

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ"  
Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Костина Лариса Николаевна  
Должность: проректор  
Дата подписания: 29.11.2024 04:25:38  
Уникальный программный ключ:  
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

Факультет

Производственного менеджмента и маркетинга

Кафедра

Маркетинга и логистики



**"УТВЕРЖДАЮ"**

Проректор по УРиМС

Л.Н.Костина

25.03.2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА  
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Б1.В.ДВ.08.01

"Логистика производства"

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

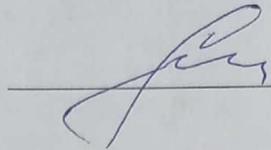
Профиль "Логистика"

Квалификация	<i>академический бакалавр</i>
Форма обучения	<i>очная</i>
Общая трудоемкость	<i>4 ЗЕТ</i>
Год начала подготовки по учебному плану	<i>2021</i>

Донецк  
2021

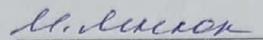
Составитель(и):

канд. экон. наук, доцент

 В.Е.Малиненко

Рецензент(ы):

канд. экон. наук, доцент

 И.М.Ягнюк

Рабочая программа дисциплины "Логистика производства" разработана в соответствии с:

Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (квалификация «академический бакалавр», «прикладной бакалавр») (утвержден приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики №859 от 24.08.2016 г.)

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 970 от 12.08.2020 г.)

Рабочая программа дисциплины составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль "Логистика", утвержденного Ученым советом ГОУ ВПО "ДОНАУИГС" от 25.03.2021 протокол № 8/4.

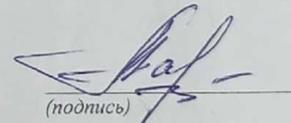
Срок действия программы: 2021-2025

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от 29.01.2021 № 6

Заведующий кафедрой:

д-р экон.наук, доцент, Барышникова Л.П.

  
(подпись)

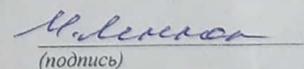
Одобрено Предметно-методической комиссией кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от 28.01.2021 г. № 6

Председатель ПМК: «Логистика»

доцент, канд.экон.наук, доцент

Ягнюк И.М.

  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2022 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2022 - 2023 учебном году на заседании кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2022 г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон.наук доцент Барышникова Л.П. \_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023 - 2024 учебном году на заседании кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023 г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Барышникова Л.П. \_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2024 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2024 г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон.наук доцент Барышникова Л.П. \_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2025 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Маркетинга и логистики

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2025 г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Барышникова Л.П. \_\_\_\_\_ (подпись)

## РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

<b>1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
владеть методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной(производственной) деятельностью организаций; способностью к экономическому образу мышления	
<b>1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
<p>знать понятийный аппарат и сущность производственной логистики;</p> <p>принципы организации и структура производственного процесса, в рамках которого организуется материальный поток;</p> <p>виды движения материальных потоков;</p> <p>типы производств и производственная структура предприятия;</p> <p>поточные и непоточные формы организации производственных процессов;</p> <p>изучить системы и методы оперативного планирования и управления материальным потоком, в том числе используемые в концепциях MRP I, MRP II, ERP, JIT и системе KANBAN;</p> <p>применять на практике методы оперативного планирования и управления материальным потоком;</p> <p>владеть принципами логистического подхода к управлению потоками и потоковыми процессами</p>	
<b>1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Цикл (раздел) ОПОП ВО:	Б1.В.ДВ.08
<i>1.3.1. Дисциплина "Логистика производства" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:</i>	
Теория организации	
Логистика	
История управленческой мысли	
<i>1.3.2. Дисциплина "Логистика производства" выступает опорой для следующих элементов:</i>	
Организационное поведение	
Бизнес-планирование	
Контроллинг логистических систем	
Логистика складирования	
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ПК-11: владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	системы и методы оперативного планирования и управления материальным потоком
<b>Уровень 2</b>	системы и методы оперативного планирования и управления материальным потоком, в том числе используемые в концепциях MRP I, MRP II
<b>Уровень 3</b>	системы и методы оперативного планирования и управления материальным потоком, в том числе используемые в концепциях MRP I, MRP II, ERP, JIT и системе KANBAN
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	применять на практике методы оперативного планирования
<b>Уровень 2</b>	применять на практике методы оперативного планирования и управления материальным потоком
<b>Уровень 3</b>	рассчитывать и анализировать продолжительность производственного цикла простого и сложного процессов
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	принципами логистического подхода к управлению потоками и потоковыми процессами промышленного предприятия
<b>Уровень 2</b>	механизмом производственного процесса и современными тенденциями в области организации
<b>Уровень 3</b>	механизмом производственного процесса и современными тенденциями в области организации, планирования материальных и сопутствующих потоков в производстве и управления ими с использованием информационных систем
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ОПК-3: способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия,</i>	

