

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Костина Лариса Николаевна  
Должность: проректор  
Дата подписания: 2023.04.27 14:14  
Уникальный программный ключ:  
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ"**

**Факультет**

**Финансово-экономический**

**Кафедра**

**Финансов**

**"УТВЕРЖДАЮ"**

Проректор

\_\_\_\_\_ Л.Н. Костина

27.04.2023 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**07**

**"Финансовый менеджмент кредитных организаций"**

**Направление подготовки 38.03.01 Экономика**

**Профиль "Государственные и муниципальные финансы"**

Квалификация	<i>бакалавр</i>
Форма обучения	<i>очное</i>
Общая трудоемкость	<i>5 ЗЕТ</i>
Год начала подготовки по учебному плану	<i>2022</i>

Донецк  
2023

**Составитель(и):**

*канд. экон. наук, доцент*

\_\_\_\_\_ Сподарева Е.Г.

**Рецензент(ы):**

*канд. экон. наук, доцент*

\_\_\_\_\_ Шилина А.Н.

Рабочая программа дисциплины "Финансовый менеджмент кредитных организаций" разработана в соответствии с:

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)

Рабочая программа дисциплины составлена на основании учебного плана

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль Государственные и муниципальные финансы", утвержденного Ученым советом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС" от 27.04.2023 протокол № 12. Срок действия программы: 2022-2026

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Финансов

Протокол от 19.04.2023 № 11

Заведующий кафедрой:

Петрушевская В.В.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023 - 2024 учебном году на заседании кафедры

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_

0' " / " 0' ." ." " 0 0 \_\_\_\_\_  
(подпись)

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Финансов

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_

0' " / " 0' ." ." " 0 0 \_\_\_\_\_  
(подпись)

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Финансов

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_

0' " / " 0' ." ." " 0 0 \_\_\_\_\_  
(подпись)

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Финансов

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_

0' " / " 0' ." ." " 0 0 \_\_\_\_\_  
(подпись)

---

## РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

<b>1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
Цель изучения дисциплины «Финансовый менеджмент кредитных организаций» - приобретения базовых знаний по теории и практике управления денежными потоками, активами и пассивами, доходностью и рисками банка; осознание необходимости управления финансами банка на системной основе, формирование у студентов умений использовать приобретенные знания в конкретных производственных ситуациях.	
<b>1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
Задачи дисциплины: 1) Ознакомить обучающихся с основными видами, направлениями, методами и методиками, используемыми по управлению и контролю за деятельностью кредитными организациями; 2) Сформировать базовые знания, необходимые для объективного применения основ финансового менеджмента кредитных организаций; 3) Выработать навыки формулирования выводов по результатам проведенного аналитического исследования и обоснования предложений по возможным направлениям разработки управленческих решений по повышению эффективности экономических процессов.	
<b>1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Цикл (раздел) ОПОП ВО:	ФТД
1.3.1. Дисциплина "Финансовый менеджмент кредитных организаций" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:	
Финансы организаций	
Финансовый менеджмент	
Финансы II	
Финансы социальной сферы	
1.3.2. Дисциплина "Финансовый менеджмент кредитных организаций" выступает опорой для следующих элементов:	
Управление финансовыми активами	
Валютно-кредитные и международные финансовые отношения	
Комплексный анализ финансовой деятельности	
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
ПК-5.5: Демонстрирует умение осуществлять мониторинг реализации прогнозов, стратегий и планов деятельности институтов финансово-кредитной сферы, иных организаций различных отраслей экономики и контролировать их выполнение	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	сущность мониторинга реализации прогнозов деятельности банков и взаимодействия с их клиентами;
<b>Уровень 2</b>	процесс мониторинга реализации прогнозов банковских ресурсов, их планирование и регулирование
<b>Уровень 3</b>	процесс мониторинга пассивных и активных операций банка.
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	осуществлять мониторинг финансовых ресурсов банка для поддержания и развития его деятельности;
<b>Уровень 2</b>	осуществлять мониторинг финансовых ресурсов банка для поддержания и развития его деятельности; мониторинг стратегий и планов деятельности институтов финансово-кредитной сферы;
<b>Уровень 3</b>	осуществлять мониторинг финансовых ресурсов банка для поддержания и развития его деятельности; мониторинг стратегий и планов деятельности институтов финансово-кредитной сферы и контролировать их выполнение.
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	процессом мониторинга реализации прогнозов институтов финансово-кредитной сферы;
<b>Уровень 2</b>	процессом мониторинга реализации прогнозов, стратегий и планов деятельности институтов финансово-кредитной сферы;
<b>Уровень 3</b>	процессом мониторинга реализации прогнозов, стратегий и планов деятельности институтов финансово-кредитной сферы и контролем за их выполнением

