

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Костина Лариса Николаевна
Должность: проректор
Дата подписания: 2024.04.27 15:15
Уникальный программный ключ:
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ"

Факультет

Менеджмента

Кафедра

Менеджмента в производственной сфере

"УТВЕРЖДАЮ"

Проректор

_____ Л.Н. Костина

27.04.2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.08

"Основы антикризисного управления организацией"

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль "Антикризисное управление организациями"

Квалификация

БАКАЛАВР

Форма обучения

очная

Общая трудоемкость

4 ЗЕТ

Год начала подготовки по учебному плану

2024

Донецк
2024

Составитель:

канд.экон.наук, доцент

_____ Е.В.Перевозникова

Рецензент:

канд.экон. наук, доцент

_____ А.А.Епишенкова

Рабочая программа дисциплины "Основы антикризисного управления организацией" разработана в соответствии с:
Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)
Самостоятельно установленным образовательным стандартом по направлению подготовки высшего образования 38.03.02 Менеджмент (приказ ФГБОУ ВО "РАНХиГС" от 07.09.2023 г. №01-24604).
Рабочая программа дисциплины составлена на основании учебного плана Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль "Антикризисное управление организациями", утвержденного Ученым советом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС" от 27.04.2024 протокол № 12.
Срок действия программы: 2024-2028

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента в производственной сфере
Протокол от 05.03.2024 № 11

Заведующий кафедрой:

канд.экон.наук, доцент, Рытова Н.А.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2025 г. № __

Зав. кафедрой канд.экон.наук, доцент, Рытова Н.А.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2026 г. № __

Зав. кафедрой канд.экон.наук, доцент, Рытова Н.А.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027 - 2028 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2027 г. № __

Зав. кафедрой канд.экон.наук, доцент, Рытова Н.А.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028 - 2029 учебном году на заседании кафедры Менеджмента в производственной сфере

Протокол от " ____ " _____ 2028 г. № __

Зав. кафедрой канд.экон.наук, доцент, Рытова Н.А.

(подпись)

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

| | |
|--|---|
| 1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ | |
| Целью изучения дисциплины «Основы антикризисного управления организациями» является получение теоретических знаний и выработка практических навыков в области антикризисного управления. | |
| 1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ | |
| <ul style="list-style-type: none"> – изучение базовых понятий теории антикризисного управления предприятием, имеющих как общетеоретическое, так и прикладное значение; - ознакомление с научными точками зрения на сущность кризисов в развитии предприятия (организации), их структуру и причины возникновения; - изучение теоретических и методологических основ антикризисного управления предприятием (организацией); - изучение экономических механизмов финансового оздоровления предприятия (организации) и результатов его экономической деятельности; - формирование системы знаний о сущности антикризисного управления в условиях рынка, теоретических и методологических аспектах антикризисного управления предприятием. | |
| 1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ | |
| Цикл (раздел) ОПОП ВО: | |
| <i>1.3.1. Дисциплина "Основы антикризисного управления организацией" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:</i> | |
| Теория организации | |
| Самоменеджмент | |
| Общий менеджмент | |
| История управленческой мысли | |
| <i>1.3.2. Дисциплина "Основы антикризисного управления организацией" выступает опорой для следующих элементов:</i> | |
| Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена | |
| Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы | |
| Технологическая (проектно-технологическая) практика | |
| Преддипломная практика | |
| Планирование антикризисных мероприятий в организациях | |
| Экономико-математические методы прогнозирования кризисных ситуаций | |
| Теория и механизмы антикризисного управления | |
| Экономические инструменты антикризисного управления | |
| Медиация в антикризисном управлении | |
| Теоретические основы системы управления рисками | |
| 1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ: | |
| <i>ПКс-3.3: Способен документально оформить решения в управлении операционной деятельностью организаций при внедрении организационных изменений</i> | |
| Знать: | |
| Уровень 1 | демонстрирует посредственные знания инструментов и методики документального оформления решений в управлении операционной деятельностью организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений. |
| Уровень 2 | в достаточной степени знает основные инструменты и методики документального оформления решений в управлении операционной деятельностью организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений. |
| Уровень 3 | на высоком уровне демонстрирует знания инструментов и методики документального оформления решений в управлении операционной деятельностью организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений. |
| Уметь: | |
| Уровень 1 | на низком уровне умеет организовать функционирование системы внутреннего документа оборота организации, в том числе электронного документооборота |
| Уровень 2 | умеет организовать функционирование системы внутреннего документа оборота организации, в том числе электронного документооборота |
| Уровень 3 | на высоком уровне умеет организовать функционирование системы внутреннего документа оборота организации, в том числе электронного документооборота |

