## МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»

# СБОРНИК НАУЧНЫХ РАБОТ

серии «Экономика»

Выпуск 17

Экономика инновационного развития региона: методология, стратегии, инструментарий

Донецк 2020

#### УДК 082.1: 338.49:332.1 ББК Ч25я54 + У04-112

Γ72

Γ72 Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики». Сборник научных работ серии «Экономика». Вып.17: инновашионного развития региона: методология. стратегии, инструментарий / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2020. – 251 с.

В сборнике представлены результаты научных исследований: подход к анализу продовольственной безопасности непризнанных государств, организационно-экономический механизм развития малого и среднего бизнеса ДНР, особенности и проблемы тарифной политики в ДНР. Представлена парадигма устойчивого развития Республики. Описаны подходы к оптимальному распределению ресурсов, направленные на реализацию инвестиционных проектов и программ. Представлена стратегия продвижения бренда с использованием цифрового маркетинга и прочие маркетинглогистические идеи.

Сборник предназначен для научных работников, аспирантов, магистрантов, студентов. Представляет интерес для руководителей предприятий, предпринимателей и менеджеров.

УДК 082.1: 338.49:332.1 ББК Ч25я54 + У04-112

Свидетельство о регистрации средства массовой информации Министерства информации Донецкой Народной Республики серии AAA №000068 от 16.11.2016 г.

В соответствии с решением Высшей аттестационной комиссии Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики сборник научных работ серии «Экономика» включен в Перечень рецензируемых научных изданий.

#### Учредитель:

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»

## Главный редактор:

Барышникова Л. П. – доктор экономических наук, доцент

#### Заместитель главного редактора:

Беленцов В. Н. – доктор экономических наук, профессор

#### Редакционная коллегия:

Беганская И. Ю. — доктор экономических наук, доцент Гончаров В. Н. — доктор экономических наук, профессор Губерная Г. К. — доктор экономических наук, профессор Подгорный В. В. — доктор экономических наук, доцент Припотень В. Ю. — доктор экономических наук, доцент Ярембаш А. И. — доктор экономических наук, доцент

#### Технический секретарь:

Мельникова Т. А. – специалист научного отдела

Адрес редакции: 83015, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а.

Телефон: (062) 337-66-09

Издаётся по решению Учёного совета ГОУ ВПО «ДонАУиГС»

# СОДЕРЖАНИЕ

Артёмова А. Ю. Взаимосвязь риск-менеджмента с системой экономической безопасности предприятия	5
Королевский Д. Е. Методические подходы к оценке потенциала и уровня инновационно-инвестиционной деятельности промышленных предприятий.	13
Балабенко Е. В, Гречаный А. В. Повышение конкурентоспособности промышленного предприятия путем стимулирования сбытовой деятельности (на примере ООО «НПО «ЯМЗ»»)	23
Ангелова Д. С. Экспортно-кредитное агентство в системе внешнеторговой политики по продвижению экспорта: зарубежный опы	42
<b>Беленцов В. Н., Рытова Н. А.</b> Способы оценки эффективности социально-экономических систем.	47
<b>Лазаренко Н. В., Синицына Д. С.</b> Приоритеты и проблемные аспекты управления устойчивым развитием экономики предприятия	61
Сергушина Е. С., Одуева А. А. Оценка финансового состояния экономического субъекта на основе расчета финансовых коэффициентов	72
Лизогуб Р. П., Берко А. К. Принципы формирования и функционирования механизма государственного управления городским пассажирским транспортом	76
Яркова Н. И., Передереева В. М. Теоретико-методические основы интегрированного управления материальными ресурсами предприятия и обеспечения его эффективности.	85
Смушак А. Л. Рентабельность производства и ценовая политика – стратегические ориентиры инновационного развития предприятий АПК	98
Салита С. В., Барышников К. С. Показатели оценки результативности цифровых маркетинговых коммуникаций	109

<b>Лазаренко Н. В., Левченкова Н. 3.</b> Методы измерения и резервы повышения производительности и эффективности труда	118
<b>Дадашова Т. А.</b> Теоретические основы и механизмы функционирования национальных инновационных систем	132
Малиненко В. Е. Современные методы организации маркетинговой деятельности в сфере торгового бизнеса.	145
Агаркова Н. В., Деньченко А. А. Современные технологии формирования имиджа государства	156
Малецкий А.В. Подход к анализу продовольственной безопасности непризнанных государств в контексте глобализации	167
<b>Подгорный В. В.</b> Парадигма устойчивого развития Донецкой Народной Республики.	177
Петрушевская В. В., Ревунов А. Е. Организационно-экономический механизма развития малого и среднего бизнеса Донецкой Народной Республики	192
<b>Шемяков А. Д., Сапьян А. С.</b> О факторах влияния на формирование тарифной политики в Донецкой Народной Республике: особенности и проблемы	208
<b>Бодряга В. В.</b> Инновационный механизм финансирования муниципальных образовательных комплексов	218
Жильченкова В. В., Зорина М. С. Государственное регулирование, мотивация и инфорсмент экономической составляющей в системе управления образовательной организацией	230
<b>Шепилова В. Г., Калита А. А., Колесник В. В.</b> Управление туристско-рекреационной сферой: зарубежный опыт, проблемы и перспективы развития на региональном уровне	238

УДК 005.52: 005.934

## ВЗАИМОСВЯЗЬ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА С СИСТЕМОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Артёмова А. Ю.

канд. экон. наук, доцент, ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при главе Донецкой Народной Республики»

В статье обозначена сущность процессов риск-менеджмента и управления экономической безопасностью. Определены для вышеуказанных подсистем управления: основные цели и задачи, методы и инструменты, объекты и субъекты, стратегии. Обоснованы «области пересечения» данных элементов, а также раскрыта их специфика на основе установленных особенностей. Раскрыт процесс управления рисками в контексте обеспечения экономической безопасности деятельности предприятия.

**Ключевые слова:** подсистемы управления, риск-менеджмент, экономическая безопасность, процесс управления, субъекты управления.

The article outlines the essence of the processes of risk management and economic security management. The main goals and objectives, methods and tools, objects and subjects, strategies of the above mentioned control subsystems are defined. The "areas of intersection" of these elements are substantiated, and their specificity based on established features is disclosed. The risk management process in the context of ensuring the economic security of an enterprise is described.

**Keywords:** management subsystems, risk management, economic security, management process, management entities.

Постановка проблемы. В связи с большим количеством внешних и внутренних факторов, которые негативно влияют на предприятие и могут вызвать отклонения от запланированных показателей, на практике внедряют такие подсистемы управления антикризисное управление, риск-менеджмент, управление как безопасностью предприятия. Каждая экономической подсистем должна быть направлена на обеспечение достижения целей предприятия. Поэтому процессы стратегических менеджмента и управления экономической безопасностью должны четко определенные цели и задачи, иметь СВОИ инструменты, которые в отдельных случаях могут пересекаться, но имеют и свою специфику.

Анализ исследований и публикаций. Процесс управления рисками в контексте обеспечения экономической безопасности рассматривается в работе Лабурцевой О.И. [1]. В основе этого процесса лежит определение источников тех видов рисков, которые, в случае реализации, приводят к возникновению угроз стабильному предприятия. Механизм управления развитию рисками, на обеспечение экономической направленный безопасности предприятия, предложен Доценко И.О. [2]. Разработанный механизм предусматривает выделение влияния внутренних и внешних рисков применение методов, на деятельность предприятия, ими и обеспечивает возможность своевременного управления контроля с целью достижения оптимального уровня экономической безопасности предприятия.

Таким образом, вопросы изучения отдельных аспектов взаимосвязи таких подсистем управления как риск-менеджмент и система экономической безопасности уже были затронуты исследователями. Но комплексный анализ подобной взаимосвязи, необходимый для разработки адекватных управленческих решений по предупреждению рисков и угроз, осуществлен не был, что предопределяет актуальность и обоснованность выбранной темы исследования.

*Цель статьи* – выявление и обоснование взаимосвязи рискменеджмента и системы экономической безопасности предприятия.

Изложение основного материала. В общем виде любой вид управленческой деятельности предполагает выполнение ряда действий, применения приемов и методов, с помощью которых обеспечивается достижение желаемого результата. Последовательность таких действий, приемов и методов отражает процесс управления, который можно разделить по следующим основным этапам:

- 1) определение цели;
- 2) оценка ситуации;
- 3) выявление проблемы;
- 4) принятие соответствующего управленческого решения;
- 5) реализация принятого решения;
- 6) контроль реализации решения, выявление отклонений и принятие решений по их устранению.

В общем, процесс управления экономической безопасностью предприятия определяют, как комплекс последовательных

взаимосвязанных действий, направленных на достижение предприятием состояния, в котором «вероятность негативных изменений под влиянием среды является приемлемой» [3].

Другие исследователи [4] выделяют два субподрядных уровня экономической безопасностью механизме управления В предприятия. Первый уровень называется исполнительный, на котором осуществляется постоянный контроль и анализ внутренней и внешней среды, а также формируется стратегия экономической безопасности и реализуются разработанные мероприятия. На втором координационном выполняются административные уровне, подразделений, процедуры работы ПО согласованию всех направленные на поддержание экономической безопасности.

В статье Маслак А.И. и Гришко Н.Е. [5] рассмотрены четыре процессе управления экономической безопасностью предприятия. На первом этапе определяют миссию и стратегические предприятия, проводят также анализ a Ha возможностей И внешних угроз. втором этапе сначала разрабатывают общую стратегию, затем определяют приоритетность реакций стабилизации, самосохранению, разработке ПО конкурентной, инновационной позиции или позиции обеспечения выбирают долгосрочного потенциала наконец И управления экономической безопасностью предприятия. Третий этап предполагает реализацию выбранной стратегии, а четвертый оценка ее эффективности.

Другой автор [6] утверждает, что именно стратегические задачи обеспечивают формирование и наращивание экономического соответствуют требованиям потенциала И экономической безопасности системы. Общая стратегия предприятия обусловливает виды и характер угроз его экономической безопасности, что и определяет меры, которые должны разработаны быть обеспечения экономической безопасности.

Также учеными обосновывается, что анализ стратегического уровня предприятия несет существенное влияние на уровень управления экономической безопасностью. В своем исследовании И.Б. Хома [7] предлагает восьмиэтапный процесс обеспечения экономической безопасности на машиностроительном предприятии, включая: оценку внешней среды, исследования специфики отрасли, оценку экономического потенциала, разработку стратегии, механизма и исследования принципов обеспечения экономической

безопасности, формулировку системно-комплексного подхода к оценке уровня экономической безопасности и, наконец, диагностирование уровня экономической безопасности предприятия и контроль его предельного значения.

Стоит отметить, что многие ученые [5; 6; 7] связывают меры по управлению экономической безопасностью предприятия с его стратегическими целями, подобно тому как это должно быть учтено и в управлении рисками, уже подчеркнуто нами ранее.

Т. Хайлова [8] предлагает разделять управление экономической безопасностью предприятия, подобно антикризисному управления, на предупредительное и кризисное. Автор утверждает, что такое разделение предусматривает различные цели, задачи, функции и методы управления. Предупредительное управление экономической направлено стратегической безопасностью планирование на позиции развития предприятия на анализ и прогнозирование будущих изменений, выявление возможностей и угроз. Зато функции кризисного управления экономической безопасностью уменьшении потерь методами оперативного заключаются В реагирования, привлечении необходимых ресурсов для этого, а также реализации своевременных антикризисных мер.

На основе исследований, целесообразно выделить три режима, может функционировать система экономической которых повседневный, повышенной безопасности: готовности (кризисного) состояния. Повседневный чрезвычайного системы экономической безопасности предприятия аналогичен предупредительному антикризисному управлению. Он направлен на предупреждение рисков и угроз внутренней и внешней среды. Режим повышенной готовности характерен в случае возникновения определенных угроз. В этом случае могут быть задействованы силы службы безопасности или кризисной группы для прекращения действия угрозы. В режиме чрезвычайного положения оперативное управление организацией переходит к кризисной группе, а служба безопасности соответственно подчиняется ей. В таком случае даже могут быть привлечены внешние силы безопасности, в частности, такие как государственная служба охраны или органы внутренних дел.

Итак, повседневный режим должен обладать предупредительным характером относительно влияния негативных факторов (рисков и угроз). В режимах повышенной готовности

(когда действует угроза) и чрезвычайного положения (в условиях быть задействованы МОГУТ служба безопасности кризиса), предприятия и внешние силы безопасности. Стоит отметить, что безопасности внутренняя служба И внешние субъекты безопасности специфические экономической МОГУТ применять (только им присущие) методы предупреждения или преодоления Такими быть, например, угроз. методами МОГУТ влияния экономическая разведка (экономический шпионаж), методы и тому подобное.

В общем виде, в системе антикризисного управления, экономическую безопасность нужно формировать еще при создании предприятия. Важным является направление усилий не только на текущую работу, но и на разработку стратегии экономической безопасности, формирование и обучение антикризисных групп и улучшение экономической работы в целом. Для более глубокого исследования взаимосвязей между подсистемами риск-менеджмента и экономической безопасности нами выделены следующие их свойства: основная цель, предмет, объект, субъект, стратегия, задачи, функции, которые отражены в табл.1. С учетом информации, отраженной в табл.1, можно отметить, что основной целью рискменеджмента и системы экономической безопасности является обеспечение условий для стабильной деятельности предприятия в текущем периоде и его развития в долгосрочной перспективе.

Рассмотренные подсистемы взаимосвязаны предметом исследования. Так, предметом риск-менеджмента являются риски, экономической безопасности - угрозы, которые могут привести к кризису в будущем или уже повлекли ее. Выделенные предметы исследования, можно охарактеризовать как предпосылка, следствие и результат.

Объектом риск-менеджмента и системы экономической безопасности предприятия является процесс развития кризиса, который может касаться различных видов деятельности, различных направлений вложения капитала, различных структурных подразделений предприятия, его персонала и т.п.

Субъектом управления в этих подсистемах есть владельцы предприятия, финансовые подразделения, на больших предприятиях могут быть введены должности риск-менеджеров или менеджеров по вопросам экономической безопасности или сформированы специализированные структурные подразделения. В некоторых

случаях руководство предприятия может обращаться к внешним специалистам, которые квалифицированно решают конкретные проблемы.

 Таблица 1

 Основные характеристики систем экономической безопасности и риск-менеджмента

Основные характеристики	Система экономической безопасности	Риск-менеджмент
Основная цель	Обеспечение стабильного развития предприятия, защита его от угроз	Обеспечение стабильного развития предприятия, уменьшение возможных потерь в случае реализации риска
Предмет	Угрозы	Риски
Объекты	Различные виды деятельности предприятия, его имущество и ресурсы, персонал, руководители, акционеры, разные структурные подразделения и т.п.	Рисковые вложения капитала, система экономических отношений в случае реализации риска
Субъекты	Совет по безопасности предприятия, владельцы предприятия, финансовые подразделения, менеджер по вопросам экономической безопасности, служба экономической безопасности, органы государственной власти и управления	Владельцы предприятия, финансовые подразделения, менеджер по управлению риском, консультационная служба в сфере рисковой деятельности
Стратегии	Предупреждение возникновения потенциальных угроз; предупреждение влияния существующих угроз; компенсация понесенных потерь	Осторожная стратегия (отказ от риска или его передача) взвешенная стратегия (принятие риска, отказ или передача риска); рискованная стратегия (принятие риска или его передача)
Задания	Обеспечение защиты деятельности предприятия и его работников; сохранности имущества предприятия; формирование благоприятной конкурентной среды; ликвидация последствий нанесенного ущерба	Предупреждение рисков; снижение уровня рисков; страхование рисков

\_\_\_\_\_\_

	_	1
Окончание	$man\pi mu$	1
OKON MINUC	maoningoi	1

		,
	Сбор, анализ и оценка	Выявление областей
	информации о клиентах,	повышенного риска;
	конкурентах, партнерах и других	идентификация видов
Функции	лиц, связанных с предприятием;	рисков;
	разработка и реализация	оценка уровня риска; анализ
	мероприятий по предупреждению	закономерностей
	угроз и ликвидации негативных	возникновения рисковых
	последствий их действия;	событий;
	организация обучения персонала	разработка мероприятий по
	по обеспечению экономической	профилактике рисков;
	безопасности предприятия;	разработка мероприятий
	контроль процесса реализации	для снижения потерь в случае
	разработанных мероприятий и	наступления риска; контроль
	их регулирования	процесса реализации
		разработанных мероприятий и
		их регулирование

Задачи систем управления риском и экономической безопасности также пересекаются. Основными из них являются:

обеспечение финансовой устойчивости и независимости предприятия;

обеспечение эффективного использования ресурсов;

поддержание инвестиционной привлекательности предприятия;

обеспечение инновационного развития предприятия;

защита персонала, информации, имущества и капитала предприятия.

Однако эти подсистемы имеют свою специфику. В частности, наряду с традиционными методами решения задач они могут использовать еще и специфические, присущие только им. Для системы экономической безопасности такими методами являются: экономическая разведка, борьба с рейдерством, шпионажем или другими незаконными и корыстными действиями физических или юридических лиц. Использование этих методов базируется на соответствующей законодательной базе.

Учитывая проведенный анализ процессов управления рисками и экономической безопасностью, можно утверждать, что стратегические цели деятельности предприятия определяют виды рисков, допустимый уровень рисков и возможных угрозах, приемлемый уровень экономической безопасности. Причем, чем ниже уровень риска деятельности субъекта предпринимательства,

тем выше уровень экономической безопасности. Следовательно, риск-менеджмент и управление экономической безопасностью предприятия связаны между собой, должны координировать и направлять свои действия на достижение стратегических целей предприятия.

При отсутствии кризиса для устранения или смягчения воздействия негативных факторов на предприятие, по нашему мнению, должна быть внедрена только одна функциональная подсистема. Целесообразно является использование системы экономической безопасности как основной службы, в рамках которой реализуются функции риск-менеджмента.

Выводы. На основе проведенных исследований нами установлено, что система экономической безопасности и рискменеджмента — это функциональные подсистемы общей системы управления предприятием, функционирующих в одном пространстве и обеспечивающие стабильную деятельность и развитие предприятия.

стабильной деятельности предприятия менеджмент и система экономической безопасности выполняют задачи и функции, которые предусматривают профилактику недопущение негативных факторов, ухудшения действия финансового состояния и возникновения кризисных ситуаций. Когда же предприятие находится в кризисном состоянии, система управления применяет специфические методы и инструменты, делегируя отдельные задачи и функции системе экономической риск-менеджмента целью безопасности эффективного И c преодоления кризисных явлений.

### Список использованных источников

- 1. Лабурцева О.І. Управління ризиком в контексті забезпечення економічної безпеки підприємства [Текст] / О.І.Лабурцева // Вісник Київського національного університету технологій та дизайну.  $2011. N \le 5 (61). C. 244-246.$
- 2. Доценко І.О. Механізм управління ризиками в системі економічної безпеки підприємства / І.О. Доценко // Економіка та управління підприємством: сучасні підходи, методи та моделі : колективна монографія за науковою редакцією к.е.н., доц.

\_\_\_\_\_

Ларіонової К. Л. – Кам'янець-Подільський : ПП «Медобори — 2006», 2013. - C.379-399.

- 3. Близнюк А.А. Сущность и особенности управления экономической безопасностью предприятия / А.А. Близнюк / Коммунальное хозяйство городов: сб. наук. трудов. Вып. 102. К.: Знание, 2011. С. 268-274.
- 4. Воробйов В.І. Удосконалення методичного забезпечення антикризового управління на підприємствах видавничо-поліграфічної галузі: моногр. / В.І. Воробйов, А. М. Штангрет, О. М. Петрашова. К.: УкрНДІ спец. видів друку, 2010. 296 с.
- 5. Маслак А.И. Управление экономической безопасностью предприятия на принципах обеспечения ее рационального уровня /А.И. Маслак, Н.Е. Гришко // Маркетинг и менеджмент инноваций. 2013. № 1. С. 198–208.
- 6. Судакова О.И. Формирование концептуальных основ планирования экономической безопасности предприятия / О.И. Судакова // Экономический простор. 2009. № 23. С. 204—213.
- 7. Хома І.Б. Формування та використання економічної захищенності промислового підприємства / Монографія. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2012. 504 с.
- 8. Хайлова Т.В. Формирование государственного механизма управления экономической безопасностью предпринимательства: монография. Донецк: Донецкий юридический институт ЛГУВД, 2006. 152 с.

УДК 658.589

## МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ПОТЕНЦИАЛА И УРОВНЯ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Королевский Д. Е.

аспирант

ГОУ ВПО «Луганский национальный аграрный университет», ЛНР

В статье представлена структура формирования инновационно-инвестиционного потенциала территории. Отмечено, что для осуществления в

полном объеме жизненного цикла инноваций необходимо существование определенной инфраструктуры, которая бы включала научные организации, экспериментальные лаборатории конструкторские И бюро, производства, промышленные предприятия, готовые освоить соответствующей продукции. Обосновано, что показатели инновационнотерритории инвестиционного потенциала И уровня инновационноинвестиционной деятельности предприятий определяют две различные характеристики инновационных свойств экономической системы территории.

**Ключевые слова:** инновации, инвестиции, жизненный цикл инновации, методика, промышленные предприятия, кризисные явления, потенциал.

In the article the structure of formation of innovation and investment potential on the territory are formed. It was noted that in order to implement the full life cycle of innovation, it is necessary to have a certain infrastructure that would include scientific organizations of experimental laboratories and design offices, pilot industries, industrial enterprises ready to master the production of the relevant products. It is justified that the indicators of innovation and investment potential of the Territory and the level of innovation and investment activity of enterprises determine two different characteristics of innovative properties of the economic system of the Territory.

**Key words:** innovation, investment, life cycle innovation, methodology, industrial enterprises, crisis phenomena, potential.

Актуальность. Инновационный И инновационноинвестиционный потенциалы характеризуют существующие возможности территории для осуществления соответствующих видов деятельности. Однако они не отражают текущее состояние этой деятельности, что, в силу известных причин, особенно характерно для современного этапа развития экономики ЛНР. Поэтому, наряду с оценками указанных потенциалов, необходимо рассматривать и показатели, характеризующие существующий уровень инновационно-инвестиционной деятельности. Например, для промышленного производства это показатели количества автоматизированных механизированных И цехов, участков, производств, внедренных новых прогрессивных технологических процессов, новых видов продукции и т.п. Для характеристики научных инновационной деятельности на этапе изысканий используются такие показатели, как объем выполненных научных работ (в стоимостном выражении), количество специалистов, научно-технических разработок и т.д. выполнением занятых характеризуется Инвестиционная деятельность показателями объемов капитальных вложений (в разрезе различных объектов (отраслей) и источников инвестирования – госбюджет, собственные средства предприятий, прямые иностранные инвестиции и т.д.),

количества реализованных инвестиционных проектов и т.д.

Поэтому актуальность данного исследования заключается в методических подходов оценке обосновании инновационноинвестиционного потенциала. Для этого необходимо анализировать факторов И учитывать значения соответствующих показателей. Аналогичная в этом плане ситуация складывается и для оценки уровня инновационно-инвестиционной деятельности. Наличие значительного по объему множества большой показателей степени затрудняет исследование описываемого ими объекта.

Анализ последних исследований. Развитие промышленных предприятий на основе инновационно-инвестицинного подхода постоянно находится в рамках огромного количества научных исследований зарубежных и отечественных ученых, причем такие исследования охватывают период начала 80-ходов прошлого столетия и по сегодняшний день, а именно: Р.М. Хендерсон, К.Б. Кларк [15], П.Друкер [13], К. Фримен, Л. Соет [14], А.А. Абрамов, С.Г.Костерин [1], Е.П. Гармашова [2] и многие другие. Также отдельное внимание учеными уделяется изучению жизненного цикла инноваций, маркетингу инноваций в условиях стабильного развития экономики, а именно: А.Н. Самолдин [8, 9], Л.К.Шамина, М.Ю.Тутаева [12], Н.В.Тимофеев [11], И.М. Синяева [10].

Однако, многие авторы не рассматривают специфические условия, в которых находится экономика Луганская Народная Республика, методики оценки инновационнокакже инвестиционного потенциала, применимы в данных условиях. Поэтому в условиях действия внешнеполитического фактора, когда государства испытывает кризисные экономика явления, необходимо применять не только новые инструменты в управлении жизненным циклом инновации, а и изучать вопросы поиска инвестиций.

*Целью статьи* является адаптация методических подходов к оценке потенциала инновационно-инвестиционной деятельности промышленных предприятий определенной территории с учетом концепции жизненного цикла инновации, в условиях проявления кризисных явлений в экономике государства.

Изложение основного материала. На основе исследований авторов [8, 9, 12] относительно описания жизненного цикла

инноваций (ЖЦИ) можно выделить следующие этапы:

- 1. Проведение научного исследования. Базой для таких исследований обычно выступают отраслевые институты или образовательные организации высшего образования по заданию заказчика (министерство, предприятие).
- 2. Прикладные исследования, которые ориентированы на получение промышленного образца.
- 3. Проведение опытно-конструкторских и экспериментальных работ. Базой для такого исследования выступают специально оборудованные лаборатории научных институтов, опытные производства на самих предприятиях.
- 4. Коммерциализация инноваций, которая предполагает запуск соответствующей продукции в производство и выход с ней на рынок. Далее выпуск и сбыт продукции развивается согласно фазам жизненного цикла продукта. Следовательно, может быть выделено две фазы настоящего этапа производственная и рыночная.

Реализация данного этапа жизненного цикла осуществляется на базе соответствующих производственных предприятий и субъектов рыночной структуры, связанных с процессом распространения инноваций. Однако, в данной статье главной исследуемой инновационно-инвестиционной категорией является потенциал.

образом, осуществления Таким ДЛЯ В полном объеме необходимо инноваций существование цикла жизненного определенной инфраструктуры, которая бы включала научные организации (академические и специализированные отраслевые экспериментальные заведения), институты, высшие учебные лаборатории и конструкторские бюро, опытные производства, промышленные предприятия, выпуск готовые освоить продукции соответствующей (инновации, доведенные производственной стадии), а также систему снабженческих и сбытовых организаций рынка, включенных в инновационноинвестиционную систему.

Естественно полагать, что совокупность указанных предприятий и организаций, их персонал, материальная база и способность включаться в инновационно-инвестиционный процесс определяют инновационный потенциал (его величину) территории, на которой они располагаются. Причем, при формировании оценки

инновационного потенциала некоторой территории (в данном случае Луганской Народной Республики) в обязательном порядке следует учитывать два важных момента.

Во-первых, оценка инновационного потенциала должна отражать насколько существующие предприятия и организации ЛНР, которые способны охватить все основные этапы жизненного цикла инноваций, решать свойственные им задачи, выполнять соответствующие функции. Например, территория промышленным располагать высоким потенциалом И, соответственно, решать успешно производственные задачи инноваций цикла не жизненного И иметь научной базы (академических и специализированных отраслевых институтов, высших учебных заведений), способной выполнять разработки, относящиеся к этапу фундаментальных исследований ЖЦИ.

Так, в ЛНР на момент данного исследования действует только Государственное унитарное предприятие Луганской Народной Республики «Луганский научно-исследовательский и проектноконструкторский институт по качеству и обогащению углей» [3], «Научно-исследовательский строительных институт Кроме конструкций». ЛНР ЭТОГО функционирует В образовательных организаций высшего образования, из которых в академической науке существенный вклад вносит ГОУ ЛНР «Луганский национальный аграрный университет» агропромышленного сектора экономики с хорошей академической сфере научно-исследовательской В машиностроения базой. научные исследования обеспечить ГОУ может ВПО «Донбасский государственный технический университет».

Тогда как в Донецкой Народной Республике таких НИИ 18 в сфере строительства, химии, физики, металлургии, машиностроения, горнодобывающей отраслей [5], а также 16 образовательных организаций высшего образования, которые формируют существенную основу для реализации академической науки по всем отраслям экономики.

Может иметь место и противоположная ситуация: некоторая территория является крупным научным центром с развитой системой научных и опытно-конструкторских учреждений, но не обладает при этом промышленной инфраструктурой и потому, не готовы выполнять функции заключительного этапа жизненного цикла инноваций — осуществлять промышленное производства

новых видов продукции, внедрять новейшие технологии, другие новшества. Естественно возможны и другие варианты комбинаций этапов ЖЦИ, задачи которых могут быть реализованы предприятиями данной территории.

Следовательно, первая составляющая оценки инновационного потенциала территории, назовем ее структурной, должна отражать то, насколько полно представлена качественная структура предприятий и организаций, которые находятся на рассматриваемой территории.

Другая сторона инновационного потенциала определяется возможностями, которыми располагают предприятия и организации данной территории, для реализации задач каждого из этапов ЖЦИ. Здесь на первый план выступает количественная оценка «производственная мощность» соответствующих субъектов инновационной деятельности.

Данная составляющая оценки инновационного потенциала определяется научных, на основе анализа количества опытно-конструкторских конструкторских, учреждений на территории, численности и квалификации их научного персонала, показателя материально-технической базы научных учреждений, доли машин и научного оборудования в данном показателе, величины производственных фондов промышленных предприятий, их мощности, численности и квалификации производственного морального физического уровня персонала, И износа производственного оборудования и т.п.

образом, оценка Таким инновационного потенциала рассматриваемой территории должна складываться структурной и количественной составляющих, которые отражают формирования инновационнодва основных момента инвестиционного потенциала.

Любая инновационная деятельность невозможна без осуществления инвестиций (в исследованиях [6,4] специально вводится понятие инновационных инвестиций, под которыми понимается одна из форм инвестирования, осуществляемая с целью внедрения достижений научно-технического прогресса в производство и социальную сферу).

Поэтому в большинстве случаев, когда используется термин «инновационная деятельность» следует понимать, что речь идет не только об инновационной, но и инвестиционной (т.е.

инвестиционно-инновационной) деятельности. Данные виды деятельности представляют собой две составляющие процесса разработки и внедрения инноваций, наличие каждой из которых по существу является необходимым условием успешной реализации указанного процесса.

Из сказанного следует, что для полной характеристики инновационных возможностей территории необходимо оценивать инновационно-инвестиционный, инновационный, a его потенциал, который (развивая введенное ранее понятие потенциала) инновационного определим как готовность инновационно-инвестиционную осуществлять деятельность всей совокупности использованием средств, имеющихся хозяйствования распоряжении субъектов определенной на территории.

Таким образом, инновационно-инвестиционный потенциал путем образуется комплексования инновационного инвестиционного потенциалов определенной территории. Под осуществлять последним будем понимать готовность инвестиционную деятельность. Данные возможности, в первую определяются объемом инвестиционных ресурсов, очередь, которыми располагает определенная территория. Для их оценки учитывать собственные финансовые необходимо средства промышленных предприятий, республиканского банка (в случаи ЛНР), частные сбережения граждан и другие средства венчурных фондов Российской Федерации, которые могут быть вовлечены в инновационно-инвестиционную деятельность.

При этом необходимо подчеркнуть, что речь здесь идет не об инвестиционной привлекательности территории, т.е. способности воспринимать, эффективно использовать инвестиции на республиканском уровне, а главным образом о финансовых возможностях субъектов хозяйствования по осуществлению различных инвестиционных проектов.

Вместе с тем, очевидно, что мощный инвестиционный потенциал территории (в смысле имеющихся финансовых ресурсов) определяет и высокий уровень его инвестиционной привлекательности для сторонних инвесторов, которые не спешат вкладывать в экономику ЛНР из-за неопределенности дальнейшего развития данной территории под воздействием политического фактора.

Например, частные иностранные инвесторы, при анализе объектов потенциальных вложения собственных средств, параметры степени развития кредитно-финансовой учитывают доступность кредитования, системы, банковского что соответствует требуемым параметрам в условиях становления экономики ЛНР.

В целом формирование инновационного и инновационноинвестиционного потенциалов территории можно представить блок-схемой, изображенной на рис. 1.

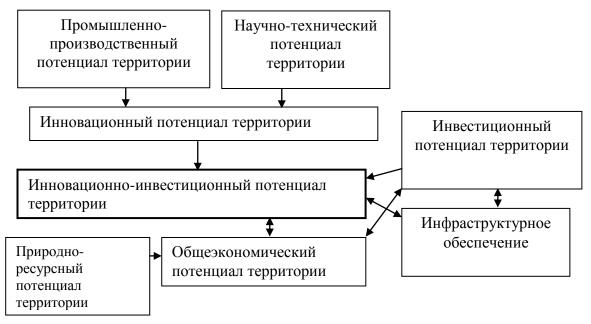


Рис. 1. Структура формирования инновационно-инвестиционного потенциала территории

Представленная схема потенциалов промышленной территории его природным совместно C потенциалом инфраструктурным может обеспечением рассматриваться общий экономический потенциал территории. Следует также схема формирования рис.1 приведенная на отметить, ЧТО инновационно-инвестиционного потенциала территории является достаточно укрупненной. При необходимости более детального представленные ней ΜΟΓΥΤ быть анализа потенциалы дезагрегированы.

В частности, промышленно-производственный потенциал территории складывается из соответствующей ресурсной базы, трудового потенциала, производственных фондов и т.д. Согласно [7] структура научно-технического потенциала имеет четыре

составляющие – кадровую, материально-техническую, информационную и организационную.

Поэтому возникает задача построения на базе достаточно громоздкой системы показателей, характеризующей различные аспекты инвестиционно-инновационной деятельности и ее потенциала, такой их совокупности, которая была бы легко обозрима и отражала состояния основных элементов, образующих указанный потенциал и соответствующую деятельность в условиях политического конфликта.

образом, Таким Выводы. показатели инновационноинвестиционного потенциала территории и уровня инновационнодеятельности предприятий определяют инвестиционной различные характеристики инновационных свойств экономической системы территории. Первый из них дает оценку существующих возможностей (готовности) для осуществления инновационнодеятельности, второй инвестиционной достигнутого (фактического) уровня этой деятельности.

Ясно, реальные значения оценок инновационного потенциала и уровня инновационной деятельности не всегда должны соответствовать друг другу – на базе достаточно высокого инновационно-инвестиционного потенциала в силу различных субъективных объективных И (например, действующая инфраструктура инновационная значительно количественным показателям в ДНР, чем в ЛНР) причин может инновационно-инвестиционной существовать низкий уровень деятельности.

построения Постановка задачи системы показателей инновационно-инвестиционной деятельности, которая была бы легко обозрима отражала состояние основных И элементов, образующих указанный соответствующую потенциал И деятельность решается нами путем создания системы, состоящей из синтетических показателей – потенциала, интенсивности и общей инновационно-инвестиционной оценки которых (инновационно-инвестиционный территории, ИЗ два потенциал и устойчивость) являются исходными (основными) и два (интенсивность инновационно-инвестиционной деятельности общая инновационно-инвестиционная оценка) – производными.

#### Список использованных источников

- 1. Абрамов А.А. Инновационная деятельность промышленного предприятия как основа его развития в рыночной экономике / А.А. Абрамов, С.Г. Костерин // Социальноэкономические явления и процессы. -2013. №1 (047) С. 27-31.
- 2. Гармашова Е.П. Развитие теории инновационных процессов // Молодой ученый. -2011. № 2. Т.1. C. 90-94.
- 3. ГУП ЛНР «ЛНИПКИУГЛЕОБОГАЩЕНИЕ» [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://merlnr.su/proizvod/2300-gup-lnr-lnipkiugleobogaschenie.html.
- 4. Миллер У. У нас нет инновационной системы / У. Миллер // Инновационные тренды. 2011. № 8. С. 4-6.
- 5. НИИ ДНР [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://mondnr.ru/nii?\_\_cf\_chl\_jschl\_tk\_\_=c5daacc4a1c675912024edf76 bdbed6b8bd2879e-1580649191-0-.
- 6. Никонова А.А. Иинвестиции в инновации в современном мире: особенности и закономерности / А.А. Никонова // Синергия. -2017. №1. C. 71-82
- 7. Разуваев В.В. Понятие научно-технического потенциала регионов России / В.В. Разуваева // Современные проблемы науки и образования. 2012. N = 6 C. 1-10
- 8. Самолдин А.Н. Жизненный цикл инноваций / А.Н. Самолдин // Вестник университета. №2. 2015. С. 127-132.
- 9. Самолдин А.Н. Проведение маркетинговых исследований в области инновационной деятельности с учетом социально-экономических аспектов / А.Н. Самолдин // Труд и социальные отношения. -2014. N = 7. C. 54-59.
- 10. Синяева И.М. Модель организации маркетинга инновационного проекта в сфере предпринимательства / И.М. Синяева // Российское предпринимательство. 2014. № 22 (268). С. 44-52.
- 11. Тимофеев Н.В. Маркетинг инноваций: сущность, функции и значимость. Место маркетинга среди инновационных процессов / Н.В. Тимофеев // Креативная экономика . -2015. T. 9. N 4. c. 519-530.
- 12. Шамина Л.К. Особенности жизненного цикла продуктовой инновации / Л.К. Шамина, Тутаева М.Ю. // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический

\_\_\_\_\_

менеджмент». – 2013. – С. 10-23.

- 13. Drucker P.F. Innovation and Entrepreneurship: Practice and Principles / P.F. Drucker. New York: Perfect Bound, 1985. 277 p.
- 14. Freeman C. Unemployment and Technical Innovation: A Study of Long Waves and Economic Development / C. Freeman J.Clark, L.Soete Westport: Greenwood Press, 1982. 214 p.
- 15. Henderson R.M. Architectural innovation: the reconfiguration of existing product technologies, and the failure of established firms /R.M.Henderson, K.B. Clark // Administrative Science Quarterly, 1990. Vol. 35. P. 9-30.

УДК 658.155: 334.716 (477.62)

# ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ПУТЕМ СТИМУЛИРОВАНИЯ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ООО «НПО «ЯМЗ»»)

Балабенко Е. В.

канд. экон. наук, доцент,

Гречаный А. В.

студент

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Статья изучению сбытовой посвящена деятельности промышленного предприятия (на примере ООО «НПО «Ясиноватский машиностроительный завод»»). В работе выделена география рынка сбыта продукции промышленного предприятия до 2014 года и в период территории геополитических изменений на Донецкого Представлена информация по объему, серии и странам-потребителям продукции промышленного предприятия. Путем анализа конкурентов, посредников и рынков сбыта, определены основные регионы и страны, в которых продукция предприятия может быть востребована. Выполнена сравнительная характеристика стоимости производимой продукции промышленного предприятия и ближайших конкурентов на внешнем Вниманию уделено определение правильной ориентации, на которой должна строиться политика развития Донецкого региона в части повышения конкурентоспособности промышленных предприятий и отрасли в целом.

**Ключевые слова:** сбытовая деятельность, конкурентоспособность, управление предприятием, функции сбыта, машиностроительная отрасль.

The article is devoted to the study of the marketing activities of an industrial enterprise (on the example of LLC «NPO «Yasinovatsky Machine-Building Plant»»). The work identifies the geography of the sales market of industrial enterprise products until 2014 and during the period of geopolitical changes in the territory of the Donetsk region. Information is provided on the volume, series and countries-consumers of industrial enterprise products. By analyzing competitors, intermediaries and sales markets, the main regions and countries in which the products of the enterprise may be in demand are determined. A comparative characteristic of the cost of manufactured products of an industrial enterprise and its closest competitors in the foreign market is performed. Attention is given to determining the correct vector orientation on which the development policy of the Donetsk region should be based in terms of increasing the competitiveness of industrial enterprises and the industry as a whole.

**Keywords:** sales activity, competitiveness, enterprise management, sales functions, machine-building industry.

Постановка задачи. На сегодняшний день в результате сложившейся геополитической ситуации на территории Донецкого региона предприятие ООО «НПО «ЯМЗ»» лишилось большинства своих потребителей, произошло сокращение сбытовых каналов. Для решения проблем возникла необходимо рассмотреть возможности повышения конкурентоспособности промышленного предприятия путем стимулирования сбытовой деятельности, что обеспечит рост показателей предприятия в целом и повлияет на развитие территории Донецкого региона.

Анализ последних исследований и публикаций. Концептуальные основы сбытовой деятельности предприятий изучены в трудах следующих авторов: Ефимова, С.А, Лукина, Р.И., Петрова, Ю.А., Спиридонова, Е.Б., Новикова, А.С и другие. Однако элементы повышения конкурентоспособности промышленного предприятия путем стимулирования сбытовой деятельности авторами не выделяются.

Целью работы Цель исследования. изучение является промышленного предприятия сбытовой деятельности ДЛЯ конкурентоспособности. Для изучения сбытовой повышения промышленного предприятия деятельности использовались научные методы исследования такие как, отчетно-статистические и сравнительные на основе фактических данных.

««EMR» OПН» OOO Изложение основного материала. лидирующие позиции ПО поставке проходческих комбайнов среднего и тяжелого класса (наиболее востребованный на рынке класс) на рынках стран СНГ. 3a ГОДЫ существования завод изготовил и поставил более пяти тысяч проходческих комбайнов 24 типов, восемь тысяч проходческих лебедок, триста дробильно-закладочных комплексов "Титан", около дробилок, комбайны КВ ДЛЯ проведения типа трехсот вертикальных и наклонных восстающих выработок, комплексы для проходки стволов шахт типа КС и бурильные установки БУКС, обогатительного, тысячи различного химического ТОНН индивидуального оборудования.

Машины с маркой «ЯМЗ» поставлялись во многие страны мира, в том числе в Россию, Грузию, Казахстан, Беларусь, Польшу, Румынию, Болгарию, Чехию, Словакию, Венгрию, Турцию, Индию, Китай, Канаду, Аргентину, Испанию, Египет, Иран, Германию и другие страны (рис. 1).



Рис. 1. География сбыта продукции ООО «НПО «ЯМЗ»» по 2014 год.

Также предприятие имеет огромный опыт разработки и производства различного оборудования для подземного

строительства. Многие десятилетия Ясиноватский машиностроительный завод поставлял оборудование своего производства для сооружения железнодорожных тоннелей БАМа, для строительства метро и других подземных объектов городов Санкт-Петербург, Москва, Новосибирск, Самара и другие.

оборудования, поставляемого Среди ДЛЯ строительства подземных объектов можно отметить щитовые комплексы КТ и блокоукладчики КП-21, проходческие комбайны. Некоторое оборудование, поставленное еще во времена Советского Союза, продолжает работать и сегодня, при ЭТОМ себестоимость выполнения работ нашими машинами от 2 до 3 раз дешевле, чем иностранными аналогами.

География сбыта продукции в ДНР и ЛНР ООО «НПО «ЯМЗ»» с 2016 по 2018г. (рис. 2).

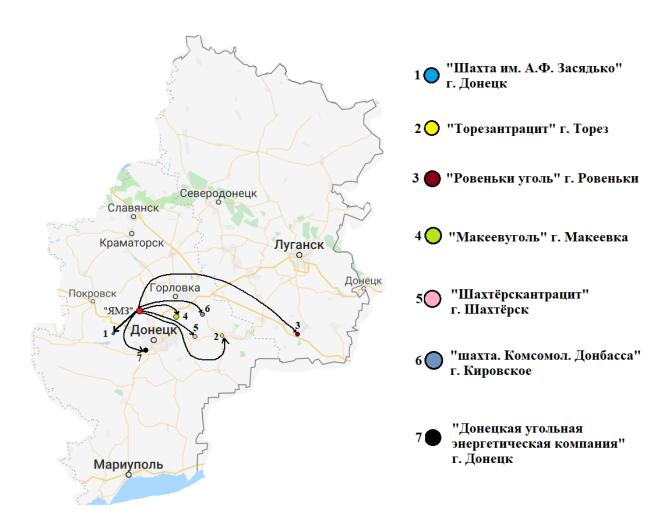


Рис. 2. География сбыта продукции в ДНР и ЛНР ООО «НПО «ЯМЗ»» с 2016 по 2018г.

ООО «НПО «ЯМЗ»», оставшись без множества потребителей из-за напряженной военной обстановки продолжило производить комбайны для внутреннего рынка. А множество шахт Донбасса остались без поставок комбайнов и комплектующих с украинских предприятий (рис. 3-5).

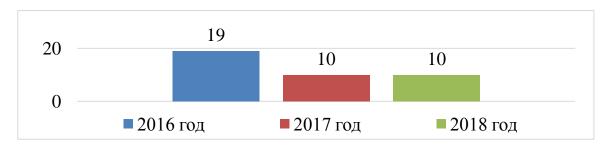


Рис. 3. Объём производства комбайнов на ООО «НПО «ЯМЗ»»

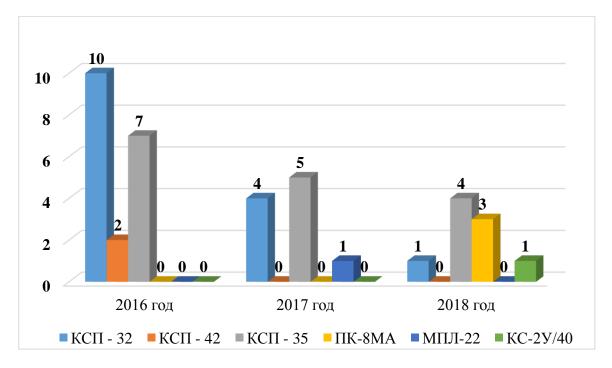


Рис. 4. Количество выпущенных комбайнов на ООО «НПО «ЯМЗ»» по сериям

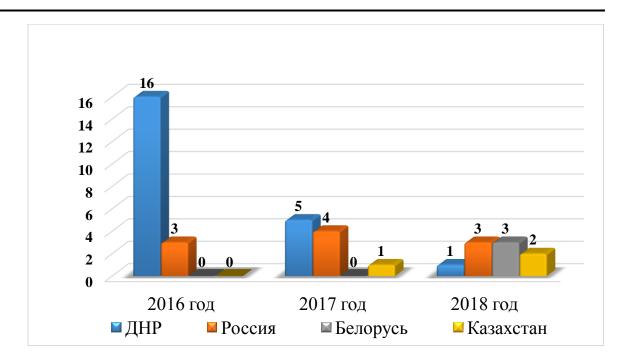


Рис. 5. Объем сбыта продукции ООО «НПО «ЯМЗ»»

География сбыта продукции ООО «НПО «ЯМЗ»» за пределами Республики в период с 2016 по 2018 год (рис. 6).

В г.Москва находится дистрибьютор комбайнов ООО «НПО «ЯМЗ»» под названием «Спецподземмаш», поэтому любое предприятие может приобрести продукцию «ЯМЗ» на территории Таможенного союза. Данная компания приобретает продукцию по рыночной цене и самостоятельно реализовывает, учитывая свои интересы. Так, например, продукцию ООО «НПО «ЯМЗ»» можно приобрести в интернет магазинах РФ и Казахстана.

Для анализа перспективности деятельности по производству горнопроходческих комбайнов актуально будет рассмотреть динамику добычи угля, как в мире, так и в ДНР (рис. 7).

Анализируя график, можно сказать что в 2016 году, когда предприятие ООО «НПО «ЯМЗ»» направило 17 проходческих комбайнов, было добыто больше всего угля в периоде за последние 4 года. В 2015 году было добыто 9 млн. тонн, а в 2017 и 2018 годах 5,8 тонн и 7,4 тонн соответственно. Такую динамику можно объяснить в 2015 году нехваткой горнопроходческой техники, в 2016 году прибавкой техники и присутствием спроса. В 2017 и 2018 годах падение добычи объясняется отсутствием спроса на уголь и его избыточностью, а также недостатком потребителей за пределами ДНР.

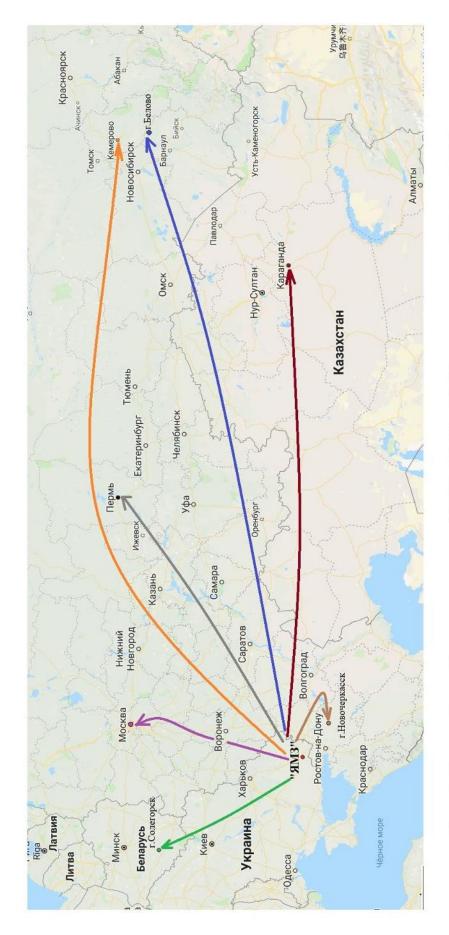


Рис. 6. География сбыта продукции ООО «НПО «ЯМЗ»» в период с 2016 по 2018 год

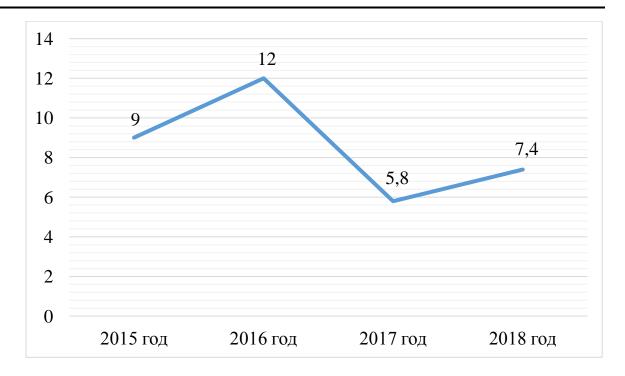


Рис. 7. Добыча угля в ДНР (млн. тонн)

Высокий уровень добычи угля в мире (рис. 8), говорит о перспективности данного направления, а это означает наличие востребованности на горнопроходческие комбайны на мировом рынке.

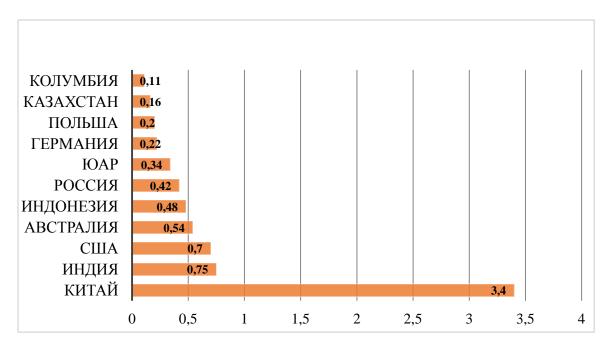


Рис. 8. Мировые лидеры по добыче угля (млрд. тонн)

Наиболее угледобывающая страна это — Китай. Однако осуществлять поставки комбайнов в эту страну не целесообразно, Китай самостоятельно изготавливает комбайны для своих шахт.

В Индии наиболее распространенные открытые угольные шахты, поэтому необходимость в горнопроходческой технике «ЯМЗ» отсутствует, техника «ЯМЗ» рассчитана на подземную добычу угля. Для малого количества подземных шахт Индии поставляются комбайны китайского производства, которые дешевле в доставки.

В страну США не представляется возможность поставлять комбайны из-за дороговизны морских перевозок и политической обстановки, никакого сотрудничества с этой страной в ближайшее время не будет.

Австралия и Индонезия, как и США по политических причинам не будут сотрудничать, а также слишком дорогая доставка в данный регион.

Россия — наиболее перспективный регион сбыта, в данный момент ведется сотрудничество и ежегодно на российские шахты направляются комбайны ООО «НПО «ЯМЗ»».

ЮАР африканская страна, неоднозначный регион в который сотрудничает с Россией, США и Китаем, в 2017 году направляла свой уголь в Украину и скорее всего не будет сотрудничать с «ЯМЗ» из-за политических предпочтений. Однако, возможно, через российских дистрибьюторов существует шанс направить технику в данный регион.

