2		3	5				10
P.1.T.1.2	2		3	6	5		5	
P.1.T.1.3	2		3	6				
P.2.T.2.1	3	3		5				
P.2.T.2.2	2	3		5	5		5	
P.2.T.2.3	2	3	3	5				
P.2.T.2.4	2	3		5				
P.3.T.3.1	2	3	3	5				
P.3.T.3.2	3	3		5	5	5	5	
Итого: 1006	20	18	12	50	15	10	15	

УО – устный опрос;

РЗ – расчетные задачи;

С3 – ситуационные задачи;

Д – доклад (сообщение);

С3 – семинарское занятие;

СР – самостоятельная работа;

КЗР – контроль знаний по Разделу;

Р – реферат.

ИЗ – индивидуальное задание
НС – научная составляющая

2.1. Описание оценочных средств по видам заданий текущего контроля

2.1.1. Оценивание устных ответов обучающихся

С целью контроля усвоения пройденного материала и определения уровня подготовленности обучающихся к изучению новой темы в начале каждого семинарского занятия преподавателем проводится индивидуальный или фронтальный устный опрос по выполненным заданиям предыдущей темы.

Критерии оценки.

Оценка «отлично» (2 балл) ставится, если обучающийся:

1) полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса;

2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры;

3) излагает материал последовательно и правильно, с соблюдением исторической и хронологической последовательности;

Оценка «хорошо» (1) – ставится, если обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки «отлично», но допускает одна-две ошибки, которые сам же исправляет.

Оценка «удовлетворительно» (0,5) – ставится, если обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данного задания, но:

1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;

2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;

3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

<i>Контролируемые разделы (темы) учебной дисциплины</i>	<i>Вопросы для подготовки к устному опросу по темам дисциплины</i>
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ	
Тема 1.1. Сущность управлеченческого контроля	1. В чем заключается значение налогового менеджмента для государства? 2. Раскройте принципы налогового менеджмента. 3. Какие существуют формы налогового менеджмента?
Тема 1.2. Элементы системы управлеченческого контроля	1. Что составляет концептуальную основу налогообложения? 2. Какие виды плательщиков налогов и сборов предусмотрены налоговым законодательством? 3. Какими обязанностями наделены налоговые управляющие?

Тема 1.3. Основные положения управленческого контроля и действия его субъектов	<ol style="list-style-type: none"> Что представляет собой информационно-аналитическое обеспечение деятельности органов доходов и сборов? Назовите источники информации для информационно-аналитического обеспечения деятельности органов доходов и сборов. Имеет ли право налогоплательщик подавать уточняющие декларации при проведении проверок? Ответ обоснуйте.
--	--

РАЗДЕЛ 2. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ НАЛОГОВЫХ РАСЧЕТОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Тема 2.1. Организационные основы системы управленческого контроля налоговых расчетов и обязательств	<ol style="list-style-type: none"> Раскройте порядок проведения регистрации физических лиц в реестре. Что являются основаниями для снятия с учета в органах доходов и сборов юридических лиц? В каком случае производится замена свидетельства о государственной регистрации?
Тема 2.2. Организация проведения контрольно-роверочной работы	<ol style="list-style-type: none"> Раскройте порядок предоставления налоговых консультаций и последствия их применения контролирующими органами. Определите основные составляющие налогового контроля. Что является основанием для проведения невыездной проверки?
Тема 2.3. Налоговые правонарушения и ответственность за их совершение	<ol style="list-style-type: none"> Что представляют собой налоговые санкции? Какие виды деятельности запрещены на территории РФ? Может ли налогоплательщик быть привлечен повторно к ответственности за совершение одного и того же налогового нарушения? Ответ обоснуйте.
Тема 2.4. Организация работы по взысканию налоговой задолженности	<ol style="list-style-type: none"> Что относится к бесхозному имуществу? Какой порядок действий с имуществом, по которому еще не принято решение о признании его бесхозным? По каким ценам происходит предварительная оценка имущества?

РАЗДЕЛ 3. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ

Тема 3.1. Ключевые показатели эффективности (КРП) как высокоэффективный инструмент управленческого контроля.	<ol style="list-style-type: none"> Что представляет собой корпоративный менеджмент? В каких случаях приостанавливается действие платежного требования? Раскройте порядок возобновления действия решения о взыскании денежных средств и платежного требования.
Тема 3.2. Управленческая отчетность как инструмент корпоративного управления и контроля	<ol style="list-style-type: none"> Дайте характеристику элементам налоговой задолженности. Раскройте порядок приостановления расходных операций по счетам в банках и других финансовых учреждениях Каковы обязанности налогоплательщика, активы которого находятся в налоговом залоге?

2.2. Оценивание самостоятельной работы обучающихся (доклады, сообщения)

Одной из форм самостоятельной работы является подготовка обучающимся докладов, сообщений или презентаций (по одному докладу по каждому из трех разделов, предусмотренных рабочей программой дисциплины), согласно перечню предложенных тем.