<i>распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	типы организационных структур, их основные параметры и принципы проектирования
<b>Уровень 2</b>	теоретические основы делегирования полномочий, классификаций полномочий и ответственности
<b>Уровень 3</b>	сущность и этапы формирования кадровой политики организации
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	проектировать и анализировать организационные структуры и разрабатывать предложения по их совершенствованию
<b>Уровень 2</b>	разрабатывать стратегию управления человеческими ресурсами и реализовывать ее в конкретных условиях.
<b>Уровень 3</b>	оценивать кадровую политику организации и разрабатывать мероприятия по повышению ее эффективности.
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	навыками распределения ответственности, контроля и оценки персонала в соответствии с обязанностями
<b>Уровень 2</b>	базовыми методами проектирования организационных структур
<b>Уровень 3</b>	навыками планирования мероприятий в сфере организации труда
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ДПК-20: способность анализировать потребности промышленных предприятий, подразделений, узлов и участков</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	основные элементы материально-технического обеспечения
<b>Уровень 2</b>	особенности планирования материально-технического снабжения
<b>Уровень 3</b>	структуру складского хозяйства, классификацию складов, методологию учета приема и выдачи материалов в производство
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	анализировать полученную информацию о потребностях промышленных предприятий в материально-техническом обеспечении
<b>Уровень 2</b>	осуществлять логистическую поддержку процессов снабжения промышленных предприятий
<b>Уровень 3</b>	осуществлять и анализировать логистическую поддержку процессов снабжения промышленных предприятий
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	навыками анализа данных
<b>Уровень 2</b>	навыками анализа данных и принятия решения по его результатам
<b>Уровень 3</b>	навыками анализа данных и принятия решения по его результатам в плане логистической поддержки материально-технического снабжения
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ДПК-11: способностью применять современное программное обеспечение в логистике промышленных предприятий</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	системы и методы оперативного планирования
<b>Уровень 2</b>	системы и методы оперативного планирования и управления материальным потоком
<b>Уровень 3</b>	системы и методы оперативного планирования и управления материальным потоком, в том числе используемые в концепциях MRP I, MRP II, ERP, JIT и системе KANBAN
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	применять на практике методы оперативного планирования
<b>Уровень 2</b>	применять на практике методы оперативного планирования и управления материальным

	ПОТОКОМ
<b>Уровень 3</b>	рассчитывать и анализировать продолжительность производственного цикла простого и сложного процессов
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	принципами логистического подхода к управлению потоками и потоковыми процессами промышленного предприятия
<b>Уровень 2</b>	механизмом производственного процесса в области организации, планирования материальных и сопутствующих потоков в производстве
<b>Уровень 3</b>	механизмом производственного процесса и современными тенденциями в области организации, планирования материальных и сопутствующих потоков в производстве и управления ими с использованием информационных систем

#### 1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

*ДПК-9: готовностью участвовать в выборе и формировании логистических цепей и схем в организациях, способностью управлять логистическими процессами и изыскивать оптимальные логистические системы*