Германия и Польша страны ЕС, которые по политическим причинам не станут сотрудничать, но ранее являлись партнерами, и, возможно, после признания ДНР есть шанс возобновить поставки в данные страны

Казахстан – перспективный регион, который согласен на сотрудничество через дистрибьюторов в РФ, в данную страну каждый год направляется продукция «ЯМЗ»

Колумбия — южноамериканская страна в которой в последние годы напряженная внутренняя политическая обстановка. Доставка в данный регион слишком дорогая, в следствии данный регион невыгоден, но возможность направить туда технику есть и такой опыт уже был.

Все страны, торгующие углём, также являются угледобывающими странами (рис. 9), поэтому существует

перспектива в будущем, что они заинтересуются продукцией ООО «НПО «ЯМЗ»».

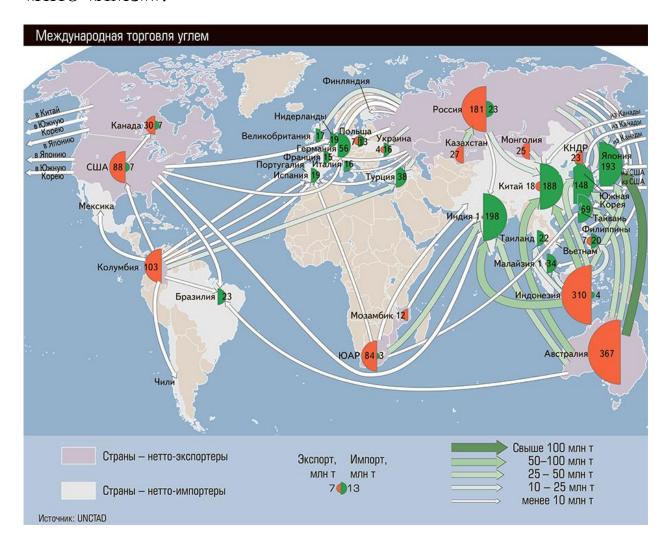
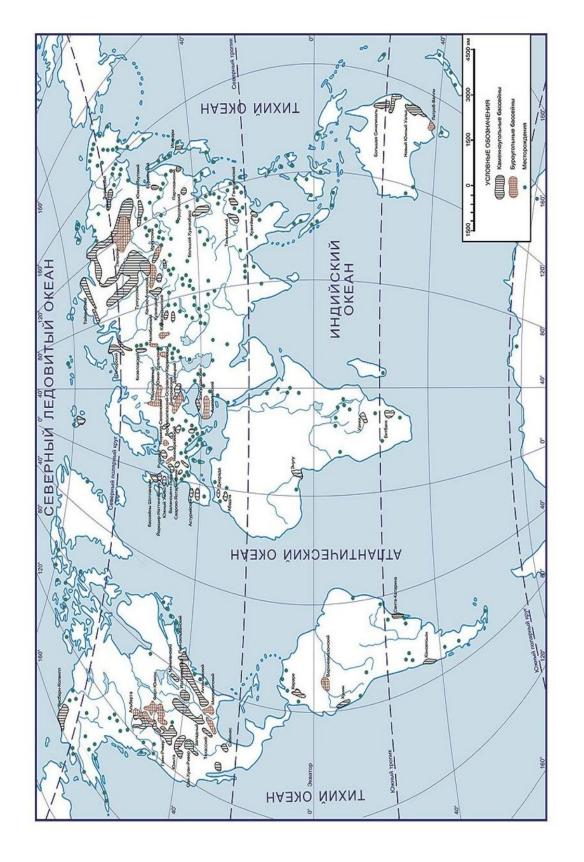


Рис. 9. Международная торговля углём

Наибольшую картину перспективы по сбыту комбайнов можно найти на карте угольных месторождений мира (рис. 10), каждое из месторождений это шанс реализовать продукцию ООО «НПО «ЯМЗ»» в данных регионах.

Возможности по сбыту продукции можно найти в таких странах как: Турция, Грузия, Туркменистан, Азербайджан, Иран, Нигерия, Марокко, Камерун, Вьетнам, Мьянма, Аргентина, Перу, Бразилия, ДР Конго и многие другие страны Средней Азии, Южной Америки и Африки. В данных странах находятся угольные бассейны и месторождения.





Рассмотрим перспективность сбыта в регионах.

- 1. Страны СНГ (Таможенный союз) наиболее перспективный регион сбыта, которые готовы сотрудничать и напрямую или через дистрибьюторов заказывать продукцию ООО «НПО «ЯМЗ»» для своих шахт.
- 2. Азия регион на который положительно политически настроен и готов к сотрудничеству, однако в этом сегменте рынок комбайнов наполняется китайским производителем, что затрудняет поставки в данные страны из-за конкуренции.
- 3. Северная Америка политически негативно настроенный регион без перспектив в ближайшее время и с дорогой доставкой.
- 4. Южная Америка политически нейтральный регион, существует возможность поставок, но стоимость их достаточно велика, однако всё же есть шанс на сотрудничество.
- 5. Африка бедный регион в котором есть месторождения угля, но нет финансовых возможностей для развития промышленности. Возможность на сотрудничество существует, однако, также довольно высокая стоимость доставки комбайнов.
- 6. Европа политически негативно настроенный регион, но стоимость доставки не столь высока и можно возобновить сотрудничество, только после признания ДНР, в ранние годы данный регион был постоянным потребителем продукции ООО «НПО «ЯМЗ»», а комбайны до сих пор работают на европейских шахтах.
- 7. Австралия и Океания бесперспективный регион с большими запасами угля, негативно политически настроен и с слишком высокими расходами на доставку. Неактуален даже после признания ДНР.

Исходя из проведенного анализа можно сделать вывод, что ОО «НПО «ЯМЗ»» необходимо повысить уровень конкурентоспособности как на внутреннем, так и на мировом рынке, а именно:

1. Конкуренция в ДНР и ЛНР.

В связи с сложившейся ситуацией в Республике в настоящее время ООО «НПО «ЯМЗ»» единственный производитель горнопроходческой техники, а именно комбайнов.

Такой завод, как ГП «Горловский машиностроительный завод» раннее производивший комбайны, был долгое время закрыт

и не работоспособен, а в настоящее время осуществляет только ремонтную деятельность [5].

ГП «Донецкгормаш» – производит ленточные конвейеры и мелкую шахтную технику, а также осуществляет ремонты, однако комбайны не производит [6].

Макеевский машиностроительный завод — специализируется на изготовлении оборудования, машин, механизмов, отдельных узлов, запасных частей, металлоконструкций, сборных железобетонных изделий, бетона и растворов для металлургических и машиностроительных предприятий, но также не производит горнопроходческих комбайнов [7].

ООО «Машиностроительный завод «Кант» — осуществляет следующие виды деятельности: капитальный ремонт секций механизированной крепи отечественного и импортного производства; производство и восстановление деталей машин тяжелого машиностроения и металлургии; агропромышленного комплекса; подъемно-транспортных машин, однако не производит комбайны [18].

ОАО «Свердловский машиностроительный завод» — конкурирует только в производстве горношахтного оборудования, ленточных конвейеров, и ремонте оборудования и машин, а самостоятельно комбайны не производит.

Исходя из вышесказанного ООО «НПО «ЯМЗ»» заводмонополист в сфере горнопроходческой техники и производства комбайнов в ДНР и ЛНР.

2. Конкуренция на мировом рынке.

Юргинский машиностроительный завод — крупное предприятие машиностроительной отрасли в Кемеровской области и Западной Сибири предприятие выпускает проходческий комбайн КПЮ-50 [24]. Данное предприятие конкурирует на внутреннем рынке России.

Копейский машиностроительный завод — крупное предприятие в городе Копейске (Россия), специализирующееся на производстве буровой и машиностроительной техники, а также производит проходческие комбайны идентичные характеристикам ООО «НПО «ЯМЗ»» [15]. Данный завод конкурирует на рынках России, Белоруссии, Европы и Азии.

DOSCO произносится: Доско – британский производитель горнодобывающей техники. Штаб-квартира компании находится в

городе Барнсли, Англия. Компания специализируется на производстве техники для горнодобывающей промышленности [21]. Конкурент на Европейском рынке, выпускает аналогичные комбайны

Sandvik Mining and Rock Technology — один из мировых лидеров в производстве оборудования и инструмента, а также разработке технических решений для горной промышленности и строительной индустрии. Главный офис Стокгольм, Швеция. Конкурент на Европейском рынке, Азии, США, Канаде и Африке. Заводы этого производителя находятся во многих странах мира, а общий штат сотрудников более 43000 человек [9].

FAMUR – крупнейшее польское предприятие выпускающее высокопроизводительные и надежные машины и оборудование, в промышленности. горнодобывающей первую очередь ДЛЯ Конкурент на внутреннем рынке Польши и стран Европейского союза. В корпорацию FAMUR входит 11 производственных предприятий. работает В структурах группы около 5000 сотрудников [8].

IBS INDUSTRIEMASCHINEN-BERGBAU-SERVICE — производитель из Германии проходческих комбайнов. Конкурент на Европейском рынке, США и Канаде [3].

SUNWARD – Китайский крупный производитель проходческих комбайнов. Сильнейший конкурент на мировом рынке, комбайны этой компании работают практически в любой угледобывающей шахте Азии, Африки, США, Австралии, Индонезии и Южной Америки [19].

Caterpillar — является ведущим мировым производителем строительного и горного оборудования, в составе более 480 подразделений, расположенных в 50 странах мира на пяти континентах. Штаб-квартира располагается в Соединённых Штатах [1].

После анализа основных конкурентов на рынке, необходимо определить разницу в технических характеристиках и ценах, производимых комбайнов.

Главными показателями для анализа является мощность электродвигателя и тоннаж машины, которые определяют объемы и скорость добычи угля, а также удельную мощность на 1 тонну. Чем выше мощность комбайна и ниже его масса, тем более он эффективен при добыче угля (табл.1).

Таблица 1 Сравнительная характеристика проходческих комбайнов

Производитель	Марка комбайна	Мощность двигателя, кВт	Масса, т	Цена, \$
EMR	КСП - 35	132	55	470 000
ЮМЗ	КПЮ -50	132	58	600 000
КМ3	КП - 150	229	54,5	750 000
DOSCO	MD-1100	112	33	1 150 000
SANDVIK	MC-250	132	25	1 230 000
FAMUR	R-150	236	37	1 800 000
IBS	SM-150	150	38	2 230 000
SUNWARD	EBZ-200	310	58	900 000
CATERPILLAR	CM-220	522	52	3 500 000

Анализируя данную таблицу можно сделать вывод, что продукция ООО «НПО «ЯМЗ»» самая дешевая среди конкурентов, однако уступает в удельной мощности Копейскому заводу, также европейским, китайским и американским производителям.

Основные рекомендации по улучшению сбытовой деятельности ООО «НПО «ЯМЗ»»:

Повышение конкурентоспособности путём улучшения технологий изготовления комбайнов. Эффективно будет улучшить износостойкость, электродвигателя, мощность качество надёжность, для увеличения объёмов добычи угля при работе в шахтах. Повышение качества производимой продукции, путём производственного оборудования. обновления станков И Использование высококачественных сплавов металлов, комплектующих и электроники.

Повышение квалификации работников на предприятии. образования Получение дополнительного руководящих ДЛЯ должностей, стажировки, командировки. Поиск новых возможностей, партнёров и дистрибьюторов позволит более эффективно и в большем объёме реализовывать комбайны за пределами Республики.

Выход на новые рынки, в перспективе страны Таможенного союза и ближней Азии. Данные рынки сбыта наиболее перспективны, а стоимость перевозки не столь высока.

Привлечение инвесторов из зарубежья. Новые финансовые средства в полной мере помогут раскрыть новые возможности

предприятия и добиться улучшения всех показателей деятельности и обеспечить техническое переоснащение.

Повышение объемов производства, максимальный объём 40 комбайнов в год, а текущий объём 10 комбайнов в среднем каждый год. Однако, необходимо заранее позаботится о конечном потребителе, переизбыток комбайнов, которые не нашли потребителя, приведёт только к издержкам.

Привлечение и обучение новых молодых специалистов. Организация подготовительных курсов, наставничества и испытательных сроков для новых и молодых специалистов.

Расширение ассортимента производимых товаров, диверсификация производства. Есть возможность производить горнопроходческие комбайны других типов, или специализированные установки для строительства туннелей в метро.

Признание Республики даст новые возможности возобновить партнёрство с потребителями в Европе и других регионах, а также найти новых потенциальных потребителей на международном рынке. Распространение информации о комбайнах путем рекламы в сети интернет для азиатских стран в приоритете и не только. Размещение какой-либо информации в интернете, может вызвать интерес инвесторов и привлечь новых клиентов, которые не знали о существовании комбайнов производства ООО «НПО «ЯМЗ»».

Устройство выставок и демонстраций готовой и произведенной продукции. Выставки помогут привлечь новых потребителей, а также убедить тех, кто сомневался в продукции, так как во время выставки можно детально, поближе изучить продукцию и проконсультироваться на счет её возможностей в процессе работы.

Основные проблемы, с которыми сталкивается предприятие при реализации продукции:

Наличие множества конкурентов из Китая, Росси, Европы и США. Много производителей выпускают подобную по характеристикам продукцию, забирая на себя большую долю потенциальных потребителей.

Высокая стоимость транспортировки продукции на большие расстояния. Такие регионы как: Австралия, Северная и Южная Америка находятся на других континентах, морской транспорт

может направить комбайны только с территории РФ, в ДНР нет специализированных портов для тяжёлых кораблей.

Сложная экономическая и политическая ситуация в стране. Основная причина, по которой множество потребителей не могут санкции. Возможный сотрудничать, получить боясь горно-добывающей, прогнозируемый угольной спад промышленности мировом уровне внедрения из-за на альтернативных источников энергии. Основное назначение угля это - получение электроэнергии, тепловой энергии и использование в промышленности.

Вывод. Сбытовая деятельность ООО «НПО «ЯМЗ»» имеет ряд перспектив, которые можно реализовать на рынках стран Таможенного союза и ближней Азии. Основной проблемой данных рынков сбыта является наличие авторитетных конкурентов в лице российских и китайских производителей комбайнов.

По статистике динамика добычи производства и продажи угля положительная, а, следовательно, в ближайшие годы не следует ждать распространения альтернативных источников энергии повсеместно, что сохранит актуальность производства проходческих комбайнов по добыче угля.

Анализируя конкурентоспособность, можно сделать вывод, производителями сравнению другими мировыми c ««EMR» соответствует комбайнов, продукция 000«НПО стандартам и выделяется на фоне конкурентов дешевизной и надежностью, не сильно уступая в мощности агрегатов. Большим предприятия развитию может стать признание территорий ДНР, многие страны не хотят сотрудничать, боясь получить санкции, а инвесторы боятся вкладывать в рискованную среду с напряженной политической обстановкой. Признание Республик даст возможность ООО «НПО «ЯМЗ»» вернуть европейский рынок сбыта своей продукции.

#### Список использованных источников

- 1. CATERPILLAR официальный сайт / Проходческий комбайн Caterpillar CM220 2019 г. [Электронный ресурс] Режим доступа: https://www.caterpillar.com/.
- 2. Cyberleninka.ru информационный портал / Конкурентные преимущества высокого порядка и ключевые компетенции

компании как основа качества продукции в современных условиях - Зенина Э. Е.: - 2018г. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/konkurentnye-preimuschestva-vysokogo-poryadka-i-klyuchevye-kompetentsii-kompanii-kak-osnova-kachestva-produktsii-v-sovremennyh.

- 3. Direct industry онлайн выставка промышленной продукции / Проходческий комбайн IBS SM150: 2019 г. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://www.directindustry.com.ru/prod/ibs-industriemaschinen-bergbau-service-gmbh/product-59095-1811365.html.
- 5. DNR Live Деловой портал / ГП «Горловский машиностроительный завод»: 2019 г. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://dnr-live.ru/gp-gorlovskiy-mashinostroitelnyiy-zavod/.
- 6. DNR Live Деловой портал / ГП «Донецкгормаш» 2019 г. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://dnr-live.ru/gp-donetskgormash/.
- 7. DNR Live Деловой портал / OOO «Макеевский машиностроительный завод»: 2019 г. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://dnr-live.ru/ooo-makeevskiy-mashinostroitelnyiy-zavod/.
- 8. FAMUR официальный сайт / Проходческий комбайн R-150: 2019 г. [Электронный ресурс] Режим доступа: https://famur.com/ru/products/r-150/.
- 9. SANDVIK официальный сайт / комбайн непрерывного действия MC250: 2019 г. [Электронный ресурс] Режим доступа: https://www.rocktechnology.sandvik/ru/.
- 10. Болт, Е.Дж. «Практическое руководство по управлению сбытом»: Перевод с английского. \ Под редакцией Ф.А. Крутикова. М.: Экономика, 2014 503 с.
- 11. Васильев, Г.А., Осипова, Л.В. и др. «Совершенствование деятельности сбытовых служб промышленных предприятий: Обзорная информация». М.: ЦНИИТЭИМС, 2012 249с.
- 12. Деловой Донбасс / Ясиноватский машиностроительный завод продолжает работу: 2016г. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://delovoydonbass.ru/news/sdelano\_u\_nas/yasinovatskiy\_mashinostroitelnyy\_zavod\_prodolzhaet\_rabotu/.
- 13. Ефимова, С.А. Управление сбытом или как увеличить объем продаж. М.: Прогресс, 2013 341с.

- 14. Записи маркетолога информационный портал /Маркетинговый словарь— Чернозубенко П.Е. 2019 г. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://www.marketch.ru/marketing\_dictionary/marketing\_terms\_s/salling/.
- 15. Копейский машиностроительный завод официальный сайт / Комбайн проходческий КП-150: 2019 г. [Электронный ресурс]— Режим доступа: http://www.kopemash.ru/products/1/1145.html.
- 16. Лукина, Р.И. Искусство управлением сбыта / Учебное пособие; Минск: БГЭУ 2014г 243с.
- 17. Лысакова В.И. Управление каналами сбыта товаров промышленного назначения. // Маркетинг. -2013. -№ 2. -144с.
- 18. Мз «Кант» официальный сайт / ООО «Машиностроительный завод «Кант»: 2019 г. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://www.kantmz.com/index.html.
- 19. НПК Промсервис / Проходческий комбайн SUNWARD EBZ-200: 2019 г. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://www.npk-ps.ru/catalog/16/37/.
- 20. Петрова, Ю.А., Спиридонова, Е.Б., Новикова, А.С. Золотые правила успешного сбыта; М.: Феникс 2014. 160 с.
- 21. СтройТех гид по строительной и спецтехнике /производитель комбайнов DOSCO: 2019 г. [Электронный ресурс] Режим доступа: https://www.stroyteh.ru/wiki/DOSCO%20LH %201300.
- 22. Фридман, Лоуренс Дж; Фьюри, Тимоти Р. Новые каналы сбыта главное преимущество компаний; М.: Эксмо 2016. 352 с.
- 24. Юргинский машиностроительный завод официальный сайт / Комбайн проходческий КПЮ-50: 2019 г. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://www.yumz.ru/product/mine/prohod/kpu50/.
- 25. Ясиноватский машиностроительный завод официальный сайт / Продукция, проходческие комбайны: 2019 г. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://www.ymz-ltd.com/ru/joomla.

УДК 339.56

# ЭКСПОРТНО-КРЕДИТНОЕ АГЕНТСТВО В СИСТЕМЕ ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ПОЛИТИКИ ПО ПРОДВИЖЕНИЮ ЭКСПОРТА: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

Ангелова Д. С.

преподаватель

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Р»

В статье на основе мирового опыта и тенденций мировой торговли необходимость использования экспортно-кредитного агентства, как инструмента поддержки экспортеров. Определено, что деятельность экспортно-кредитных агентств обеспечит создание новых рабочих мест, прирост показателей экспорта и как следствие, прирост ВВП. Определены основные функциональные модели деятельности экспортно-кредитного агентства на рынке финансовых услуг, которые заключаются в совершении следующих операций: предоставление услуг в страховании или перестраховании, предоставлении льготных кредитов и предоставляются стоимости кредитов, которые коммерческими банками, сочетание данных функций в единой структуре.

**Ключевые слова:** экспортно-кредитное агентство, инструмент поддержки экспорта, государственная поддержка, экспортное финансирование, государственная страховая компания, государственные гарантии.

Based on world experience and world trade trends, the article substantiates the need to use export credit agents as a tool to support exporters. It is determined that the activities of export credit agencies will ensure the creation of new jobs, an increase in export performance and, as a result, an increase in GDP. The basic functional models of the export credit agency's activity in the financial services market are identified, which consist of the following operations: providing insurance or reinsurance services, providing soft loans and cheapening the cost of loans provided by commercial banks, combining these functions in a single structure.

**Keywords:** export credit agency, export support instrument, state support, export financing, state insurance company, state guarantees.

Постановка проблемы. Страхование экспортных кредитов доказывает свою способность стимулировать экспорт и повышать конкурентоспособность национальных экспортных отраслей. С помощью экспортно-кредитного агентства многие страны ускорили и существенно увеличили свою интеграцию в мировую торговлю. В отраслей промышленности нетрадиционных частности, ДЛЯ предлагает экспортных инструменты, страхование кредитов открыть рынки и обеспечить эффективное позволяющие

финансово-устойчивое экономическое развитие. Официальные экспортные кредитные агентства предоставляют защиту от рисков. Цель официальных экспортно-кредитных агентств — закрыть этот пробел рыночного механизма.

Анализ последних исследований и публикаций. Исследованию проблем эффективного функционирования системы продвижения экспорта путем государственного обеспечения, страхования и льготного кредитования экспорта посвящены научные труды ряда выдающихся ученых-экономистов, среди которых особенно стоит выделить работы Б.В. Соболева [1], В.П. Онищенко, И.Ю. Гужвы, Волосович, И.М. Ивановой Топольницкая. [2],Т.Б. C.B. Вышеупомянутыми учеными основательно доказано невозможность полноценного развития экспорта без введения государственной финансовой поддержки экспортных поставок с практических аспектов мирового опыта, обозначены научно-методические и практические рекомендации по нормативно-правового, институционального обеспечению финансового аспектов создания экспортно-кредитного агентства.

*Цель статьи*. На основе зарубежного опыта проанализировать необходимость использования экспортно-кредитного агентства, как инструмента поддержки экспортеров.

Изложение материала основного исследования. Опыт свидетельствует ведущих стран мира высокой роли специализированных финансовых учреждений, в виде экспортнокредитных агентств (далее ЭКА). Такие учреждения созданы в большинстве стран мира, среди стран Европы собственного ЭКА до сих пор не имеют только Албания, Молдова и Украина. В остальных странах ЭКА принимают непосредственное и активное участие в обеспечении исполнения государственной функции по стимулированию и содействие увеличению объемов экспортных поставок высокотехнологической продукции.

ЭКА заключается в покрытии цель закономерно возникающих во внешнеторговой деятельности и могут проявляться в случае просрочки платежа или в результате предпринимателей, банкротства зарубежных которыми c соответствующие соглашения субъектов подписаны Достигается эта цель путем выполнения функций государственного страхования, гарантирования кредитования национальных И компаний, занимающихся внешней торговлей и ведут бизнес за рубежом. К основным инструментам поддержки экспорта, осуществляющиеся с использованием ЭКА:

- страхование внешнеэкономических договоров, экспортных кредитов, а также страхование рисков отечественных экспортеров;
- предоставление отечественным экспортерам гарантий по внешнеэкономическим договорам и гарантий банкам по экспортным кредитам;
- выполнения обязательств отечественными экспортерами во время участия в международных тендерах;
- частичная компенсация процента, уплачиваемого отечественными экспортерами по предоставленным в коммерческих банках экспортным, а также предоставление экспортных кредитов по льготной процентной ставке.

Одной из важнейших сфер деятельности ЭКА, является минимизация коммерческих и политических рисков, возникающих во время экспортного финансирования. Страхование экспортных необходимым финансовым кредитов считается механизмом, направленным на защиту национальных экспортеров, оказывает развитие внешней влияние на торговли. экспортных кредитов непосредственная страховании заинтересованность остается за банками. Во время страхования экспортных кредитов риски по неиспользованию обязательств со стороны зарубежных предпринимателей берет на себя ЭКА, что существенно влияет на условия предоставления кредита банком. Продукция экспортеров часто является неконкурентной на мировом рынке, поскольку заключать внешнеэкономические сделки без соответствующего страхования товаров крайне рискованно и невыгодно как со стороны экспортера, так и со стороны получателя товара.

Предоставление государственных гарантий также существенно риски экспортной уменьшает И другой внешнеэкономической деятельности, что сопровождается снижением стоимости страховых услуг и процентных ставок по кредитам. В то же время масштабные международные проекты на поставку высокотехнологичной продукции сложной И экспортномашиностроения размещение ИЛИ В стране ориентированных инновационных производств без предоставления гарантий в современном государственных мире практически Хотя государственные сейчас невозможны. гарантии

предоставляются отечественным субъектам хозяйствования с целью реализации инвестиционных, инновационных, инфраструктурных и других проектов развития, однако никаких организационно-правовых условий для предоставления государственных гарантий поддержки.

Сегодня ЭКА успешно функционируют в более чем 100 странах мира. Самыми известными среди имеющихся в мире ЭКА является «Exim bank» (США), «NEXI» (Япония), «Euler Hermes» (Германия), «COFACE» (Франция), «Atradius» (Нидерланды), «SBCE» (Бразилия), «СЕSCE» (Испания), «SEK» (Швеция), «Sinosure» (Китай). Соответствующие учреждения созданы и в странах Восточной Европы, в частности в Чехии, Польше, Венгрии, Болгарии, Литве, Эстонии. При этом страхование, с одной стороны, и предоставления банковских услуг, с другой стороны, обычно являются взаимоисключающими видами деятельности, которые не организацией. Поэтому создаются одной предоставляются учреждения, осуществляющие соответствующие виды деятельности, предоставление или банковских, или страховых услуги. В этом случае для прямой и опосредованной поддержки экспорта существует одновременно несколько учреждений, деятельность которых связана с кредитованием и страхованием экспорта, а также дополняющие друг друга. Например, в Германии такими учреждениями являются «KfW» (банк) и «Euler Hermes» (страховая организация), во Франции - «Вріfrance» (банк) и «COFACE» (страховая организация), в Чехии экспортный банк и Агентство по обеспечению и страхованию экспорта [3, с. 99].

Роль ЭКА указанных стран в их развитии трудно переоценить. Так, канадское экспортно-кредитное агентство «Export Development Canada» ежегодно обслуживает около 17% экспорта, обеспечивает рабочими местами 570 тыс. Человек и дает дополнительно к 62 млрд. долл. США в ВВП. Особенно важным является направление деятельности «Export Development Canada» на рынках развивающихся стран, ведь на него за все время деятельности учреждения направлено 26500000000 долл. США.

Классическим примером успешной деятельности в сфере продвижения экспорта является немецкая ЕКА «Euler Hermes» (далее «ЕН»), которая охватывает процессы управления рисками ВЭД в 54 странах мира. «ЕН» ежегодно финансирует около 18%

экспорта Германии. Деятельность этой корпорации дала возможность сформировать около 60% рабочих мест, которые сегодня существуют в машиностроительной отрасли Германии, а также на 40% диверсифицировать немецкий экспорт продукции химической и связанных с ней отраслей промышленности и машиностроения за счет роста в них удельного веса продукции с более высоким уровнем обработки и добавленной стоимости.

Характерно, что деятельность иностранных ЭКА продолжает динамику отечественного существенно влиять на высокотехнологической продукции, порой негативно сказываются на отечественных товаропроизводителях, которые изготовляют соответствующие аналоги, не уступающие качеством. Например, в 2012 году Украина закупила корейские электропоезда «Hyundai», за что правительство было подвергнуто объективной критике из-за пренебрежения к отечественными производителями продукции поставки электропоездов условия вагоностроения. Однако «Hyundai» предусматривали предоставление корейским экспортноимпортным банком (аналог ЭКА в Южной Корее) кредита украинской стороне на их приобретение. Итак, более выгодные условия оплаты благодаря деятельности иностранного ослабили международную конкурентоспособность отечественного производителя на внутреннем рынке.

Дальнейшее расширение объемов капитала в распоряжении ЭКА за счет проектов в международной и техничной помощи в межправительственном сотрудничестве могут увеличить от создания положительный И деятельности эффект ЭКА. Одновременно позитивный эффект на динамику экспорта влияет номенклатуры продукции, расширение которую будет на распространяться деятельность ЭКА.

ЭКА Выводы. безальтернативный механизм государственной поддержки и продвижения экспорта продукции с высоким уровнем обработки в большинстве стран мира. Сочетание функций страхования, перестрахования, обеспечение и частичная компенсация, проценты и ставки ПО экспортным кредитам позволяет этому институциональному механизму существенно повышать конкурентоспособность национальных производителей производителей, которые прежде всего производственный цикл, требующий привлечения значительных объемов финансовых ресурсов, поставки которых

происходят по долгосрочным контрактам и сопровождаются

## Список использованных источников

- 1. Соболев Б.В. Мировой финансовый порядок и национальная кредитная стратегия. Актуальные проблемы международных отношений / Б.В Соболев // 2013. Вып. 115 (1). С.89 93
- 2. Иванова И.М. Экспортно-кредитные агентства в системе государственной финансовой поддержки экспорта / И.М. Иванова // Финансы 2014 № 3. С. 51—60.
- 3. Шолойко А.С. Страхование экспортных кредитов как инструмент государственной поддержки экспортной деятельности в Украине. Современная экономика: проблемы, тенденции, перспективы / А. С. Шолойко // − 2013. Вып. № 8. С. 96—103.

УДК 330.342

повышенным уровнем риска.

## СПОСОБЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

Беленцов В. Н.

д-р экон. наук, профессор

Рытова Н. А.

канд. экон. наук

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики

Обосновано, что оценивать экономическую и социальную эффективность макро, мезо и микросистем необходимо в комплексе с помощью метода эвклидовых расстояний. В зависимости от наличия информации экономическая эффективность статистической ИХ оценивается по вариантам соотношений прибыли, затрат и доходов. Социальную эффективность макросистем в среднем предложено оценивать по вариантам соотношений сбережений, доходов и расходов домохозяйств на конечное потребление, а мезо и микросистем по соотношению оплаты труда и прожиточного минимума работника. При оценке действительных значений социальной эффективности следует учитывать неравномерность распределения, сбережений, доходов, расходов домохозяйств и оплаты труда работников. Для сравнения эффективности социально-экономических систем следует проверять официальную статистическую информацию на сопоставимость показателей и достоверность.

**Ключевые слова:** макро, мезо и микросистема, эффективность, экономическая, действительная социальная, доходы, расходы, сбережения, домохозяйство, оплата труда, распределение, прожиточный минимум.

It is proved that it is necessary to evaluate the economic and social efficiency of macro, meso and microsystems in a complex using the Euclidean distance method. Depending on the availability of statistical information, their economic efficiency is assessed according to options for the ratios of profit, cost and income. It is proposed to evaluate the average social efficiency of macrosystems on the basis of options for the ratios of households' savings, incomes and expenditures on final consumption, meso and microsystems - on the basis of the ratio of wages and cost of living for an employee. When assessing the actual values of social efficiency, the uneven distribution, savings, incomes, household expenses, and wages of workers should be taken into account. To compare the effectiveness of socio-economic systems, official statistical information should be checked for comparability and reliability.

**Keywords**: macro, meso and microsystem, efficiency, economic, actual social, income, expenses, savings, households, remuneration, distribution, living wage.

проблемы.  $\mathsf{C}$ Постановка точки зрения общества удовлетворение общественных и индивидуальных потребностей функционирования социально-экономической является целью системы (СЭС) любого уровня организации (макро, мезо и микро). Эта цель достигается с определенными затратами системных ресурсов. В экономической сфере СЭС формируются отношения по поводу производства экономических благ, а в социальной сфере -Эти процессы потребления. диалектически поводу ИХ ПО взаимосвязаны. Отсюда появляется необходимость разделения понятий и оценок социальной и экономической эффективности  $C \supset C$ 

Анализ последних исследований и публикаций. Несмотря на незначительные отличия, большинство исследователей понятие трактуют эффективности однозначно, как соотношение достигнутых эффектов или результатов и использованных затрат В Такое определение приводится Международных стандартах ИСО серии 9000-2000 и в современных словарях экономических терминов. При этом в экономико-математическом словаре Л.И. Лопатникова указывается, что в зависимости от того, какие результаты и затраты принимаются во внимание, следует разделять экономическую, социально-экономическую, социальную,

экологическую эффективность, но границы между ними расплывчаты. В результате вокруг них до сих пор ведутся активные дискуссии [1; 2; 3]. Тем не менее, оцениваться должны все виды эффективности относительно объектов, где возникает это понятие.

СЭС Применительно К любого уровня организации эффективность трактуется по-разному. социальная Отсюда различные подходы к ее оценке. Как правило, они связаны с уровнем населения, распределением жизненным обществе, занятостью и т.п. Ее также оценивают по степени социальных целей, ЭТО большей НО В понятие результативности. В любом характеризует случае критерием социальной эффективности выступает определенный социальный эффект или результат.

эффективность Экономическая традиционно оценивается показателем рентабельности, как отношение прибыли и затрат, связанных с ее получением. Отличия в методологии статистических исследований государственных статистических служб разных стран сравнивать рентабельность макросистем. позволяет ИХ не Вызывают сомнения и официальные оценки рентабельности. Например, рентабельность проданных товаров, продукции, работ и услуг в Российской Федерации до 2018 г. имела тенденцию к снижению, а затем резко выросла [4]. Аналогичная динамика рентабельности всей деятельности предприятий показателя Украины, но такие оценки сомнительны, поскольку до 2016 г. были убытки, а рентабельность - положительная [5].

Несомненно, что социальная и экономическая эффективность организации связаны между СЭС любого уровня отношений сферы производства диалектикой потребления И товаров Поэтому необходимо услуг. не только совершенствование способов их раздельной оценки на основе официальных статистических данных, но и в комплексе. Это определяет актуальность и цель статьи.

*Цель статьи* — совершенствование способов оценки и сравнения социально-экономической эффективности макро, мезо и микросистем на основе официальных статистических данных.

Изложение основного материала. На макроуровне проблему сравнения экономической эффективности макросистем можно решить, трансформируя показатель рентабельности, где прибыль ( $\Pi$ ) является синтетическим показателем доходов ( $\Lambda$ ) и затрат ( $\Lambda$ ).

эффективности Поскольку показатель экономической относительный, то корректными будут ее оценки по удельному весу доходе  $(y_n)$ . Этот показатель экономической эффективности  $(\mathbf{9})$ детерминировано связан показателем рентабельности (Рн):

$$\frac{1}{\boldsymbol{P}\boldsymbol{\mu}} = \frac{3}{\boldsymbol{\Pi}} = \frac{\boldsymbol{\mathcal{I}}}{\boldsymbol{\Pi}} - 1, \ \boldsymbol{\vartheta} = \frac{\boldsymbol{\Pi}}{\boldsymbol{\mathcal{I}}} = \frac{1}{1 + 1/\boldsymbol{P}\boldsymbol{\mu}}.$$
 (1)

В соответствии с методологией СНС размер дохода макросистемы определяется главным образом величиной валового внутреннего продукта ( $BB\Pi$ ), поскольку сальдо между доходами резидентов и нерезидентов в валовом национальном доходе, как правило, незначительно [6]. Величина  $BB\Pi$  структурируется по источникам доходов. Они состоят из оплаты труда наемных работников (OT), валовой прибыли и валового смешанного дохода ( $B\Pi$ ), а также чистых налогов на производство и импорт (VH).

Следует отметить, что в структуре *ВВП* содержится только один экономический элемент затрат (оплата труда работников). Поэтому содержание показателя валовой прибыли в бухгалтерском учете и в СНС разное.

Но национальные счета в статистике большинства стран построены по единой методологии СНС, где ценовой фактор в текущих значениях ВП и ВВП учитывается индексом-дефлятором **ВВП** . Это позволяет использовать показатель удельного веса ВП в ВВП для оценки и сравнения экономической эффективности при макросистем  $(\mathbf{9})$ условии единой методологии статистических государственных служб, которая периодически корректироваться и иметь свои особенности:

$$\mathcal{F} = \frac{B\Pi}{RB\Pi} \,. \tag{2}$$

Например, наибольшее значение показателя экономической эффективности макросистемы (Э) в Украине, что вызывает сомнения в достоверности официальных статистических данных. В Республике Беларусь оно наименьшее, а в Евросоюзе и приблизительно Российской Федерации \_ одинаковое. Российской Федерации, начиная 2016 c Γ., экономическая эффективность макросистемы имеет тенденцию к росту, а в других – к снижению (рис. 1).



Рис. 1. Экономическая эффективность макросистем в динамике (по данным [4; 5; 7; 8])

На мезоуровне в течение определенного промежутка времени действует единая методология государственной статистической службы. Поэтому оценки и сравнения экономической эффективности мезосистем будут корректными в рамках одной макросистемы. Такие оценки, кроме официального показателя рентабельности (PH), можно выполнить по удельному весу затрат (3) в связанном с ними доходе ( $\mathcal{A}$ ). Этот показатель эффективности ( $\mathcal{A}$ ), детерминировано связан с показателем рентабельности ( $\mathcal{A}$ ), но в отличие от него, чем больше значение  $\mathcal{A}$ , тем ниже экономическая эффективность мезосистемы:

$$P_{H} = \frac{\Pi}{3} = \frac{\Pi}{3} - 1, \ \Theta_{M} = \frac{3}{\Pi} = \frac{1}{1 + P_{H}}.$$
 (3)

Например, среди рассматриваемых отраслей экономики Российской Федерации наибольшая экономическая эффективность у добычи полезных ископаемых, а наименьшая — у обрабатывающих производств. В любом случае их рентабельность в 2018 г. повысилась (рис. 2).

способ оценки удобен при Такой факторном экономической эффективности, где в качестве факторов выступают группы затрат. бухгалтерском однородные В учете ОНИ группируются по экономическим элементам и могут отражаться в информации государственных статистических служб. Их влияние на экономическую эффективность оценивается по удельному весу материальных затрат, оплаты труда, отчислений на социальные мероприятия, амортизации и прочих затрат в связанном с ними доходе от реализации товаров и услуг.

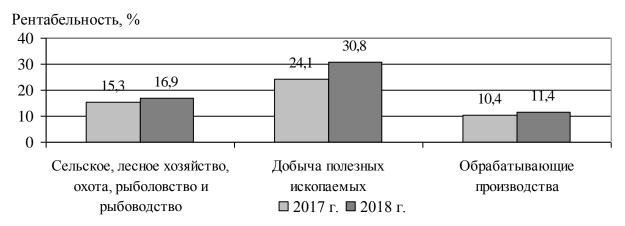


Рис. 2. Экономическая эффективность отраслей Российской Федерации (по данным [4])

На микроуровне бухгалтерский учет доходов и затрат в организован стран на основе Международных финансовой стандартов отчетности. Поэтому использование способов расчета 1 и 3 не вызывает трудностей при оценке экономической эффективности микросистем. Но кроме прибыли в практике качестве критерия зарубежной В экономической эффективности используется показатель «cash-flow» (денежный учитывает амортизационные отчисления возвращаемые предприятию вместе с чистой прибылью (ЧП). Эти средства остаются в его распоряжении, и в зависимости от состояния основных средств могут использоваться не только на реновацию, но и вкладываться в другие активы.

Специфическим свойством нестабильных кризисных предприятий. убыточность ЭКОНОМИК является многих вызывает явление массовой неплатежеспособности, что приводит к дебиторской и кредиторской текущей задолженности предприятий, в первую очередь, за товары и услуги. В таких условиях показатель «cash-flow» целесообразно корректировать на величину изменения текущей дебиторской задолженности (ДДБ), что позволяет оценивать реальные денежные средства. На основе этих критериев и статистических данных бухгалтерского учета для оценки экономической эффективности микросистем целесообразно использовать следующие показатели:

рентабельность хозяйственной деятельности предприятия:

$$PH_1 = \frac{\mathbf{\Psi}\Pi}{\mathbf{BP}}, PH_2 = \frac{\mathbf{\Psi}\Pi + \mathbf{A}}{\mathbf{BP}}, PH_3 = \frac{\mathbf{\Psi}\Pi + \mathbf{A} - (\mathbf{\mathcal{I}}\mathbf{\mathcal{E}}_1 - \mathbf{\mathcal{I}}\mathbf{\mathcal{E}}_0)}{\mathbf{BP}},$$
(4)

где BP — валовые расходы предприятия;  $\mathcal{A}\mathcal{E}_0$  и  $\mathcal{A}\mathcal{E}_1$  — вся текущая дебиторская задолженность предприятия на начало и конец исследуемого периода времени соответственно;

рентабельность операционной деятельности предприятия или по видам экономической деятельности:

$$PH_{on1} = \frac{\Phi P_{on}}{PO}, PH_{on2} = \frac{\Phi P_{on} + A}{PO}, PH_{on3} = \frac{\Phi P_{on} + A - (AB_{m1} - AB_{m0})}{PO}, (5)$$

где  $\Phi P_{on}$  — прибыль (финансовый результат) от операционной деятельности; PO — операционные расходы;  $\mathcal{A}E_{m0}$  и  $\mathcal{A}E_{m1}$  — текущая дебиторская задолженность предприятия за товары и услуги на начало и конец исследуемого периода времени соответственно.

На *макроуровне* критерием социальной эффективности, как эквивалент прибыли, является сберегаемая часть дохода населения после уплаты всевозможных налогов и сборов, кроме отчислений на социальные мероприятия. В соответствии с методологией СНС институциональной единицей этого социума являются домашние хозяйства. Их сберегаемая часть располагаемых доходов (СДХ) определяются, как разница между располагаемым доходом (ДДХ) и фактическими расходами на конечное потребление (РДХ) [6].

Аналогично подходам экономической К оценке оценить среднее эффективности значение социальной эффективности макросистем можно тремя способами ( $oldsymbol{C}_1$ ,  $oldsymbol{C}_2$  и  $(C_3)$  – по соотношению значений показателей  $(C_A X)$ ,  $(P_A X)$  и  $(A_A X)$ . Они определяются на основе методологии СНС и содержат один и тот же ценовой фактор. Поэтому такой подход позволяет в среднем сравнивать социальную эффективность макросистем при условии единой методологии статистических исследований и достоверности информации:

$$C_1 = \frac{C \angle IX}{P \angle IX}, C_2 = \frac{C \angle IX}{\angle I\angle IX} = \frac{1}{1 + 1/C_1}, C_3 = \frac{P \angle IX}{\angle I\angle IX} = 1 - \frac{1}{1 + C_1} = 1 - C_2.$$
 (6)

Например, наиболее высокое среднее значение социальной эффективности макросистемы ( $C_2$ ) в Евросоюзе, а наименьшее – в Украине. В Российской Федерации, Республике Беларусь и Евросоюзе значение этого показателя снижалось до 2017 г. включительно, а затем стало повышаться. В Украине тенденция к его постоянному росту вызывает сомнения в достоверности официальной статистической информации (рис. 3).

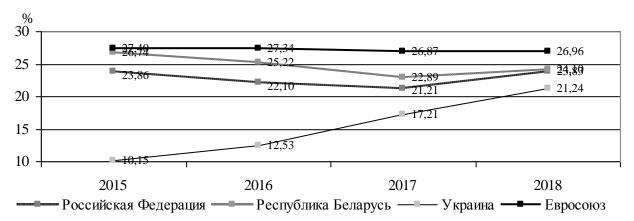


Рис. 3. Средние значения социальной эффективности макросистем в динамике (по данным [4; 5; 7; 8])

определения действительных значений социальной оценки 6 необходимо скорректировать на соответствующие коэффициенты неравномерности их распределения ( $K_{\mu c}$ ,  $K_{\mu p}$  и  $K_{\mu d}$ соответственно). Они рассчитываются способом, аналогичным индекса  $K_{\mu c}$ Джини. Коэффициента определению онжом определить аналитическим путем на основе синтеза данных статистических служб государственных неравномерности 0 (децильным или квинтильным, на одно домохозяйство или одного члена).

Значения коэффициентов  $K_{nc}$ ,  $K_{np}$  и  $K_{no}$  не могут иметь разную векторную направленность, что обусловлено взаимосвязью и одинаковой векторной направленностью показателей  $C /\!\!\!/ X$ ,  $P /\!\!\!/ X$  и  $I /\!\!\!/ X$ . Они или снижаются или повышаются одновременно, но динамика у этих процессов разная, поскольку, согласно положению  $I /\!\!\!/ X$ . М. Кейнса, связь между доходами и расходами не прямо пропорциональная.

 действительные значения должны повышаться. Поэтому корректировать показатели  $C\!D\!X$ ,  $P\!D\!X$  и  $D\!D\!X$  в способах оценки 6 необходимо на коэффициенты  $(1-\pmb{K}_{Hc})$ ,  $(1-\pmb{K}_{Hp})$  и  $(1-\pmb{K}_{Hd})$  соответственно:

$$C_{\partial 1} = \frac{(1 - K_{Hc}) \cdot C / X}{(1 - K_{Hp}) \cdot P / X}, \ C_{\partial 2} = \frac{(1 - K_{Hc}) \cdot C / X}{(1 - K_{Hd}) \cdot A / X}, \ C_{\partial 3} = \frac{(1 - K_{Hp}) \cdot P / X}{(1 - K_{Hd}) \cdot A / X}. (7)$$

Например, действительное значение социальной эффективности ( $C_{\partial 2}$ ), даже в 2015 г., самое высокое в Евросоюзе. В Украине оно выше, чем в Российской Федерации и в Республике Беларусь, у которой самое низкое значение показателя. Это вызывает сомнения в достоверности официальных статистических данных Украины (рис. 4). В Российской Федерации действительное значение социальной эффективности макросистемы, начиная с 2017 г., растет (рис. 5).

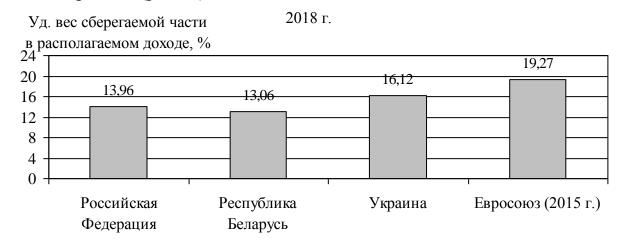


Рис. 4. Действительные значения социальной эффективности макросистем (по данным [4; 5; 7; 8])

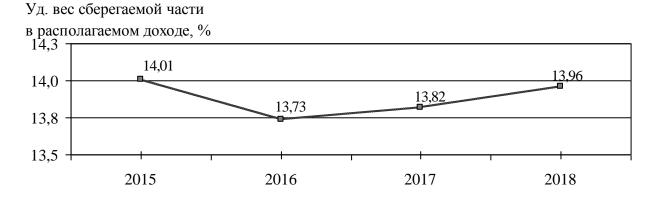


Рис. 5. Действительные значения социальной эффективности Российской Федерации в динамике (по данным [4])

Ha мезо uмикроуровне социальная эффективность определяется уровнем затрат работников отрасли и предприятия на потребление экономических благ в их располагаемом доходе от оплаты труда, который не включает налог на доходы и отчисления на социальные мероприятия. Практически определить трудно, но социальными стандартами определяется затраты прожиточный минимум ( $II_{min}$ ). Его покрытие ежемесячной  $(3\Pi_{M})$ зарплатой характеризует степень удовлетворения потребностей работника. Разница между ними является критерием эффективности мезо социальной ИЛИ микросистемы:  $KC_{M} = 3\Pi_{M} - \Pi_{\min}$ . Чем больше его удельный вес в зарплате, тем выше их социальная эффективность.

Для оценки среднего значения социальной эффективности мезо или микросистем  $(C_{M})$  следует использовать статистически учитываемый средний размер номинальной, а не реальной зарплаты, поскольку показатели  $3\Pi_{M}$  и  $\Pi_{\min}$  содержат один и тот же ценовой фактор. Для оценки действительных значений социальной эффективности  $(C_{M})$  ее средние значение  $(C_{M})$  необходимо скорректировать на рассчитанный способом аналогичным определению индекса Джини коэффициент неравномерности распределения зарплаты среди работников  $(k_{N})$ . При этом следует учитывать векторную направленность этого коэффициента  $(1-k_{N})$ :

$$C_{M} = \frac{3\Pi_{M} - \Pi_{\min}}{3\Pi_{M}} = 1 - \frac{\Pi_{\min}}{3\Pi_{M}}, C_{M0} = 1 - \frac{\Pi_{\min}}{(1 - k_{H3}) \cdot 3\Pi_{M}}.$$
 (8)

Возможности экономики разных стран обеспечивать необходимый прожиточный минимум отличаются. При этом, как правило, величина прожиточного минимума занижается, а его динамика не совпадает с динамикой возможностей экономики. Поэтому сравнение социальной эффективности мезосистем с использованием данных государственных статистических служб будет относительно адекватным, но только в один период времени и в рамках одной макросистемы, а микросистем — в рамках одной мезосистемы.

Например, темпы роста прожиточного минимума в Российской Федерации снижались до 2017 г. включительно. При этом *ВВП* на душу населения и средняя номинальная зарплата имели опережающую динамику. В 2017 г. среди сравниваемых

отраслей Российской Федерации, наиболее низкая социальная эффективность у сельского, лесного хозяйства, рыболовства и рыбоводства, а наиболее высокая – у добычи полезных ископаемых (рис. 6).

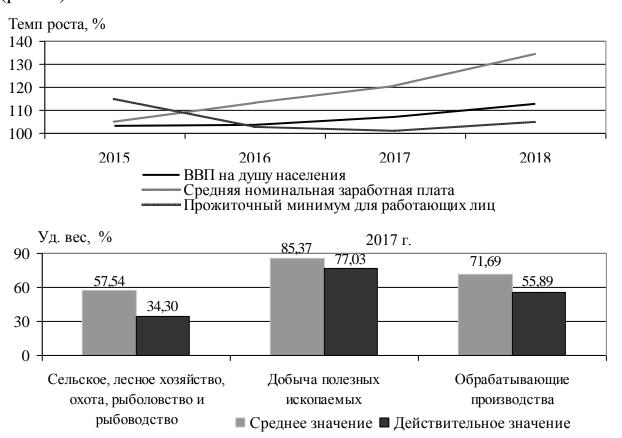


Рис. 6. Темпы роста возможностей экономики, прожиточного минимума и значения социальной эффективности отраслей Российской Федерации (по данным [4])

проблемы Для устранения сравнения социальной эффективности мезо и микросистем в динамике в качестве базы ежемесячной оплатой сравнения c труда одного работника целесообразно взять рекомендуемые Всемирным банком значения бедности. В отличие Международных OT других организаций они учитывают возможности экономики стран с разным уровнем дохода. С октября 2015 года им установлен новый глобальный уровень бедности – \$1,90 в ценах 2011 года на основе паритета покупательной способности (ППС). Для стран с доходом ниже среднего, со средним и высоким уровнем дохода он составляет - \$3,2, \$5,5 и \$21,7 соответственно [9].

В любом случае для адекватного сравнения социально-экономических систем одного уровня необходимо в комплексе

учитывать их экономическую и социальную эффективность. При этом должна быть единая база сравнения — их эталонные значения. Для сравнения разных СЭС такими являются наилучшие значения показателей экономической ( $\mathbf{9}_{9}$ ) и социальной эффективности ( $\mathbf{C}_{9}$ ). Для сравнения эффективности одной СЭС в динамике такими являются значения этих показателей в базисном периоде.

При условии равной значимости исходных показателей i-ое значение социально-экономической эффективности ( $C\mathfrak{I}_i$ ) рассчитывается с помощью метода эвклидовых расстояний. Он учитывает степень близости фактических значений показателей экономической ( $\mathfrak{I}_i$ ) и социальной эффективности ( $\mathfrak{C}_i$ ) к их эталонным значениям:

$$C\Theta_i = \sqrt{\left(\frac{\Theta_i}{\Theta_g}\right)^2 + \left(\frac{C_i}{C_g}\right)^2}.$$
 (9)

Украину Например, из сравнения исключить если официальными статистическими данными сомнительными имеющиеся расчетные использовать значения показателей эффективности (рис. 1, 4 и 5), то наибольшее действительное значение социально-экономической эффективности макросистемы в Евросоюзе, даже в 2015 г. Наименьшее значения показателя в Республике Беларусь. В Российской Федерации до 2016 социально-экономическая эффективность включительно макросистемы снижалась, а затем стала повышаться (рис. 7).

