

ДОНЕЦКАЯ НАРОДНАЯ РЕСПУБЛИКА  
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»

Факультет государственной службы и управления

Утверждено  
решением Ученого совета  
ГОУ ВПО «ДонаУиГС»  
Протокол от 26.03. 2020г. №8

Ректор Л.Б. Костровец  
«27» марта 2020г.

**ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки	38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»
Профиль образовательной программы	«Региональное управление и местное самоуправление»
Квалификация выпускника	академический бакалавр
Год начала подготовки	2020
Форма обучения	очная, заочная

Трудоемкость, з.е.

9

Выпускающая кафедра

кафедра теории управления и государственного  
администрирования

Рассмотрено  
Учебно-методическим советом  
ГОУ ВПО «ДонаУиГС»  
Протокол № 3 от 11.02.2020 г.

Донецк  
2020

Программа Государственной итоговой аттестации составлена в соответствии с требованиями ГОС ВПО по образовательной программе бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» с учетом рекомендаций ООП ВПО по профилю «Региональное управление и местное самоуправление»

Автор(ы)-составитель(и): \_\_\_\_\_  
(ученая степень, ученое звание)

А. Г. Заярин  
ФИО

Программа Государственной итоговой аттестации рассмотрена на заседании кафедры теории управления и государственного администрирования

Протокол № 7 от « 21 » 01 2020 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Костровец Л.Б.  
Ф.И.О.

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	Общие положения	4
2.	Требования к результатам освоения Государственной итоговой аттестации	6
3.	Объем Государственной итоговой аттестации и виды учебной деятельности	9
4.	Организация проведения Государственной итоговой аттестации	10
5.	Структура Государственного экзамена	10
6.	Содержание Государственного экзамена	11
7.	Типовые задания и критерии оценивания знаний обучающихся на Государственном экзамене	16
8.	Перечень литературы, разрешенной к использованию на Государственном экзамене	39
9.	Организация проведения Государственного экзамена	39
10.	Примерная тематика выпускной квалификационной работы (дипломной работы)	41
11.	Организация проведения защиты выпускной квалификационной работы	51
12.	Критерии оценивания знаний обучающихся на Государственном экзамене и на защите выпускной квалификационной работы	51
13.	Материально-техническое обеспечение Государственной итоговой аттестации	52

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. В соответствии с Законом Донецкой Народной Республики «Об образовании» Государственная итоговая аттестация выпускников, завершающих обучение по программам высшего профессионального образования является заключительным и обязательным этапом оценки содержания и качества освоения обучающимися основной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (профиль «Региональное управление и местное самоуправление»).

Государственная итоговая аттестация (далее – ГИА) проводится в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися образовательной программы соответствующим требованиям Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление».

Программа составлена в соответствии с требованиями Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования (далее – ГОС ВПО) для подготовки академических бакалавров по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (профиль «Региональное управление и местное самоуправление») и «Порядком организации и проведения Государственной итоговой аттестации в ГОУ ВПО «ДонАУиГС».

1.2. Нормативные документы, регламентирующие проведение ГИА по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»:

Закон Донецкой Народной Республики «Об образовании» № 55-ІНС от 19.06.2015 г. (с изменениями);

Государственный образовательный стандарт высшего профессионального образования (далее – ГОС ВПО) по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», утвержденный приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от 28.09.2016 г. № 1008;

Порядок организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденный приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от 10.11.2017 г. № 1171 (с изменениями);

Порядок подготовки и защиты дипломных работ обучающихся по образовательным программам бакалавриата в ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», утвержденный приказом ректора от 27.12.2019 г. № 1241;

Порядок подготовки и защиты магистерских диссертаций обучающихся в ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе

Донецкой Народной Республики», утвержденный приказом ректора от 27.12.2019 г. № 1243;

Порядок организации и проведения Государственной итоговой аттестации выпускников образовательных организаций высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики», утвержденный приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от 22.12.2015 г. № 922 (в редакции приказа Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от 03.10.2016 г. № 1020);

Порядок о проверке письменных работ обучающихся на наличие плагиата в ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики, утвержденный приказом ректора от 11.06.2018 г. № 544;

Порядок организации балльно-рейтинговой системы оценки качества освоения основных образовательных программ в ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», утвержденный приказом ректора от 28.12.2018 г. № 1033;

ООП бакалавриата, реализуемая ГОУ ВПО «ДонАУиГС» по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», (профиль «Региональное управление и местное самоуправление»), 2016 год начала подготовки обучающихся.

1.3. Программа ГИА по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», (профиль «Региональное управление и местное самоуправление») включает в себя:

а) подготовку к сдаче и сдача государственного экзамена (итоговый междисциплинарный экзамен по направлению подготовки), позволяющий выявить и оценить теоретическую подготовку к решению профессиональных задач, готовность к основным видам профессиональной деятельности;

б) подготовку к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ВКР) по одной из тем, отражающих актуальную проблематику деятельности в сфере регионального управления и местного самоуправления.

1.4. **Цель Государственной итоговой аттестации** – выявление уровня теоретической и практической подготовленности выпускника образовательной организации высшего профессионального образования к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям ГОС ВПО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление».

**Задача Государственной итоговой аттестации** – установление соответствия содержания, уровня и качества подготовки выпускника требованиям ГОС ВПО; мотивация выпускников на дальнейшее повышение уровня компетентности в избранной сфере профессиональной деятельности на основе углубления и расширения полученных знаний и навыков путем продолжения познавательной деятельности в сфере практического применения знаний и компетенций.

1.5. ГИА осуществляется Государственной аттестационной комиссией (ГАК), состав которой утверждается приказом ректора ГОУ ВПО «ДонАУиГС».

Успешное прохождение Государственной итоговой аттестации является основанием для выдачи обучающемуся документа о высшем профессиональном образовании и о квалификации образца, установленного Министерством науки и образования Донецкой Народной Республики.

1.6. Программа ГИА ежегодно пересматривается и обновляется с учетом изменений нормативно-правовой базы.

Изменения, внесенные в программу ГИА, рассматриваются на Учебно-методическом совете ГОУ ВПО «ДонАУиГС» и утверждается Ученым советом ГОУ ВПО «ДонАУиГС» не позднее 6 месяцев до даты начала проведения ГИА.

1.7. Программа ГИА входит в состав ООП по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и хранится на выпускающей кафедре.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

К Государственной итоговой аттестации допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», (профиль «Региональное управление и местное самоуправление»).

Выпускник, освоивший образовательную программу бакалавриата, должен обладать следующими компетенциями (должны совпадать с матрицей компетенций в учебном плане):

**2.1. Перечень компетенций, которыми должен овладеть обучающийся при сдаче государственного экзамена:**

Коды компетенций	Содержание компетенций	Планируемые результаты освоения образовательной программы
ОК-1	способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	<i>Знать:</i> - базовые философские категории и концепции; - основы философских знаний о государстве и обществе.
		<i>Уметь:</i> - применять философские знания о государстве и обществе в процессе осуществления управленческой деятельности.

		<p><i>Владеть:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способностью к абстрактному логическому мышлению;</li> <li>- методами философского анализа действительности и современных научных концепций.</li> </ul>
ОПК-1	<p>владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности</p>	<p><i>Знать:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- законодательные и нормативно-правовые акты;</li> <li>- различные информационные источники нормативно-правового характера.</li> </ul>
		<p><i>Уметь:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать нормативные документы, регламентирующие профессиональную служебную деятельность.</li> </ul>
		<p><i>Владеть:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками использования положений законов и иных нормативно-правовых документов, при осуществлении профессиональной служебной деятельности.</li> </ul>
ПК-1	<p>умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные</p>	<p><i>Знать:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- виды управленческих решений и методы их принятия.</li> </ul>
		<p><i>Уметь:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выделять проблемы;</li> <li>- определять и расставлять приоритеты;</li> <li>- аргументировать свою точку зрения.</li> <li>- применять теоретические знания для анализа конкретных производственных ситуаций и решения прикладных проблем.</li> </ul>

	инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	<i>Владеть:</i> - инструментами и технологиями регулирующего воздействия при реализации управленческого решения.
--	---	---

**2.2. Перечень компетенций, которыми должен овладеть обучающийся при защите выпускной квалификационной работы (дипломной работы):**

Коды компетенций	Содержание компетенций	Планируемые результаты освоения образовательной программы
ОК-1	способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	<i>Знать:</i> - основные направления, проблемы, теории и методы философии, содержание современных философских дискуссий по проблемам общественного развития.
		<i>Уметь:</i> - использовать положения и категории философии для оценивания и анализа различных социальных тенденций, фактов и явлений.
		<i>Владеть:</i> - навыками анализа текстов, имеющих философское содержание.
ОПК-1	владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	<i>Знать:</i> - законодательные и нормативно-правовые акты, относящиеся к выбранной тематике исследования в дипломной работе.
		<i>Уметь:</i> - осуществлять анализ текстов правовых и нормативных документов, относящихся к тематике исследования в дипломной работе.

		<p><i>Владеть:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>навыками использования положений документов нормативно-правового характера в ходе проведения исследования дипломной работе.</i></li> </ul>
ПК-1	<p>умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения</p>	<p><i>Знать:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>виды управленческих решений и методы их принятия.</i></li> </ul>
		<p><i>Уметь:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>выделять проблемы, относящиеся к объекту и предмету исследования;</i></li> <li>- <i>определять и расставлять цели и задачи исследования;</i></li> <li>- <i>применять теоретические знания для оценки и анализа актуального состояния объекта и предмета исследования;</i></li> <li>- <i>аргументировать свою точку зрения относительно путей и методов совершенствования исследуемого объекта и предмета.</i></li> </ul>
		<p><i>Владеть:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>инструментарием и технологиями регулирующего воздействия необходимыми для реализации предложений по совершенствованию объекта предмета, исследования.</i></li> </ul>

### **3. ОБЪЕМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ**

Государственная итоговая аттестация проходит в **8/9** семестре (очное / заочное отделение) на базе знаний, полученных обучающимися при изучении учебных дисциплин по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», (профиль «Региональное управление и местное самоуправление») и рассчитана на сосредоточенное прохождение в **8/9** семестре (IV (очное) / V (заочное) курс) обучения в объеме 324 академических часов (9 ЗЕ).

Программа предполагает, что обучающиеся имеют теоретическую и практическую подготовку в области государственного и муниципального управления.

Общая трудоемкость в виде часов и зачетных единиц берется из учебного плана соответствующего направления подготовки.

Виды учебной работы	В академических часах	В зачетных единицах
<b>Общая трудоемкость ГИА по учебному плану</b>		
<i>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</i>		
Контактная работа (КР):	-	-
Самостоятельная работа (СР):	<b>108</b>	<b>3,0</b>
Подготовка к сдаче государственного экзамена	<b>108</b>	<b>3,0</b>
<b>Вид контроля: сдача государственного экзамена</b>		
<i>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</i>		
Контактная работа (КР):	-	-
Самостоятельная работа (СР):	<b>216</b>	<b>6,0</b>
Выполнение, написание и оформление ВКР	<b>216</b>	<b>6,0</b>
<b>Вид контроля: защита ВКР</b>		

#### **4. ОРГАНИЗАЦИЯ И ПРОВЕДЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Организация и проведение Государственной итоговой аттестации проводится в соответствии с «Порядком организации и проведения Государственной итоговой аттестации в ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» (приказ ректора от 28.02.2020 г. № 299).