Знать:

<b>Уровень 1</b>	цели, задачи, объект и предмет логистики, основные понятия, которыми оперирует логистика
<b>Уровень 2</b>	понятийный аппарат и сущность производственной логистики
<b>Уровень 3</b>	принципы организации и структуру производственного процесса, в рамках которого организуется материальный поток, виды движения материальных потоков, типы производств и производственная структура предприятия

Уметь:

<b>Уровень 1</b>	формировать оптимальные логистические цепи
<b>Уровень 2</b>	формировать оптимальные логистические цепи в производственных организациях
<b>Уровень 3</b>	формировать оптимальные логистические цепи в организациях, применять современные эффективные методы оптимизации логистических потоков

Владеть:

<b>Уровень 1</b>	принципами логистического подхода к управлению потоками и потоковыми процессами
<b>Уровень 2</b>	механизмом производственного процесса в области организации материальных и сопутствующих потоков
<b>Уровень 3</b>	механизмом производственного процесса и современными тенденциями в области организации, планирования материальных и сопутствующих потоков

**В результате освоения дисциплины "Логистика производства" обучающийся должен:**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b> Цели, задачи, объект и предмет логистики, основные понятия, которыми оперирует логистика. Понятийный аппарат и сущность производственной логистики. Принципы организации и структуру производственного процесса, в рамках которого организуется материальный поток. Виды движения материальных потоков. Типы производств и производственная структура предприятия. Поточные и непоточные формы организации производственных процессов.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b> Формировать оптимальные логистические цепи в организациях, применять современные эффективные методы оптимизации логистических потоков
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b> Принципами логистического подхода к управлению потоками и потоковыми процессами. Механизмом производственного процесса и современными тенденциями в области организации, планирования материальных и сопутствующих потоков.

#### 1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

**Промежуточная аттестация**

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим "Порядок организации текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС". По дисциплине "Логистика производства" видом промежуточной аттестации является Экзамен

## РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоёмкость дисциплины "Логистика производства" составляет 4 зачётные единицы, 144 часов. Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

### 2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
<b>Раздел 1. Логистика производства в системе логистического менеджмента предприятия</b>						
Тема 1.1. Производство в общей структуре функциональной деятельности предприятия /Лек/	5	4	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК-11 ДПК-20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.1. Производство в общей структуре функциональной деятельности предприятия /Сем зан/	5	4	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК-11 ДПК-20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.1. Производство в общей структуре функциональной деятельности предприятия /Ср/	5	5	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК-11 ДПК-20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.2. Основные понятия, категории и принципы производственного менеджмента /Лек/	5	4	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК-11 ДПК-20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.2. Основные понятия, категории и принципы производственного менеджмента /Сем зан/	5	2	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК-11 ДПК-20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.2. Основные понятия, категории и принципы производственного менеджмента /Ср/	5	5	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК-11 ДПК-20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.3. Логистическая система производственного предприятия в структуре воспроизводственного цикла /Лек/	5	4	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК-11 ДПК-20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.3. Логистическая система	5	4	ДПК-9	Л1.1 Л1.2	0	

производственного предприятия в структуре воспроизводственного цикла /Сем зан/			ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3		
Тема 1.3. Логистическая система производственного предприятия в структуре воспроизводственного цикла /Ср/	5	5	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
<b>Раздел 2. . Логистические концепции и микрологистические системы управления предприятием</b>						
Тема 2.1. Принципы, цели и задачи логистики производства. Стратегии и функции логистики производства /Лек/	5	4	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.1. Принципы, цели и задачи логистики производства. Стратегии и функции логистики производства /Сем зан/	5	4	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.1. Принципы, цели и задачи логистики производства. Стратегии и функции логистики производства /Ср/	5	5	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Основные логистические концепции /Лек/	5	4	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Основные логистические концепции /Сем зан/	5	6	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Основные логистические концепции /Ср/	5	5	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.3. Основные микрологистические системы управления производством /Лек/	5	4	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.3. Основные микрологистические системы управления производством /Сем зан/	5	6	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.3. Основные микрологистические системы управления производством /Ср/	5	5	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3	0	

