

Документ подписан простой электронной подписью.
Информация о владельце:
ФИО: Костина Лариса Николаевна
Должность: проректор
Дата подписания: 20.07.2025 19:00:50
Уникальный программный ключ:
1800f7d89cf4ea7507265ba593fe87537eb15a6c

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ"

Факультет

Финансово-экономический

Кафедра

Финансовых услуг и банковского дела

"УТВЕРЖДАЮ"

Проректор

Л.Н. Костина

24.04.2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.01.01"Прогнозирование и планирование в налогообложении"

Направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит
Профиль "Налоги и налогообложение"

Квалификация	<i>МАГИСТР</i>
Форма обучения	<i>очная</i>
Общая трудоемкость	<i>3 ЗЕТ</i>
Год начала подготовки по учебному плану	<i>2025</i>

Донецк
2025

Составитель(и):

ст.преподаватель

_____ Расторгуева Ю.С.

Рецензент(ы):

канд. экон. наук, доцент

_____ Бойко С.В.

Рабочая программа дисциплины (модуля) "Прогнозирование и планирование в налогообложении" разработана в соответствии с:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 991).

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена на основании учебного плана Направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит Профиль "Налоги и налогообложение", утвержденного Ученым советом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС" от 24.04.2025 протокол № 12.

Срок действия программы: 2025-2027

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Финансовых услуг и банковского дела

Протокол от 26.03.2025 № 15

Заведующий кафедрой:

д-р экон.наук, доцент, Волощенко Л.М.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Финансовых услуг и банковского дела

Протокол от " ____ " _____ 2026 г. №__

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Волощенко Л.М.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027 - 2028 учебном году на заседании кафедры Финансовых услуг и банковского дела

Протокол от " ____ " _____ 2027 г. №__

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Волощенко Л.М.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028 - 2029 учебном году на заседании кафедры Финансовых услуг и банковского дела

Протокол от " ____ " _____ 2028 г. №__

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Волощенко Л.М.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2029 - 2030 учебном году на заседании кафедры Финансовых услуг и банковского дела

Протокол от " ____ " _____ 2029 г. №__

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Волощенко Л.М.

(подпись)

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ	
является изучение теоретических основ и механизма прогнозирования и планирования в налогообложении на макро- и микроуровнях.	
1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ	
– формирование базовых комплексных знаний и практических навыков в области прогнозирования и планирования в налогообложении на микроуровне; – привитие студентам умений квалифицированного использования налоговых обязательств при соблюдении экономических интересов государства и налогоплательщиков, а также налогового законодательства.	
1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОПОП ВО:	Б1.В.ДВ.01
<i>1.3.1. Дисциплина "Прогнозирование и планирование в налогообложении" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:</i>	
Лабораторный практикум по налоговому менеджменту	
Риск-менеджмент и управление бизнес-процессами в налогообложении	
Ознакомительная практика	
<i>1.3.2. Дисциплина "Прогнозирование и планирование в налогообложении" выступает опорой для следующих элементов:</i>	
Практика по профилю профессиональной деятельности	
Преддипломная практика	
1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:	
<i>ПКс-3.7: Обосновывает оптимальный механизм действия налогового планирования, систему регулирования микро- и макроэкономических показателей посредством государственной налоговой политики</i>	
Знать:	
Уровень 1	теоретические основы налогообложения, понятийный аппарат микро- и макроэкономики
Уровень 2	методологические аспекты прогнозирования и планирования в налогообложении
Уровень 3	способы оптимизации налоговых прогнозов и планов
Уметь:	
Уровень 1	применят теоретические знания в процессе планирования и прогнозирования в налогообложении
Уровень 2	пользоваться информационными ресурсами, налогово-правовыми базами
Уровень 3	рассчитывать налоговые показатели и анализировать их в динамике
Владеть:	
Уровень 1	специальной терминологией налогообложения и финансового учета
Уровень 2	способностями аналитического мышления и прикладными навыками прогнозирования и планирования в налогообложении
Уровень 3	навыками принятия управленческих решений в сфере налогообложения
В результате освоения дисциплины "Прогнозирование и планирование в налогообложении"	
3.1	Знать:
	теоретическими основами и практическими навыками в этой области прогнозирования и планирования налогов; знать основы прогнозирования и планирования налогов как на государственном, так и на внутрифирменном уровнях, включая методы, приемы и организацию расчетов плановых налоговых обязательств.
3.2	Уметь:
	самостоятельно проводить анализ и расчеты для прогнозирования и планирования налогообложения, а также понимать вопросы анализа налоговой нагрузки на предприятие с учетом современных факторов экономического развития.
3.3	Владеть:

	квалифицированного исполнения налоговых обязательств, соблюдая экономические интересы как государства, так и налогоплательщиков; использования правового обеспечения налогового прогнозирования и планирования, что включает в себя понимание налогового законодательства и его применение в практической деятельности
1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ	
Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.	
Промежуточная аттестация	
Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом. По дисциплине "Прогнозирование и планирование в налогообложении" видом промежуточной аттестации является Зачет с оценкой	

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ						
Общая трудоёмкость дисциплины "Прогнозирование и планирование в налогообложении" составляет 3 зачётные единицы, 108 часов.						
Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.						
2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ						
Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1. Раздел 1. Основы планирования и прогнозирования в налогообложении						
Тема 1.1. Налоговое прогнозирование и планирование: основные понятия, сущность и сфера применения /Лек/	3	2	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.1. Налоговое прогнозирование и планирование: основные понятия, сущность и сфера применения /Сем зан/	3	4	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.1. Налоговое прогнозирование и планирование: основные понятия, сущность и сфера применения /Ср/	3	6	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.2. Методология налогового прогнозирования и планирования /Лек/	3	2	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.2. Методология налогового прогнозирования и планирования /Сем зан/	3	4	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3	0	

				Э1 Э2 Э3		
Тема 1.2. Методология налогового прогнозирования и планирования /Ср/	3	6	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Раздел 2. Раздел 2. Прогнозирование и планирование в налогообложении на микро- и макроуровне						
Тема 2.1. Государственное прогнозирование и планирование налогообложения /Лек/	3	2	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.1. Государственное прогнозирование и планирование налогообложения /Сем зан/	3	4	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.1. Государственное прогнозирование и планирование налогообложения /Ср/	3	6	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Корпоративное прогнозирование и планирование налогообложения /Лек/	3	4	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Корпоративное прогнозирование и планирование налогообложения /Сем зан/	3	8	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Корпоративное прогнозирование и планирование налогообложения /Ср/	3	10	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.3. Оценка налоговой нагрузки и показателей экономической эффективности при планировании налогообложения /Лек/	3	2	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.3. Оценка налоговой нагрузки и показателей экономической эффективности при планировании налогообложения /Сем зан/	3	4	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.3. Оценка налоговой нагрузки и показателей экономической эффективности при планировании налогообложения /Ср/	3	8	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Раздел 3. Раздел 3. Оптимальное налоговое планирование и прогнозирование						

Тема 3.1. Оптимизация налоговой нагрузки по отдельным видам налогов /Лек/	3	2	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.1. Оптимизация налоговой нагрузки по отдельным видам налогов /Сем зан/	3	4	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.1. Оптимизация налоговой нагрузки по отдельным видам налогов /Ср/	3	8	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.2. Опыт прогнозирования и планирования налогообложения в развитых индустриальных странах /Лек/	3	2	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.2. Опыт прогнозирования и планирования налогообложения в развитых индустриальных странах /Сем зан/	3	4	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.2. Опыт прогнозирования и планирования налогообложения в развитых индустриальных странах /Ср/	3	10	ПКс-3.7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3	0	
Консультация /Конс/	3	2	ПКс-3.7		0	

РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Проведение лекционных занятий по дисциплине основывается на активном методе обучения, при котором учащиеся не пассивные слушатели, а активные участники занятия, отвечающие на вопросы преподавателя. Вопросы преподавателя нацелены на активизацию процессов усвоения материала, а также на развитие логического мышления. Преподаватель заранее намечает список вопросов, стимулирующих ассоциативное мышление и установление связей с ранее освоенным материалом. Практические занятия проводятся на основе реализации метода обучения действием: определяют проблемные области, формируются группы. При проведении практических занятий преследуются следующие цели: применение знаний отдельных дисциплин и креативных методов для решения проблем и принятия решений; отработка у обучающихся навыков командной работы, межличностных коммуникаций и развитие лидерских качеств; закрепление основ теоретических знаний. При проведении учебных занятий используются интерактивные лекции, групповые дискуссии, анализ ситуаций и имитационных моделей.

При изучении дисциплины обучающимся целесообразно выполнять следующие рекомендации:

1. Изучение учебной дисциплины должно вестись систематически.
2. После изучения какого-либо раздела по учебнику или конспектным материалам рекомендуется по памяти воспроизвести основные термины, определения, понятия раздела.
3. Вся тематика вопросов, изучаемых самостоятельно, задается на лекциях преподавателем.

Им же даются источники (в первую очередь вновь изданные в периодической научной литературе) для более

детального понимания вопросов, озвученных на лекции.

РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Рекомендуемая литература

1. Основная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Лукаш, Ю. А.	Налоговое планирование как составляющая обеспечения безопасности и развития бизнеса: учебное пособие / Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1905936 (97 с.)	Москва : Флинта, 2022
Л1.2	Гончаренко Л.И., Мандрощенко О.В., Малис Н.И., Назарова Н.А., Архипцева Л.М., Карпова Г.Н., Гурнак А.В.	Прогнозирование и планирование в налогообложении: Учебное пособие / https://znanium.ru/catalog/document?id=340263 (208 с.)	Магистр, 2019
Л1.3	Большухина И. С.	Налоговое планирование: Учебное пособие /Текст : электронный. - URL: https://e.lanbook.com/book/165015 (112)	Ульяновский государственный технический университет, 2020

2. Дополнительная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Сподарева Е.Г.	Финансовое планирование и прогнозирование: учебно-методическое пособие для обучающихся 4 курса по образовательной программе бакалавриата направления подготовки 38.03.01 «Экономика» (профили : «Финансы и кредит», «Финансы и кредит» (ускоренное обучение) очной / заочной форм обучения (188 с.)	ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2021
Л2.2	Бодрова, Т. В.	Налоговый учет и налоговое планирование: учебник / Текст : электронный. - URL: https://e.lanbook.com/book/173901 (320 с.)	Москва : Дашков и К, 2020

3. Методические разработки

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
ЛЗ.1	Расторгуева Ю.С.	Прогнозирование и планирование в налогообложении: Конспект лекций для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит (профиль «Налоги и налогообложение») очной формы обучения (200 с.)	Донецк: «ДОНАУИГС», 2025
ЛЗ.2	Расторгуева Ю.С.	Прогнозирование и планирование в налогообложении: Методические указания для проведения семинарских занятий для студентов 2 курса образовательной программы магистратуры направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит (профиль «Налоги и налогообложение») очной формы обучения (130 с.)	Донецк: «ДОНАУИГС», 2025
ЛЗ.3	Расторгуева Ю.С.	Прогнозирование и планирование в налогообложении: Методические указания по организации самостоятельной работы для студентов 2 курса образовательной программы магистратуры направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит (профиль «Налоги и налогообложение») очной формы обучения (55 с.)	Донецк: «ДОНАУИГС», 2025