эффективности Следует отметить, ЧТО показатели относительны. В результате может возникнуть ситуация, когда значения социальной и экономической эффективности разных функционирования результаты одинаковы, НО ИХ систем Например, 2018 отличаются. социально-В Γ. значения эффективности Российской Федерации экономической приблизительно Республики Беларусь одинаковые, результативность, оцененная по среднедушевому ВВП, разная -\$27147 и \$19995 по ППС соответственно [10]. Поэтому при социально-экономических систем разного организации следует учитывать их результативность.

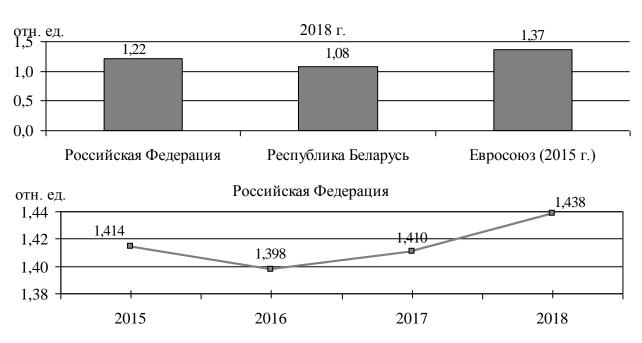


Рис. 7 Действительные значения социально-экономической эффективности макросистемы (по данным [4; 5; 7; 8])

Выводы. Если использовать диалектический подход, то в совокупности с экономической составляющей следует оценивать и ее социальную эффективность. В противном случае суждения об эффективности социально-экономической системы будут некорректными.

При оценках эффективности следует различать социальноэкономические системы по уровням организации – макросистемы (мировая, совокупность государств, государство), мезосистемы (отрасли) и микросистемы (предприятия). Для адекватной оценки и сравнения их эффективности исходные показатели должны быть сопоставимы по логическому смыслу. Для этого необходима единая методология статистических исследований, наличие и достоверность информации об их значениях.

В зависимости от наличия статистической информации экономическая эффективность любой социально-экономической системы оценивается по взаимосвязанным вариантам соотношений прибыли, затрат и доходов. При оценке макросистем альтернативой показателю рентабельности является показатель удельного веса валовой прибыли в стоимости валового внутреннего продукта.

Среднее значение социальной эффективности макросистем можно оценить аналогично оценке экономической эффективности — по взаимосвязанным вариантам соотношений сбережений, доходов

и расходов домохозяйств на конечное потребление. Поскольку нет данных о конечном потреблении работников, среднее значение социальной эффективности мезо и микросистем можно оценить по соотношению среднемесячной оплаты труда работника и прожиточного минимума для трудоспособной части населения. При оценке действительных значений социальной эффективности следует учитывать неравномерность распределения, сбережений, доходов, расходов домохозяйств и оплаты труда работников.

Для комплексной оценки социально-экономической эффективности макро, мезо и микросистем целесообразно использовать метод эвклидовых расстояний. Поскольку показатели эффективности относительны и не дают представления о масштабе эффекта (результата), для сравнений социально-экономических систем следует учитывать их результативность

#### Список использованных источников

- 1. ГОСТ Р ИСО 9000-2001 (Е) Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь (IDT). М.: Изд-во стандартов, 2004. 25 с.
- 2. Райзберг, Б.А. Современный экономический словарь / Б.А. Райзберг, Л.Ш. Лозовский, Е.Б. Стародубцева. 6-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2017. 512 с.
- 3. Экономико-математический словарь: словарь современной экономической науки /Л.И. Лопатников. М.: Дело, 2003. 520 с.
- 4. Официальная статистика: [Электронный ресурс] / Федеральная служба государственный статистики (Россия). Статистика: Режим доступа: https://www.gks.ru/folder/10705.
- 5. Статистична інформація [Электронный ресурс] / Державна служба статистики України. Режим доступа: http://www.ukrstat.gov.ua.
- 6. Система национальных счетов 2008 [Электронный ресурс] / Европейская комиссия, Международный валютный фонд, Организация экономического сотрудничества и развития, Организация Объединенных Наций, Всемирный банк. 2012. Режим доступа. https://unstats.un.org/ unsd/nationalaccount/docs/sna2008russian.pdf.

- 7. Официальная статистика [Электронный ресурс] /Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika.
- 8. Database by themes [Электронный ресурс] / Eurostat: Database. Режим доступа: https://ec.europa.eu/eurostat/data/database.
- 9. Концептуальные и методические подходы к определению черты бедности в зарубежных странах [Электронный ресурс] /Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации. Режим доступа: https://rosmintrud.ru/uploads/magic/ru-RU/Ministry-0-1036-src-1543571981.2759.pdf.
- 10. GDP per capita, PPP (current international \$) [Электронный ресурс] / The World Bank: World Development Indicators. Режим доступа: https://data.worldbank.org/indicator?tab=all.

УДК 338.439:330

# ПРИОРИТЕТЫ И ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Лазаренко Н. В.

канд. экон. наук, доцент

Синицына Д. С.

магистрант

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»

В статье рассмотрены теоретические аспекты сущности экономического развития, содержание механизма и методов оценки устойчивого развития экономики предприятия. С учетом этого, обобщены методологические подходы к управлению устойчивым экономическим развитием субъектов хозяйствования в современных условиях.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие; оценка; уровни; механизм управления; факторы; эффективность; маржинальный производственный потенциал.

The article discusses the theoretical aspects of the essence of economic development, the content of the mechanism and methods for assessing the sustainable development of the enterprise economy. With this in mind, methodological approaches to managing the sustainable

economic development of business entities in modern conditions are summarized.

**Key words:** sustainable development; assessment; levels; management mechanism; factors; efficiency; marginal production potential.

Постановка проблемы. Одной из основных характеристик предприятия является его способность устойчиво развиваться в динамично меняющихся условиях хозяйствования, что включает в себя необходимость разработки и реализации эффективных бизнесмоделей, наличие гибких стратегий развития, скользящих планов, альтернативных вариантов привлечения экономических ресурсов и т.д. Несмотря на стремление менеджмента предприятий к динамичному развитию внутреннего хозяйственного механизма, значительную роль играет обеспечение устойчивости предприятия в конкурентной рыночной среде.

Анализ последних исследований и публикаций. Проблемы устойчивости развития экономических систем рассматриваются в научных работах таких ученых, как Г.Б. Клейнер, В.Л. Тамбовцев, Р.М. Качалов, А.Г. Коряков, Т.В. Бегун, Ю.А. Григорьева и др. [1-6]. Вместе с тем, обоснование концептуальных и методических основ управления устойчивым экономическим развитием предприятий требует дальнейшего изучения.

Актуальность. Изучение приоритетов и проблемных аспектов управления устойчивым экономическим развитием, что отражает наиболее важный ориентир функционирования предприятия, носит актуальный характер исследования.

*Цель статьи* — рассмотреть сущность экономического развития, содержание механизма и методики оценки устойчивого развития экономики предприятия и, на этой основе, обобщить методологические вопросы управления устойчивым экономическим развитием субъектов хозяйствования.

Изложение основного материала исследования. Экономическая категория «развитие» раскрывает характер изменений, которые происходят на предприятии, т.е. отражает последовательность переходов социально-экономической системы из одного состояния в другое от момента создания до даты ликвидации (юридической и физической) субъекта хозяйствования.

Развитие экономики предприятия является необратимым процессом, который обеспечивает спонтанные или управляемые

переходы от одного неповторимого состояния к другому через процессы изменений [1]. Особенность каждого конкретного экономического состояния предприятия обеспечивается невозможностью полного повторения разнообразия, качества, количества и силы влияния каждого из факторов, которые его определили в момент оценки.

Первоосновой развития экономики предприятия являются разнообразные изменения (внутреннего и внешнего характера), которые являются результатом взаимодействия экономических (предметов), разнообразных объектов ИХ свойств, параметров. При ЭТОМ следует отметить, социально-ЧТО экономические изменения на предприятии носят объективный характер, т.е. не зависят от воли и желаний участников бизнеспроцессов (собственников, менеджеров, наемных работников, инвесторов и др.).

Основным источником социально-экономического развития субъекта хозяйствования является объективно существующая неопределенность внешней среды и внутренние противоречия экономических систем [2]. Ключевым фактором этого процесса являются противоречия между ограниченными экономическими ресурсами и неограниченными потребностями людей («основная экономическая проблема общественного производства»).

устойчивого экономического Обеспечение развития предприятий в современных условиях под влиянием внешних и факторов представляет внутренних собой комплексный, скоординированный процесс оценки, управления и планирования осуществлению прогрессивных мероприятий по способствующих совершенствованию бизнес-процессов краткосрочном периоде, так и в долгосрочной перспективе.

Под внутренней устойчивостью субъекта хозяйствования такое общее состояние, при понимается его котором обеспечивается стабильно высокий результат функционирования. В достижения основу внутренней устойчивости предприятия принцип активного заложен совокупности следующих реагирования на изменение факторов, включая:

– производственные (уровень механизации и автоматизации технологических процессов, научной организации производства и труда и т.п.);

- социально-экономические (творческая инициатива, новаторство и изобретательность, стимулирование и мотивация работников и т.д.);
- экологические (экологическая безопасность производства продукции, экологическая чистота выпускаемой продукции и др.);
- финансовые (абсолютная величина и структура операционных затрат, рентабельность производства, состояние имущества и финансовых ресурсов и др.).

Стабильность внешних факторов экономической среды, в рамках которой осуществляется деятельность субъекта хозяйствования, обеспечивает его внешнюю устойчивость. Она достигается соответствующей системой управления рыночной экономикой в масштабах всей страны и обеспечивается за счет взаимодействия экономических, политических, социальных, демографических и технологических факторов.

Механизм обеспечения устойчивого развития экономики включает совокупность организаций, институций, форм и методов для согласования интересов на разных иерархических уровнях функционирования экономической системы, а также обеспечения сбалансированного и пропорционального развития подсистем в рамках устойчивого развития и сохранения ее целостности [3].

Необходимо отметить, что приведенная классификация факторов внутренней и внешней (с учетом рисков) устойчивости предприятия помогает проанализировать и оценить их комплексное влияние на результаты его хозяйственной деятельности, выявить внутрипроизводственные резервы экономического роста и разработать оптимальные управленческие решения по обеспечению устойчивого экономического развития.

«развитие» Термин В литературе экономической употребляется, в основном, в контексте прогрессивных изменений, совершенствованию способствующих бизнес-процессов предприятия. Однако, не следует забывать и про другие возможные организационно-экономического направления предприятия – деструктивные (регрессионные) изменения, которые нежелательными целиком недопустимыми И определенных обстоятельствах.

Видовые проявления процессов развития экономики предприятия классифицируются по различным признакам, к которым относятся:

- масштаб изменений,
- качество изменений,
- объект изменений,
- характер изменений,
- тип тренда изменений,
- динамика изменений,
- ключевой критерий развития,
- уровень неопределенности процессов развития,
- тип изменений,
- возможность управления изменениями,
- корпоративная стратегия,
- структура изменений,
- цель изменений.

Анализ и оценка процессов развития экономики предприятия базируются на следующих основных параметрах, характеризующих развитие социально-экономических систем разных уровней:

- направление развития (позитивное или негативное,
   прогрессивное или регрессивное),
- скорость развития (как интенсивно происходят изменения во времени, какие результаты получены за определенный период),
- объект развития (что изменяется и на какие составные элементы влияют факторы развития),
- причина (фактор) развития (что лежит в основе изменений,
   под влиянием чего изменяется характер развития),
- состояние (результат) (какие состояния предприятия идентифицируются как относительно устойчивые и расцениваются как результаты (стадии) развития) [4].

Термин «экономическое развитие» нередко определяется как долгосрочный процесс, который направлен на увеличение целевого дохода (или прибыли) в расчете на единицу израсходованных ресурсов предприятия. В то же время, такие процессы тесно связаны с проблемой достижения других целей (например, социального, экологического и др. характера). Поэтому в широком смысле теория экономического развития охватывает всю проблематику функционирования социально-экономических систем.

В экономической литературе выделяют такие концепции развития экономики предприятия:

- -теория «направленного развития»,
- -теория «циклического развития»,
- -концепция «жизненного цикла».

Несмотря на уникальность каждого субъекта хозяйствования – предприятия (организации), весь период его существования можно разбить на основные этапы, через которые он проходит.

Переход от одного этапа к другому связан с осуществлением комплекса управленческих мер по осуществлению организационнохозяйственной экономических изменений В деятельности Для чтобы облегчить предприятия. τογο, проведение организационных, технико-технологических и других изменений в процессе перехода от одного этапа к другому, необходимо знать особенности каждого этапа в этой цепочке. Этапы развития и роста предприятия называют «жизненным циклом» организации. Для обоснования оптимального варианта организационно-экономического развития предприятия целесообразно соответствующие модели использовать методы [5].

хозяйственной управления процессе деятельностью предприятий используется ряд информационно-аналитических методов прикладного характера (SWOT, ABC, STEP, SPACE и т.д.), программное обеспечение предоставляют имеют И большей меньшей широкие возможности cили степенью вероятности анализировать, оценивать и управлять экономическим развитием предприятия в долгосрочном периоде.

Проблемы обеспечения организационно-экономического развития предприятия относятся к сфере стратегического управления. Практические результаты определения направлений и количественных параметров развития экономики предприятия воплощаются в стратегиях развития, детализируются в тактических планах и доводятся конкретным исполнителям как практические рекомендации в виде мероприятий (указаний к практическому внедрению).

Мониторинг устойчивого экономического развития предприятия представляет собой целенаправленный процесс, в ходе осуществляется выбор которого оптимального метода контроля непрерывного изменений, которые происходят позволяет организации эффективно предприятии, ЧТО функционировать на протяжении длительного периода времени.

Механизм управления устойчивым экономическим развитием предприятия должен предусматривать:

- 1) оценку процессов, происходящих на предприятии, с точки зрения их влияния на устойчивое развитие;
- 2) выбор стратегического направления постоянного развития экономики предприятия;
- 3) определение дополнительных тактических приоритетов устойчивого развития экономики предприятия;
- 4) оценку стратегического и тактического направлений развития с позиции достижения устойчивости (стабильности) изменений;
- 5) разработку мероприятий, направленных плана на совершенствование управления устойчивым механизма экономическим развитием предприятия В соответствии определенными стратегическими и тактическими приоритетами.

Основные этапы мониторинга практической реализации механизма управления устойчивым развитием экономики предприятия структурированы и графически представлены на рис. 1.

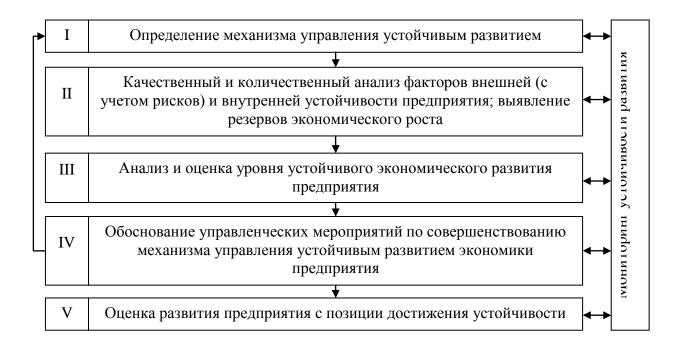


Рис. 1. Мониторинг реализации механизма управления устойчивым экономическим развитием предприятия

Наличие экономических ресурсов в определенном количестве и пропорции является необходимой, но не исключительной

предпосылкой результативного развития экономики предприятия. меньшее значение имеет способность производственной системы предприятия объединять эти ресурсы в уникальные комбинации взаимодействия между собой и внешней средой обуславливает хозяйствования, формирование что конкурентных преимуществ, устойчивых к постоянно меняющимся рыночной конкурентной среды.  $\mathbf{C}$ предприятие должно обладать достаточным интеллектуальным потенциалом, способным поддерживать производственную систему на высоком конкурентоспособном уровне.

В условиях ускорения научно-технического прогресса, повышения уровня информатизации общества, многообразия форм развития техники и технологии роль и значение информационных и трудовых ресурсов в достижении эффективной производственно-хозяйственной деятельности предприятия неуклонно возрастает.

Персонал предприятия все в большей степени испытывает необходимость в обновлении информационно-коммуникационного расширении интеллектуальных обеспечения знаний. И Интеллектуальный капитал, который занимает особое место в системе производственного потенциала в результате развития информатизации общества, отражает единство интеллектуальных возможностей компетентности работников И профессионально-квалификационных разнообразных групп сферах производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

На сегодняшний день особое значение приобретает подготовка высококвалифицированных специалистов с учетом современных тенденций развития цифровых технологий, эффективное внедрение которых сопровождается ускорением экономического роста, увеличением количества рабочих мест, повышением качества информационно-коммуникационных услуг.

Методология формирования модели устойчивого развития экономики предприятия постоянно совершенствуется, что находит отражение в развитии «теории производства» и «теории Хэффективности». Одним из важных этапов явилось расширение комплексного набора факторов производства, которые наряду с основными оказывают опосредованное влияние на эффективность функционирования предприятия [6].

К социально-экономическим факторам, влияющим на эффективность производственно-хозяйственной деятельности предприятия, относятся:

- уровень мотивации персонала;
- квалификация работников;
- затраты на профессиональное обучение и т.п.

Реализация нового подхода к проектированию механизма управления эффективным функционированием и развитием предприятия предусматривает:

- оценку параметров модели исходного состояния производственного потенциала,
  - идентификацию факторов эффективности,
- определение влияния каждого из факторов на достижение конечных результатов работы предприятия в краткосрочном и долгосрочном периодах.

Производственная функция, которая отражает зависимость результатов производственного процесса от основных факторов, влияющих на повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия – объекта исследования, определяется по формуле:

$$P_{i} = \exp\left\{\beta_{0}\right\} L_{i}^{\beta_{1}} K_{i}^{\beta_{2}} \exp\left\{\varepsilon_{i}\right\}, \tag{1}$$

где  $P_i$  – фактический объем производства i-го объекта, i=1,...,N;

 $L_i$  — объем трудозатрат,

 $K_{i}$  — объем капитальных (основных производственных) средств по i-му объекту,

 $\beta_0, \beta_1, \beta_2$  — параметры,

 $\varepsilon_i$  — величина, характеризующая результат случайных влияний на i-й объект.

Если обозначить  $\ln L_i$  через  $x_i^{(1)}$ ,  $\ln K_i$  через  $x_i^{(2)}$ , через  $x_i^{(j)}$  – логарифмы значений других сопутствующих факторов, тогда:

$$P_i = \exp\left\{\beta_0 + \sum_{j=1}^p \beta_j x_i^{(j)} + \varepsilon_i\right\}$$
 (2)

Концепция стохастической маржинальной производственной функции предусматривает распределение величины  $\varepsilon_i$  на две составляющие:

$$\varepsilon_i = V_i - U_i, \tag{3}$$

где  $V_i = N(0, \sigma_V^2)$ ,

 $U_i$  — независимая от  $V_i$  величина, имеющая усеченное в нуле нормальное распределение с математическим ожиданием  $\delta\!z_i$  и дисперсией  $\sigma_U^2$ .

Если исключить из производственного процесса все факторы эффективности, то проектный объем производства повысится до уровня:

$$P_{i}^{pot} = \exp\left\{\beta_{0} + \sum_{j=1}^{p} \beta_{j} x_{i}^{(j)} + V_{i}\right\}$$
(4)

В результате прогнозируемый конечный результат производственного процесса, при условии исключения влияния факторов эффективности, является маржинальным производственным потенциалом, характеризующим уровень стабильности и устойчивости развития экономики предприятия.

отличительной чертой стабильности Основной функционирования устойчивости развития И ЭКОНОМИКИ стабильность предприятия является TO, что предполагает способность к неизменности, а устойчивость - способность к функционированию экономической равновесному выполнять свои функции под влиянием внешних и внутренних факторов, или же способность выдерживать внешнее воздействие и противостоять ему, долго сохранять и проявлять свои свойства. Другими словами, устойчивость – это способность предприятия возвращаться состояния равновесному результате К возникновения отклонений из-за дестабилизирующего воздействия внешних и/или внутренних факторов.

Выводы по данному исследованию и направления дальнейших разработок по данной проблеме. Устойчивость экономического развития предприятий в условиях трансформации, цифровизации и структурных сдвигов в экономике, с учетом геополитических экстремалей (рисков), во многом зависит от обоснованности управленческих решений.

Динамичная устойчивость процесса экономического развития предприятия характеризует сам процесс развития предприятия, постоянство и непрерывность его изменений в направлении совершенствования бизнес-модели с целью перехода предприятия на качественно новый уровень производственно-хозяйственной деятельности.

Устойчивое развитие экономики предприятия связано с такими категориями, как адаптивность, гибкость, экономическая безопасность, организованность, надежность.

Таким образом, устойчивость развития обусловлена влиянием факторов внутренней и внешней среды, что характеризуется увеличением производственного потенциала, ростом спроса на продукцию (работы, услуги), масштабом хозяйственной деятельности, возможностью обеспечить непрерывный процесс производства и сохранять платежеспособность предприятия в течение длительного времени.

### Список использованных источников

- 1. Клейнер Г.Б. Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, стратегия, безопасность / Г.Б. Клейнер, В.Л.Тамбовцев, Р.М. Качалов. М.: Экономика, 2007. 286 с.
- 2. Коряков А.Г. Методологические вопросы устойчивого развития предприятий / А.Г. Коряков // Вопросы экономики и права.  $2012. \cancel{N}_{2}4. C.110-114.$
- 3. Григорьева Ю.А. К вопросу о механизмах устойчивого развития субъектов экономики / Ю.А. Григорьева // Актуальные вопросы экономических наук. -2016. -№55/2. -C.105-107.
- 4. Бегун Т.В. Методика оценки устойчивого развития градообразующего предприятия / Т.В. Бегун // Проблемы современной экономики. 2015. №4 (56). [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://cyberleninka.ru/article/n/metodika-otsenkiustoychivogo-razvitiya-gradoobrazuyuschego-predpriyatiya.
- 5. Козлова Е.П. Основные направления в вопросах оценки устойчивого развития промышленных предприятий / Е.П. Козлова, М.А. Шеманаева, К.Д. Костомарова // Экономика и предпринимательство. 2016. № 11-1(76-1). С.286-288.
- 6. Айвазян С.А. Оценка экономической эффективности перехода к достижимому потенциалу / С.А. Айвазян, М.Ю. Афанасьев // Прикладная эконометрика. 2009. № 3(15). С. 43-55.

УДК 338

## ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУБЪЕКТА НА ОСНОВЕ РАСЧЕТА ФИНАНСОВЫХ КОЭФФИЦИЕНТОВ

Сергушина Е. С. преподаватель Одуева А. А. студентка

ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарёва», РФ

Статья посвящена рассмотрению анализа финансового состояния экономического субъекта на основе расчета финансовых коэффициентов. В статье проанализированы цели и задачи оценки финансового состояния организации, приведены индикаторы финансового состояния экономического субъекта, дана характеристика составу информационной базы для финансового анализа и сделаны выводы о важности и целесообразности проведения анализа деятельности предприятия.

**Ключевые слова:** анализ, финансовое состояние экономического субъекта, финансовые коэффициенты, индикаторы финансового состояния.

The article is devoted to the analysis of the financial condition of an economic entity based on the calculation of financial ratios. The article analyzes the goals and objectives of assessing the financial condition of an organization, provides indicators of the financial condition of an economic entity, characterizes the composition of the information base for financial analysis, and draws conclusions about the importance and appropriateness of analyzing an enterprise.

**Keywords:** analysis, financial condition of an economic entity, financial ratios, indicators of financial condition.

B настоящее рыночной время В условиях ЭКОНОМИКИ важнейшую роль в деятельности предприятия играет всесторонняя состояния. финансового его Она является оценка индикатором экономической ситуации на предприятии, без расчета ее индикаторов ни один экономический субъект не сможет существовать. Каждое предприятие находится в конкурентной борьбе с другими организациями, и именно финансовое состояние отражает их положение, как перед инвесторами, так и на рынке в целом. Поэтому в актуальной оценке финансового состояния предприятия заинтересован большой круг лиц, каждый из которых преследует свою цель, в том числе и сами экономические субъекты, непосредственно заинтересованы которые в развитие своего бизнеса.

По мнению А.Д. Шеремета, финансовое состояние – это экономическая категория, определяемая составом и размещением средств, структурой их источников, скоростью оборота капитала, способностью предприятия погашать свои обязательства в срок и в также другими факторами. Исходя объеме, a определения А.Д. Шуберта, можно сделать вывод о том, что оценка финансового состояния осуществляется путем анализа соответствующих показателей эффективности деятельности предприятия.

финансового Цель состояния оценки предприятия сформировать стабильное, устойчивое финансовое положение экономического субъекта на рынке. Под устойчивым положением финансовую устойчивость откнисп понимать его непосредственно платежеспособность, которые независимость предприятия в условиях рыночной экономики [1, c.372].

Задачи оценки финансового состояния предприятия — это выявление «слабых» и «сильных» сторон деятельности предприятия, также отслеживание отрицательной динамики его развития, по этим данным в дальнейшем разрабатываются мероприятия по улучшению производительности и эффективности деятельности предприятия. Данные индикаторы финансового состояния приведены на рис. 1.

Проанализировав данные коэффициентов, приведенных на рисунке, мы сделали вывод, что все показатели необходимо применять во взаимосвязи друг с другом для составления полной экономической характеристики предприятия, как для внешних пользователей (инвесторов) бухгалтерской отчетности, так и для внутреннего пользования.

осуществляется Расчет показателей на основании бухгалтерской (финансовой) отчетности предприятия. Бухгалтерская (финансовая) отчетность представляет совокупную систему полученных данных о финансовом положении любого экономического субъекта на отчетный период и отчетную дату.

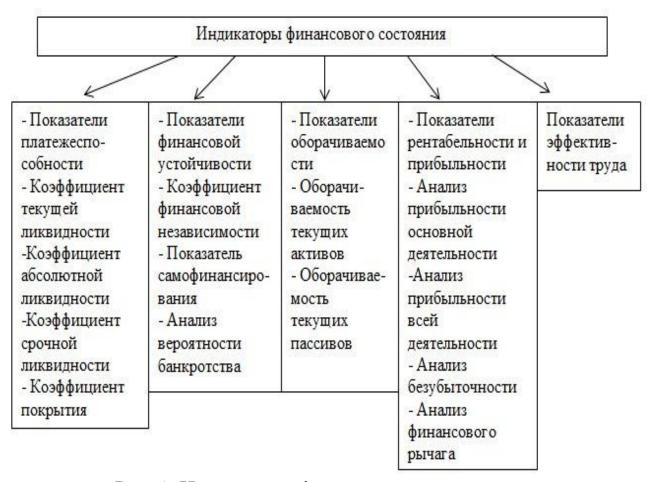


Рис. 1. Индикаторы финансового состояния

В Федеральном законе от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» отражается состав информационной базы для финансового анализа: бухгалтерский баланс; отчет о финансовых результатах; отчет об изменениях капитала; отчет о движении денежных средств; отчет о целевом использовании полученных средств.

По своему назначению бухгалтерская отчетность является основным источником информации о финансовом положении организации, финансовых результатах ее деятельности и изменении в ее финансовом положении. Финансовое положение организации определяется находящимися в распоряжении ee активами, структурой обязательств и капитала организации, а также ее способностью адаптироваться изменениям В среде К функционирования. Информация о результатах финансовых позволяет оценить потенциальные изменения в ресурсах. Данные об изменениях в финансовом положении организации возможность оценить ее текущую, инвестиционную и финансовую деятельность в отчетном периоде.

В настоящее время одной из наиболее актуальных проблем для российского государства является приведение существующей в стране системы бухгалтерского учета и отчетности в соответствие с рыночной экономики требованиями международными И стандартами. В соответствии с Постановлением от 25 февраля стандартов 107 признании Международных 2011г. **«O** финансовой отчетности для применения на территории Российской каждая организация может осуществлять Федерации», деятельность в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности (далее - МСФО) (International Financial Reporting Standards – IFRS). Переход на МСФО привело к унифицированной бухгалтерской отчетности, форме единой модернизировал систему ведения бухгалтерского учета, сделав ее более совершенной для пользования и понимания иностранным инвесторам и кредиторам.

Деятельность любого коммерческого предприятия находится в пропорциональной зависимости от оценки его финансового состояния, которая отражается в таких основных показателях, как платёжеспособность, финансовая устойчивость, рентабельность. Положительная динамика данных показателей указывает о независимости предприятия, о его высокой конкурентоспособности по отношению к другим предприятиям.

Таким образом, оценка финансового состояния предприятия является актуальной проблемой в развитии экономики, как на российском рынке, так и на международном. Финансовое состояние находится на вершине всей экономической деятельности, также оно служит и фундаментом для становления, развития и процветания любого бизнеса, вне зависимости от его форм собственности и вида экономической деятельности.

### Список использовнных источников

- 1. Исхакова 3. Р., Маймур Т. Д. Современные подходы к анализу финансового состояния организации // Молодой ученый. 2016. №1. С. 371-375.
- 2. Шеремет А. Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А.Д. Шеремет, Е. В. Негашев. 2-е изд., прераб. и доп. Москва: ИНФРА-М, 2013. 208 с.

УДК 351.81

### ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ГОРОДСКИМ ПАССАЖИРСКИМ ТРАНСПОРТОМ

Лизогуб Р. П.

канд. экон. наук, доцент

Берко А. К.

аспирант

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»

В статье обоснована необходимость разработки действенного механизма государственного управления городским пассажирским транспортом для роста экономической, социальной и экологической эффективности его функционирования. Предложена структура механизма государственного управления городским пассажирским транспортом, определены функции, процесс, методы управления, выделены принципы его формирования и функционирования. Сделаны выводы о том, что реализация данного механизма будет способствовать улучшению экономических результатов работы транспортных предприятий, повышению уровня транспортного обслуживания населения и уменьшению негативного влияния городского пассажирского транспорта на окружающую среду.

**Ключевые слова:** управление, принцип, механизм, городской пассажирский транспорт, метод, функция, перевозочный процесс.

The article substantiates the need to develop an effective mechanism for public administration of urban passenger transport to increase the economic, social and environmental efficiency of its functioning. The structure of the mechanism of state management of urban passenger transport is proposed, the functions, process, management methods are determined, the principles of its formation and functioning are highlighted. It is concluded that the implementation of this mechanism will contribute to improving the economic results of transport enterprises, increasing the level of transport services for the population and reducing the negative impact of urban passenger transport on the environment.

*Key words:* management, principle, mechanism, urban passenger transport, method, function, transportation process.

Постановка проблемы. Сегодня городской пассажирский транспорт Донецкой Народной Республики функционирует неэффективно в экономическом, социальном и экологическом аспектах. Перевозки пассажиров являются убыточными, качество транспортного обслуживания населения не соответствует современным требованиям, негативное влияние общественного

транспорта на окружающую среду и здоровье человека возрастает. Неудовлетворительное состояние транспортной инфраструктуры приводит к ухудшению качества жизни населения в целом. управление Следовательно, городскими пассажирскими перевозками нуждается в совершенствовании с учетом концепции устойчивого развития. Для обеспечения преодоления имеющихся проблем повышения эффективности функционирования общественного транспорта в городах республики решающим является формирование действенного механизма государственного управления его развитием, что обуславливает актуальность данного исследования.

Анализ последних исследований и публикаций. Различные аспекты функционирования городского пассажирского транспорта и управления его развитием на современном этапе социально-экономического развития освещены в научных трудах таких ученых, как: Л.П. Барышникова [1], В.В. Биличенко, С.В. Цымбал, С.А. Романюк [2], Е.В. Будрина, Н.А. Логинова [3], К.В. Гнедина [4], А.В. Гузенко [5], В.А. Кучменко [6], Л.О. Рудченко [8] и многих других, которые значительно углубили научные основы формирования и развития городских транспортных систем средних и крупных городов в современных экономических условиях.

Ученые рассматривают проблемы, стоящие на пути развития пассажирского транспорта, предлагают городского стратегических ориентиров и определяют инструменты управления его развитием. В то же время вопросы формирования механизма управления государственного городским пассажирским транспортом в контексте концепции устойчивого развития остается Поэтому малоисследованной. разработка механизма государственного управления городским пассажирским транспортом, направленного достижение на не только экономической, но и социальной и экологической эффективности его работы является актуальным вопросом.

*Целью статьи* является разработка структуры механизма государственного управления городским пассажирским транспортом и определение принципов его формирования и функционирования.

*Изложение основного материала исследования*. По результатам предыдущих исследований можно утверждать, что для стабильной работы транспортных предприятий и удовлетворения

требований пассажиров важным является обеспечение социальноэкономического развития городского пассажирского транспорта. В то же время, чем выше экологическая эффективность, тем лучше социальный эффект его функционирования. формированию механизма государственного управления городским пассажирским транспортом необходимо подходить комплексно и его учитывать, результатом реализации должно что экономического, достижения желаемого социального экологического эффекта одновременно.

Механизм, с точки зрения управления, является определенной управляющей системой, действие которой изменяет состояние управляемой системы, достигая при этом поставленную цель. Механизм является единственной системой, которая состоит из взаимосвязанных элементов, действие которого обеспечивает процесс управления другой системой. Процессом является изменение состояний системы, а механизм является движущей силой, побуждающей этот процесс.

Под механизмом государственного управления городским пассажирским транспортом можно понимать совокупность конкретных критериев, факторов, методов и ресурсов управления, реализующих четкую последовательность действий, направленных на обеспечение непрерывной и бесперебойной деятельности городского пассажирского транспорта.

государственного Формирование механизма управления транспортом предусматривает пассажирским последовательное определение его структуры, принципов реализация механизма требует ЭТОГО четкого a определения принципов, методов, рычагов, инструментов.

Структурными элементами механизма государственного управления городским пассажирским транспортом выступают организационный, технико-технологический, экономический и логистический блоки (рис.1).

Процесс управления развитием городского пассажирского транспорта может реализоваться в правовой форме (правовые акты, регламентирующие деятельность городского пассажирского транспорта, административно-правовые договоры) и неправовой (организационные мероприятия, материально-технические операции).



Рис. 1. Структура механизма государственного управления городским пассажирским транспортом [разработано авторами на основе [4]

Принципы формирования и функционирования механизма государственного управления городским пассажирским транспортом приведены на рис. 2.

Главными принципами формирования механизма государственного управления городским пассажирским транспортом является:

- 1. Принцип системности: механизм государственного управления городским пассажирским транспортом должен представлять собой единую систему, элементы которой связаны между собой и формируют иерархическую структуру, которая взаимодействует с внешней средой.
- 2. Принцип адаптивности: механизм государственного управления городским пассажирским транспортом должен быстро реагировать на изменения внешних и внутренних условий и обеспечивать стабильное развитие системы городского пассажирского транспорта в новых условиях ее функционирования.



Рис. 2. Принципы формирования и функционирования механизма государственного управления городским пассажирским транспортом

- 3. Принцип сбалансированности интересов: при формировании механизма государственного управления городским пассажирским транспортом должны быть учтены интересы всех участников перевозочного процесса.
- 4. Принцип альтернативности: механизм государственного управления городским пассажирским транспортом должен предусматривать различные варианты (альтернативы, сценарии) развития и в соответствии с ними стратегические направления развития городского пассажирского транспорта [4].

Функционирование механизма государственного управления городским пассажирским транспортом должно происходить в соответствии со следующими принципами:

1. Принцип эффективности: государственного механизм управления городским пассажирским транспортом должен быть эффективным, то есть обеспечивать достижение поставленной а именно: реализацию стратегии развития городского пассажирского транспорта, направленную повышение на экономической, социальной экологической эффективности И функционирования.

- 2. Принцип интегративности: все составляющие механизма государственного управления городским пассажирским транспортом должны быть направлены на достижение единой цели, работать согласованно и совместно.
- 3. Принцип идентификации распределения И заданий: определение и закрепление за каждой структурной единицей механизма государственного управления городским пассажирским транспортом четко определенных задач, выполнение которых стратегии развития обеспечит реализацию городского пассажирского транспорта.
- 4. Принцип обоснованности методов управления: методы управления развитием городского пассажирского транспорта должны быть научно-обоснованными и целесообразными для применения.

Основными функциями механизма государственного управления городским пассажирским транспортом являются:

- 1. Планирование предполагает определение стратегических направлений развития городского пассажирского транспорта и в соответствии с ними комплекса мероприятий, направленных на достижение стратегических целей.
- 2. Организация обеспечивает организацию перевозочного процесса и координации деятельности городского пассажирского транспорта и его материально-технического, кадрового, инвестиционного обеспечения.
- 3. Координация функция, направленная на достижение согласованности в работе всех элементов системы городского пассажирского транспорта путем установления рациональных связей (коммуникаций) между ними.
- 4. Мотивация функция, предусматривает стимулирование эффективному коллективов трудовых К выполнению запланированных стратегических задач И рост ИХ заинтересованности результатах работы городского пассажирского транспорта.
- 5. Контроль функция, обеспечивающая постоянное наблюдение и оценку деятельности городского пассажирского транспорта с целью выявления резервов повышения эффективности
- 6. Регулирование функция, направленная на оперативное управление деятельностью городского пассажирского транспорта, обеспечения ее эффективности при изменении внешних и

внутренних условий внесения оперативных корректировок в стратегические планы развития [3].

К основным методам управления относятся: административные, экономические и социально-психологические (рис. 3).



Рис. 3. Методы управления в содержательном наполнении [7]

Методы управления городским пассажирским транспортом:

- 1. Административные методы управления городским пассажирским транспортом обеспечивают соблюдение правовых городских пассажирских перевозок, сфере всех уровнях управления обязанностей распределение на регламентированы Они контроль ИХ выполнением. 3a И предусматривают ответственность за невыполнение установленных требований.
- 2. Экономические методы управления городским действии основываются на пассажирским транспортом поощрение экономических предусматривают законов И заинтересованность субъектов эффективном экономическую функционировании городского пассажирского транспорта с учетом интересов всех заинтересованных сторон. Они экономических совокупность собой приемов способов представляют стимулирования городского экономического развития пассажирского транспорта, с помощью которых создаются

благоприятные условия для его эффективного функционирования (субсидии, дотации, льготы и т.п.).

3. Социально-психологические методы управления городским пассажирским транспортом представляют собой совокупность специфических способов воздействия на трудовые и личные отношения и социальные процессы в трудовых коллективах, которые формируются в сфере городских пассажирских перевозок, сущность которых заключается в повышении заинтересованности персонала в результатах работы.

Социально-психологические методы управления городским предусматривают формирование транспортом пассажирским мотивов трудовой деятельности, повышения квалификации кадров, моральное стимулирование, гуманизацию которая труда, способствует повышению производительности труда и росту социальной эффективности функционирования городского транспорта.

Выводы по данному исследованию и направления дальнейших разработок по данной проблеме. Таким образом, можно сделать что одной из неотъемлемых составляющих TOM. устойчивого развития республики является надежная, эффективно функционирующая система городского пассажирского транспорта. Управление этой системой нуждается в совершенствовании путем создания действенного механизма государственного управления, который бы основывался на принципах устойчивого развития и обеспечивал сбалансированность экономического, социального и роста. Функционирование экологического механизма городским управления пассажирским государственного транспортом должно быть направлено на достижение:

- 1. Экономического эффекта: преодоление убыточности перевозчиками, инвестиционное обеспечение обновления транспортного парка.
- 2. Социального эффекта: повышение качества транспортных услуг, полное удовлетворения потребностей населения в перевозках;
- 3. Экологического эффекта: сокращение объемов выбросов и уменьшение негативного влияния транспорта на окружающую среду.

### Список использованных источников

- 1. Барышникова Л.П. Роль транспортной инфраструктуры в социально-экономическом развитии региона / Л.П. Барышникова //Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: материалы науч.-практ. конф., 6-7 июня, 2017, г. Донецк. Секция 7: Управление проектами развития логистической инфраструктуры Донецкой Народной Республики / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». Донецк: ДонАУиГС, 2017. С. 11-13.
- 2. Биличенко В.В. Управління розвитком виробничої системи міських пасажирських перевезень / В.В. Биличенко, С.В. Цымбал, С.А. Романюк // Вестник ЖДТУ. №2 (53), 2010. С. 11-19.
- 3. Будрина Е.В. Механизм управления системой городского пассажирского транспорта / Е.В. Будрина, Н.А. Логинова // Транспорт Российской Федерации. Журнал о науке, практике, экономике.  $N_2$ 3-4 (40-41), 2012. С. 30-33.
- 4. Гнедина К.В. Вдосконалення управління муніципальною транспортною системою в контексті сталого розвитку / К.В. Гнедина // Економічний простір. №93, 2015. С. 81-92.
- 5. Гузенко А.В. Система городского пассажирского транспорта: логистика и регулирование: монография / А.В. Гузенко, Н.А. Вихрева // Рост. гос. ун-т путей сообщения. Ростов н/Д, 2011. 212 с.
- 6. Кучменко В.А. Основні напрямки реформування системи міського пасажирського транспорту / В.А. Кучменко // Розвиток економічної інфраструктури України: теоретико-методологічний та науково-практичний аспекти: матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., 03-04 лют. 2012 р. / Киев: АЦНЕ, 2012. С. 24-26.
- 7. Моисеев В.В. Методы управления в повышении эффективности производства / В.В. Моисеев // Научный журнал КубГАУ. №133 (09), 2017. С. 1-12.
- 8. Рудченко Л.О. Основные проблемы развития пассажирских перевозок в условиях ДНР / Л.О. Рудченко // Сборник научных работ серии «Экономика». Вып. 6: Актуальные проблемы управления экономическими системами / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». Донецк: ДонАУиГС, 2017. С. 40-51.

УДК 338.45.01

# ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИНТЕГРИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ

Яркова Н. И.

канд. экон. наук, доцент

Передереева В. М.

магистрант

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

В данной статье сформулировано определение интегрированного управления материальными ресурсами. Сформирована структура подсистемы интегрированного управления материальными ресурсами промышленного предприятия. Определена последовательность реализации стратегических изменений в управлении материальными ресурсами предприятия. Определены этапы реализации стратегии управления материальными ресурсами.

**Ключевые слова:** интегрированное управление материальными ресурсами, эффективности подсистемы, стратегические изменения в управлении ресурсами.

This article formulates the definition of integrated material resource management. The structure of the subsystem of integrated material management of an industrial enterprise has been formed. The sequence of the implementation of strategic changes in the management of material resources of the enterprise is determined. The stages of the implementation of the strategy for managing material resources are determined.

**Keywords:** integrated management of material resources, subsystem efficiency, strategic changes in resource management.

проблемы. Постановка Отличительной особенностью промышленных предприятий деятельности является высокая ресурсоемкость производства, что в условиях ограниченности ресурсов и роста их стоимости влечет повышение себестоимости и создает значительные риски в функционировании предприятий и усложняет процессы управления ими. В таких условиях возникает эффективного гибкого необходимость поиска И механизма обеспечением управления ресурсным предприятия, который обеспечения устойчивого предпосылки ДЛЯ его создаст экономического развития. Одним из самых эффективных способов снижения нецелесообразных расходов и повышение актуальности

информации принятия соответствующих ДЛЯ управленческих интегрированного решений внедрение методики является управления, управление материальными ресурсами когда рассматривается не как отдельная задача, а как составная часть предприятием, управления подчинена общей стратегии.

Анализ исследований и публикаций. Теоретико-методические основы управления ресурсным обеспечением промышленного предприятия освещены в исследованиях Берсуцкого А.Я., Беляевой Ю.А., Иваниенка В.В., Лолы Ю.Ю., Савицкой А.Н., Хохлова М.П. и прочих.

*Целью статьи* является исследование теоретикометодических основ интегрированного управления материальными ресурсами предприятия и обеспечения его эффективности.

Изложение основного материала. Современная парадигма управления базируется на системном, процессном и ситуационном подходах, предусматривающих взаимосвязь всех компонентов организации, принятия решений на основе системного изучения всей совокупности ситуационных факторов, учет открытости организационно-экономической системы, использование инноваций и новейших знаний.

Решение проблем в управлении материальными ресурсами осуществляется с помощью двух распространенных подходов: традиционного и логистического [1]. Учитывая ряд недостатков этих подходов и с целью повышения эффективности управления материальными ресурсами целесообразно использование интегрированного, подхода в управлении. Предложенный подход к формированию подсистемы интегрированного управления ориентирован на оптимизацию функций и процессов, комплексное измерения эффективности и постоянное совершенствование.

Интегрированное управление материальными ресурсами – это рациональное сочетание методической, технико-технологической и экономической составляющих материального потока с целью производства получения обеспечения ритмичности И эффекта при максимального экономического минимальных затратах. Концепция интегрированного управления материальными это – «философия управления» материальными ресурсами, которая, во-первых содержит глубокую теоретическую базу, одна которой – подсистема саморазвития структурных звеньев

совершенствования. Создание такой подсистемы нацелено на постоянный научно-практический поиск методов совершенствования управления материальными ресурсами. Вовторых, предложенная концепция предусматривает создание разветвленного инструментария для моделирования параметров материальных ресурсов и их потоков в разные моменты времени, с возможностью проведения расчетов и обоснования оптимальных вариантов. В-третьих, интегрированное управление опирается на сложную подсистему программ и аналитических отчетов.

Среди существенных признаков интеграционного процесса предсказуемость (возможность выделить основные: онжом процессом) интеграционным непрерывность управления (интеграционный процесс должен устанавливать единую цепь, между собой различные этапы) связывающую изменчивость (трансформация преобразование элементов И процессе (способность интеграции) управляемость управленческого воздействия менять процесс интеграции) дискретность (иерархический, этапный характер интеграционного процесса); универсальность.

Теоретико-методические основы интегрированного управления материальными ресурсами предприятия схематично представлены на рисунке 1.

внимание следует Особое уделить анализу внутреннего строения и механизма функционирования подсистемы управления Подсистему материальными ресурсами. управления следует воплощения форму рассматривать как управленческих взаимосвязей. Она выступает в виде реально существующей субстанции, помощью приобретает которой управление c конкретное содержание и конкретное проявление, а функция практическую Подсистема реализацию. управления интегрированного управления материальными ресурсами складывается функционирует не только в соответствии функции снабжения содержанием ресурсов характером отношений, которые основе взаимосвязей лежат В субъектами материального цепи, но и в соответствии с условиями, в которых формируется такая подсистема управления, а также в соответствии с присущими подсистеме управления принципами ее построения, функционирования и преобразования.

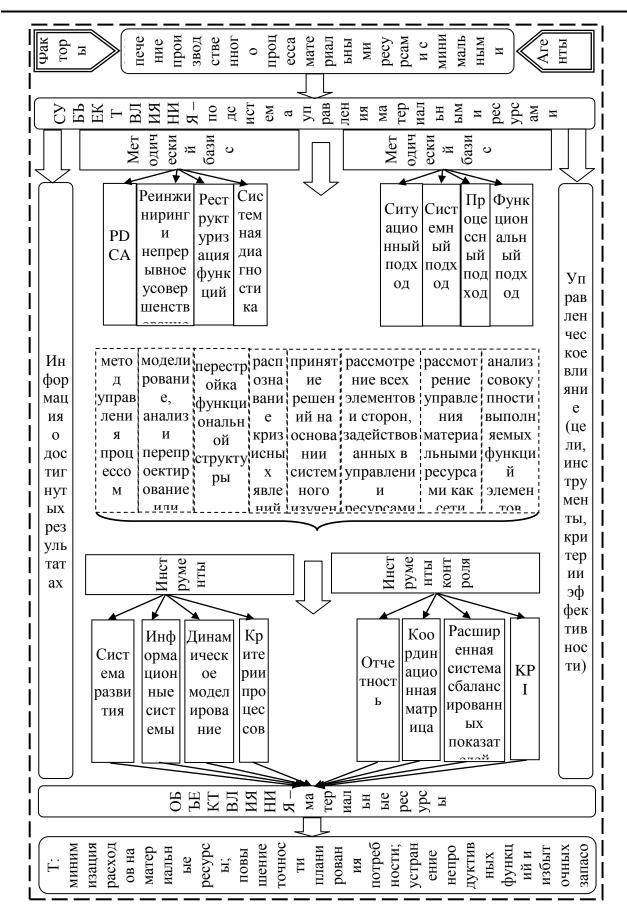


Рис. 1. Теоретико-методические основы интегрированного управления материальными ресурсами предприятия

Внутренняя организационная структура подсистемы интегрированного управления материальными ресурсами, Подсистема изображена схематически на рисунке интегрированного управления материальными ресурсами состоит информационного обеспечения, подсистемы структурнофункциональной подсистемы и подсистемы саморазвития. Каждое из звеньев подсистемы имеет свои задачи, критерии эффективности и методический инструментарий функционирования и развития.

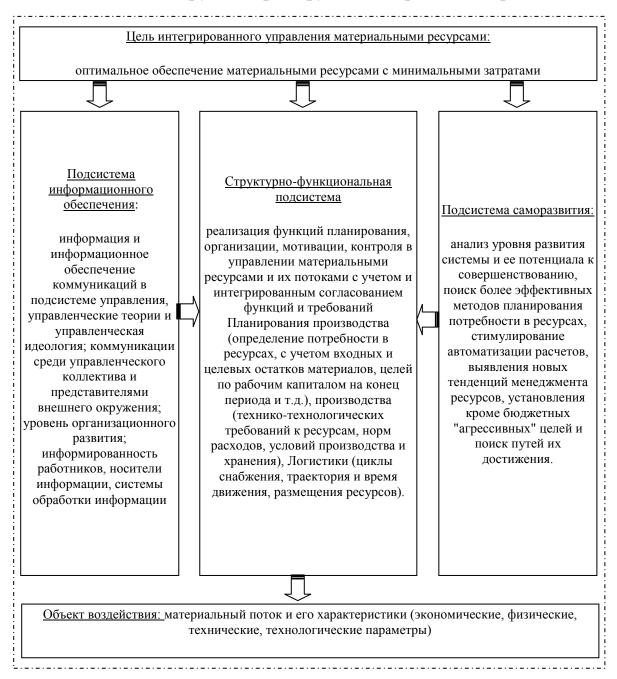


Рис. 2. Структура подсистемы интегрированного управления материальными ресурсами промышленного предприятия

Структурно-функциональной подсистемой является совокупность подразделений и исполнителей, выполняющих закрепленные за ними функции и решающие поставленные перед ними задачи с помощью конкретных методов и методик. Такая подсистема рассматривается как единство организации, технологии и методов управления.

Составными информационного элементами подсистемы обеспечения является управленческая идеология, интересы и поведенческие нормативы участников процесса управленческой информационное информация обеспечение деятельности, И коммуникаций в подсистеме управления. Формами проявления функционирования данной подсистемы являются: управленческие коммуникации управленческая идеология; теории И представителями уравленческого коллектива И внешнего окружения; организационного уровень развития; информированность работников, носители информации.

Подсистема саморазвития генерирует такие процессы, как самосовершенствование, гибкость и адаптивность к изменениям, ориентация на инновации, поиск и разработка прогрессивных идей, осуществляет организацию перехода подсистемы управления к качественно новому состоянию.

При формировании процессной структуры интегрированных подсистем управления материальными ресурсами главное внимание отводится минимизации лишних затрат и повышению качества на всех этапах производственно-распределительного цикла.

Формирование подсистемы интегрированного управления материальными ресурсами может рассматриваться как отдельный проект, который может быть осуществлен как на основе аутсорсинга, так и на основе внутреннего контроллинга.

Отдельно следует отметить, что рациональное управление материальными потоками предприятия обеспечивает уменьшение расходов на содержание производственных запасов и сокращение продолжительности нахождения финансовых средств в незавершенном производстве, и поэтому требует оценки. В первую очередь, возникает необходимость оценки и регулирования эффективности управления материальными ресурсами.

Понятие эффективности управления является одним из ключевых понятий теории эффективности. Это понятие определяет

вклад управленческой деятельности в конечный результат деятельности предприятия. Управление эффективностью является циклическим процессом, стратегической деятельностью менеджмента, направленной на повышение общей эффективности предприятия и достижения целей организации при минимальных затратах.