#### **5. СТРУКТУРА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

Государственный экзамен (итоговый междисциплинарный экзамен по направлению подготовки) включает ключевые и практически значимые вопросы по обязательным дисциплинам базовой и вариативной части профессионального цикла учебного плана.

Государственный экзамен по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», (профиль «Региональное управление и местное самоуправление») проводится в письменной форме.

Дисциплины базовой части профессионального цикла:

1. Теория организации.
2. Государственная и муниципальная служба.

Дисциплины вариативной части профессионального цикла:

1. Управление в социальной сфере.
2. Муниципальное управление и местное самоуправление.
3. Управление социально-экономическим развитием муниципального образования

Билет для сдачи Государственного экзамена по проверке освоения обучающимися общепрофессиональных и профессиональных компетенций состоит из пятидесяти тестовых заданий и одного ситуационного задания.

Перечень вопросов и типовых практических заданий (задач), критерии и показатели оценивания представлены в разделе 7.

## **6. СОДЕРЖАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

### **6.1. «Теория организации»**

Содержание дисциплины.

Раздел 1. Теоретико-методологические основы теории организации

Тема 1.1. Методологические основы теории организации

Тема 1.2. Основные организационные теории и модели

Раздел 2. Организация как система и социум

Тема 2.1. Организация как система

Тема 2.2. Организация как социум

Раздел 3. Организационный и самоорганизационный процессы

Тема 3.1. Организационный процесс

Тема 3.2. Самоорганизация

Раздел 4. Внешняя и внутренняя среда организации. Формирование организации и ее культуры

Тема 4.1. Внешняя и внутренняя среда организации

Тема 4.2. Организационное проектирование

Тема 4.3. Культура организации

Рекомендованная литература

а) основная

- Арапов А.А. Теория организации и системный анализ. – М.: Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, 2003

- Арутюнова Л.М. Теория организации : учебное пособие / Л.М. Арутюнова, Е.В. Пирогова. – Ульяновск : УлГТУ, 2007
- Богданов А.А. Тектология: (Всеобщая организационная наука. В 2-х кн.: Кн.2. / Редкол. Л. И. Абалкин (отв. ред.) и др./Отд-ние экономики АН СССР. Ин-т экономики АН СССР. – М.: Экономика, 1989
- Демчук О.Н. Теория организации: учеб. пособие / О.Н. Демчук, Т.А. Ефремова. – М.: Флинта: МПСИ, 2009
- Мильнер Б.З. Теория организации: Учебник. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.:ИНФРА-М, 2006
- Соловьев А.В. Теория организации. – М.: Издательство НОУ ВПО ИКиП, 2011

б) дополнительная

- Баранников А.Ф. Теория организации: Учебник для вузов – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2004
- Блауберг И.В., Юдин Э.Г. Становление и сущность системного подхода. – М.: Издательство «Наука», 1973
- Богданов А.А. Тектология: (Всеобщая организационная наука. В 2-х кн.: Кн.1. / Редкол. Л. И. Абалкин (отв. ред.) и др./Отд-ние экономики АН СССР. Ин-т экономики АН СССР. – М.: Экономика, 1989
- Винограй Э.Г. Основы общей теории систем. – Кемерово: Кемеровский технологический институт пищевой промышленности, 1993
- Винограй Э.Г. Общая теория организации и системно-организационный подход. – Томск: Изд-во Том. ун-та, 1989

## **6.2. «Государственная и муниципальная служба»**

Содержание дисциплины.

Раздел 1. Государственная и муниципальная служба, взаимосвязь со службой иных видов.

Тема 1.1. Предмет, задачи, система уч. дисциплины гос. и муниципальная служба. Основные принципы гос. и муниципальной службы.

Тема 1.2. Государственная и муниципальная служба как публично – правовой, организационный и социальный институт.

Тема 1.3. Виды государственной службы. Взаимосвязь государственной службы со службами иных видов.

Раздел 2. Правовой статус государственного и муниципального служащего. Прохождение государственной и муниципальной службы. Обучение.

Тема 2.1. Должности государственной и муниципальной службы.

Тема 2.2. Правовой статус государственных служащих.

Тема 2.3. Правовой статус муниципальных служащих

Раздел 3. Прохождение государственной и муниципальной службы. Ответственность обучение государственных и муниципальных служащих.

Тема 3.1. Поступление на государственную и муниципальную службу, ее прохождение и прекращение.

Тема 3.2. Ответственность государственных и муниципальных служащих.

Тема 3.3. Подготовка, переподготовка и повышение квалификации государственных и муниципальных служащих.

Рекомендованная литература

а) основная

- Закон Донецкой Народной Республики «О государственной службе», 2015
- Закон РФ «О государственной службе», 2003
- Европейская хартия местного самоуправления № 122 (Страсбург, 15 октября 1985г.) Собрание законодательства РФ 1998. № 36. Ст. 4466.

б) дополнительная

- Охотский Е.В. Государственная и муниципальная служба : учебник для бакалавров Е.В. Охотский. – М.: Юрайт, 2014

### **6.3. «Управление в социальной сфере»**

Содержание дисциплины.

Раздел 1. Механизмы социального управления: методология, концепции, принципы

Тема 1.1. Концептуальные основы социального развития государства

Тема 1.2. Сферы услуг и методы, обеспечивающие реализацию социальных потребностей общества

Тема 1.3. Механизмы социального управления в системе сферы услуг

Раздел 2. Основы управления в сфере социально-трудовых отношений

Тема 2.1. Регулирование рынка труда как один из методов управления деятельностью субъектов социальной сферы

Тема 2.2. Социальная политика и ее роль в управлении социально-трудовыми процессами

Раздел 3. Системный подход к управлению социальной сферой

Тема 3.1. Менеджмент социального обеспечения как ключевой элемент системы управления в социальной сфере

Тема 3.2. Практика управления отраслями социальной сферы в Российской Федерации

Тема 3.3. Информация и коммуникации в управлении социальной сферой

Рекомендованная литература

## а) основная

- Ермишин П.Г. Основы экономической теории. Курс лекций / П.Г. Ермишин. М.: Наука, 2000
- Шемяков А.Д. Роль и место профсоюзов в системе защиты прав трудящихся – Донецк : Норд-компьютер, 2005
- Райзберг, Б. А. Российское здравоохранение: вхождение в рынок / Б. А. Райзберг, Н. Н. Кузьмина, Ю. П. Шиленко. – М.: Росспоресс, 2000
- Государственное управление социально-экономической сферой [текст] : монография / под ред. А.С. Поважного, А.Р. Алшанова ; ДонГУУ ; Ун-т Туран. - Донецк - Алматы: ВИК, 2013

## б) дополнительная

- Кислицына О.А. Неравенство доходов в России в переходный период: научн. докл. / О.А. Кислицына. – М., 2003
- Роик В.Д. проблемы бедности в бюджетном процессе. // Аналитический вестник. №20. М., 2003
- Иванов В.Н. Основы социального управления: Учебное пособие / А.Г. Гладышев, В.Н. Иванов, В.И. Патрушев и др. Под ред. В.Н. Иванова.— М.: Высш. шк., 2001
- Федеральный закон "Об основах социального обслуживания населения в Российской Федерации" от 10 декабря 1995г. № 195 - ФЗ.

**6.4. «Муниципальное управление и местное самоуправление»**

Содержание дисциплины.

Раздел 1. Теоретико-методологические основы муниципального управления

Тема 1.1. Методологические основы муниципального управления

Тема 1.2. Организационно-правовые основы муниципального управления на примере РФ

Тема 1.3. Территориально-экономические основы муниципального управления

Раздел 2. Организация и функционирование системы местного самоуправления

Тема 2.1. Местное самоуправление как система обеспечения участия граждан в реализации государственной политики

Тема 2.2. Структура и должностные лица местного самоуправления в системе органов власти РФ

Тема 2.3. Муниципальная служба в системе муниципального управления Российской Федерации

Рекомендованная литература

## а) основная

- Зотов В.Б, Макашева З.М. Муниципальное управление: учеб. для вузов. М.: Юнити-Дана, 2003
- Муниципальное право: Учебник для вузов / Под ред. А.М. Никитина. – М: ЮНИТИ-ДАНА, Закон и право, 2000
- Батычко В.Т. Муниципальное право. Конспект лекций. / В.Т. Батычко. - Таганрог: ТТИ ЮФУ, 2010
- Прудников А.С. Местное самоуправление и муниципальное управление: учебник / А.С. Прудников; под ред. А.С. Прудникова, Д.С. Белявского. - М.: ЮНИТИ-ДАНА: Закон и право, 2012

## б) дополнительная

- Баймуратов М.А. Международные стандарты местного самоуправления / М.А. Баймуратов. - Одесса: АО БАХВА, 1996
- Лазор О.Д. Місцеве самоврядування. Вітчизняний та зарубіжний досвід. Навчальний посібник / О.Д. Лазор, О.Я. Лазор. – Видання друге, доповнене і перероблене. – К.: Дакор, 2004
- Система муниципального управления: учебник для вузов / Под ред. В.Б.Зотова - СПб.: Питер, 2005
- Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации. Федеральный закон от 28.08.1995 г. №154-ФЗ.

## **6.5. «Управление социально-экономическим развитием муниципального образования»**

Содержание дисциплины.