			ДПК-20	Э1 Э2 Э3		
<b>Раздел 3. Логистика производства как фактор повышения конкурентоспособности производства</b>						
Тема 3.1. Логистическое обеспечение конкурентного потенциала производственного предприятия /Лек/	5	4	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.1. Логистическое обеспечение конкурентного потенциала производственного предприятия /Сем зан/	5	2	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.1. Логистическое обеспечение конкурентного потенциала производственного предприятия /Ср/	5	5	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.2. Планирование производства /Лек/	5	4	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.2. Планирование производства /Сем зан/	5	4	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.2. Планирование производства /Ср/	5	5	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.3. Контроллинг в структуре логистического производства /Лек/	5	4	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.3. Контроллинг в структуре логистического производства /Сем зан/	5	4	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.3. Контроллинг в структуре логистического производства /Ср/	5	5	ДПК-9 ДПК-11 ОПК-3 ПК -11 ДПК- 20	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	

### РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

3.1 В процессе освоения дисциплины Маркетинг используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), практические занятия (ПР), самостоятельная работа студентов (СР) по выполнению различных видов заданий.

3.2 В процессе освоения дисциплины маркетинг используются следующие интерактивные образовательные

технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «PowerPoint». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со студентами, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видеофильмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.

При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

3.3 Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата, эссе, презентации, эмпирического исследования.

## РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>4.1. Рекомендуемая литература</b>			
<b>1. Основная литература</b>			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Терованесов М. Р., Козлов В. С.	Транспортный менеджмент и логистика: учебное пособие (295 с.)	ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2020
Л1.2	Неруш, Ю. М., Саркисов, С. В.	Транспортная логистика : учебник для вузов (351 с.)	Москва : Издательство Юрайт, 2021
Л1.3	Неруш, Ю. М., Панов, С. А., Неруш, А. Ю.	Логистика : теория и практика проектирования : учебник и практикум для вузов (422 с.)	Москва : Издательство Юрайт, 2021
<b>2. Дополнительная литература</b>			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Неруш, Ю. М., Неруш, А. Ю.	Логистика : учебник для вузов (454 с.)	Москва : Издательство Юрайт, 2021
Л2.2	Дыбская, В. В.	Логистика складирования: учебник (796 с.)	Москва, Вологда : Инфра-Инженерия, 2021
<b>3. Методические разработки</b>			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	В. Е. Малиненко	Логистика производства: Конспект лекций для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика») очной/заочной форм обучения (158 с.)	Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2021
Л3.2	В. Е. Малиненко	Логистика производства: Методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика») очной/заочной форм обучения (35 с.)	Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2021
Л3.3	В. Е. Малиненко	Логистика производства: Методические рекомендации по организации самостоятельной работы для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика») очной/заочной форм обучения (42 с.)	Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2021
<b>4.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>			
Э1	Логистика и управление цепями поставок [Электронный ресурс]: научно- аналитический журнал		<a href="http://www.lscm.ru/">http://www.lscm.ru/</a>

Э2	Логистика сегодня [Электронный ресурс]: электронный журнал	<a href="http://elibrary.ru/title_about.asp?id=10062">http://elibrary.ru/title_about.asp?id=10062</a>
Э3	Креативная экономика [Электронный ресурс]: электронный журнал	<a href="https://bgscience.ru/journals/ce/">https://bgscience.ru/journals/ce/</a>

#### 4.3. Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

В ходе освоения дисциплины обучающиеся используют возможности интерактивной коммуникации со всеми участниками и заинтересованными сторонами образовательного процесса, ресурсы и информационные технологии посредством электронной информационной образовательной среды университета.