Оценка и анализ материальных потоков позволяет решить следующий комплекс задач, которые будут способствовать повышению эффективности операционной деятельности предприятия:

- установить состояние подсистемы управления материальными ресурсами, его соответствие или несоответствие нормам, определяются потребностями практической деятельности;
- выделить логические схемы «причина следствие», объясняющие зависимость эффективности логистической системы от качественно-количественного состава ее элементов и структуры, а также состояния среды, в которой функционирует предприятие;
- систематизировать и описать причины, вызывающие нарушения в подсистеме управления материальными ресурсами;
- определить возможные состояния этой подсистемы исходя из структуры связей ее элементов;
- оценить возможные последствия управленческих решений с точки зрения эффективности системы в целом.

К совокупности требований, которые должны применяться при оценке материальных потоков, можно отнести положения всестороннего управления концепции качеством (TQM) предупреждение дефектов, а не их устранения, требования стандартов управления качеством серии ISO 9000 [2]. По словам А.И. Шаповал Л. Таранюк, [3] при формировании эффективности производства, производственнопоказателей коммерческой деятельности предприятия хозяйственной И желательно придерживаться определенных принципов, к которым можно отнести:

- 1) тесная взаимосвязь критерия и системы конкретных показателей эффективности производства;
- 2) отражение эффективности использования всех видов ресурсов, используемых в производстве;
- 3) возможность применения показателей эффективности для принятия менеджерских решений на различных уровнях

производства;

4) выполнение наиболее важными показателями стимулирующей функции в процессе использования имеющихся резервов повышения эффективности производства того или иного вида деятельности предприятия.

Оценка эффективности управления материальными ресурсами как сложного многофакторного явления целесообразно осуществлять в соответствии с требованиями системного подхода. Это связано с тем, что материальные потоки являются элементами сложных взаимосвязанных систем, а все исследования, которые с ними связаны, имеют ярко выраженный системный характер [4].

Основываясь на исследованных методах мирового опыта управления эффективностью, следует сформировать в общем виде методику определения экономической эффективности интеграции в управлении материальными ресурсами.

Для этого необходимо произвести анализ методов управления эффективностью, производимых современной теорией и практикой:

1) Сбалансированная система показателей - система стратегического управления организацией на основе измерения и оценки ее эффективности по набору показателей, подобранных таким образом, чтобы учесть все существенные (с точки зрения стратегии) аспекты ее деятельности (финансовые, производственные, маркетинговые и т.д.).

Основные достижения для подсистемы управления материальными ресурсами: создание системы показателей, которая бы учитывала интересы всех ключевых сторон (предприятия, потребителей, государства).

2) Ключевые показатели эффективности - финансовая и нефинансовая система оценки, которая помогает организации определить достижение стратегических целей.

Основные достижения для подсистемы управления материальными ресурсами: формирование перечня ключевых показателей относительно эффективности управления материальными ресурсами.

3) Целевое управление — метод управленческой деятельности, основанный на выделении важнейших в данный период задач, на осуществление которых направляются основные усилия управляющей организации.

Основные достижения для подсистемы управления материальными ресурсами: установление целевого уровня ключевых показателей в управлении материальными ресурсами.

- 4) Полное управление производительностью подход, направленный на объединение организационной культуры с набором инструментов и методов, которые работают на разных уровнях, для обеспечения согласованности общей стратегии предприятия, создание продукции и технологии.
- 5) ABC метод процессно-ориентированный анализ и управление распределение и управление затратами по видам деятельности (процессами).
- 6) Концепция экономической добавленной стоимости выбор в качестве верхнего уровня в иерархии целей стоимости предприятия, управление стоимостью, направленное на повышение качества стратегических и оперативных решений по ключевым факторам стоимости.
- 7) Бенчмаркинг непрерывный систематический поиск и внедрение лучших практик, которые приведут предприятие к более совершенной форме.

Основные достижения ДЛЯ подсистемы управления отбор практик материальными ресурсами: внедрение материальными ресурсами  $\mathbf{c}$ управлению целью повышения компетентностного уровня работников отдела по управлению материальными ресурсами.

Поскольку в управлении материальными ресурсами главными принципами являются системность, постоянное оценивание, непрерывный поиск направлений совершенствования, поэтому, сочетание таких методов как Сбалансированная система показателей, Ключевые показатели эффективности,

Целевое управление и Бенчмаркинг позволит осуществлять комплексную оценку и повышать эффективность в управлении материальными ресурсами (рис. 3).



Рис. 3. Пирамида обеспечения эффективности подсистемы управления материальными ресурсами предприятия

Этапы внедрения системы управления эффективностью.

Этап I. Идентификация бизнес-процесса и составление его схемы. Методической основой составления схемы бизнес-процесса может стать методология IDEF0 — методология функционального моделирования и графической нотации (Function Modeling), которая используется для создания функциональной модели, отображающей структуру и функции системы, а также потоки информации и материальные объекты, которые связывают эти функции.

Этап II. Определение главных перспектив на основе метода Сбалансированной системы показателей. Такими перспективами предприятия являются: финансовые показатели и факторы, на них влияющие — финансовая перспектива; успешность обслуживания клиентов — клиентская перспектива; оптимальность (перспектива) внутренних бизнес-процессов; степень компетентности персонала — перспектива обучения и роста.

Этап III. Установление и каскадирования целей на основе метода Целевое управление. Управление по целям позволяет менеджменту фокусироваться на своих главных целях и получать лучший результат с существующими ресурсами. Совместно с руководителем подчиненные планируют цели, нормы, действия, действуют они индивидуально (подчиненный — выполняет, руководитель — контролирует), совместно обсуждают результаты и перспективы.

Этап IV. Определенным и прописанным целям должны быть установлены свои KPI — количественно измеряемый набор показателей, который демонстрирует эффективность организации в достижении ее целей и задач.

Этап V. На заключительном этапе осуществляется сравнение фактического состояния управления эффективностью материальных ресурсов и бюджета КРІ, что позволяет сразу определить проблемные сферы, требующие совершенствования. Среди множества других методов совершенствования одним из самых известных является бенчмаркинг — процесс улучшения, который используется для поиска и внедрение лучших практик, то есть методов или технологий, используемых для осуществления процесса.

Управление потоками материальных ресурсов предприятия включает в себя три уровня: стратегическое управление, текущее управление, оперативное управление. На самом высоком уровне методологии управления материальными ресурсами разрабатывается общая стратегия.

Последовательность реализации стратегических изменений в интегрированном управлении материальными ресурсами предприятия, представлена в табл. 1. Результатом принятия стратегии управления материальными ресурсами должно стать стабильное долгосрочное воспроизведения положительного результата. В рамках определенной последовательности выделяем следующие этапы: аналитический, сценарный, организационный, реализация, постоянное совершенствование.

Таблица 1
Последовательность реализации стратегических изменений в управлении материальными ресурсами предприятия

Э	тап	Название этапа	Характеристика
	1	2	3
	1	аналитический	Углубленное изучение состояния внешней среды, целей в управлении ресурсами и разработанных стратегий. Установление целей подсистемы управления материальными ресурсами. Иерархизация целей. Оценка потенциала подсистемы управления материальными ресурсами. Определение средств поэтапного достижения целей.

Окончание таблицы 1

		a contraine muoningoi 1
1	2	3
2	сценарный	Принятие решения о методологии эффективного использования ресурсов. Разработка организационной модели подсистемы управления материальными ресурсами. Установление персональных целей и зон ответственности. Определение методов / методик / источников информации и форматов отчетности.
3	организацион- ный	Принятие решения по поводу организационной структуры. Выявление соответствия организационной структуры принятой к реализации стратегиям и, если это необходимо, внесение соответствующих изменений в организационную структуру.
4	реализация	Проведение необходимых изменений в управлении материальными ресурсами. Составление сценария возможного сопротивления изменениям; проведение мероприятий с целью ослабления сопротивления изменениям; закрепление проведенных изменений.
5	постоянное совершенство- вание	Постоянный мониторинг процесса и результатов. Сравнение величины контролируемых показателей критерию. Выявление размера отклонений и их причин. Пересмотр плана осуществления стратегии в том случае, если этого требуют обстоятельства. Разработка нескольких вариантов корректирующих мероприятий. Выбор и реализация оптимального решения.

Этапы реализации стратегии управления материальными ресурсами охарактеризованы в табл. 2. Следует отметить, что основные требования к стратегическому управлению: постоянная поддержка конкурентоспособности предприятия, установление глобальных целей, адекватность инструментария, рациональность стратегических решений.

 Таблица 2

 Этапы реализации стратегии управления материальными ресурсами

Название этапа	Характеристика			
1	2			
стратегической	Целью управления материальными ресурсами предприятия является обеспечение непрерывности операционного цикла предприятия с минимальными затратами и минимальным риском.			

Окончане таблииы 2

	Окончине таолицы 2
1	2
	Основные задачи: определение оптимального объема и структуры ресурсов, минимизация расходов на финансирование и поддержку определенного их объема,
	обеспечение ликвидности и платежеспособности, формирования оптимального объема товарноматериальных запасов.
Ретроспективный анализ формирования и использования материальных ресурсов	Всесторонний анализ теории и практики формирования и использования ресурсов позволяет выявить и отобрать наиболее эффективные методические приемы. Анализ должен включать в себя: анализ изменений объема и структуры средств, анализ источников формирования капитала, факторный анализ, оценка эффективности использования средств.
Разработка стратегии управления материальными ресурсами	Выбор стратегии формирования ресурсов заключается в определении их оптимальной структуры. Исходя из этого, существуют три основные стратегии: агрессивная, компромиссная и консервативна. Агрессивная стратегия заключается в финансировании на краткосрочной основе. Этот подход является рискованным. Консервативная стратегия заключается в финансировании на долгосрочной основе. Эта стратегия минимизирует риск ликвидности, но ограничивает возможности по расширению деятельности. Во время компромиссной стратегии материальные ресурсы финансируются как за счет длительных, так и за счет краткосрочных активов.

Выводы и перспективы дальнейших исследований. Таким образом, подсистема интегрированного управления материальными ресурсами характеризуется повышением качества операций за счет автоматизации экономико-математических расчетов, повышение согласованности функций и процессов, повышение качества информационных потоков. Оценивать эффективность управления материальными ресурсами предложено на основе использования подсистемы, которая сочетает в себе Сбалансированную систему показателей, Ключевые показатели эффективности, Целевое управление и бенчмаркинг.

#### Список использованных источников

- 1. Кузубов А.А. Особенности системы управление запасами в логистической системе предприятия / А.А. Кузубов //Азимут научных исследований: экономика и управление. 2017. №4 (21). С. 137-140.
- 2. Каблашова И.В. Применение концепции тотального менеджмента качества в системе управления предприятием / И.В. Каблашова // ЭКОНОМИНФО. 2017. №3. С. 68-73.
- 3. Таранюк Л.М. Механізм регулювання економіки / Л.М. Таранюк, А.І. Шаповал // Особливості визначення ефективності використання ресурсів на підприємстві в умовах перехідної економіки. 2008. № 3. Т. 2. С. 123-127.
- 4. Омельченко В. Менеджмент матеріальних потоків підприємства / В. Омельченко, А. Омельченко // Вісник Тернопільської академії народного господарства. 2002. № 7/3. С. 149-152.

УДК 338.436.33

## РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА И ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА – СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

Смушак А. Л.

аспирант

ГОУ ВПО «Луганский национальный аграрный университет»

В статье обосновано, что в виде общего экономического показателя для оценки инновационного развития предприятия АПК, в том числе его наиболее целесообразно производственных мощностей, использовать что необходимо искать пути повышения рентабельность. Доказано, рентабельности, опираясь, в первую очередь, на внутренние возможности предприятий АПК, на резервы, на возможностях оптимального использования имеющихся ресурсов. Определено, что цена и соответствующая ценовая политика, исходя из рыночных основ деятельности предприятия, выступает ведущим ориентиром инновационного развития, который дает возможность определить правильность любых изменений в сфере АПК. В результате ценовая политика рассмотрена как стратегический ориентир инновационного развития АПК в виде трех ситуаций (моделей).

**Ключевые слова:** инновации, развитие, рентабельность, цена, предприятия АПК, резервы, экономический эффект, производственная мощность.

The article justifies that in the form of a general economic indicator for assessing the innovative development of the agribusiness enterprise, including its production capacity, it is most appropriate to use profitability. It has been proved that it is necessary to look for ways to increase profitability, relying primarily on the internal capabilities of AIC enterprises, on reserves, on the possibilities of optimal use of available resources. It is determined that the price and the corresponding price policy, based on the market foundations of the enterprise activity, is the leading guide of innovative development, which makes it possible to determine the correctness of any changes in the sphere of agro-industrial complex. As a result, price policy is considered as a strategic benchmark for innovative development of agro-industrial complex in the form of three situations (models).

**Key words:** innovation, development, profitability, price, agribusiness enterprises, reserves, economic effect, production capacity.

проблемы и актуальность. Постановка Важным аспектом влияния на инновационное развитие предприятий агропромышленного комплекса (АПК) являются изменения в социальной сфере, обогащение общества, как в материальном, так и морально-психологическом Эффективность плане. предпосылкой общественного производства важной является благосостояния в государстве. Именно поэтому регулирование экономики со стороны государства является актуальным, поскольку предоставляет необходимую систему «правил игры» на внутреннем и внешних рынках, устанавливает нормы взаимоотношений между субъектами хозяйствования, регламентирует взаимные расчеты и определяет ответственность всех участников процесса производства и реализации товаров и услуг.

Задача по разработке методов, которые предоставят возможность анализировать и контролировать показатели деятельности и влиять на организацию производства, оценивать эффективность работы предприятий АПК со стороны владельца, инвестора, кредитора и со стороны государственных органов управления в стратегической перспективе, как раз и были определяющими при обосновании актуальности данной статьи.

Анализ последних исследований и публикаций. Сфера инновационного развития предприятий АПК является актуальной в связи с появлением большого количества научных работ в данной сфере как отечественными, так и зарубежными авторами: В.Н. Гончарова, М.Н. Шевченко, А.В. Родионова, А.В. Черкасова,

М.С. Афанасьевой, Ю.В. Кармышовой, И.В. Палаткина, В.Г. Ткаченко, А.П. Ольшанского, С.А. Передериевой [1-3, 6, 7, 10] и многие другие. В тоже время роль таких показателей как рентабельность и ценовая политика не значительна в рамках стратегических ориентиров для инновационного развития предприятий АПК. Поэтому данные вопросы следует детально рассмотреть в данной статье.

*Целью статьи* является определение моделей формирования стратегических ориентиров инновационного развития предприятий АПК на основе показателей: рентабельность и цена.

Изложение основного материала исследования. показателей, которая формируется для управления тем или иным производственно-хозяйственной направлением деятельности предприятия АПК не может быть изолирована OT управления. Она не может не отражать специфику конкретного метода управления. Анализируя исторический аспект становления агропромышленности территории Донбасса, на отметить, что в течение многих десятилетий на этой территории царил нормативный метод управления. С 90-х годов прошлого века проходил постепенный переход к рыночному методу, который требует учета динамической конкурентной ситуации на рынке, а потому перемен в системе показателей, которые должны адекватно отражать соответствие построения производственной системы требованиям рынка.

При нормативном методе управления каждый показатель оказаться первоочередным. Bce системы показатели равноправны, поскольку для каждого устанавливается норматив. Так последовательно главный показатель объема производства показатель валовой видоизменялся: сначала использовали «товарной продукции», продукции, затем показатель «реализованной продукции», наконец показатель показатель «чистой» и «условно-чистой продукции». При этом почти не другой объемный исчезал показатель показатель «незавершенного производства» [8].

Попытки провести экономическую реформу выдвигали на первый план показатели экономической эффективности: рентабельность, производительность труда, фондоотдачу, а также показатели, по которым можно регулировать издержки производства, например, главный из них — себестоимость. Так в

1965 и в 1979 годах были попытки коренного изменения системы директивных плановых показателей. Со второй половины 80-х выполнения договорных главным стал показатель не спасло слишком централизованную обязательств. Ho ЭТО экономику от банкротства [9]. Работа для выполнения плана доказала свою нежизнеспособность. Нужно работать на реального потребителя. А совокупный потребитель выступает в виде рынка. Так же как для потребителей в виде рынка выступают все производители любой продукции. Но рынок требует другого метода управления, а именно налогового.

При налоговом методе управления [5], когда экономические отношения предприятия с управляющими органами (или концерна, или ассоциации, или министерства) концентрируются в области финансов, совокупность показателей, используемых в управлении, неизбежно должна выстроиться в строгую систему, при этом система показателей уже не давит на предприятие, но объективно ему нужна для сугубо внутреннего управления. В этих условиях система показателей должна представлять собой взаимосвязь финансовых, в некоторой степени внешних для предприятия отношений, с внутренними экономическими, организационными и техническими особенностями управления предприятиями АПК и их инновационным развитием.

При налоговом методе управления система показателей должна быть, во-первых, наиболее полной, чтобы способствовать достижению целей управления, во-вторых, не включать лишних показателей, которые отвлекают от достижения целей управления, требуют дополнительных, лишних затрат. Система показателей должна быть необходимой и достаточной для соответствующего процесса управления. В новых условиях любой управляемый процесс требует оценки с позиции общих показателей. Этого требует ориентации на конечные результаты производственнохозяйственной деятельности. Следует отметить, что для оценки процесса развития производственных мощностей целесообразно эффективность отражающий показатель, использовать производства в целом. Ни в коем случае не следует брать за основу эффекта одного или нескольких мероприятий, оценку ОТ составляющих содержание данного процесса. Такой подход можно считать справедливым для любого процесса развития, поскольку эффект, получаемый в результате, необходимо сопоставлять с затратами, которые также изменяются при реализации этого процесса.

Как общий экономический показатель ДЛЯ оценки инновационного развития предприятия АПК, в том числе его мощностей, наиболее производственных целесообразно рентабельность. Доходность при использовать любых деятельности обстоятельствах важным является аспектом предприятия АПК. Учитывая специфику работы предприятий различных подкомплексов АПК (например, выращивание зерновых мясопереработка) культур ИЛИ рентабельности данных предприятий будет значительно отличаться друг от друга. Анализ данного показателя в динамике становится важной предпосылкой для обеспечения экономического развития АПК в целом. Интересной по этому поводу мнение Мазуриной что амортизационные отчисления, части τογο, ориентированные на обновление основных и производственных фондов не достаточны для внедрения новых технологий в связи с процессов инфляционных действием И дороговизны новаций. Поэтому, именно прибыль является главным источником внутренних финансовых ресурсов наращивания предприятий АПК [4].

Такого же мнения придерживаются Александрова О.Г. и финансирование К.Ю. относительно того что технического развития предприятий обеспечивается, главным образом, собственной прибылью [1]. Так что можно сделать вывод, что наличие прибыли является необходимым условием обеспечения развития предприятия. Именно поэтому необходимо искать пути повышения рентабельности, опираясь, в первую внутренние возможности предприятий АПК, на на очередь, резервы, оптимального использования на возможностях имеющихся ресурсов.

В данном случае следует отметить следующее обстоятельство, что анализ рентабельности работы предприятий по подкомплексам АПК с позиции профильных министерств – это первый шаг на пути поиска связей общего и частичного. Здесь общим является экономика в отрасли АПК в целом, а частичным (отдельным) выступают производственные мощности предприятий АПК, их построение, развитие и уровень использования. Именно такая позиция определяет возможность рассмотрения рентабельности как

одного из стратегических ориентиров (критерия оценки) инновационного развития предприятий АПК (производственных мощностей), что не противоречит теории и практике применения этого показателя.

Анализируя проблематику практической работы в контексте рассматриваемого вопроса можно представить цепочку причинно-следственных связей, когда в каждое мероприятие по организации использования производственного оборудования, мощностей предприятия АПК и отдельных его подразделений, повышение уровня фондоотдачи, рентабельности вкладывается определенный смысл. Например, повышение уровня загруженности оборудования должно непременно приводить к улучшению использования производственных мощностей.

Также отметим, ЧТО цена И соответствующая ценовая деятельности политика, исходя из рыночных основ каждой производственно-хозяйственной структуры, выступает ведущим ориентиром инновационного развития, который только и дает возможность определить правильность любых изменений в сфере АПК. Производственная мощность и рентабельность дают ответ на вопрос о потенциальной возможности изготовить определенную продукцию, которая будет востребована на рынке и пользоваться спросом. Одновременно необходимо ответить вопрос восприятии продукции (услуги), которая предлагается на рынке конечному потребителю по определенной цене. В данном случае одного стратегического ориентира еще играет роль цена инновационного развития предприятий АПК.

политика как Ценовая стратегический ориентир инновационного развития АПК можно рассматривать в виде трех (модели). ситуаций Также учесть высокую следует не продолжительность жизненного цикла изделия предприятия АПК если это касается сферы растениеводства или животноводства, но данный цикл значительно продлевается в сфере переработки сельскохозяйственной продукции. Также, в производственных существенно отличается уровень процессах качества машин, агрегатов, сырья используемых которые В технологиях, принципиально отличаются в подотраслях АПК. Значение также имеет проработанность технологических процессов.

Поэтому первая модель ценовой политики (рис. 1) заключается в установлении более высокой монопольной цены в

связи с производством уникального продукта или продукта, которого нет на данном рынке. Однако такая монопольная цена кратковременным, явлением является возможно конкурента. продукции Важна этой появлению величина определения монопольной цены ДЛЯ момента начала широкомасштабного выпуска новой продукции. Момент начала такого выпуска зависит не столько от желания производителя, сколько от готовности потребителя осознать факт необходимости и экономической эффективности новых изделий (машин, приборов и т.п.). Иначе говоря, широкомасштабный выпуск новой техники невозможен пор, пока потребитель обнаружит тех не ДО заинтересованность приобретении. действительную ee противном случае такое производство принесет убытки вместо ожидаемой прибыли.

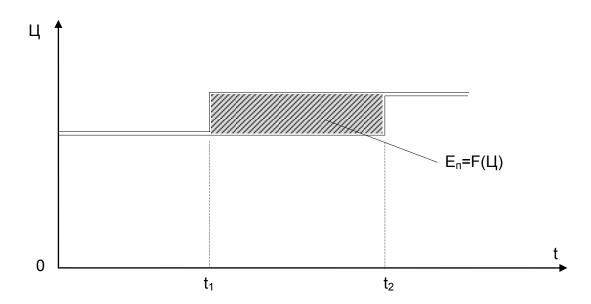


Рис. 1. Модель получения эффекта  $(E_n)$  от приоритетного выхода первого конкурента на рынок с новой продукцией по монопольной цене производителя; где Ц - цена продукции, руб.; t - время;  $t_1$  і  $t_2$  - моменты времени соответственно установления монопольной цены первым производителем и достижения этого же уровня цены вторым;  $E_n = F(\Pi)$  - площадь заштрихованного прямоугольника - это экономический эффект, получаемый первым производителем за счет временной разницы в ценах.

Возможен такой вариант, когда монопольная цена будет на уровне или незначительно отличается от цены старого изделия. При этом производитель получит выгоду не от увеличения цены, а от

сохранения позиций на рынке, то есть от сохранения объемов производства, или иначе, от постоянства уровня использования имеющихся производственных мощностей (см. рис. 2).

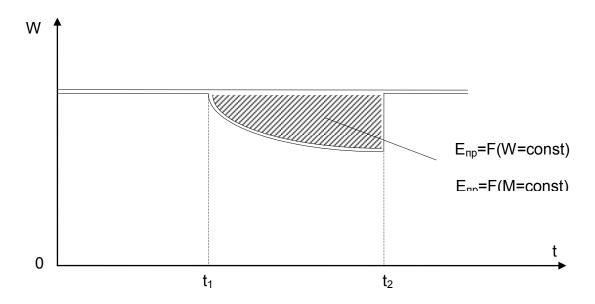


Рис. 2. Модель получения эффекта (Епр) от приоритетного выхода первого конкурента на рынок с новой продукцией и сохранение предыдущего объема производства (W) по сравнению с падением объема производства другого производителя период t1-t2 (конкурента) на ИЛИ стабилизации использования мощностей (М) первого предприятия относительно второго; где W - объем производства, шт. (т., кг., шт. и т.д.); t время.

По второму варианту обеспечение снижения цены будет основываться на снижении себестоимости, за счет резервов (более дешевое сырье, новая технология производства и т.д.). Однако этот резерв в условиях рыночной экономики не может составлять значительной величины. С течением времени начинает снижаться и цена (это объективный процесс в жизненном цикле продукта [2, 3]), а потому после этого выпускать продукцию уже не выгодно. Графически этот случай можно подать следующим образом (см. рис. 3).

Представленные выше модели ценовой политики предприятий АПК, должны согласовываться с профильным министерством, которое участвует в процессах обеспечения продовольственной безопасности государства. В тоже время, развитие

производственных мощностей становится основой для инновационного развития.

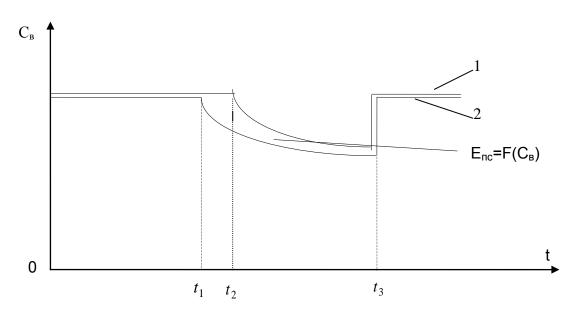


Рис. 3. Модель получения эффекта (Enc) от снижения себестоимости: в период  $t_1$ - $t_2$  - снижение себестоимости у второго (2) конкурента относительно первого (1); в период  $t_2$ - $t_3$  - снижение себестоимости у второго конкурента относительно первого при одновременном снижении себестоимости у первого производителя: где Св - себестоимость, руб.; t - время.

Предложенное определение производственной мощности характеризует главное в хозяйственной деятельности предприятий – совокупность средств которые определяют труда, возможность предприятия выполнять определенные виды работ. структуру производственных Указание на фондов количественно характеризовать каждую стадию, каждую группу Производственная оборудования. мощность дает общее представление о потенциале предприятия по разным видам работ независимо от разновидности продукции. Такое определение требованиям инновационного удовлетворяет всем развития планирования, организации. План предприятия, как так И производства формировать образом, онжом таким чтобы обеспечить оптимальную загрузки оборудования.

Также общеизвестно, что наряду с госзаказом (продукцией, которая выпускается по правительственным планам), производится продукция и предоставляются услуги по заявкам местных органов

власти, отдельных предприятий и организаций, то есть возникает территориальный аспект расчета И использования производственной мощности. При этом используется не сильно загруженное оборудования и далеко не всегда весь комплекс возможно использование отдельной машин, даже группы оборудования. Очевидно, взаимозаменяемого ЧТО пределах определения мощности невозможно традиционного увидеть технологическое оборудования, Более того, производственная мощность, которая отражает потенциал предприятий АПК без конкретному отраслевому плану производства, привязки эффективно контролировать использование позволяет производственного потенциала как на государственных, так и на частных, акционерных предприятиях.

Выводы. Таким образом, в данной статье в виде общего экономического показателя для оценки инновационного развития предприятия АПК, в том числе его производственных мощностей, наиболее целесообразно использовать рентабельность. Доказано, что необходимо искать пути повышения рентабельности, опираясь, в первую очередь, на внутренние возможности предприятий АПК, на резервы, на возможностях оптимального использования имеющихся ресурсов.

Также, определено, что цена и соответствующая ценовая политика, исходя из рыночных основ деятельности производственно-хозяйственной структуры, выступает ведущим ориентиром инновационного развития, который только и дает возможность определить правильность любых изменений в сфере результате ценовая политика рассмотрена стратегический ориентир инновационного развития АПК в виде ситуаций (моделей): установление трех монопольных получение эффекта от приоритетного выхода одного конкурента на рынок с новой продукцией и сохранением предыдущего объема с такой же ценой, как и старый продукт; получение эффекта от снижения себестоимости.

Рассмотренные вопросы и предложения относительно стратегических ориентиров инновационного развития, которые основываются на расчете рентабельности и ценовой политики являются актуальными для предприятий любой формы собственности в АПК. Для частных владельцев эти предложения

позволяют раскрыть резервы своих предприятий для дальнейшего развития предпринимательской инициативы.

Для предприятий, находящихся в полной или частичной государственной собственности, такие предложения позволяют повысить эффективность общественного производства, государственных инвестиций в экономику, предотвратить злоупотребления в государственном секторе экономики.

В дальнейших исследованиях необходимо детально рассматривать вопросы оценки, анализа и государственного регулирования в механизме инновационного развития предприятий АПК. Также важно обозначить основные направления изменения в экономических стратегиях в соответствии с целями развития предприятий АПК, в соответствии с тенденциями, присущие экономике Луганской Народной Республики.

### Список использованных источников

- 1. Александрова О.Г. Финансовое обеспечение научнотехнического развития / О.Г. Александрова, К.Ю. Сергеева // Финансовая аналитика: проблемы и решения. №31 (217). 2014. С. 26-36.
- 2. Афанасьева М.С. Анализ стадий жизненного цикла сельскохозяйственного потребительского кооператива / М.С. Афанасьева, Ю.В. Кармышова //Аэкономика: экономика и сельское хозяйство. -2017. -№3 (15). -C1-7.
- 3. Афанасьева М.С. Жизненный цикл сельскохозяйственного потребительского кооператива / М.С. Афанасьева, Ю.В Кармышова., И.В. Палаткин // Никоновские чтения. 2016— С. 15-21.
- 4. Мазурина Т.Ю. Амортизационные отчисления и их роль в формировании инвестиционного потенциала предприятия / Т.Ю. Мазурина.// Финансы и кредит. №11(491). 2012. С. 14-23.
- 5. Малайкина Л.Н. Методы управления налоговым риском на предприятиях сельского хозяйства / Л.Н. Малайкина, О.К. Котар, Т.А. Исаева // Успехи современной науки и образования. Т.2., №4. 2016. С. 92-99.
- 6. Родионов, А.В. Формирование организационного механизма диагностики и мониторинга развития потенциала

\_\_\_\_\_

предприятий АПК: монография / А.В. Родионов, А.В. Черкасов и др. – Киев: Киевский ИПВ, 2015. – 256 с.

- 7. Ткаченко, В.Г. Тенденции и перспективы развития аграрного бизнеса в Луганской области / В.Г. Ткаченко, А.П. Ольшанский, С.А. Передериева // Экономика АПК. 2010. N04. С. 18-25.
- 8. Третьякова Е.А. Управленческая экономика. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Третьякова Е.А. М: Издательсво Юрайт, 2018. 329 с.
- 9. Ульянова О.А. Провал экономических реформ в СССР во второй половине хх в. и причины краха советской экономической системы /О.А. Ульянова // Экономический журнал. №2. 2011. С. 92-100
- 10. Шевченко, М.Н. Стратегическое планирование в аграрном производстве: теоретические аспекты / М.Н. Шевченко // Теоретические основы стратегического планирования и управления хозяйственным комплексом страны и регионов: монография / Шевченко М.Н., Богачев В.И., Гончаров В.Н. и др. Луганск: ГОУ ЛНР «ЛНАУ», 2017. Гл. 4, п.4.1. С. 101-117.

УДК 339.138:004.738.5

## ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ЦИФРОВЫХ МАРКЕТИНГОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ

Салита С. В.

д-р экон. наук, доцент

Барышников К. С.

соискатель

ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»

Обосновано, что роль интернет-маркетинга выросла настолько, что его стоит воспринимать и использовать, как полноценный и независимый инструмент продвижения товара наряду с классическим комплексом маркетинговых коммуникаций. Прибыль от такого способа продаж занимает в общей доле прибыли компаний одно из первых мест. Выделены основные показатели на каждом шаге конверсионного пути, которые помогают управлять маркетингом, сокращая издержки и увеличивая прибыль компании.

**Ключевые слова:** цифровой маркетинг, интернет-маркетинг, маркетинговые коммуникации, вэб-сайт, мобильные технологии, продвижение, информационное пространство, конверсия.

It is justified that the role of Internet marketing has grown so much that it should be perceived and used as a full-fledged and independent tool for promoting the product along with the classic set of marketing communications. Profits from this method of sales occupies one of the first places in the total share of profits of companies. Highlights are key metrics at every step of the conversion path that help manage marketing by reducing costs and increasing the company's profits.

**Keywords**: digital marketing, internet marketing, marketing communications, website, mobile technology, promotion, information space, conversion.

Когда предприятие вкладывает ресурсы в рекламу, должны способы измерения ee эффективности, чтобы представление о том, куда двигаться дальше: вложить еще больше средств или же менять стратегию и пробовать другой способ продвижения. Если офлайн рекламу можно оценить косвенно, потому что невозможно отследить путь каждого клиента, то именно цифровое продвижения имеет здесь огромное преимущество. Можно оценивать реакцию потенциального потребителя на всем пути: от первого «касания» с рекламой до совершения покупки. Затем уточнить V клиента, удовлетворен насколько ОН услугой/продуктом и вести его к повторному «касанию».

*Целью* публикации является изложение способа оценки эффективности коммуникации, которые проходит пользователь от посетителя сайта до покупателя, осуществляя определенные действия пошагово. Эти шаги складываются в конверсионный путь [1], где на каждом шаге конверсионного пути есть свои показатели, которые помогают управлять маркетингом, сокращать издержки и увеличивать прибыль компании.

<u>Шаг 1.</u> Потенциальный клиент увидел рекламу. Цель – привлечь на сайт или в группу как можно больше пользователей, которым интересен продукт или услуга. Для этого оцениваем, как люди реагируют на рекламное объявление.

СТК (синоним – кликабельность, от англ. click-through rate – показатель кликабельности) – метрика в интернет-маркетинге. СТК определяется как отношение числа кликов на баннер или рекламное объявление к числу показов, измеряется в процентах. СТК – кликабельность объявлений, показывает: сколько людей увидели

рекламу и сколько из них перешли по ссылке. Помогает понять, насколько объявление привлекательно для пользователей. Низкий СТК говорит о том, что заголовок не попадает в интересы и желания пользователей, оффер сформулирован невнятно или изображение в объявлении не привлекает внимание [2].

$$CTR = \frac{\kappa_{\text{ЛИКИ}}}{\pi_{\text{ОКАЗЫ}}} * 100\% \tag{1}$$

СРС (cost per click) — это цена клика, сумма, которую рекламодатель платит системе за клик по объявлению, сделанный пользователем. Стоимость клика зависит от качества объявления, количества конкурентов в бизнес-нише, количества и специфики аудитории. Чем более узкая целевая аудитория у бизнеса и чем больше конкурентов, тем стоимость перехода будет выше [2].

$$CPC = \frac{\text{бюджет на рекламу}}{\text{клики}}$$
 (2)

С помощью этих показателей оценивают, насколько хорошо изучили и сегментировали аудиторию, насколько верно подобрали креативы и заголовки, удачно ли написан оффер.

Не существует абсолютных значений данных показателей. Они разные для разных бизнес-ниш, аудиторий, регионов.

Чтобы подобрать оптимальное значение цены клика проводят сплит-тесты: сравнивают аудитории, варианты офферов для каждого сегмента, креативы, типы объявлений (например, при продвижении Вконтакте это может быть видео, слайд-шоу, одно изображение или карусель изображений).

Чем выше СТR объявления и меньше цена за клик, тем дешевле обходится реклама. Но ориентироваться только на максимально низкую цену клика нельзя. Во-первых, есть потолок у самих рекламных систем: чем ниже ставка, тем меньше раз объявление будет показано и, как следствие будет меньше переходов. А еще в погоне за дешевым трафиком компания рискует получить поток трафика из людей, которые не заинтересованы в покупке, и потеряет целевых пользователей, которые готовы и способны платить.

Лучше ориентироваться на максимально допустимый для бизнеса СРС. Для этого исследуют, как клиенты в дальнейшем

конвертируются в покупателей, какой доход получает компания с каждой продажи и какие затраты при этом несет.

<u>Шаг 2.</u> Человек перешел на сайт. На сайте посетители попадают на посадочную страницу и дальше либо сразу уходят, либо совершают ряд целевых действий. Цель – удержать на сайте как можно больше посетителей.

лействий пользователей используют оценки поведенческие метрики [3]. Посещаемость или трафик — число посетителей сайта, пришедших из разных источников: реклама, социальные поисковые системы, сети, прямые Разделяется на количество уникальных посетителей и общее количество визитов. Когда-то эффективность рекламы измерялась именно суммарным показателем переходов на сайт. Сейчас все изменилось. Количество людей, которые зашли на сайт не означает, что они стали клиентами и принесли деньги бизнесу.

Процент отказов – количество пользователей, которые ушли с сайта практически сразу или посетили не более одной страницы. Этот показатель косвенно указывает либо на неудобство юзабилити сайта, либо несоответствие рекламного оффера и предложения на посадочной странице. Для информационных сайтов показатель отказа не актуален. Пользователь мог прийти на конкретную статью, получить нужную информацию и при этом задержался на короткое время. Показатель отказа будет высокий, хотя пользователь достиг своей цели на таком ресурсе [1].

Глубина просмотра и время на сайте — сколько страниц посетил пользователь и сколько времени провел на сайте соответственно. Не всегда низкое значение этого показателя говорит о проблемах на сайте. Например, для одностраничных сайтов — лендингов, они не актуальны.

Эти метрики отражены в системах аналитики и помогают исследовать поведение целевой аудитории на сайте. Важно пристально следить за показателем отказов. Рекламные системы анализируют поведенческие метрики и учитывают качество контента. В Яндексе, например, анонсировали, что окончательно перешли на ИКС – индекс качества сайта, – который учитывает востребованность сайта аудиторией.

Объявления тех сайтов, с которых пользователь уходит сразу, рекламные площадки показывают реже. Плата за клик для таких сайтов тоже повышается.

Сами по себе поведенческие характеристики не говорят об успехе или провале рекламной кампании. Их используют для расчета финансовых показателей при оценке маркетинговых активностей.

Страницы бизнеса в социальных сетях также отлично ранжируются в поисковых системах, потому что люди проводят в них много времени, проявляют активность.

Будь то сайт, или группа или страница в социальной сети, современные инструменты цифрового маркетинга дают подробную статистику, которая позволяет отследить эффективность каждого потраченного рубля.

<u>Шаг 3.</u> Посетитель совершил конверсионное действие. На этом этапе появляются первые финансовые метрики для оценки эффективности рекламы.

Конверсионное действие — это любое действие пользователя, которое подтверждает его интерес к покупке и ведет по воронке продаж: просмотр определенной страницы, отклик в чат, отправка e-mail или звонок, перемещение товара в корзину и сам заказ [3].

Инструмент для отслеживания конверсионных действий — цели в системах аналитики. Целью может быть звонок, вступление в группу, чат с менеджером и прочее.

CR (Conversion rate) – переводится как коэффициент конверсии. Показывает, какая доля посетителей совершила конверсионное действие.

$$CR = \frac{\text{целевые действия}}{\text{клики}} * 100\%$$
 (3)

Чаще всего CR (конверсия) считают для следующих видов кампаний:

- покупка или заказ товара в онлайн-магазине;
- заявка на коллбэк или консультацию со специалистом;
- подписка на e-mail рассылку;
- социальная активность пользователей «поделиться с друзьями» в соцсетях, комментарии в блоге и другое;
  - глубина вовлеченности пользователей в контент сайта [3].

Значение конверсии измеряется в процентах. Допустим, на целевую страницу перешло 200 человек за сутки, из них оставили заявку 10 лидов. Конверсия страницы 5%. Много это или мало – другой вопрос. Например, если магазин продает недорогие товары

массового потребления, то это низкий показатель. Другой пример, когда продаются товары элитной группы — яхты, самолеты и прочее. Конверсия в 5% - это выдающийся результат.

СРА (Cost per Action) — показатель, с помощью которого рекламодатель может рассчитать, во сколько ему обошлось целевое действие пользователя на сайте. Другими словами, СРА — плата за действие. Показывает, сколько денег было затрачено на одного пользователя, совершившего конверсионное действие. Рассчитывается для каждого этапа воронки продаж и показывает, сколько денег потрачено на доведение 1 пользователя до определенного этапа [2].

$$CPA = \frac{6 \omega \chi \text{жет на рекламу}}{\text{целевые действия}}$$
 (4)

СРО (Cost per order) — переводится как «стоимость оформленного заказа» и обозначает, во сколько рекламодателю обошлась продажа одной единицы товара. Конверсионное действие не всегда означает заказ, хотя заказ — наиболее важное из конверсионных действий на сайте. Поэтому существует отдельная метрика [2].

Заказ может быть совершен по телефону. А последнее действие на сайте, которое совершил клиент – оставил контактные данные для звонка. Тогда при расчете СРО учитывают стоимость работы менеджера колл-центра и затраты на связь. Возможно, они будут незначительны в расчете на одного клиента. Но у компании не один клиент.

$$CPO = \frac{6 \text{юджет на рекламу}}{\text{заказы}} \tag{5}$$

Значения показателей для разных бизнес-ниш разные, но вне зависимости от этого нужно стремиться к повышению конверсии и снижению стоимости целевого действия.

Для анализа эффективности рекламы значения СРА и СРО считают по каждому каналу и кампании. Этих показателей достаточно для принятия решения о работе подрядчиков и маркетологов: настроенная реклама сработала хорошо или неудовлетворительно.

<u>Шаг 4.</u> Посетитель становится покупателем. На этом шаге клиент из потенциального становится реальным, а бизнес получает

доход. Цель этапа – закрыть максимум сделок и получить наибольшую выручку.

Показатели нужны для оценки работы менеджеров по продажам.

LCR (Lead-Close Rate или Lead Conversion Rate) — процент закрытых сделок [3]. Заказ не равно покупка. Цель всех маркетинговых усилий довести клиента до оплаты. Процент закрытых сделок показывает соотношение тех, кто оставил заявку, и тех, кто купил.

$$LCR = \frac{\text{продажи (закрытые сделки)}}{\text{заказы}} * 100\%$$
 (6)

CPS (Cost per Sale) — стоимость закрытой сделки, считается аналогично показателям СРА и СРО, вместо показателя совершенных целевых действий ориентируемся на число закрытых сделок [3].

$$CPS = \frac{\text{бюджет на рекламу}}{\text{продажи (закрытые делки)}}$$
 (7)

Средний чек сделки — показатель, который служит ориентиром для постановки маркетинговых целей, ценообразования, планирования рекламных расходов [3].

Средний чек = 
$$\frac{\text{доход}}{\text{заказы}}$$
 (8)

Эти метрики помогают оценить, как окупаются затраты на привлечение клиентов, хоть и не указывают прямо на эффективность рекламы.

<u>Шаг 5.</u> Клиент становится постоянным покупателем. Цель этапа — удержать максимум покупателей и мотивировать на повторную покупку.

Метрики этапа дают представление о конверсии маркетинговых усилий в доход. Они позволяют оценить эффективность всего комплекса маркетинга в долгосрочной перспективе: включая качество продукта, систему логистики и внутренний менеджмент.

CAC (Customer Acquisition Cost) – стоимость привлечения нового клиента [3]. Это сумма всех вложений на привлечение

одного нового покупателя. Допустимо, если САС выше, чем доход с первично привлеченного клиента. Если стремиться свести этот показатель к минимуму, есть риск упустить клиентов, которые готовы работать с вами долго.

$$CAC = \frac{\text{затраты}}{\text{новые клиенты}}$$
mer Acquisition and Retention Cost) – стоимость

CARC (Customer Acquisition and Retention Cost) – стоимость привлечения и удержания клиента [3]. Показатель, в котором заложены все расходы, связанные с привлечением и удержанием клиентов. При его расчете учитываются не только издержки на рекламу, но и работа менеджеров, продавцов, содержание точки продаж, логистика и т.п.

$$CARC = \frac{\text{затраты}}{\text{платящие клиенты}} \tag{10}$$

LTV (customer lifetime value, lifetime value) — пожизненная ценность клиента. Пожизненная ценность клиента также может быть описана как денежная стоимость отношений с клиентом на основании текущих размеров видимых будущих денежных потоков от отношений с клиентом. Пожизненная ценность клиента — это важное понятие в том плане, что оно стимулирует перевод фокуса компаний с квартальных доходов на долгосрочные здоровые отношения со своими клиентами. Пожизненная ценность клиента — это важная цифра, так как она представляет собой верхний порог затрат на покупку новых клиентов.

Показывает прибыль с одного клиента за все время его взаимодействия с компанией. При первичном привлечении затраты могут оказаться выше, чем доход, который компания получит с клиента. Но это не означает, что маркетинг отработал плохо.

Для этого и рассчитывается прибыль за все время жизни клиента. Человек, который купил у вас однажды и остался доволен, с большей вероятностью придет к вам снова. А значит, стоимость повторного привлечения будет ниже, суммарный доход за все время взаимодействия — превысит затраты на первичное и все повторные привлечения.

$$LTV = доход c покупки * количество покупок * срок удержания (11)$$

Один из вариантов расчета LTV является ROMI (Return On Marketing Investment) – возврат инвестиций в маркетинг [3]. Это король всех маркетинговых показателей. Он рассчитывается, как

соотношение пожизненной ценности клиента к стоимости его привлечения и удержания. Опираться на этот показатель нужно с умом. Если рассчитывать ROMI для маркетинга в целом, сложно понять, что же повлияло на итоговый результат, и как повторить успех или избежать неудачи в будущем. Поэтому, лучше его рассчитывать отдельно по различным маркетинговым активностям и сравнивать с комплексным значением ROMI за текущий и прошедшие периоды.

$$ROMI = \frac{LTV}{CARC} * 100\%$$
 (12)

Если соотношение LTV и CARC близко к единице или меньше, топ-менеджменту нужно принять решения о более грамотном распределении затрат или даже пересмотре ключевых бизнес-процессов [3]. Повлиять на эти показатели можно на уровне маркетинговой и бизнес-стратегии. Считается, что маркетинговая стратегия выбрана верно, если показатель ROMI больше 100%.

Выводы. Рассчитать все метрики можно только имея сквозную аналитику. В основе сквозной аналитики лежит вся информация о жизненном пути клиента и данные, полученные на предыдущих уровнях анализа. Но для оценки одного маркетингового канала будет достаточно более упрощенной аналитики.

#### Список использованных источников

- 1. Данченко, Л.А. Маркетинг по нотам: практический курс на российских примерах /Л.А. Данченко. М.: Маркет ДС, 2018. 760 с.
- 2. Продвижение в социальных сетях [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://marketing.ru.com/prodvizhenie-v-sotsialnyhsetyah. Дата обращения: 15.02.2020. Загл. с экрана.
- 3. Социальные сети: продвижение с нуля [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://tilda.education/courses/marketing/social-networks. Дата обращения: 19.02.2020. Загл. с экрана.
- 4. Багиев Г.Л. Научный редактор. Форсайт-технологии маркетинга: Маркетинг взаимодействия. Системно-рефлексивный маркетинг. Бенчмаркинг. Управление компетентностью.

Измерение и оценка ценности: монография / Г.Л. Багиев, А.А. Длигач, Ю.Н. Соловьева; под науч. ред. Г.Л. Багиева. — СПб.: Астерион, 2016. - 400 с.

- 5. Наумов В.Н. Рынки информационно-коммуникационных технологий и организация продаж: Учебник. М.: ИНФРА, 2017. 404 с. www.dx.doi/jrg/10/12737/21026.
- 6. Доклад о мировом развитии 2018. «цифровые дивиденды». URL: https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/23 347/ 210671RuSum.pdf?sequence=18.

УДК 330.101

# МЕТОДЫ ИЗМЕРЕНИЯ И РЕЗЕРВЫ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРУДА

Лазаренко Н. В.

канд. экон. наук, доцент

Левченкова Н. 3.

магистрант

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»

Статья посвящена исследованию вопросов анализа, оценивания и повышения уровня производительности и эффективности труда на предприятиях. Рассмотрены основные методы измерения и резервы повышения производительности и эффективности труда в условиях неопределенности как инструменты и механизмы для достижения целей устойчивого развития субъектов хозяйствования. Сделан акцент на организации мотивации трудовой деятельности с целью повышения эффективности и обеспечения социально-экономического развития предприятия.

**Ключевые слова:** производительность труда; эффективность; принципы оценки; управление; факторы; резервы; методы; мотивы; стимулы; экономическое развитие.

The article is devoted to the study of issues of analysis, evaluation and increasing the level of productivity and labor efficiency in enterprises. The basic methods of measurement and reserves of increasing productivity and labor efficiency in the face of uncertainty as tools and mechanisms for achieving the sustainable development goals of business entities are considered. The emphasis is placed on the organization of labor motivation in order to increase efficiency and ensure the socio-economic development of the enterprise.

**Key words:** labor productivity; efficiency; assessment principles; control; factors; reserves; methods motives; incentives; economic development.

проблемы. Одним Постановка условий ИЗ ключевых успешной работы с персоналом является научно обоснованная, системная и дальновидная кадровая политика, которая лежит в основе решения всех кадровых вопросов, наиболее проблемными из которых можно назвать методы измерения и резервы повышения производительности эффективности И труда, также стратегическое управление стимулированием труда.

Анализ последних исследований и публикаций. Вопросы анализа, оценивания и повышения уровня производительности и эффективности труда на предприятиях подробным образом рассмотрены в исследованиях и публикациях многих ученых, среди которых: В.И. Бовыкин, В.А. Вайсбург, В.Р. Веснин, А.В. Дейнека, Т.Ю. Базаров, Б.Л. Еремин и др. [1-6]. Однако, несмотря на многочисленные научные публикации, эти проблемы требуют дальнейшего углубленного, системного и комплексного изучения.

Актуальность исследования. Производительность труда характеризующий экономическую показатель, эффективность предприятия, деятельности a также конечные результаты функционирования отраслей экономики и в целом народного хозяйства страны. Данный фактор становится особенно значимым инновационной переходе К экономике, которой эффективность функционирования предприятия, прежде всего, зависит от качества профессиональной деятельности персонала на управления, подтверждает актуальность уровнях что всех исследования данной проблематики.

*Цель статьи* — определить основные методы измерения и резервы повышения уровня производительности и эффективности труда персонала предприятий как инструменты и механизмы для достижения целей устойчивого функционирования субъектов хозяйствования на современном этапе развития экономики.

Основные результаты исследования. Производительность труда — показатель, характеризующий экономическую эффективность деятельности предприятия, а также конечные результаты функционирования отраслей экономики и в целом народного хозяйства страны.

Данный фактор становится особенно значимым при переходе к инновационной («цифровой») экономике, в которой эффективность функционирования предприятия, прежде всего, зависит от качества профессиональной деятельности персонала на всех уровнях управления.

Основными показателями эффективности использования трудовых ресурсов как на макро-, так и на микроэкономическом уровне служат темпы роста производительности в соотношении с величиной прироста средней заработной платы работников [1].

Производительность труда также является одним из наиболее важных факторов повышения эффективности производства, на который, в свою очередь, влияет множество других параметров, приводящих к его изменению – росту или снижению.

Совокупность факторов, определяющих уровень производительности труда, можно классифицировать по группам следующим образом:

- повышение технико-технологического уровня производства, обеспечивающее рост производительности труда (новая техника, инновационная технология, механизация и автоматизация производства, информационно-коммуникационные системы беспроводной связи и др.);
- совершенствование организации производства, труда и управления (повышение уровня нормирования труда и специализации производства, сокращение потерь рабочего времени, упрощение структуры управления, создание безопасных и комфортных условий труда и т.д.);
- изменение объема и структуры производства (удельный вес отдельных видов конкурентоспособной продукции в общем объеме производства, расширение номенклатуры и ассортимента продукции, трудоемкость выпуска новой продукции, объем покупных полуфабрикатов и комплектующих изделий и т.п.);
- макроэкономические и отраслевые факторы (изменение природных и демографических условий, рыночная конъюнктура, условия конкуренции, политическая стабильность и др.).

В общем понимании показатели эффективности производства определяются как соотношение результатов и расходов (затрат), связанных с осуществлением различных видов экономической деятельности субъекта хозяйствования.

Определение эффективности результатов функционирования предприятия соответствует научно-обоснованным критериям оптимизации управленческих решений в теории и практике эффективного управления [2].