Раздел 1. Институционально-методические основы управления социально-экономическим развитием муниципального образования

Тема 1.1. Сущность местного самоуправления и его влияние на развитие общества

Тема 1.2. Муниципальное образование как социально-экономическая система

Тема 1.3. Экономическая основа местного самоуправления

Тема 1.4. Основы управления социально-экономическим развитием муниципального образования

Раздел 2. Стратегия и тактика управления социально-экономическим развитием муниципального образования

Тема 2.1. Инструменты и механизмы управления социально-экономическим развитием муниципального образования

Тема 2.2. Стратегия социально-экономического развития муниципального образования

Тема 2.3. Финансово-бюджетное обеспечение социально-экономического развития муниципального образования

Тема 2.4. Эффективность деятельности органов муниципального управления

Рекомендованная литература

а) основная

- Зайцев Л. Г. Стратегический менеджмент: учебник / Л. Г. Зайцев, М. И. Соколова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Магистр, 2010
- Исаев П.В., Платов О.К. Управление социально-экономическим развитием муниципального образования / Под редакцией О.К. Платова: Монография. - Ярославль. ЯрГУ, 2009
- Кобилев А.Г. Муниципальное управление и социальное планирование в муниципальном хозяйстве : учеб. пособие / А. Г. Кобилев, А. Д. Кирнев, В. В. Рудой. – 2-е изд., перераб. и доп. – Ростов н/Д. : Феникс, 2013
- Кузык Б. Н. Прогнозирование, стратегическое планирование и национальное программирование : учебник / Б. Н. Кузык, В. И. Кушлин, Ю. В. Яковец. – 4-е изд., перераб. и доп.– М. : Экономика, 2013

б) дополнительная

- Бабун Р.В., Муллагалеева З.З. Вопросы муниципальной экономики: [Электронный ресурс] : Учеб. пособие / Моск. обществ. науч. фонд. - М., 2001. - 143 с. – режим доступа: <http://eur.ru/Documents/2004-08-23/30122.asp>
- Прудников, А. С. Местное самоуправление и муниципальное управление [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление» и «Юриспруденция» / А. С. Прудников; под ред. А. С. Прудникова, Д. С. Белявского. - М. : ЮНИТИ-ДАНА : Закон и право, 2012
- Васильев А.А. Муниципальное управление: курс лекций. / А.А. Васильев – Н.Новгород: Издатель: Гладкова О.В., 2005
- Государственное управление социально-экономической сферой [текст] : монография / под ред. А.С. Поважного, А.Р. Алшанова ; ДонГУУ ; Ун-т Туран. - Донецк - Алматы: ВИК, 2013
- Демьяненко А.Н. Муниципальное управление. / А.Н. Демьяненко, А.Л. Обушенков – Хабаровск – Н. Новгород

## **7. ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКЗАМЕНЕ**

7.1. Перечень вопросов, типовых практических/ситуационных заданий, тестовых заданий представлены в соответствующих таблицах ниже.

Типовые практические/ситуационные задания выносимые на Государственный экзамен

№ задания	Содержание задания												
<b>1. Теория организации</b>													
1	<p align="center"><b>Комплексная квалификационная задача</b></p> <p>1. Исходные данные На Вас возложена задача провести анализ структуры кадрового обеспечения государственной администрации и разработать мероприятия по повышению квалификационного уровня работников.</p> <p>2. Задание к ситуации: 1. Проанализируйте ситуацию. 2. Провести анализ структуры кадрового обеспечения подразделений государственной администрации по образовательно-квалификационному уровню «Государственная служба». 3. Предложите пути повышения квалификационного уровня работников государственной администрации с учетом различных форм обучения на «Государственной службе».</p> <p>3. Информационное обеспечение Кадровое обеспечение подразделений государственной администрации по образовательно-квалификационному уровню служащих характеризуется следующими данными (табл.1).</p> <p align="right">Таблица 1</p> <p align="center">Кадровое обеспечение подразделений государственной администрации в разрезе образовательно-квалификационного уровня государственных служащих на 1 января 2016 года</p>												
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%; text-align: center;">Характеристика образовательно-квалификационного уровня служащих</th> <th style="width: 50%; text-align: center;">Численность служащих, человек</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Среднее – специальное образование</td> <td align="center">147</td> </tr> <tr> <td>2. Высшее образование, в т. ч. образовательно-квалификационный уровень:</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">- специалист</td> <td align="center">296</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">- магистр</td> <td align="center">203</td> </tr> <tr> <td>Из общего числа лиц, имеющих</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Характеристика образовательно-квалификационного уровня служащих	Численность служащих, человек	1. Среднее – специальное образование	147	2. Высшее образование, в т. ч. образовательно-квалификационный уровень:		- специалист	296	- магистр	203	Из общего числа лиц, имеющих	
Характеристика образовательно-квалификационного уровня служащих	Численность служащих, человек												
1. Среднее – специальное образование	147												
2. Высшее образование, в т. ч. образовательно-квалификационный уровень:													
- специалист	296												
- магистр	203												
Из общего числа лиц, имеющих													

	образовательно-квалификационный уровень «магистр», магистров по специальности «Государственная служба» и «Государственное управление»	56	
	Всего	443	
	<p>4. Алгоритм решения:</p> <p>Используя ключевые показатели, проанализируйте структуру кадрового обеспечения подразделений государственной администрации по образовательно-квалификационному уровню «Государственная служба»; разработайте предложения по повышению квалификационного уровня работников государственной администрации с учетом различных форм обучения.</p>		
<b>2. Государственная и муниципальная служба</b>			
2	<p>Комплексная квалификационная задача</p> <p>1. Исходная информация.</p> <p>Вас назначили руководителем администрации города Харцызск. Вам необходимо принять на работу рядовых специалистов в департамент социальной защиты населения.</p> <p>При подборе кадров в органы государственного управления, внутренними нормативно-правовыми актами, рекомендуется учитывать следующий перечень качеств, которыми должен обладать современный работник органа власти:</p> <p>Компетентность в избранной сфере управления.</p> <p>Способность эффективно действовать в условиях рынка.</p> <p>Высокие нравственные качества: честность, правдивость, скромность, высокая требовательность к себе и к другим, развитые чувства долга и ответственности.</p> <p>Детальное знание основ менеджмента.</p> <p>Умение стратегически мыслить, предугадывать тенденции развития сферы социальной защите населения, организовывать свою работу с учетом перспективы.</p> <p>Способность к овладению основами маркетинга.</p> <p>Стремление к постоянному обновлению собственных знаний, поддержание их в соответствии с растущими потребностями социальной сферы общества.</p> <p>Уметь обеспечивать при любых рыночных ситуациях оптимальные хозяйственные результаты.</p>		

Глубокое знание человеческой психологии, способов контактирования с людьми

Умение формировать коллектив с высоким творческим потенциалом.

Иметь организаторские навыки по работе с общественностью.

Способность организовывать, координировать, направлять и контролировать деятельность подчиненных.

Стремление к наиболее рациональному распределению функций между собой и сотрудниками, объективная оценка результатов своей и сотрудников деятельности.

Справедливость во взаимоотношениях с подчиненными, умение завоевывать их доверие, создавать в коллективе благоприятный психологический климат.

Единство слова и дела, оперативность и гибкость в работе, умение самостоятельно и своевременно принимать оптимальное решение, добиваться исполнения его подчиненными.

Забота о повседневных нуждах работников, их здоровья и работоспособности.

## 2. Задание.

Из указанного перечня качеств, которыми должен обладать современный работник органа государственного управления вам необходимо выбрать те которые, на ваш взгляд, наиболее полно подходят при подборе рядовых сотрудников в департамент по социальной защите населения.

Используя полученные знания в процессе обучения, укажите дополнительные качества которыми, на ваш взгляд, должен обладать современный работник департамента по социальной защите населения.

## 3. Информационное обеспечение.

Шемяков А.Д. Управление в социальной сфере: учебное пособие для студентов ОУ «магистр» направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», магистерские программы: «Региональное управление и местное самоуправление», «Инновационный и проектный менеджмент», «Управление проектами» / А.Д. Шемяков, В.В. Стрелецкий - Донецк: ДонАУиГС, 2018. – 298 с.

Ильенкова С.Д. Социальный менеджмент: учебно-методический комплекс / С.Д. Ильенкова, В.И. Кузнецов. – М.: Изд. Центр ЕАОИ, 2008. -116 с.

Холостова Е.И. Социальная политика: учебник / Е.И. Холостова, Г.И. Климантова. – М.: Юрайт, 2011. 367 с.

	<p>Афонин, Ю.А. Социальный менеджмент: учебник / Ю.А. Афонин, А.П. Жабин, А.С. Панкратов. - М.: Изд-во МГУ, 2004. -320 с.</p> <p>Зуб А.Т. Лидерство в менеджменте / А.Т. Зуб, С.Г. Смирнов. - М.: ЗАО «Принт-Ателье», 1999. -216 с.</p> <p>Иванова С.В. Развитие потенциала сотрудников: профессиональные компетенции, лидерство, коммуникации / С.В. Иванова. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2008. - 278 с.</p> <p>Федеральный закон от 28.12.2013 N 442-ФЗ «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации» // СЗ РФ.2013. N 52 (часть I). Ст. 7007.</p>
<b>3. Управление в социальной сфере</b>	
3	<p>Комплексная квалификационная задача</p> <p>1. Исходная информация.</p> <p>В соответствии с Конституцией государственная социальная политика направлена на создание условий, обеспечивающих достойную жизнь и свободное развитие человека.</p> <p>Государственная социальная политика представляет собой совокупность принципов, норм и методов, используемых государством для обеспечения защиты граждан оказавшихся в трудной жизненной ситуации. Осуществление такой защиты требует системного подхода, способствующего созданию системы социальной защиты населения.</p> <p>Вы Министр труда и социальной политики ДНР, перед вами стоит задача создать систему социальной защиты населения:</p> <p>2. Задание</p> <p>Используя полученные знания в процессе обучения и руководствуясь нормативно-правовыми актами:</p> <p>сформулируйте основные цели и задачи государственной социальной политики;</p> <p>для достижения постеленной цели и решения задач предложите основные направления социальной защиты населения;</p> <p>сформируйте организационную структуру, которая на ваш взгляд, позволит реализовать государственную социальную политику ДНР.</p> <p>3. Информационное обеспечение.</p> <p>Конституция Донецкой Народной Республики. Принята Верховным Советом Донецкой Народной Республики 14 мая 2014 года (Постановление № 1-1 от 14 мая 2014 года).</p> <p>Шемяков А.Д. Управление в социальной сфере: учебное пособие для студентов ОУ «магистр» направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», магистерские</p>

	<p>программы: «Региональное управление и местное самоуправление», «Инновационный и проектный менеджмент», «Управление проектами» / А.Д. Шемяков, В.В. Стрелецкий - Донецк: ДонАУиГС, 2018. – 298 с.</p> <p>Холостова Е.И. Социальная политика: учебник / Е.И. Холостова, Г.И. Климантова. - М: Юрайт, 2011. 367 с.</p> <p>Федеральный закон от 28.12.2013 N 442-ФЗ «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации» // СЗ РФ.2013. N 52 (часть I). Ст. 7007.</p> <p>Министерство труда и социальной политики Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="http://mtspdnr.ru/index.php/o-ministerstve/sistema-sotsialnoj-zashchity-naseleniya-donetskoj-narodnoj-respubliki">http://mtspdnr.ru/index.php/o-ministerstve/sistema-sotsialnoj-zashchity-naseleniya-donetskoj-narodnoj-respubliki</a></p> <p>Указ № 111 от 03.12.2018 года «О Министерстве труда и социальной политики Донецкой Народной Республики».</p> <p>Указ № 119 от 25.03.2015 года «О назначении и выплате пенсий на территории Донецкой Народной Республики»</p> <p>Указ № 80 от 27.02.2015 года «О предоставлении социальной помощи семьям с детьми, лицам и инвалидам, не имеющим право на пенсию»</p>
<b>4. Муниципальное управление и местное самоуправление</b>	
4	<p>Комплексная квалификационная задача</p> <p>1. Исходная информация.</p> <p>С учетом исторических, природных, экономических, демографических условий и особенностей, а также местных традиций из шести сел и поселков на территории республики Саха было создано муниципальное образование. В соответствии с принятым Уставом была сформировано муниципальное управление, представляющее собой целостную систему общественных отношений, связанных с территориальной самоорганизацией населения, где именно население самостоятельно решает вопросы местного значения, а также вопросы организации и функционирования местной системы власти.</p> <p>В соответствии с Уставом был избран Глава муниципального образования.</p> <p>Вы Глава муниципального образования. Вам необходимо, во вновь образованном муниципальном образовании, создать систему управления, обеспечивающей участие населения в принятии решений в вопросах местного значения.</p> <p>2. Задание.</p> <p>Руководствуясь Конституцией и действующим законодательством:</p>

