Документ подгумини стер ство образования и науки донецкой народной республики информация о владельце: госуларственное образовательное учрежление

ФИО: Костина Лариса Николаевна СУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Должность: проректор Дата подписания: 10 ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ

ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ" Уникальный программный ключ:

1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

Факультет Стратегического управления и международного

бизнеса

Кафедра Менеджмента непроизводственной сферы



# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

"Менеджмент в НТД" <u>Б1.В.27</u>

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент Профиль "Управление малым бизнесом"

Квалификация Академический бакалавр

Форма обучения очная

Общая трудоемкость 3 3ET

Год начала подготовки по учебному плану 2021

Составитель:

канд. экон. наук, доцент

**М.** <del>Десес -</del> Л.М. Дедяева

Рецензент:

канд. экон. наук, доцент

Рабочая программа учебной дисциплины "Менеджмент в НТД" разработана в соответствии с:

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

Рабочая программа дисциплины составлена на основании учебного плана Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль "Управление малым бизнесом", утвержденного Ученым советом ГОУ ВПО "ДОНАУИГС" от 25.03.2021 протокол № 8/4.

Срок действия программы: 2021-2025

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента непроизводственной сферы

Протокол от 03.02.2022 № 13

Заведующий кафедрой: канд.гос.упр., доцент, Ободец Я.В.

Одобрено Предметно-методической комиссией кафедры менеджмента непроизводственной сферы

Протокол от 01.02.2021 г. № 7

Председатель ПМК:

канд.экон.наук, доцент, Кириенко О.Э.

Визирование РПД для исполнения в очередном учеб	бном году
"УТВЕРЖДАЮ"	
Председатель ПМК	(подпись)
Протокол от "" 2022 г. №	
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в заседании кафедры Менеджмента непроизводственной сферы	2022 - 2023 учебном году на
Протокол от "" 2022 г. №	
Зав. кафедрой канд.гос. vпр., доцент, Ободец Я.В.	(подпись)
Визирование РПД для исполнения в очередном учеб	бном году
"УТВЕРЖДАЮ" Председатель ПМК	
	(подпись)
Протокол от "" 2023 г. №	
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в заседании кафедры Менеджмента непроизводственной сферы	2023 - 2024 учебном году на
Протокол от "" 2023 г. №	
Зав. кафедрой канд.гос.упр., доцент, Ободец Я.В.	(подпись)
Визирование РПД для исполнения в очередном учеб	бном году
"УТВЕРЖДАЮ"	бном году
"УТВЕРЖДАЮ" Председатель ПМК	бном году  (подпись)
"УТВЕРЖДАЮ" Председатель ПМК Протокол от "" 2024 г. №	(подпись)
"УТВЕРЖДАЮ" Председатель ПМК	(подпись)
"УТВЕРЖДАЮ" Председатель ПМК Протокол от "" 2024 г. № Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в	(подпись)
"УТВЕРЖДАЮ" Председатель ПМК Протокол от "" 2024 г. № Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в заседании кафедры Менеджмента непроизводственной сферы	(подпись)
"УТВЕРЖДАЮ" Председатель ПМК	(подпись)  2024 - 2025 учебном году на  (подпись)
"УТВЕРЖДАЮ" Председатель ПМК	(подпись)  2024 - 2025 учебном году на  (подпись)
"УТВЕРЖДАЮ" Председатель ПМК Протокол от ""	(подпись)  2024 - 2025 учебном году на  (подпись)
"УТВЕРЖДАЮ" Председатель ПМК	(подпись)  2024 - 2025 учебном году на  (подпись)
"УТВЕРЖДАЮ" Председатель ПМК	(подпись)  2024 - 2025 учебном году на  (подпись)  бном году  (подпись)
"УТВЕРЖДАЮ" Председатель ПМК	(подпись)  2024 - 2025 учебном году на  (подпись)  бном году  (подпись)

УП: 38.03.02-МБ 2021-ОФ.plx

# РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

#### 1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Уровень 2

Уровень 3

Уметь:

методы структурирования процессов

Целью изучения учебной дисциплины «Менеджмент в научно-технической деятельности» является формирование у обучающихся системного представления о сущности, основных методах управления, механизмах государственной поддержки и проблемах научно-технической деятельности как важного звена социально-экономического развития государства.

