

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Костина Лариса Николаевна  
Должность: проректор  
Дата подписания: 14.12.2024 01:50:11  
Уникальный программный ключ:  
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ**  
**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**  
**ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ**  
**ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ"**

**Факультет**  
**Кафедра**

**Финансово-экономический**  
**Финансов**



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.О.17**

**"Основы финансового менеджмента"**

**Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент**  
**Профиль "Менеджмент непродуцированной сферы"**

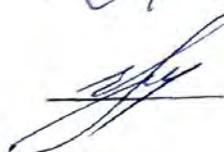
Квалификация	<b>БАКАЛАВР</b>
Форма обучения	<b>очная</b>
Общая трудоемкость	<b>4 ЗЕТ</b>
Год начала подготовки по учебному плану	<b>2022</b>

Донецк  
2022

Составитель:  
канд. экон. наук, доцент

  
Н.А. Одинцова

Рецензент:  
канд. экон. наук, доцент

  
Е.А. Аксёнова

Рабочая программа дисциплины "Основы финансового менеджмента" разработана в соответствии с:

Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (квалификация: академический бакалавр, прикладной бакалавр) (Приказ МОН ДНР от 24.08.2016 г. № 859);

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

Рабочая программа дисциплины составлена на основании учебного плана: Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль "Менеджмент в производственной сфере", утвержденного Ученым советом ГОУ ВПО "ДОНАУИГС" от 30.08.2022 протокол № 1/4.

Срок действия программы: 2022-2026

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Финансов  
Протокол от 29.08.2022 № 1

Заведующий кафедрой:

д-р экон. наук, профессор, Петрушевская В.В.

  
(подпись)

Одобрено Предметно-методической комиссией  
кафедры Финансов

Протокол от 29.08.2022 г. № 1

Председатель ПМК:

преподаватель Истомина О.И.

  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023 - 2024 учебном году на заседании кафедры Финансов

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023 г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон.наук, профессор, Петрушевская В.В.

\_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2024 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Финансов

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2024 г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон.наук, профессор, Петрушевская В.В.

\_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2025 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Финансов

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2025 г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон.наук, профессор, Петрушевская В.В.

\_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

**"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2026 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Финансов

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2026г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон.наук, профессор, Петрушевская В.В.

\_\_\_\_\_ (подпись)

## РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

<b>1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
Целью освоения учебной дисциплины «Основы финансового менеджмента» является подготовка специалистов, обладающих комплексными знаниями об основах управления финансовыми отношениями в процессе финансово-хозяйственной деятельности компании с целью принятия оптимальных управленческих решений и разработки программы мероприятий, направленных на повышение эффективности ее функционирования	
<b>1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
ознакомить студентов с основными видами, направлениями, методами и методиками, используемыми при проведении финансовой деятельности предприятий и организаций; сформировать базовые знания, необходимые для объективного применения основ финансового менеджмента при изучении конкретных экономических явлений; выработать навыки формулирования выводов по результатам проведенного аналитического исследования и обоснования предложений по возможным направлениям разработки управленческих решений по повышению эффективности экономических процессов.	
<b>1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Цикл (раздел) ОПОП ВО:	Б1.О
<i>1.3.1. Дисциплина " Основы финансового менеджмента " опирается на следующие элементы ОПОП ВО:</i>	
Интеллектуальная собственность	
Налоговый менеджмент	
Антикризисное управление	
Менеджмент в малом и среднем бизнесе	
Теория и практика предпринимательской деятельности	
Экономика	
<i>1.3.2. Дисциплина " Основы финансового менеджмента " выступает опорой для следующих элементов:</i>	
Менеджмент в сфере торговли	
Бизнес-модели предпринимательской деятельности	
Налоговый менеджмент	
Инновационная деятельность в малом бизнесе	
Преддипломная практика	
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>УК-2.1: Определяет круг задач в рамках поставленной цели, определяет связи между ними.</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	Особенности экономики и организации коммерческой деятельности в каждой отрасли (строительство, торговля)
<b>Уровень 2</b>	Цели и направления анализа деятельности, источники информации, специфику методик расчета и анализа показателей
<b>Уровень 3</b>	Возможности применения результатов анализа в конкретных условиях
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	Систематизировать информацию различных источников для проведения анализа: формировать аналитические таблицы, группировать и рассчитывать показатели, производить их сравнение и давать оценки
<b>Уровень 2</b>	Преобразовывать показатели, моделировать зависимости между ними и определять взаимосвязи
<b>Уровень 3</b>	Проводить факторный анализ для выявления причин изменения показателей, формулировать выводы и предложения по полученным результатам
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	Навыками поиска и систематизации информации различных источников
<b>Уровень 2</b>	Различными методами расчета, преобразования и анализа показателей
<b>Уровень 3</b>	Способностями формулировать мероприятия по обеспечению экономической безопасности организаций в каждой отрасли и оценивать их эффективность
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	