Оценивание самостоятельной работы обучающихся (докладов, сообщений, презентаций)

Максимальное количество баллов	Критерии
Очная форма обучения	
5	Доклад содержит полную информацию по представляющейся теме, основанную на обязательных литературных источниках и современных публикациях; выступление сопровождается качественным демонстрационным материалом (слайд-презентация, раздаточный материал); выступающий свободно владеет содержанием, ясно и грамотно излагает материал; свободно и корректно отвечает на вопросы и замечания аудитории; точно укладывается в рамки регламента (7 минут).
4-3	Представленная тема раскрыта, однако доклад содержит неполную информацию по представляющейся теме; выступление сопровождается демонстрационным материалом (слайд-презентация, раздаточный материал); выступающий ясно и грамотно излагает материал; аргументировано отвечает на вопросы и замечания аудитории, однако выступающим допущены незначительные ошибки в изложении материала и ответах на вопросы.
2-1	Обучающийся демонстрирует поверхностные знания по выбранной теме, имеет затруднения с использованием научно-понятийного аппарата и терминологии курса; отсутствует сопроводительный демонстрационный материал.
0	Доклад не подготовлен либо имеет существенные пробелы по представленной тематике, основан на недостоверной информации, выступающим допущены принципиальные ошибки при изложении материала.

ТЕМЫ ДОКЛАДОВ, СООБЩЕНИЙ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

Раздел 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ

Тема 1.1. Сущность управлеченческого контроля

1.Налоговые органы в системе органов государственного налогового администрирования, их задачи и функции.

2.Система налогового законодательства РФ.

3.Сравнительная характеристика форм и методов налогового администрирования в РФ и зарубежных государствах.

Тема 1.2. Элементы системы управлеченческого контроля

1.Полномочия субъектов налоговых отношений.

2.Лица, содействующие налоговому администрированию.

3.Понятие и основные параметры налоговой системы.

Тема 1.3. Основные положения управленческого контроля и действия его субъектов

1.Учет и отчетность по налогам и сборам налогоплательщиков в налоговых инспекциях.

2.Делопроизводство в налоговых инспекциях.

3.Недоимки по налогам и сборам.

РАЗДЕЛ 2. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ НАЛОГОВЫХ РАСЧЕТОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Тема 2.1. Организационные основы системы управленческого контроля налоговых расчетов и обязательств

1.Деятельность налоговых органов по разъяснению налогового законодательства.

2.Постановка на учет и снятие с учета налогоплательщиков в налоговых органах.

3.Учет налогоплательщиков.

Тема 2.2. Организация проведения контрольно-роверочной работы

1.Контроль по упрощенной системе налогообложения.

2.Выполнение банками функций агентов налогового контроля.

3.Формы и методы взыскания недоимок по налогам и сборам.

Тема 2.3. Налоговые правонарушения и ответственность за их совершение

1.Общие условия привлечения к ответственности за нарушения законодательства о налогах и сборах.

2.Понятие и виды нарушений законодательства о налогах и сборах.

3.Органы уполномоченные осуществлять производство по делам о нарушениях законодательства о налогах и сборах.

Тема 2.4. Организация работы по взысканию налоговой задолженности

1.Виды бесхозяйного и конфискованного имущества

2.Порядок выявления, учета и хранения имущества

3.Основные положения по распоряжению имуществом

РАЗДЕЛ 3. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ

Тема 3.1. Ключевые показатели эффективности (КП) как высокоэффективный инструмент управленческого контроля

1.Корпоративное налоговое планирование

2.Корпоративное налоговое регулирование

3.Налоговые споры, их классификация.

Тема 3.2. Управленческая отчетность как инструмент корпоративного управления и контроля

1.Методика налогового планирования, экономические аспекты налогового планирования, возможности их использования при осуществлении налогового менеджмента.

2.Понятие налоговых льгот и их классификации, их влияние на принятие управленческих решений.

3.Система показателей результативности налогового планирования и их влияние на принятие управленческих решений.

2.3. Оценивание результатов контроля знаний по разделам (тестовые задания) обучающихся

В завершении изучения каждого раздела учебной дисциплины проводится контроль знаний (КЗР).

Критерии оценивания. Уровень выполнения контроля знаний по разделам (тестовые задания) оценивается в баллах. Баллы выставляются следующим образом: правильное выполнение задания, где надо выбрать один верный ответ, – 1 балл.