#### 1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

- изучение научно-технической деятельности как объекта управления, особенностей развития научно-технического потенциала РФ и Донецкой Народной Республики, определение приоритетных направлений государственной поддержки в сфере научного и технологического развития;
- изучение условий создания и особенностей развития инновационных научно-технических структур: технополисов, технопарков, бизнес-инкубаторов;
- овладение современными методами планирования научно-технической деятельности, навыками

	е современными методами планирования научно-технической деятельности, навыками
	договора на выполнение научно-технических работ.
1.3. ПРОГРАМ <b>М</b>	
Цикл	(раздел) ОПОП ВО: Б1.В.27
	I. Дисциплина "Менеджмент в НТД" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:
Стр	атегический менеджмент
Ант	икризисное управление
1.3.	2. Дисциплина "Менеджмент в НТД" выступает опорой для следующих элементов:
Инн	новационная деятельность в малом бизнесе
Упр	равление проектами
1.4.	РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:
структуру уг	-1: Способен проектировать организационные элементы бизнес-структур, в том числе правления, в соответствии с целями и стратегией бизнеса
Зна	
Уровень 1	принципы развития и закономерности функционирования организации; виды управленческих
Vnonovy 2	решений и методы их принятия
Уровень 2	принципы целеполагания, виды и методы организационного планирования
Уровень 3	принципы и методы трансляции целей организации в показатели процессов
Уме	еть:
Уровень 1	разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность
Уровень 2	разрабатывать инвестиционные проекты и проводить их оценку;
Уровень 3	оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений;
Вла	деть:
Уровень 1	методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль);
Уровень 2	методами формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес-единицы; методами управления операциями;
Уровень 3	современным инструментарием управления человеческими ресурсами; навыками деловых
	коммуникаций
1.4.	РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:
ПК-	-3: Способен проектировать и внедрять кроссфункциональные процессы (административные
	и системы процессного управления
Зна	ть:
Уровень 1	теорию процессного управления

принципы и методы трансляции целей организации в показатели процессов

Уровень 1         находить и анализировать документы, модели кросс-функциональном процессе или администрати           Уровень 2         анализировать область функционирования и показатели оценки кропроцесса или административного регламента           Уровень 3         анализировать зоны ответственности и интересы заинтересованных функционального процесса или административного регламента           Владеть:	ивном регламенте осс-функционального
Уровень 2         анализировать область функционирования и показатели оценки кропроцесса или административного регламента           Уровень 3         анализировать зоны ответственности и интересы заинтересованных функционального процесса или административного регламента	осс-функционального
процесса или административного регламента  Уровень 3  анализировать зоны ответственности и интересы заинтересованных функционального процесса или административного регламента	
<b>Уровень 3</b> анализировать зоны ответственности и интересы заинтересованных функционального процесса или административного регламента	
функционального процесса или административного регламента	
	х сторон кросс-
Впалот:	
Уровень 1 навыками анализа хода и результатов выполнения кросс-функциона	
административного регламента на соответствие установленным тре	
Уровень 2 навыками выявления потенциала повышения эффективности кросс	е-функционального процесса
или административного регламента	1.1
<b>Уровень 3</b> навыками формулировать и обосновывать предложения по повыше	ению эффективности кросс-
функциональных процессов или административных регламентов	
1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:	
ПК-4: Владеет навыками документационного обеспечения управ.	
подготовки учредительных и организационно-распорядительных документов	в, необходимых для создания и
функционирования предпринимательских структур	
Знать:	
Уровень 1 принципы и методы разработки организационно-распорядительной	й докуметации
V2	
Уровень 2 основы проектирования методов выполнения управленческих проц	цессов
Уровень 3 структуру и способы разработки положений о подразделениях, отде	елах, цехах, должностных
инструкций персонала	
Уметь:	
Уровень 1 оценивать ресурсы, необходимые для ввода в действие регламентог	в процессов или
административных регламентов или предложений по повышению и	•
Уровень 2 осуществлять организацию групповой работы на основе знания про	
динамики и принципов формирования команды	F J
Уровень 3 разрабатывать положения о структурных подразделениях, отделах,	пехах и должностные
инструкции персонала предприятия	
Владеть:	
Уровень 1 методами проведения анализа информации по управленческим про	оцессам
<b>Уровень 2</b> навыками использования основных теорий мотивации , лидерства и	и власти для решения
стратегических и оперативных управленческих задач	
<b>Уровень 3</b> навыками разработки положений о структурных подразделениях и	должностных инструкций
персонала	
1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:	
ПК-6: Способен участвовать в подготовке проектов развития	компании в соответствии с
заказами потребителей продукции	
Знать:	
Уровень 1 методику типовых расчетов, необходимых для составления пр	роектов перспективных планов
производственной деятельности организации	•
Уровень 2 методику типовых расчетов технико-экономических норматив	вов материальных и трудовых
затрат для определения себестоимости новой продукции	1 15,,
Уровень 3 методику определения планово-расчетных цен на основные ви	иды сырья, материалов, топлива,
энергии, потребляемые в производстве	
Уметь:	
<b>Уровень 1</b> производить расчеты, необходимые для составления проектов на ка	ажлом этапе жизненного
цикла товара	,,
Уровень 2 рассчитывать цены на основные виды сырья, материалов, топлива, з	энергии, потребляемые в
производстве	oneprim, norposinemble b
Уровень 3 осуществлять расчеты технико-экономических нормативов матер	мальных и трудовых затрат пля
определения себестоимости новой продукции	лиший и трудових заграг дих
Владеть:	
	DHIHIW II TAVHODIIV DOTTOT TO
<b>Уровень 1</b> навыками расчета технико-экономических нормативов материа	ывных и грудовых затрат для
определения себестоимости новой продукции	