К основным принципам оценки уровня производительности труда и эффективности деятельности предприятия можно отнести:

- наличие большого количества целей;
- возможность использования нескольких критериев оценки;
- учет рыночной стоимости предприятия и условий инновационного развития;
- взаимосвязь результатов хозяйственной деятельности по этапам жизненного цикла создания и реализации продукции (работ, услуг).

Использование первого принципа заключается в том, что предприятие в процессе хозяйственной деятельности имеет большое количество целей. Эти цели, в свою очередь, зависят от направления деятельности предприятия (производственная, организационная, финансовая, инвестиционная, рыночная). Кроме того, цели могут быть взаимоисключающие, поэтому найти компромисс между ними не всегда возможно, в этих случаях, задача оценки эффективности решается с помощью метода многоцелевой оптимизации.

Во-вторых, при оценке эффективности деятельности предприятия возможно использование нескольких критериев, поскольку каждое направление деятельности предприятия имеет свои особые цели и способы их достижения, методы анализа и показатели результативности.

Третий принцип исходит из определения предприятия, как организационно-хозяйственной открытой системы, которая конкурентной функционирует В среде И занимает соответствующую долю на рынке. Рост рыночной стоимости предприятия в условиях инновационного развития обеспечивает усиление его позиций на рынке, увеличение доли рынка и устойчивую конкурентных преимуществ, формирует ЧТО стратегическую позицию предприятия, возможности эффективного функционирования и дальнейшего развития.

Четвертый принцип, который учитывает взаимосвязь между жизненным циклом продукции и результатами деятельности

предприятия, предусматривает наличие промежуточных показателей, которые дают возможность определить соответствие оперативных управленческих решений стратегическим задачам развития предприятия.

Оценочный инструментарий эффективности деятельности предприятия требует интегрального (обобщающего) показателя. Однако, практический опыт свидетельствует — его использование не всегда целесообразно, поскольку он усложняет оценки, а порой искажает финансово-хозяйственное состояние предприятия, что, в свою очередь, сказывается на адекватности управленческих решений, снижает их гибкость и адаптивность в меняющихся экономических условиях, а это нередко приводит к потере конкурентных позиций предприятия на рынке товаров и услуг.

Еще одним важным вопросом в исследовании эффективности деятельности предприятия является определение критериев оценки результатов по осуществляемым им видам деятельности.

Выбор критериев определяется многими факторами и зависит от: специфики объекта и характеристик среды его функционирования, содержания и характера целей и задач, масштаба применения полученных результатов и т.д., что позволяет придерживаться принципа максимального охвата всех аспектов хозяйственной деятельности предприятия.

В зависимости от выбранных критериев оценки, предприятие формирует систему конкретных показателей, по которым оценивается эффективность его функционирования и развития [3].

Выявление резервов и путей повышения производительности труда основывается на комплексном экономическом анализе работы субъектов хозяйствования – предприятий (организаций).

В процессе анализа и планирования производительности труда важнейшей задачей является выявление и использование резервов ее роста, т.е. конкретных возможностей повышения результативности и эффективности трудовой деятельности.

Степень практического использования (реализации) внутрипроизводственных резервов определяет фактически достигнутый (реальный) уровень производительности труда на предприятии.

К внутрипроизводственным резервам повышения производительности труда на уровне предприятия относятся возможности экономии труда, связанные с:

- работой менеджмента предприятия и организацией производства;
- организацией режима рабочего времени, труда и его оплаты;
- использованием основных и оборотных средств предприятия;
- мотивацией и улучшением качества работы персонала предприятия.

Резервы экономии труда обусловлены совершенствованием и более эффективным использованием техники, сокращением непроизводительных потерь рабочего времени, рациональным (экономным) использованием всех видов экономических ресурсов.

К резервам производительности труда в сфере использования рабочего времени и времени, связанного с производством, относятся:

- оптимизация междусменных и технологических перерывов;
- использование инновационных технологий выполнения основных производственных процессов и операций в течение рабочей смены (дня);
- совершенствование организации работ, связанных обслуживанием основного производства и т.п.

Совокупная экономия рабочего времени, взятая в соотношении к расходам производственных ресурсов, характеризует эффективность производства (соотношение полезного результата в соответствии с затраченными ресурсами).

Эффективность производственно-хозяйственной деятельности предприятия характеризует результативность использования при производстве и реализации продукции (работ, услуг) как одного, так и нескольких факторов производства.

На практике широко используются следующие показатели, характеризующие эффективность производства:

- уровень и темпы роста производительности труда;
- часть прироста продукции за счет повышения производительности труда и т.п.

Для оценивания степени влияния производительности труда на объем производства продукции (работ, услуг) предприятия могут использоваться следующие методы аналитического исследования:

- цепных подстановок,
- дифференцирование,
- индексный,
- интегральный и др.

Определив резервы роста производительности труда, необходимо разработать комплекс мер по реализации этих резервов на предприятии с целью повышения эффективности производства.

С целью использования выявленных в процессе анализа внутренних резервов на предприятии осуществляется разработка планов организационно-технических мероприятий, в которых должны быть указаны:

- виды резервов роста производительности труда,
- мероприятия по их реализации,
- планируемые затраты для их осуществления,
- сроки проведения работ,
- ответственные исполнители и др.

Таким образом, уровень производительности труда персонала предприятия (LP) зависит от комплексного влияния ряда факторов, что можно представить в виде следующей функциональной зависимости:

$$LP = f(F, Q, T, E), \tag{1}$$

где F — множество качественных характеристик персонала предприятия (профессионально-квалификационный состав персонала, стаж работы и др.);

- Q совокупность количественных характеристик персонала предприятия (численность работников в разрезе категорий, фонд рабочего времени и т.д.);
- Т параметры, характеризующие организационнотехнический уровень производства (фондовооруженность труда, коэффициент сменности оборудования, коэффициент использования рабочего времени и т.п.);
- Е показатели, оценивающие уровень социальноэкономических отношений и финансового состояния предприятия (зарплатоемкость продукции, фондоотдача, коэффициент оборачиваемости, показатели рентабельности активов (капитала) и др.).

C целью определения интегральной оценки степени влияния вышеперечисленных групп факторов на уровень производительности труда персонала предприятия (LP) необходимо сформировать систему параметров, которые определяют интенсивность труда и его результативность в разрезе отдельных однородных групп — трудовых сегментов (коллективов) персонала предприятия.

При этом сегментация персонала предприятия проводится, исходя из цели анализа и похожести реакции представителей однородных групп на типичные управленческие решения.

В общем виде графо-аналитическая модель оценки уровня эффективности трудовой деятельности по каждому отдельному сегменту (коллективу) персонала предприятия представлена на рисунке 1.

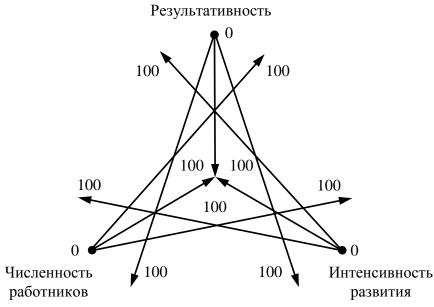


Рис. 1. Графо-аналитическая модель оценки уровня эффективности труда персонала предприятия

Распределение персонала предприятия на однородные группы может осуществляться как на основе действующей организационной системы управления предприятия, так и с использованием профессиональных, квалификационных, возрастных и др. критериев.

Конечным результатом данного этапа является создание минимального количества трудовых сегментов (коллективов) предприятия, что дает возможность избежать лишних затрат на

исследование интенсивности труда и его результативности по каждому отдельному работнику (рабочему месту), и позволяет упростить процедуру определения интегрального показателя оценки.

Каждый из векторов графо-аналитической модели, приведенной на рис., характеризует количественно и качественно уровень интенсивности труда и его результативность в разрезе отдельных однородных групп – трудовых сегментов (коллективов) персонала предприятия.

Сфера влияния каждого трудового сегмента (коллектива) на достижение целей предприятия и повышение конечных результатов его хозяйственной деятельности определяется, исходя из задач многоцелевой оптимизации по каждому виду экономической деятельности:

- производственной,
- организационной,
- финансовой,
- инвестиционной,
- рыночной.

Также необходимо создать (наладить) количественные и качественные механизмы идентификации и учета структуры факторов, оказывающих наиболее существенное влияние на эффективность трудовой деятельности и, соответственно, на уровень производительности труда персонала в краткосрочном, среднесрочном и долгосрочном периодах.

Идентификация и оперативный учет структуры факторов внутренние группы определить факторы каждой позволяют динамика лидерство), общие И (групповая a также внутрихозяйственные факторы влияния (психологический климат, культура взаимоотношений и т.п.).

Конечным результатом анализа факторных зависимостей уровня производительности труда является определение резервов ее роста как в разрезе отдельных трудовых сегментов (коллективов) персонала, так и в целом по предприятию.

Использование в хозяйственной практике приведенного алгоритма учета и анализа факторных зависимостей уровня производительности труда позволяет сформулировать основные

закономерности, которые должны быть учтены в современной системе управления предприятием.

В процессе изучения условий и результатов труда персонала предприятия необходимо систематически анализировать уровень:

- 1) обеспеченности персоналом по каждому из рабочих мест производственных структурных подразделений и по предприятию в целом, включая анализ профессионального и квалификационного состава работников;
- 2) эффективности использования труда и рабочего времени в процессе производства продукции (выполнения работ, оказания услуг);
- выработки изменения продукции (уровня динамики производительности работника труда) расчете на одного предприятия, прироста также темпов соотношения продуктивности труда и уровня персонала заработной платы предприятия.

Фактор обеспеченности предприятия кадрами эффективность соответствующей квалификации, также a трудовых ресурсов определяют использования объем своевременность выполнения всех производственных заданий, производственных использования основных (оборудования, машин, механизмов), что непосредственно влияет на объем выпуска продукции (работ, услуг), себестоимость, доход (прибыль) и др. экономические показатели, характеризующие эффективность производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

В условиях постоянной трансформации рыночных отношений, изменения рыночной конъюнктуры и неопределенности развития общественных институтов предприятия должны обращать особое внимание на социально-экономические факторы активизации деятельности персонала, поскольку от этого зависят как результаты работы трудового коллектива, так и конкурентоспособность предприятия на рынке.

Трудовая мотивация является основой поведения работника и его усилий, направленных на достижение целей предприятия [4].

Организация мотивации трудовой деятельности – сложный, относительно устойчивый процесс, обусловленный определенными личными характеристиками человека, а также необходимостью

удовлетворения его потребностей и обеспечения их соответствия внешним условиям деятельности.

Трудовая мотивация является совокупностью внешних и внутренних сил, которые побуждают человека к деятельности, придают этой деятельности направленность, ориентированную на достижение целей предприятия. Поэтому мотивация комплексный процесс побуждения наемных работников собственника высокоэффективному труду со стороны администрации (органа управления) предприятия, связанный с удовлетворением потребностей в материальных и/или социальных благах.

Главная цель стимулирования персонала — это сочетание эффективного обучения персонала, повышения квалификации и трудовой мотивации, направленных на развитие потенциальных способностей работников для достижения целей предприятия.

Стратегическое управление стимулированием труда представляет собой комплекс общих долгосрочных подходов к стимулированию работников, управлению занятостью и эффективностью труда на предприятии.

С целью обеспечения эффективного стратегического управления стимулированием труда на предприятии необходимо соблюдение следующих основных принципов:

- подбор работников, формирование здорового,
   благоприятного доброжелательного климата в трудовом коллективе;
- восприятие работника как личности, уважение к нему, его потребностям и интересам;
  - создание безопасных и комфортных условий труда;
- создание условий и предоставление равных возможностей для профессионального роста работника;
- обеспечение соответствия вознаграждения работника результатам его труда;
- справедливое распределение доходов, участие работников в прибылях;
  - привлечение работников к управлению производством;
- обеспечение не только материальной, но и моральносоциальной защищенности работников предприятия;
- забота о социальном развитии трудового коллектива и т.д. [5].

Стимулирование труда в условиях инновационного развития может сопровождаться сокращением численности работников предприятий (организаций), а высвобождаемая при этом рабочая сила – направляться для применения в других сферах и отраслях экономики, специфической особенностью которых является, с одной стороны, интеллектуализация труда (сфера информационнокоммуникационных технологий), другой, a трудодоминирующее производство работ И непромышленного характера (ЖКХ, транспорт, социальная служба и т.п.).

Исследования показали, что в современных условиях стимулирование труда должно базироваться на:

- росте эффективности производства, повышении его гибкости,
  - снижении издержек и затрат,
  - обеспечении конкурентоспособности и качества продукции,
  - оптимизации цен и получении максимальной прибыли,
- всемерной экономии трудовых, материальных, финансовых и информационных ресурсов,
- системном анализе, учете и контроле результатов деятельности организации,
- развитии творческой инициативы, ответственности и предприимчивости всех категорий персонала [6].

Поскольку сегодня основным движущим мотивом трудовой деятельности является материальное вознаграждение за труд, то, соответственно, наемные работники заинтересованы в трудоустройстве именно на тех предприятиях, где обеспечивают наиболее высокую заработную плату.

Поддержание заработной платы на высоком уровне, рост ее доли в общих издержках производства побуждают руководство к совершенствованию производства, формированию новой стратегии развития хозяйственной деятельности предприятия.

В качестве основных программ социально-экономического развития предприятия могут рассматриваться:

- перевод производства на интенсивный путь развития и на этой основе ускорение темпов экономического роста;
- обеспечение прироста целевого дохода (прибыли) и объема производства продукции (работ, услуг) полностью за счет

повышения производительности труда персонала предприятия и т.д.

В рамках этих программ должны решаться следующие задачи:

- 1) полноценная масштабная пропаганда важности повышения производительности труда;
- 2) инициирование подготовки межотраслевых специалистов по нормированию и научной организации труда;
- 3) разработка целевых программ стимулирования персонала предприятий к повышению производительности труда, в результате практической реализации которых прогнозируется прирост производительности труда на 5–7 %, в среднем, за год.

Мотивация трудовой деятельности должна создавать необходимые условия для расширения, ускорения и повышения эффективности создания и реализации различных инноваций: продуктовых, технологических, экономических, социальных и др., направленных на разработку и внедрение конкурентоспособной продукции, техники и технологий на уровне мировых стандартов.

Совершенствование мотивации и стимулирования высокопроизводительного труда персонала предприятий должно учитывать:

- необходимость увеличения финансовых ресурсов на подготовку специалистов высокого класса;
- активизацию деятельности инновационных структур, в том числе в сфере образования и организации дистанционного обучения, с помощью мер целевой государственной поддержки;
- обмен опытом и сотрудничество с иностранными предприятиями, включая использование опыта экономически развитых стран по сотрудничеству между университетами и предприятиями и т.п.

Постоянное развитие персонала предприятий, направленное на повышение уровня его профессионально-квалификационной подготовки, должно осуществляться через формирование системы непрерывного обучения.

При этом необходимо создать условия для полного раскрытия потенциала работников, их способности вносить значительный вклад в деятельность своего предприятия.

Совершенствование методов управления предусматривает развитие адаптационных социально-экономических технологий, что включает в себя: использование системы социальных гарантий,

прогрессивных методов премирования, льгот и компенсаций, а также повсеместное внедрение системы непрерывного повышения профессионального обучения, квалификации И комплексное способствовать которых использование может внутренней бизнес-процессов всестороннему развитию И активизации предприятий (организаций), коллективов росту трудовых технологического потенциала и созданию новых рабочих мест в экономике.

Выводы. Управление предприятиями на уровне высших стандартов предусматривает создание таких условий, при которых персонал воспринимает свой труд как осознанную деятельность, необходимую для нормального материального обеспечения себя и членов семьи, а также как источник самосовершенствования, основу профессионального и служебного роста.

Мотивация трудовой деятельности может быть действенной применения современных условии форм при И методов и морального стимулирования персонала, материального существенно повысить трудовую позволяет активность способствует достижению высоких результатов индивидуальной и коллективной деятельности.

Таким образом, совершенствование механизма мотивации и стимулирования труда остаются главными факторами роста производительности и повышения эффективности производства.

#### Список использованных источников

- 1. Вайсбург В.А. Экономика труда / В.А. Вайсбург; ред. И.Е. Новикова; рец.: Г.П. Гагаринская, А.Л. Мазин. М.: Омега-Л, 2011.-375 с.
- 2. Бовыкин В.И. Новый менеджмент: Управление предприятиями на уровне высших стандартов: Теория и практика эффективного управления / В.И. Бовыкин. М.: Экономика, 2010. 433 с.
- 3. Гаджиев М.М. Принципы и методы оценки эффективности деятельности промышленного предприятия / М.М. Гаджиев, З.А. Кунниева, М.Б. Багишев // Управление экономическими системы. 2011. № 11. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://uecs.ru/otraslevaya-ekonomika/item/801-2011-11-23-05-37-15.

- 4. Гущина И. Трудовая мотивация как фактор повышения эффективности труда / И. Гущина // Общество и экономика. 2016. № 1. С.169-174.
- 5. Береза В.М. Взаимосвязь заработной платы и производительности труда / В.М. Береза // Вестник Томского государственного университета. 2013. №5. С.12-13. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://cyberleninka.ru/journal/n/vestnik-tomskogo-gosudarstvennogo-universiteta.
- Ефремова 6. Α. Факторы ПУТИ И повышения производительности труда /А.Ефремова, К.Солонинчик //Инновационная наука. – 2015. – №6. – [Электронный ресурс]. – https://cyberleninka.ru/article/n/faktory-i-putiдоступа: Режим povysheniya-proizvoditelnosti-truda.

УДК 330

### ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И МЕХАНИЗМЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ

Дадашова Т. А.

аспирант

ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»

В статье обобщены существующие трактовки понятия национальных инновационных систем (НИС), выделена базовая структура НИС, проанализированы основные типы НИС и на основе анализа определен основной фактор, влияющий на эффективность их функционирования — спрос на инновации. В результате проведенного исследования обобщены концептуальные основы и условия функционирования НИС

**Ключевые слова:** инновации, национальные инновационные системы, типы национальных инновационных систем, экономический механизм.

The article summarizes the existing interpretations of the concept of national innovation systems (NIS), identifies the basic structure of NIS, analyzes the main types of NIS and on the basis of the analysis determines the main factor affecting the efficiency of their functioning - the demand for innovation. As a result of the study, the conceptual foundations and conditions for the functioning of the NIS are summarized.

**Keywords**: innovations, national innovation systems, types of national innovation systems, economic mechanism.

Неравномерность Актуальность темы. инновационного развития в мировых странах, переходные процессы в бывших поддаются странах тяжело анализу постсоветских неоклассических и монетаристских теориях, поскольку данные теории ориентированы на анализ сбалансированных экономических момент большинство систем. На данный стран имеют сбалансированную экономическую систему, на развитие которой оказывает влияние не только макроэкономические процессы, но и существенную роль играет поведение отдельных ее элементов, от упорядоченной работы которых зависит эффективный механизм управления данной системой.

Для разработки эффективных рекомендаций по управлению такими экономическими системами необходимо включать в анализ институциональные подходы. Одним из таких подходов является концепция институциональной инфраструктуры, которая может методологическим стать подходом К институциональному В экономической системы. широком строительству институциональную инфраструктуру инновационного процесса целесообразно рассматривать в рамках теории национальных инновационных систем (НИС).

Анализ последних публикаций. Исследованием НИС посвящено множество зарубежных и российских публикаций. Среди авторов данных публикаций можно выделить К. Фримена, Б.-А. Лундвалла, К. Павитта, Р. Нельсона, С. Меткалфа, Г. Инковица Ю.Караянниса, Д. Кемпебелла, И.Г.Салимьянову, О.А.Андрюшкевича, Б.Б. Леонтьева и др. В данных исследованиях большое внимание уделено трактовке понятия НИС, определению их структуры, однако, отсутствует единый подход к определению механизмов успешного функционирования НИС в различных странах.

В связи с этим *целью* данного исследования является обобщение теоретических основ функционирования НИС и определение механизмов их успешного функционирования.

Изложение основного материала. Начало разработки методологических основ категории «национальные инновационные системы» (НИС) относятся к периоду 80 х гг. XX века. В развитых странах в этот период сформировался четвертый технологический

уклад и сложились основные механизмы инновационной деятельности.

Впервые теорию формирования НИС исследовали К. Фримен, Р. Нельсон и Б. Лундвалл. Основой для исследования послужили труды Й. Шумпетера и его эволюционная теория развития. Ученые проанализировали статистические данные различных стран и теоретически обосновали процессы, проходящие в них.

К. Фримен под НИС понимал совокупность государственных и частных институтов, которые осуществляют совместную деятельность по разработке, модификации, диффузии инноваций и новых технологий. Ученый исследовал институциональные основы инновационной деятельности различных стран, в которых наблюдался динамичный экономический рост и пришел к выводу, что значительное место в развитии инновационной деятельности занимает политика государства, направленная на всестороннее развитие человеческого капитала и стимулирование инновационной активности бизнес-структур [1].

В центре исследования Б.-А. Лундвалла оказались взаимоотношения между производителями и потребителями новых знаний в рамках одной страны. Ученый проводил исследования основных характеристик, которые сложились в данной системе в Европейских странах и пришел к выводу, что технологическое взаимодействие фирм в процессе создания и диффузии инноваций реализуется внутри государства и обесепчивается особенностями его институциональной среды. Под НИС Б.-А. Лундвалл понимал систему инноваций, сформированной из компонентов и отношений, формирующихся в процессе разработки, производства, диффузии и использования нового экономического знания [2].

Значительный вклад в формирование концепции НИС внес английский экономист К. Павитт, который впервые разработал методологию оценки инноваций на основе анализа патентной деятельности, которая в последствии стала главным индикатором развития инновационной деятельности в государстве. В рамках теории НИС он исследовал взаимосвязь между исследованиями университетов и их коммерциализацией государственными и частными структурами [3].

Р. Нельсон под НИС понимал комплекс институтов, образованных в результате инновационной деятельности фирм [4].

С. Меткалф дал определение НИС, как совокупности рыночных институтов, которые в совокупности и в отдельности вносят свой вклад в создание и диффузию новых технологий, образуя базис для разработки и реализации правительством политики, влияющей на инновационный процесс [5].

С 90-х г XX века определение категории НИС стало предметом исследования международных организаций. Организация по экономическому сотрудничеству и развитию следующее определение категории НИС, совокупности институтов, относящихся к государственному частному сектору, которые обособлено друг от друга и совокупности обуславливают развитие и распространение новых технологий в пределах определённого государства [6].

Среди отечественных ученых также встречается работы, посвященные исследованию сущности и состава НИС. В трудах И.Г.Салимьяновой дано определение НИС, как системы экологического типа, представленной институциональной моделью, получающей и использующей результаты творческой деятельности для удовлетворения потребностей общества [7].

И. И. Иванова определяет НИС как совокупность организаций, занятых производством и коммерческой реализацией научных знаний и технологий в пределах национальных границ [8].

В Концепции долгосрочного экономического развития РФ до определяется совокупность 2020 НИС года как взаимодействующих организаций, занятых производством и/или реализацией коммерческой знаний И технологий, комплекса институтов правовой, финансовой и социальной направленности, которые обеспечиваютвзаимодействие научных, образовательных, предпринимательских инекоммерческих организаций сфер экономики и общественной жизни [9].

Исходя из многообразия определений, которые даны разными источниками, можно сделать вывод, что в литературе нет единого подхода к определению НИС.

Среди всех существующих подходов можно выделить два направления трактовки НИС:

1. В узком смысле, как систему институтов, производящих новые знания, научно-исследовательских и конструкторских бюро, а также высокотехнологичных предприятий;

2. В широком смысле, как производство, внедрение, распространение знаний в процессе обучения.

Анализируя имеющиеся подходы, стоит отметить некоторые определениях. приведенных противоречия Наиболее В распространенная трактовка НИС как совокупности институтов и которые обеспечивают функционирование условий, процесса национальных пределах границ инновационного В является некорректным.

На наш взгляд, определение НИС, как закрытой системы исключительно в пределах границ определенного государства является не правильным. В условиях мировой глобализации и интеграции НИС разных государств взаимодействуют между собой в процессе своей деятельности.

Опыт Российской Федерации в построении НИС показывает, что ее структура не ограничивается указанным набором элементов. Так, например, госпрограммы по созданию технопарков, бизнесинкубаторов не вызвали масштабный спрос на инновации и не привело к активизации инновационной деятельности, созданные венчурные эффективными фонды являются не финансовые преимущественно вложения осуществляют модернизацию устаревших предприятий, а не в стратапы. Стоит отметить, что аналогичные структуры, созданные в зарубежных странах - США, Индии, Японии, Китае показывают ожидаемые результаты. Данные трактовки и подходы позволяют нам выделить структуру НИС, в которой отражены все базовые элементы (рис. 1):

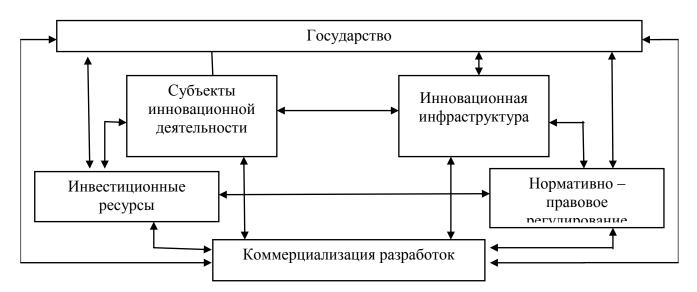


Рис. 1. Схема национальной инновационной системы

- инновационная инфраструктура, которая представлена системой организаций, выполняющих научные исследования и разработки технопарки, научно-исследовательские центры, кластерные объединения, бизнес-инкубаторы, образовательные учреждения;
- субъекты инновационной деятельности организации и предприятия, бизнес-структуры, которые выступают инициаторами инновационной активности;
- нормативно законодательная база, которая регламентирует отношения возникающие в результате реализации инновационного процесса;
- государство, регулирующее и способствующее взаимодействию между всеми участниками инновационного процесса;
- инвестиционные ресурсы вложения, которые обеспечивают реализацию инновационного процесса банковские программы поддержки инновационной деятельности; венчурное финансирование, государственные и частные фонды;
- коммерциализация инновационных разработок поиск и отбор наиболее востребованных разработок для привлечения инвестиционных ресурсов, осуществление менеджмента на всех этапах реализации инновационного процесса.

Таким образом, анализируя базовую структуру НИС можно сказать, что объекты и субъекты, которые включены в данную систему являются также элементами экономической системы государства. В связи с этим НИС необходимо рассматривать как часть экономической системы государства, которая развивается и строится на принципах, законах и особенностях, присущих данной конкретной экономической системе.

Исходя из анализа категории НИС можно выделить основную задачу, которая стоит перед НИС и состоит в обеспечении эффективности и динамичности инновационного процесса по средствам взаимодействия между всеми элементами структуры. В свою очередь основной функцией НИС является создание среды, обеспечивающей устойчивое экономическое развития государства на инновационной основе.

Анализ содержания категории НИС, а также ее базовых элементов позволяет сделать вывод, что в разных государствах

инновационные системы имеют различные формы взаимодействия между элементами структуры, что обусловлено индивидуальными особенностями каждой отдельной взятой экономической системы.

В работах ученых К. Фримена, Б.- А. Лундвалла, Р. Нельсона и др. встречается анализ отличий НИС разных государств. Каждый из ученых вы делил свои факторы, влияющие на данные различия основными из которых являются:

- географическое положение государства, природные ресурсы, территориальное устройство;
- политические особенности, система государственного устройства, система управления, степень государственного участия в социально-экономических процессах;
- условия, сложившиеся в результате эволюции экономической системы развитие производительных сил; инновационной инфраструктуры, уровень развития науки и НИОКР, система образования;
- религиозные и культурные особенности. Так католицизм относится к нововведениям И стремлению положительно получению прибыли; ислам является консервативной религией и отрицательно относится к бизнесу, доходу и нововведениям; отрешен от бизнеса и экономики, православие накладывает ограничения, устанавливая пределы экономических решений в виде догм и законов. Культура и образования населения значительной степени оказывают также В влияние деятельность. Низкий уровень инновационную образования сдерживает ее развитие и предполагает экономическое развитие на основе сырьевого государства экспорта экспорта И сельскохозяйственной продукции.

В экономической литературе на сегодняшний день существует множество трактовок типов НИС. Андрюшкевич О.А., Денисова И.М. существующие в мире НИС разделяют на четыре типа: евроатлантический, восточноазиатский, альтернативный и тройной спирали.

Евроатлантический тип НИС включает весь инновационный цикл от возникновения идеи до массового производства инновационного продукта. В странах, где используется данный тип НИС имеются все базовые элементы. Данный тип используется в странах-лидерах по инновационному развитию с наиболее

конкурентоспособной экономикой (Великобритания, Германия, Франция, Швеция и др.).

В странах с восточноазиатским типом НИС отсутствует фундаментальная наука и стадия возникновения идеи в инновационном цикле. Экономика таких стран, как правило, ориентирована на экспорт высокотехнологичной продукции, что предполагает приобретение инновационных идеи у других стран (Южная Корея, Япония, Гонконг, Тайвань).

Альтернативная модель НИС распространена в государствах, где отсутствует научно-исследовательская и сырьевая база. В данных странах образование направлено на подготовку кадров в сфере финансов, менеджмента, юриспруденции, психологии, а наиболее развитыми видами деятельности является туризм, легкая и пищевая промышленность (Тайланд, Турция, Португалия)

Наиболее известный на сегодняшний день подход к трактовке структуры НИС различных стран является модель «тройной спирали» Г. Инковица [10]. В основу данной модели ученый участия степень государства инновационной поставил В среди субъектов ОН выделил деятельности, предприятия университеты. В соответствии с этим автор выделил следующие типы НИС:

1. Тройная спираль административно – командной модели (рис. 2).

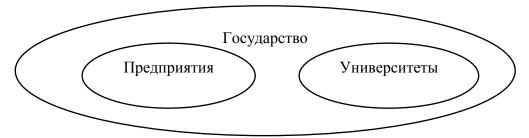


Рис. 2. Тройная спираль административно – командной модели [10]

В данной модели государство выступает роли НИС. Оно структуре доминирующего института наделено В одобрения контроля функцией И полного на всех этапах Преимуществом инновационного процесса. данной модели является возможность концентрации всего потенциала государства на наиболее выгодных направлениях инновационной деятельности. наиболее среди существенным является недостатков

невозможность проявления инициативы со стороны бизнесструктур и предприятий.

2. Рыночная модель тройной спирали (рис. 3). На данный момент такая модель реализована в полной мере в США. Основное взаимодействие в данном варианте НИС происходит между предприятиями и научно-исследовательскими организациями. Государству отведена роль создания благоприятных условий для осуществления сотрудничества всех субъектов инновационного процесса.

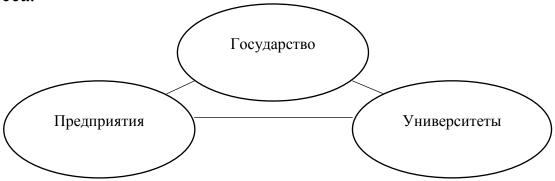


Рис. 3. Рыночная модель тройной спирали [10]

По мнению автора данной модели, на данный момент происходит сближение всех институциональных элементов НИС, на столько, что они перекрывают друг друга (рис. 4) Ученый отметил, что именно там, где институциональные сферы частично перекрывают друг друга, встречаются люди, генерируются новые идеи: так появляются инновации» [10].

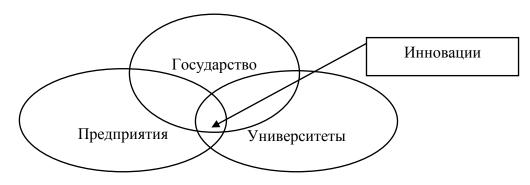


Рис. 4. Сбалансированная модель тройной спирали [10]

Более усложненный тип модели тройной спирали был представлен Ю. Караяннисом и Д. Кемпебеллом. Данная модель описывает интерактивные сетевые взаимодействия на уровне всего

национального сообщества, а не только между тремя ведущими институциональными секторами.

Ученые выделили четвертую спираль — гражданское общество, на которое оказывает влияние СМИ, образ жизни, система ценностей, современное искусство. В современных условиях глобализации и динамического развития гражданское общество принимает непосредственное участи в создании и распространении инновационных благ [11].

По мнению Б.Б. Леонтьева процесс создания НИС должен начинаться с отдельных предприятий и видов деятельности, на каждом из которых должно быть создана отельная система управления инновационным процессом в части разработки и внедрения новых технологий в производство — эндоинновационная структура [12].

Автор отмечал, что такой процесс начал осуществляться в СССР в 70-80 е годы, однако не был окончен из-за распада и кризиса 90х. Модель НИС Леонтьева представлена на рис. 5.

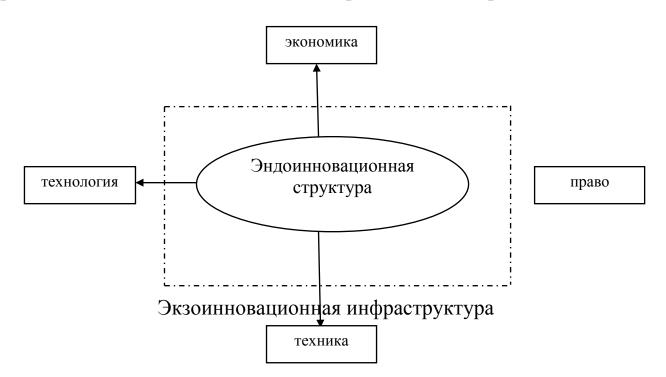


Рис. 5. Модель НИС Б.Б. Леонтьева

В более развитых странах ЕС, США эндоинновационные структуры к 80-90 гг. уже были сформированы, что создало фундаментальную основу НИС. Создание эндоинновационной структуры дало толчок построению экзоинновационной системы в

части формирования законодательной базы и менеджмента данной сферы. Леонтьев описывает данный процесс так: «Появились технопарки и технополисы, которые взяли на себя функцию переработки и использования избыточного для предприятий интеллектуального сырья, не использованного в базовых инновационных системах.

К тому же возникла проблема постановки и разрешения задач междисциплинарного межотраслевого, общесистемного И характера, которые поднимались в университетах и межотраслевых научно-технических центрах. Так начала формироваться макроэкономическая инновационная инфраструктура рыночной экономике, которая уже в 1990-е гг. принесла свои «зримые плоды» [12]. Опыт Российской Федерации в создании НИС опроверг концепцию Леонтьева. За последние годы на ведущих предприятиях были созданы инновационные системы («Росатом», «Роснано» и др.), однако это не предало динамичности инновационному процессу и не сделало функционирование НИС опровергает эффективным. ЭТО предположение более Bce построения НИС Леонтьева об механизмах И повышения эффективности ее деятельности.

Таким образом, анализируя мнения многих исследователей по поводу строения и эффективного функционирования НИС, стоит выделить, еще один фактор, которые влияет на данную систему это экономический механизм, который сложился в данной конкретной стране. Данный фактор можно трактовать, как совокупность взаимодействий между элементами НИС, которые складываются в результате протекания инновационного процесса.

В результате таких взаимодействий возникает спрос на инновации, что приводит к дальнейшим научным исследованиям и разработкам и в итоге инновациям, которые в последствии удовлетворяют данный спрос. Важным моментом выступает поиск источника данного спроса, который возникает в результате взаимодействия элементов экономической системы государства, среди которых предприятия, государство и домохозяйства.

Источник спроса на инновации достаточно освещен в работах Й.Шумпетера, который акцентировал внимание на предпринимателе -новаторе, который в целях максимизации прибыли по средствам инноваций пытается занять более выгодную нишу на рынке. Регулятором такого спроса выступает сам рынок, а

случае НИС представляется совокупность данном как равноправных субъектов, выполняющими определенные функции – рождение спроса и его удовлетворение по средствам разработок, внедрения и диффузии инноваций. Спрос на инновации будет выше, чем активнее будет происходить взаимодействие между предприятиями, обусловлено развитостью рыночной что конкуренции. Такая система ревизована в большинстве развитых стран США, Германия, Франция, Великобритания и др.

Еще одним источником спроса на инновации могут выступать домохозяйства, о чем свидетельствует динамично развивающаяся сфера услуг, оборот которой ежегодно возрастает.

Спрос на инновации также может возникать вне рыночных отношений. Его источником может выступать государство по средствам программ госзаказа и выделения финансирования на выполнение данных программ. Такая программа показала свою эффективность в странах с авторитарным режимом управления — Китай, Сингапур, Южная Корея и др. В данных странах государство является начальным звеном и катализатором инновационного процесса. Такой механизм функционирования НИС можно отнести к административно-командному.

настоящее время В большинстве стран преобладает смешанный тип НИС, в котором сочетаются как элементы рыночного механизма, так и административно-командного. Однако, высокие демонстрируют результаты ОДНИ страны деятельности (США, Япония, Китай, Германия, Индия и др.) в отличии от других стран, где результаты функционирования НИС являются менее эффективным, в частности, Россия и страны СНГ. Принимая во внимание все вышесказанное, следует отметить, что воздействием формируются прежде НИС всего ПОД государственной инновационной политики и ее эффективной реализации.

Выводы. Анализ положительного опыта эффективности функционирования НИС отдельных стран позволяет выделить основные концептуальные основы построения НИС:

- логическое структурное построение с учетом мотивации государственной инновационной политики;
  - четкое разделение функций всех элементов НИС;
- системный подход, который обеспечит протекание инновационного процесса не только по линейному принципу от

фундаментальных исследований до коммерциализации новаций и превращения их в инновации, но и на любой стадии жизненного цикла инновационной деятельности через привлечение отсутствующих элементов НИС с глобальной инновационной системы.

Для построения эффективной НИС необходимо определить:

- стратегию инновационной системы, отвечающую реалиям современного развития мирового хозяйства;
  - цели, задачи НИС, принципы их реализации
- этапы внедрения НИС, а также ответственные за внедрение органы;
- субъекты, объекты инновационного предпринимательства, их правовой статус;
  - институциональное строение НИС;
- формы, методы и порядок государственного регулирования инновационного процесса;
  - механизмы взаимодействия между участниками НИС;
  - источники финансирования инновационной политики;
  - правовое регулирование инновационной деятельности;
  - ресурсное обеспечение функционирования НИС;
- формы международного сотрудничества в инновационной сфере;
  - информационное обеспечение функционирования НИС

#### Список использованных источников

- 1. Freeman, C. Technology Policy and Economie Performance [Text] /C. Freeman London: PinterPublishers, 1987. Pp. 1-5.
- 2. Lundvall, B.-A. National Systems of Innovation [Text] / B.-A.Lundvall. London: Pinter, 1992. Pp. 1-19.
- 3. Pavitt K. Sectoral Patterns of Technical Change: Towards a Taxonomyand a Theory // ResearchPolicy.1984. Vol. 13.
- 4. Nelson, R. National Innovation Systems. A Comparative Analysis [Text] / R. Nelson. USA: Oxford, 1993. Pp. 6-13.
- 5. Metcalf S.J. Technology Systems and Technology Policyinan Evolutionary Framework // Cambridge Journal of Economics. 1995. Vol. 19. Issue 1. P. 25-46.

- 6. OECD. OECD Science, TechnologyandIndustryOutlook 2014 [Электронный ресурс]. OECD Publishing. 2014. Режим доступа: http://www.oecd.org/science/inno/2101733.pdf.
- 7. Салимьянова, И.Г. Методология и методы развития национальной инновационной системы [Текст]: автореф. дис. ... дра экон. наук: 08.00.05. / И.Г. Салимьянова. СПб., 2011. 36 с.
- 8. Иванова, Н.И. Национальные инновационные системы [Текст] / Н.И. Иванова //Вопр. экономики. 2001. № 7. С.59-70.
- 9. О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года [Электронный ресурс]: распоряжение правительства РФ от 17.11.2008 № 1662-р: [в ред. от 08.08.2009 N 1121-р].
- 10. Ицковиц,  $\Gamma$ . Модель тройной спирали / $\Gamma$ .Ицковиц //Инновации. 2011. № 4. С. 38-45.
- 11. Исламутдинов В.Ф. Сущность и классификация институтовинституциональной среды инновационной деятельности [Текст] / В.Ф. Исламутдинов // Журнал институциональных исследований. 2014. Т.6,  $N \ge 2$ . С.79—90.
- 12. Леонтьев, Б.Б. Базовая модель национальной инновационной системы / Б.Б. Леонтьев // Интеллектуальная собственность: Промышленная собственность. 2009. № 8. С. 4-14.

УДК 339.138

## СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ОРГАНИЗАЦИИ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ ТОРГОВОГО БИЗНЕСА

Малиненко В. Е.

канд. экон. наук

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»

В статье рассмотрены основные подходы и условия формирования маркетинговой деятельности современного торгового предприятия. Определена сущность системы управления маркетинговой деятельностью

на предприятии в широком и узком значениях, а также особенности ее построения Приведены основные направления совершенствования организации маркетинговой деятельности в общей стратегии управления предприятием.

**Ключевые слова:** маркетинговая деятельность, торговая сфера, маркетинговое управление, маркетинговая стратегия, принципы маркетинга, элементы маркетинга, стратегическое планирование.

The article considers the main approaches and conditions for the formation of marketing activities of a modern trading company. The essence of the system of marketing management at the enterprise in a wide and narrow sense, as well as the features of its construction are determined. The main directions of improving the organization of marketing activities in the general strategy of enterprise management are given.

**Key words**: marketing activity, trade sphere, marketing management, marketing strategy, marketing principles, marketing elements, strategic planning

проблемы. Глобализация бизнеса, Постановка усиление конкуренции, увеличение роли потребителя в формировании спроса на товары, высокий уровень нестабильности экономики государства требуют от хозяйствующих субъектов сосредоточить маркетинговой деятельности, организации на внимание инструмента эффективного ведения бизнеса главного Неотъемлемым изменяющихся условиях. элементом предпринимательской деятельности выступает понимание использование концепции маркетинга в управлении предприятием. Велика роль экономических И социальных составляющих управлении маркетингом, так как они обуславливают высоко прибыльную ритмичную деятельность субъектов хозяйствования.

Успешная деятельность любого хозяйствующего субъекта зависит от системы управления. Управление, которое не успевает за динамическими изменениями внутри предприятия и во внешней «гибели илей» И делает предприятие приводит К дальнейшему развитию. неспособным приспособлению К И Организация, которая стремится к приспособлению, требует и технологий управления, внедрение новых руководства соответствующими качествами, которые в современной науке «способностью руководства трансформации». называются К управление и организация процессов деятельности предприятий должны базироваться на принципах маркетинга и менеджмента.

Анализ публикаций. Вопросы стратегического планирования, развития предприятия на управления И основе маркетинга, формирования конкурентных маркетинговых стратегий, отдельных элементов и аспектов исследованы в классических зарубежных Котлера Φ. работах ученых: МНОГИХ И. Ансоффа [2], П. Друкера, Дж. Эванса, М. Портера и др. В русскоязычном сегменте данной тематике посвящены работы таких российских исследователей как Е.П. Голубков, Н.В.Федорова [3], Е.Л. Шекова [4], А.М. Матанцев, Ю.С. Якунина, А.В. Змиенко [5] и др. Однако, при достаточно большом объеме литературы, посвященной различным вопросам маркетинговой деятельности на остаются недостаточно изученными предприятии, вопросы, касающиеся формирования эффективных систем организации и управления маркетинговой деятельностью в сфере торгового бизнеса. Не в полной мере освящены вопросы, касающиеся современных методов планирования, организации и контроля над осуществлением маркетинга в общей концепции управления предприятием.

*Цель статьи* состоит в изучении современных подходов в организации маркетинговой деятельности, рассмотрении ключевых принципов формирования системы управления маркетинговой деятельностью на предприятии в сфере торгового бизнеса.

результатов исследования. Изложение Рациональная маркетинговой предполагает организация деятельности четкое определение формирование, задач, оптимальное распределение функций по всем уровням управления на основе совершенствования и углубления разделения и кооперации труда с соответствующим закреплением нормативно-правовых ИХ В документах.

На организацию маркетинговой деятельности направлены ее основные функции, в которых отражается и ее суть. К основным функциям маркетинговой деятельности можно отнести:

- аналитическую,
- производственную,
- сбытовую.

В пределах аналитической функции выполняются задачи поиска, накопления, анализа и распределения маркетинговой информации в общей системе управления предприятием, а не только в пределах его отдела маркетинга. Благодаря этому

возможно предвидеть изменения параметров развития рыночной среды, а также ее потенциальных проблем и в более длительной перспективе, что необходимо для разработки наиболее эффективных стратегий и программ предприятия. В противном случае, сужение изучения его информационного поля деятельности, сосредоточение преимущественно на решении задач оперативного характера, возможность построения и внедрения эффективной системы стратегического планирования, маловероятно.

Маркетинговые исследования охватывают следующие направления: - изучение внешней и внутренней маркетинговой анализ совокупных характеристик рынка: предложения, объема, эластичности спроса, динамики цен, уровня конкуренции; – анализ форм и методов торговли; – характеристику предпринимательских структур рынка: предприятий-покупателей, предприятий-продавцов, предприятий-конкурентов; выявление и рыночных сегментов; изучение потребителей (индивидуальных коллективных) покупательского И И ИХ поведения.

Производственная функция включает:

- анализ жизненного цикла товаров и услуг;
- анализ комплекса маркетинга (4Р);
- разработка и обоснование товарной политики компании;
- развитие прежних товаров и услуг;
- разработка новых товаров и услуг (их тестирование);
- мероприятия по внедрению экологически чистых технологий производства продукции;
- разработка сервисных программ решения проблем потребителей товара, и др.

К основным направлениям сбытовой функции относятся:

- маркетинговые исследования внутренней и внешней рыночной среды;
  - участие в ценообразовании;
- мероприятия по продвижению товара на рынок (использование различных элементов системы маркетинговых коммуникаций);
- участие в корректировке планов производства и сбыта на основе позиции товара на рынке;
- создание сети торговых точек и ведение продажи товара каждому конечному потребителю;

 проведение комплекса работ по продажной подготовке продукции и организация послепродажного сервисного обслуживания потребителей.

В общем виде, процесс управления маркетингом на предприятии схематично представлен на рис. 1.

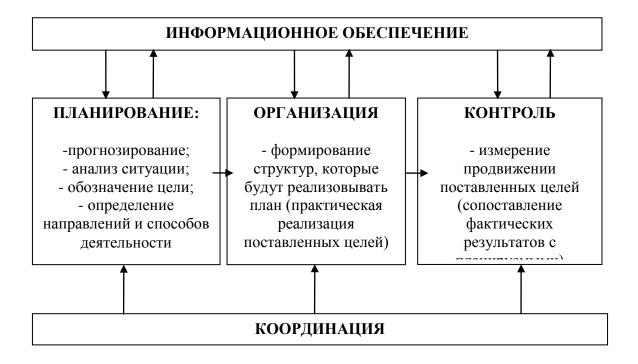


Рис. 1. Функциональная схема системы управления маркетингом [3]

Основной целью маркетингового планирования является маркетинговых уменьшение рисков за счет снижения неопределенности условий деятельности и концентрации ресурсов на наиболее перспективных направлениях. Предприятие старается снизить уровень риска в долгосрочном и краткосрочном периодах разработки эффективных внедрения счет И способов за стратегического и операционного планирования.

предприятия Каждое осуществляет определенные процессе планирования своей последовательные шаги Так, и процесс хозяйственной маркетингового деятельности. планирования является рациональной функцией, систематический подход по осмыслению того, каким будет направление действий для достижения наилучшего результата.

Необходимость систематического маркетингового планирования вытекает из следующих причин:

- нестабильность, постоянное изменение факторов окружающей среды, которое оказывает значительное влияние на конъюнктуру рынка;
- рост значимости и эффективности маркетинговой политики в системе принятия предпринимательских решений;
- сложность в согласовании и упорядочении методов предприятия при формировании стратегии поведения на рынке;
- рост числа и мощности создаваемых предприятий, которые требуют маркетинговой концепции управления;
- нестабильность социальной, правовой и экономической информации;
  - постоянный рост числа инноваций и нововведений;
  - непропорциональный рост затрат на маркетинг;
  - возможность снижения предпринимательских рисков.

образом, систематизированный Таким план маркетинга разнообразные составляющие интегрирует части планов, осуществляет мероприятий, согласование всех проведение которых, поставленные дает возможность достичь цели маркетинговой деятельности в целом.

Маркетинговый контроль позволяет определить эффективные и неэффективные маркетинговые программы, определить степень соответствия фактических показателей запланированным. Кроме того, хорошо спланированный процесс контроля маркетинговой получить маркетологам деятельности возможность дает информацию, которая необходима для принятия решений о внедрении, корректировке либо прекращении работы с теми или маркетинговыми программами. Ведущей маркетингового анализа является выявление факторов, которые влияли и в какой степени на тот или иной уровень достижения запланированных результатов. В свою очередь маркетинговый контроль и анализ является составляющей частью общей функции управленческого контроля любого хозяйствующего субъекта.

Как видим, маркетинговая деятельность представляет собой сложную систему отношений как внутри самого предприятия, так и за его пределами, и поэтому маркетинговая система требует постоянного регулирования и управления.

В соответствии с современной концепцией ориентации торговой и сбытовой деятельности предприятия на рынок, на конкретные требования потребителя, организационно-

экономическая система co стороны маркетинга ПО совершенствованию управления предприятием должна собой представлять целенаправленное взаимосвязанное взаимодействие элементов управления производством, поставками, сбытом, финансами и трудовыми ресурсами.

Данная система при определяющей роли маркетинга как процесса, который создает предпосылки для обеспечения удовлетворения желаний потребителей с помощью разработки и предложения ожидаемых ими товаров и услуг, дает возможность оперативно адаптироваться к изменениям предпринимательского окружения и создать новые возможности для предприятия.

Сущность маркетингового подхода к управлению предприятием характеризует его как комплексную систему, которая позволяет связать возможности хозяйствующих субъектов с требованиями рынка и добиться значительных преимуществ перед конкурентами.

Ориентация предприятий на использование маркетингового подхода в системе управления, как правило, требует изменения структуры управления всей деятельностью. При этом на первое место в управлении хозяйствующими субъектами выходит подразделение маркетинга и его руководители, которое в дальнейшем будет определять направления деятельности всех других служб, включая непосредственно и производство.

Организационно-экономический механизм маркетингового подхода к управлению деятельности предприятия представлен на рисунке 2.

Для осуществления эффективного управления маркетинговой деятельностью на предприятии необходимо применять комплексный подход, который базируется на поэтапной организации системы управления маркетингом. Выделяют такие этапы управления маркетинговой деятельностью:

- ситуационный анализ, который охватывает изучение состояния предприятия, выявление тенденций и формирование прогнозов;
- маркетинговый синтез: постановка целей и формирование задач; разработка и реализация плана в рамках основных элементов маркетинговой деятельности: «4Р» продукт (анализ концепций товара, параметров конкурентоспособности и т.д.), место (определение рынков, сегментация), цена (ценовая

стратегия), продвижение (формирование спроса и стимулирования продаж);

- оценка и контроль за результатами.



Рис. 2. Схема организационно-экономического механизма маркетингового подхода к управлению хозяйствующими субъектами [4]

Большое значение достижения поставленных ДЛЯ маркетинговых целей имеет создание организационных подразделений службе Рекомендуется В маркетинга. организовывать следующие структурные подразделения:

- 1. Отдел по исследованию рынка, который включает группу информационного исследования; группу по исследованию спроса на продукцию, группу технического обслуживания исследования рынка.
- 2. Отдел по управлению ассортиментом продукции, который включает группы по управлению ассортиментом старой и новой продукции.
- 3. Отдел сбыта, который содержит подразделение по оперативно-сбытовой работе, количество и название которого зависит от номенклатуры произведенной продукции.
- 4. Отдел по формированию спроса и стимулирования сбыта. В его состав входят группы рекламы и стимулирования продаж. Вышеперечисленные мероприятия обуславливает необходимость коммуникаций. маркетинговых применения системы Коммуникации доминирующим маркетинговым выступают инструментом. современных условиях маркетинговые В коммуникации следует понимать, как совокупность точек контакта, действий, средств, мероприятий между бизнесом субъектами рынка с целью передачи информации, направленной на установление и поддержание долгосрочных и взаимовыгодных отношений.