Оценивание результатов контроля знаний (тестовые задания) обучающихся по разделам дисциплины

<i>Баллы</i>	<i>% правильных ответов</i>	<i>Оценка (государственная)</i>
5	75-100	Отлично
3-4	51-75	Хорошо
1-2	25-50	Удовлетворительно
0	менее 25	Неудовлетворительно

ТИПОВЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ ПО РАЗДЕЛАМ ДИСЦИПЛИНЫ

Раздел 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ

Тема 1.1. Сущность управленческого контроля

Тема 1.2. Элементы системы управленческого контроля

Тема 1.3. Основные положения управленческого контроля и действия его субъектов

ВЫБЕРИТЕ ОДИН ВЕРНЫЙ ОТВЕТ

Задание 1. Что не является основной формой налогового администрирования:

- А) камеральные налоговые проверки;
- Б) выездные налоговые проверки;
- В) проверка налоговых деклараций физических лиц;
- Г) осуществление комплекса мер при работе с неэффективными налогоплательщиками.

Задание 2. В соответствии с какими принципами должно проходить администрирование налогов:

- А) законности, эффективности, объективности;
- Б) законности, объективности, инвестиционности;
- В) законности, эффективности, стабилизации;
- Г) эффективности, объективности, лицензированности.

Задание 3. Акты законодательства о налогообложении вступают в силу:

- А) через неделю со дня их принятия;
- Б) со дня их официального опубликования, если иное не предусмотрено самим актом;
- В) со следующего отчетного периода;
- Г) через 10 рабочих дней со дня их принятия.

Задание 4. Налоговая консультация предоставляется органами доходов и сборов в течение:

- А) 30 дней;
- Б) 15 дней;
- В) 20 дней;
- Г) 45 дней.

Задание 5. Налогоплательщики обязаны письменно сообщать в орган доходов и сборов по месту регистрации:

- А) об открытии или о закрытии счетов в банках – в течение 7 дней со дня открытия (закрытия) таких счетов; о реорганизации или ликвидации – в течение 3 дней со дня принятия такого решения;
- Б) об открытии или о закрытии счетов в банках – в течение 7 дней со дня открытия (закрытия) таких счетов; о реорганизации или ликвидации – в течение 7 дней со дня принятия такого решения;
- В) об открытии или о закрытии счетов в банках – в течение 3 дней со дня открытия (закрытия) таких счетов; о реорганизации или ликвидации – в течение 3 дней со дня принятия

такого решения;

Г) об открытии или о закрытии счетов в банках – в течение 3 дней со дня открытия (закрытия) таких счетов; о реорганизации или ликвидации – в течение 7 дней со дня принятия такого решения.

Задание 6. Физическими лицами являются:

А) граждане, в том числе нерезиденты, получающие доход, не связанный с предпринимательской деятельностью, от операций, проводимых на территории РФ;

Б) граждане, в том числе нерезиденты, получающие доход, связанный с предпринимательской деятельностью, от операций, проводимых на территории РФ;

В) граждане, в том числе резиденты, получающие доход, не связанный с предпринимательской деятельностью, от операций, проводимых на территории РФ;

Г) только граждане, получающие доход, не связанный с предпринимательской деятельностью, от операций, проводимых на территории РФ.

Задание 7. Кем утверждается форма налоговых деклараций:

А) Советом Министров;

Б) Главой РФ;

В) Министерством доходов и сборов;

Г) руководителем налоговой службы.

Задание 8. В каком размере, налогоплательщик должен будет уплатить штраф, если самостоятельно выявляет факт занижения налогового обязательства прошлых налоговых периодов:

А) 3%;

Б) 4%;

В) 5%;

Г) 5,5%.

Задание 9. Куда подают налоговую декларацию за отчетный период в установленные ЗНС сроки:

А) в областную налоговую службу;

Б) в городскую налоговую службу;

В) в ЦРБ;

Г) в территориальный орган доходов и сборов по месту учета налогоплательщика.

Задание 10. Документы, которые предоставляются (направляются заказным письмом) государственному регистратору, должны быть изложены:

А) на государственном языке;

Б) на двух языках (один - государственный, второй – иностранный);

В) на языке по выбору налогоплательщика;

Г) только на иностранном языке.

РАЗДЕЛ 2. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ НАЛОГОВЫХ РАСЧЕТОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Тема 2.1. Организационные основы системы управленческого контроля налоговых расчетов и обязательств

Тема 2.2. Организация проведения контрольно-роверочной работы

Тема 2.3. Налоговые правонарушения и ответственность за их совершение

Тема 2.4. Организация работы по взысканию налоговой задолженности

ВЫБЕРИТЕ ОДИН ВЕРНЫЙ ОТВЕТ

Задание 1. Акт проверки составляется:

А) при воспрепятствовании должностных лиц налоговых органов, проводящих проверку, на территорию налогоплательщика;

Б) при проведении осмотра территории и имущества налогоплательщика;

В) при осуществлении выемки документов в ходе выездной налоговой проверки;

Г) в случае административного правонарушения должностного лица организации.