Уровег		
Pozes	нь 2	навыками определения цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии,
		потребляемые в производстве продукции
Уровеі	нь 3	навыками определения показателей результативности компании на каждом этапе жизненного цикла компании, товара, продукта
	1 4	РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:
процесс		-7: Способен моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес- практической деятельности организаций
	Зна	
Уровеі		систему информационного обеспечения бизнес-анализа в организации
Урове		методы формирования базы данных и анализа информации
у ровсі	nb 2	
Уровеі	нь 3	методы принятия управленческих решений и построения моделей управления
	Уме	etts:
Уровеі		формировать систему информационного обеспечения бизнес-анализа в организации
Уровеі	нь 2	создавать и поддерживать базу данных
Уровеі	ur 3	анализировать и структурировать базу данных для принятия управленческих решений
у ровсі		
<b>-</b>		деть:
Уровеі	нь l	навыками формирования системы информационного обеспечения бизнес-анализа в организации
Уровег	нь 2	методами создания и поддержки базы данных в организации
Уровеі	нь 3	методами анализа базы данных для принятия управленческих решений
	1.4	РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:
11X CO111		K-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом ой значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и
		х последствия;
Оценива	Зна	
Уровеі		
y posei	нь 1	функции организаций, которые выполняют научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;
Уровеі	нь 2	сущность инновационного процесса и место в нем научно-технической деятельности
Уровеі	нь 3	сущность научно-технической и инновационной деятельности, инновационного процесса, его
_		жизненного цикла и цикличности инновационной стратегии
	Уме	etts:
Уровег	нь 1	критически оценивать состояние дел в организации и прогнозировать управленческие и
		экономические события
Уровеі	нь 2	экономические события анализировать роль научных идей и открытий в достижения научно-технического прогресса.
Уровеі Уровеі		анализировать роль научных идей и открытий в достижения научно-технического прогресса.
Уровеі Уровеі	нь 3	анализировать роль научных идей и открытий в достижения научно-технического прогресса. определить особенности научно-технической деятельности как объекта управления
Уровен	<b>нь 3</b> Вла	анализировать роль научных идей и открытий в достижения научно-технического прогресса.  определить особенности научно-технической деятельности как объекта управления деть:
	<b>нь 3</b> Вла	анализировать роль научных идей и открытий в достижения научно-технического прогресса. определить особенности научно-технической деятельности как объекта управления
Уровен	нь 3 Вла нь 1	анализировать роль научных идей и открытий в достижения научно-технического прогресса.  определить особенности научно-технической деятельности как объекта управления деть:
Уровен Уровен	нь 3 Вла нь 1 нь 2	анализировать роль научных идей и открытий в достижения научно-технического прогресса.  определить особенности научно-технической деятельности как объекта управления деть:  навыками поиска, систематизации и обработки научно-технической информации  современными методами планирования научно-технической деятельности  навыками разработки обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их
Уровеі Уровеі Уровеі	Вла нь 1 нь 2 нь 3	анализировать роль научных идей и открытий в достижения научно-технического прогресса.  определить особенности научно-технической деятельности как объекта управления  деть:  навыками поиска, систематизации и обработки научно-технической информации  современными методами планирования научно-технической деятельности  навыками разработки обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды
Уровен У	Вла нь 1 нь 2 нь 3	анализировать роль научных идей и открытий в достижения научно-технического прогресса.  определить особенности научно-технической деятельности как объекта управления деть:  навыками поиска, систематизации и обработки научно-технической информации современными методами планирования научно-технической деятельности навыками разработки обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды езультате освоения дисциплины "Менеджемент в НТД" обучающийся должен:
Уровен У	Вла нь 1 нь 2 нь 3 В р	анализировать роль научных идей и открытий в достижения научно-технического прогресса.  определить особенности научно-технической деятельности как объекта управления  деть:  навыками поиска, систематизации и обработки научно-технической информации  современными методами планирования научно-технической деятельности  навыками разработки обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды  езультате освоения дисциплины "Менеджмент в НТД" обучающийся должен:  тъ:
Уровен Институт (При при при при при при при при при при п	Вла нь 1 нь 2 нь 3 В р Знат	анализировать роль научных идей и открытий в достижения научно-технического прогресса.  определить особенности научно-технической деятельности как объекта управления  деть:  навыками поиска, систематизации и обработки научно-технической информации  современными методами планирования научно-технической деятельности  навыками разработки обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды  езультате освоения дисциплины "Менеджмент в НТД" обучающийся должен:  ть:  оды научного исследования: анализ и синтез;
Уровен У	вла вла нь 1 нь 2 нь 3 в р Знат - мет - фил	анализировать роль научных идей и открытий в достижения научно-технического прогресса.  определить особенности научно-технической деятельности как объекта управления деть:  навыками поиска, систематизации и обработки научно-технической информации  современными методами планирования научно-технической деятельности  навыками разработки обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды  езультате освоения дисциплины "Менеджмент в НТД" обучающийся должен:  ть:  тоды научного исследования: анализ и синтез; пософию, логику и принципы объективности научного поиска;
Уровен Институт (При при при при при при при при при при п	нь 3  Вла нь 1  нь 2  нь 3  В р  Знат  - мет  - фил	анализировать роль научных идей и открытий в достижения научно-технического прогресса.  определить особенности научно-технической деятельности как объекта управления  деть:  навыками поиска, систематизации и обработки научно-технической информации  современными методами планирования научно-технической деятельности  навыками разработки обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды  езультате освоения дисциплины "Менеджмент в НТД" обучающийся должен:  ть:  оды научного исследования: анализ и синтез;