*УК-10.2: Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски.*

Знать:

<b>Уровень 1</b>	Концептуальные основы анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании
<b>Уровень 2</b>	Понятие бизнес-процессов
<b>Уровень 3</b>	Содержания и направления моделирования бизнес-процессов и методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций

Уметь:

<b>Уровень 1</b>	Определять горизонт планирования
<b>Уровень 2</b>	Разрабатывать сводный тактический план предприятия
<b>Уровень 3</b>	Выбирать оптимальный вариант плана по комплексу критериев

Владеть:

<b>Уровень 1</b>	Методами разработки и обновления нормативной базы
<b>Уровень 2</b>	Методами разработки сводного плана предприятия
<b>Уровень 3</b>	Методами построения системы бизнес-планирования предприятия

#### **1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:**

*УК-10.3: Использует финансовые инструменты для управления личными финансами, контролирует собственные экономические и финансовые риски.*

Знать:

<b>Уровень 1</b>	Основные методы финансового менеджмента, и правила их применения
<b>Уровень 2</b>	Методику расчета основных финансовых показателей
<b>Уровень 3</b>	Принципы, способы и методы оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации

Уметь:

<b>Уровень 1</b>	Проводить оценку активов, принимать решения по управлению оборотным капиталом, принимать инвестиционные решения, решения по финансированию дивидендной политики и структуры капитала
<b>Уровень 2</b>	Принимать решения, связанные с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
<b>Уровень 3</b>	Оценивать влияние инвестиционных решений на рост стоимости компании

Владеть:

<b>Уровень 1</b>	Методологией экономических и финансовых исследований
<b>Уровень 2</b>	Современными методами анализа финансовых показателей
<b>Уровень 3</b>	Навыками составления финансовой отчетности и осознанием влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации

#### **1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:**

*ОПК-2.2: Выбирает соответствующий содержанию профессиональных задач инструментарий обработки и анализа данных, современные информационные технологии и программное обеспечение для формирования необходимой базы финансово-организационных решений*

Знать:

<b>Уровень 1</b>	Назначение, структуру и содержание основных финансовых отчетов организации; основные принципы и стандарты финансового учета
------------------	---

<b>Уровень 2</b>	Методы и средства финансового учета и составления финансовой отчетности
<b>Уровень 3</b>	Направления управленческих решений на основе анализа финансовой отчетности
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	Использовать различные способы и методы финансового учета для формирования финансовой отчетности
<b>Уровень 2</b>	Анализировать финансовую отчетность и формировать учетную политику организации
<b>Уровень 3</b>	Оценивать последствия влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	Навыками составления финансовой отчетности
<b>Уровень 2</b>	Приемами выбора методики финансового учета с учетом влияния результатов такого учета на результаты деятельности организации
<b>Уровень 3</b>	Использованием современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем
<i>ОПК-2.3: Осуществляет информационную обработку проектов распорядительных, организационных и информационно-справочных документов и внедрение их в управленческую деятельность с учетом заданных критериев качества документов и показателей социально-экономической и финансовой эффективности обоснования решений.</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	методику обработки информации, относительно проектов
<b>Уровень 2</b>	организационно-правовые и информационные документы
<b>Уровень 3</b>	критерии оценки качества показателей социально-экономической и финансовой эффективности
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	применять методику обработки информации, относительно проектов
<b>Уровень 2</b>	использовать организационно-правовые и информационные документы
<b>Уровень 3</b>	применять критерии оценки качества показателей социально-экономической и финансовой эффективности
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	методиками обработки информации, относительно проектов
<b>Уровень 2</b>	основными организационно-правовые и информационные документы
<b>Уровень 3</b>	навыками применения критериев оценки качества показателей социально-экономической и финансовой эффективности

**В результате освоения дисциплины "Основы финансового менеджмента" обучающийся должен:**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
	основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
	Систематизировать информацию различных источников для проведения анализа: формировать аналитические таблицы, группировать и рассчитывать показатели, производить их сравнение и давать оценки
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
	Способностями формулировать мероприятия по обеспечению экономической безопасности организаций в каждой отрасли и оценивать их эффективность

## 1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

### **Промежуточная аттестация**

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим "Порядок организации текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС". По дисциплине "Основы финансового менеджмента" видом промежуточной аттестации является Экзамен

## **РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Общая трудоёмкость дисциплины "Основы финансового менеджмента" составляет 4 зачётные единицы, 144 часов.

Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

### **2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ**

<b>Наименование разделов и тем /вид занятия/</b>	<b>Семестр / Курс</b>	<b>Часов</b>	<b>Компетенции</b>	<b>Литература</b>	<b>Инте ракт.</b>	<b>Примечание</b>
<b>Раздел 1.ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА</b>						
Тема 1.1. Теоретические и организационные основы финансового менеджмента /Лек/	7	2	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 1.1. Теоретические и организационные основы финансового менеджмента /Сем зан/	7	4	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 1.1. Теоретические и организационные основы финансового менеджмента /Ср/	7	4	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 1.2. Управление денежными потоками на предприятии /Лек/	7	2	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 1.2. Управление денежными потоками на предприятии /Сем зан/	7	2	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	

Тема 1.2. Управление денежными потоками на предприятии /Ср/	7	4	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 1.3. Управление дебиторской задолженностью и денежными средствами /Лек/	7	0	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 1.3. Управление дебиторской задолженностью и денежными средствами /Сем зан/	7	2	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 1.3. Управление дебиторской задолженностью и денежными средствами /Ср/	7	4	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
<b>Раздел 2. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ЕГО</b>						
Тема 2.1. Управление прибылью /Лек/	7	2	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.1. Управление прибылью /Сем зан/	7	2	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.1. Управление прибылью /Ср/	7	4	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.2. Управление активами /Лек/	7	2	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.2. Управление активами /Сем зан/	7	2	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.2. Управление активами /Ср/	7	4	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	

Тема 2.3. Стоимость и оптимизация структуры капитала /Лек/	7	0	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.3. Стоимость и оптимизация структуры капитала /Сем зан/	7	4	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 2.3. Стоимость и оптимизация структуры капитала /Ср/	7	4	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
<b>Раздел 3. ИССЛЕДОВАНИЯ ФУНКЦИЙ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА</b>						
Тема 3.1. Управление финансовыми рисками /Лек/	7	2	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.1. Управление финансовыми рисками /Сем зан/	7	2	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.1. Управление финансовыми рисками /Ср/	7	4	ОПК-5 УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.1. Управление финансовыми рисками /Конс/	7	2	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.2. Финансовое планирование на предприятии /Лек/	7	2	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.2. Финансовое планирование на предприятии /Сем зан/	7	2	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.2. Финансовое планирование на предприятии /Ср/	7	2	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	

Тема 3.3. Антикризисное финансовое управление предприятием /Лек/	7	0	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.3. Антикризисное финансовое управление предприятием /Сем зан/	7	4	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	
Тема 3.3. Антикризисное финансовое управление предприятием /Сем зан/	7	4	УК- 2.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	0	

### РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины "Основы финансового менеджмента" используются следующие образовательные технологии:

лекции (Л),  
семинарские занятия (СЗ),  
самостоятельная работа студентов (СРС) по выполнению различных видов заданий.

В процессе освоения дисциплины "Финансовый менеджмент" используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «PowerPoint». Для наглядности используются справочные материалы, результаты научных исследований т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со студентами, активизирующие вопросы. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций. При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата.

### РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>4.1. Рекомендуемая литература</b>		
<b>1. Основная литература</b>		
Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год