Маркетинговые коммуникации содержат идею коммуникации потребителями. Необходимость более использования совершенных маркетинговых коммуникационных средств в их определяет перестройки условия оптимальном сочетании И производства, повышения устойчивого развития его конкурентоспособности.

Небольшие организации не имеют возможности содержать такое большое количество групп, поэтому они организовывают службу маркетинга с учетом своей специфики деятельности. При создании службы маркетинга необходимо четкое обозначение круга задач и функциональных обязанностей специалистов в области маркетинга и сбыта. Правильное определение задач и функций специолистов службы маркетинга требует соблюдения ряда принципов:

- соответствие задачам и функциям содержания деятельности службы маркетинга;
- исключения их дублирования в разрезе различных структурных звеньев;

- возможность выполнения определенных задач и функций;
- вовлеченность по выполнению маркетинговых функций (совместные действия) данного звена работников других подразделений предприятия;
- периодический пересмотр состава и содержания задач и функций в связи с необходимостью постоянного совершенствования маркетинговой деятельности, приобретения ею новых черт и особенностей по мере изменений рыночных требований.

В службу маркетинга должны входить следующие структурные подразделения:

- 1. Подразделение по прогнозированию и планированию маркетинговой деятельности.
  - 2. Подразделение по маркетинговым исследованиям.
  - 3. Подразделение по рекламе и стимулированию сбыта.

Составляющей частью организации всей маркетинговой деятельности является определение задач и функций вышеперечисленных подразделов службы маркетинга. Знание функциональных обязанностей маркетинговых подразделений дает возможность подготовить обоснованную должностную инструкцию для специолистов, входящих в состав структурных подразделений.

Основными заданиями структурного подразделения по прогнозированию и планированию маркетинговой деятельности выступают:

- прогнозирование показателей маркетинговой деятельности предприятия;
  - разработка стратегии маркетинга;
- разработка различных планов маркетинговой деятельности (стратегических, тактических, оперативных).

К задачам структурного подразделения по маркетинговым исследованиям следует отнести:

- исследование маркетинговой среды (внешнее и внутреннее окружение);
- изучение рынка, конкурентов, основных групп потребителей (выявление изменений и оперативное реагирование на них);
- изучение новых потенциальных рынков (групп потребителей), на которых в дальнешем может работать предприятие;

- исследования, связанные с комплексом маркетинга (изучение спроса на товар, ценовой политики, проведение исследований в области маркетинговых коммуникаций, выявление наиболее эффективных способов продвижения товаров).
- обработка информации, подготовка результатов проведения маркетинговых исследований и предоставление структурному подразделению по рекламе и сбыту соответствующих рекомендаций по усовершенствованию маркетинговой деятельности.

Основными задачами структурного подразделения по рекламе и стимулированию сбыта являются:

- обеспечение эффективной деятельности хозяйствующего субъекта по реализации товаров;
- построение организационной структуры службы збыта, скорректированной на достижение поставленных комерческих задач;
- проведение эффективных мероприятий по увеличению продаж, привлечению новых покупателей, налаживание обратной связи с потребителями.

Выводы. Таким образом, использование современных методов организации маркетинговой деятельности предприятий торговой сферы, является неотъемлемой составляющей, гарантирующей регулирование производства в процессе выполнения общего плана и организацию четкой, ритмичной работы всех структурных подразделений. В общей системе управления эффективнаяработа маркетингового отдела позволит обеспечить сбалансированное сочетание экономической и социальной составляющей, динамичного наращивания темпов роста предприятия, снижения отрицательного воздействия внешних и внутренних факторов на экологическую среду.

### Список исползованных источников

- 1. Котлер Ф., Армстронг Г. Основы маркетинга / Ф. Котлер, Г. Армстронг, Дж. Сондерс, В. Вонг; пер. с англ. 2-е европ. изд. К.; М.; СПб.: Издат. дом «Вильямс», 2016. 1056 с.
- 2. Анософф И. Стратегический менеджмент. Классическое издание. / И. Ансофф; Пер. с англ. СПб. Питер, 2009. 344.
  - 3. Федорова Н.В. Организационная эффективность системы

маркетинга на предприятии // Маркетинг —  $N_{2}$  — 2015 — c.64-66.

- 4. Шекова, Е.Л. Менеджмент и маркетинг: Практикум: Учебноепособие / Е.Л. Шекова, Г.Л. Тульчинский, В.Н. Евланов. СПб.: Лань, ПланетаМузыки, 2012. 160 с.
- 5.Якунина Ю.С., Змиенко А.В. Оптовая торговля: современныепроблемы и перспективы развития // Торгово-экономические проблемырегионального бизнес пространства. 2015. N 1. C. 248-251.
- 6. Чурикова Н.В., Якушев П.В. Организация маркетинговых исследований // Предприниматель №2 2014 с. 44-49.

УДК 345.5

### СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ФОРМИРОВАНИЯ ИМИДЖА ГОСУДАРСТВА

Агаркова Н. В.

канд. экон. наук, доцент

Деньченко А. А.

магистрант

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»

В статье дан анализ различных имиджевых технологий. Отмечено, что имидж государства в современном информационном обществе является важным фактором его благополучия, который влияет на внутренние социально-политические, экономические процессы, а также на международные отношения.

**Ключевые слова:** имидж государства; политические технологии; управление массовым сознанием; идеология; брэндирование; создание «информационных поводов».

The article provides an analysis of various image technologies. It is noted that the image of the state in the modern information society is an important factor of its well-being, which affects the internal socio-political, economic processes and international relations.

**Key words:** state image; political technologies; mass consciousness management; ideology; branding; creation of «information reasons».

Актуальность. Внешний и внутренний имидж государства является важным фактором его благополучия. Внутренний

позитивный имидж способствует стабильности общества, снижению его напряженности, повышению уверенности граждан в завтрашнем дне. Он обусловливает доверие и поддержку власти, проводимой политики, реализуемых реформ, что является важным условием их успешного завершения. На жизнь государства также влияет его внешний имидж, то, как оно воспринимается мировым Внешний имидж государства сообществом. оказывает непосредственное воздействие на экономическое сотрудничество с другими государствами, привлечение иностранных инвестиций, подписание выгодных международных соглашений, заключение межгосударственных союзов. Привлекательный внешний имидж обусловливает уважение к государству на международной арене, учет его интересов, влияет на проводимую в отношении него политику. Внешний имидж стал инструментом, при помощи которого решаются вопросы жизнедеятельности государства на международной арене. Поэтому создание привлекательного имиджа является важной задачей любого государства в условиях современного информационного общества.

Анализ исследований. Условия создания привлекательного имиджа государства можно разделить на две группы:

- 1) объективные, существующие независимо от нашего сознания;
- 2) субъективные, зависящие от целенаправленной работы субъектов информационного воздействия, а также от нашего восприятия. Вторая группа факторов в информационном обществе также играет важную, а подчас и первостепенную роль в исследуемом процессе. Так, согласно П. Бурдье, социальная реальность во многом иллюзорна и зависит от транслируемой информации [4. С. 11]. Ж. Бодрийяр в силу тех же причин назвал современное общество «обществом симуляции и спектакля». Действительно, в мире, где важнейшая роль принадлежит массмедиа, реальность превращается в мир видимости. Каким будет этот мир, во многом зависит от субъектов информации. Поэтому процесс создания имиджа государства очень важен, в данном направлении проводится тщательная работа.

*Цель статьи* — исследовать современные политические технологии, применяемые для формирования привлекательного образа государства. Объект исследования — имидж государства. Предмет исследования современные технологии создания имиджа.

Методы исследования. Исследование основывалось на понятийном аппарате политологии и смежных научных дисциплин. Применялись общие научные методы — анализ, синтез, индукция, дедукция, аналогия и др., а также количественный и качественный контент-анализ, при помощи которого исследовались информационные продукты по созданию имиджа государства.

материала исследования. Изложение основного современном мире, перенасыщенном информацией, большая ее часть плохо усваивается, а зачастую не воспринимается вообще в информационной перегруженности людей. привлекает внимание и запоминается самая яркая, неординарная и интересная информация. В этой связи задачей политических технологов становится производство такого рода информации либо посредством специальной ее обработки, либо создания называемых «информационных поводов». Данная технология в литературе также встречается под названием «политические перфомансы» [5. С. 26], «формирование событийного ряда». Чтобы информацию о государстве зарубежной аудитории, донести сформировать о нем устойчивое мнение, его необходимо регулярно «засвечивать». С этой целью проводятся разного рода мероприятия, привлечь способные общественности, внимание определенные ситуации. В ЭТОМ ΜΟΓΥΤ быть процессе задействованы знаменитые люди государства и обычные граждане, которые участвуют в различных передачах, развлекательных программах, «засвечиваются» в событиях, которые могут привлечь внимание телевидения, радио, печати, попасть в телевизионные новости. Так, например, благоприятно воздействует на имидж государства участие его граждан в благотворительных акциях, охране окружающей среды, мероприятиях ПО спасательных операциях. примеру, в Донецкой Народной Республике проводятся как благотворительные мероприятия, регулярно мероприятия направленные на почтение памяти выдающихся личностей, так массовые мероприятия развлекательного И характера. Яркая неординарная информация привлекает внимание прессы, способствуя бесплатному пиар-обслуживанию. Если она несет эмоциональную нагрузку, то легче запоминается. Кроме того, информация о событиях, если транслируется отечественными либо дружественными государству СМИ, преподносится в определенном ярком «свете», тем самым притягивает внимание аудитории.

Посредством «информационных поводов» происходит популяризация государства, вырабатываются стойкие позитивные ассоциации.

Относительно внутреннего имиджа государства ОНЖОМ посредством «перфомансов» часто происходит театрализация политики с целью «околдовать» зрителя и создать положительный образ государственной государства в целом. Политические события превращаются в шоу: устраиваются символические действия, проводятся церемонии. В таком виде событие способно приковать внимание граждан, вызвать сильные эмоции, наиболее эффективно воздействуя на Подобный подход к аудиторию. политике берет «вещественный древности, когда власть носила характер», воплощаясь в таких атрибутах, как трон, жезл, одежда и т.д. предельно ритуализированный Политическая имела жизнь характер. В современном мире перфомансы вошли в структуру устоявшейся системы власти и направлены на повышение престижа государства, его главы, политических институтов. Так, с целью повышения престижа государства и его лидеров высшего уровня разработаны яркие театрализованные И ритуализированные церемонии инаугурации президентов, проводятся военные парады, церемонии награждения деятелей науки и искусства, религиозные праздники и т.д.

Распространенной технологией создания улучшения И государства) частности, политического имиджа (B имиджа являются мифы. Это представления людей о какой-либо сфере сочетающие реальность вымыслом.  $\mathbf{c}$ Сознание современных людей, несмотря на эпоху открытости знаний и информации, мифологизировано. Многие мифы сформированы искусственно, являясь результатом чьей-то целенаправленной деятельности. Созданием мифов занимаются и сами государства. идеологической обработки Посредством населения мифологизируют общественное сознание [6. С. 170]. Ученые мнении, что в сознании граждан современных сходятся во посредством государственной государств пропаганды сформировано большое количество мифов. Являясь эффективным способом воздействия на массовое сознание, мифы активно задействованы в политическом имиджировании, в том числе в формировании имиджа государства [3. С. 54].

«Благоприятная почва» для создания мифов — это отсутствие информации в определенной сфере, когда «пустое пространство» заполняется информацией, выгодной для субъектов ее создания. Так, во времена Советского союза это был миф «о лучшем сформированный государстве свете», на основе на вакуума «железного занавеса». В информационного условиях современного общества информационных пробелов не так много, но такие ситуации имеют место быть. Яркий пример - Северная Корея.КНДР является одним из самых закрытых государств в мировом сообществе и настоящим «заповедником коммунизма».

Напряжённость между Северной Кореей и остальным миром стремительно возрастает, об этом всё чаще говорят и пишут в СМИ. Но, несмотря на это, Северная Корея остаётся словно отрезанной от остального мира, и о ней мало что известно.

Национальная идея КНДР состоит в том, что корейский народ должен полагаться только на себя. Политические лидеры Северной Кореи считают, что именно такая политика необходима стране для поддержания политической и экономической независимости и создания сильной национальной системы противоракетной обороны. Она же привела к тотальной закрытости страны от всего остального мира.

Возможность внедрения мифов в общественное сознание экстремальными ситуациями, с серьезными общественными проблемами. Примерами такой мифологизации сознания граждан являются мифы о «страшном враге», созданные в США после терактов 11 сентября, а также в России в период Чеченской войны. Данные мифы успешно задействованыдля формирования имиджей политических лидеров, находящихся у власти; для улучшения имиджа государства, представляемого для внешней аудитории миротворцем, борющимся со злом. Это, в свою очередь, служило оправданием для мировой общественности агрессивной внешней политики, что смягчало ее реакцию. Следует отметить, что на новейшем этапе исторического развития, следуя по пути формирования позитивного имиджа своего государства, перед любыми военными действиями, а также в период их проведения осуществляется идеологическая обработка сознания своих и иностранных граждан, в результате которой оправдывается военная агрессия государства. Такая информационная политика не только смягчает общественное мнение, но также

улучшает имидж государства, которое представляется борцом со злом, за свободу и справедливость. Она основывается на актуализации фундаментальной потребности в безопасности.

Для создания как положительного, так и отрицательного эффективна имиджа государства технология обстановки», которая заключается в том, что некоторое время с определенной интенсивностью преподносится информация скрытой, какой-либо явной насильственной ИЛИ психологической угрозе населению. В результате в обществе «сеется» страх, негативное отношение к источнику угрозы. Также это может быть дозированная негативная информация о чем-либо, в которой населению «прививают» отрицательное результате отношение к объекту данной информации.

Фундаментальной человеческой потребностью, стоящей на второй ступени по степени важности после физиологических потребностей, является безопасность. Современный проживающий в достаточно стабильном упорядоченном мире, в полной мере может не ощущать уровень ее важности. Однако, как только физическому и психологическому благополучию человека угрожать потребность внешняя агрессия, данная начинает актуализируется, моментально ключевым становясь фактороммотивов его поведения.

Так, человек в состоянии угрозы не может больше ни о чем думать, кроме как о собственной безопасности. Чувство страха за жизнь и здоровье себя и своих близких притупляет все другие потребности, подчиняя все мысли и действия одной цели — избавиться от опасности, в том числе получить защиту, которая может быть персонализированной. Человек в состоянии опасности, как правило, не склонен к свободному абстрактно-логическому мышлению, а напротив, действует сиюминутно, инстинктивно, совершая ошибки. Это благоприятная почва для манипуляции массовым сознанием [2. С.35].

потребности Актуализация В безопасности активно эксплуатируется для дискредитации государства, выставляемого популяризации агрессором; политического лидера, представляемого защитником граждан; используется также для консолидации общества, которое имеет тенденцию сплочения в внешнюю угрозу, ответ на a также ДЛЯ других кризисные нестабильные фактор времена данный часто

использовался в целях манипуляции массовым сознанием для приобретения, удержания власти либо других корыстных целей. относительной стабильности И безопасности актуализировать страх людей с целью управления массовым сознанием. Для этого в общественное сознание при помощи политических технологий внедряются мифы о страшной угрозе, которой подвержено общество. При этом за основу берется какаяраздуваемая либо потенциальная угроза, многократно тиражируемая с целью создания ажиотажа. На фоне «страшного врага», выжидающего момент, чтобы напасть и уничтожить государство, актуализируется потребность в лидере, способном защитить и спасти общество. При этом политические идеологи «подсказывают» общественности, кто является их спасителем.

Чтобы проводить свою военную политику, лидеры обязательно заручаются поддержкой граждан, формируя образ врага в лице государства-противника. Эффект получается очень сильным. Граждане не только не осуждают военное насилие, но и безоговорочно поддерживают лидера, ставя его на вершину «пьедестала» и сплачиваясь вокруг него. Он видится спасителем, миссией, который способен оградить от смертельной опасности.

Во внутренних и внешних имиджах государств может быть задействована технология, «имиджевая такая как легенда». Аудитории преподносится яркая, эмоционально насыщенная история, сравнимая по жанру с народным фольклором. Она может быть наполнена эпизодами, апеллирующими к бессознательным реакциям и инстинктам, рассчитанными вызвать эмоции людей, что провоцирует патриотические чувства и гордость своих граждан и делает народ понятным, более близким для других, вызывая восхищение и уважение. «Имиджевая легенда» повествует о какихлибо героических свершениях народа, их уникальных заслугах и достижениях, произошедших когда-то в прошлом. Это могут быть «обработанные» реальные специально события, преподнесенные самой лучшей стороны И ярком запоминающемся ракурсе, либо вымышленная история, повествуемая в духе предания из прошлого.

«Имиджевая легенда» способна задать «каркас» имиджу государства, став его фундаментом. На ее основе имидж получает дальнейшее формирование в заданном направлении. Если «имиджевую легенду» не удается органично вписать в основу

имиджа, то она также способна выполнить дополняющую роль, благоприятный эмоциональный фон ДЛЯ дальнейшего положительного восприятия государства, внедряя в его имидж те или иные характеристики, усиливая его. Посредством «имиджевой легенды» имидж можно наделить такими характеристиками, как исключительность, богоизбранность, добропорядочность, везение, мужество, героизм, смелость, чувство долга, справедливость, сострадание, чуткость к чужой беде, трудолюбие, интеллект и др. «Имиджевые охотнее воспринимаются легенды» гражданами, которым приятно слышать о себе позитивную информацию и верить в уникальность и исключительность.

Средством создания имиджа государства является позитивная реклама. Это могут быть рекламные видеоролики, газетные статьи, баннеры, показывающие различного буклеты, плакаты, достопримечательности государства, формирующие его положительный образ. В качестве источника информации реклама информации превосходит новости. Визуализация ЭТО эффективный способ ее донесения до аудитории. Визуальная информация воспринимается намного лучше, чем вербальная, и хорошо запоминается. Современные возможности фотосъемки таковы, что можно представить в «хорошем свете» практически все. При этом важно, приукрасив реальность, не злоупотребить этим. В противном случае при реальном контакте с государством людей ждет разочарование, что негативным образом скажется на его восприятии. Показанные сюжеты должны быть приукрашены, но в то же время основываться на объективной реальности. Эффект будет хорошим, если существующие факты, явления будут «подтянуты» на более высокий уровень, но формируемый образ будет реалистичным. Тогда он «не разобьется» о реальность.

Чтобы внешний имидж получился колоритным, государство различных сторон: природный потенциал, экономику, политическую систему, культуру, людей и т.д. Только в этом случае имидж получится многогранным и займет устойчивые позиции в сознании людей. Если не затронуть какие-либо сферы, то информационные «пустоты» заполнятся слухами, домысливаниями, благоприятными, всегда не также отрицательной информацией стороны co государствнедоброжелателей.

направлений имиджа государства, Одно из популярным и действенным – территориальное брэндирование. Брэндинг территории – это создание яркого привлекательного территории, состоящего ИЗ внутренних И атрибутов. По ряду характеристик брэндинг и имидж схожи между собой. Они оба представляют собой устойчивые эмоциональные образы восприятия, определенного социально-территориального образования, целенаправленно формируемые в массовом сознании. отличия заключаются следующем. основные В прочих составляющих, относится к государству И, ПОМИМО включает его политическую сферу.

Брэндинг территории, относится К являющейся не самостоятельным политическим образованием, и его основная цель конкурентоспособный продукт ДЛЯ посредством различных разработанных для данной цели атрибутов, привязанных в массовом сознании к достопримечательностям территории. В брэндинге более выражен компонент символизации, и он именно на этом основывается. В отличие от брэнда имидж более объемное и сложное явление. Вместе с тем они во многом схожи и пересекаются по различным направлениям. Для их создания могут использоваться одни и те же информационные технологии. Хотя территориальное брэндирование рассматривают как отдельное направление по формированию имиджа государства.

направление стратегическое важное Отдельное И формировании имиджа государства – работа в политической сфере по его презентации для мирового сообщества. Это учет имиджа страны при принятии тех или иных политических решений, в том числе касающихся международной политики, ее влияние на другие государства и их интересы, а также презентация государства публичной посредством дипломатии, которой занимаются специальные службы и представители за рубежом. Сюда относятся мероприятия ДЛЯ зарубежной рода аудитории, устраиваемые правительственных решений началом ПОД программ.

Относительно проводимой государством внешней политики отметим, что внимание зарубежных СМИ привлекают международные встречи на высшем уровне, международные переговоры, пресс-конференции, дебаты представителей различных государств. Проблема может заключаться в том, что такая

информация, как правило, проходит идеологическую обработку всоответствии с интересами и позициями государства, где она транслируется, преломляясь в определенном ключе.

Это может происходить вполне осознанно, под влиянием позиций властей, что характерно для стран с несвободной прессой. осуществляется трансляторами информации Также ЭТО телевидением, газетами, радио, исходя из позиций и интересов субъектов информационного воздействия. Поэтому, стороны, задача политических представителей - оставаться в рамках дипломатической этики и по возможности вести диалог в дружественном ключе. С другой стороны, указанные мероприятия задействовать формирования необходимо максимально ДЛЯ внутреннего имиджа государства.

Для того чтобы трансформировать имидж Донецкой НароднойРеспублики, необходим постоянный диалог власти, бизнеса и общества, в котором примут участие представители органов государственной власти, общественных организаций, конфессиональных институтов, предприниматели, рекламные и PR-агентства.

В рамках стратегии формирования международного имиджа необходимо создать Институт или координационный совет, занимающийся формированием имиджевой политики по созданию и продвижению бренд-имиджа Донецкой Народной Республики в бренд-имиджевом пространстве. Такое пространство, наряду с экономическим, политическим, информационным, образовательным, культурным, следует выделить как отдельное, которое будетявляться частью глобального бренд-имиджевого пространства. Было бы целесообразно разработать ряд следующих проектов:

- политические проекты (влияние через политический диалог, используя площадки для обмена мнениями);
- экономические проекты (взаимодействие с представителями крупного, среднего и малого бизнеса)
- культурные проекты мероприятия по распространению культурных ценностей и воспитанию молодежи при непосредственном участии культурных центров;
  - научные проекты;
- образовательные проекты (образовательные программы и обмен преподавателями и студентами с дружественными

государствами, практика двойных дипломов для повышения конкурентоспособности выпускников республиканских вузов);

- республиканские и международные спортивные проекты;
- проект «социальная дипломатия» как один из механизмов формирования позитивного имиджа РФ (широкий межкультурный диалог, поддержка благотворительных организаций, участие в акциях, способствующихборьбе со СПИДом, алкоголизмом и наркоманией среди молодежи; воздействие на часть населения, составляющее «социальное дно», а также на представителей бизнеса для привлечения их к участию в благотворительных акциях).

Также, большую роль в повышении имиджа государства могут играть средства массовой коммуникации, обладающие огромными возможностями активного влияния не только на восприятие гражданами отдельных политических явлений и событий, но и на их отношение к политике государства в целом. СМИ способны формировать, влиять и управлять общественным мнением, влиять на имидж политиков, имидж политических партий, на имидж государства. Электронные СМИ расширяют свои возможности и в нашей стране — веб-сайты, блоги, социальные сети — это новые механизмы, которые необходимо использовать и для формирования позитивного имиджа государства.

Таким образом, создание имиджа современного государства технологий, основывается на использовании политических посредством которых в имидж закладываются необходимые качества. В арсенале политических технологов наработано большое количество разнообразных имиджевых технологий - создание «информационных поводов», политические «перфомансы», политическая мифология, «имиджевая легенда», «нагнетание обстановки», территориальный брэндинг и др.

Посредством конкретных имиджевых технологий можно заложить в имидж те или иные характеристики, которые в совокупности образуют яркий многогранный образ, способный воздействовать на общественное сознание в заданном направлении.

#### Список использованных источников

1. Белова Н.Е. Политический миф как средство манипулирования массовым сознанием // Модернизация

общественных наук в эпоху глобальных перемен: экономические, социальные, философские, политические, правовые, общенаучные аспекты: материалы междунар. науч.-практ. конф. Саратов, 2017. С. 19-21.

- 2. Давыборец Е.Н. Миф о «страшном враге» как фактор популярности политического лидера //Новая наука: проблемы и перспективы. 2015. № 6-2. С. 35-37.
- 3. Жуков А.В., Жукова А.А., Власова К.Е. Возрождение национальной культуры и процессы миграции среди немцев в Забайкальском крае / /Известия Иркутск. гос. ун-та. Сер. Политология. Религиоведение. 2015. Т. 11. С. 87-96.
- 4. П. Бурдье Клиническая социология поля науки // Социоанализ Пьера Бурдье. М.; СПб., 2016. С. 49-95.
- 5. Почепцов Г.Г. Паблик рилейшинз для профессионалов [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.samlib.ru/p/penhaus\_p\_h/pr2.shtml (дата обращения: 19.12.2017).
- 6. Шкурко Н.С., Новиков А.Г. Политическая мифология как способ организации современного общества // Инновации в науке. 2013. № 20. С. 167-171.
- 7. Шульга Н.В. Мифотворчество в средствах массовой информации / / Концепт. 2013. № 3. С. 1-10.

УДК 338.439.6:351.778(477.62)

# ПОДХОД К АНАЛИЗУ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НЕПРИЗНАННЫХ ГОСУДАРСТВ В КОНТЕКСТЕ ГЛОБАЛИЗАЦИИ

Малецкий А. В.

канд. экон. наук, доцент ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»

В работе предложен один из возможных подходов анализа безопасности связанной с обеспечением продовольствием в непризнанных государств. Показана схема построения безопасности

обеспечения продовольствием. Исследованы наиболее перспективные задачи в ходе решения вопроса обеспечения безопасности государства в продовольствии. Предложена математическая модель определения степени продовольственной безопасности, применимая к непризнанным государствам. Приведена структура методики оценки обеспечения продовольствием на примере Донецкой Народной Республике.

**Ключевые слова:** глобализация, глобализационные процессы, продовольственная безопасность, потребительская корзина, импортозамещение, сельскохозяйственная деятельность.

The paper proposes one of the possible approaches to food safety analysis in unrecognized states. The scheme of building food safety security is shown. The most promising tasks in the course of solving the issue of ensuring state security in food are investigated. A mathematical model is proposed for determining the degree of food security applicable to unrecognized states. Приведена структура методики оценки обеспечения продовольствием на примере Донецкой Народной Республике.

Key words: globalization, globalization processes, food security, consumer basket, import substitution, agricultural activity.

Постановка проблемы. В сложившихся ситуации становления и развития экономики непризнанных государств обеспечении продовольствием является комплексным понятием, выражается экономическим процессом, вызванным важностью продовольственного обеспечения для поддержания национальной безопасности в её внутреннем и внешнем проявлениях.

Следует отметить, что продовольственная безопасность имеет прямую связь с глобализационными процессами и процессами цифровизации финансов, протекающими в обществе и мире в целом. Это представлено первоочередным принципом экономики «Обмен». Появляется возможность покупки необходимых товаров с помощью цифровых технологий.

Анализ последних исследований и публикаций. Вопросы продовольственной безопасности актуальны для каждой страны. Они являются предметом изучения и поиска решения имеющихся вопросов в предоставленной области, научным сообществом, так и государственными органами.

Разные подходы и аспекты теории продовольственного анализа нашли отражение в работах: В. Агеева, З. Биктимировой, Е.Блиновой, Р. Гумерова, И. Ушачева [1–5] и др.

Однако авторами недостаточно освещен, либо не рассмотрен вопрос моделирования безопасности и обеспечения продовольствием непризнанных государств.

Актуальность. В современных условиях хозяйствования развитие государства без наличия определенного уровня продовольственной безопасности практически невозможно.

В связи с этим, актуальными являются вопросы анализа продовольственной безопасности, направленного на получение опережающего эффекта и касающегося всей системы управления развитием государства в долгосрочном периоде так, чтобы максимально использовать возможности и избегать опасностей, представленными экономическими рисками.

Цель статьи. Предложение одного из возможных методов оценки продовольственной безопасности непризнанных государств.

Продовольственная безопасности любого государства обуславливается рядом показателей, наиболее важными из которых являются: уровень сельскохозяйственного производства страны; степень самообеспеченности продовольствием; наличие переходящих запасов; уровень потребления критически важных продуктов и степень доступности продовольствия для наиболее бедной части населения.

Данные показатели являются важными и критичными для любого государства. Проанализируем основные товары и услуги, входящие в состав потребительской корзины для категории нетрудоспособного населения Донецкой Народной Республики, утверждение которых является наиболее актуальным, представлены в таблице 1 [6].

Таблица 1 Товары потребления для категории нетрудоспособного населения Донецкой Народной Республики\*

№п/	Наименование	Кол-во, кг /
П		мес.
1.	Хлеб	5,2
2.	Крупы, макаронные изделия	0,99
3.	Картофель	9,0
4.	Овощи (капуста, морковка, лук, чеснок,	6,9
	помидоры, огурцы)	
5.	Фрукты, ягоды, сухофрукты	0,15
6.	Сахар и кондитерские изделия	1,87
7.	Масло сливочное, масло подсолнечное	0,33
8.	Яйца, шт.	15,6

Окончание	таблицы	1
OKON WINGE	maoningoi	1

9.	Молочные продукты	9,7
10.	Рыба	0,43
11.	Мясо, мясные продукты	3,16
12.	Чай, какао, дрожжи, соль, специи	-
13.	Поездки в общественном транспорте	-

<sup>\*</sup> Данные рассчитаны на 1 нетрудоспособного гражданина на месяц

Определено, что пенсионером будет потрачено примерно 2150 рос. руб., при условии, что люди преклонного возраста не будут потреблять фрукты и ягоды, чай, соль, специи, а также ездить в общественном транспорте. Также, важно отметить, что в месячные расходы не были включены услуги ЖКХ, что составляет еще порядка 700-1000 рос. руб. В общей сложности в день пенсионер может позволить себе потратить только 106,60 рос. руб., что в месяц составит 3000-3200 рос. руб.

Приведенные данные свидетельствуют о: продовольственная экономики Донецкой Народной безопасность -состояние Республики и аграрно-промышленного комплекса, призванное население нужными ресурсами, обеспечивать также гарантировать постоянный продовольственный резерв государства независимо от влияния внешней и внутренней среды, для удовлетворения населения в продуктах питания, а государству предоставить экономическое развитие.

Развитие аграрно-промышленного комплекса связанно с глобализационными процессами и процессами цифровизации финансов, а также с процессами обеспечения и импортозамещения первоочередными критически требуемыми продуктами. Благодаря процессам цифровизации и глобализации появляется возможность покупки требуемых груп товаров для повышения обеспеченности в продовольствии, развития производства данных товаров на своих территориях.

Иерархия обеспечения продовольствия на государственном уровне на рисунке 1.



Рис. 1. Иерархия обеспечения продовольствия на государственном уровне

Вопрос обеспечения продовольствием позволит решить ряда задач, наиболее перспективные из которых являются следующие:

- образование экономических условий развития и функционирования непризнанных государств;
- проведение политики развития агропромышленного комплекса;
- развитие методов и подходов эффективного использования ресурсов;
- внедрение программ развития села, для привлечения новых производителей и развития имеющихся;
- разработка схем занятости населения и перераспределения трудовых ресурсов;
- формирование более эффективной социальной политики, по обеспечению малоимущих слоев;
- развитие производства для самообеспечения государства и жителей необходимыми базовыми ресурсами;
- внедрение новых подходов обработки, переработки и хранения ресурсов;

- развитием сельского хозяйства для самообеспечения продуктами питания;
- разработка подходов внешнеэкономических связей, с целью уменьшения импорта товаров;
- инвестирование в аграрную сферу непризнанных государств. Для достижения вышеописанных целей на примере Донецкой Народной Республике создана нормативно-правовая база, которая включает в себя: нормативную документацию «О продовольственной безопасности», «О безопасности и качестве пищевых продуктов питания», «О развитии агропромышленного комплекса» и др.

Для обеспечения единства подходов к формированию и реализации государственной политики, а также для обеспечения продовольственной безопасности Комитетом Народного Совета по промышленности и торговле, разработан проект Закона ДНР «О продовольственной безопасности» [7, 8].

Однако всегда остается вопрос поиска эффективных методов и подходов оценки безопасности непризнанных государств в сфере продовольствия. Основная масса моделей оценки безопасности государства в сфере продовольствия применимы на международной арене, и наиболее популярны в использовании имитационные и прогнозные модели, которые позволяют оценить эффективности продовольственной политики, обеспечивающие цели сфере продовольствия, государственные В самостоятельное государственное обеспечение отдельными видами необходимой продукцией, продовольственно однако применимы к анализу безопасности обеспечения продовольствием непризнанных государств.

Государственную безопасность п продовольствии на макроуровне преимущественно проводитят с использованием прогнозных моделей оценки: EPACIS, BLS, Aglink [9; 10].

На наш взгляд, структура одного из возможных методов оценки безопасности государства в обеспечении продовольствием непризнанных государств может быть структурно построена по схеме, представленной на рисунке 2.



Рис. 2. Схема возможных методов оценки безопасности государства в обеспечении продовольствием непризнанных государств

Математическая модель расчета обеспечения продовольствием и его экономической безопасности, применимая к непризнанным государствам.

Анализ безопасности государства в обеспечении продовольствии сельскохозяйственной продукции, производимой в непризнанных государствах (самообеспечение):

$$K_c = \frac{Q}{n \cdot q_p},\tag{1}$$

где:  $K_c$  — коэффициент самообеспеченности; Q — фактические объемы производства продовольствия; n — численность населения;  $q_p$  — рациональные нормы потребления.

Рассчитывать приведенный коэффициент целесообразно для сельскохозяйственной продукции, которую получают массово.

Рассчитываемыми нормами коэффициента Kc является разность величин: низкий показатель ( $K_c < 0.5$ ), вероятный ( $0.5 < K_c < 0.9$ ), оптимальный ( $0.9 < K_c < 1$ ).

Расчёта удовлетворённости потребности населения в основных товарно-продуктовых группах, возможно использование коэффициент фактического потребления продовольствия ( $K\phi n$ ), показывает фактический уровень потребления продовольствия за определенный период времени ( $q_{\phi a \kappa m u u e c \kappa o e}$ ) в соотношении с рациональными нормами потребления ( $q_{paquoнальноe}$ ) [11]:

$$K_{\phi n} = \frac{q_{\phi a \kappa m u \, \text{ческоe}}}{q_{pa \, \text{циональюe}}}, \qquad (2)$$

Коэффициент фактического потребления населением продовольствия ( $K\phi n$ ) имеет следующие значения:  $K\phi n < 0.5$  — низкое;  $0.5 < K\phi n < 0.95$  — вероятное;  $0.95 < K\phi n = 1$  — оптимальное.

Оценить экономическую доступность продовольствия, требуется анализ нескольких показателей: коэффициента бедности  $(K \sigma)$ , потребления (K n), коэффициента Джини (G).

Коэффициент бедности (Кб):

$$K_{\bar{o}} = \frac{\Delta y}{y} / \frac{\Delta x}{x} \,, \tag{3}$$

где: x и y — начальный уровень дохода и потребление;  $\Delta x$ и  $\Delta y$  — приращение начальных доходов и потребления за определенный период. Пределы коэффициента  $K_6>0,4$  —высокое; 0,2 < K 6 < 0,4 — вероятное; K 6 < 0,2 — оптимальное.

Коэффициент потребления (Kn):

$$K_n = \frac{q_{pn}}{q_{kn}}, \tag{4}$$

где:  $q_{p\pi}$  — часть расходов на питание в структуре расходов домохозяйств;  $q_{\kappa\pi}$  — конечное потребление. Пределы коэффициента  $K_{\pi}>0.5$  — высокое, 0.25 < $K\pi<0.5$  — вероятное,  $K\pi<0.25$  — оптимальное.

Коэффициент Джини (G):

$$G = \left| 1 - \sum_{k=2}^{n} (X_k - X_{k-1})(Y_k + Y_{k-1}) \right|, \tag{5}$$

где:  $X_k$  — кумулированная доля населения (население предварительно ранжировано по возрастанию доходов), п — число домохозяйств,  $Y_k$  — часть дохода, которую в совокупности получает  $X_k$ . Пределы коэффициента G>0.5 —высокое; 0.3 G< 0.5 —

вероятное; G< 0,3 – оптимальное.

Однако данный метод требует доработки и дальнейших исследований в плане оценки качества анализируемых товаров и их групп, а также оценки рисков связанных с применением цифровых технологий в экономике и финансах в целом.

Выводы по данному исследованию и направления дальнейших разработок в данном направлении. Предложенные показатели и критерии оценки продовольственной безопасности непризнанных государств можно изменять, дополнять дополнительными критериями и показателями в зависимости от того, насколько существенно развита сельскохозяйственная деятельность и сельскохозяйственная переработка.

В связи с постоянно изменяющимися глобализационными и цифровыми процессами необходим постоянный анализ продовольственной безопасности и совершенствование путей ее оценки. Необходимо совершенствование таможенного и налогового законодательства, учитывающего глобализационные аспекты, а также цифровизацию финансовых и экономических аспектов в целом.

#### Список использованных источников

- 1. Агаев В.А. Управленческий механизм обеспечения продовольственной безопасности /В.А.Агеев. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.prometeus.nsc.ru/biblio/newrus/foodsec.ssi Назв. с экрана.
- 2. Биктимирова 3. Качество жизни: продовольственная безопасность /3. Бектимирова // Экономист. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.prometeus.nsc.ru/biblio/newrus/foodsec.ssi Назв. с экрана.
- 3. Блинова Е. Показатели продовольственной безопасности России / Е. Блинова // Politekonom. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.dissercat.com/content/sotsialno-ekonomicheskieosnovy-obespecheniya-prodovolstvennoi-bezopasnosti Назв. с экрана.
- 4. Гумеров Р. Продовольственная безопасность страны: к развитию правовых основ и экономических механизмов обеспечения / Р. Гумеров // Российский экономический журнал. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://cyberleninka.ru/

article/n/obespechenie-natsionalnoy-prodovolstvennoy-bezopasnosti-kak-rasstavit-prioritety — Назв. с экрана.

- 5. Ушачев И.Г. О концепции продовольственной безопасности России / И.Г. Ушачев // Достижения науки и техники АПК. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/o-kontseptsii-prodovolstvennoy-bezopasnosti-rossii Назв. с экрана.
- 6. Об утверждении состава потребительской корзины на территории ДНР [Электронный ресурс]: Постановление Совета Министров Донецкой Народной Республики от 03.06.2015 г. № 10-40 // Режим доступа: https://doc.minsvyazdnr.ru/docs/ob-utverzhdenii-sostava-potrebitelskoy-korziny-na-territorii-dnr Назв. с экрана.
- 7. Ежегодное послание Главы Республики Александра Захарченко Народному Совету ДНР от 16.12.2016 г. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://dnr-online.ru/ezhegodnoe-poslanieglavy respubliki aleksandra -zaxarchenkonarodnomu-sovetu-dnr Назв. с экрана.
- 8. О безопасности и качестве пищевых продуктов: Закон Донецкой Народной Республики от 08.04.2016 г. № 120-IHC [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://dnrsovet.su/zakonodatelnaya deyatelnost / prinyatye/zakony / zakon donetskoj narodnoj respubliki o bezopasnosti i kachestvepishhevyh produktov/) Назв. с экрана.
- 9. Capone, Roberto. Food Economic Accessibility and Affordability in the Mediterranean Region: an Exploratory Assessment at Micro and Macro Levels [Text] /R. Capone, Hamid El Bilali, Philipp Debs, Gianluigi Cardone, and NoureddinDriouech // Journal of Food Security. 2014. vol. 2. No. 1. P. 1-12.
- 10. Olaoy, O.A. Potentials of the Agro Industry towards Achieving Food Security in Nigeria and Other Sub-Saharan African Countries [Text] /O.A.Olaoy //Journal of Food Security. 2014. Vol.2. No.1. P. 33-41.
- 11.Приказ Министерства промышленности и торговли Донецкой Народной Республики, Министерства здравоохранения Донецкой Народной Республики, Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики №42/413/227 от 16.03.2018 года «О неотложных мерах по организации питания детей и ограничению торговли пищевыми продуктами в организациях, осуществляющих образовательную деятельность, детских

учреждениях оздоровления и отдыха Донецкой Народной Республики». Опубликован 06.04.2018г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://doc.dnr-online.ru/wp-content/uploads/2018/04/PrikazMPT\_Minzdrav\_Minobraz\_N42\_413\_227\_16032018.pd f – Назв. с экрана.

УДК 332.1

### ПАРАДИГМА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

### Подгорный В. В.

д-р экон. наук, доцент

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»;

В статье проанализированы методологические особенности традиционной парадигмы устойчивого развития, обоснована необходимость её изменения, предложена методология парадигмы устойчивого развития ДНР и сформирована её модель.

**Ключевые слова:** парадигма, концепция, устойчивое развитие, управление развитием, эволюция, прогресс, модернизация, управление изменениями, жизнеустройство.

The article analyses methodological features of the traditional paradigm of sustainable development, substantiates the necessity of its changing. Methodology of the paradigm of the DPR's sustainable development is suggested and its model is formulated.

**Keywords:** paradigm; concept; sustainable development; management of developing; evolution; progress\$ modernization; management of changes; living arrangement.

Постановка задачи. С первых дней образования перед руководством Донецкой Народной Республики (ДНР) встала задача обеспечения её устойчивого развития в крайне неблагоприятных условиях ведения боевых действий на своей территории. Попытка обеспечить выживание молодой республики до момента окончания боевых действий вопреки ожиданиям лишь активизировала разрушительные деградационные процессы в экономике. Такое положение является вполне закономерным, поскольку в экономике не существует промежуточного положения между деградацией и

развитием. Она либо деградирует, либо развивается, третьего, выживания, не дано по определению, поскольку выживание представляет собой одну из форм деградации. Преодолеть разрушительные последствия в данном случае возможно лишь одним способом – обеспечением устойчивого развития ДНР.

Сложившаяся в экономике ДНР ситуация, сложность которой обусловлена крайне нестабильным политическим, экономическим и социальным положением республики, актуализирует проблему обеспечения её устойчивого развития, что требует прежде всего разработки соответствующей концепции, краеугольным камнем которой является парадигма устойчивого развития.

Анализ последних исследований и публикаций. Проблема развития парадигмальных основ устойчивого развития является одной из наиболее актуальных проблем современной экономической науки. Её решению посвящено большое количество научных публикаций, среди которых можно выделить работы исследователей Поповой Г.В. [1], Дерманова В.К. [2], Зайковой И.А. [3], Пузыревской А.А. [4], Селиванова А.И. [5], Ильясова Д.Ф. [6], Котенко В.П. [7], Курушиной Е.В. [8] и др.

Авторы видят решение проблемы устойчивого развития страны в рамках традиционной либеральной парадигмы, в русле которой предлагаются такие меры:

введение законов о беспошлинном патентном праве и венчурных банках;

создание системы венчурного инвестирования от банка развития страны;

адаптация образования к инновационной системе, производству и рынку;

создание инновационной инфраструктуры управления и сервиса с контуром обратной связи от регионов к центру;

введение налоговых льгот для участников инновационного процесса и т.д.

Практически авторы традиционного все исходят ИЗ гегелевского понимания развития как борьбы и преодоления обусловленной противоположностей, способов сменой самоорганизации приводящих системы, формированию К последствий. хозяйственная общественно значимых Однако практика показала, что самоорганизация возможна лишь в случае преобладания положительных обратных связей над отрицательными, что является результатом управляющего воздействия со стороны субъекта управления (в данном случае это государство), придающего развитию свойство устойчивости — способности сохранять свои параметры в условиях постоянных внешних и внутренних воздействий.

возникает необходимость этой связи проведении исследования, результаты которого позволят обосновать парадигму устойчивого развития сформировать ДНР И тем самым парадигмальную основу соответствующей концепции, раскрывающую роль государства в значение И обеспечении устойчивого развития республики.

*Цель* данной статьи — обоснование парадигмы устойчивого развития ДНР в условиях политической, экономической и социальной нестабильности. Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

проанализировать методологические особенности традиционной парадигмы устойчивого развития;

обосновать необходимость изменения традиционной парадигмы устойчивого развития;

обосновать парадигму устойчивого развития ДНР и сформировать соответствующую логическую модель.

Изложение основного материала B исследования. современных условиях усиления глобальной конкуренции, когда потребности усложняются, общественные производственные цепочки приобретают всё более выраженный глобальный характер, актуализируется проблема разработки концепции устойчивого развития, системообразующим элементом которой является соответствующая парадигма.

Общепринятая в мировом сообществе парадигма устойчивого развития ориентирована на учёт материальных факторов, имеющих отношение к экономическому и социальному развитию с учётом потребностей охраны окружающей среды. В таком виде она отражает лишь одну сторону развития - материальную. Однако общественная жизнь построена не на доминировании материального, либо духовного начала, а на балансе этих двух составляющих. Последнее является результатом самоконтроля и саморегулирования общества процессе В его изменениям во внешней среде, происходящей под управляющим воздействием государства в соответствии с четвёртым законом

экодинамики Ю. Голдсмита (закон самоконтроля и саморегуляции живого). Самоконтроль и саморегуляция, осуществляемые в ходе каскадных и цепных процессов общего взаимодействия государства и общества, приводят к возникновению и поддержанию процессов эволюции, прогресса и модернизации страны, определяющих её устойчивое развитие и видимое улучшение жизни населения. Это указывает на то, что устойчивое развитие связано не только с установлением равновесия между эксплуатацией природных направлением инвестиций, ориентацией ресурсов, научнотехнического развития развитием И институциональными изменениями, но и с ростом уровня жизни. Данное заключение вызывает необходимость расширения рамок устоявшихся представлений о природе устойчивого развития и формирования на этой основе парадигмы устойчивого развития ДНР.

Традиционная парадигма задумана с целью отражения сложной взаимосвязи между окружающей средой и развитием, т.е. между элементами управления – «ресурсами» и «результатами». Однако практика показывает, что данный подход не в состоянии существующие глубинные противоречия преодолеть стремлением получению прибыли К И экологическими требованиями, между необходимостью решения общечеловеческих задач и необходимостью сохранения в ближайшей перспективе суверенитета отдельных государств, между искоренением нищеты и защитой биосферы.

Парадигма устойчивого развития, получившая распространение среди учёных, философов, общественных и политических деятелей, далеки от методологического единства и являются предметом напряжённых дискуссий. При ближайшем рассмотрении традиционный подход к устойчивому развитию, несмотря на его международное признание, является достаточно спорным.

Во-первых, существует неоднозначность понимания самого термина «устойчивое развитие». Многие исследователи относят генезис понятия «устойчивое развитие» к философскому и научному наследию К.Э. Циолковского, С.А. Подолинского, В.И. Верданского и др. В частности, Н.С. Касимов, Ю.Л. Мазуров, В.С. Тискунов доказывают, что признанный мировым ообществом подход к устойчивому развитию представляет собой западный

аналог предшествующей ей российской концепции рационального природопользования, успешно разрабатывавшейся в советской науке с начала 1960-х годов [9].

Во-вторых, отсутствует единая система представлений об устойчивом развитии, что порождает значительные трудности в реализации.

В-третьих, имеет место дискуссионность в понимании целей устойчивого развития, естественно возникающая в силу мировоззренческих различий представителей стран, участвующих в продвижении традиционной парадигмы устойчивого развития.

В-четвёртых, данная парадигма представляет собой техникотехнологический способ преодоления экологического кризиса, а его просто не существует, посему как данная проблема носит комплексный характер, а, значит, и решаться должна комплексно.

И, наконец, в-пятых, парадигма устойчивого развития в таком виде представляет собой матрицу, лежащую в основе западной цивилизационной модели, цель реализации которой состоит в обеспечении роста социального благосостояния западного мира за счёт использования ресурсов других стран.

Представляется, что В силу качественно цивилизационной принадлежности и связанным с этим различием в мировоззренческих установках, реализация данной парадигмы устойчивого развития в условиях ДНР не будет иметь желаемого эффекта. Ведь парадигма устойчивого социально значимого взаимодействии экологического, развития, основанная на и социального развития, представляет собой экономического западного общества выживания стратегию условиях глобального Это современного кризиса. цивилизационная парадигма, направленная на обеспечение роста производства и потребления благ, приводит увеличению прибыли ЧТО транснациональных корпораций.

Такое положение способствует росту социального благосостояния лишь той части мирового сообщества, которая имеет непосредственное отношение к транснациональным корпорациям (а это представители западной цивилизации), что только увеличивает социальное неравенство в мировом масштабе.

Противоречия, заложенные в традиционной парадигме устойчивого развития, свидетельствуют о её внутреннем логическом парадоксе. Одно из центральных мест среди них

существующее несоответствие реально интересов занимает отдельных государств общечеловеческим. Данное несоответствие обусловлено западной культурой, сформировавшейся воздействием совокупности идеологии капитализма eë (либерализм) политической (демократия) экономической И Это привело к доминированию материальных составляющих. интересов со всеми вытекающими последствиями (рост коррупции, экономических преступлений, социального расслоения общества, инфляции и т.д.).

Поэтому предлагаемая западными экономистами концепция устойчивого развития является неприемлемой для ДНР. Попытка практического внедрения в республике положений устойчивого развития в общепринятом его понимании несет ей вред, так как обусловливает снижение уровня промышленного развития, отставание ДНР от более развитых стран. Устойчивое развитие ДНР должно являться результатом управления развитием, осуществляемого в рамках государственной политики ДНР [10].

Преодоление данной ситуации видится обосновании парадигмы устойчивого развития, основанной на управлении развитием, на необходимость изменения подходов к которому обращал внимание ещё в 2016 году Президент России В.В. Путин. продуктивное такой подход способен обеспечить Именно трёх взаимодействие составляющих основных парадигмы устойчивого развития ДНР – эволюции, прогресса и модернизации республики – для успешной реализации всего комплекса задач устойчивого развития, обеспечив тем самым стабильный рост промышленного производства, достойные позиции в мировом пространстве экономическом вывод ДНР траекторию И на стабильного и динамичного роста качества и уровня жизни. Реализация парадигмы устойчивого развития ДНР в таком виде в рамках соответствующей концепции будет направлена не на выживание в среде всё возрастающей глобальной турбулентности, а на активизацию новаторского потенциала общества и достижение социального прогресса.

Первым шагом к пониманию парадигмы устойчивого развития ДНР будет её определение как специфического вида взаимодействия процессов эволюции, прогресса и модернизации ДНР, реализуемого посредством установления специфических связей между ними в процессе управления развитием ДНР и

формирования специфических связей между государством и обществом. В результате можно изобразить первую простейшую схему взаимодействия (рис. 1).

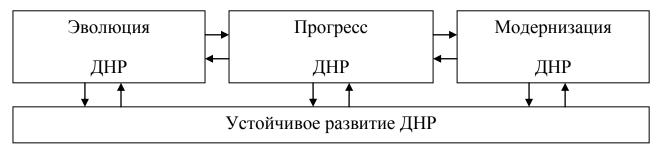


Рис. 1. Схема взаимодействия процессов эволюции, прогресса и модернизации в ходе управления развитием ДНР

Эта схема ещё не есть полное отражение парадигмы устойчивого развития ДНР, она не раскрывает сущности самого подхода к устойчивому развитию. Следующими шагами должны вопросы ответы TOM, должны стать на какими системообразующий элемент устойчивого развития, его движущая сила, составные элементы и характер их взаимодействия, чтобы логика этого взаимодействия легла в основу логической конструкции парадигмы устойчивого развития ДНР. Данные вопросы являются вопросами, фундаментальными определяющими особенности устойчивого развития ДНР в рамках соответствующей парадигмы.

Результаты методологических особенностей анализа устойчивого развития позволили прийти к выводу о том, что парадигма представляет собой матрицу (систему, представленную набором шаблонов, обусловливающих экономическое поведение общества и влияющих на все аспекты развития), применение которой будет способствовать устойчивому развитию ДНР. Исходя из этого, сформулировать определение парадигмы устойчивого ОНЖОМ развития ДНР, логика которого будет положена в основу её структурирования.