| | |
|------------------|---|
| Владеть: | |
| Уровень 1 | слабо владеет навыками документального оформления решений в управлении операционной деятельностью организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений. |
| Уровень 2 | в достаточной степени владеет навыками документального оформления решений в управлении операционной деятельностью организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений. |
| Уровень 3 | на высоком уровне владеет навыками документального оформления решений в управлении операционной деятельностью организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений. |

В результате освоения дисциплины "Основы антикризисного управления организацией"

| | |
|---------------------|---|
| 3.1 Знать: | |
| | - закономерности, этапы исторические факты кризисных явлений; |
| | - основные события и процессы мировой и отечественной практики антикризисного управления; |
| | - основы антикризисного управления в условиях рынка; |
| | - основные инструменты и методики, которые используются в процессе управления организацией и отдельными подразделениями |
| 3.2 Уметь: | |
| | - собирать, анализировать и интерпретировать необходимую информацию и принимать обоснованные решения в процессе управления организацией и отдельными подразделениями; |
| | - определять наиболее рациональные способы использования ресурсов и понимать структуру средств организации; |
| | - применять методы управления предприятием, которое находится в состоянии кризиса |
| 3.3 Владеть: | |
| | - способностью анализировать оперативную и статистическую информацию и принимать обоснованные решения в процессе управления организацией и отдельными подразделениями |
| | - навыками использования теоретического материала для анализа проблем с целью управления процессами в организации; |
| | - навыками по разработке стратегии, планов и программ по выведению предприятия из кризисной ситуации и стабилизации его положения на рынке. |

1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

Промежуточная аттестация

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом. По дисциплине "Основы антикризисного управления организацией" видом промежуточной аттестации является Экзамен

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоёмкость дисциплины "Основы антикризисного управления организацией" составляет 4 зачётные единицы, 144 часов.

Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ

| Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература | Инте ракт. | Примечание |
|---|----------------|-------|-------------|------------|------------|------------|
| Раздел 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА | | | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---------|---|---|--|
| | | | | | | |
| Тема 1.1.Сущность и основные характеристики антикризисного управления /Лек/ | 3 | 2 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э8 Э9 | 0 | |
| Тема 1.1.Сущность и основные характеристики антикризисного управления /Сем зан/ | 3 | 4 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.7Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э3 Э7 Э9 | 0 | |
| Тема 1.1.Сущность и основные характеристики антикризисного управления /Ср/ | 3 | 8 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.4Л2.1Л3. 1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э4 Э6 Э9 | 0 | |
| Тема 1.2. Управление организацией (структурным подразделением) в условиях кризиса /Лек/ | 3 | 2 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.5 Л1.6Л2.1Л3. 1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э4 Э9 | 0 | |
| Тема 1.2. Управление организацией (структурным подразделением) в условиях кризиса /Сем зан/ | 3 | 4 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.4 Л1.5Л2.1Л3. 1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э6 | 0 | |
| Тема 1.2. Управление организацией (структурным подразделением) в условиях кризиса /Ср/ | 3 | 8 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э2 Э6 Э8 | 0 | |
| Тема 1.3. Мероприятия по выводу организации из кризиса /Лек/ | 3 | 2 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3. 1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э5 Э8 Э9 | 0 | |
| Тема 1.3. Мероприятия по выводу организации из кризиса /Сем зан/ | 3 | 4 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.2Л2.2Л3. 1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э4 Э6 | 0 | |
| Тема 1.3. Мероприятия по выводу организации из кризиса /Ср/ | 3 | 7 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.5Л2.1Л3. 1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э6 Э7 Э8 Э9 | 0 | |
| Раздел 2. ДИАГНОСТИКА КРИЗИСА и ДАЛЬНЕЙШИЕ ВАРИАНТЫ РАЗВИТИЯ КРИЗИСНОЙ СИТУАЦИИ | | | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---------|--|---|--|
| Тема 2.1. Диагностика кризисов в организации /Лек/ | 3 | 2 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.7Л2.2Л3. 1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э5 Э7 Э8 | 0 | |
| Тема 2.1. Диагностика кризисов в организации /Сем зан/ | 3 | 4 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.7Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э3 Э6 Э8 | 0 | |
| Тема 2.1. Диагностика кризисов в организации /Ср/ | 3 | 6 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.7Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э4 Э5 Э7 Э8 Э9 | 0 | |
| Тема 2.2. Варианты развития кризисной ситуации: банкротство, ликвидация, санация, оздоровление, внесение изменений, объединение и др. /Лек/ | 3 | 2 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.7Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э5 Э6 Э8 | 0 | |
| Тема 2.2. Варианты развития кризисной ситуации: банкротство, ликвидация, санация, оздоровление, внесение изменений, объединение и др. /Сем зан/ | 3 | 4 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.7Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 | 0 | |
| Тема 2.2. Варианты развития кризисной ситуации: банкротство, ликвидация, санация, оздоровление, внесение изменений, объединение и др. /Ср/ | 3 | 7 | ПКс-3.3 | Л1.1Л2.3Л3. 1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 | 0 | |
| Тема 2.3. Проведение процедуры медиации /Лек/ | 3 | 2 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.7Л2.3Л3. 1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э2 Э6 Э7 Э8 | 0 | |
| Тема 2.3. Проведение процедуры медиации /Сем зан/ | 3 | 4 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.7Л2.3Л3. 1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э5 Э6 Э7 Э8 | 0 | |
| Тема 2.3. Проведение процедуры медиации /Ср/ | 3 | 7 | ПКс-3.3 | Л1.1Л2.3Л3. 1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э4 Э5 Э7 Э8 | 0 | |
| Раздел 3. КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ | | | | | | |

| | | | | | | |
|--|---|---|---------|--|---|--|
| АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ (СТРУКТУРНЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕМ) | | | | | | |
| Тема 3.1. Инвестиционная политика и источники финансирования инвестиций в условиях кризиса /Лек/ | 3 | 2 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.7Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э2 Э3 Э5 Э7 Э9 | 0 | |
| Тема 3.1. Инвестиционная политика и источники финансирования инвестиций в условиях кризиса /Сем зан/ | 3 | 4 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.7Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э6 Э7 | 0 | |
| Тема 3.1. Инвестиционная политика и источники финансирования инвестиций в условиях кризиса /Ср/ | 3 | 6 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.7Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 | 0 | |
| Тема 3.2. Человеческий фактор в антикризисном управлении /Лек/ | 3 | 2 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.7Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 | 0 | |
| Тема 3.2. Человеческий фактор в антикризисном управлении /Сем зан/ | 3 | 4 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.7Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э5 | 0 | |
| Тема 3.2. Человеческий фактор в антикризисном управлении /Ср/ | 3 | 6 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.7Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э3 Э4 Э5 Э6 | 0 | |
| Тема 3.3. Ключевые факторы управления рисками /Лек/ | 3 | 2 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.7Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э5 Э6 Э7 | 0 | |
| Тема 3.3. Ключевые факторы управления рисками /Сем зан/ | 3 | 4 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.7Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э5 Э6 Э7 | 0 | |
| Тема 3.3. Ключевые факторы управления рисками /Ср/ | 3 | 6 | ПКс-3.3 | Л1.1 Л1.7Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э4 Э5 Э6 Э8 Э9 | 0 | |

| | | | | | | |
|--------|---|---|--|--|---|--|
| /Конс/ | 3 | 2 | | | 0 | |
|--------|---|---|--|--|---|--|

РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

3.1 В процессе освоения дисциплины «Основы антикризисного управления организациями» используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа студентов (СР) по выполнению различных видов заданий.

3.2 В процессе освоения дисциплины «Основы антикризисного управления организациями» используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «PowerPoint». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со студентами, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видео-материала. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций. При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

3.3 Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания, эссе, презентации, эмпирического исследования.

3.4. В процессе освоения дисциплины «Основы антикризисного управления организациями» также используются технологии электронного обучения (реализуется при помощи электронной образовательной среды ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» и при использовании ресурсов ЭБС). Для выполнения аналитической и презентационной работы студенты используют программные продукты Microsoft Office (PowerPoint, Excel, Word).