4.2. Перечень ресурсов

информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"		
Э1	Министерства финансов РФ	http://www.minfin.ru
Э2	Федеральная налоговая служба РФ	http://www.nalog.ru
Э3	Журнал Российский налоговый курьер	https://www.rnk.ru/
4.3. Перечень программного обеспечения		
Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:		
- Libre Office (лицензия Mozilla Public License v2.0.) - 7-Zip (лицензия GNU Lesser General Public License) - AIMP (лицензия LGPL v.2.1) - STDU Viewer (freeware for private non-commercial or educational use) - GIMP (лицензия GNU General Public License) - Inkscape (лицензия GNU General Public License).		
4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы		
Единый портал бюджетной системы Российской Федерации http://budget.gov.ru/ База статистических данных «Финансово-экономические показатели РФ» https://www.minfin.ru/ru/statistics/ База данных «Бюджет» Минфина России https://www.minfin.ru/ru/performance/budget/ Официальный сайт Центрального Банка РФ, денежно-кредитная и финансовая статистика, статистика по ценным бумагам https://cbr.ru/ База данных Федеральной налоговой службы «Статистика и аналитика» https://www.nalog.ru/rn39/related_activities/statistics_and_analytics/ Единая межведомственная информационно-статистическая система https://www.fedstat.ru Финансовый портал фондового рынка http://www.finam.ru Онлайн-версия информационно-правовой системы "КонсультантПлюс" https://www.consultant.ru/ Онлайн-версия информационно-правовой системы "Гарант" https://www.garant.ru/		
4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины		
Для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, закреплены аудитории согласно расписанию учебных занятий: рабочее место преподавателя, посадочные места по количеству обучающихся, доска меловая, персональный компьютер с лицензированным программным обеспечением общего назначения, мультимедийный проектор, экран, интерактивная панель.		

РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания	
Вопросы к зачету с оценкой	
1.	В чем состоит предмет, объект и субъект финансового планирования?
2.	Раскройте теоретическую и методологическую основу финансового планирования.
3.	Раскройте принципы финансового планирования.
4.	Раскройте сущность методов финансового планирования.
5.	Каковы классификационные принципы финансового планирования?
6.	Какие системы финансового планирования существуют?
7.	Каковы цели и задачи финансового планирования?
8.	Перечислите виды финансовых планов.
9.	Раскройте последовательность стадий финансового планирования.
10.	Назовите принципы и методы финансового планирования.
11.	Охарактеризуйте процесс составления финансового плана.
12.	Дайте определение показателям плана как элементу планирования и классифицируйте их по различным признакам.
13.	Раскройте систему мер (действий) необходимых для выполнения плана.
14.	В чем состоит сущность SWOT-анализа?
15.	Каковы основные направления проведения SWOT-анализа?
16.	Раскройте особенности SWOT-анализа.
17.	Перечислите функциональные планы предприятия. Какие задачи они призваны решать?
18.	Раскройте основные методы планирования прибыли.
19.	Перечислите основные задачи планирования прибыли и рентабельности.
20.	Раскройте сущность метода маржинального дохода в планировании прибыли и метода оптимизации плановой прибыли.
21.	Сформулируйте основные задачи, решаемые при разработке планов издержек предприятия.

22. Назовите основные принципы, которые необходимо соблюдать при планировании издержек компании.
23. Перечислите методы планирования издержек предприятия.
24. Перечислите основные факторы, которые следует учитывать при планировании издержек предприятия.
25. Сформулируйте понятие метода прямой и обратной калькуляции при планировании издержек компании.
26. Перечислите основные задачи планирования персонала компании.
27. Перечислите основные принципы организации труда и заработной платы на предприятии.
28. Определите показатели планирования численности работников компании.
29. Какие процессы входят в состав системы бюджетного управления на предприятии?
30. Перечислите основные принципы бюджетного управления и дайте им характеристику.
31. Раскройте этапы процедуры контроля за процессом бюджетирования.
32. Перечислите этапы организации корпоративного бюджетного процесса и охарактеризуйте их.
33. В чем состоят принципы процесса бюджетного управления?
34. Каковы цели корпоративного бюджетирования?
35. Назовите и охарактеризуйте предмет, объект и субъект бюджетирования.
36. Раскройте функции бюджетирования.
37. Раскройте сущность методов финансового планирования.
38. Каковы этапы построения системы бюджетирования?
39. Каковы цели бюджетирования?
40. Каковы цели и задачи корпоративного бюджетирования?