<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ПК-7.1: Знает методологию финансового планирования и прогнозирования и на этой основе моделирует стратегию развития банковских систем</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	методологию финансового планирования финансово-кредитных организаций;
<b>Уровень 2</b>	методологию финансового планирования и прогнозирования финансово-кредитных организаций;
<b>Уровень 3</b>	методологию финансового планирования, прогнозирования и моделирования стратегии развития финансово-кредитных организаций;
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	использовать методологию финансового планирования деятельности финансово-кредитных организаций;
<b>Уровень 2</b>	использовать методологию финансового планирования, прогнозирования деятельности финансово-кредитных организаций;
<b>Уровень 3</b>	использовать методологию финансового планирования, прогнозирования и моделирования стратегии развития финансово-кредитных организаций;
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	методологией финансового планирования деятельности финансово-кредитных организаций;
<b>Уровень 2</b>	методологией финансового планирования, прогнозирования деятельности финансово-кредитных организаций;
<b>Уровень 3</b>	методологией финансового планирования, прогнозирования и моделирования стратегии развития финансово-кредитных организаций;
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ПК-7.2: Мониторит ситуацию на финансовых рынках для своевременной корректировки финансовой и инвестиционной стратегии в том числе с учетом рейтинговой оценки развития кредитных организаций</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	процесс мониторинга ситуации на финансовых рынках;
<b>Уровень 2</b>	процесс мониторинга ситуации на финансовых рынках для своевременной корректировки финансовой стратегии;
<b>Уровень 3</b>	процесс мониторинга ситуации на финансовых рынках для своевременной корректировки финансовой и инвестиционной стратегии;
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	проводить мониторинг ситуации на финансовых рынках;
<b>Уровень 2</b>	проводить мониторинг ситуации на финансовых рынках для своевременной корректировки финансовой стратегии;
<b>Уровень 3</b>	проводить мониторинг ситуации на финансовых рынках для своевременной корректировки финансовой и инвестиционной стратегии;
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	мониторингом ситуации на финансовых рынках;
<b>Уровень 2</b>	мониторингом ситуации на финансовых рынках для своевременной корректировки финансовой стратегии;
<b>Уровень 3</b>	мониторингом ситуации на финансовых рынках для своевременной корректировки финансовой и инвестиционной стратегии.
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ПК-7.3: Знает основы, методы и технологии проведения аудита, оценки и контроля эффективности банковской деятельности</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	основы проведения аудита, оценки и контроля эффективности банковской деятельности;
<b>Уровень 2</b>	основы и методы проведения аудита, оценки и контроля эффективности банковской деятельности;
<b>Уровень 3</b>	основы, методы и технологии проведения аудита, оценки и контроля эффективности банковской деятельности.

Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	применять основы проведения аудита, оценки и контроля эффективности банковской деятельности;
<b>Уровень 2</b>	применять основы, методы проведения аудита, оценки и контроля эффективности банковской деятельности;
<b>Уровень 3</b>	применять основы, методы и технологии проведения аудита, оценки и контроля эффективности банковской деятельности.
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	основами проведения аудита, оценки и контроля эффективности банковской деятельности;
<b>Уровень 2</b>	основами, методами проведения аудита, оценки и контроля эффективности банковской деятельности;
<b>Уровень 3</b>	основами, методами и технологиями проведения аудита, оценки и контроля эффективности банковской деятельности.
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ПК-8.2: Проводит сравнительный анализ показателей эффективности платежных услуг</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	процесс проведения сравнительного анализа показателей платежных услуг;
<b>Уровень 2</b>	процесс проведения сравнительного анализа и обоснования выбора оптимальных решений на основе показателей платежных услуг;
<b>Уровень 3</b>	процесс проведения сравнительного анализа и обоснования выбора оптимальных решений на основе показателей платежных услуг, с использованием современных цифровых технологий.
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	проводить сравнительный анализ показателей платежных услуг;
<b>Уровень 2</b>	проводить сравнительный анализ и обоснования выбора оптимальных решений на основе показателей платежных услуг;
<b>Уровень 3</b>	проводить сравнительный анализ и обоснования выбора оптимальных решений на основе показателей платежных услуг, с использованием современных цифровых технологий.
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	сравнительным анализом показателей платежных услуг;
<b>Уровень 2</b>	сравнительным анализом и обоснованием выбора оптимальных решений на основе показателей платежных услуг;
<b>Уровень 3</b>	сравнительным анализом и обоснованием выбора оптимальных решений на основе показателей платежных услуг, с использованием современных цифровых технологий;
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ПК-8.3: Оценивает эффективность взаимодействия с подразделениями банка для развития платежных услуг</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	сущность взаимоотношений с подразделениями банками для развития платежных услуг;
<b>Уровень 2</b>	процесс оценки эффективности взаимодействия с подразделениями банками для развития платежных услуг;
<b>Уровень 3</b>	процесс оценки эффективности взаимодействия с подразделениями банками для развития платежных услуг с применением современных цифровых технологий.
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	осуществлять процесс взаимодействия с подразделениями банками для развития платежных услуг;
<b>Уровень 2</b>	осуществлять процесс оценки эффективности взаимодействия с подразделениями банками для развития платежных услуг;
<b>Уровень 3</b>	осуществлять процесс оценки эффективности взаимодействия с подразделениями банками для развития платежных услуг с применением современных цифровых технологий.
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	методами оценки эффективности взаимодействия с подразделениями банками;
<b>Уровень 2</b>	методами оценки эффективности взаимодействия с подразделениями банками для развития платежных услуг;

<b>Уровень 3</b>	методами оценки эффективности взаимодействия с подразделениями банками для развития платежных услуг с применением современных цифровых технологий.
------------------	--

**В результате освоения дисциплины "Финансовый менеджмент кредитных организаций" обучающийся должен:**

<b>3.1 Знать:</b>	сущность взаимоотношений банков и их клиентов; банковские ресурсы, их планирование и регулирование; содержание пассивных и активных операций банка.
<b>3.2 Уметь:</b>	рационально использовать финансовые ресурсы банка для поддержания и развития его деятельности; разбираться в банковском законодательстве и уметь учитывать его на практике; проводить классификацию рисков, с которыми сталкивается банк в процессе управления активами против пассивов.
<b>3.3 Владеть:</b>	методами поиска, сбора, систематизации и использования информации в различных областях кредита и банковского дела; оценкой потенциальных возможностей менеджмента банка для реализации бизнес-процессов; системой практических приемов и навыков, обеспечивающих сохранение и укрепление знаний, полученных в результате изучения дисциплины «Финансовый менеджмент кредитных организаций».

### 1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

### Промежуточная аттестация

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим "Порядок организации текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации в ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС". По дисциплине "Финансовый менеджмент кредитных организаций" видом промежуточной аттестации является Зачет с оценкой

## РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоёмкость дисциплины "Финансовый менеджмент кредитных организаций" составляет 3 зачётные единицы, 108 часов.

Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

### 2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
<b>Раздел 1. Раздел 1. Экономические, организационные и правовые основы финансового менеджмента кредитных организаций</b>						
Тема 1.1. Основы финансового менеджмента кредитных организаций /Лек/	7	2	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.1. Основы финансового менеджмента кредитных организаций /Сем зан/	7	4	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2	0	

			ПК-8.2 ПК-8.3	Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3		
Тема 1.1. Основы финансового менеджмента кредитных организаций /Ср/	7	8	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.2. Организация деятельности и организационные структуры кредитных организаций /Лек/	7	2	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.2. Организация деятельности и организационные структуры кредитных организаций /Сем зан/	7	4	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.2. Организация деятельности и организационные структуры кредитных организаций /Ср/	7	8	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.3. Оценка деятельности кредитных организаций /Лек/	7	2	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.3. Оценка деятельности кредитных организаций /Сем зан/	7	4	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.3. Оценка деятельности кредитных организаций /Ср/	7	8	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
<b>Раздел 2. Финансовый менеджмент банковских кредитных организаций</b>						
Тема 2.1 Управление ликвидностью банковских кредитных организаций /Лек/	7	2	ПК-5.5 ПК-7.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3	0	

			ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3		
Тема 2.1 Управление ликвидностью банковских кредитных организаций /Сем зан/	7	4	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.1 Управление ликвидностью банковских кредитных организаций /Ср/	7	8	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Управление пассивами банковских кредитных организаций /Лек/	7	2	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Управление пассивами банковских кредитных организаций /Сем зан/	7	4	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Управление пассивами банковских кредитных организаций /Ср/	7	10	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.3. Управление активами банковских кредитных организаций /Лек/	7	0	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.3. Управление активами банковских кредитных организаций /Сем зан/	7	4	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.3. Управление активами банковских кредитных организаций /Ср/	7	10	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4	0	

			ПК-8.3	ЛЗ.5 Э1 Э2 Э3		
Тема 2.4. Хеджирование финансовых рисков /Лек/	7	2	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.4. Хеджирование финансовых рисков /Сем зан/	7	2	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.4. Хеджирование финансовых рисков /Ср/	7	6	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.5. Управление прибылью банковских кредитных организаций /Лек/	7	2	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.5. Управление прибылью банковских кредитных организаций /Сем зан/	7	2	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.5. Управление прибылью банковских кредитных организаций /Ср/	7	6	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	
Консультация. Хеджирование финансовых рисков /Конс/	7	2	ПК-5.5 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.2 ПК-8.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2 Э3	0	

### РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины "Финансовый менеджмент кредитных организаций" используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа студентов (СР) по выполнению различных видов заданий.

В процессе освоения дисциплины используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «Power

Point». Для наглядности используются справочные материалы, результаты научных исследований и т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со студентами, активизирующие вопросы. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.

При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата.

#### РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>4.1. Рекомендуемая литература</b>			
<b>1. Основная литература</b>			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Ильшева, Н. Н., Крылов, С. И.,	Учет и финансовый менеджмент: концептуальные основы: учебное пособие (164 с.)	Екатеринбург : Издательство Уральского
Л1.2	Кандрашина, Е. А.	Финансовый менеджмент: учебник (200 с.)	Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019
Л1.3	Кузнецова, В. А., Мартынова, Т. А..	Финансовый менеджмент: учебное пособие (102 с.)	Красноярск : Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнев, 2020
Л1.4	В. А. Виниченко	Финансовый менеджмент : учебник (209 с.)	Новосибирск : СГУВТ, 2020
<b>2. Дополнительная литература</b>			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Д. С. Волобуева	Финансовый менеджмент кредитных организаций : учебно-методическое пособие для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профили : «Финансы и кредит», «Государственные и муниципальные финансы», «Финансы и кредит» (ускоренное обучение)) очной/заочной форм обучения (190 с.)	Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021
<b>3. Методические разработки</b>			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	С.Г. Евтеева	Финансовый менеджмент кредитных организаций : методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профили: «Финансы и кредит», «Финансы и кредит» (ускоренное обучение), «Государственные и муниципальные финансы») очной/заочной форм обучения (12 с.)	Донецк : ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2023