3.5. В процессе освоения дисциплины используется технология контекстного обучения – обучение в контексте профессии (реализуется в учебных заданиях, учитывающих специфику направления и профиля подготовки).

РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| 4.1. Рекомендуемая литература | | | |
|-------------------------------|------------------------------------|--|---|
| 1. Основная литература | | | |
| | Авторы, | Заглавие | Издательство, год |
| Л1.1 | Рыбкина, Мария Васильевна | Антикризисное управление : учебное пособие (182 с.) | Ульян. гос. техн. ун-т. – Ульяновск : УлГТУ, 2020 |
| Л1.2 | Е. В. Перевозникова | Основы антикризисного управления организацией : учебное пособие для обучающихся 2 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Антикризисное управление организациями») очной формы обучения (291 с.) | ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021 |
| Л1.3 | Мазниченко, В. Л., Смирнова, И. Ю. | Антикризисное управление. Курс лекций для студентов высших учебных заведений: учебное пособие (238 с.) | Симферополь : АНО «ООВО» «УЭУ», 2020 |
| Л1.4 | Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С. | Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методическое пособие (47 с.) | Москва : Издательство МИСИ – МГСУ, 2020 |
| Л1.5 | Мишланова, М. Ю., Канхва, В. С., | Антикризисное управление : учебно-методическое пособие (53 с.) | Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020 |

| | Авторы, | Заглавие | Издательство, год |
|------|--------------------------------------|--|-----------------------------------|
| | Сызранцев, Г. А. | | |
| Л1.6 | Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С. | Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методическое пособие (47 с.) | Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020 |
| Л1.7 | Аунапу, Э.Ф. | Антикризисное управление: Учебник (313 с.) | Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019 |

2. Дополнительная литература

| | Авторы, | Заглавие | Издательство, год |
|------|---------------------------------------|---|---|
| Л2.1 | | Менеджмент организации: учебник / под общ. ред. проф. В. В. Дорофиевко (776 с.) | ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2018 |
| Л2.2 | Федорова, А. Э., Токарева, Ю. А. | Антикризисное управление персоналом организации : учебное пособие (164 с.) | Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017 |
| Л2.3 | Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С.. | Антикризисное управление и риск-менеджмент: учебно-методическое пособие (47 с.) | Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020 |

3. Методические разработки

| | Авторы, | Заглавие | Издательство, год |
|------|------------------------|--|---------------------------|
| ЛЗ.1 | Е. В. Перевозникова | Основы антикризисного управления организациями: конспект лекций для обучающихся 2 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Антикризисное управление организациями») очной формы обучения (93) | ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2024 |
| ЛЗ.2 | Е.В.Перевозникова | Основы антикризисного управления организациями: методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 2 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Антикризисное управление организациями») очной формы обучения (42) | ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2024 |
| ЛЗ.3 | Е.В.Перевозникова | Основы антикризисного управления организациями: методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся 2 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Антикризисное управление организациями») очной формы обучения (21) | ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2024 |
| ЛЗ.4 | Е.В.Перевозникова | Основы антикризисного управления организациями: ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ (15) | ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС", 2024 |

4.2. Перечень ресурсов

информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

| | | |
|----|---|---|
| Э1 | Авдошина З.А. Антикризисное управление: сущность, диагностика, методики | http://uchebnik-online.com/soderzhanie/textbook_146.html |
| Э2 | Инновации и предпринимательство | http://www.innovbusiness.ru |
| Э3 | Журнал «Иновации» | http://www.mag.innov.ru |
| Э4 | Информационный интернет-канал «Наука и инновация» | http://www.rsci.ru |
| Э5 | Административно-управленческий портал-публикации по экономике, финансам, менеджменту и маркетингу | http://www.aup.ru |
| Э6 | Научная электронная библиотека eLiBRARY.RU | http://elibrary.ru |
| Э7 | Корпоративный менеджмент. Материалы и публикации по всем отраслям менеджмента | http://www.cfin.ru |
| Э8 | Журнал «Вопросы экономики» | http://www.vopreco.ru |