	<p>изложите суть понимания термина «вопросы местного значения», применяемого в муниципальном управлении;</p> <p>назовите отличительные особенности между местным управлением и местным самоуправлением;</p> <p>дайте характеристику принципов, которые должны быть заложены в основу создаваемой вами системы муниципального управления;</p> <p>предложите структуру органов муниципального управления, обеспечивающей участие населения в принятии решений вопросов местного значения;</p> <p>определите роль Главы муниципального образования в системе муниципального управления;</p> <p>составьте схему системы муниципального управления.</p> <p><b>3. Информационное обеспечение</b></p> <p>Шемяков А. Д. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / А.Д. Шемяков. – Донецк: ДонАУиГС, 2016. – 319 с.</p> <p>Зотов В.Б, Макашева З.М. Муниципальное управление: учеб. для вузов. М.: Юнити-Дана, 2003. - 280 с.</p> <p>О гарантиях местного самоуправления в Российской Федерации. Указ Президента РФ от 22.12.93г. №2265.</p> <p>О реформе местного самоуправления. Указ Президента РФ от 26.10.1994г № 1760.</p> <p>Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации. Федеральный закон от 28.08.1995 г. №154-ФЗ.</p> <p>Конституция Донецкой Народной Республики. Принята Верховным Советом Донецкой Народной Республики 14 мая 2014 года (Постановление № 1-1 от 14 мая 2014 года).</p> <p>Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993)</p>
<b>5. Управление социально-экономическим развитием муниципального образования</b>	
5	<p>Комплексная квалификационная задача</p> <p><b>1. Исходная информация.</b></p> <p>Вы – Глава Амвросиевской районной администрации, к вам поступил звонок от председателя Амвросиевского цементного комбината о том, что ему выписано предписание депутатом Народного Совета, членом Комитета Народного Совета по природопользованию, экологии, недрам и природным ресурсам, о приостановке деятельности предприятия в связи с чрезмерными промышленными выбросами в</p>

	<p>атмосферу и не принятием мер по их сокращению.</p> <p>Председатель правления Амвросиевского цементного комбината проинформировал вас об отказе выполнять выписанное предписание, мотивируя тем, что действие депутата противоречат законодательству.</p> <p>2. Задание.</p> <p>Опираясь на приобретенные в процессе обучения знания, существующие законодательные и внутренние нормативно-правовые акты Вам необходимо:</p> <p>принять решение о правомочности или не правомочности действий депутата Народного Совета;</p> <p>указать действующие законодательные и иные нормативно-правовые акты, определяющие полномочия органа законодательной власти и депутатов Народного Совета;</p> <p>предложить свой вариант урегулирования возникшего конфликта.</p> <p>3. Информационное обеспечение.</p> <p>Конституция Донецкой Народной Республики. Принята Верховным Советом Донецкой Народной Республики 14 мая 2014 года (Постановление № 1-1 от 14 мая 2014 года).</p> <p>Закон «О статусе депутата Народного Совета Донецкой Народной Республики» (Принят Народным Советом 15 августа 2015 года, Постановление №I-300П-НС)</p> <p>«Положение о комитетах Народного Совета Донецкой Народной республики и их функциях». (Постановление Народного Совета Донецкой Народной Республики от 12 декабря 2014 года № I-41П-НС, с изменениями, внесенными Постановлением от 16.02.2017 №1-767П-НС).</p> <p>«Регламент Народного Совета Донецкой Народной Республики» , принят Постановлением Народного Совета 28 ноября 2014 года С изменениями, внесенными Постановлением Народного Совета № I-51П-НС от 26.12.2014 года № I-325П-НС от 04.09.2015 года № I-766П-НС от 16.02.2017 года.</p> <p>Закон «Об охране окружающей среды». Принят Народным Советом Председатель Донецкой Народной Республики Народного Совета 30 апреля 2015 года (Постановление №I-162П-НС).</p>
--	---

Типовые тестовые задания выносимые на Государственный экзамен

№ задания	Содержание задания
<b>1. Теория организации</b>	
1	Роль информации в управлении социально-экономическими системами: А. Отражает меру определенности состояния кибернетической системы;

	<p>Б. Характеризует степень разнообразия управляемой и управляющей систем;</p> <p>В. Устанавливает необходимый объем знаний о социально-экономической системе;</p> <p>Г. Формирует совокупность сигналов воздействия управляющей системы на управляемую.</p>
2	<p>Какой из законов гласит о том, что любая организационная система стремится сохранить себя как целостное образование и, следовательно, экономнее расходовать свой ресурс?</p> <p>А. Закон синергии;</p> <p>Б. Закон наименьших;</p> <p>В. Закон самосохранения;</p> <p>Г. Закон информированности и упорядоченности.</p>
3	<p>Организации, поведение которых определяется заданной системой ценностей:</p> <p>А. Ценностно-ориентированные;</p> <p>Б. Целеполагающие;</p> <p>В. Целеустремленные;</p> <p>Г. Целенаправленные.</p>
4	<p>К основным принципам бюрократической организации управления М. Вебер относил:</p> <p>А. Вертикальное и горизонтальное разделение труда, исполнительскую дисциплину, единство действий, скалярную цепь, централизацию управления, справедливость;</p> <p>Б. Должностное закрепление, номенклатурное продвижение, корпоративную дисциплину, исполнительский педантизм, личную аккуратность;</p> <p>В. Честность, справедливость, принципиальность, инициативу, дисциплину, личную преданность;</p> <p>Г. Соответствие структуры организации ясно выраженным групповым целям, адресное распределение задач, иерархичность уровней управления, нормативное регулирование, формальная «обезличенность», приоритет специальных знаний и навыков.</p>
5	<p>Синергетику как новую парадигму можно кратко охарактеризовать тремя ключевыми идеями:</p> <p>А. Прямолинейность, самоорганизация, закрытые системы;</p>

	<p>Б. Прямолинейность, открытые и закрытые системы;</p> <p>В. Нелинейность, открытые и закрытые системы;</p> <p>Г. Нелинейность, самоорганизация и открытые системы.</p>
6	<p>Согласно мнению Богданова А.А., в силу этого закона прочность цепи определяется наиболее слабым из ее звеньев: «скорость эскадры – наименее быстроходным из ее судов и т. п.».</p> <p>А. Закон синергии.</p> <p>Б. Закон наименьших.</p> <p>В. Закон самосохранения.</p> <p>Г. Закон информированности и упорядоченности.</p>
7	<p>Принцип синхронизации (системности) способствует</p> <p>А. Быстрому восстановлению нужного режима функционирования организации при возникновении различных отклонений от нормы;</p> <p>Б. Тому, что производственные и информационные процессы должны идти с заданным уровнем равномерности в течение заданных временных интервалов;</p> <p>В. Тому, что производственные и информационные процессы должны идти по кратчайшему пути во избежание дополнительных затрат и искажений;</p> <p>Г. Тому, что для каждой организации должно быть найдено соответствие между эффективностью и затратами.</p>
8	<p>Под «бифуркацией» в синергетике понимают:</p> <p>А. Точку ветвления путей эволюции системы;</p> <p>Б. Объекты, обладающие свойством самоподобия;</p> <p>В. Относительно устойчивое состояние системы, которое как бы притягивает;</p> <p>Г. Случайность, играющая особую роль в процессах самоорганизации.</p>
9	<p>Под «аттрактором» в синергетике понимают:</p> <p>А. Точку ветвления путей эволюции системы;</p> <p>Б. Объекты, обладающие свойством самоподобия;</p> <p>В. Относительно устойчивое состояние системы, которое как бы притягивает;</p> <p>Г. Случайность, играющая особую роль в процессах самоорганизации.</p>
10	<p>Самоорганизация – процесс развития системы, для которого характерны два принципа:</p> <p>А. Компромисса и самоусиления системы;</p>

	<p>Б. Автономности и целенаправленности;  В. Упорядоченности и самоуправляемости;  Г. Положительной и отрицательной обратной связи.</p>
<b>2. Государственная и муниципальная служба</b>	
1	<p>Государственная служба Донецкой Народной Республики – это:</p> <p>А. Профессиональная служебная деятельность граждан по обеспечению исполнения полномочий Донецкой Народной Республики, а также полномочий государственных органов.  Б. Профессиональная деятельность государственных гражданских и военнослужащих, находящихся на посту.  В. Деятельность по исполнению полномочий органов местного самоуправления.  Г. Особый вид публичной службы.</p>
2	<p>Принципы государственной службы – это...:</p> <p>А. Принципы, которые позволяют отобразить функциональные возможности государственной службы, ее механизм построения и эффективные и успешные методы ее реализации;  Б. основополагающие нормативно-правовые начала, установления, выражающие объективные закономерности в системе организации и функционирования государственной службы, специфику, основное содержание и тенденции развития данного правового института;  В. Принципы, которые обусловлены Конституцией и ее положениями;  Г. основополагающие нормативно-правовые начала, установления, выражающие объективные закономерности в системе организации и функционирования государственной службы, специфику, основное содержание и тенденции развития данного правового института.</p>
3	<p>Конституционные принципы – это...:</p> <p>А. Принципы, которые позволяют отобразить функциональные возможности государственной службы, ее механизм построения и эффективные и успешные методы ее реализации;  Б. Принципы, которые обусловлены Конституцией и ее положениями;  В. основополагающие нормативно-правовые начала, установления, выражающие объективные закономерности в системе организации и функционирования государственной службы, специфику, основное содержание и тенденции развития данного правового института;  Г. основополагающие нормативно-правовые начала, установления, выражающие объективные закономерности в системе организации и функционирования государственной службы, специфику, основное</p>

	содержание и тенденции развития данного правового института.
4	<p>Что определяет должность государственного служащего:</p> <p>А. Объем, формы, методы участия государственного служащего, в практическом осуществлении компетенции государственного органа;</p> <p>Б. Размер заработной платы;</p> <p>В. Степень ответственности за принятые решения;</p> <p>Г. Наличие штата помощников.</p>
5	<p>Первичная единица государственного органа и его аппарата – это:</p> <p>А. Рабочее место;</p> <p>Б. Должность;</p> <p>В. Служащий;</p> <p>Г. Подраздел государственного органа.</p>
6	<p>Совокупность прав, обязанностей, ограничений, ответственности, которые установлены законодательством и гарантированы государством это?</p> <p>А. Правовой статус государственных служащих;</p> <p>Б. Свод правил о деятельности государственного служащего;</p> <p>В. административно-правовой статус государственных служащих;</p> <p>Г. инструкция о деятельности государственного служащего.</p>
7	<p>Принципы, относящиеся к принципам организации муниципальной службы:</p> <p>А. Профессионализм и компетентность муниципальных служащих;</p> <p>Б. Приоритет прав и свобод человека и гражданина;</p> <p>В. Правовая и социальная защищенность муниципальных служащих;</p> <p>Г. Равный доступ граждан к муниципальной службе.</p>
8	<p>Муниципальная служба осуществляется:</p> <p>А. Только в выборных органах местного самоуправления;</p> <p>Б. В органах местного самоуправления и аппарате избирательных комиссий муниципальных образований;</p> <p>В. На муниципальных предприятиях, в муниципальных учреждениях, в муниципальных организациях;</p> <p>Г. Только в местных администрациях.</p>
9	<p>Понятие правового статуса муниципального служащего включает в себя такие элементы, как:</p> <p>А. Основные права и основные обязанности муниципального</p>