Задание 2. Датой окончания выездной налоговой проверки считается дата:

- А) подписания акта проверки;
- Б) вручения акта налогоплательщику;
- В) принятия решения налогового органа по результатам проверки;
- Г) составления, подписания и вручения налогоплательщику справки о выездной налоговой проверке.

Задание 3. Налоговые санкции применяются в случае:

- А) занижения суммы авансовых платежей по налогу;
- Б) нарушения налогоплательщиком срока уплаты налогов;
- В) отказа от подписания акта налоговой проверки;
- Г) нарушения срока представления налоговой декларации налогоплательщиком – организацией.

Задание 4. Внесудебный порядок взыскания недоимок по налогам применяются:

- А) только для организаций – налогоплательщиков;
- Б) для налогоплательщиков – организаций и физических лиц – индивидуальных предпринимателей;
- В) для физических лиц, не являющихся индивидуальными предпринимателями;
- Г) для всех физических лиц.

Задание 5. Плата в виде фиксированной суммы и/или процентов, взимаемая с налогоплательщика в связи с нарушением им требований законодательства о налогообложении и/или другого законодательства, контроль за соблюдением которого возложен на органы доходов и сборов, называется:

- А) налоговая пеня;
- Б) штрафная санкция;
- В) административный штраф;
- Г) другой ответ.

Задание 6. Реализация имущества осуществляется путем:

- А) проведения биржевых торгов;
- Б) аукционов, розничной торговли;
- В) прямых договоров купли-продажи;
- Г) все ответы верны.

Задание 7. Если товар не реализован в течение следующих 30 календарных дней, производится дополнительная уценка, которая не должна превышать % от стоимости после первой уценки:

- А) 15%;
- Б) 20%;
- В) 25%;
- Г) 30%.

Задание 8. Проведение уценки имущества, которое было передано на реализацию, оформляется:

- А) актом передачи;
- Б) актом переоценки;
- В) актом уничтожения;
- Г) актом уценки.

Задание 9. Средства, полученные от реализации имущества, продуктов его переработки, утилизации перечисляются в соответствующие бюджеты в срок, составляющий не более ... банковских дней со дня продажи:

- А) двух;
- Б) трёх;
- В) четырёх;

Г) пяти.

Задание 10. Факт передачи имущества на ответственное хранение отражается:

- А) в акте описи;
- Б) в акте приёма;
- В) в акте передачи;
- Г) в книге учёта.

РАЗДЕЛ 3. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ

Тема 3.1. Ключевые показатели эффективности (КПИ) как высокоеффективный инструмент управленческого контроля

Тема 3.2. Управленческая отчетность как инструмент корпоративного управления и контроля

ВЫБЕРИТЕ ОДИН ВЕРНЫЙ ОТВЕТ

Задание 1. Расчетный документ, содержащий требование органа доходов и сборов к банкам и другим финансовым учреждениям о взыскании определенной суммы задолженности со счетов налогоплательщика, обслуживающегося в таком банке и/или другом финансовом учреждении, это:

- А) платёжное письмо;
- Б) платёжное поручение;
- В) платёжная доверенность;
- Г) платёжное требование.

Задание 2. Налогоплательщик обязан предоставить в банк платежное поручение на перечисление налога в бюджет:

- А) в начале каждого месяца;
- Б) не позднее срока уплаты налога;
- В) в последний день текущего месяца;
- Г) не позднее пяти дней по истечении установленного срока уплаты налога.

Задание 3. В карточках РСБ (расчёта с бюджетом) налоговый орган применяет следующий порядок погашения задолжности при недостаточности поступления сумм для полного погашения долгов по налогообложению:

- А) пропорционально сумме задолжности;
- Б) сначала погашает налог, затем пени и штрафы;
- В) сначала погашает пени и штрафы, затем налог;
- Г) в календарной очередности начисленных и уплаченных сумм налогов, пени и штрафов.

Задание 4. Налоговое требование может не направляться (не вручаться), если общая сумма задолженности налогоплательщика не превышает российских рублей:

- А) 200;
- Б) 250;
- В) 290;
- Г) 300.

Задание 5. Налоговое требование содержит:

- А) общие реквизиты и сведения о факте возникновения задолженности;
- Б) размер задолженности;
- В) информацию о налоговом залоге;
- Г) информацию о налогоплательщике.

Задание 6. Налоговое требование может быть вручено:

- А) руководителю организации;
- Б) физическому лицу – предпринимателю;
- В) родственному лицу руководителя организации; Г) уполномоченному лицу.

Задание 7. Направленное (врученное) налоговое требование должно быть исполнено

налогоплательщиком в течение календарных дней со дня направления (вручения) такого требования:

- А) пяти;
- Б) шести;
- В) восьми;
- Г) десяти.

Задание 8. Предметами налогового залога могут быть:

- А) движимое и недвижимое имущество;
- Б) национальные, культурные и исторические ценности;
- В) имущество, которое может быть отчуждено залогодателем и на которое может быть обращено взыскание;
- Г) конфискованное имущество.