Информационные технологии: электронная почта, форумы, видеоконференцсвязь - Zoom, виртуальная обучающая среда - Moodle.

Программное обеспечение: Microsoft Excel, Microsoft PowerPoint, Microsoft Word

#### 4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронный каталог изданий ГОУ ВПО "ДОНАУИГС" - <http://unilib.dsum.internal/>

Донецкая республиканская универсальная научная библиотека им. Н. К. Крупской - <http://www.lib-dpr.ru/>

Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА» - <https://cyberleninka.ru/>

Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - <http://elibrary.ru/defaultx.asp>

Электронная библиотека Института проблем рынка РАН Российской академии наук (ИПР РАН) – <http://www.ipr-ras.ru/libr.htm>

#### 4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

1.1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: лекционная аудитория №112 учебный корпус № 2. – комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедий-ный проектор, экран; - специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (40), стационарная доска, Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0).

1.2. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: №208 учебный корпус №2.

- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (40), стационарная доска, демонстрационные плакаты;

1.3. Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интер-нет" и обеспечением доступа в электронную информационно образовательную среду организа-ции: читальные залы, учебные корпуса 1, 6. Адрес: г. Донецк, ул. Челюскинцев 163а, г. Донецк, ул. Артема 94.

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ГОУ ВПО ДОНАУИГС) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мо-бильных устройств.

Сервер: AMD FX 8320/32Gb(4x8Gb)/4Tb(2x2Tb). На сервере установлена свободно распростра-няемая операционная система DEBIAN 10. MS Windows 8.1 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК ), MS Win-dows XP (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинно-сти системы Windows на корпусе ПК ), MS Windows 7 (Лицензионная версия операционной сис-темы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК ), MS Office 2007 Russian OLP NL AE (лицензии Microsoft № 42638778, № 44250460), MS Office 2010 Russian (лицензии Microsoft № 47556582, № 49048130), MS Office 2013 Russian (лицензии Microsoft № 61536955, № 62509303, № 61787009, № 63397364), Grub loader for ALT Linux (лицензия GNU LGPL v3), Mozilla Firefox (лицензия MPL2.0), Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, лицензия GNU GPL), IncScape (лицензия GPL 3.0+), PhotoScape (лицензия GNU GPL), 1С ERP УП, 1С ЗУП (бесплатные облачные решения для образовательных учреждений).

## РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Раздел 1. Логистика производства в системе логистического менеджмента предприятия

Тема 1.1. Производство в общей структуре функциональной деятельности предприятия

1. Охарактеризуйте понятие «предприятия», в чем сущность этого понятия как объекта, как субъекта? Чем характеризуется предприятие как субъект, как объект?

2. Какое значение в классификации предприятий занимают промышленные предприятия? Какие особенности их отличают?