	<p>служащего;</p> <p>Б. Имущественное положение муниципального служащего;</p> <p>В. Ограничения, связанные с муниципальной службой;</p> <p>Г. Стаж муниципальной службы.</p>
10	<p>На какие виды согласно закону «О системе государственной службы Донецкой Народной Республики» делится государственная служба:</p> <p>А. Государственная гражданская служба, военная служба, правоохранительная служба;</p> <p>Б. Государственная гражданская служба, военная, правоохранительная и государственная оперативно-спасательная служба;</p> <p>В. Муниципальная служба, гражданская, военная, правоохранительная, государственная оперативно-спасательная служба;</p> <p>Г. Государственная гражданская, федеральная, военная, правоохранительная.</p>
<b>3. Управление в социальной сфере</b>	
1	<p>В системе управления сферами общества социальная сфера представляет собой:</p> <p>А. Сферу жизни общества, включающую в себя систему знаний о закономерностях существования и развития важнейших социальных благ (образование, здравоохранение, культура), оказывающих значительное влияние на качество жизни населения;</p> <p>Б. Составную часть единого регионального экономического комплекса, обеспечивающего услуги населению, проживающему на территории данного региона;</p> <p>В. Отношения, которые возникают при производстве непосредственной человеческой жизни и человека как социального существа;</p> <p>Г. Отношения людей связанных, прежде всего с властью, которые обеспечивают совместную безопасность.</p>
2	<p>Цель функционирования социальной сферы – это:</p> <p>А. Социальное развитие региона, направленное на изменение благосостояния, структуры потребностей и форм жизнедеятельности населения в меняющейся социальной и экономической среде;</p> <p>Б. Организация образования специальных фондов по оказанию помощи пенсионерам и инвалидам на национальном и региональном уровне государственного управления;</p> <p>В. Регулирование оказания социальных услуг на всех уровнях управления - федеральном, региональном и муниципальном;</p> <p>Г. Область идеальных, нематериальных образований, включающих в</p>

	себя идеи, ценности религии, культурной жизни, искусства, морали и т.д.
3	<p>К основным задачам управления социальной сферой относятся:</p> <p>А. Повышение уровня жизни и обеспечение роста денежных доходов населения;</p> <p>Б. Поддержка и развитие образовательных учреждений; разработка программ общественной занятости и развитие сети общественных работ;</p> <p>В. Организация внутренней политики государства по обеспечению благополучия и всестороннего развития граждан;</p> <p>Г. Проведение мониторинга потребности в видах экономической деятельности, расположенных на конкретной территории, имеющих важное социальное значение.</p>
4	<p>Субъектами управления социальной сферы являются:</p> <p>А. Главы муниципальных образований;</p> <p>Б. Хозяйствующие субъекты, выполняющие социальные функции, и общественные организации, влияющие на принятие управленческих решений;</p> <p>В. Предприятия и организации машиностроительного и угольного хозяйственного комплекса страны и регионов;</p> <p>Г. Местное население.</p>
5	<p>Клиент социальной службы – это:</p> <p>А. Гражданин, находящийся в трудной жизненной ситуации, которому в связи с этим предоставляются социальные услуги;</p> <p>Б. Граждане и соответствующие социальные группы людей, нуждающиеся в социальной поддержке государства;</p> <p>В. Объект общества не способный обеспечить самостоятельно себя работой;</p> <p>Г. Социальный институт, оказывающий услуги населению.</p>
6	<p>Социальные услуги – это:</p> <p>А. Форма деятельности профсоюзов направленная на социальную поддержку и оказание материальной помощи трудящимся;</p> <p>Б. Состав нерыночной деятельности администрации предприятия, направленной на выполнение социальных норм, определенных коллективным договором;</p> <p>В. Действия по оказанию отдельным категориям граждан в соответствии с законодательством государства, клиенту социальной службы помощи, предусмотренной соответствующим законом;</p>

	Г. Важный вид экономической деятельности, оказывающий влияние на все стороны жизни общества.
7	<p>Социальное государство» – это:</p> <p>А. Государство, создающее благоприятные условия для осуществления деятельности субъектов социальной сферы;</p> <p>Б. Государство, как форма организации власти с целью обеспечения эффективной деятельности ее институтов и общественной структуры;</p> <p>В. Государство, политика которого направлена на создание условий, обеспечивающих достойную жизнь и свободное развитие человека;</p> <p>Г. Специфический вид менеджмента, имеющий свой объект, свои методы, формы выработки и реализации управленческих решений, процедур, позволяющих решать возникающие проблемы.</p>
8	<p>Одним из основных направлений мониторинга социально-трудовой сферы является:</p> <p>А. Состояние социального обеспечения и защиты населения;</p> <p>Б. Профессиональная ориентация, подготовка и переподготовка незанятого населения;</p> <p>В. Социально-демографические и миграционные процессы, а также состояние рынка труда, занятость и безработица;</p> <p>Г. Состояние поддержки самозанятости и малого предпринимательства, то есть форм занятости, не требующих значительных затрат со стороны государства.</p>
9	<p>Термин «социальная политика» имеет довольно позднее происхождение и среди ученых характеризуется как:</p> <p>А. Деятельность государства, направленная на осуществление комплекса мер субъектами, принимающих решения и организующих деятельность, способствующую вовлечению в политические процессы различных институтов общества;</p> <p>Б. Деятельность государства в социальной сфере, которая направлена на объединение усилий всех субъектов хозяйственных и управленческих структур, всего населения в целях решения социальных задач;</p> <p>В. Совокупность мер, направленных на решение проблем взаимодействия между объектами социальной сферы, способствующих объединению усилий всех субъектов в целях решения социальных задач;</p> <p>Г. Форма организации власти, обеспечивающая реализацию политики государства в наиболее значимых сферах интересов современного общества.</p>
10	Главной целью социальной защиты является:

	<p>А. Смягчение последствия бедности и других негативных социальных явлений;</p> <p>Б. Обеспечение уровня жизни неработоспособного населения не ниже прожиточного минимума установленного государством;</p> <p>В. Обеспечение права на социальную защиту граждан посредством государственного социального страхования;</p> <p>Г. Сознательная, систематическая, специально-организованная общественная деятельность с целью упорядочения состояния жизнедеятельности граждан.</p>
<b>4. Муниципальное управление и местное самоуправление</b>	
1	<p>Субъектом муниципального управления является:</p> <p>А. Соответствующий представительный орган или должностное лицо местного самоуправления;</p> <p>Б. Руководство предприятий и организаций;</p> <p>В. Общественные отношения.</p> <p>Г. Государственная администрация</p>
2	<p>Объект муниципального управления – это:</p> <p>А. Общественные отношения социальных, национальных и иных общностей людей;</p> <p>Б. Поведение общественных объединений, организаций, юридических лиц;</p> <p>В. Поведение отдельных граждан, приобретающее общественное значение;</p> <p>Г. Все вышеперечисленное.</p>
3	<p>Местное самоуправление представляет собой:</p> <p>А. Структурное подразделение государственной системы управления;</p> <p>Б. Обособленную структуру общественного регулирования;</p> <p>В. Независимую структуру в системе органов государственной власти;</p> <p>Г. Исполнительные органы.</p>
4	<p>Местный бюджет – это план:</p> <p>А. Доходов и расходов города;</p> <p>Б. Доходов и расходов муниципального образования на очередной период времени;</p> <p>В. Расходов и доходов государства на финансовый год;</p> <p>Г. Финансовая смета определенной территории.</p>
5	<p>Совокупность заключенных муниципальных контрактов составляет:</p>

	<p>А. Муниципальный заказ;  Б. Муниципальный долг;  В. Муниципальный кредит;  Г. Муниципальное обязательство.</p>
6	<p>Местный референдум относится к формам ... демократии:</p> <p>А. Непосредственной;  Б. Представительной;  В. Опосредованной;  Г. Общепризнанной.</p>
7	<p>Муниципальной собственностью распоряжаются:</p> <p>А. Органы местного самоуправления;  Б. Органы региональной власти;  В. Государственные органы власти;  Г. Представительные органы власти.</p>
8	<p>Самоорганизация граждан по месту их жительства получила название:</p> <p>А. Муниципально-частное партнерство;  Б. Коллективное общество;  В. Территориальное общественное самоуправление;  Г. Местная община.</p>
9	<p>Специфические методы муниципального управления:</p> <p>А. Организационные методы, экономические методы, социально-психологические методы;  Б. Метод системного анализа, экономические методы, статистические методы;  В. Балансовый метод, организационные методы, статистические методы;  Г. Метод системного анализа, балансовый метод, организационные методы, статистические методы.</p>
10	<p>Устав муниципального образования принимается:</p> <p>А. Представительным органом муниципального образования;  Б. Главой муниципального образования;  В. Населением;  Г. Высшим законодательным собранием.</p>
<b>5. Управление социально-экономическим развитием муниципального образования</b>	
1	<p>Чем характеризуется муниципально-рентная модель муниципального</p>

	<p>хозяйства?</p> <p>А. Основную тяжесть затрат на реализацию общественных интересов и потребностей несут сами жители муниципального образования;</p> <p>Б. Предусматривает участие органов местного самоуправления в сфере использования ресурсов территории и в ее развитии;</p> <p>В. Основное бремя по обслуживанию интересов населения и решению вопросов местного значения несут органы местного самоуправления;</p> <p>Г. Основную тяжесть затрат на реализацию общественных интересов и потребностей несут республиканские органы.</p>
2	<p>К материальным ресурсам муниципального хозяйства относят:</p> <p>А. Природные ресурсы;</p> <p>Б. Кадровые ресурсы;</p> <p>В. Правовые ресурсы;</p> <p>Г. Интеллектуальные ресурсы.</p>
3	<p>В Европейской хартии провозглашены следующие принципы установления компетенции местного самоуправления:</p> <p>А. Основные полномочия органов местного самоуправления не устанавливаются конституцией или законом;</p> <p>Б. Предоставляемые органам местного самоуправления полномочия должны быть, как правило, полными и исключительными;</p> <p>В. Органы местного самоуправления в пределах, установленных законом, не обладают полной свободой действий для осуществления собственных инициатив по любому вопросу;</p> <p>Г. Принцип несвязанности территории муниципального образования с границами административно-территориальной единицы.</p>
4	<p>Чем определяется объем компетенции, прав и обязанностей местного самоуправления?</p> <p>А. Законодательством и сложившимися традициями;</p> <p>Б. Инициативой органов местного самоуправления и законодательством;</p> <p>В. Законодательством, традициями и инициативой органов местного самоуправления;</p> <p>Г. Только законодательством.</p>
5	<p>Посредством чего реализуется местная публичная власть?</p> <p>А. Административных методов;</p> <p>Б. Экономических методов;</p> <p>В. Административных и экономических методов;</p>