Задание 9. Источниками погашения задолженности налогоплательщика:

- А) являются любые собственные средства, в том числе те, которые получены от продажи товаров;
- Б) не являются любые собственные средства, в том числе те, которые получены от продажи товаров;
- В) являются активы, которые принадлежат на правах собственности другим лицам и находятся во владении или распоряжении налогоплательщика;
- Г) являются активы, которые не принадлежат на правах собственности другим лицам и не находятся во владении или распоряжении налогоплательщика.

Задание 10. Способами обеспечения исполнения обязанности по уплате налогов и сборов являются:

- А) налоговая льгота, пеня; Б) поручительство;
- В) залог;
- Г) нет правильного ответа.

2.4. Оценивание результатов практических заданий (расчетных задач)

Максимальное количество баллов*	Правильность (ошибочность) решения
3	Полные верные ответы. В логичном рассуждении при ответах нет ошибок, задание полностью выполнено. Получены правильные ответы, ясно прописанные во всех строках заданий и таблиц.
2	Ответы в целом верные. В работе присутствуют несущественные механические ошибки или описки, несколько искажившие логическую последовательность ответа.
1	Допущены более трех ошибок в логическом рассуждении, в расчетах.
0	Ответы неверные или отсутствуют

ТИПОВЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ (РАСЧЕТНЫЕ ЗАДАЧИ) ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

РАЗДЕЛ 2. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ НАЛОГОВЫХ РАСЧЕТОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Тема 2.3. Налоговые правонарушения и ответственность за их совершение

Задание 1

За 1 квартал текущего года организация по накладным отгрузила покупателям свою продукцию. Выписаны счета-фактуры (в том числе НДС):

- в январе на сумму 268000 руб.
- в феврале на сумму 327500 руб.
- в марте на сумму 482000 руб.

В 1 квартале текущего года поступила оплата за отгруженную продукцию (в том числе НДС):

В январе:

- через кассу организации - 61000 руб.
- через расчетный счет - 123000 руб.
- получен вексель на сумму 52000 руб. В феврале:
- через кассу организации - 40500 руб.
- через расчетный счет - 287000 руб.
- погашен полученный вексель на сумму 52000 руб. В марте:
- через кассу организации - 2000 руб.
- через расчетный счет - 77000 руб.
- по бартерной сделке получен товар на сумму 260000 руб. Требуется:

1. Определить выручку методом начисления и кассовым методом.

2. Указать документы, используемые в ходе проверки.

Тема 3.2. Управленческая отчетность как инструмент корпоративного управления и контроля

Задание 2

При сроке уплаты НДС по декларации не позднее 20 июля в сумме 125000 руб. фактически уплачено:

10 июля - 40000 руб.

25 июля - 70000 руб.

3 августа - 15000 руб.

Определить пени за несвоевременную уплату НДС, если ставка рефинансирования, установленная Банком России 8,25%.

2.5. Оценивание результатов практических заданий (ситуационных задач)

Максимальное количество баллов*	Правильность (ошибочность) решения
3	Полные верные ответы. В логичном рассуждении при ответах нет ошибок, задание полностью выполнено. Получены правильные ответы, ясно прописанные во всех строках заданий и таблиц.
2	Ответы в целом верные. В работе присутствуют несущественные механические ошибки или описки, несколько искажившие логическую последовательность ответа.
1	Допущены более трех ошибок в логическом рассуждении, в расчетах.
0	Ответы неверные или отсутствуют

ТИПОВЫЕ СИТУАЦИОННЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

Ситуация 1 к теме 2.1. «Организационные основы системы управленческого контроля налоговых расчетов и обязательств»

Описание ситуации.

При проведении выездной налоговой проверки установлено, что в июне 2012 года в бухгалтерию предприятия представлен авансовый отчет по командировке сроком на 9 дней. В командировочном удостоверении дата выбытия - 136 20.06.2012 г., прибытия - 27.02.2012 г., что подтверждается проездными документами на сумму 1536 руб. Представлен счет за гостиницу на 7 дней на сумму 5600 руб. и суточные на сумму 1800 руб. (200 x 9 дн.) Всего на затраты отнесено предприятием 8936 руб.

Контрольный вопрос.

Выявить налоговые правонарушения и определить меру ответственности.

1. Проверить правильность отнесения на расходы командировочных расходов.
2. По результатам проверки дать предложения в акт проверки.

Ситуация 2 к теме 2.2. «Организация проведения контрольно-роверочной работы».

Описание ситуации.

В ходе выездной налоговой проверки установлено, что организация занизила выручку от реализации ювелирных изделий на 75000 руб., в том числе НДС и не отразила в налоговой базе по НДС выручку от реализации сырья на сумму 23000 руб., в том числе НДС.