| | | |
|--|---|---|
| Э9 | Научно-информационный журнал «Вопросы управления» | http://vestnik.uapa.ru/ru/issue/2016/05 |
| 4.3. Перечень программного обеспечения | | |
| Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства: Программное обеспечение: для изучения дисциплины используется пакет прикладных программ MicrosoftOffice для системы Windows: MicrosoftWord, MicrosoftExcel, MicrosoftOfficePowerPoint. | | |
| 4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы | | |
| Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ФГБОУ ВО ДОНАУИГС) и электроннобиблиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств. | | |
| 4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины | | |
| <p>1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: аудитория № 605 учебный корпус № 1. 1 учебный корпус, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а (ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»)</p> <p>- комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; программное обеспечение - Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0);</p> <p>- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (80), стационарная доска; демонстрационные плакаты.</p> <p>2. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: аудитория № 216 учебный корпус № 3. 3 учебный корпус, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 157 (ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»)</p> <p>- комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; программное обеспечение - Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0);</p> <p>- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (40), стационарная доска.</p> <p>3. Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно образовательную среду организации: читальные залы, учебные корпуса 1, 6. Адрес: г. Донецк, ул. Челюскинцев 163а, г. Донецк, ул. Артема 94. Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ФГБОУ ВО ДОНАУИГС) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств. Сервер: AMD FX 8320/32Gb(4x8Gb)/4Tb(2x2Tb). На сервере установлена свободно распространяемая операционная система DEBIAN 10. MS Windows 8.1 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Windows XP (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Windows 7 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК), MS Office 2007 Russian OLP NL AE (лицензии Microsoft № 42638778, № 44250460), MS Office 2010 Russian (лицензии Microsoft № 47556582, № 49048130), MS Office 2013 Russian (лицензии Microsoft № 61536955, № 62509303, № 61787009, № 63397364), Grub loader for ALT Linux (лицензия GNU LGPL v3), Mozilla Firefox (лицензия MPL2.0), Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, лицензия GNU GPL), IncScape (лицензия GPL 3.0+), PhotoScape (лицензия GNU GPL), 1С ERP УП, 1С ЗУП (бесплатные облачные решения для образовательных учреждений от 1Сfresh.com), OnlyOffice 10.0.1 (SaaS, GNU Affero General Public License3).</p> | | |

РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

| |
|---|
| 5.1. Контрольные вопросы и задания |
| <p>Перечень типовых вопросов для самоподготовки: ТЕМА 1.1. СУЩНОСТЬ И ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. В чем состоит сущность антикризисного управления предприятием? 2. Какова проблематика антикризисного управления? 3. Каковы установки, цель и задачи антикризисного управления? 4. Каковы этапы антикризисного управления? 5. Из каких элементов состоит система антикризисного управления? |

ТЕМА 1.2. УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ (СТРУКТУРНЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕМ) В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА

1. Что такое кризис и какую роль он играет в процессах социально-экономического развития?
2. Какие типы кризисов вам известны?
3. Как типология кризисов помогает подготовиться к действиям во время кризиса?
4. Что относится к нерегулярным экономическим кризисам?
5. Какие фазы кризисного цикла вы знаете и в чем состоит их проявление?

ТЕМА 1.3. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ВЫВОДУ ОРГАНИЗАЦИИ ИЗ КРИЗИСА

1. Каковы причины возникновения кризисов? Последствия кризисов.
2. Какие действия необходимо начать после кризиса?
3. В чем состоит ключевой принцип коммуникации во время кризиса?
4. По каким признакам классифицируются кризисы?
5. Какие показатели могут свидетельствовать о кризисе в организации?

РАЗДЕЛ 2. ДИАГНОСТИКА КРИЗИСА И ДАЛЬНЕЙШИЕ ВАРИАНТЫ РАЗВИТИЯ КРИЗИСНОЙ СИТУАЦИИ**ТЕМА 2.1. ДИАГНОСТИКА КРИЗИСОВ В ОРГАНИЗАЦИИ**

1. Какие показатели характеризуют состояния компании?
2. С какой целью проводится анализ структуры выпускаемой продукции?
3. Что включает оценка производственного потенциала компании?
4. Какие блоки включает общий анализ финансового состояния?
5. Какое состояние предприятия является финансово устойчивым?

ТЕМА 2.2. ВАРИАНТЫ РАЗВИТИЯ КРИЗИСНОЙ СИТУАЦИИ: БАНКРОТСТВО, ЛИКВИДАЦИЯ, ОЗДОРОВЛЕНИЕ, ВНЕСЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ, ОБЪЕДИНЕНИЕ И ДР.