Л1.1	Петрушевская, В.В., Нестерова, А.В., Шиянкова, Ю.В.	Финансовый менеджмент : учебное пособие для студентов 4 курса образовательного уровня «бакалавр» направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профили «Маркетинг», «Маркетинг» (с сокращённым сроком обучения), «Логистика», «Менеджмент инвестиционной деятельности», «Менеджмент внешнеэкономической деятельности», «Менеджмент непромышленной сферы», «Управление малым бизнесом», «Менеджмент в производственной сфере», «Менеджмент в производственной сфере» (с сокращённым сроком обучения), «Экологический менеджмент», «Менеджмент в туризме», «Антикризисное управление организацией» очной / заочной форм обучения (261 с.)	Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2018
Л1.2	Этрилл, П., Маклейни, Э.	Финансовый менеджмент и управленческий учет : для руководителей и бизнесменов (648 с.)	Москва : Альпина Паблишер, 2020
<b>2. Дополнительная литература</b>			
Л2.1	Бойкачева, Е.В.	Финансовый менеджмент : учебно-методическое пособие (186 с.)	Гомель : БелГУТ, 2019
<b>3. Методические разработки</b>			
Л3.1	Одинцова, Н.А.	Основы финансового менеджмента : конспект лекций для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент непромышленной сферы») очной формы обучения (314 с.)	Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2022
Л3.2	Одинцова, Н.А., Истомина О.И.	Основы финансового менеджмента: методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент непромышленной сферы») очной формы обучения (59 с.)	Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2022
Л3.3	Одинцова, Н.А., Истомина О.И.	Основы финансового менеджмента: методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент непромышленной сферы») очной формы обучения (49 с.)	Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2022
Л3.4	Одинцова, Н.А., Истомина О.И.	Основы финансового менеджмента: методические рекомендации по выполнению индивидуального задания для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент непромышленной сферы») очной формы обучения (39 с.)	Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2022
<b>4.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>			
Э1	Министерство финансов ДНР		<a href="https://minfindnr.ru/">https://minfindnr.ru/</a>
Э2	Министерство экономического развития Донецкой Народной Республики		<a href="https://mer.govdnr.ru/">https://mer.govdnr.ru/</a>
<b>4.3. Перечень программного обеспечения</b>			

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

Microsoft OFFICE 2007 № лицензии 08.07.2008 № 44250460

Microsoft WINDOWS 7 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на копусе ПК) Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0)

Google Chrome, Mozilla

#### **4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

Moodle,

Программное обеспечение «Рабочие программы дисциплин» в составе программного комплекса «ПЛАНЫ» версии 4.42.

Электронный каталог изданий ГОУ ВПО "ДОНАУИГС" - <http://unilib.dsum.internal/>

Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА» - <https://cyberleninka.ru/>

Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - <http://elibrary.ru/defaultx.asp>

Электронная библиотека Института проблем рынка РАН Российской академии наук (ИПР РАН) – <http://www.ipr-ras.ru/libr.htm>

Электронная библиотека федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет» <https://lib.vsu.ru/>

Электронная библиотека федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Уральский государственный экономический университет" <https://www.usue.ru/studentam/biblioteka/>

#### **4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: аудитория № 305 учебный корпус № 2 г. Донецк, пр. Богдана Хмельницкого, 108 (ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»):

- комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран;  
- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (10), стационарная доска, выкатная доска, Windows 8.1 Professionalx86/64 (академическая подписка DreamSparkPremium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNULGPLv3+ и MPL2.0).

аудитория №809 учебный корпус №1 г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а (ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»):

- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (68), стационарная доска, выкатная доска, Windows 8.1 Professionalx86/64 (академическая подписка DreamSparkPremium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNULGPLv3+ и MPL2.0).

2. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля, групповых консультаций и промежуточной аттестации: аудитория №314 учебный корпус №3 г. Донецк, ул. Челюскинцев, 157 (ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»):

- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (42), стационарная доска, демонстрационные плакаты.

3. Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно образовательную среду организации:

читальные залы, учебные корпуса №1 г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а (ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»), №6 г. Донецк, ул. Артема, 94 (ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»).

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ГОУ ВПО «ДОНАУИГС») и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

Сервер: AMDFX 8320/32Gb(4x8Gb)/4Tb(2x2Tb). На сервере установлена свободно распространяемая операционная система DEBIAN 10. MSWindows 8.1 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК ), MSWindowsXP (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК ), MSWindows 7 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК ), MSOffice 2007 RussianOLPNLAE (лицензии Microsoft № 42638778, № 44250460), MSOffice 2010 Russian (лицензии Microsoft № 47556582, № 49048130), MSOffice 2013 Russian (лицензии Microsoft № 61536955, № 62509303, № 61787009, № 63397364), GrubloaderforALTLinux (лицензия GNULGPLv3), MozillaFirefox (лицензия MPL2.0), Moodle (ModularObject-OrientedDynamicLearningEnvironment, лицензия GNUGPL), IncScape (лицензия GPL 3.0+), PhotoScape (лицензия

GNUGPL), 1C ERP УП, 1C ЗУП (бесплатные облачные решения для образовательных учреждений от 1Cfresh.com), OnlyOffice 10.0.1 (SaaS, GNUAfferoGeneralPublicLicense3).

## РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы к экзамену:

1. Понятие «финансовый менеджмент», его задачи и назначение.
2. Характеристика предмета финансового менеджмента предприятия
3. Функции финансового менеджера
4. Этапы развития финансового менеджмента.
5. Определение и основные принципы финансового менеджмента
6. Классификация предприятий как объектов финансового управления
7. Общая структура и ключевые звенья финансового менеджмента
8. Управление денежными потоками на предприятии.
9. Система обеспечения финансового менеджмента
10. Принципиальные подходы к уровню разграничения функций центров управления предприятием
11. Основные типы центров ответственности
12. Значение создания информационной системы финансового менеджмента.
13. Требования к качеству финансовой информации.
14. Характеристика систем показателей информационного обеспечения финансового менеджмента основанная на внешних и внутренних источниках.
15. Определение стоимости денег во времени и ее использование в финансовых расчетах.
16. Систематизация основных методических подходов к оценке стоимости денег во времени.
17. Содержание и задачи управления формированием прибыли предприятия.
18. Управление прибылью от операционной деятельности.
19. Управление себестоимостью продукции и ее влияние на формирование прибыли от реализации.
20. Разработка ценовой политики и ее оптимизация.
21. Управление формирования прибыли от финансовых операций.
22. Управление распределением прибыли предприятия.
23. Управление использования чистой прибыли предприятия.
24. Сущность и классификация активов предприятия.
25. Состав, структура и принципы формирования активов предприятия.
26. Управление производственными запасами, дебиторской задолженностью предприятия.
27. Управление финансированием оборотных активов предприятия.
28. Классификация необоротных активов предприятия.
29. Сущность капитала, определение его стоимости.
30. Составляющие собственного капитала и их характеристика.
31. Определение цен капитала, акционерного капитала и нераспределенной прибыли.
32. Сущность левериджа (финансового, производственного).
33. Структура капитала и инвестиционная деятельность предприятия.
34. Экономическая сущность и классификация инвестиций.
35. Инвестиционная политика предприятия.
36. Методы оценки эффективности реальных инвестиционных проектов.
37. Разработка политики управления финансовыми инвестициями.
38. Сущность и классификация финансовых рисков.
39. Политика управления финансовыми рисками.
40. Организация риск-менеджмента на предприятии.
41. Механизм диверсификации финансовых вложений предприятия.
42. Хеджирование как инструмент нейтрализации рисков.
43. Методические принципы оценки баланса.
44. Платежеспособность предприятия и пути ее повышения.
45. Методы комплексной оценки финансового состояния предприятия.
46. Критерии и методика оценка неудовлетворительной структуры баланса предприятия.
47. Сущность и цели внутрифирменного финансового прогнозирования и планирования.
48. Система финансового планирования и формы реализации его результатов на предприятии.
49. Характеристика текущего планирования финансовой деятельности.
50. Разработка системы оперативного планирования финансовой деятельности.
51. Определение внутреннего финансового контроля и финансового контроллинга.
52. Сущность и основные задачи антикризисного финансового управления.
53. Модели прогнозирования банкротства субъектов хозяйствования.
54. Управление финансовой санацией предприятия.

## 5.2. Темы письменных работ

Темы для написания реферата:

1. Управление финансами фирмы с помощью показателей рентабельности (активов, оборота, акционерного капитала).
2. Условия оптимального сочетания показателей: коммерческая маржа, коэффициент трансформации.
3. Условия оптимального равновесия между постоянными и переменными издержками.
4. Мотивация принятия инвестиционных решений.
5. Методики, используемые при формировании финансово-маркетинговых стратегий предприятия.
6. Механизм действия финансового рычага.
7. Варианты и условия привлечения заемных средств при формировании финансовой стратегии.
8. Управление оборотными средствами предприятия.
9. Финансово-эксплуатационные потребности.
10. Финансовый план предприятия.
11. Механизм действия производственного рычага.
12. Влияние эффекта производственного рычага на результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
13. Влияние эффекта финансового рычага на результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
14. Механизм определения величины и скачков постоянных затрат.
15. Методы, используемые для максимизации величины и темпов роста прибыли.
16. Стратегия формирования механизма распределения прибыли предприятия.
17. Оптимальное соотношение между стратегией и тактикой финансового менеджмента.
18. Механизм выбора политики комплексного управления текущими активами и текущими пассивами предприятия.
19. Алгоритм диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
20. Механизмы определения критического объема продукции, порога рентабельности и запаса финансовой прочности.
21. Формирование ассортиментной политики предприятия с учетом порога рентабельности.
22. Механизм действия матрицы финансовой стратегии.
23. Анализ финансовой устойчивости предприятия.
24. Классификация видов рисков, используемых в финансовом менеджменте.