Контрольный вопрос.

Выявить налоговые правонарушения и определить меру ответственности.

2.6. Оценивание индивидуальной работы (рефератов)

Цель данной работы – осмысление и углубление знаний по данной дисциплине, развитие навыков самостоятельной работы по сбору, систематизации материала, проведению исследования и анализа на примере конкретного региона, города или конкретного предприятия индустрии туризма. Являясь одним из видов научно-исследовательской работы студентов, реферат способствует формированию у обучающихся аналитического, творческого мышления.

Максимальное количество баллов*	Правильность (ошибочность) решения
Отлично (5 баллов)	Выставляется обучающемуся, если он выразил своё мнение по сформулированной проблеме, аргументировал его, точно определив проблему содержание и составляющие. Приведены данные отечественной и зарубежной литературы, статистические сведения, информация нормативно правового характера. Обучающийся знает и владеет навыком самостоятельной исследовательской работы по теме исследования; методами и приемами анализа теоретических и/или практических аспектов изучаемой области. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет; графическая работа оформлена правильно.
Хорошо (4-3 балла)	Выставляется обучающемуся, если работа характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущено не более 1 ошибки при объяснении смысла или содержания проблемы. Для аргументации приводятся данные отечественных и зарубежных авторов. Продемонстрированы исследовательские умения и навыки. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет. Допущены отдельные ошибки в оформлении работы.

Удовлетворительно (2-1 балл)	Выставляется обучающемуся, если в работе студент проводит достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимает базовые основы и теоретическое обоснование выбранной темы. Привлечены основные источники по рассматриваемой теме. Допущено не более 2 ошибок в содержании проблемы, оформлении работы.
Неудовлетворительно (0 баллов)	Выставляется обучающемуся, если работа представляет собой пересказанный или полностью заимствованный 22 исходный текст без каких бы то ни было комментариев, анализа. Не раскрыта структура и теоретическая составляющая темы. Допущено три или более трех ошибок в содержании раскрываемой проблемы, в оформлении работы.

ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

- 1.Полномочия Министерства финансов, таможенных органов и внебюджетных фондов в налоговой сфере.
- 2.Правовое положение постоянных представительств.
- 3.Организация внутреннего аудита в налоговых органах, а также ревизий и проверок нижестоящих налоговых инспекций.
- 4.Налоговое администрирование: содержание, формы и методы.
- 5.Принципы налогового администрирования.
- 6.Правовое обеспечение налогового администрирование.
- 7.Пеня за нарушение налогового законодательства.
- 8.Налоговые правоотношения, понятие и структура.
- 9.Понятие налоговой политики и методы ее осуществления.
- 10.Обжалование действий налоговых органов в судах общей юрисдикции и арбитражных судах.
- 11.Взаимоотношения органов доходов и сборов с судебными органами.
- 12.Защита прав налогоплательщиков в суде.
- 13.Биржевые торги и аукционы
- 14.Экспертная оценка стоимости активов.
- 15.Общие положения по обжалованию решений органов доходов и сборов
- 16.Особенности административного обжалования
- 17.Источники погашения задолженности
- 18.Обжалование решений органов доходов и сборов.
- 19.Налогоплательщики и судебные иски.
- 20.Административное обжалование в различных странах.

2.7. Оценивание научной составляющей

Критерии оценивания научной составляющей. К общим критериям оценивания научной составляющей (научной статьи, тезисов доклада) относятся следующие: уровень постановки исследовательской проблемы; актуальность и оригинальность темы работы, ее практическая и/или теоретическая значимость; логичность доказательства (рассуждения); корректность в использовании литературных источников; количество проанализированных источников литературы по теме; глубина исследования; соответствие оформления работы общепринятым требованиям для научных трудов.

Оценивание научной составляющей

Максимальное количество баллов		Критерии
Научная статья	Тезисы доклада	
10	5	Выставляется обучающемуся, если работа исследовательская, полностью посвящена решению одной научной проблемы, пусть не глобального плана, но сформулированной самостоятельно. Тема малоизученная, практически не имеющая описания, для раскрытия которой требуется самостоятельно делать многие выводы, сопоставляя точки зрения из соседних областей исследования. Цель реализована последовательно, сделаны необходимые выкладки, нет несущественной информации, перегружающей текст ненужными подробностями. Текст содержит все необходимые ссылки на авторов в тех случаях, когда даётся информация принципиального содержания (определения, описания, обобщения, характеристика, мнение, оценка т.д.), при этом автор умело использует чужое мнение при аргументации своей точки зрения, обращаясь к авторитетному источнику. Список литературы охватывает все основные источники по данной теме, доступные обучающемуся. Рассмотрение проблемы строится на достаточно глубоком содержательном уровне. Работа имеет чёткую структуру, обусловленную логикой темы, правильно оформленный список литературы, корректно сделанные ссылки и содержание.
8	4	Выставляется обучающемуся, если работа частично поисковая – в работе есть проблемы, которые имеют частный характер (не отражающие тему в целом, а касающиеся только каких-то её аспектов). Тема с достаточным количеством «белых пятен», либо проблема поставлена достаточно оригинально, вследствие чего тема открывается с неожиданной стороны. В работе либо упущены некоторые важные аргументы, либо есть несущественная информация, перегружающая текст ненужными подробностями, но в целом логика есть. Текст содержит наиболее необходимые ссылки на авторов в тех случаях, когда делается информация принципиального содержания (определения, обобщения, описания, характеристика, мнение, оценка и т.д.). Список литературы имеет несколько источников, но упущены некоторые важные аспекты рассматриваемой проблемы. Рассмотрение проблемы строится на содержательном уровне, но глубина рассмотрения относительна. Работа в общем соответствует требованиям, но имеет некоторые недочёты, либо одно из требований не выполняется.