5.2. Темы письменных работ

Примерные темы рефератов для проверки сформированности компетенций

1. Виды текущих и оперативных финансовых планов организации.
2. Сущность, цели и задачи бюджетирования, его роль в системе управления финансами.
3. Функции и принципы бюджетирования.
4. Составляющие бюджетирования: технология, организация, автоматизация.
5. Виды бюджетов организации и их классификация.
6. Опыт финансового планирования в организациях России и за рубежом.
7. Основные этапы процесса бюджетирования.
8. Методы построения бюджетов.
9. Цикл планирования и его основные компоненты.
10. Управленческие процедуры цикла исполнения бюджета.
11. Виды операционных бюджетов.
12. Краткая характеристика операционных бюджетов
13. Решения, принимаемые на основе операционных бюджетов
14. Бюджетное управление организацией.
15. Взаимосвязь финансовых бюджетов организации.
16. Управление, ориентированное на создание стоимости с использованием данных финансовых бюджетов.
17. Понятие преемственного бюджета.
18. Принципы составления преемственного бюджета: БДР, ББЛ, БДДС.
19. Понятие гибкого бюджетирования. примеры гибких бюджетов и принципы их составления
20. Требования к учетно-контрольной системе для целей организации корректного гибкого и преемственного бюджетирования.

Вопросы для подготовки к индивидуальному / фронтальному устному / письменному опросу по темам дисциплины

1. Роль финансового планирования в процессе управления организацией?
2. Охарактеризуйте долгосрочные финансовые планы организации. Для каких целей они используются?
3. Опишите виды текущих и оперативных финансовых планов. Что представляет собой оперативный финансовый план?
4. Для каких целей и в каких организациях используется кассовый план?
5. Каковы особенности финансового планирования в организациях различных видов экономической деятельности
6. Что означает понятие «бюджет», когда это понятие появилось впервые?
7. Какова роль бюджетирования в процессе управления финансами организации?
8. Какие концепции оказали наиболее существенное влияние на развитие бюджетирования?

9. Перечислите и кратко охарактеризуйте состав основных компонент бюджетирования: технологии, организации, автоматизации.
10. В чем заключаются основные принципы бюджетирования?
11. Как можно классифицировать виды бюджетов организации? Перечислите основные классификационные признаки и соответствующие им виды бюджетов.
12. Как распределяются риски неисполнения бюджета при краткосрочном и долгосрочном бюджетировании?
13. В чем заключаются принципиальные отличия гибкого и фиксированного бюджета? Какой из этих видов бюджетов, по вашему мнению, целесообразнее применять с точки зрения осуществления оперативного контроля отклонений? Ответ обоснуйте.
14. Охарактеризуйте особенности скользящего бюджетирования. В каких сферах деятельности, и при каких экономических условиях целесообразно применять данный тип бюджета?
15. Перечислите достоинства и недостатки преемственного бюджета и бюджета с нулевым уровнем.
16. Как классифицируются бюджеты по функциональному назначению? Перечислите основные виды бюджетов.
17. Опишите модели бюджетирования, используемые в практике российских и зарубежных организаций.
18. Какие факторы влияют на последовательность составления плановых бюджетов организации?
19. В каких случаях целесообразно начинать составление плановых бюджетов с процедуры стыковки бюджета продаж и производственных бюджетов?
20. В каких случаях цикл бюджетного планирования начинается с составления бюджета снабжения?
21. Опишите процедуры консолидации плановых бюджетов организации.
22. Какими достоинствами и недостатками обладают методы бюджетирования «сверху - вниз» и «снизу - вверх»? Приведите примеры.
23. Перечислите основные целевые показатели, используемые при построении бюджетов.
24. Какие бюджетные показатели целесообразно использовать в качестве целевых, если в организации реализуется концепция управления, ориентированного на создание стоимости?
25. Опишите процедуры бюджетного контроля на различных стадиях процесса бюджетирования.
26. Охарактеризуйте основные принципы учета и анализа отклонений при сравнении плановых и отчетных показателей.
27. Обоснуйте целесообразность корректировки значений индикативных показателей в процессе исполнения бюджета. Как часто можно корректировать бюджетные показатели?
28. Для каких целей составляются операционные бюджеты?
29. Перечислите виды операционных бюджетов.
30. Какие ключевые показатели используются для составления бюджетов?
31. В какой последовательности составляются операционные бюджеты при применении метода «с нуля»?
32. Какова взаимосвязь операционных и финансовых бюджетов?
33. Какие решения принимает руководство на основе операционных бюджетов?
34. Опишите назначение и содержание бюджета денежных средств.
35. На основе каких операционных бюджетов формируются статьи бюджета движения денежных средств?
36. Перечислите основные показатели бюджета движения денежных средств, сформированного прямым методом.
37. Как рассчитывается чистый денежный поток по данным бюджета движения денежных средств организации?
38. Опишите порядок составления бюджета движения денежных средств косвенным методом.
39. Опишите технологию поиска необходимого объема дополнительного финансирования.
40. Для каких целей составляется бюджет балансового листа?