	Г. Административно-экономических методов.
6	<p>К муниципальной собственности относятся:</p> <p>А. Муниципальные внебюджетные фонды, финансовые отношения;  Б. Муниципальные предприятия и организации, муниципальный жилищный фонд и нежилые помещения;  В. Государственные земли;  Г. Природные ресурсы.</p>
7	<p>Социально-экономическое развитие муниципальных образований отнесено к полномочиям:</p> <p>А. Государственного управления;  Б. Муниципального управления;  В. Местного самоуправления;  Г. Государственного управления и местного самоуправления.</p>
8	<p>Главная цель развития производственной сферы муниципального образования – это:</p> <p>А. Обеспечение устойчивого экономического развития и повышение на этой основе уровня и качества жизни населения;  Б. Наращивание производственного потенциала, его реструктуризация и адаптация к постоянно изменяющимся условиям хозяйствования;  В. Создание условий для социального и культурного становления и развития молодежи города;  Г. Выполнение государственного заказа.</p>
9	<p>Как часто разрабатывается бюджетный прогноз?</p> <p>А. Каждые 2 года;  Б. Каждые 3 года;  В. Каждые 5 лет;  Г. Ежеквартально.</p>
10	<p>На какие стадии разделяется процесс управления муниципальными финансами?</p> <p>А. Финансовое планирование и бюджетный процесс;  Б. Бюджетный процесс и оценка результатов;  В. Финансовое планирование, бюджетный процесс и оценка результатов;  Г. Финансовое планирование, учет и контроль.</p>

7.2. При оценке уровня профессиональной подготовленности по результатам государственного экзамена необходимо учитывать следующие критерии:

знание учебного материала (учебных дисциплин);  
знание нормативно-законодательных актов и различных информационных источников;

способность к абстрактному логическому мышлению;

умение выделить проблемы;

умение определять и расставлять приоритеты;

умение аргументировать свою точку зрения.

Описание показателей и критериев оценивания результатов государственного экзамена, а также шкалы оценивания приведены в следующей таблице.

## Показатели, критерии и уровни оценивания результатов Государственного экзамена\*

Уровни оценивания	Описание показателей и критериев оценивания			
	Показатели оценивания	Критерии оценки теоретической части экзамена**	Критерии оценки расчетной задачи экзамена	Критерии оценки ситуационного задания экзамена
<p><i>Высокий уровень 90-100 баллов («отлично»/ А)</i></p>	<p>знание учебного материала (учебных дисциплин); знание нормативно-подзаконных актов и различных информационных источников; способность к логическому анализу; умение выделить главное; умение определять и устанавливать приоритеты; умение аргументировать точку зрения; умение применять теоретические знания для анализа реальных производственных ситуаций и решения прикладных задач; общий (культурный) и профессиональный уровень сформированности компетенций.</p>	<p>1. полно раскрыто содержание материала билета; 2. материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности, с точной терминологией; 3. показано умение иллюстрировать теоретические положения конкретными примерами, применять их в новой ситуации; 4. продемонстрировано усвоение ранее изученных сопутствующих вопросов, сформированность и устойчивость компетенций, умений и навыков; 5. ответ прозвучал самостоятельно, без наводящих вопросов; 6. допущены одна – две неточности при освещении второстепенных вопросов, которые исправляются по замечанию; 7. высокий уровень сформированности компетенций.</p>	<p>при правильном численном ответе, полученном на основании решения по правильной расчетной схеме и корректно записанным расчетным формулам</p>	<p>Полные верные ответы. В логичном рассуждении при ответах нет ошибок, задание полностью выполнено. Получены правильные ответы, ясно прописанные во всех строках заданий и таблиц</p>
<p><i>Средний уровень 75-89 баллов («хорошо»/ В,С)</i></p>	<p>высокий уровень сформированности компетенций.</p>	<p>ответ удовлетворяет в основном требованиям на оценку «отлично», но при этом имеет недостатки: 1. в изложении допущены небольшие пробелы, не искажившие содержание ответа; 2. допущены один – два недочета при освещении основного</p>	<p>представлено решение задачи по правильно записанным расчетным формулам, но при неполучении правильного численного решения в результате допущенных численных ошибок в</p>	<p>Верные ответы, но имеются небольшие неточности, в целом не влияющие на последовательность событий, такие как небольшие пропуски, не связанные с</p>

Уровни оценивания	Описание показателей и критериев оценивания			
	Показатели оценивания	Критерии оценки теоретической части экзамена**	Критерии оценки расчетной задачи экзамена	Критерии оценки ситуационного задания экзамена
		<p>содержания ответа, исправленные по замечанию экзаменатора;</p> <p>3. допущены ошибка или более двух недочетов при освещении второстепенных вопросов, которые легко исправляются по замечанию экзаменатора;</p> <p>4. базовый или высокий уровень сформированности компетенций.</p>	расчетах	основным содержанием изложения. Задание оформлено не вполне аккуратно, но это не мешает пониманию вопроса
<p><i>Низкий уровень</i> 60-74 балла («удовлетворительно» /D,E)</p>	<p>знание учебного материала (включая материалы смежных дисциплин);</p> <p>знание нормативно-подзаконных актов и различных информационных источников;</p> <p>способность к самостоятельному логическому анализу;</p> <p>умение выделять существенные факты;</p> <p>умение определять и устанавливать приоритеты;</p> <p>умение аргументировать точку зрения;</p> <p>умение применять теоретические знания для анализа реальных производственных ситуаций и решения прикладных задач;</p> <p>общий (культурный) и профессиональный (профессиональный) уровень сформированности универсальных компетенций.</p>	<p>1. неполно или непоследовательно раскрыто содержание материала, но показано общее понимание вопроса и продемонстрированы необходимые умения для усвоения материала; 2. имелись затруднения или допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии, исправленные после наводящих вопросов;</p> <p>3. при неполном знании теоретического материала выявлена недостаточная сформированность компетенций, умений и навыков, обучающийся не может применить теорию в новой ситуации;</p> <p>4. базовый или высокий уровень сформированности компетенций.</p>	при отсутствии правильного численного ответа, но при правильно выбранной схеме ее решения и расчетных формулах, в которых, однако, имеются ошибки, не имеющие принципиального значения	В рассуждении допущены более трех ошибок в логическом рассуждении, последовательности событий и установлении дат. При объяснении исторических событий и явлений указаны не все существенные факты
<p><i>Недостаточный уровень</i> 0-59 баллов («неудовлетворительно» /F, Fx)</p>	<p>низкий уровень сформированности универсальных компетенций.</p>	<p>1. не раскрыто основное содержание учебного материала;</p> <p>2. обнаружено незнание или непонимание большей или наиболее важной части учебного</p>	выставляется при полностью неправильном решении	Ответы неверные или отсутствуют

Уровни оценивания	Описание показателей и критериев оценивания			
	Показатели оценивания	Критерии оценки теоретической части экзамена**	Критерии оценки расчетной задачи экзамена	Критерии оценки ситуационного задания экзамена
		материала; 3. допущены ошибки в определении понятий, при использовании терминологии, которые не исправлены после наводящих вопросов; 4. не сформированы компетенции, умения и навыки; 5. базовый уровень сформированности компетенций.		

*\*Государственный экзамен оценивается из 100 возможных баллов за все виды работ обучающихся представленных в билете. Исходя из этого рекомендуется следующее разделение баллов: 50 баллов за теоретические задания и 50 баллов за расчетные/ситуационные задания.*

*Описание показателей примерное, каждая выпускающая кафедра вправе разработать или переработать их под соответствующую программу ГЭ.*

*\*\*Если теоретические задания представлены в виде тестовых заданий, то количество набранных баллов зависит от количества верных ответов.*

## **8. ПЕРЕЧЕНЬ ЛИТЕРАТУРЫ, РАЗРЕШЕННОЙ К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКЗАМЕНЕ:**

Использование учебников, и других пособий не допускается. Обучающимся и лицам, привлекаемым к Государственной итоговой аттестации, во время ее проведения запрещается иметь при себе и использовать любые средства передачи информации (электронные средства связи).

## **9. ОРГАНИЗАЦИЯ И ПРОВЕДЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

Государственный экзамен проводится на заключительном этапе учебного процесса до защиты выпускной квалификационной работы.

Перед экзаменом проводятся консультирование обучающихся по вопросам, включенным в данную Программу.

Государственный экзамен (итоговый междисциплинарный экзамен по направлению подготовки) проводится на открытом заседании ГАК. Государственный экзамен проводится на том языке, на котором была реализована ООП. В процессе подготовки к ответу экзаменуемому разрешается пользоваться данной Программой и литературой, перечень которой указывается в разделе 8 данной Программы.

Государственный экзамен проводится в устной или письменной форме.

При проведении государственного экзамена в устной форме обучающиеся получают экзаменационные билеты, содержащие задания, составленные в соответствии с утверждённой программой проведения ГИА. Государственный экзамен сдается по билетам утвержденного образца.

При проведении устного экзамена экзаменуемому предоставляется не более чем 30 минут для подготовки и ответа. На вопросы билета обучающийся отвечает публично.

При проведении устного государственного экзамена в аудитории могут готовиться к ответу одновременно не более пяти экзаменуемых, каждый из которых располагается за отдельным столом.

Обучающимся выдаются проштампованные чистые листы, на которых необходимо изложить ответы по вопросам билета. Каждый лист подписывается экзаменуемым разборчиво с указанием фамилии, имени, отчества, личной росписи и по окончанию ответа сдается секретарю.

Члены ГАК вправе задавать дополнительные вопросы с целью выявления глубины знаний обучающихся по рассматриваемым темам. Продолжительность устного ответа на вопросы билета не должна превышать 20 минут. *(При проведении государственного экзамена в иных формах продолжительность выполнения заданий устанавливается отдельно).*

Ответ экзаменуемого оценивается в большей степени по основным вопросам билета. Каждый член ГАК отдельно оценивает знания обучающегося. Оценка выставляется в соответствии с критериями (раздел 13 настоящей Программы) по принятой пятибалльной системе. Решение об итоговой оценке принимается по окончании государственного экзамена на закрытых заседаниях простым большинством голосов членов комиссий, участвующих в заседании, при обязательном присутствии председателя комиссии или его заместителя. При равном числе голосов председатель комиссии (или, в случае его отсутствия, заместитель председателя комиссии) обладает правом решающего голоса.

Результаты устных государственных экзаменов объявляются председателем Государственной аттестационной комиссии после заседания ГАК в день их сдачи.