6	3	Выставляется обучающемуся, если работа в целом репродуктивна, но сделаны неплохие самостоятельные обобщения. Тема изученная, но в ней появились «белые пятна» вследствие новых данных, либо тема относительно малоизвестная, но проблема «искусственная», не представляющая истинного интереса для науки. В работе можно отметить некоторую логичность в выстраивании информации, но целостности нет. Противоречий нет, но ссылок либо практических нет, либо они делаются редко, далеко не во всех необходимых случаях. Список литературы представлен 1-2 источниками. Работа строится на основе одного серьёзного источника, остальные – популярная литература, используемая как иллюстрация. Работа имеет некую структуру, но нестрогую, требования к оформлению выдержаны частично.
3	1	Выставляется обучающемуся, если работа репродуктивного характера – присутствует лишь информация из других источников, нет обобщений, нет содержательных выводов. Тема всем известная, изучена подробно, в литературе освещена полно. При этом автор не сумел показать, чем обусловлен его выбор кроме субъективного интереса, связанного с решением личных проблем или любопытством. Работа представляет собой бессистемное изложение того, что известно автору по данной теме. В работе практически нет ссылок на авторов тех или иных точек зрения, которые местами могут противоречить друг другу и использоваться не к месту. Нет списка литературы. Работа поверхностна, источники в основном имеют популярный характер. Оформление носит абсолютно случайный характер, обусловленный собственной логикой автора.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДОВАННЫХ НАПРАВЛЕНИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ(НАУЧНОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ) ПО ДИСЦИПЛИНЕ:

- 1.Совершенствование методических и структурных подходов в налоговом администрировании.
- 2.Новая парадигма налогового администрирования.
- 3.Структурные изменения в налоговом администрировании.
- 4.Политика государства в совершенствовании механизма налогового администрирования.
- 5.Законодательная база налогового администрирования, основные ее положения, система налогов и сборов.
- 6.Роль налоговых органов в осуществлении налогового администрирования.
- 7.Налоговые органы, принципы их построения и деятельности, структура и функции.
- 8.Основные периоды формирования и развития налоговых органов.
- 9.Изменение структуры налоговых органов в соответствии с налоговой политикой государства.
- 10.Взаимодействие налоговых органов с органами внутренних дел. Ответственность органов внутренних дел и их должностных лиц.
- 11.Совершенствование структуры налоговых органов, как способы усиления контроля за налоговыми поступлениями.
- 12.Экономическая политика государства по обеспечению налоговых поступлений на

государственном и муниципальном уровнях.

- 13.Экономические предпосылки формирования бюджетов в РФ.
- 14.Налоговое администрирование, как основа формирование бюджетов РФ.
- 15.Роль налоговых органов и других контролирующих органов в обеспечении налоговых поступлений во все уровни бюджетов на современном уровне.
- 16.Предпосылки введения Электронного документооборота, преимущества и недостатки.
- 17.Особенности налогового администрирования при перемещении товаров через таможенную границу РФ.
- 18.Роль налоговых органов в осуществлении налогового контроля на современном этапе.
- 19.Значение налогового контроля, как одна из главных функций налогового администрирования.
- 20.Налоговый аудит, как главная форма внутриведомственного налогового контроля.

ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ ПО РАЗДЕЛАМ (ТЕМАМ) ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ

Тема 1.1. Сущность управлеченческого контроля

- 1.В чем заключается значение налогового администрирования для государства?
- 2.Раскройте принципы налогового администрирования.
- 3.Какие существуют формы налогового администрирования.
- 4.Охарактеризуйте задачи налогового администрирования на макро- и микро- уровне
- 5.Что относится к специальным налоговым режимам?
- 6.Когда нормативный правовой акт о налогообложении признается не соответствующим законодательству?