3.2 Уметь:

УП: 38.03.02-МБ 2021-ОФ.plx стр. 7

	- определять логику и методологию научного поиска;					
	- формулировать гипотезу, цель, задачи исследования в рамках общего научного процесса;					
	- разрабатывать алгоритм проведения научного исследования;					
	- составлять календарный план научного исследования;					
	- формулировать достоверность и практическую значимость научных результатов;					
	- анализировать финансовое и материально- техническое обеспечение процесса научных исследований;					
	- анализировать кадровое и психологическое обеспечение процесса научных исследований;					
	- обосновать ожидаемые результаты исследования в рамках общего научного процесса.					
3.3	Владеть:					
	- навыками формулирования объекта и предмета научных исследований;					
	- навыками формулировки гипотезы, цели, задач исследования в рамках общего научного процесса;					
	- навыками формулировки актуальности научных исследований, новизны научных результатов.					
•	1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ					

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

#### Промежуточная аттестация

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим "Порядок организации текущего контроля успеваемости и промежутоной аттестации в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС". По дисциплине "Менеджмент в НТД" видом промежуточной аттестации является Зачет с оценкой

# РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоёмкость дисциплины "Менеджмент в НТД" составляет 3 зачётные единицы, 108 часов. Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

#### 2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ Наименование разделов и тем /вид занятия/ Семестр Часов Компетен-Литература Инте Примечание / Kypc ции ракт. Раздел 1. Научно-техническая деятельность как объект управления Тема 1.1. Научно-техническая 8 2 ОПК-3 Л1.1Л2.1Л3 0 деятельность как объект ПК-6 ПК-.1 управления /Лек/ 7 ПК-3 **93 94** ПК-4 Тема 1.1. Научно-техническая 8 4 ПК-1 ПК-Л1.1Л2.1Л3 0 деятельность как объект 7 ПК-4 .1 Л3.2 управления /Сем зан/ Л3.3 91 92 93 Тема 1.1. Научно-техническая 8 10 ПК-1 ПК-Л1.1Л2.1Л3 0 деятельность как объект 7 ПК-4 .1 Л3.2 управления /Ср/ Л3.3 91 92 93