1. Каковы основные направления анализа реализуемой на предприятии стратегии, каково их содержание?
2. Определите основные этапы процесса корректировки стратегических целей предприятия, поясните суть каждого из них.
3. Каким образом осуществляется выбор стратегии антикризисного управления предприятием?
4. Перечислите и кратко определите содержание основных видов стратегии антикризисного управления предприятием.

ТЕМА 2.3. ПРОВЕДЕНИЕ ПРОЦЕДУРЫ МЕДИАЦИИ

1. В каких случаях может помочь медиация?
2. Как проводится процедура медиации?
3. Судебное примирение: что это такое и как оно может помочь?
4. Кто может выступить с инициативой проведения примирительной процедуры?
5. Кто может быть медиатором и как его найти?

ТЕМА 2.3. СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1. Какую роль играет стратегия в антикризисном управлении?
2. Как факторы окружающей среды воздействуют на стабильность организации?
3. Какие стратегии применяются в теории и практике антикризисного управления?
4. Какие стратегии обеспечивают быстрое достижение результатов?
5. Этапы разработки антикризисной стратегии.

РАЗДЕЛ 3. КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ (СТРУКТУРНЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕМ)**ТЕМА 3.1. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА**

1. Объясните, как грамотная инвестиционная деятельность может способствовать выводу предприятия из кризиса.
2. Что такое инвестиционная политика предприятия?
3. Как отразился финансовый кризис 2008 г. на инвестиционной деятельности отечественных предприятий?
4. Приведите примеры работы отечественных и зарубежных инвесторов. Оцените успешность данных инвестиционных проектов.
5. Перечислите возможные позитивные последствия захвата зарубежными инвесторами контрольных пакетов акций ведущих российских предприятий.

ТЕМА 3.2. ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ

1. Каково, по Вашему мнению, современное состояние работы с персоналом на российских предприятиях?
2. Перечислите и раскройте типы кадровой политики в условиях кризиса предприятий.
3. Перечислите элементы мотивации работников в современных организациях в условиях кризиса предприятий.
4. Перечислите особенности поведения руководителя в кризисной ситуации.
5. Каково влияние особенностей поведения руководителя на эффективность антикризисного управления?

ТЕМА 3.3. КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

1. Дайте определение предпринимательскому риску.
2. Перечислите базисные принципы классификации рисков.
3. Какие задачи решает качественный анализ риска?
4. Какие цели преследует управление риском?
5. Назовите основные этапы процесса управления риском. Разъясните содержание и цели каждого этапа.

Примерный перечень вопросов для экзамена:

1. Сущность кризиса и его разновидности
2. Причины возникновения и последствия кризисов
3. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики
4. Теория больших циклов Н.Кондратьева
5. Современные причины экономических кризисов
6. Типология кризисов
7. Ключевые характеристики оценки кризиса
8. Кризис предприятия, его основные фазы
9. Жизненный цикл организации
10. Взаимосвязь кризисов с внешней и внутренней средой организации
11. Технология антикризисного управления
12. Механизмы антикризисного управления
13. Роль государства в антикризисном управлении
14. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций
15. Сущность понятий «безопасность» и «национальная безопасность»
16. Система экономической безопасности
17. Признаки и порядок установления банкротства организаций
18. Процедуры банкротства
19. Реструктуризация, реорганизация и ликвидация организаций
20. Роль и деятельность субъектов банкротства
21. Диагностика банкротства. Цели и задачи диагностики
22. Основные параметры диагностирования
23. Этапы диагностики
24. Методы диагностики
25. Методики прогнозирования вероятности наступления банкротства
26. Санация предприятий и ее роль в антикризисном управлении
27. Источники финансирования санационных мероприятий
28. Стратегия и тактика антикризисного управления
29. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации
30. Разработка антикризисной стратегии организации
31. Организация внедрения и реализация антикризисной стратегии
32. Инвестиционная политика в антикризисном управлении
33. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий
34. Инновационная деятельность как фактор антикризисного управления
35. Инновационная стратегия в системе антикризисного управления
36. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса
37. Управление рисками. Понятие «риск» и основные причины его возникновения
38. Природа и классификация рисков в антикризисном управлении
39. Подходы к оценке и прогнозированию рисков
40. Персонал организации как объект антикризисного управления
41. Социальное партнерство как фактор антикризисного управления
42. Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления
43. Тенденции циклического развития организации. Факторы развития и причины кризиса фирмы – эксплорента.
44. Тенденции циклического развития организации. Факторы развития и причины кризиса фирмы – патиета.
45. Тенденции циклического развития организации. Факторы развития и причины кризиса фирмы – виолента.
46. Тенденции циклического развития организации. Факторы развития и причины кризиса фирмы – интернационального виолента.
47. Тенденции циклического развития организации. Факторы развития и причины кризиса фирмы – комутанта.
48. Риски в антикризисном управлении. Природа и классификация управленческих рисков.