Тема 1.2. Элементы системы управлеченческого контроля

- 7.Какие виды плательщиков налогов и сборов предусмотрены налоговым законодательством Донецкой Народной Республики?
- 8.Какими обязанностями наделены налоговые управляющие?
- 9.Какие обязанности возложены на налоговых агентов?
- 10.Кто является законными представителями налогоплательщика?
- 11.Перечислите лица, которые не могут быть уполномоченными представителями налогоплательщика.
- 12.Какими правами наделены налогоплательщики?

Тема 1.3. Основные положения управлеченческого контроля и действия его субъектов

- 13.Какие возникают обязанности налогоплательщиков при открытии текущего (расчетного) счета в Центральном Республиканском банке?
- 14.Что представляет собой информационно-аналитическое обеспечение деятельности органов доходов и сборов?
- 15.Назовите источники информации для информационно-аналитического обеспечения деятельности органов доходов и сборов.

РАЗДЕЛ 2. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ НАЛОГОВЫХ РАСЧЕТОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Тема 2.1. Организационные основы системы управлеченческого контроля налоговых расчетов и обязательств

- 16.Раскройте порядок проведения регистрации физических лиц в Республиканском реестре

- 17.Что является основаниями для снятия с учета в органах доходов и сборов юридических лиц?
- 18.В каком случае производится замена свидетельства о государственной регистрации?
- 19.Каковы полномочия государственного регистратора?
- 20.Какая информация указывается в бланке свидетельства о государственной регистрации физического лица - предпринимателя?

Тема 2.2. Организация проведения контрольно-роверочной работы

21.Раскройте порядок предоставления налоговых консультаций и последствия их применения контролирующими органами.

22.Определите основные составляющие налогового контроля.

23.Что является основанием для проведения выездной проверки?

24.В каком случае принимается решение о применении финансовых (штрафных) санкций?

25.Как происходит согласование результатов проверки?

Тема 2.3. Налоговые правонарушения и ответственность за их совершение

26.Раскройте содержание направления на проведение выездной проверки.

27.Что представляют собой налоговые санкции?

28.Какие виды деятельности запрещены на территории Донецкой Народной Республики?

29.Может ли налогоплательщик быть привлечен повторно к ответственности за совершение одного и того же налогового нарушения? Ответ обоснуйте.

30.Раскройте порядок зачисления штрафных санкций в бюджет.

31.Определите порядок начисления пени за налоговые правонарушения.

32.Какие штрафные (финансовые) санкции предусмотрены законодательством за нарушение осуществление запрещенных видов деятельности?

Тема 2.4. Организация работы по взысканию налоговой задолженности

33.Что относится к бесхозному имуществу?

34.Какой порядок действий с имуществом, по которому еще не принято решение о признании его бесхозяйным?

35.Что представляет собой экспертная оценка стоимости активов?

36.По каким ценам происходит предварительная оценка имущества?

37.Раскройте основные положения по распоряжению имуществом.

РАЗДЕЛ 3. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ

Тема 3.1. Ключевые показатели эффективности (КПИ) как высокоеффективный инструмент управленческого контроля

38.В каких случаях приостанавливается действие платежного требования?

39.Раскройте порядок возобновления действия решения о взыскании денежных средств и платежного требования.

40.Какие особенности налогового планирования?

41.При каких условиях налоговое требование считается отозванным?

42.Когда налоговое требование считается неврученным?

43.Особенности налогового регулирования.

Тема 3.2. Управленческая отчетность как инструмент корпоративного управления и контроля

44.Дайте характеристику элементам налоговой задолженности.

45.Раскройте порядок приостановления расходных операций по счетам в банках и других финансовых учреждениях

46.Какие методы оценки эффективности налогового менеджмента?

47.Что может быть использовано в качестве налогового залога?

48.На основании какого документа происходит взыскание задолженности?

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ»**

**Факультет менеджмента
Кафедра менеджмента непроизводственной сферы**

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Профиль: «Менеджмент непроизводственной сферы»
Кафедра менеджмента непроизводственной сферы
Учебная дисциплина «Управленческий контроль»
Курс 3 **Семестр** 6 **Форма обучения** очная

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №1

Теоретические вопросы.

1. Когда налоговое требование считается неврученным?
2. По каким ценам происходит предварительная оценка имущества?
3. При каких условиях налоговое требование считается отозванным.

Практическое задание.

При сроке уплаты НДС по декларации не позднее 20 июля в сумме 125000 руб. фактически уплачено:

- 10 июля- 40000 руб.
 25 июля- 70000 руб.
 3 августа- 15000 руб.

Определить пеню за несвоевременную уплату НДС, если ставка рефинансирования, установленная Банком России 8,25%.

Экзаменатор: _____ Е.В. Тарасова

Утверждено на заседании кафедры « _____ » _____ 20_ г. (протокол №12 от «05» 04. 2024г.)

Зав.кафедрой: _____ Е. В. Тарасова