3. Миссия предприятия и его цели. Цели предприятия по характеру содержания.
  4. Структура и содержание основных функций предприятия. Функциональное управление.
  5. Особенности деятельности коммерческого предприятия.
  6. Коммерческая деятельность производственного предприятия, функции и предмет коммерческой деятельности.
  7. Функциональные отрасли коммерческой деятельности (сбыт и снабжение).
  8. Коммерческие и технологические, основные и вспомогательные функции коммерческой деятельности.
  9. Что представляет собой понятие «производство»? Какие существуют еще смысловые трактовки этого понятия?
  10. Виды производственных процессов по назначению?
  11. Стадии воспроизводственного процесса в масштабе предприятия.
  12. Стадии технологического процесса.
  13. Основное содержание процессов производственной деятельности.
  14. Логистическая составляющая производственной деятельности предприятия.
  15. В каких измерениях осуществляется интеграция технологических функций процесса формирования вещественного воплощения предмета производства в структуре логистического менеджмента?
  16. Составляющие материального потока, их характеристика.
- Тема 1.2. Основные понятия, категории и принципы производственного менеджмента
17. . Охарактеризуйте понятие «готовая продукция», «деталь», «узел», «агрегат». В чем разница между этими понятиями?
  18. В чем назначение продукции основного производства? Вспомогательного производства?
  19. Какие основные ресурсные составляющие используются при производстве продукции? Охарактеризуйте их.
  20. Формы, методы организации производства на основании логистического подхода.
  21. Типы производства. Какой тип производства соответствует логистической организации производства?
  22. Составляющие длительности производственного цикла.
  23. Технологический процесс, как основная составляющая производственного процесса.
  24. Способы минимизации регламентированных и нерегламентированных перерывов, как один из принципов рациональной организации логистики производства.
  25. Раскройте операционную составляющую производственного процесса.
  26. Охарактеризуйте традиционные принципы организации производства.
  27. Какие принципы организации производства можно отнести к логистическим. В чем их сущность?
- Тема 1.3. Логистическая система производственного предприятия в структуре воспроизводственного цикла
28. Взаимосвязь функциональной деятельности производственного предприятия и содержание его функциональной логистики.
  29. Сбыт и коммерческая деятельность производственного предприятия.
  30. Логистика сбыта и сбытовая логистика.
  31. Материально-техническое обеспечение ресурсами производственного предприятия.
  32. Функциональное пространство сбытовой логистики производственного предприятия.
  33. Функциональное пространство логистики обеспечения.
  34. В чем сущность понятия «логистика»? Каковы основные принципы?
  35. Можно ли говорить о том, что логистика касается только управления материальными потоками? Почему?
  36. Что дает предприятиям применение логистического подхода к управлению деятельностью?
  37. Почему считается, что производственная логистика занимает центральное место в системе логистики? В чем ее сущность?
  38. Функциональное пространство логистики производства.
  39. Логистика в технологическом процессе.
  40. Каково содержание коммерческой деятельности производственного предприятия по сбыту?
  41. Какова цель, предмет, объекты и субъекты материально-технического обеспечения?
  42. Определите понятие «логистика производства».
  43. Соотнесите между собой понятия «затраты», «расходы», «издержки».
  44. Логистическая концепция организации производства предполагает ориентацию на рынок производителя или потребителя? Почему?
  45. В чем состоит актуальность Производственной логистики как отдельной дисциплины?
  46. В каких формах выражается материальный поток в логистике производства?
  47. Приведите и охарактеризуйте принципы логистики производства.
- Тема 2.1. Принципы, цели и задачи логистики производства. Стратегии и функции логистики производства

48. Охарактеризуйте принципы логистики производства.
  49. Превентивность логистики производства.
  50. Динамичность логистики производства.
  51. Экономичность и эффективность логистики производства.
  52. Иерархия Акоффа применительно к логистики производства.
  53. Производство в контексте микро- и макрологистики.
  54. Комплексы задач производственной логистики.
  55. Логистические функции производства.
  56. Логистика производства как средство достижения корпоративной миссии.
  57. Типовые конкурентные стратегии организации.
  58. Конкурентные преимущества на базе логистического подхода к организации деятельности предприятия, в том числе производственной.
  59. Направления производственной стратегии.
  60. Нововведения как основа конкурентного преимущества и производственной логистической стратегии.
  61. Факторы формирования конкурентного преимущества
- Раздел 2 Логистические концепции и микрологистические системы управления предприятием  
Тема 2.2. Основные логистические концепции
62. Экономическое содержание логистических концепций.
  63. Принципиальные предпосылки и основные факторы реализации концепции экономичности логистического подхода.
  64. Сравнительный анализ ключевых факторов экономии концепции «Точно в срок».
  65. Примеры иностранного применение концепции «Точно в срок»
  66. Примеры отечественного применение концепции «Точно в срок»
  67. Вытягивающий и выталкивающий механизмы логистического потока в зависимости от стадийности и этапности производственного процесса.
  68. Охарактеризуйте концепцию «Планирование Потребностей / Ресурсов». Какой логистический механизм востребует такая система? При каких условиях такая концепция может быть реализована?
  69. Охарактеризуйте концепцию «Бережливое Производство» / «Lean Production» (LP). Какой логистический механизм соответствует такой концепции?
  70. Практическая основа корпоративных информационных системы.
  71. Охарактеризуйте полносистемную концепцию «Планирование Потребностей / Ресурсов» // «Requirements / Resource Planning» (RP).
  72. Приведите и раскройте особенности линейки функциональных расширений микрологистических систем стандарта MRP.
  73. Системы стандарта MRP – типы изделий, различаемые системой стандарта, функциональные модули.
  74. Функциональное пространство систем стандарта MRP.
  75. Системы заказов.
  76. Входные данные для планирования в модуле MRP.
  77. Полносистемные концепции, на которых базируются логистические корпоративные информационные системы.
  78. Логистические информационные системы в зависимости от уровня управления.
  79. Производственный, финансовый и логистический контуры стандарта MRP.
  80. Системы стандарта MRP
  81. Преимущества и недостатки системы Kanban.