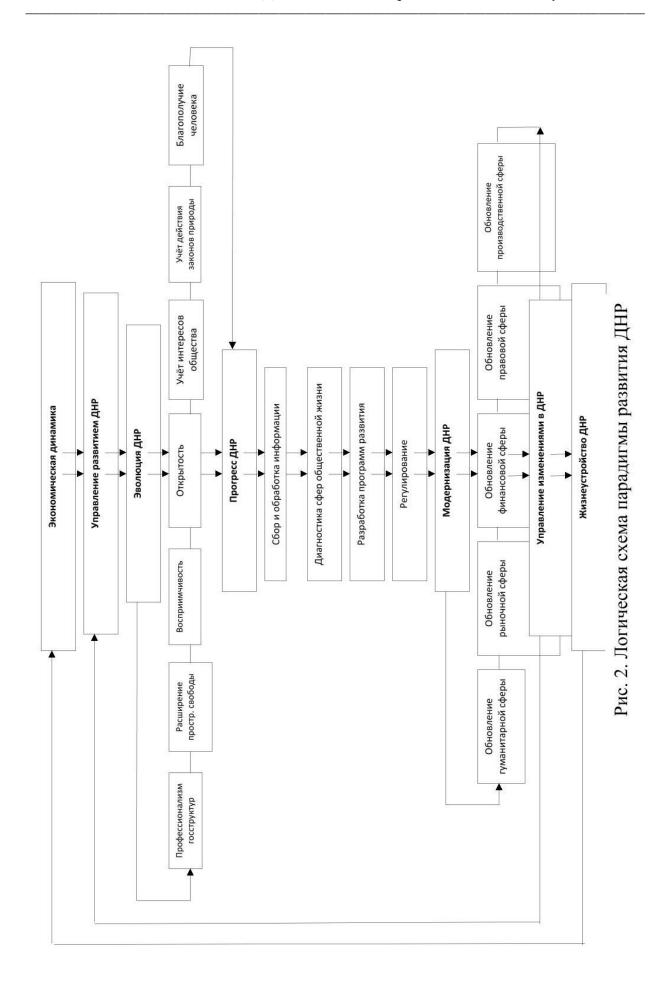
Парадигма устойчивого развития ДНР представляет собой матрицу развития, способствующую сглаживанию циклических колебаний экономического цикла посредством применения шаблонов развитием, активизирующего процессы управления эволюции, прогресса модернизации ДНР, управления И изменениями предварительного жизнеустройства, c целью ориентира адекватного и плодотворного функционального анализа результатов развития ДНР и обеспечения возможности получения выводов из этого анализа относительно положительных и отрицательных сторон состояния общественной жизни (рис. 2).

Шаблоны передаются посредством управленческого воздействия, которое имеет информационную природу, т.е. через принятие и реализацию решений субъектами управления на всех уровнях управления.

Одной из основных форм развития ДНР является экономическая динамика, представляющая собой относительно быстрые, заметные изменения в экономических показателях - величине ВВП, темпа роста объёмов производства, внешнеторговых расходов и т.д. результат функционирования динамика ЭТО Экономическая конкретной модели экономики страны, определяющей состояние экономических процессов в стране и отражающей положительные или отрицательные тенденции динамики, т.е. движение экономики вперёд или назад. Во взаимодействии экономических явлений происходят изменения динамики развития, определяемые новыми, по статичными, законами, сравнению co ЧТО порождает необходимость государственного вмешательства, осуществляемого посредством управления развитием c целью обеспечения общественно значимых последствий.

Управление развитием \_ сознательное регулирование экономической деятельности в целях повышения её эффективности, роста производительного труда в промышленности, улучшения промышленной продукции обеспечения качества И развития. конкурентоспособности ДНР. При ЭТОМОСНОВНЫМИ способами воздействия на динамику развития являются эволюция, прогресс и модернизация.

Эволюция процесс постепенного, непрерывного ЭТО подготавливающий развития, изменения количественного качественные изменения и ведущий к усложнению, дифференциации, социальной организации. Эволюционные повышению уровня изменения отражаются в стратегическом плане, разрабатываемом на срок от 5 до 15 лет в рамках реализации стратегии развития ДНР и проведение стратегических мероприятий предполагающем преобразованию иных сфер общественной тех ИЛИ осуществляемые Эволюционные изменения, протяжении краткосрочных временных промежутков (как правило, это 1 год) обусловливают прогресс ДНР.



представляет собой Прогресс направление развития республики от низшего к высшему, поступательное движение вперёд, повышение уровня социальной организации, усложнение способа социальной организации и характеризуется увеличением внутренних связей. Функцию обеспечения прогресса выполняет экономическая политика государства. Проведение экономической совокупности принимаемых государством как воздействия на экономические процессы способствует выполнению стратегического плана и реализацию стратегии ДНР, направленной нивелирование внешних угроз и формирование прогрессивного будущего республики. Экономическая политика широкомасштабной проведения обеспечивает возможность модернизации экономики, создания новых производств и отраслей. В силу объективной взаимосвязи и взаимозависимости экономики и экономики жизни модернизация общественной способствует модернизации общественной жизни в совокупности всех её сфер.

Модернизация - это обновление ДНР, приведение её в соответствие с новыми требованиями и нормами жизни, с целью обеспечивает eë развития. Она ускорения традиционного общества к современному за счёт качественного преобразования социальной системы, в результате которого эта система повышает свои адаптационные возможности и переходит на новый режим развития. Модернизация обеспечивается за счёт активного внедрения новшеств во всех сферах общественной активизации новаторского потенциала жизни, преобладания новаторства над традицией, повышения уровня устойчивости развития, индустриального характера общества, образования, активного деятельностного высшего массового психологического склада и др. Вместе с тем, модернизация вызывает естественную реакцию у общества на её проведение, выражается сопротивлении В изменениям. которая необходимо время для того, чтобы оценить издержки и выгоды перемен в их жизни, преодолеть неприятие нового, экономический неудобства, неопределённость, угрозу межличностным квалификации, отношениям, угрозу статусу ИЛИ Для преодоления этих несоответствия компетентности и др. отрицательных тенденций государству необходимо обеспечить управление изменениями.

процесс Управление постоянной изменениями корректировки направления социальной деятельности, обновления социальной структуры и поиска новых возможностей. Управляя государство создаёт возможность изменениями, реальную модификации любой части социальной структуры, чтобы таким образом ДНР могла эффективно функционировать в постоянно меняющейся внешней среде. В управление изменениями входят действия, предназначенные для поддержки, приёма и утверждения необходимых и согласованных модификаций и изменений. Целью управления изменениями является обеспечение эффективного проведения изменений и минимизация последствий их воздействия на жизнеустройство.

Жизнеустройство — это создание благоприятных условий жизни и быта населения ДНР. Сущность феномена, обозначенного понятием «жизнеустройство», состоит в исторически сложившемся порядке взаимосвязи управления, организации, государственного строительства, институтов, политики, экономики и общества, который обеспечивает интеграцию каждого человека в общественную жизнь ДНР и трансформацию последней как органической целостности.

Методологическое содержание феномена жизнеустройства ДНР представляется именно в таком виде по ряду причин:

во-первых, все выделенные компоненты представляют собой очень сложные системы, которые воспроизводят и отображают общественную жизнь ДНР;

во-вторых, эти системы разными средствами интегрируют людей в определенные структуры;

в-третьих, интеграция любого человека в общественную жизнь невозможна без взаимодействия с этими системами.

Интеграция как одна из основных функций феномена жизнеустройства обеспечивает взаимосвязь всех его компонентов. В понятии «жизнеустройство» раскрываются основные связи этого феномена с другими социальными явлениями, выделяются его основные функции (интегрирующая и трансформирующая), что является основанием для применения жизнеустройства для анализа результатов развития ДНР и оценивания состояния общественной жизни.

Таким образом, применение предложенной парадигмы устойчивого развития ДНР, которая выступает в качестве матрицы,

реализуемой соответствующей концепцией, способствует преодолению отрицательных тенденций экономической динамики на основе управления развитием, обеспечивающего эволюцию, прогресс и модернизацию республики, управления изменениями и жизнеустройства.

результате реализации данной парадигмы рамках концепции устойчивого развития ДНР, у государства появляется получения кодифицированного ориентира возможность плодотворного функционального И адекватного результатов развития, что позволяет осознать выводы из анализа положительных и отрицательных сторон общественной жизни с целью последующей разработки концепции устойчивого развития ДНР и корректировки соответствующей стратегии.

Выводы. Результаты исследования позволили сформулировать следующие выводы:

1. Главным результатом исследования методологических особенностей традиционной парадигмы устойчивого развития явилось:

выявление необходимости изменения общепринятой парадигмы устойчивого развития в силу неоднозначность понимания самого термина «устойчивое развитие» и исторически сложившегося в России подхода к устойчивому развитию, суть которого состоит в том, что экологическая проблематика вторична, а экологические программы являются сугубо затратными;

выделение в рамках парадигмы устойчивого развития ДНР трёх основных процессов, к которым относятся эволюция, прогресс и модернизация;

устойчивое развитие, реализуемое понимание ЧТО τογο, взаимодействия выделенных процессов посредством ПОД воздействием управления развитием, должно стать парадигмы устойчивого развития ДНР, направленной не выживание в среде всё возрастающей глобальной турбулентности, а на активизацию новаторского потенциала общества, его развитие и достижение на этой основе социального прогресса.

2. Результаты анализа методологических особенностей устойчивого развития позволили прийти к выводу о необходимости изменения традиционной парадигмы устойчивого развития. Обоснованным и целесообразным способом постановки и решения научной проблемы устойчивого развития ДНР является

формирование соответствующей парадигмы в виде матрицы или представленной набором шаблонов системы, (экономическая управление развитием, эволюция, прогресс, динамика, жизнеустройство), модернизация, управление изменениями, обусловливающих возможность предварительного получения кодифицированного ориентира для адекватного и плодотворного функционального анализа и появлению возможности у государства осознания выводов из анализа положительных и отрицательных сторон общественной жизни с целью последующей разработки устойчивого концепции развития корректировки ДНР соответствующей стратегии.

3. Обоснование новых взглядов, понятий и идей привело к формированию парадигмы устойчивого развития ДНР в виде соответствующей логической модели, в основе функционирования которой положена экономическая динамика, текущая тенденция которой задаёт характер и направленность управления развитием ДНР, реализуемого на основе определённых принципов, функций и методов.

Так, в модели устойчивого развития ДНР в качестве принципиальной основы выступает её эволюция, функциональной основы — прогресс и методической — модернизация. Взаимодействие между этими основными составными элементами устойчивого развития обеспечивается посредством управления развитием, а логика взаимодействия — текущей тенденцией экономической динамики.

Реализация данной парадигмы устойчивого развития ДНР в соответствующей концепции способствовать будет рамках успешной трансформации количественного результата, выраженного в предварительном кодифицированном ориентире для плодотворного функционального адекватного результатов устойчивого развития ДНР, в качественный эффект, отражающий появление возможности у государства осознания выводов из анализа положительных и отрицательных сторон последующей разработке общественной жизни И состояния устойчивого коррекции ДНР развития концепции И соответствующей стратегии.

Научная значимость исследования состоит в:

обосновании парадигмы устойчивого развития ДНР, сущность которой заключается в изменении общепринятой парадигмы

устойчивого развития, а именно переходе от методов обеспечения экологического, экономического и социального развития за счёт ресурсов развивающихся стран и достижения на этой основе роста прибыли производства, потребления И транснациональных корпораций, к методам, стимулирующим рост производительности справедливое распределение перераспределение труда И совокупного дохода для обеспечения возможности социального прогресса ДНР на основе рационального использования потенциала;

формировании логической модели парадигмы устойчивого развития ДНР, которая отвечает государственной стратегии, направленной на обеспечение общественной консолидации и единения, активизации новаторского потенциала общества, высоких социальных стандартов.

Практическое значение полученных результатов заключается разработанных методических подходах И обоснованных теоретических положениях, изложенных В исследовании доведённых уровня практических рекомендаций. ДО собой методическую представляют базу ПО парадигмы устойчивого развития ДНР и могут быть использованы подготовке соответствующей концепции разработке и совершенствовании законодательных актов ДНР.

Перспективным направлением дальнейших исследований является разработка концепции устойчивого развития ДНР, системообразующим элементом которой является предложенная парадигма.

#### Список использованных источников

- 1. Попова Г.В. Развитие: понятие и сущность (теоретический аспект) / Г.В. Попова // Вестник Санкт-Петербургского университета МВД России. -2009. -№4 (44). С. 139-148.
- 2. Дерманов В.К. Экономическое развитие: проблемы теории /В.К.Дерманов // Вестник Санкт-Петербургского университета. Серия «Менеджмент». 2013. Вып. 2. С. 81-97.
- 3. Зайкова И.А. Экономический рост как основа экономического развития / И.А. Зайкова // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2016. №9. С. 51-60.

- 4. Пузыревская А.А. Анализ влияния инновационных факторов на развитие экономического потенциала страны / А.А. Пузыревская, О.Е. Шуляк // Труды БГТУ. Серия «Экономика и управление». 2015. №7. С. 320-324.
- 5. Селиванов А.И. Теория развития как поле конкуренции государственных стратегий управления / А.И. Селиванов //Вестник экономической безопасности. 2010. №10. С. 78-87.
- 6. Ильясов Д.Ф. Логика развития научного знания и построение научной теории / Д.Ф. Ильясов, О.А. Ильясова // Научное обеспечение системы повышения квалификации кадров. 2009. Вып. 2. С. 11-19.
- 7. Котенко В.П. Парадигма как методология научной деятельности / В.П. Котенко // Библиосфера. 2006. №3. С. 21-25.
- 8. Курушина Е.В. Современные парадигмы пространственного развития /Е.В. Курушина //Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. − 2018. − №1. − С. 117-122.
- 9. Кузнецов О. Л. Мировоззрение устойчивого развития [Текст] : учебное пособие / О. Л. Кузнецов, Б. Е. Большаков. М.: РАЕН; Дубна; Ун-т «Дубна», 2013. 221 с.
- 10. Подгорный В.В. Концепция устойчивого развития региона в условиях глобальной турбулентности / В.В. Подгорный // Менеджер. -2017. -№2. -C. 19-32.

УДК 334.012:332.1

# ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Петрушевская В. В.

д-р экон наук, доцент

Ревунов А. Е.

аспирант

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»

В статье рассматриваетсяорганизационно-экономический механизм поддержки развития малого и среднего бизнеса, анализируются показателиэкономического развития хозяйствующих субъектов, идентифицируются проблемные зоны в развитии малого и среднего бизнеса и определяются направления соответствующего регуляторного влияния со стороны государства.

**Ключевые слова:** малый бизнес, средний бизнес, механизм управления, страховые компании, лизинговые компании.

The article considers the organizational and economic mechanism for supporting the development of small and mediumenterprise, analyzes the indicators of economic development of economic entities, identifies problem areas in the development of small and mediumenterprise and determines the direction of the corresponding regulatory influence from the state.

**Key words:** small business, medium business, management mechanism, insurance companies, leasing companies.

Постановка проблемы. В настоящее время уровень развития соответствует потребностям среднего бизнеса не И малого региона, требованиям мирового рынка. экономики также Принципиальным, научной плоскости, становится В механизмов регулирования развития малого и среднего бизнеса, то есть приоритетной становится сфера управления. В свою очередь, в этой сфере возникает проблема упорядочения взаимодействия государственных и региональных уровней.

Анализ последних исследований и публикаций. Проблемам темы данной работы посвящены труды отечественных и зарубежных ученых, среди которых Левченко К., Паршин М., Орлов С., Ерзнкян Б., Данилов-Данильян А., Трифунович Л. и др.

Актуальность. На сегодняшний день существует необходимость развития механизма стимулирования малого и среднего бизнеса в экономике региона. Понятно, что указанный процесс развития должен разворачиваться в рамках формирования именно социально-ориентированной рыночной экономики.

*Целью статьи* является разработка концепции эффективного развития малого и среднего бизнеса в ДНР.

материала. основного Изложение Следует поддерживать позицию, что на государственном уровне должны необходимые определяться минимально функционирования рынка малых предпринимательских структур, его общие черты. Помимо использования нормативов прямого действия, государству необходимо осуществлять экономическое регулирование рыночной среды, создавая благоприятные условия для функционирования субъектов малого и среднего бизнеса. Но, макроэкономическое регулирование рыночной среды субъектов малого и среднего бизнеса не может охватить все ее аспекты, учесть особенности территорий. Решению этой проблемы будет способствовать регионализация экономических реформ, которую целесообразно считать весомым организационно-управленческим рычагом усилении влияния государства социальноэкономические процессы [1].

Концентрируя внимание на региональном уровне управления, в работе выводится четыре группы мер, влияющих на улучшение функционирования рыночной среды субъектов малого и среднего бизнеса, это: стимулирование предложения субъектов малого и среднего бизнеса по профессиональной подготовке людей для предпринимательской деятельности; стимулирование спроса на товары, услуги малого и среднего бизнеса; учет соотношения предложения субъектов спроса малого И среднего предпринимательства; помощь региональному развитию вфинансовой, информационно-консультативной, методической сферах.

С методической точки зрения определенные группы мероприятий должны быть положены в основу влияния на рыночную среду развития малого и среднего бизнеса.

Рекомендуется эти меры интегрировать в структурные подразделения местных органов исполнительной власти и самоуправления и региональные объединения субъектов малого и

среднего бизнеса, созданные на добровольной основе за счет взносов членов этих формирований. Таким образом, процесс региональных форм государственного совершенствования управления малым и средним бизнесом базируется на сочетании таких ключевых положений. Во-первых, это касается обязательного определения специфики конкретного региона и существующего в нем экономического и природно-ресурсного потенциала. Для ДНР приобретают экономико-географическое значение важное близость соседними границ расположение региона, природные, государствами; имеющиеся трудовые, научнотехнические, производственные и материальные ресурсы, а также потенциальные возможности развития рыночной инфраструктуры. системы формирование мониторинга Во-вторых, среднего бизнеса с развития малого И целью постоянного ситуативного определения его положения В региональной экономической среде, а также выявление характерных тенденций развития и актуальных проблем, которые могут быть решены на уровне региона. В-третьих, действенность системы управления определения счет четкого повышается 3a имеющихся экономических и социальных проблем регионального уровня.

Важным аспектом определения приоритетов становления и среднего бизнеса развития является малого И устранение территориальных отраслевых диспропорций И размещения факторов производства, стимулирование деловой активности в районах с избытком трудовых ресурсов труднодоступных обусловленной этим высоким уровнем миграции населения, а также с уникальными особенностями отдельных факторов или ресурсов.

Учитывая вышеупомянутое, предлагается группа основных принципов совершенствования системы управления бизнесом в регионе. К ним относятся принципы: свободы юридических физических И проведении предпринимательской деятельности; неограниченности субъектов малого и среднего бизнеса к средствам предпринимательства государственной поддержки [2, достаточного вмешательства государственных органов управления в деятельность малых предпринимательских структур; усиления ответственности материальной незаконную за предпринимательскую деятельность; обеспечение равных условий для различных форм собственности предприятия. Соблюдение указанных принципов позволяет сосредоточиться не только на административно-директивных, но и на финансовых методах регулирования деятельности малого и среднего бизнеса [3, с. 2614].

Принципиальным здесь является создание схемы управления на адаптационных началах. В связи с этим предлагается логическая схема адаптационного управления малым бизнесом именно с учетом интересов субъектов хозяйствования (рис. 1).

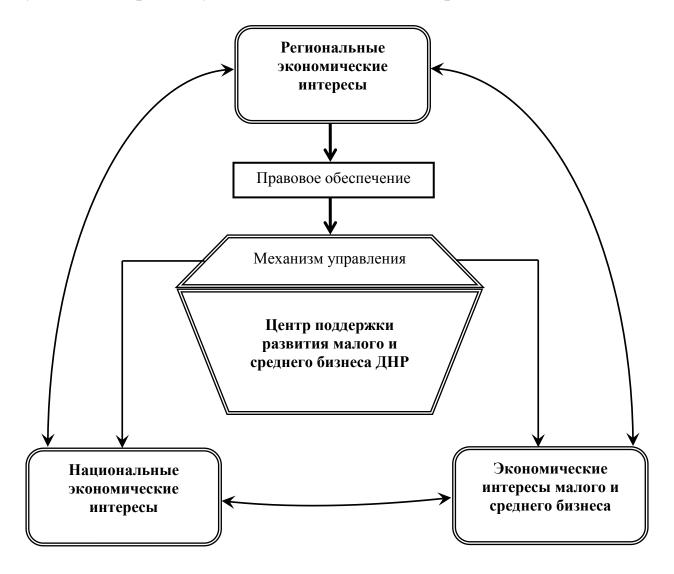


Рис. 1. Схема управления процессом адаптации экономических интересов субъектов хозяйствования

Эта схема раскрывает сложную организационноэкономическую систему взаимосвязанных экономических, правовых, организационных и социальных факторов, действующих в динамическом режиме. В блоке «механизм управления», в качестве приоритетного звена определено Центр поддержки развития малого и среднего бизнеса.

Опираясь на принципиальную схему, представленную на рис. 1, становятся понятными направления улучшения с учетом региональных потребностей всех форм регулирования развитием бизнеса. Альтернативные среднего конфигурации И малого хозяйственного комплекса региона делятся государственными интересами субъектов И частными хозяйствования. альтернативная управленческая Ta ИЛИ иная правовой, финансовой, конфигурация закрепляется В организационной, материально-технической и информационной сферах. Только после этого уточнения появляется возможность определения адекватных ситуации механизмов реализации общей политики по развитию малого и среднего предпринимательства на региональном уровне.

В таком случае реализуется принцип достаточного вмешательства государства в систему управления малым бизнесом в регионе. Он касается следующего ряда позиций, строящихся на логической связи сущностей национальных и региональных экономических интересов.

Во-первых — это содействие развитию малого и среднего бизнеса в направлениях обеспечения потребностей населения региона в продукции или услугах.

Во-вторых – это развитие малого и среднего бизнеса в предусматривающих рациональное использование местных сырьевых ресурсов. В-третьих – это стимулирование предпринимательской отраслях, деятельности развития В эффективности достичь самой высокой позволяющих производства.

В-четвертых — это организация услуг нефинансового характера, особенно в отношении предоставления консультаций и методической помощи при выборе перспективных направлений предпринимательской деятельности.

Исходя вышеупомянутого ИЗ форма государственноуправления регионального регионе бизнесом малым В предусматривает такие мероприятия как: предоставление целевой формировании стартового капитала; помощи льготное предпринимательских малых кредитование структур функционирующих в приоритетных, с точки зрения развития

региона, направлениях; конкурсный отбор субъектов малого и среднего предпринимательства, которым будет предоставляться возможность выполнения государственных заказов; страхование кредитов, гарантирование их возврата коммерческим банкам; формирование современной региональной инфраструктуры малого и среднего бизнеса и создание фонда его поддержки.

Главным компонентом системы государственно-региональной программа бизнесом является управления малым которая сориентируется средне- и мероприятий, на долго-, периоды. В долгосрочной краткосрочный программе решаться стратегические цели малого и среднего бизнеса, включая создание системы подготовки менеджеров для этой сферы по схеме: научные разработки по проблемам малого и среднего предпринимательства; региональные высшие учебные заведения; бизнес-инновационные центры; сфера малого и среднего бизнеса [4, c. 121].

Программные мероприятия среднесрочного периода предоставят возможность обеспечить реализацию тактических целей, в том числе за счет создания негосударственных структур поддержки малого и среднего бизнеса на уровне области (консалтинговый центр, бизнес-информационный центр, бизнес-инкубатор и т.д.).

В краткосрочном периоде четко определяются перечень мероприятий, сроки их проведения и исполнители, источники финансирования, а также предусмотрены конкретные юридические, экономические, информационные, торгово-технические, образовательные и другие услуги, которыми могут пользоваться предприниматели.

Проведение интенсивной политики государственнорегиональной формы управления малым и средним бизнесом тесное взаимодействие предполагает органов управления бизнесом. проблема решается Эта создания случае ee действующих адаптированных конфигураций.

Если государственно-региональная форма имеет свою достаточно апробированную вертикальную иерархически подчиненную структуру, то на таких двойных взаимодействиях, как «национальные экономические интересы - экономические интересы малого и среднего бизнеса» и «региональные экономические интересы – экономические интересы малого и среднего бизнеса»

таких структур нет. Такая ситуация в значительной степени сдерживает позитивное движение в направлении достижения эффективного управления малым и средним бизнесом.

С точки зрения направления исследования приоритетным является взаимодействие — «региональные экономические интересы — экономические интересы малого и среднего бизнеса». Касаясь указанной проблемы, в работе предлагается общий принцип построения на этой основе особой организационно-экономической структуры управления.

Такую систему следует формировать на основе принципа корпоративности интересов различных субъектов хозяйствования. В таком случае новые управленческие структуры должны быть негосударственными и формироваться на смешанных формах собственности. Этот факт действительно способствует процессу самоуправления малого и среднего бизнеса на современных организационно-экономических началах.

В таком случае увеличивается вероятность упорядочения усилий в достижении не только экономических целей по стабилизации экономического положения в регионе, но и обеспечения решения важных социальных задач.

Предложенные принципы и схемы усовершенствования системы управления малым и средним бизнесом способствуют активизации общей экономической среды региона в случае их оперативного внедрения.

Исходя из общих принципов и схемы управления процессом адаптации экономических интересов субъектов хозяйствования, пути улучшения организационно-экономического механизма поддержки малого и среднего бизнеса связаны с развитием именно институциональных аспектов в области управления малым бизнесом [5, с. 58].

С этой целью разработана модель Центра поддержки развития малого и среднего бизнеса в ДНР.

Основной задачей Центра является упорядочение связей малого и среднего бизнеса с крупным бизнесом, финансовыми институтами, государственными органами и другими структурами региональной экономики.

Целью этого упорядочения является эффективное использование комплексной информации для разработки

рекомендаций по развитию малого и среднего бизнеса, адекватных ситуации, которая складывается в ДНР (рис. 2).

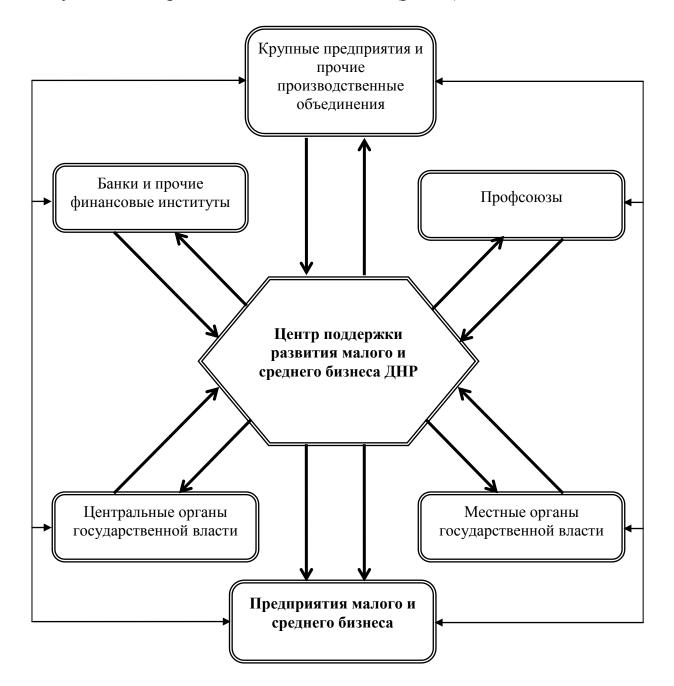


Рис. 2. Актуализация внешней среды функционирования малого и среднего бизнеса в ДНР

В конструктивном отношении Центр поддержки развития малого и среднего бизнеса в регионе рассматривается как целостная функциональная система (рис. 3).

Важной ее особенностью является то, что информация, которая аккумулируется в Центре обрабатывается в двух направлениях. С одной стороны, в направлении решения проблемы

управления капиталом, а с другой, по управлению организационным развитием.

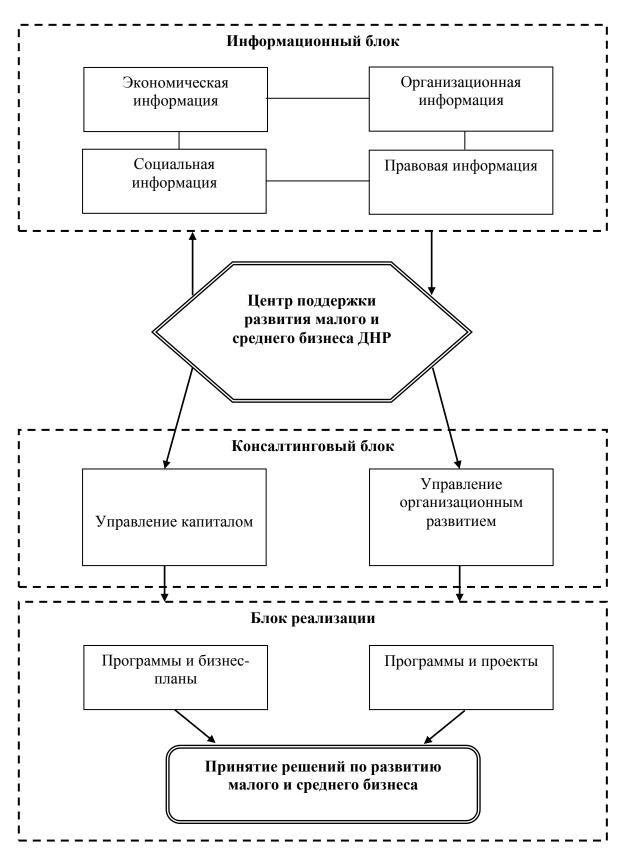


Рис. 3. Концептуальная схема функционирования Центра поддержки малого и среднего бизнеса в ДНР

То есть осуществляется комплексный консалтинг. В свою очередь, такой подход позволяет разработать соответствующие сбалансированные программы и проекты. Таким образом, обеспечивается принятие взвешенных и адаптированных решений по развитию малого и среднего бизнеса в регионе.

Представленная на рисунке 3 концептуальная схема функционирования поддержки развития малого и среднего бизнеса дает реальную возможность оптимизации системы управления малым бизнесом в регионе относительно перераспределения функций и полномочий институциональной системы поддержки и развития малого и среднего бизнеса и целенаправленного формирования и реализации региональных программ развития малого и среднего предпринимательства.

Установлено, что основным направлением работы такого балансирование функций является относительно конкретной экономической региональной среды. Для различных блоков указанной схемы рис. 3 группы функций варьируются. В целом же их комплекс охватывает проблемы правовой защиты субъектов малого и среднего бизнеса; формирование политики развития конкуренции; создание и ведение на основе региональной программы поддержки и развития малого и среднего бизнеса информационной базы данных; организацию работы независимых экспертов, в оценке идей и бизнес-планов предпринимателей; службы проведения маркетинговых исследований; создание предоставление конкретных услуг предпринимателям: правовых, организационных; экономических, технических, юридических, контроля и наблюдения за развитием субъектов малого и среднего бизнеса.

образом, Центр получает Таким И статус ведущего подразделения в системе поддержки малого и среднего бизнеса в ДНР. Этот высокий статус Центра предполагает поиск направлений предложения финансирования. работе выдвинуты В функционированию Центра поддержки развития малого и среднего бизнеса на условиях самофинансирования. В связи разработаны гибкие организационные формы Центра, которые организовать рамках различные позволяют В его институциональные изменения, включающие страховую компанию, ипотечный банк, лизинговую компанию, аудиторскую фирму. Таким образом, создаются условия необходимой концентрации капитала для содействия поддержки развития малого и среднего бизнеса.

страховых Задачами компаний среднего малого И предпринимательства является льготных осуществление на условиях страхования субъектов малого и среднего бизнеса, используя льготы в порядке, установленном законодательством. При этом Фонд поддержки малого и среднего предпринимательства мог бы полностью или частично компенсировать таким страховым компаниям недополученные ими доходы страхования на льготных условиях малых предприятий [6, с. 31].

Лизинговая компания малого и среднего бизнеса имела бы полномочия сотрудничать с Центром поддержки малого и среднего бизнеса и Региональным фондом, способствовать малым и средним предприятиям в приобретении оборудования.

Ипотечный банк малого и среднего бизнеса смог бы предоставлять кредиты под залог имущества предприятий: сооружений, домов, оборудования, транспорта, а также научных результатов, изобретений, «ноу-хау», ценных бумаг.

На основе разработки Центром бизнес-планов, прошедших независимую экспертизу, и других необходимых документов создаются основания для взаимодействия с Региональным фондом, который со стороны государства осуществляет финансирование некоторых субъектов малого и среднего предпринимательства.

Таким образом, расширяются источники финансирования мероприятий по поддержке малого и среднего бизнеса. Они состоят из [7, с. 36]: поступлений из государственного и местного вычетов от средств в результате приватизации государственного имущества; поступлений от банковских структур, предприятий и организаций; вычетов от средств в результате предприятий; иностранных инвестиций. регистрации совместно с Фондом получает в таком случае возможность поиска, протоколов подписания отечественными c зарубежными инвесторами; поддерживать постоянные контакты и расширять круг инвесторов для малого и среднего бизнеса; привлекать инвестиции на свой расчетный счет под гарантии основателя, организовывать работу с банками, создавать заемные кассы.

Концептуальная схема функционирования Центра поддержки развития малого и среднего бизнеса дает возможность четкого

структурирования его деятельности. Поскольку перед Центром могут возникать различные цели, то он на каждую целевую ориентацию должен реагировать адекватно. То есть любая целевая установка проходит сквозь выделенные в схеме Центра блоки. При этом конфигурации слияния этих блоков могут быть разнообразными, а их количество неограниченным.

Поскольку современном на этапе целевая ориентация деятельности главным образом сосредоточена проблемах на содействия проведения государственной политики в области формирования рыночных отношений в регионе [8, с. 19], то с этих позиций основные функции сосредотачиваются на семи основных правовая направления деятельности: защита; участие формировании политики направленной на развитие конкуренции; создание и ведение базы данных, содержащей информацию об имеющихся возможностях по организации в регионе новых предпринимательских структур; проведение экспертизы по оценке идей и бизнес-планов [9, с. 143]; организация маркетинговых исследований; предоставление конкретных консалтинговых, аудиторских и других услуг предпринимателям; наблюдение за развитием субъектов.

Первое из перечисленных направлений предполагает активное участие Центра в правовой защите интересов предприятий малого и среднего бизнеса. В этом направлении функция Центра ориентирована на поддержку приоритетных для региона воспроизводственных процессов предприятий малого и среднего бизнеса.

Второе направление деятельности Центра – участие формировании политики, направленной на развитие конкуренции (функционально охватывает деятельности, такие виды классификация регионального изучение анализ рынка, предприятий и фирм по различным критериям, взаимодействие с Комитетом антимонопольными органами И защиты потребителей, подготовка и проведения через органы власти и управления актов, направленных на ограничение монополий и создание конкуренции, помощь производителям, которые смогли выпускать конкурентоспособную продукцию, работа со средствами массовой информации).

Третье направление деятельности Центра связано с созданием на основе Региональной программы необходимой базы данных,

включая информацию об имеющихся возможностях и условиях формирования в регионе новых предпринимательских структур: свободных сырьевых и трудовых ресурсов, неиспользованных производственных площадях, мощностях, незавершенных промышленных и гражданских объектах и др. Эта функция Центра предполагает тесное сотрудничество с административной властью в рассмотрении таких вопросов, как: определение и интересы отраслей народного хозяйства; установление требований к уровню социального развития населения; выявление наличия свободных экономических, природных и социальных ресурсов; перспективности действующих и предполагаемых предприятий малого и среднего бизнеса; определение рациональных форм использования имеющейся и потенциальной резервной рабочей силы; анализ существующей социальной и производственной инфраструктуры [10, с. 33].

Четвертое направление деятельности Центра включает выполнение функции экспертной оценки предпринимательских идей и бизнес-планов. Эта работа предусматривает проведение экспертизы кредитных заявок на предмет целесообразности, платежеспособности и эффективности инвестиций. В этом случае Центра непосредственно деятельность связана поддержки фонда среднего Регионального малого И предпринимательства по получению финансовой помощи в Фонде. Здесь закрепляется право получения этой помощи только при наличии факта прохождения предприятиями экспертизы.

Пятое направление деятельности Центра связано с функцией организации маркетинговых исследований, поскольку, как показывает практика, маркетинговое исследование рынка является сложной задачей для субъектов малого и среднего бизнеса.

Шестое направление деятельности Центра поддержки малого и среднего бизнеса предполагает работу непосредственно с представителями хозяйствующих субъектов. Эта деятельность Центра предусматривает накопление соответствующего организаторского опыта. Здесь первой и очень важной функцией Центра является предоставление консалтинговых, юридических и правовых услуг. Центр может оказывать предпринимателям юридические консультации.

Вместе с этим Центр предполагает наличие аудиторской функции, то есть в самых сложных экономических условиях

предоставлять предпринимателям оптимальный вариант рекомендаций по финансовому и рыночному поведению.

Кроме того, Центр выполняет функцию информационного обеспечения предпринимателей. С этой целью в Центре создается информационный фонд, который содержит данные о сырьевых ресурсах: характер, объем, преступность, экологические ограничения; характеристику условий в зоне возможного создания предприятия: имеющиеся предприятия, возможность кооперации, транспорт, трудовые ресурсы, аренда, лизинг и т.д.; помощь в выборе направлений деятельности малого предприятия с точки зрения приоритетных, а также каталог типовых технологических решений будущих малых и средних предприятий и их основных технико-экономических показателей.

Одной из важных функций Центра является помощь малым предприятиям в организации управления и содействие в подборе и подготовке кадров. Для осуществления этой функции Центру необходимо тесно сотрудничать с областным, городским Центром занятости, а также формировать собственный банк данных специалистов и рабочих различных специальностей. Кроме того, в этом направлении Центр выполняет функцию организации обучения предпринимателей.

Седьмое направление деятельности Центра связано выполнением контрольных и наблюдательных функций. В этой необходимо Центра деятельности непрерывно наблюдение за малыми и средними предприятиями, которые обращаются за помощью. Эту информацию следует постоянно систематизировать анализировать, И на основе ee корректировать деятельность Центра, обрабатывать саму И решения, способствующие созданию благоприятного климата для развития.

Подчеркивая необходимость рассмотрения функциональных направлений деятельности Центра, следует отметить, что, исходя из целевых учреждений, могут создаваться несколько функциональных ветвей. Причем сочетание этих ветвей возможно лишь при условии упорядочения системы целевых учреждений деятельности именно в Центре. Других путей пока не предвидится.

Конечно, предусмотреть все возможные в дальнейшем направления и сферы деятельности не представляется возможным. Что касается организационной формы создания Центра поддержки

малого и среднего бизнеса, то в работе предлагается именно частно-государственная конфигурация с четким распределением функциональных обязанностей.

В пространственно-территориальном отношении Центр поддержки развития малого и среднего бизнеса следует располагать в региональном центре, с филиалами в других территориальных единицах.

Выводы по данному исследованию и направления дальнейших разработок по данной проблеме. Организационно-экономический механизм поддержки развития малого и среднего бизнеса — это сложная постоянно функционирующая неравновесная модель комплексных социально-экономических инструментов и мероприятий, которая ориентирована на обеспечение баланса многих субъектов хозяйственной деятельности. Организационно-экономический механизм формируется под влиянием именно специфики хозяйственной деятельности региона.

Разработанная в работе методика оценки регионального уровня развития малого и среднего бизнеса дает возможность проводить детализированный анализ показателей экономического каждом развития хозяйствующих субъектов В регионе. основании такого анализа становится возможным идентифицировать проблемные 30НЫ институциональном В развитии малого и среднего бизнеса в конкретном регионе и определить направления соответствующего регуляторного влияния государства. В перспективе предложенный стороны методический подход может быть усовершенствован.

Осознание сущности мотивации, механизма, принципов и факторов ее формирования позволяет разработать концепцию эффективного развития малого и среднего бизнеса в ДНР. Развитие предпринимательства возможно лишь при наличии необходимой инфраструктуры деятельности малого и среднего бизнеса и эффективного механизма его мотивации.

## Список использованных источников

1. Левченко, К.А. Государственная поддержка малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации [Электронный ресурс] / К.А. Левченко, В.Ю. Епанчинцев // Электронный научно-методический журнал Омского ГАУ, 2018. —

- №1(12) январь-март. Режим доступа: –URL http://e-journal.omgau.ru/.
- 2. Паршин, М. Совершенствование системы государственной поддержки малого и среднего предпринимательства в 2017 году: переход к новому качеству / М. Паршин // Проблемы теории и практики управления,  $2017. \mathbb{N} \cdot 4. \mathbb{C}. 35-42.$
- 3. Орлов, С.Н. Финансовый механизм развития малого и среднего предпринимательства в Курганской области / С.Н. Орлов, С.В. Марфицын // Российское предпринимательство, 2018. Том 19. №9. с. 2605-2624.
- 4. Ерзнкян, Б. Малый бизнес как фактор активизации инвестиционных и инновационных процессов на основе механизма государственно-частного партнерства / Б. Ерзнкян, Н. Егорова // Проблемы теории и практики управления, 2017. № 4. С. 119-126.
- 5. Данилов-Данильян А. Некоторые вопросы институциональной поддержки развития малого и среднего бизнеса в России / А. Данилов-Данильян // Проблемы теории и практики управления, 2017. № 4. С. 55-61.
- 6. Трифунович, Л. Инструменты финансовой поддержки инновационного развития малого и среднего бизнеса за счет программ фонда содействия инновациям / Л. Трифунович, А.С. Митрофанов, И.П. Митрофанова // Качество. Инновации. Образование,  $2016. N \cdot 7. C. 29-38.$
- 7. Турсунов, Б.О. Основные направления поддержки малого бизнеса в Узбекистане и зарубежный опыт развития предпринимательства / Б.О. Турсунов // Аудит, 2017. № 6. С. 34-38.
- 8. Чепуренко, А.Ю. Совмещая универсальные концепции с национальной спецификой: поддержка малого и среднего предпринимательства / А.Ю. Чепуренко // Вопросы государственного и муниципального управления, 2017. № 1. С. 7-30.
- 9. Черненко, О.Б. Оценка результативности господдержки малого предпринимательства как фактора экономической безопасности региона / О.Б. Черненко, Н.А. Черненко // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ),  $2016. N \ge 3$  (55). С. 139-144.
  - 10. Шимширт, Н. Государственные механизмы развития

малого бизнеса и предпринимательства в современных условиях / Н. Шимширт, В. Копилевич // Проблемы теории и практики управления, 2017. - N 2. - C. 31-36.

УДК 346.6

# О ФАКТОРАХ ВЛИЯНИЯ НА ФОРМИРОВАНИЕ ТАРИФНОЙ ПОЛИТИКИ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ: ОСОБЕННОСТИ И ПРОБЛЕМЫ

Шемяков А. Д.

д-р экон. наук, доцент

Сапьян А. С.

магистрант

ГОУ ВПО «Донецкая академияуправления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»

Рассмотрены факторы влияния на формирование тарифной политики в Донецкой Народной Республике (ДНР). Выделены методы и подходы, обеспечивающие функционирование сложившейся системы тарифной политики в ДНР. Установлены особенности и проблемы, влияющие на формирование тарифной политики в условиях строительства новой государственности. Обращено внимание на необходимость разработки единой нормативно-правовой базы регулирования цен и тарифов. Обоснована необходимость поиска инновационных форм, методов и подходов, обеспечивающих развитие эффективной государственной тарифной политики в Республике.

**Ключевые слова:** Государственная тарифная политика, тарифы, тарифнообразование, процессы формирования тарифной политики, регулирование цен и тарифов.

In the article on the basis of theoretical and empiric researches the factors of influence are considered on forming of tariff policy in Donetsk Republic (ДНР) of People's. Methods are considered and approaches, providing functioning of the folded system of tariff policy in ДНР. Features and problems of forming of tariff policy are distinguished in the conditions of building of the new state system. Paid attention to necessity of development of single normatively-legal base of adjusting of prices and tariffs. The necessity of search of innovative forms is reasonable, methods and approaches, providing development of effective public tariff policy in Republic.

**Keywords**: Public tariff policy, tariffs, tariff education, processes of forming of tariff policy, adjusting of prices and tariffs.

Постановка проблемы. Одним из наиболее существенных аспектов, влияющих развитие системы обеспечения на жизнедеятельности населения Донецкой Народной Республики (ДНР), является отсутствие сбалансированности государственной формировании. Эта проблема тарифной политики при ee платежеспособности субъектов выражается нарушении В хозяйственной инвестиционной деятельности, потере привлекательности и, как следствие, ускорении процессов В социально-экономического состояния развития ухудшения общества.

Государственная тарифная политика формируется в рамках общей стратегии развития государства и включает ценовую стратегию и тактику ценообразования. В условиях конкуренции, формирование системы ценообразования активно используется в производственно-хозяйственной деятельности, с целью обеспечения финансового благополучия предприятия. В социальном аспекте цены и тарифы выступают важным фактором, влияющим на повышение качества жизненного уровня населения

Опыт и практика развития государственности указывает, на то, что:

во-первых, тарифная политика как процесс принятия решений, направленных достижение поставленных на целей, конкурентоспособность обеспечивающих услуг, оказываемых субъектами организациями хозяйственной деятельности, И существенным образом социальной влияет на достижение безопасности в обществе;

во-вторых, процессы формирования тарифной политики и социально-экономического развития государства тесно взаимосвязаны и потребуют поиска инновационных методов и подходов, направленных на повышение действенности системы повышения качества жизнеобеспечения населения;

в-третьих, строительство новой государственности предопределяет выбор стратегии формирования тарифной политики, которая является сложным процессом, зависящим от влияния многих факторов;

в-четвертых, в условиях рыночной экономики, к особо значимым аспектам развития тарифной политики следует отнести эластичность спроса на услуги, упорядочение государственного регулирования и ее высокую социальную роль.

Анализ исследований и публикаций. Анализ научной литературы указывает, на то, что проблемами современного государственного тарифов в различных регулирования секторах экономики занимались такие ученые как Ф.И. Биншток, Н. Маренков, И.К. Салимжанов, T.A. Слепнева, E.B. Яркин, О.В. Португалова, В.Е. Новиков, В.Ф. Халипова, Г.А. Маховикова, И.А. Желтякова, Н.Ю. Пузыня, М.Ю. Аврутин и др.

Так, по мнению ученого В.Ф. Халипова, понятие «тарифная политика» означает деятельность государства, устанавливающая принципы и размеры платы за различные услуги, перевозку пассажиров и грузов, экспорт и импорт товаров [1, с. 91].

Ученые Г.А. Маховикова, И.А. Желтякова, Н.Ю. Пузыня указывают на то, что государственное регулирование цен - это административных, государства помощью c мероприятий бюджетно-финансовых законодательных И рынок и цены образом, таким воздействовать на способствовать стабильному развитию экономики государства в целом [2, с. 82]. В своих исследованиях, ученый М.Ю. Аврутин, делает вывод о том, что тарифы, устанавливаемые государством, являются инструментом реализации его социальной политики, так как они распространяются на широкий спектр товаров народного потребления и услуг, предоставляемых населению [3, с. 153].

научных изысканий Как показывает анализ касающиеся формирования государственной тарифной политики и процессы экономического развития воздействия на условиях самоорганизации, строительства В новой государственности, требуют дополнительного изучения.

*Цель статьи*. Рассмотреть методы и подходы, обеспечивающие действенность сложившейся системы тарифной политики в Донецкой Народной Республике. Выделить особенности и проблемы формирования тарифной политики в условиях строительства новой государственности.

Изложение основного материала. Формирование государственности – длительный и сложный процесс, особенно если он сопровождается военным конфликтом и отсутствием признания и поддержки со стороны мировой общественности. В таких условиях и осуществляется процесс строительства государственности в Донецкой Народной Республике. Этот процесс требует постановки и решения не только новых задач, но и

актуализирует необходимость развития эффективной государственной тарифной политики, влияющей как на финансово-экономическое состояние отраслей хозяйственного комплекса, так и на макроэкономическую ситуацию в Республике в целом. Несовершенство государственной тарифной политики имеет негативное отражение на динамике развития экономики различных предприятий и организаций.

Являясь категорией экономической, тарифная политика всегда находится под сильным влиянием политики государства и в какойто степени, представляет ее продолжение. Так, по мнению ученого И.В. Цыкунова, утверждать о том, что государство абсолютно свободно в выборе тарифной политики, средств и методов реализации — нельзя, по причине влияния на нее внешних и внутренних факторов воздействия [4, с. 59].

Российский ученый О.В. Васюхин, выделяет четыре основных государственного воздействия формы на процессы ценообразования среди которых: «...ограничения на формирование цен в виде их фиксации или установления пределов цен; установление фискальных платежей, ведущих к изъятию доходов у потребителя и/или производителя; государственная поддержка цен и доходов в форме субсидий и дотаций потребителю или производителю; ограничивающие меры, процессы ценообразования и свободу предприятий в установлении цен на продукцию...» [5, с.88].

В тоже время, с целью поддержания рыночного равновесия и устранения проявления монополизма в процессы ценообразования, вмешательство государства есть мера необходимая [3, с. 153].

Сложившаяся практика формирования тарифной политики в Донецкой Народной Республике указывает на наличие особенностей и проблем в ее развитии.

К особенностям, которые влияют на формирование тарифной политики в ДНР, следует отнести продолжающийся процесс военного конфликта, который не способствует нормализации, как политической, социально-экономической И так Республике. Следует отметить, что социально-экономические и находятся политические аспекты В тесной взаимосвязи, существенно влияют на развитие экономики и поддержание социальной стабильности в государстве.

Одной из проблем влияющей на формирование тарифной политики является отсутствие эффективной нормативно-правовой базы в регуляторном аспекте.

Анализ социально-экономического развития ДНР [6; 7; 8], позволяет сделать вывод о том, что имеющиеся мощности производственно-хозяйственного комплекса Республики для выполнения поставленных задач задействованы не в полном объеме. Так, например, в сравнении с 2013 годом добыча угля уменьшилась в 4,5 раза, в тоже время в 2018 и 2019 годах она остается практически на одном уровне (рис. 1).

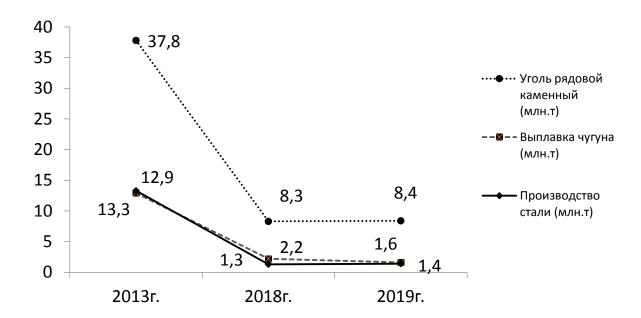


Рис. 1. Сокращение объемов некоторых видов промышленной продукции в период с 2013 по 2019 гг.

К факторам внешнего воздействия на развитие тарифной политики следует отнести последствия экономической блокады со стороны Украины и отсутствие механизмов международного сотрудничества, что не позволяет в полной мере функционировать экономической системе государства. С целью увеличения объемов импорта на международном экспорта рынке, И власти Республики, проводят определенную государственной внешнеэкономической деятельности. сфере признанность, как внешний фактор воздействия, не позволяет активно развивать международное сотрудничество. В настоящее направлением внешнеэкономической основным деятельности является рынок Российской Федерации, на него приходится более 80% всего объема экспортируемых товаров и услуг.

Для установления цен и тарифов в ДНР используются прямые и косвенные методы, а компетенция такого регулирования разграничена между органами исполнительной власти и органами местного самоуправления. Базовые принципы ценовой политики определены в Порядке регулирования и контроля цен (тарифов), утвержденном в июне 2015 г. Советом Министров ДНР.

Чрезмерное государственное регулирование процесса ценообразования строительства условиях В новой государственности, стало вынужденной мерой. Так, на отдельные группы товаров и услуги наблюдалось замораживание цен и тарифов. Подобный метод является жестким, но в условиях и нестабильной социально-экономической действий обстановки является целесообразным. В социальном аспекте цены и тарифы – это особо значимый фактор, влияющий на уровень потребления граждан, вместе с тем, учеными и практиками, сдерживание рассматривается цен фактор как негативного воздействия на развитие экономики предприятий.

Интересным по своей сути является подход, в котором административное регулирование сочетается с косвенным методом (субсидирование и датирование из бюджета, налогообложение, регулирование уровня минимальной заработной платы, регулирование государственных расходов и др.). Косвенное воздействие на ценообразование имеет макроэкономический характер и связано с макроэкономической политикой государства.