При проведении государственного экзамена в письменной форме обучающиеся получают тестовые задания, а также практические задания (ситуационные задачи), которые должны быть выполнены письменно. При подготовке к ответу обучающиеся делают необходимые записи по каждому вопросу на выданных секретарём ГАК листах бумаги со штампом.

Оценка выставляется в соответствии с критериями по принятой балльно-рейтинговой системе.

Результаты письменных государственных экзаменов объявляются председателем Государственной аттестационной комиссии после проверки работ или на следующий рабочий день после дня его проведения.

Для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья ГИА проводится в ГОУ ВПО «ДонАУиГС» с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья (согласно разделу 7 Порядка организации и проведения Государственной итоговой аттестации выпускников Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»).

Обучающийся инвалид не позднее, чем за 3 месяца до начала проведения Государственной итоговой аттестации подает письменное заявление о необходимости создания для него специальных условий при проведении государственных аттестационных испытаний с указанием особенностей его психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее – индивидуальные особенности). К заявлению прилагаются документы, подтверждающие наличие у студента индивидуальных особенностей (при отсутствии указанных документов в ГОУ ВПО «ДонАУиГС»).

В заявлении обучающийся указывает на необходимость (отсутствие необходимости) присутствия ассистента на государственном аттестационном испытании, необходимость (отсутствие необходимости) увеличения продолжительности сдачи государственного аттестационного испытания по

отношению к установленной продолжительности (для каждого государственного аттестационного испытания).

## **10. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ (ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ/МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ)**

### **I. Обеспечение национальной безопасности и управление в чрезвычайных ситуациях: отраслевые и региональные аспекты**

1. Формирование и механизмы обеспечения национальной безопасности Донецкой народной республики (ДНР).
2. Национальная безопасность Донецкой народной республики: региональный аспект (на материалах муниципального образования).
3. Обеспечение национальной безопасности в современном Донбассе: приоритеты сотрудничества государства и общественных объединений (региональный аспект).
4. Государственная политика Донецкой народной республики в сфере обеспечения информационной безопасности: основные направления и механизмы реализации в регионе.
5. Государственная политика Донецкой народной республики в сфере обеспечения экологической безопасности: основные направления и механизмы реализации в регионе.
6. Обеспечение продовольственной безопасности в Донецкой народной республике (региональный аспект).
7. Мониторинг и управление в чрезвычайных ситуациях в регионе (по материалам города.....).
8. Мониторинг и управление в чрезвычайных ситуациях в муниципальном районе (по материалам N-ского района).
9. Мониторинг и управление в чрезвычайных ситуациях в городском административном районе.
10. Формирование и реализация региональной политики в сфере обеспечения экономической безопасности (по материалам города.....).
11. Государственная культурная политика в системе обеспечения национальной безопасности современного Донбасса.

### **II. Проблемы и пути совершенствования взаимодействия различных органов государственного и муниципального управления между собой и институтами гражданского общества, хозяйствующими субъектами и т.п.**

12. Формирование эффективного механизма взаимодействия органов публичной власти и населения на региональном (местном) уровне.
13. Взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления:

проблемы и механизмы оптимизации.

14. Взаимодействие региональных и государственных органов власти в реализации государственной политики в сфере.....
15. Государственно-частное партнерство как форма государственного предпринимательства при реализации социально-инфраструктурных приоритетов развития региона.
16. Взаимодействие органов государственной власти и молодежных организаций в Донецкой народной республике: современное состояние и пути совершенствования (по местным материалам).
17. Взаимодействие органов власти Донецкой народной республики и СМИ в избирательном процессе: региональная специфика и пути повышения эффективности.
18. Взаимодействие региональных органов государственного управления и СМИ в реализации государственной социальной политики: региональная специфика и пути повышения эффективности.
19. Областная общественная палата в системе взаимодействия гражданского общества и государства: направления деятельности и перспективы.
20. Государственно-частное партнерство в решении задач устойчивого развития региона.
21. Взаимодействие региональных органов власти и общественных организаций по осуществлению молодежной политики в современных условиях.
22. Взаимодействие региональных органов власти и институтов гражданского общества в сфере борьбы с коррупцией в Донецкой народной республике.
23. Взаимодействие региональных органов власти и институтов гражданского общества в сфере борьбы с терроризмом в Донецкой народной республике.
24. Взаимодействие органов исполнительной власти региона и профсоюзов в сфере регулирования рынка труда и занятости.
25. Взаимодействие органов исполнительной власти региона и профсоюзов в сфере охраны труда.
26. Взаимодействие органов исполнительной власти региона и профсоюзов в сфере структурной перестройки экономики.
27. Взаимодействие органов исполнительной власти региона и профсоюзов в решении проблем социальной сферы.
28. Взаимодействие органов исполнительной власти региона и церкви в решении проблем социальной сферы.
29. Взаимодействие органов исполнительной власти региона и церкви в решении проблем духовной сферы.
30. Взаимодействие органов исполнительной власти региона и церкви в решении конфессиональных проблем.
31. Взаимодействие органов исполнительной власти региона и общественных движений / партий в решении проблем социальной сферы.

32. Взаимодействие органов региональной государственной власти и общественных движений / партий в решении проблем экономической сферы.
33. Взаимодействие органов региональной государственной власти и общественные движения / партий в решении проблем духовной сферы.
34. Направления формирования взаимодействия органов местного самоуправления и благотворительных организаций региона.
35. Механизмы социального партнерства региональной власти и некоммерческих благотворительных организаций.
36. Развитие механизма участия гражданских организаций в формировании социальной политики (на опыте региона).
37. Развитие взаимодействия районных и поселковых органов местного самоуправления в регионе
38. Обеспечение устойчивого развития территорий на основе взаимодействия бизнеса и власти.
39. Развитие муниципально-частного партнерства в социальной сфере.
40. Взаимодействие власти и бизнеса в решении социальных проблем на местном уровне.
41. Совершенствование взаимодействия органов государственной власти и органов местного самоуправления в земельной и градостроительной деятельности.
42. Совершенствование взаимодействия органов государственной власти и органов местного самоуправления по направлению повышения благосостояния населения.
43. Взаимодействие органов государственной власти Донецкой народной республики и органов местного самоуправления при формировании и реализации государственной кадровой политики.
44. Формирование и развитие механизмов межмуниципального сотрудничества.

### III. Местное самоуправление в Донецкой народной республике: проблемы становления и перспективы развития на различных уровнях

45. Становление и развитие системы управления муниципальным образованием (по материалам МО.....).
46. Местное самоуправление в Донецкой народной республике: тенденции и перспективы развития (на местных материалах).
47. Реформа местного самоуправления в Донецкой народной республике: механизмы адаптации зарубежного опыта (на примере ....).
48. Оценка и развитие социально-экономического потенциала муниципалитета
49. Оптимизация стратегического планирования развития территорий – муниципальный аспект
50. Управление социально-экономическим развитием муниципального образования
- ...
51. Управление социальной сферой муниципального образования (на примере

МО...).

52. Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления (по материалам МО...)
53. Реформирование и направления совершенствования органов местного самоуправления (по материалам МО...).
54. Деятельность органов местного самоуправления по реализации государственной и муниципальной политики в сфере культуры: специфика и пути оптимизации (на местных материалах).
55. Организация и функционирование местного самоуправления в условиях муниципальной реформы (по материалам МО...).
56. Состояние и поддержка развития малого предпринимательства в муниципальном образовании (на материалах муниципального образования г. N)
57. Совершенствование методов муниципального управления в современных условиях (по материалам...).
58. Совершенствование организации муниципального управления в администрации г.....
59. Организация жилищно-коммунальной деятельности в муниципальных образованиях (по материалам МО.....).
60. Совершенствование управлением общественным пассажирским транспортом в муниципальном образовании (на материалах...).
61. Специфика реализации местного самоуправления в .... (по материалам МО...).
62. Управление занятостью и безработицей в муниципальных образованиях (по материалам...).
63. Управление социокультурной сферой муниципального образования (на материалах N...-ского муниципального образования).
64. Развитие туристического сектора как средство достижения социального развития территорий (на примере...)
65. Деятельность органов местного самоуправления в системе обеспечения эколого-экономического развития .....района.
66. Программно-целевое моделирование и идентификация устойчивого развития муниципального образования (на примере ...).
67. Внедрение современных технологий на местном уровне территориального управления (на примере...).
68. Современное состояние и направления развития сферы оказания ритуальных услуг в муниципальном образовании (на примере...)
69. Основные направления поддержки сферы обслуживания на муниципальном уровне (на примере...).
70. Республиканский и местный уровни управления: проблемы разграничения полномочий (на примере...).
71. Управление инновационным развитием городской транспортной системы города ...

72. Разработка городской инфраструктурной политики (по материалам г. ...).
73. Развитие современных форм и механизмов самоуправления в регионе (на конкретном примере).
74. Развитие механизма социального аутсорсинга в реализации муниципальной социальной политики.
75. Оптимизация программно-целевого планирования и управления социально-экономическим развитием муниципального образования....
76. Особенности управления земельными ресурсами крупного города.
77. Социально-экономические аспекты развития сельских муниципалитетов (на примере сельского поселения...).
78. Повышение эффективности использования объектов муниципальной собственности (по материалам ...).

#### IV. Реализация государственной политики по сферам и направлениям

79. Проблемы и перспективы реализации государственной молодежной политики на региональном и муниципальном уровне.
80. Государственное и муниципальное управление природопользованием в ...
81. Государственная социальная политика в сфере занятости молодежи - региональный аспект (на примере...).
82. Государственная социальная политика поддержки слабо защищенных категорий граждан: современное состояние и перспективы совершенствования (на примере...).
83. Государственная социальная политика в сфере занятости - региональный гендерный аспект (на примере...).
84. Реализация государственной демографической политики в регионе (на примере...).
85. Мониторинг и управление миграционными процессами в регионе (на материалах г. ...)
86. Государственная политика Донецкой народной республики в сфере здравоохранения - региональный аспект.
87. Разработка и реализация государственных целевых программ (по материалам ...).
88. Государственная технологическая политика как фактор интенсивного экономического развития Донецкой народной республики.
89. Инвестиционная политика в Донецкой народной республике как фактор реализации технической политики (на примере строительного комплекса).
90. Инвестиционная политика в Донецкой народной республике как фактор реализации технической политики (на примере аграрного комплекса).
91. Инвестиционная политика в Донецкой народной республике как фактор реализации технической политики (на примере промышленного комплекса).