5.2. Темы письменных работ

Примерный перечень тем научных работ по дисциплине:

1. Сущность и проблематика антикризисного менеджмента.
2. Антикризисный менеджмент как сфера столкновения интересов различных заинтересованных лиц.
3. Основные интересы заинтересованных лиц антикризисного менеджмента. Проблема противоречий интересов.
4. Научные концепции экономических циклов и кризисов.
5. Разновидности циклов: циклы Кондратьева, циклы Кузнецца, циклы Жугляра, циклы Китчина, частные хозяйственные циклы.
6. Экономические кризисы в России.

Полный перечень приведен в ФОС дисциплины.

5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Основы антикризисного управления организацией" разработан в соответствии с локальным нормативным актом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

Фонд оценочных средств дисциплины "Основы антикризисного управления организацией" в полном объеме представлен в виде приложения к данному РПД.

5.4. Перечень видов оценочных средств

Устный опрос, беседа, ответы на контрольные вопросы для самоподготовки

Ситуационные задания

Индивидуальное задание

Научная составляющая (статья, тезисы)

Контроль знаний (тестирование) по итогу раздела

РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Методические рекомендации (указания) для обучающихся по освоению дисциплины (рекомендуемый режим и характер учебной работы, в том числе в части выполнения самостоятельной работы) – комплекс рекомендаций и разъяснений, позволяющий обучающимся оптимальным образом организовать процесс изучения как теоретического учебного материала дисциплины, так и подготовки к семинарским / практическим занятиям, в том числе проводимым с использованием активных и интерактивных технологий обучения.

В ходе изучения дисциплины студенты изучают научную литературу по проблематике дисциплины, как основную, так и дополнительную. Осуществляют анализ научных концепций и практической деятельности по применению отдельных методов исследований в менеджменте. Студентам предлагается решение заданий, составление глоссария по теме, логических схем, разработка презентаций, рефератов, подготовка докладов.

Изучать дисциплину рекомендуется в следующей последовательности:

1. Ознакомление с перечнем и содержанием тем, которые должны быть усвоены студентом в соответствии с учебной программой или данных методических указаний.

2. Ознакомление с рекомендациями по теме, которая изучается в соответствии с предлагаемыми методическими рекомендациями.

3. Изучение и конспектирование рекомендуемой литературы, которая касается изучаемой темы. Ознакомление также с новыми книгами, брошюрами, статьями в периодических изданиях и сборниках.

Регулярное посещение лекций и семинарских занятий не только способствует успешному овладению необходимыми компетенциями, но и помогает наилучшим образом организовать время, т.к. все виды занятий распределены в семестре планомерно, с учетом необходимых временных затрат.

Важнейшей формой поиска необходимого и дополнительного материала по дисциплине с целью доработки знаний, полученных во время лекций, является самостоятельная работа студентов. Именно овладение и усвоение студентом рекомендованной литературы создает широкие возможности детального усвоения данной дисциплины.

Учитывая тот факт, что изучение дисциплины предусматривает кропотливую работу и содержательное обсуждение вопросов на семинарских занятиях, именно во время самостоятельной работы студент углубляет понимание проблем, активизирует самостоятельный поиск, систематизирует накопленный опыт аналитико-синтетической работы, закладывает основания качественной подготовки докладов, сообщений, рефератов, как по собственным интересам, так и по заданию преподавателя.

Контроль за ходом самостоятельной работы студента осуществляется в следующих видах:

Текущий контроль:

- письменный контроль: индивидуальные задания, практические задания, СРС, тестирование, ;
- устный контроль: опрос, собеседование, доклад.

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины осуществляется в форме экзамена.