Тема 1.2. Научно-техническая деятельность	8	2	ПК-7 ПК-	Л1.1Л2.1Л3	0	
и инновационные процессы /Лек/			3 ПК-4	.1 Эз Э4		
				93 94		
Тема 1.2. Научно-техническая деятельность	8	4	ПК-1 ПК-	Л1.1Л2.1Л3	0	
и инновационные процессы /Сем зан/			7 ПК-4	.1 Л3.2		
_				91 92 93		
T 10 11		10		71 1 72 1 72		
Тема 1.2.Научно-техническая деятельность и	8	12	ПК-1 ПК-	Л1.1Л2.1Л3	0	
инновационные процессы /Ср/			7 ПК-4	.1 Л3.2 Л3.3		
				91 92 93		
Тема 1.3. Планирование и организация	8	2	ОПК-3	Л1.1Л2.1Л3	0	
научно-исследовательской			ПК-3	.1 Л3.2		
деятельности /Лек/				Л3.3		
				Э3 Э4		
Тема 1.3. Планирование и организация	8	4	ОПК-3	Л1.1Л2.1Л3	0	
научно-исследовательской	0	<b>"</b>	ПК-1 ПК-	.1 Л3.2	U	
деятельности /Сем зан/			7 ΠK-4	Л3.3		
			,	91 92 93		
Тема 1.3. Планирование и организация	8	12	ОПК-3	Л1.1Л2.1Л3	0	
научно-исследовательской деятельности /Ср/			ПК-1 ПК-	.1 Л3.2		
			7 ПК-4	Л3.3		
				31 33 34		
Раздел 2. Государственное управление научно-						
технической деятельностью						
T 2.1 O	8	2	ПК-1 ПК-	Л1.1Л2.1Л3	0	
Тема 2.1. Особенности развития научно- технического потенциала в регионе /Лек/	0	2	7 ΠK-4	.1 Л3.2	U	
технического потенциала в регионе /лек			/ 1110-4	Л3.3		
				91 92 93		
Тема 2.1. Особенности развития научно-	8	4	ПК-1 ПК-	Л1.1Л2.1Л3	0	
технического потенциала в регионе /Сем зан/			7 ПК-4	.1 Л3.2		
				Л3.3		
				91 92 93		
Тема 2.1. Особенности развития научно-	8	10	ПК-1 ПК-	Л1.1Л2.1Л3	0	
технического потенциала в регионе /Ср/			7 ΠK-4	.1 Л3.2		
				Л3.3		
				91 92 93		
		_		H1 1 H2 1 H2		
Тема 2.2. Формы и методы государственного	8	2	ПК-1 ПК-	Л1.1Л2.1Л3	0	
регулирования научно-технической деятельности /Лек/			7 ПК-3 ПК-4	.1 Л3.2 Л3.3		
долгоныности / лок/			111\\-4	93 94		
Тема 2.2. Формы и методы государственного	8	4	ПК-1 ПК-	Л1.1Л2.1Л3	0	
регулирования научно-технической			7 ПК-3	.1 Л3.2		
деятельности /Сем зан/			ПК-4	Л3.3		
				Э3 Э4		
				i		i

Тема 2.2. Формы и методы государственного	8	12	ПК-1 ПК-	Л1.1Л2.1Л3	0	
регулирования научно-технической			7 ПК-3	.1 Л3.2		
деятельности /Ср/			ПК-4	Л3.3		
				Э3 Э4		
Тема 2.3. Региональные инновационные	8	2	ПК-1 ПК-	Л1.1Л2.1Л3	0	
научно-технические структуры /Лек/			7 ПК-3	.1 ЛЗ.2		
			ПК-4	Л3.3		
				91 92 93		
				34		
T 2 2 D	0	4	пис 1 пис	٠.	0	
Тема 2.3. Региональные инновационные	8	4	ПК-1 ПК-	Л1.1Л2.1Л3	0	
научно-технические структуры /Сем зан/			7 ПК-3	.1 Л3.2		
			ПК-4	Л3.3		
				91 92 93		
Тема 2.3. Региональные инновационные	8	14	ПК-1 ПК-	Л1.1Л2.1Л3	0	
научно-технические структуры /Ср/			7 ПК-3	.1 Л3.2		
13 31 1			ПК-4	Л3.3		
			1111	91 92 93		
				01 02 03		
/Конс/	8	2			0	
126000		_			V	

### РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

- 1 В процессе освоения дисциплины "Менеджмент в НТД" используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа студентов (СР) повыполнению различных видов заданий.
- 2 В процессе освоения дисциплины "Менеджмент в НТД" используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайдпрезентации в формате «PowerPoint». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со студентами, активизирующие вопросы, просмотр иобсуждение видеофильмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.

При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

3 Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата, эссе, презентации, эмпирического исследования.

## РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

	4.1. Рекомендуема	ая литература	
1. Осн	овная литература		
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Мещерякова, Т. С.,	Инновационный менеджмент и управление	Москва: МИСИ-МГСУ,
	Максимова, Д. А.	инновационной деятельностью на региональном	ЭБС АСВ, 2019

Заглавие

Издательство, год

уровне: учебно-методическое пос	бие (39 с.)		
Дополнительная литература	(5) (1)		
Авторы, Заглавие		Издательство, год	
2.1 Данилина, Е. И., Инновационный менеджмент в упр	Заглавие Инновационный менеджмент в управлении персоналом: учебник для бакалавров (208 с.)		
Методические разработки		<u> </u>	
Авторы, Заглавие		Издательство, год	
3.1 Дедяева Л.М. Менеджмент в научно-техническо конспект лекций для обучающих образовательной программы бакал направления подготовки 38.03.02	"Менеджер" (профиль "Управление малым		
Дедяева Л.М. Методические рекомендации по со занятиям для обучающихся 4 курст программы бакалавриата направле	Менеджмент в научно-технической деятельности: Методические рекомендации по семинарским занятиям для обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 "Менеджмент" (профиль "Управление малым		
3.3 Дедяева Л.М. Менеджмент в НТД: Методически организации самостоятельной рабкурса образовательной программы направления подготовки 38.03.02	Менеджмент в НТД: Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся 4 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02  "Менеджмент" (профиль "Управление малым		
4.2. Перечень ресурсов			
формационно-телекоммуникационной сети "Интернет"			
Э1 Кейсы по Менеджменту в НТД	http://www.twirpx.	com/file/172955/	
Э2 Дополнительные задачи по Менеджменту в НТД	олнительные задачи по Менеджменту в НТД http://www.vzfeiinfo		
Эз Электронная библиотека экономической и делово литературы	тека экономической и деловой http://www.aup.ru/library/		
Материалы по социально - экономическом положению и развитию в России	http://www.finansy	.ru	

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

Перечень информационных технологий

Авторы,

- компьютерная техника и системы связи используются для создания, сбора и обработки информации;
- электронные презентации;
- электронная почта, форумы, видеоконференцсвязь Vebinar для взаимодействия с обучающимися;
- дистационные занятия с использованием виртуальной обучающей среды Moodle;
- Теlemost используется для проведения дистанционного обучения и консультаций;
- электронные библиотечные ресурсы ДОНАУИГС.

Программное обеспечение: MS Word, MS Excel, MS Power Point, виртуальная обучающая среда Moodle.

# 4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ГОУ ВПО ДОНАУИГС) и электронно-библиотечную систему (ЭБС Лань), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

#### 4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Дисциплина «Менеджмент в НТД» обеспечена:

- 1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: лекционная аудитория № 318, учебный корпус 3
- комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран;

-специализированная мебель: доска аудиторная, столы аудиторные, стулья.

2. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: № 318 учебный корпус 3

-специализированная мебель: доска аудиторная, столы аудиторные, стулья;

3. Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации: читальный зал, учебный корпус 1. Адрес: г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163А (ГОУ ВПО "ДОНАУИГС").

## РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

- 1. Сущность определений «научная деятельность», «научно-техническая деятельность», «научно-технический прогресс», «научно-технический потенциал»
- 2. Структурные составляющие научно-технического потенциала
- 3. Функции организаций, выполняющие научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.
- 4. Отраслевой принцип организационной структуры управления НТП и его недостатки
- 5. Основные этапы трансформации научной системы в стране.
- 6. Понятия и особенности инновационной деятельности.
- 7. Инновационный процесс и научная деятельность.
- 8. Жизненый цикл инноваций и инновационного продукта.
- 9. Цикличность инновационной стратегии.
- 10. Формирование годового плана научно-исследовательского института.
- 11. Содержание договора и технического задания на научно-техническую продукцию.
- 12. Определение балансовой стоимости и договорной цены на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР)
- 13. Виды организационных структур научно-исследовательских организаций
- 14. Организационная структура отраслевого научно-исследовательского институга
- 15. Состояние и тенденции развития научно-технического потенциала в регионе
- 16. Проблемы развития научно-технического и инновационного потенциала в регионе
- 17. Региональные программы научно-технического развития
- 18. Законодательство в сфере научно-технической деятельности
- 19. Особенности формирования государственной и региональной научно-технической политики.
- 20. Национальные и региональные научно-технические программы
- 21. Методы государственного регулирования научно-технической деятельности
- 22. Механизмы государственного регулирования научно-технической деятельности
- 23. Международный опыт государственного регулирования научно-технической деятельности
- 24. Технополисы и технопарки как инновационные формы регионального развития.
- 25. Инновационная сущность технопарковых структур и причины их создания.
- 26. Факторы формирования технопарков как центров инновационной деятельности в регионе
- 27. Бизнес-инкубатор как экономическое средство внедрения инноваций