## 5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Финансовый менеджмент" разработан в соответствии с локальным нормативным актом "Порядок разработки и содержания фондов оценочных средств основной образовательной программы высшего профессионального образования в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС". Фонд оценочных средств дисциплины "Финансовый менеджмент" в полном объеме представлен в учебно-методическом комплексе дисциплины.

## 5.4. Перечень видов оценочных средств

Устный опрос, решение ситуационных заданий; тестовые задания; доклад; индивидуальное задание (реферат); контроль знаний по разделу; научная составляющая (научные тезисы).

## РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

## **РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Обучающемуся рекомендуется не ограничиваться при изучении темы только основной литературой, необходимо конспектировать лекции, изучать методические рекомендации, издаваемые кафедрой. Для улучшения качества освоения материала необходимо в день лекции повторно изучить сделанный на занятиях конспект, повторить новые понятия, составить структурно-логическую схему лекции. Освоение дисциплины требует освоения методов исследования взаимосвязи между социально-экономическими и финансовыми факторами, самостоятельного решения задач на семинарских занятиях, выполнения заданий. При возникновении сложностей по усвоению программного материала необходимо посещать консультации по дисциплине, задавать уточняющие вопросы на лекциях и семинарских занятиях.

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на РАБОЧУЮ ПРОГРАММУ И ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**ДИСЦИПЛИНЫ**  
**Б1.О.17 «Основы финансового менеджмента»**

шифр дисциплины в учебном плане, наименование

**Направление подготовки** 38.03.02 Менеджмент

код, наименование

**Программа бакалавриата** «Менеджмент непромышленной сферы»

**Разработчик:** Одинцова Н.А., канд. экон. наук, доцент кафедры финансов  
(ФИО. НПР, участвовавших в разработке РПУД с указанием должности)

**Кафедра:** финансов

Представленная на рецензию рабочая программа и фонд оценочных средств дисциплины «Основы финансового менеджмента» разработаны в соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (квалификация «академический бакалавр», «прикладной бакалавр») (приказ Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от 24.08.2016 г. № 859); Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970).

Рабочая программа дисциплины содержит требования к уровню подготовки бакалавров по приобретению теоретических знаний и практических навыков, которые предъявляются к обучающимся данного направления подготовки в ходе изучения учебной дисциплины.

В рабочей программе сформулированы цели и задачи освоения дисциплины.

В разделе «Место дисциплины в структуре образовательной программы» указаны требования к предварительной подготовке обучающихся, а также последующие дисциплины, для которых изучение данной будет необходимым.

В рабочей программе прописаны компетенции обучающегося (УК-2.1; УК-10.2; УК-10.3, ОПК- 2.2; ОПК- 2.3), формируемые в результате освоения дисциплины.

Раздел «Структура и содержание дисциплины» содержит тематическое и почасовое распределение изучаемого материала по видам занятий, а также часы на самостоятельную работу.

В разделе «Фонд оценочных средств» указаны оценочные средства для текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося (фонд оценочных средств представлен отдельным элементом УМКД).

Компетенции по курсу, указанные в рабочей программе, полностью соответствуют учебному плану и матрице компетенций.

В рабочей программе дисциплины представлен также перечень материально-технического обеспечения для осуществления всех видов занятий, предусмотренных учебным планом.

Рабочая программа дисциплины имеет логически завершённую структуру, включает в себя все необходимые и приобретаемые в процессе изучения навыки и умения.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено в программе перечнем основной и дополнительной литературы, методических материалов, библиотечно-информационных ресурсов, что является достаточным для успешного владения дисциплиной.

Таким образом, рабочая программа дисциплины «Основы финансового менеджмента» соответствует всем требованиям к реализации программы и может быть рекомендована к использованию.

Рецензент:

доцент, канд. экон. наук, доцент

(должность, регалии)



подпись

Е.А. Аксёнова

ФИО