## 5.2. Темы письменных работ

1. Место и роль промышленного предприятия в создании валового национального продукта в Донецкой народной республике.
2. Основные понятия и сущность производственной логистики.
3. Структура производственного процесса.
4. Принципы организации производственного процесса.
5. Виды движения материальных ресурсов в производстве.
6. Характеристика типов производств.
7. Основа производственной структуры предприятия.
8. Поточные и непоточные формы производственных процессов.
9. Основы оперативного планирования и управления материальными потоками в производстве.
10. Роль логистических функций в деятельности производственного предприятия.
11. Типовые конкурентные стратегии производственного предприятия.
12. Положительные и отрицательные стороны вертикальной и горизонтальной интеграции

13. Логистические концепции, используемые современными успешными предприятиями.
14. Исторический генезис логистических концепций.
15. Использование логистических корпоративных информационных систем эффективно функционирующими предприятиями.
16. Наиболее распространенные корпоративные информационные логистические системы.
17. Использование системы Kanban отечественными предприятиями.
18. Проблемы использования информационных логистических систем в Донецкой Народной Республике

### 5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Логистика производства" разработан в соответствии с локальным нормативным актом "Порядок разработки и содержания фондов оценочных средств основной образовательной программы высшего профессионального образования в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС". Фонд оценочных средств дисциплины "Логистика производства" в полном объеме представлен в учебно-методическом комплексе дисциплины.

### 5.4. Перечень видов оценочных средств

Текущий контроль успеваемости проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (письменные домашние задания, ответы на вопросы, тестовые задания, контроль знаний по разделам), оценки активности работы студента на занятии, включая задания для самостоятельной и индивидуальной работы.

## РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

## РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Методические рекомендации по подготовке к семинарским занятиям

Целью семинарских занятий является углубление и закрепление теоретических знаний, полученных обучающимися на лекциях и в процессе самостоятельного изучения учебного материала, а, следовательно, формирование у них определенных умений и навыков. В ходе подготовки к семинарскому занятию необходимо прочитать конспект лекции, изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, выполнить выданные преподавателем практические задания. При этом учесть рекомендации преподавателя и требования программы. Дорабатывать свой конспект лекции, делая в нем соответствующие записи из литературы. Желательно при подготовке к семинарским занятиям по дисциплине одновременно использовать несколько источников, раскрывающих заданные вопросы.

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы

Самостоятельная работа приводит к получению нового знания, упорядочению и углублению имеющихся знаний, формированию у него профессиональных навыков и умений. Самостоятельная работа выполняет ряд функций: развивающую, информационно-обучающую, ориентирующую и стимулирующую, воспитывающую, исследовательскую.