#### 5.2. Темы письменных работ

- 1. Значение научно-технической деятельности для инновационных процессов и общества.
- 2. Современное видение перспектив развития научной сферы в Украине.
- 3. Стратегическое и тактическое планирование научно-технической деятельности.
- 4. Принципы совершенствования планирования научно-технической деятельности.
- 5. Совершенствование деятельности научных организаций на базе использования современных средств информации и диалоговых компьютерных систем.
- 6. Определение себестоимости НИР.
- 7. Методология оперативно-календарного планирования НИР.
- 8. Особенности развития научно-технического потенциала региона в современных условиях.
- 9. Научные формы: становление новой системы поддержки исследований и разработок.
- 10. Новые концептуальные подходы к определению научно-технической политики.
- 11. Основные принципы государственной научно-технической и инновационной политики.
- 12. Пути активизации научно-технической деятельности в стране и регионе.
- 13. Государственное управление финансовым обеспечением научно-технической деятельности.
- 14. Проблемы становления и развития свободных экономических зон
- 15. Особенности развития научно-технической деятельности ДНР в современных условиях.

#### 5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Менеджмент в НТД" разработан в соответствии с локальным нормативным актом "Порядок разработки и содержания фондов оценочных средств основной образовательной программы высшего профессионального образования в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".

Фонд оценочных средств дисциплины "Менеджмент в НТД" в полном объеме представлен в учебнометодическом комплексе дисциплины.

### 5.4. Перечень видов оценочных средств

Устный опрос, тестирование, решение ситуационных задач, доклад, реферат

# РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.
- 2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".
- В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорнодвигательного аппарата предоставляются следующие условия:
- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

# РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Предлагаемые рекомендации оказывают методическую помощь при самостоятельном изучении дисциплины. Рекомендуется такая последовательность: ознакомиться с содержанием программы дисциплины; изучить и законспектировать соответствующие темы рекомендуемой литературы. Кроме того, целесообразно ознакомиться с новыми статьями специальных журналов и сборников.

В ходе изучения данного курса студент слушает и конспектирует лекции. На семинарских занятиях студент закрепляет лекционный материал. Для подготовки к семинарским занятиям, студент дополнительно знакомится с рекомендуемой преподавателем литературой.

Важнейшей формой поиска необходимого и дополнительного материала по дисциплине «Менеджмент в НТД» с целью доработки знаний, полученных во время лекций, является самостоятельная работа студентов. Именно овладение и изучение студентом рекомендованной литературы создает широкие возможности детального усвоения данной дисциплины.

Учитывая тот факт, что изучение дисциплины предусматривает кропотливую работу и содержательное обсуждение вопросов на семинарских занятиях, именно во время самостоятельной работы студент углубляет понимание проблем, активизирует самостоятельный поиск, систематизирует накопленный опыт аналитико-синтетической работы, закладывает основы качественной подготовки докладов, сообщений, рефератов, как по собственным интересам, так и по заданию преподавателя.

Обязательной формой самостоятельной работы студентов подготовка студентом 2 рефератов или презентаций (по одному из двух разделов, предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины), согласно перечню тем индивидуальных работ, с последующим докладом на семинаре.

Выполнение индивидуальной работы проверяет и оценивает руководитель семинарских занятий.

Реферат (от лат. referrer -докладывать, сообщать) - краткое точное изложение сущности какого - либо вопроса, темы на основе одной или нескольких книг, монографий или других первоисточников. Реферат должен содержать основные фактические сведения и выводы по рассматриваемому вопросу. Содержание реферата обычно включает в себя:

- 1. Титульный лист оформляется в соответствии с требованиями к научным работам;
- 2. Содержание/оглавление дает представление о логике и структуре работы;
- 3. Введение должно содержать обоснование значимости проблемы или опасности игнорирования данной темы в обществе и семье. Введение включает в себя формулировку цели, задач работы, описание актуальности и практической значимости проблемы, теоретический обзор выбранной темы с указанием степени ее разработанности на современном этапе;

TI: 38.03.02-MБ 2021-ОФ.plx стр. 13

4. Основная часть должна содержать раскрытие темы работы и может делиться на разделы/главы, подразделы, согласно логике исследуемой темы и объему представленного материала;

- 5. Заключительная часть должна включать выводы, к которым пришел автор в результате исследования, а также самоанализ в виде описания трудностей, возникших при исследовании выбранной тематики;
- 6. Список использованной литературы оформляется в соответствии с требованиями к научным работам и должен составлять не менее 8-10 наименований;
- 7. Работа может содержать словарь/глоссарий и приложения.