92. Государственная конфессиональная политика в Донецкой народной республике: современные тенденции и механизмы реализации в регионе.
93. Управление качеством жизни населения региона (МО) в современных условиях.
94. Реализация государственной политики в сфере образования в Донецкой народной республике: состояние и перспективы развития.
95. Реализация основных направлений и приоритетов государственной национальной политики в Донецкой народной республике.
96. Государственная социальная политика в отношении ветеранов: современное состояние и перспективы развития в регионе.
97. Приоритеты современной государственной кадровой политики (на материалах региональных отделений государственных фондов по Донецкой народной республике).
98. Государственная политика в сфере жилищно-коммунального комплекса региона (на примере Донецкой народной республики).
99. Система социальной защиты пожилых людей в Донецкой народной республике (по материалам МО).
100. Государственная кадровая политика в области здравоохранения (на материалах МО).
101. Государственная поддержка сельскохозяйственного производства в регионе.
102. Реализация государственной политики в сфере налогообложения в Донецкой народной республике.
103. Приоритетные направления государственной политики в сфере культуры (на материалах органа исполнительной власти).
104. Современное состояние и перспективы совершенствования государственной политики в сфере оплаты труда.
105. Современное состояние и перспективы совершенствования государственной политики в сфере охраны труда.
106. Реализация государственной аграрной политики в Донецкой народной республике.
107. Реализация государственной промышленной политики в Донецкой народной республике.
108. Реализация кадровой политики в сфере образования в Донецкой народной республике: современное состояние и пути совершенствования.
109. Реализация государственной политики в жилищной сфере в Донецкой народной республике.
110. Реализация государственной антимонопольной политики в регионе.

#### V. Совершенствование государственного (регионального, местного) управления и регулирования

111. Информационное обеспечение системы государственного управления:

- механизмы реализации и перспективы развития в регионе (по материалам МО).
112. Информационное обеспечение государственной законопроектной деятельности в Донецкой народной республике (или по материалам МО).
  113. Информационное обеспечение деятельности органов исполнительной власти в Донецкой народной республике (по материалам МО).
  114. Совершенствование механизма оказания государственных (муниципальных) услуг в сфере...
  115. Повышение эффективности управления земельно-имущественными ресурсами ... региона или МО.
  116. Формирование современной модели управления развитием туристских зон на территории Донецкой народной республике (по материалам МО)
  117. Совершенствование роли территориальных органов наркоконтроля в сфере профилактики наркомании (по материалам МО).
  118. Совершенствование роли органов государственного управления в сфере профилактики беспризорности и безнадзорности (по материалам МО).
  119. Совершенствование деятельности органов исполнительной власти в сфере профилактики трудовых конфликтов (по материалам МО).
  120. Совершенствование деятельности правоохранительных органов в сфере профилактики и борьбы с правонарушениями (по материалам МО).
  121. Совершенствование деятельности органов исполнительной власти в сфере охраны и использования памятников культуры (по материалам МО).
  122. Деятельность органов исполнительной власти по реформированию системы здравоохранения: региональная специфика и пути повышения эффективности (по материалам МО).
  123. Управление государственной собственностью: практика и пути совершенствования (по материалам МО).
  124. Повышение эффективности распоряжения муниципальным недвижимым имуществом (по материалам МО...)
  125. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по уборке и утилизации твердых бытовых отходов (по материалам ...).
  126. Управление комплексным социально-экономическим развитием региона (по материалам МО).
  127. Особенности документационного обеспечения деятельности органов исполнительной власти (по материалам МО).
  128. Современные системы электронного документооборота в государственном региональном управлении (по материалам МО).
  129. Проблемы общедоступного электронно-информационного обеспечения деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления (по материалам МО).
  130. Планирование развития туристической отрасли в регионе как основы устойчивого развития территории (по материалам МО).

131. Повышение инновационного потенциала региона на основе модернизации информационной инфраструктуры (по материалам МО).
132. Информационная инфраструктура в системе управления регионом (по материалам МО).
133. Управление развитием потребительского рынка (по материалам ...).
134. Управление социально-экономическим развитием региона и методы его совершенствования (по материалам...).
135. Организационно-экономические методы повышения эффективности функционирования городской транспортной системы.
136. Рынок труда и направления его совершенствования (по материалам...).
137. Реформирование экономических отношений в АПК региона (по материалам...).
138. Развитие и регулирование земельных отношений в аграрном секторе экономики региона (по материалам...)
139. Модернизация государственного регулирования рынка труда и занятости населения в МО.
140. Основные направления экологической политики в МО.
141. Создание комплексного регионального мониторинга как универсального метода оценки системы « человек – окружающая среда» в МО.
142. Модернизация процессов мониторинга и прогнозирования в системе государственного управления регионом (на примере МО).
143. Информационно-аналитическое обеспечение процессов государственного управления в МО.
144. Материально-техническое обеспечение процессов государственного управления в МО.
145. Организационно-техническое обеспечение процессов государственного управления в МО.
146. Методы и средства государственного управления инновационными проектами в регионе (на примере МО).
147. Формирование государственного менеджмента в регионе (на примере МО).
148. Деятельность органов местного самоуправления по повышению уровня и качества жизни населения (по материалам МО).
149. Особенности организационно-экономического механизма управления продовольственным комплексом региона (по материалам МО).
150. Особенности государственного управления регионом в современных условиях (по материалам МО).
151. Система управления охраной окружающей среды в регионе: проблемы качества и эффективности (по материалам МО).
152. Коммуникация в государственном управлении: региональный аспект (по материалам МО).
153. Имидж региона в контексте его конкурентоспособности (по материалам МО).
154. Информационно-коммуникативные технологии как фактор трансформации

- системы государственного управления региона (по материалам МО).
155. Региональный опыт реализации государственной политики поддержки физкультуры и спорта (по материалам МО).
  156. Совершенствование работы с обращениями граждан в органах государственной власти и органах местного самоуправления: состояние и перспективы развития (по материалам ...).
  157. Жилищно-коммунальная сфера МО (или другого региона) в условиях реформирования: проблемы государственного управления.
  158. Государственное регулирование в сфере распределения доходов населения (по материалам МО).
  159. Современные проектно-управленческие технологии как фактор повышения эффективности государственного и муниципального управления (по материалам МО).
  160. Оптимизация структуры органов местного самоуправления и процедуры оценки их деятельности (на конкретном примере).
  161. Методы и формы организации контроля за деятельностью органов местного самоуправления (на примере...).
  162. Концепция перехода государственных организаций на «управление по результатам» в региональном измерении (по материалам...).
  163. Государство в экономике: региональный опыт (на конкретном примере).
  164. Регулятивная политика как фактор повышения качества государственных решений (по материалам...).
  165. Государственная инновационная политика как основной механизм повышения уровня развития региона (по материалам...).
  166. Государственное регулирование развития машиностроительного комплекса в регионе (по материалам...).
  167. Государственное регулирование развития металлургического комплекса в регионе (по материалам...).
  168. Государственное регулирование развития химического комплекса в регионе (по материалам...).
  169. Государственное регулирование развития горнодобывающего комплекса в регионе (по материалам...).
  170. Государственное регулирование в сфере естественных монополий на примере электроэнергетики региона (по материалам...).
  171. Основные направления поддержки сферы обслуживания на региональном уровне (по материалам...).
  172. Управление устойчивым развитием региона: организационно-правовой аспект (по материалам...).
  173. Управление устойчивым развитием региона: эколого-экономический аспект (по материалам...).
  174. Модернизация государственного (муниципального) регулирования

конкурентной среды развития предпринимательства (на примере отрасли, региона, города)

175. Межрегиональное взаимодействие в Донецкой народной республике: современное состояние, формы, механизмы и тенденции развития

VI. Повышение эффективности деятельности государственных и муниципальных служащих и модернизация кадровой политики

176. Новые подходы к управлению процессами обучения государственных и муниципальных служащих в области информационных технологий.

177. Формирование механизма обеспечения качества муниципального управления.

178. Профессионально-управленческая культура в органах государственной власти: особенности и тенденции развития (на конкретном примере).

179. Профессионально-управленческая культура в органах местного самоуправления: особенности и тенденции развития (на конкретном примере).

180. Совершенствование кадрового менеджмента в системе государственной гражданской службы: тенденции и приоритеты.

181. Совершенствование кадрового менеджмента в системе муниципальной службы: тенденции и приоритеты.

182. Современные механизмы повышения эффективности реализации государственной кадровой политики

183. Мотивация как фактор повышения эффективности деятельности государственных гражданских служащих в сфере ...(на примере ...)

184. Профессионализм государственной службы: особенности и развитие (на примере...)

185. Профессионализм муниципальной службы: особенности и развитие (на местных материалах)

186. Карьера государственного служащего: технологии планирования и управления (по материалам по материалам МО).

187. Кадровая служба в системе государственного управления: структура и организация деятельности (по материалам МО).

188. Кадровая служба в системе муниципального управления: структура и организация деятельности (по материалам МО...).

189. Развитие открытости и прозрачности деятельности государственной службы: региональный опыт (на конкретном примере).

190. Повышение эффективности деятельности государственных служащих (по материалам .... МО).

192. Конфликт интересов на государственной гражданской службе и особенности его урегулирования (на материалах...).

193. Формирование управленческой культуры в ходе профессиональной подготовки государственных служащих (на конкретном примере).

194. Формирование управленческой культуры в ходе профессиональной подготовки муниципальных служащих (на конкретном примере).
195. Особенности применения методов стимулирования персонала в сфере государственного управления (на примере МО).
196. Совершенствование механизмов общественного контроля как факторов повышения эффективности государственного управления (на примере...)
197. Оценка эффективности работы государственных гражданских служащих: современное состояние и тенденции совершенствования (по материалам...).
198. Модернизация системы подготовки кадров для сферы государственного и муниципального управления в современных условиях (на примере...)

## **11. ОРГАНИЗАЦИЯ И ПРОВЕДЕНИЕ ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Требования к содержанию, форме, структуре, объему, подготовке и защите, а также хранению выпускных квалификационных работ, выполняемых выпускниками ГОУ ВПО «ДонАУиГС» представлены в полном объеме в локальных нормативных актах: «Порядок подготовки и защиты дипломных работ обучающихся по образовательным программам бакалавриата (далее – Порядок) в ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» (приказ ректора от 27.10.2019 г. № 1241), «Порядок подготовки и защиты магистерских диссертаций обучающихся в ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» (приказ ректора от 27.12.2019 г. № 1243).

## **12. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ НА ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Критерии оценивания качества выполнения и защиты выпускной квалификационной работы представлены в локальных нормативных актах: «Порядок подготовки и защиты дипломных работ обучающихся по образовательным программам бакалавриата (далее – Порядок) в ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» (приказ ректора от 27.10.2019 г. № 1241), «Порядок подготовки и защиты магистерских диссертаций обучающихся в ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» (приказ ректора от 27.12.2019 г. № 1243).

### **13. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Материально-техническое обеспечение Государственной итоговой аттестации предусматривает наличие аудитории для сдачи государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы (дипломной работы).

Государственный экзамен проходит в аудиториях, предусматривающих наличие рабочих мест для председателя и членов Государственной аттестационной комиссии и рабочих мест для обучающихся, допущенных на государственный экзамен, а также литературы, разрешенной к использованию на государственном экзамене.

Для защиты выпускной квалификационной работы также требуется аудитория, предусматривающая наличие рабочих мест для председателя и членов Государственной аттестационной комиссии, рабочего места для обучающихся, и, в случае необходимости, компьютерной техники с необходимым программным обеспечением, мультимедийного проектора, экрана, щитов для размещения наглядного материала.