Виды самостоятельной работы, выполняемые в рамках изучения дисциплины:

1. Конспектирование первоисточников и другой учебной литературы;
2. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе);
3. Выполнение разноуровневых задач и заданий;
4. Работа с тестами и вопросами для самопроверки;

#### 5. Выполнение заданий по контролю знаний.

Рекомендуется с самого начала освоения учебного материала работать с литературой и предлагаемыми заданиями в форме подготовки к очередному аудиторному занятию. При этом актуализируются имеющиеся знания, а также создается база для усвоения нового материала, возникают вопросы, ответы на которые обучающийся получает в аудитории. Можно отметить, что некоторые задания для самостоятельной работы имеют определенную специфику. При освоении материала обучающийся может пользоваться библиотекой ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», которая в полной мере обеспечена соответствующей литературой. Значительную помощь в подготовке к очередному занятию может оказать имеющийся в учебно-методическом комплексе конспект лекций. Он же может использоваться и для закрепления полученного в аудитории материала.

Методические рекомендации студентам по подготовке к выполнению контроля знаний по разделам

К контролю знаний по разделам необходимо готовиться путем осуществления повторных действий по изучению предмета. Работа по решению задач на контрольном занятии в принципе не отличается от решений отдельных домашних заданий. Однако каждый обучающийся должен быть готов к отстаиванию правильности своего решения и верности избранного им метода.

Методические рекомендации обучающимся по подготовке к итоговому контролю

При подготовке к итоговому контролю обучающийся должен повторно изучить конспекты лекций и рекомендованную литературу, просмотреть решения основных задач, решенных самостоятельно и на семинарах и включенных в контроль знаний по разделам.

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на РАБОЧУЮ ПРОГРАММУ И ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.08.01 «Логистика производства»**

**Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент**

**Профиль «Логистика»**

**Разработчики: Малиненко В.Е., канд. экон. наук, доцент, доцент**

**Кафедра маркетинга и логистики**

Представленная на рецензию рабочая программа и фонд оценочных средств дисциплины «Логистика производства» разработаны в соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (квалификация «академический бакалавр», «прикладной бакалавр») (утвержден приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики №859 от 24.08.2016 г.) и Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 970 от 12.08.2020 г.).

Рабочая программа дисциплины содержит требования к уровню подготовки бакалавров по приобретению теоретических знаний и практических навыков, которые предъявляются к обучающимся данного направления подготовки в ходе изучения учебной дисциплины.

В рабочей программе сформулированы цели и задачи освоения дисциплины.

В разделе «Место дисциплины в структуре образовательной программы» указаны требования к предварительной подготовке обучающихся, а также последующие дисциплины, для которых изучение данной будет необходимым.

В рабочей программе прописаны компетенции обучающегося (ДПК-9, ДПК-11, ОПК-3, ПК-11, ДПК-20), формируемые в результате освоения дисциплины.

Раздел «Структура и содержание дисциплины» содержит тематическое и почасовое распределение изучаемого материала по видам занятий, а также часы на самостоятельную работу.

В разделе «Фонд оценочных средств» указаны оценочные средства для текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося (фонд оценочных средств представлен отдельным элементом УМКД).

Компетенции по курсу, указанные в рабочей программе, полностью соответствуют учебному плану и матрице компетенций.

В рабочей программе дисциплины представлен также перечень материально-технического обеспечения для осуществления всех видов занятий, предусмотренных учебным планом.

Рабочая программа дисциплины имеет логически завершённую структуру, включает в себя все необходимые и приобретаемые в процессе изучения навыки и умения.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено в программе перечнем основной и дополнительной литературы, методических материалов, библиотечно-информационных ресурсов, что является достаточным для успешного владения дисциплиной.

Таким образом, рабочая программа дисциплины «Логистика производства» соответствует всем требованиям к реализации программы и может быть рекомендована к использованию.

Рецензент:  
доцент, канд.экон.наук, доцент



И.М. Ягнюк

МП  
27.01.2021 г.