Помимо четко изложенного и структурированного материала, обязательно наличие выводов по каждому параграфу и общих по всей работе. Цитирование работ отдельных авторов необходимо приводить со ссылкой на источники их опубликования, что приводятся в конце работы в списке использованной литературы. Объем реферата должен составлять 15-20 страниц печатного текста через 1,5 интервала, 14 шрифтом Times New Roman, параметры полей страницы: левое -30 мм, верхнее, нижнее, правое -20 мм, отступ абзаца -1,25 см.

Доклад реферата в виде мультимедийной презентации представляется в виде основных тезисов на 5-7 минут по результатам исследованной в реферате темы с демонстрацией иллюстративного и/или наглядного материала.

Тематика рефератов, их структура и критерии оценивания представлены в Фонде оценочных средств по дисциплине «Менеджмент в НТД»

Методические рекомендации по работе над конспектом лекций во время и после проведения лекции

В ходе лекционных занятий студентам рекомендуется выполнять следующие действия. Вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению. Задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых во внеаудиторное время можно сделать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Методические рекомендации к семинарским занятиям

При подготовке к семинарским занятиям, обучающимся необходимо изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, новыми публикациями в периодических изданиях: журналах, газетах и т.д. При этом учесть рекомендации преподавателя и требования учебной программы. В ходе подготовки к семинарским занятиям необходимо освоить основные понятия и методики расчета показателей, ответить на контрольные вопросы. В течение семинарского занятия студенту необходимо выполнить задания, выданные преподавателем.

Рекомендации по работе с литературой. Теоретический материал учебной дисциплины становится более понятным, когда дополнительно к прослушиванию лекции и изучению конспекта, изучаются и книги. Легче освоить дисциплину, придерживаясь одного учебника и конспекта. Рекомендуется, кроме «заучивания» материала, добиться состояния понимания изучаемой темы дисциплины. С этой целью рекомендуется после изучения очередного параграфа выполнить несколько простых упражнений на данную тему. Кроме того, очень полезно мысленно задать себе следующие вопросы (и попробовать ответить на них): о чем этот параграф, какие новые понятия введены, каков их смысл, что даст это на практике?

# РЕЦЕНЗИЯ на РАБОЧУЮ ПРОГРАММУ И ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДИСЦИПЛИНЫ

## Б1.В.27 «Менеджмент в НТД»

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль: «Управление малым бизнесом»

Разработчик: Дедяева Л.М. доцент, канд. экон. наук, доцент

Кафедра: «Менеджмент непроизводственной сферы»

Представленная на рецензию рабочая программа и фонд оценочных средств дисциплины «Менеджмент в НТД» разработаны в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (утвержден приказом Министерства науки и высшегообразования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970).

Рабочая программа дисциплины содержит требования к уровню подготовки бакалавров по приобретению теоретических знаний и практических навыков, которые предъявляются к обучающимся данного направления подготовки в ходе изучения учебной дисциплины.

В рабочей программе сформулированы цели и задачи освоения дисциплины.

В разделе «Место дисциплины в структуре образовательной программы» указаны требования к предварительной подготовке обучающихся, а также последующие дисциплины, для которых изучение данной будет необходимым.

В рабочей программе прописаны компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины, а именно: ОПК-3, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6, ПК-7.

Раздел «Структура и содержание дисциплины» содержит тематическое и почасовое распределение изучаемого материала по видам занятий, а также часы на самостоятельную работу.

В разделе «Фонд оценочных средств» указаны оценочные средства для текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося (фонд оценочных средств представлен отдельным элементом УМКД).

Компетенции по дисциплине, указанные в рабочей программе, полностью соответствуют учебному плану и матрице компетенций.

В рабочей программе дисциплины представлен также перечень материально-технического обеспечения для осуществления всех видов занятий, предусмотренных учебным планом.

Рабочая программа дисциплины имеет логически завершённую структуру, включает в себя все необходимые и приобретаемые в процессе изучения навыки и умения.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено в программе перечнем основной и дополнительной литературы, методических материалов, библиотечно-информационных ресурсов, что является достаточным для успешного владения дисциплиной.

Таким образом, рабочая программа дисциплины «Менеджмент в НТД» для направления подготовки 38.03.02. Менеджмент профиля «Управление малым бизнесом» соответствуют всем требованиям к реализации программы и может быть рекомендована к использованию.

Рецензент:

канд. экон. наук, доцент (должность, регалии)

МΠ

Дата

О. Э. Кириенко