Перечень примерных тем докладов / сообщений для проверки сформированности компетенций

1. Происхождение и развитие финансового планирования на государственном и корпоративном уровне.
2. Опыт внедрения финансового планирования (бюджетирования) в организациях России.
3. Зарубежный опыт управления на основе бюджетирования.
4. Опыт внедрения и/или функционирования системы бюджетирования в российских и/или зарубежных организациях.
5. Бюджет доходов и расходов (БДР) организации – общая характеристика
6. Состав, структура, основные показатели БДР
7. Порядок составления БДР различными методами

8. Назначение и содержание бюджета денежных средств.
9. Бюджеты процесса сбыта: бюджета продаж, бюджета коммерческих расходов, бюджета запасов готовой продукции.
10. Порядок и правила составления графика погашения дебиторской задолженности.
11. Виды производственных бюджетов, их модификации, взаимосвязь с финансовыми бюджетами.
12. Основные показатели бюджета материальных затрат, бюджета затрат на оплату труда, бюджета накладных расходов.
13. Основные статьи бюджета балансового листа.
14. Виды операционных бюджетов.
15. Принципы составления преемственного бюджета: БДР, ББЛ, БДДС.
16. Особенности финансового планирования в организациях различных видов экономической деятельности.
17. Современные методы стратегического планирования корпораций.
18. Использование автоматизированных систем при составлении бюджета.
19. Современные тенденции цифровизации процесса финансового планирования.
20. Проблемы и недостатки современной системы корпоративного финансового планирования.

5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Прогнозирование и планирование в налогообложении" в полном объеме представлен в виде комплекта оценочных материалов

5.4. Перечень видов оценочных средств

устный опрос, решение расчетно-аналитических задач, кейс-задачи, доклад, индивидуальное задание (реферат), контроль знаний по разделу.

РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.

2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение курса предполагает, что преподаватель читает лекции, проводит семинарские занятия, организует самостоятельную работу обучающихся, проводит консультации, руководит подготовкой докладов обучающихся на научно-практических конференциях, осуществляет текущий и промежуточный контроль знаний обучающихся.

С целью качественного освоения обучающимися данной дисциплины на кафедре разработаны методические рекомендации по организации самостоятельной работы - комплекс рекомендаций и разъяснений, позволяющий обучающимся оптимальным образом организовать процесс изучения, как теоретического учебного материала дисциплины, так и подготовки к семинарским занятиям, в том числе проводимым с использованием активных и интерактивных технологий обучения.