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
ЛЗ.2	С.Г. Евтеева	Финансовый менеджмент кредитных организаций : методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профили: «Финансы и кредит», Финансы и кредит (ускоренное обучение), «Государственные и муниципальные финансы») очной форм обучения (25 с.)	Донецк : ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2023
ЛЗ.3	С.Г. Евтеева	Финансовый менеджмент кредитных организаций : методические рекомендации по организации индивидуальной работы для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 Экономика (профили: «Финансы и кредит», «Финансы и кредит» (ускоренное обучение), «Государственные и муниципальные финансы») очной/заочной форм обучения (21 с.)	Донецк : ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2023
ЛЗ.4	Д. С. Волобуева	Финансовый менеджмент кредитных организаций : конспект лекций учебной дисциплины для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 «Экономика» (профили: «Финансы и кредит», «Финансы и кредит» (ускоренное обучение), «Государственные и муниципальные финансы») очной/ заочной форм обучения (120 с.)	Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2021

#### 4.2. Перечень ресурсов

##### информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Журнал «Финансовая экономика»	<a href="http://finanec.ru/archive_rus.php">http://finanec.ru/archive_rus.php</a>
Э2	Сайт Федеральной налоговой службы	<a href="http://nalog.gov.ru">nalog.gov.ru</a>
Э3	Сайт Министерства финансов РФ	<a href="http://minfin.gov.ru">minfin.gov.ru</a>

#### 4.3. Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства: Microsoft Windows XP, Professional, версия 2002, Service Pack 3. Microsoft Office Word 2007 (12.0.4518.1014) MSO (12.0.4518.1014) Microsoft Office Enterprise 2007 (89388-707-1528066-65140) Microsoft Office PowerPoint 2007 (12.0.4518.1014) MSO (12.0.4518.1014) WinRAR 5.70 (32)

#### 4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Microsoft Office Excel 2007 2007 (12.0.4518.1014) MSO (12.0.4518.1014) Программное обеспечение «Рабочие программы дисциплин» в составе программного комплекса «ПЛАНЫ» версии 4.42.

#### 4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, групповых консультаций и промежуточной аттестации: аудитория № 307 учебный корпус № 2: г. Донецк, пр. Богдана Хмельницкого, 108 (ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»):

- комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран;
- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (40), стационарная доска, выкатная доска, Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0).

2. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа и текущего контроля: аудитория №306 учебный корпус №2 г. Донецк, пр. Богдана Хмельницкого, 108 (ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»):

- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (40), стационарная доска, демонстрационные плакаты

3. Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно образовательную среду организации: читальные залы, учебные корпуса №1 г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а (ФГБОУ ВО«ДОНАУИГС»)6 учебный корпус, г. Донецк, ул. Артема, 94 (ФГБОУ ВО«ДОНАУИГС»).

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ФГБОУ ВО«ДОНАУИГС») и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

Сервер: AMD FX 8320/32Gb(4x8Gb)/4Tb(2x2Tb). На сервере установлена свободно распространяемая операционная система DEBIAN 10. MS Windows 8.1 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК ), MS Windows XP (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК ), MS Windows 7 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК ), MS Office 2007 Russian OLP NL AE (лицензии Microsoft № 42638778, № 44250460), MS Office 2010 Russian (лицензии Microsoft № 47556582, № 49048130), MS Office 2013 Russian (лицензии Microsoft № 61536955, № 62509303, № 61787009, № 63397364), Grub loader for ALT Linux (лицензия GNU LGPL v3), Mozilla Firefox (лицензия MPL2.0), Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, лицензия GNU GPL), IncScape (лицензия GPL 3.0+), PhotoScape (лицензия GNU GPL), 1С ERP УП, 1С ЗУП (бесплатные облачные решения для образовательных учреждений от 1Cfresh.com), OnlyOffice 10.0.1 (SaaS, GNU Affero General Public License3)

## РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы к зачету с оценкой

1. Эффективность деятельности кредитных организаций.
2. Принципы банковского менеджмента.
3. Трехмерный классификатор финансового менеджмента в коммерческом банке.
4. Цели и задачи финансового менеджмента в кредитных организациях.
5. Структура основных задач банковского менеджмента.
6. Специфика финансового менеджмента в кредитных организациях.
7. Кредитные риски: сущность, меры по управлению.
8. Методы активной политики управления кредитными рисками.
9. Основные направления аналитической работы в кредитных организациях.
10. Сущность финансового анализа и его роль в управлении кредитной организацией.
11. Управление финансовыми результатами и рентабельностью коммерческой организации.
12. Понятие банковских рисков.
13. Классификация банковских рисков отечественными и зарубежными исследователями.
14. Управление основными банковскими рисками.
15. Риск ликвидности и операционный риск.
16. Специальные методы управления банковскими рисками.
17. Особенности управления активами кредитной организации.
18. Управление собственным капиталом кредитной организации.
19. Капиталы первого (СК1), второго (СК2) и третьего (СК3) уровней в кредитной организации.
20. Характеристика коэффициентов достаточности собственного капитала кредитной организации.

**5.2. Темы письменных работ**

Рекомендуемые темы индивидуального задания (реферата)

1. Актуальные проблемы финансового менеджмента кредитных организаций.
2. Банковский надзор и контроль.
3. Порядок открытия кредитных организаций.
4. Порядок ликвидации кредитной организации.
5. Основания для отзыва лицензии у коммерческих банков.
6. Финансовое оздоровление и реорганизация кредитных организаций.
7. Банкротство кредитных организаций.
8. История развития кредитоспособности клиентов коммерческих банков.
9. Оценка кредитоспособности заемщиков за рубежом.
10. Методы и инструменты управления привлеченными ресурсами банка.
11. Методы регулирования и минимизации кредитного риска.
12. Механизм управления ликвидностью на основе денежных потоков.
13. Операции банков на денежном и финансовом рынках.
14. Организация кредитования и наблюдения за кредитом в банке.
15. Особенности организации риск-менеджмента по валютным рискам в банке.
16. Понятие и сущность управления активами и пассивами банка.
17. Система управления прибылью банка.
18. Система централизованного управления ликвидностью коммерческого банка.
19. Собственный капитал банка и международные стандарты оценки его качества.
20. Способы оценки и регулирования уровня прибыли банка.
21. Способы оценки и управления процентным риском.
22. Стратегическое планирование деятельности коммерческого банка.
23. Сущность процентного риска, система управления им.
24. Управление кредитным риском в банке.
25. Управление рисками в рамках управления активами и пассивами.
26. Управление собственным капиталом банка.
27. Финансовое планирование как инструмент обоснования и развития стратегии банка.

**5.3. Фонд оценочных средств**

Фонд оценочных средств дисциплины "Финансовый менеджмент кредитных организаций" представлен в виде комплекта оценочных материалов.

**5.4. Перечень видов оценочных средств**

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний и умений), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме устного опроса (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (ответы на вопросы, тестовые задания), включая задания для самостоятельной работы, а также решения практических задач.

Промежуточная аттестация включает семестровый контроль в период зачетно-экзаменационной сессии – семестровый экзамен.

Промежуточная аттестация и текущий контроль осуществляются согласно локальным документам: «Порядок организации текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС», «Порядок организации балльно-рейтинговой системы оценки качества освоения основных образовательных программ в ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»».

**РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

**РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Обучающемуся рекомендуется не ограничиваться при изучении темы только основной литературой, необходимо конспектировать лекции, изучать методические рекомендации, издаваемые кафедрой. Для улучшения качества освоения материала необходимо в день лекции повторно изучить сделанный на занятиях конспект, повторить новые понятия, составить структурно-логическую схему лекции. Усвоение дисциплины требует освоения методов исследования взаимосвязи между социально-экономическими и финансовыми факторами, самостоятельного решения задач на семинарских занятиях, выполнения заданий.

При возникновении сложностей по усвоению программного материала необходимо посещать консультации по дисциплине, задавать уточняющие вопросы на лекциях и семинарских занятиях