По мнению ученых Е.М. Марченко, Ж.А. Захаровой, П.Н. Захарова оптимальным является сочетание косвенного и прямого метода регулирования цен, так как «однобокие» меры не могут отразить специфику требуемых мероприятий и обеспечить ожидаемый результат [9, с. 13].

Регулирование цен и тарифов в ДНР можно рассматривать как инструмент экономической политики государства, который необходим для применения в отраслях хозяйственного комплекса. Так, для реализации тарифной политики, в 2016 году была создана система органов исполнительной власти, элементами которой являются Республиканская служба по тарифам Донецкой Народной Республики и Антимонопольная служба. Деятельность этих органов направлена на реализацию республиканской тарифной

политики, осуществление контроля обоснованности и изменения тарифов [6]; осуществление контроля и надзора за соблюдением законодательства в сфере конкуренции на товарных рынках и деятельности субъектов естественных монополий [7]. Ключевым элементом этой системы является Республиканская служба по тарифам ДНР. Этот орган регулирует цены на жилищно-коммунальные услуги, услуги транспорта, тепло- и энергоносители, водоснабжение и др.

В настоящее время тарифная политика Донецкой Народной Республики находится в процессе своего формирования и не регулируется единым нормативным правовым документом, таким образом, существует необходимость в принятии Законопроекта «О ценах и ценообразовании», что послужит основанием для государственного регулирования цен и тарифов на территории Республики и даст четкое определение различным видам такого регулирования, а так же определит порядок, методы и контроль его реализации.

Основной целью регулирования цен на государственном уровне в Республике является полное подчинение процесса формирования и изменения цен социально-экономическим задачам государства. При этом важным остается поиск компромисса между производителями товаров, услуг и населением выступающего в качестве потребителя.

Среди действующего законодательства Донецкой Народной Республики на сегодняшний день отсутствует единая нормативноправовая база цен и тарифов, а некоторые законы требуют доработки.

Наглядным примером тому, может служить транспортная Республики. Законе автомобильном В ДНР «Об отрасль транспорте», пунктом 2 статьи 11 определено, что реализация единой тарифной политики в сфере автомобильного транспорта предусматривает утвержденную Министерством транспорта ДНР методику расчета тарифов по видам перевозок. Пункт 3 этой же статьи говорит, что стоимость проезда на международных, междугородных и пригородных маршрутах общего пользования подлежит согласованию с Министерством транспорта ДНР [10; 11]. При этом отсутствует какое-либо упоминание о том, где и кем тарифы на данные услуг утверждаются. виды устанавливаются. В другом нормативно-правовом документе,

«Положении о Республиканской службе по тарифам ДНР», предусмотрено, что утверждение тарифов на перевозку пассажиров и багажа автомобильным транспортом на автобусных пригородных и междугородных маршрутах [7] возлагается именно на этот исполнительный орган. Упущения подобного плана служат препятствием в формировании механизма тарифной системы как таковой.

Таким образом, проведенный анализ указывает на то, что система тарифного регулирования не может полноценно функционировать, не имея под собой эффективной законодательной основы и обязательного контроля ее исполнения.

Проведенный анализ факторов влияния на формирование тарифной политики в Донецкой Народной Республике, позволяет сделать следующие выводы:

- условиях строительства государственности, государственности, воздействие внутренней и внешней среды на формирование рыночной системы хозяйствования ДНР, требует не управления налаживание механизма обществом, только обуславливает необходимость поиска инновационных методов и подходов совершенствования государственной тарифной политики, которая обеспечила бы стабильное развитие социальноэкономической системы. Одним из таких подходов, на наш взгляд, является разработка концепции по формированию эффективной государственной тарифной политики.
- 2. Сложившаяся практика формирования государственной тарифной политики в Донецкой Народной Республике, указывает на наличие негативных тенденций в ее развитии, что может способствовать появлению опасной динамика в системе обеспечения жизнедеятельности населения.
- 3. К негативным факторам, влияющим на развитие государственной тарифной политики, следует отнести отсутствие единой нормативно-правовой базы цен и тарифов, а также превалирование административного подхода в части установления цен и тарифов.
- 4. Государственная регуляторная политика должна быть направлена на:

защиту экономических интересов потребителей от монопольного повышения тарифов;

создание механизма согласования интересов производителей и потребителей;

формирование конкурентной среды на товарных рынках для повышения эффективности их функционирования и минимизации тарифов;

создание экономических стимулов, обеспечивающих использование экономичных технологий в производственных процессах, а также обеспечения производителям права равного доступа на товарный рынок.

5. В рамках общей стратегии социально-экономического развития Республики государственная тарифная политика должна включать ценовую стратегию и тактику ценообразования.

### Список использованных источников

- 1. Халипов В.Ф. Власть. Политика. Государственная служба: Словарь / В.Ф. Халипов, Е.В. Халипова. М.: Луч, 1996. 271 с.
- 2. Маховикова Г.А. Цены и ценообразование / Г.А. Маховикова, И.А. Желтякова, Н.Ю. Пузыня. СПб.: Питер, 2009. 176 с.
- 3. Аврутин М.Ю. Административно-правовое регулирование в электроэнергетической отрасли экономики Российской Федерации. Дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.14. М., МосУ МВД России. М., 2005. 239 с.
- 4. Цыкунов И.В. Экономические и юридические науки. Финансы и налогообложение / серия D / Условия формирования тарифной политики Республики Беларусь / канд. экон. наук, доц. Цыкунов И.В. Белорусский гос. эконом. ун-т, Минск, 2009 − №10. − 59 с.
- 5. Васюхин О.В. Основы ценообразования СПб: СПбГУ ИТМО, 2010. 110с.
- 6. Положение о Республиканской службе по тарифам Донецкой Народной Республики (принят Постановлением Совета Министров Донецкой Народной Республики от 16.08.2016 г. №10-32) [Электронный ресурс] / Официальный сайт Республиканской службы по тарифам ДНР Режим доступа: http://rst-dnr.ru/polozhenie/postanovlenie-ot-16-avgusta-2016-g-10-32-o-

\_\_\_\_\_

sozdanii-respublikanskoy-sluzhbyi-po-tarifam/ дата обращения: 21.02.2020).

- 7. Положение о Республиканской антимонопольной службе Донецкой Народной Республики (принят Постановлением Совета Министров Донецкой Народной Республики от 16.08.2016 г. №10-34) [Электронный ресурс] / Государственная информационная система нормативно-правовых актов ДНР Режим доступа: https://gisnpa-dnr.ru/rev/11876/ (дата обращения: 21.02.2020).
- 8. Вестник Правительства Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс] / Режим доступа: https://pravdnr.ru/vestnik-pravitelstva-doneckoj-narodnoj-respubliki/ (дата обращения: 04.03.2020).
- 9. Марченко, Е.М. Механизм тарифного регулирования в теплоснабжении: моногр. / Е.М. Марченко, Ж.А. Захарова, П.Н. Захаров; Владим. гос. ун-т. Владимир: Изд-во Владим. гос. ун-та, 2005. 128
- Донецкой 10. Закон Народной Республики «Об автомобильном транспорте» (принят Постановлением Народного Совета ДНР от 21.08.2015г.) [Электронный ресурс]/Официальный ДНР. Режим Народного Совета доступа: https://dnrsovet.su/zakonodatelnaya-deyatelnost/prinyatye/zakony/ zakon-donetskoj-narodnoj-respubliki-ob-avtomobilnom-transporte/(дата обращения: 21.02.2020).
- 11. Закон Донецкой Народной Республики «О транспорте» (принят Постановлением Народного Совета ДНР от 27.03.2015г.) [Электронный ресурс]/Официальный сайт Народного Совета ДНР. Режим доступа: https://dnrsovet.su/zakon-o-transporte/ (дата обращения: 21.02.2020).

УДК 37.014.53

## ИННОВАЦИОННЫЙ МЕХАНИЗМ ФИНАНСИРОВАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ КОМПЛЕКСОВ

Бодряга В. В.

начальник отдела образования Администрации Ленинского района г. Донецка

В анализ существующей системы статье проведен финансирования муниципальных общеобразовательных учреждений из венного бюджета. Предложены методические основы финансирования системы образования ДНР при определении объема выделяемых муниципальному общеобразовательному учреждению из бюджета, при переходе на нормативно-подушевое финансирование. Приведены изменения, прогнозируемые муниципальной системе общего образования ДНР.

**Ключевые слова:** муниципальное общеобразовательное учреждение нормативно-подушевое финансирование, механизм финансирования.

The article analyzes the existing system of financing municipal educational institutions from the state budget. Methodical bases of financing of system of education of DNR at determination of volume of the means allocated to municipal educational institution from the budget, at transition to standard-per capita financing are offered. The changes predicted in the municipal system of General education of the DPR are presented.

**Keywords**: municipal educational institution normative-per capita financing, financing mechanism.

Постановка проблемы. Введение системы финансирования муниципальных общеобразовательных учреждений (МОУ), основанной на применении подушевых нормативов — одна из приоритетных задач реформирования государственной системы образования ДНР. Ее использование, при расчете субсидий на оказание образовательных услуг, будет способствовать более обоснованному и эффективному использованию бюджетных средств и обеспечит единую основу их расчета.

Анализ исследований и публикаций по данной проблеме. Проблемы финансирования образовательных учреждений достаточно подробно изучены в работах И.В. Абанкина [1; 2], Н.Г. Типенко [3], Т. Л. Клячко [4]. К примеру, в исследованиях [1; 2] была проведена оценка нормативно-правовых актов, регламентирующих расчеты нормативов определения объемов

местных бюджетов субсидирования ИЗ государственного регионального бюджета, на обеспечение государственных гарантий образования, общего учетом требований c государственного образовательного стандарта. Кроме того был нормативно-правовых проведен анализ актов затрат, служащих определения субсидий нормативных ДЛЯ непосредственно муниципальным образовательным учреждениям на оказание образовательных услуг.

Вопросы финансирования образовательных систем исследованы О. К. Ястребовой [5–7], где автор описывает изменения и развитие методологии расчета нормативных затрат образовательных организаций. Н.В. Лисиным был проведен анализ методические подходы, применяемые при определении нормативов финансовых затрат в сфере образования [8].

Среди зарубежных исследований по данной проблематике, следует выделить проект EUIMA, в котором проанализирована практика внедрения нормативного финансирования образовательных систем в Европе [9].

Однако анализ приведенных источников не позволяет, в полном объеме, судить о возможностях применения инновационных методик финансирования муниципальных общеобразовательных учреждений, в условиях ДНР.

Исходя из вышесказанного, *целью настоящего исследования* является разработка инновационного механизма финансирования муниципальных образовательных комплексов, адаптированного к условиям функционирования системы общего образования ДНР.

Изложение основного материала исследования. В настоящее время, на территории ДНР используется традиционная система финансирования муниципальных общеобразовательных учреждений (МОУ) из государственного бюджета, представленная на рисунке 1.

Исходя из вышесказанного, в настоящем исследовании разработан механизм финансирования муниципальных общеобразовательных учреждений, базирующийся на принципе учета численности обучающихся и адаптированный к специфике и условиям функционирования образовательной системы ДНР.



Рис. 1. Существующая система финансирования муниципальных общеобразовательных учреждений из государственного бюджета

Подобная система разработана для некоторых регионов Российской Федерации носит название нормативно-подушевого финансирования (НПФ) [12].

теории, НПФ образовательных учреждений должно стимулировать учебные учреждения бороться за увеличение численности обучающихся. Но это затруднено том, что в селах, поселках и небольших, по численности городах, входящих в муниципалитет, численность учеников не позволяет изменять размер бюджетного финансирования. Кроме того, вместе с тем, борьба за ученика не всегда возможна по причине того, что некоторые школы иногда переполнены, а потому администрация не может принимать всех желающих, даже при их наличии. Практика финансирование переходе на подушевое показала, ЧТО при финансирования чтобы необходимо, механизм социальных объектов соответствовал количеству обучающихся и был более гибким, иначе бюджетная сфера ощутит существенное ухудшение. Кроме того, отсутствует точная зависимость между повышением эффективности и качества предоставляемых образовательных услуг и ростом бюджетного финансирования.

Следует учесть, что принцип НПФ не позволяет МОУ успешно решать многие хозяйственные потребности (если расходы входят в подушевой норматив, муниципалитеты не включают их в ходе планирования) [13].

Система НПФ, для условий ДНР, разработана с целью повышения эффективности финансирования образовательных учреждений из государственного и муниципального бюджетов, а также для того, чтобы не допустить снижения финансирования отдельных МОУ. Суть НПФ состоит в том, что средства, выделяемые бюджетом на одного ученика, умножаются на их количество.

При этом нормативы для сельских и городских школ рассчитывается отдельно. Чтобы устранить возможное неравенство расходов, вводится поправочный коэффициент для образовательных учреждений, подтвердивших недостаточность финансирования, но не имеющих право на увеличение количества «подушевых» средств. Таким образом, определяется минимально допустимый объем средств из бюджета, который требуется, в год, для осуществления образовательной деятельности согласно государственным образовательным стандартам.

Как свидетельствует международная практика, внедрение финансирования муниципальных образовательных систем, базирующегося на принципе учета численности обучающихся (подушевое финансирование) способствует:

- улучшению финансового состояния муниципальных общеобразовательных учреждений (МОУ), в том числе за счет роста доли расходов на материально-техническое обеспечение учебного процесса, что, в свою очередь, способствует повышению качества предоставляемых образовательных услуг;
- стимулированию развития образовательных учреждений, за счет возникновения дополнительных возможностей финансирования, в дополнение к нормативному (например, таких, как социальный заказ, рейтингование, гранты и т.д.);
- росту удовлетворенности получателей образовательных услуг, таких, как довольство в результате повышения их качества,
- повышению эффективности взаимодействия органов управления образованием, органов управления финансами и потребителей услуг;
- переходу на более прозрачный механизм формирования объема затрат образовательных учреждений и другим положительным социальным последствиям.

В настоящем исследования предложены методические основы финансирования системы образования ДНР при определении

объема средств, выделяемых муниципальному общеобразовательному учреждению из бюджета, при переходе на нормативно-подушевое финансирование, путем использования поправочных коэффициентов.

При этом реализация указанного принципа финансирования муниципальных образовательных систем, должна осуществляться на трех уровнях:

- на уровне межбюджетных отношений;
- на уровне внутрибюджетных отношений;
- на уровне образовательного учреждения.

Размер выделяемых из муниципального бюджета средств бюджетам муниципальных районов (субвенции и городских округов) на реализацию основных общеобразовательных программ в части финансирования расходов на оплату труда работников общеобразовательных учреждений, расходов учебнона технические методическое обеспечение, обучения, средства расходные материалы и хозяйственные нужды, определяется по формуле:

$$V_{ifsn} = \sum_{n=1}^{3} \left( N_n^s \cdot Q_n^s \right) + \sum_{n=1}^{3} \left( N_n^g \cdot Q_n^g \right) + \sum_{n=1}^{3} \left( N_n^c \cdot Q_n^c \right) + \sum_{n=1}^{3} \left( N_n^p \cdot Q_n^p \right) + N^{pg} \cdot Q^{pg} + \sum_{n=1}^{3} \left( N_{si} \cdot K_i^n \right)$$
(1)

где:  $V_{i\ fin}$  — объем бюджетного финансирования (размер субвенции) бюджета i—й муниципальной территории на реализацию основных общеобразовательных проектов и программ, для обеспечения оплаты труда работников МОУ, расходов на учебники и учебные пособия, расходов на технические средства обучения, расходные материалы и хозяйственные нужды (кроме расходов на содержание зданий и коммунальных платежей, которые производятся из местных бюджетов);

 $N_n^s, N_n^g, N_n^c, N_n^p, N^{pg}$  — соответственно, нормативы финансового обеспечения получения общего образования в расчете на одного обучающегося в общеобразовательном (secondary) классе (s), в гимназическом (gymnasium) (лицейском) классе (g), в специальном (коррекционном) (correctional) классе (т.н. классе выравнивания) (c), в специализированном профильном (profile) общеобразовательном учреждении (p) по ступеням обучения и воспитанника в дошкольных группах (preschool groups) при МОУ

\_\_\_\_\_

(*pg*) всех административно-территориальных единиц муниципалитета;

- n ступени общего образования (1 начальное общее образование (1 4 классы); 2 основное общее образование (5 9 классы); 3 среднее (полное) общее образование (10 11 классы));
- $Q_n^s, Q_n^e, Q_n^e, Q_n^p, Q^{pg}$  численность обучающихся (quantity of pupils) в общеобразовательных учреждениях і-го муниципального образования по данным предварительного комплектования на 1 сентября года, предшествующего планируемому, соответственно в общеобразовательных, гимназических (лицейских), специальных (коррекционных), специализированных профильных классах МОУ и воспитанников в дошкольных группах при общеобразовательном учреждении (данные предоставляются государственным органом управления образованием);
- $N_{si}$  норматив государственного обеспечения получения общего образования в расчете на один класс в малокомплектном (small institution) МОУ по соответствующей образовательной программе;
- $K_{i}^{n}$  число классов в малокомплектных образовательных муниципальной территории учреждениях i-й ПО данным сентября года, предшествующего комплектования 1 на соответствующей планируемому, соответственно ПО образовательной программе предоставляются (n) (данные государственным органом управления образованием).

Указанные выше нормативы государственного финансового обеспечения получения общего образования, в расчете на одного обучающегося включают в себя следующие виды расходов:

- текущие расходы на оплату труда (тарифная часть в заработной плате педагогического, административного, и обслуживающего персонала МОУ, начисления на заработную плату, денежная компенсация на обеспечение книгоиздательской продукцией и периодическими изданиями);
- расходы общеобразовательных учреждений на частичное обеспечение материальных затрат, непосредственно связанных непосредственно с учебно-воспитательным процессом (приобретение наглядных пособий, технических средств обучения, расходных материалов, канцелярских товаров).

Таким образом, внедрение методики НПФ муниципальных общеобразовательных комплексов, базирующейся на принципе учета количества обучающихся, позволит добиться существенной бюджетных расходов функционирование оптимизации на муниципальных общеобразовательных комплексов, что особенно актуально в условиях значительного снижения числа учащихся, вызванного сложной социально-экономической ситуацией в ДНР. При этом органы местного самоуправления имеют право, кроме муниципальных нормативов финансирования использования (МНФ), применять поправочные коэффициенты и устанавливать нормативы финансирования за счет средств местных бюджетов. При этом органы местного самоуправления (ОМС), не могут общий объем средств муниципального бюджета, уменьшать финансирование направляемых муниципальных на общеобразовательных учреждений (за исключением снижения объема, оказываемых учреждением образовательных услуг), включая меры социальной поддержки персонала обучающихся.

Муниципальные нормативы финансирования — это минимальный объем бюджетных средств, необходимых для реализации в МОУ программ дошкольного, начального общего, основного общего, среднего (полного) общего образования.

С помощью МНФ регламентируются:

- расходы на оплату труда работников МОУ;
- расходов на учебники и учебные пособия, технические средства обучения и расходные материалы;
- расходы на хозяйственные нужды (кроме расходов на содержание зданий и коммунальные платежи, осуществляемых из местных бюджетов).

МНФ определяются в расчете на одного обучающегося и устанавливаются на уровне нормативов обеспечения государственных гарантий на получение гражданами общедоступного и бесплатного образования в муниципальных общеобразовательных учреждениях.

Объем средств, выделяемых МОУ, рассчитывается по формуле:

$$C_{o\delta u_{\downarrow}} = C_{pon} + C_{o\delta 1} + C_{o\delta y2} \tag{2}$$

где:  $C_{oбщ}$  – общие расходы МОУ;

 $C_{{\it pon}}$  – объем расходов на реализацию образовательных программ;

 $C_{oбl}$  — объем расходов на образование, не учитываемых при расчете нормативов финансирования МОУ (меры социальной поддержки учащихся и работников). Объем данных расходов определяется индивидуально по каждому МОУ, на основании средних расчетных показателей, полученных за предыдущие годы, с учетом индексов—дефляторов;

 $C_{o62}$  — объем расходов на образование, не учитываемых при расчете нормативов финансирования МОУ, выделяемых из средств местного бюджета (коммунальные расходы, капитальный ремонт, и т.д.).

Объем расходов на реализацию образовательных программ в МОУ рассчитывается по формуле:

$$C_{pon} = K \sum_{n=1}^{3} (N_n \cdot Q_n \tag{3}$$

где: K — поправочный коэффициент, установленный для конкретного общеобразовательного учреждения (значение поправочного коэффициента составляет от 0,6 до 1,7 для МОУ, расположенных в городе; от 0,7 до 1,9 для МОУ в сельской местности);

*Nn* — региональный норматив финансирования МОУ по соответствующей образовательной программе;

Qn — число обучающихся в МОУ по данной образовательной программе.

Для расчета объема средств, выделяемых муниципальному общеобразовательному учреждению при переходе на систему нормативно— подушевого финансирования, органами местного самоуправления, на период адаптации (переходный период не более 3 лет), рассчитывается поправочный коэффициент по формуле, позволяющей довести объемы финансирования до фактически сложившихся в предшествующий финансовый год расходов в каждом МОУ:

$$K = \frac{C_{cM}}{C_{\phi}} \tag{4}$$

где: Ccm — сметные расходы на получение общедоступного и бесплатного среднего образования, в конкретном МОУ, в финансовом году, когда осуществляется НПФ;

 $C\phi$  – объем ассигнований по муниципальным нормативам финансирования.

Системные изменения, прогнозируемые в результате внедрения  $H\Pi\Phi$ 

В результате внедрения нормативно-подушевого финансирования, происходят внутренние и внешние системные изменения, которые стимулируют муниципальную общеобразовательную систему к росту результативности и повышению качества образовательных услуг.

В таблице 1 приведены изменения, прогнозируемые в муниципальной системе общего образования ДНР, в результате внедрения НПФ.

Таблица 1 Характеристика системных изменений

Проявление эффекта  $N_{\underline{0}}$ Действия Системные (по каким индикаторам обусловливающие  $\Pi/\Pi$ изменения обнаруживается эффект) эффект (сущность эффекта) Повышение Механизм формирования и Используются прохождения финансовых потоков прозрачности единые на основе НПФ понятен всем распределения величины бюджетных участникам процесса устанавливаемых финансирования средств нормативов сферы образования При введении НПФ создаются Повышение Оптимизация стимулы к снижению затрат. эффективности штатной распределения численности, бюджетных реструктуризация сети МОУ, средств определение величин нормативов

Окончание таблицы 1

2		D	<b>1</b> 7
3	Сокращение	Выявляется через сравнение	Учет различий в
	дифференциаци	данных коэффициентов до и после	величине
	И	введения НПФ	норматива
	расходов на		
	учащегося		
4	Развитие	Распределение по статьям и объем	Разграничение
	самостоятельнос	финансирования по месяцам	полномочий по
	ТИ	руководителями МОУ на основе	финансированию
	образовательног	соответствующих расчетов.	образовательных
	0	Бюджетные сметы составляются по	услуг между
	учреждения	всем источникам финансирования,	уровнями власти
		включая внебюджетные.	
5	Реструктуризаци	Введение НПФ позволяет	Оптимизация сети
	я сети	выстраивать кадровую политику на	МОУ, доведение
	образовательны	перспективу и проводить	наполняемости
	X	реструктуризацию сети МОУ, для	классов
	учреждений	обеспечения доступности	до оптимальной
		качественного образования.	
6	Оптимизация	При переходе на НПФ исчезают	Установление
	штатного	стимулы к расширению штатной	объективных
	расписания	численности	нормативов общей
	образовательны	персонала и увеличению числа	штатной
	X	классов за счет снижения их	численности
	учреждений	наполняемости.	персонала, а также
		Индикаторами обнаружения	необходимого
		данного	числа
		эффекта могут быть показатели	педагогических
		наполняемости классов и долей	работников,
		фонда	доведение
		оплаты труда педагогического и	наполняемости
		прочего персонала, в общем ФОТ	классов
		учреждения	до
			рекомендованной
			законодательно
	<u> </u>		заподатопы

Таким образом, чем больше учеников привлечет себе МОУ, тем большие объемы бюджетного и внебюджетного финансирования получит. Это обусловливает целесообразность оптимизации муниципального образовательного комплекса, т.к. МОУ имеют возможность получения большего финансирования, а бюджет – частичной экономии средств.

Подушевое финансирование способствует более эффективной работе коллектива МОУ, чтобы привлечь больше учеников и иметь большую субвенцию на реализацию государственного образовательного стандарта.

Размер подушевого норматива определяется органами государственной власти ДНР путем подсчета нормативных затрат на обучение одного учащегося.

При этом на сайте МОУ должен быть размещен план финансово-хозяйственной деятельности общеобразовательного учреждения, бюджетные сметы, а также отчеты о поступлении финансовых и материальных средств и об их расходовании по итогам финансового года.

Подушевой норматив устанавливается в соответствии установленными государством требованиями определению К затрат нормативных оказание государственных на (муниципальных) услуг в сфере образования, науки и молодежной политики, применяемых при расчете объема субсидии финансовое обеспечение выполнения муниципального заказа на оказание государственных (муниципальных) услуг муниципальным образовательным учреждением.

На основе предлагаемо, в настоящем исследовании методики, муниципальной администрацией должны быть подготовлены соответствующие нормативные документы.

Расчет норматива финансирования на одного учащегося в год, для конкретного муниципалитета. Следует отметить, что предложенная методика — это не единственный, а один из возможных вариантов определения механизмов финансирования и системы оплаты труда.

#### Список использованных источников

- 1. Абанкина И.В., Алашкевич М.Ю., Баринов С.Л. и др. Справедливость нормативного подушевого финансирования образования в России / Под общ. ред. И.М. Гумерова. М.: НИУ ВШЭ, 2017. 120 с.
- 2. Абанкина И.В., Алашкевич М.Ю., Винарик В.А. и др. Анализ нормативного подушевого финансирования общего образования в субъектах Российской Федерации. М.: НИУ ВШЭ, 2016, 64 с.

- 3. Типенко Н.Г. Бюджетные услуги и подушевые нормативы (возможности и риски практической реализации) // Общественные науки и современность. 2010. № 3. С. 73–82.
- 4. Клячко Т.В., Синельников-Мурылев С.Г. О реформировании системы финансирования вузов // Вопросы экономики. 2012. № 7. С.133–146.
- 5. Ястребова О.К. Развитие нормативного бюджетного финансирования высшего образования // Научно-исследовательский финансовый институт. Финансовый журнал. 2015. № 1. С. 41–51.
- 6. Ястребова О.К., Мануилов Н.А. Нормативные затраты на оказание государственных образовательных услуг как основной инструмент финансового обеспечения вузов // Образовательные технологии. 2014. № 3. С. 78–89.
- 7. Ястребова О.К., Цветкова А.В., Мануилов Н.А. Расчет полных затрат вуза // Бюджетный учет. 2014. № 1.
- 8. Лисин Н.В., Мацкевич А.В., Романова В.В. и др. Мониторинг хода реализации Федерального закона от 08.05.2010 № 83-ФЗ в части определения субъектами Российской Федерации нормативных затрат, связанных с оказанием государственных услуг / Под общ. ред. Б.Л. Рудника, Н.В. Лисина. М.: НИУ ВШЭ, 2013. 92 с.
- 9. Estermann T., Claeys-Kulik A.-E. Financially Systainable Universities. Full Costing: Progress and Practice. Brussels: European University Association, 2013. URL: http://eua.be/Libraries/publications-homepage-list/Full\_Costing\_Progress\_and\_Practice\_web.pdf?sfvrsn=2.
- 10. Романова В.В., Мацкевич А.В. Внедрение нормативного финансирования в сфере культуры: анализ регионального опыта // Вопросы государственного и муниципального управления. 2015. №3. С. 103–120.
- 11. Источник: https://www.menobr.ru/article/65266-qqq-17-m5-podushevoe-finansirovanie-obrazovatelnyh-uchrejdeniy-v-2017-godu.
- 12. Источник: https://www.menobr.ru/article/65266-qqq-17-m5-podushevoe-finansirovanie-obrazovatelnyh-uchrejdeniy-v-2017-godu.
- 13. Источник: https://www.menobr.ru/article/65266-qqq-17-m5-podushevoe-finansirovanie-obrazovatelnyh-uchrejdeniy-v-2017-godu.

УДК 331.5

# ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ, МОТИВАЦИЯ И ИНФОРСМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Жильченкова В. В.

канд. экон. наук, доцент

Зорина М. С.

канд. экон. наук

ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет»

Статья посвящена разработке государственного подхода к регулированию, мотивации и инфорсменту экономической составляющей в системе управления образовательной организацией в условиях цифровизации экономики.

**Ключевые слова**: цифровизация, ресурсы (трудовые и финансовые), мотивация, инфорсмент.

The article is devoted to the development of a state approach to the regulation, motivation and informant of the economic component in the management system of an educational organization in the context of the digitalization of the economy.

**Key words:** digitalization, resources (labor and financial), motivation, enforcement.

Постановка проблемы. В условиях развития цифровой экономики система высшего профессионального образования занимает лидирующее место в становлении государства. Уровень подготовки специалистов определяет конкурентоспособность не только предприятия на национальном и международном рынках труда, но и государства в целом.

Особенно актуальна проблема формирования высокопрофессионального кадрового потенциала для такого крупного промышленного региона как Донбасс.

Анализ последних исследований и публикаций. Теоретической основой процесса подготовки высококвалифицированного, практикоориентированного и профессионально адаптированного специалиста являются фундаментальные труды, научные статьи и прикладные разработки отечественных и зарубежных ученых в области управления человеческими ресурсами, менеджмента,

экономико-математического моделирования, социологии, теории организации и управления, экономики, психологии, а также законодательные и нормативные акты, данные официальных органов статистики [1-12].

Изложение основного материала исследования. Политика государственного формирования подготовку заказа на специалистов высокого уровня профессионализма далеко не новое явление в мировой практике. Смещение приоритетов в оценке престижности получаемых специальных знаний и приобретаемых профессиональных навыков происходит постоянно. Естественно, происходящим изменениям, прежде всего, дается обоснование, учитывающее потребности экономическое государства, регионов, предприятий и т.д. Приоритетное развитие (сельскохозяйственных) регионов промышленных градообразующих производств требует интенсивного обновления профессиональных возможностей трудового потенциала контексте самых современных инновационных достижений науки и техники.

Современной проблемой профессиональной подготовки является обеспечение конкурентоспособности на рынке труда выпускников экономических специальностей.

В научных исследованиях конкурентоспособность рассматривается в экономическом, социальном, организационном и психолого-педагогическом аспектах. Под конкурентоспособностью понимается способность опережать других, используя свои преимущества в достижении поставленных целей [10-12].

Сегодня конкурентоспособность выпускника определяется его профессиональной компетентностью, в которой специальные знания должны совмещаться с навыками общения, основами личностного роста, самодиагностики и других свойств. Основной целью профессионального образования становится формирование у выпускника постоянного стремления к самосовершенствованию и, как следствие, развитие у его качеств высокообразованной личности.

В инновационном становлении экономики необходимо создавать условия для творческого отношения студента к освоению таких необходимых сегодня профессиональных умений (компетенций):

- Умение вступить в диалог с коллегами;

- публично, аргументированно доказывать свою точку зрения, вызывая интерес к излагаемой позиции;
- способность уважать и понимать точку зрения собеседника;
- объективно относиться к высказываемым суждениям;
- искусство управлять своими эмоциями;
- умение работать с научным текстом.

Конкурентоспособность выпускников современного вуза определяется следующими уровнями: личностным, социума и образовательного учреждения.

Личностный уровень зависит от индивидуальных психофизиологических особенностей студента, образования, воспитания, морально-этических качеств и др.

Рассмотрим конкурентоспособность выпускника, получившего экономическое образование, на уровне социума. Экономика Донецкой Народной Республики функционирует в непростых условиях, которые вызваны отложенным политическим статусом территории, продолжающимися военными действиями, изоляцией. Экономические показатели за этот период снизились, остаются проблемы, связанные с поставкой сырья и отгрузкой произведенной продукции, разрушением производственной инфраструктуры, экономической блокадой территории.

Несмотря на сложившиеся негативные тенденции и имеющиеся существенные риски в настоящее время ведется работа по стабилизации ситуации.

Специалистами Минэкономразвития ДНР был проведен анализ данных Главстата ДНР об объёмах реализованной промышленной продукции предприятиями за 2017 год [1-2]. Согласно этим данным выросли объёмы реализованной промышленной продукции в следующих видах деятельности:

- текстильное производство, производство одежды, кожи, изделий из них в 1,8 раза (+75,8%);
- производство неметаллической минеральной продукции в 1,6 раза (+60,1%);
- изготовление изделий из древесины, производство бумаги и полиграфическая деятельность – на 24,5%;
- производство пищевых продуктов, напитков и табачных изделий – на 24,1%, также рост наблюдался и по другим вида деятельности.

Кроме того, по итогам 2018 года положительная динамика наблюдается в производстве важнейших видов продукции. К примеру:

- проволоки из стали в 2,3 раза; чугуна в 2 раза;
- холодильников и морозильников бытовых в 1,6 раза [1-2].

Предприятия пищевой промышленности продолжают наращивать объемы производства и реализации продукции предприятия пищевой промышленности. За тот же период производства объемы продуктов питания, увеличились частности: мяса свиней свежего или охлажденного – в 7,6 раза; шоколада и готовых пищевых продуктов, содержащих какао – в 1,5 раза; круп – в 3,3 раза [1].

Практически все государственные предприятия занимаются экспортной деятельностью, постоянно расширяя рынки сбыта, увеличивая количество внешнеэкономических стран-партнеров, развивая свои международные экономические отношения, способствующие повышению инвестиционной привлекательности и способствующие дополнительному притоку капитала.

Рассмотрим конкурентоспособность выпускника на уровне учреждения. Безусловно, государственные образовательного интересы или потребности мировой экономики преобладают над любыми другими и перепроизводство, например, юристов или существования каком-либо экономистов на этапе государственности можно считать негативным экономическим потрачено явлением: зря, сколько денег не обеспечено работой специалистов дипломированных достойной заработной платой. Однако, почему-то, умалчиваются проблемы другой стороны вопроса - молодые люди хотели приобрести данную профессию, их выбор был осознанным и соответствовал их возможностям и потребностям.

Но количество бюджетных и платных мест на данной специальности оказывается в разы меньше, чем возможных претендентов. удовлетворенности Степень молодого индивидуума, вынужденного получать профессию, к которой он не имеет не только призвания, но и способностей снизит качество жизни не просто отдельно взятой семьи, а качество и эффективность трудового потенциала предприятия, получившего распределению сотрудника. Именно ПО такого комплекс

профориентационных мероприятий призван обеспечить осознанный выбор специальности абитуриентом и согласовать его с наличием (расширением или уменьшением) необходимого количества специалистов в рамках существования научнообоснованной программы развития системы многоуровневого образования в контексте развития региональной, отраслевой и международной экономик.

Только действия согласованные совершенствования координационной политики формирования государственного заказа на подготовку специалистов любой коммерциализацией сферы деятельности В контексте  $\mathbf{c}$ предположить образовательного процесса позволяют достижение желаемого положительного результата на любом уровне. Альтернативным вариантом решения данной проблемы для всех участников образовательного процесса становится образования второго специальности ПО соответствующей нынешнему уровню развития только области практического применения приобретенных знаний и навыков, но и других качеств творческой личности.

Реформирование образовательной отрасли c целью конкурентоспособности повышения качества И услуг требований роста происходит на фоне не только профессиональным, к личностным характеристикам. НО И Современное поколение преподавательского корпуса вуза и выразившее факультета, свое проявившее желание И способности к осуществлению преподавательской деятельности, способно к его реализации используя уже имеющиеся опыт и достижения своих коллег применительно к новым требованиям науки, образования и бизнеса. Мониторинг качества образования осуществляется в ходе и по результатам проведения олимпиад, конференций, мастер-классов, тренингов, конкурсов мероприятий.

Вместе с тем, любая форма государственности (развитая и цивилизованная в рыночном отношении или нет) должна обязательно предполагать наличие полной, доступной и понятной совокупности достоверных статистических данных не просто о сумме расходов на образование в стране или отдельно взятом высшем (или любом другом) учебном заведении, а хотя бы сведений о себестоимости и стоимости образовательной

услуги на единицу обучающегося, что, несомненно, повысит эффективность выбора нужного учебного заведения, соответствующего качественным требованиям потребителя или нуждающегося во внимании управленца высшего звена.

Опыт стран с развитой экономикой доказывает, что экономика и промышленность развиваются там, где есть специалисты высокого класса (в том числе и управленцы, обслуживающие систему). Подготовка специалистов должна быть на уровне инновационных требований экономики и промышленности. Все образовательные программы бакалавриата и магистратуры должны быть адаптированы под современные требования рынка, нуждающегося в высококвалифицированных и практикоориентированных специалистах, готовых и, что самое главное, способных уже после бакалавриата включиться в трудовую деятельность предприятий Республики.

Безусловно, в долгосрочной перспективе, можно говорить о том, что многие профессии исчезнут («вымрут»), в том числе юристы и экономисты. Но, к сожалению (или, возможно, к счастью) в обозримом будущем при отказе производить специалистов этих профессий мы можем столкнуться с печальной ситуацией на рынке, насыщенном инженерами и другими «технарями» с полностью разрушенной экономической, политической и социокультурной системой.

Получение качественного и отвечающего требованиям образования обеспечивает рынка высшего рост занятости безработицы, снижение как выпускников на уровне государственном предприятия, так И на уровне, также дальнейшее оказывает положительное влияние на совершенствование структуры рынка труда.

данному исследованию Выводы направления no uдальнейших разработок по данной проблеме. Моделирование процессов деятельности образовательного заведения (отрасли) в существования разные временные периоды ИХ прогнозирование всех этапов развития в зависимости от ряда факторов, хотя бы таких однозначных доступных И (студентов), абитуриентов количество возможных оказанной образовательной услуги в предыдущем периоде, коэффициент инфляции и др. позволит не только обосновать

основные количественные и качественные параметры объемов оказываемых услуг, но и оценить их эффективность.

Следует подчеркнуть, что осведомленность абитуриента (студента, выпускника) о возможностях удовлетворения материальной заинтересованности и перспективах карьерного роста специалиста может обеспечить высокую покупательную способность любой образовательной услуги.

#### Список использованных источников

- 1. Главное управление статистики Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс]: офиц. сайт. Электрон. дан. Донецк, 2018. Режим доступа: http://glavstat.govdnr.ru/. Загл. с экрана.
- 2. Донецкая Народная Республика [Электронный ресурс] : офиц. сайт. Электрон. дан. Донецк, 2018. Режим доступа: https://dnr-online.ru/. Загл. с экрана.
- 3. Зорина, М.С. Государственная координационная политика подготовки специалистов / М.С. Зорина //Научный журнал «Менеджер», №2 (84) 2018 г. С. 72-79.
- 4. Зорина, М.С. Государственное регулирование формирования системы ценностей, знаний и компетенций сферы образовательных услуг в условиях их коммерциализации / М.С. Зорина, В.В. Жильченкова // Статистические методы исследования социально-экономических и экологических систем региона материалы I Международной научно-практической конференции. 2017. С. 436-439.
- 5. Зорина, М.С. Инновационные кадровые технологии в гармонизации и унификации национальных законодательств / М.С. Зорина, Н.П. Перелыгина // Интеграция науки и образования как основа эволюции Евразийского экономического союза: сб. ст. из материалов Евраз. науч. форума, 08 дек. 2017 г. Санкт-Петербург, 2018. Ч. II. С. 60-70.
- 6. Зорина, М.С. Социально-экономическая составляющая гуманизации образовательного процесса в современном техническом вузе / М.С. Зорина // Электронный научнометодический журнал Омского ГАУ. 2017. № 2 (9). С. 25.
- 7. Зорина, М.С. Трансформация и адаптация информационных технологий в ходе реформирования финансовой

стратегии коммерциализации образовательного процесса / М.С. Зорина, И.В. Димеденко // І Международная научнопрактической конференция, 45-летию кафедры посвященная государственного экспертизы товароведения Уральского экономического университета: Уральский государственный экономический университет. – 2012. – С. 336-338.

- 8. Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс] : офиц. сайт. Электрон. дан. Донецк, 2019. Режим доступа: http://mondnr.ru. Загл. с экрана.
- 9. Министерство образования и науки Российской Федерации [Электронный ресурс] : офиц. сайт. Электрон. дан. Донецк, 2019. Режим доступа: http://минобрнауки.рф.
- 10. Научно-образовательный кластер форма как среднего взаимодействия высшего, профессионального образования и производства / Р.С. Сафин, Е.А. Корчагин, // Формирование И.Э. Вильданов, P.H. Абитов кадрового потенциала СПО – Инновационные процессы на производстве и в образовании. Сборник профессиональном научных трудов научно-практической конференции. IX международной 2016; Российский государственный профессионально-педагогический университет (Екатеринбург), 2016. – С. 26-38.
- 11. Новиков, А.М. Методология образования. Издание второе. / А.М. Новиков. Москва : «Эгвес», 2006. 488 с.
- 12. Панкова, Нина Владимировна. Методологические основы формирования государственной политики в сфере образования: автореф. дис. на соискание ученой степени доктора экономических наук: 08.00.05 [Электронный ресурс] / Нина Владимировна Панкова; Санкт-Петербург, 2009. Режим доступа: http://geum.ru/ec-aref/metodologicheskie-osnovy-formirovaniya-gosudarstvennoy-politiki-v-sfere-obrazovaniya.php.

УДК 338.48 – 44 (1-87)

#### УПРАВЛЕНИЕ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОЙ СФЕРОЙ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

Шепилова В. Г.

канд. экон. наук, доцент

Калита А. А.

магистрант

Колесник В. В.

магистрант

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», г. Донецк, ДНР

В статье исследованы особенности развития туризма в Южной Европе. Проанализированы приоритетные направления и система государственного управления развитием туризма Греции и Италии. Рассмотрены предложения по стимулированию развития туризма в Донецкой Народной Республике с учетом положительного зарубежного опыта.

**Ключевые слова:** туризм, Южная Европа, Греция, Италия, международный туризм, туристские прибытия, государственное регулирование, приоритетные направления, региональная политика.

The article investigates the peculiarities of tourism development in southern Europe. The priority directions and the system of state management of tourism development in Greece and Italy are analyzed. The proposals to stimulate the development of tourism in the Donetsk people's Republic, taking into account the positive foreign experience, are considered.

Ключевые слова: tourism, southern Europe, Greece, Italy, international tourism, tourist arrivals, state regulation, priority areas, regional policy.

Постановка проблемы в общем виде. В международной туризм является одной наиболее практике ИЗ динамично развивающихся отраслей мировой экономики и социального развития страны. Приоритетные направления развития въездного и внутреннего туризма Донецкой Народной Республики являются важным фактором для повышения уровня жизни, создания дополнительных рабочих мест региона. Региональная туристская Донецкой Народной Республике должна В политика направлена на повышение значимости туристско-рекреационной социально-экономического развития сферы региона. ДЛЯ Донецкой Народной Республике может быть использован положительный опыт зарубежных стран, которые добились

значительных успехов в управлении туристско-рекреационной сферой.

Обзор последних исследований и публикаций. Проблемам исследования зарубежного опыта и анализа государственных систем управления в сфере туризма посвящены научные труды таких авторов как Александрова А.Ю. [1], Александрова А.К.[2], Артемова Е.И. [3], Гласюк С.С.[4], Сардарова В.Г.[5], Квашнин Ю.Д.[6] и др. В частности, автором Артемовой Е.И. [3] исследованы основные модели государственного управления туризмом на примере стран мира с наибольшим количеством туристских прибытий, проанализирован международный опыт в сфере управления и развития туризма и рассмотрено место туризма в мировой туриндустрии.

Необходимость изучения и обобщения международного опыта развития туризма на примере таких стран Южной Европы как Греция и Италия для формирования предложений по развитию выездного туризма на региональном уровне является актуальной.

*Целью статьи* является оценка состояния развития туристской сферы в странах Южной Европы и исследование возможности использования зарубежного опыта в условиях Донецкой Народной Республики.

Изложение основного материала. Европа является одним из главным туристических макрорегионов мира. Анализ современного состояния развития международного туризма в Европе свидетельствует о том, что данный регион является одним из наиболее востребованных у потребителей туристских услуг со всего мира: более половины всех туристических прибытий приходится на страны Европы.

В Европе возникли первые очаги туризма в древнем мире, в девятнадцатом веке зародился организованный туризм, на этой территории находятся наиболее посещаемые туристами государства. В Европе, исходя из ее исторических, социально-экономических, природных и некоторых иных предпосылок, можно выявить четыре рекреационно-туристские зоны: Восточная Европа, Северная Европа, Западная Европа, Южная (Средиземноморская) Европа.

Страны Южной Европы характеризуются высоким уровнем сервиса и жизни населения, мягким климатом и большим

Южная Европа является регионом, наследием. культурным туристско-рекреационный который имеет достаточный транспортную инфраструктуру, потенциал, развитую относительную безопасность. туристической доступность, C точки зрения Южная Европа – самый курортный регион, на котором представлен пляжный отдых в европейской обстановке с немалой долей духовной пищи в виде насыщенных экскурсий [3, c. 32].

По показателю «туристские прибытия» Южная Европа занимала первое место в 2017-2018 гг. по сравнению с другими регионами, причем, количество туристских прибытий по Южной Европе в 2018 г. превысили этот показатель Центральной Европы в 2 раза, Западной Европы - в 1.4 раза, Северной Европы в 3.7 раза (рис. 1).

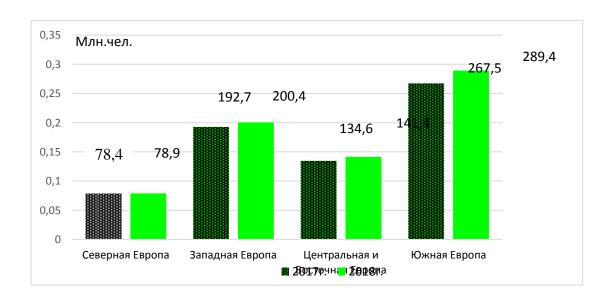


Рис 1. Международные туристские прибытия в субрегионы Европы за 2017 – 2018 гг.

На Южную (Средиземноморскую) Европу приходится около 2/3 всех прибытий туристов в Европу. Для Южной Европы наряду с Западной характерна наиболее высокая туристская активность – более 60 прибытий на 100 человек (данные за 2017 г.). Страны Южной Европы – Испания, Италия и Греция – входят в десятку стран с самым высоким доходом от международного туризма [7], здесь развиты практически все виды туризма, в т.ч.

лечебно-оздоровительный, деловой, религиозный, экскурсионный и многие другие.

На конференции ВТО в Лиссабоне по результатам исследования «Tourism: 2020 Vision» даны прогнозы количества посещений по самым популярным направлениям Южной Европы на период 2019-2020г (рис. 2).

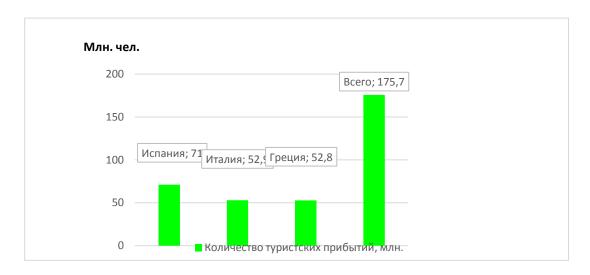


Рис. 2. Прогнозы количества посещений по самым популярным туристским направлениям Южной Европы на 2020г [8].

На сегодняшний день Италия прочно занимает лидирующие позиции в рейтинге мировых туристских стран, как по объемам прибытий, так и по доходам в сфере туризма. Италия – морская, горная страна, расположенная на юге Европы от Альп до Средиземного моря, занимающая обширную достаточно территорию: острова Сицилия, Апеннинский полуостров, богатейших Сардиния. Наличие природно-рекреационных ресурсов и историко-архитектурных достопримечательностей, западноевропейского туристского рынка условия для формирования высококачественной материальнотехнической базы туризма.

Италия — страна, предлагающая любителям активного отдыха свыше 70 горнолыжных курортов [9]. Альпийские склоны создают прекрасные условия для катания на сноубордах и горных лыжах. Одними из самых популярных туристических мест являются вершины Монблан, Маттерхорн, Монте Роза. В Италии сфера туризма подчиняется государственному регулированию и управлению; государство формирует политику

туризма с использованием культурно-исторического и производительного потенциалов страны [10].

Италия — крупнейший район международного туризма, свыше 50 млн. человек в год посещают эту страну. Туризм в Италии является одним из ведущих секторов экономики и составляет свыше 10 % от ВВП. На долю Италии приходится 5,6 % от мирового туристического рынка. По этому показателю страна занимает третье место в ЕС после Франции и Испании. По данным Национального статистического комитета Республики Беларусь Италия занимает 5 место среди стран, которые белорусские туристы выбирают для отдыха. На рис. 3 предоставлена информация о доли туризма в ВВП в Италии за 2016-2018 гг. [11].

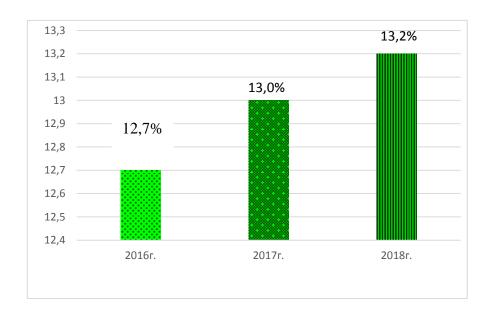


Рис 3. Доля туризма в ВВП в Итальянской Республике за 2016 -2018 гг.

Главным государственным органом управления туризмом является Департамент по туризму, который находится в структуре министерства промышленности Италии.

модель Действующая управления сферой туризма предусматривает, что функции по развитию и государственному туризма многоотраслевое регулированию возложены на министерство, которое разработкой занимается совершенствованием нормативно-правовой базы, регулирует связи с другими странами и международными организациями по вопросам развития туризма и рекреации [9].

функциям основным Департамента относятся: региональных координация деятельности туристических администраций, разработка нормативно-правовых отраслевых документов характера, национального маркетинговые обработка статистических исследования данных, И деятельность международная (подготовка И заключение межправительственных соглашений области туризма, взаимоотношения с международными организациями и ЕС) [10].

Департамент по туризму состоит из двух управленческих управление планированию, координации ПО отделов: институциональным отношениям и управление культурного достопримечательностей туристических наследия, регулирование вмешательств. Управление по планированию, координации институциональных отношений И подразделение, ответственное за планирование и осуществление европейских туристических национальных И инициатив стратегий развития туризма. Подразделение осуществляет функцию координирования между основными заинтересованными субъектами, также a отвечает поддержание и развитие отношений с Европейским союзом и организациями, международными содействует функционированию информационной системы. Среди других обязанностей этого управления является развитие и поддержание отношений на основе технической помощи и поддержки для регионов и местных властей.

Отдел управления культурного наследия, туристических достопримечательностей и регулирование вмешательств реализует инициативы правительства в области туризма. Эта служба обеспечивает поддержку и стимулирует развитие туристского спроса. Например, служба оказывает помощь для семей с низким доходом, с тем, чтобы убедить их отдохнуть в Италии вне сезона — инициатива, выдвинутая правительством для борьбы со спадом спроса на туризм и для его стабилизации [12].

Департаменту подчиняется официальная государственная организация — Национальное Агентство Италии по туризму (ENIT), которая полностью финансируется с государственного

функцию продвижения всех И выполняет национального турпродукта в сфере туризма. В структуре ENIT президента Национального агентства административного совета и ревизионной комиссии выделяют отдельные подразделения по маркетингу, программированию, рекламы и средств массовой информации, внешних связей, планирования и методического обеспечения. ENIT занимается исследованиями спроса предложения вопросами И международном рынке, разрабатывает стратегии развития и взаимодействия с государственными и частными субъектами в сфере туризма [13]. В административном отношении Италия делится на 20 исторически сложившихся областей [14]. ENIT осуществляет деятельность по планированию и разработке туристической деятельности на региональном и местном уровнях направлениях: продвижение стратегических следующих маркетинговых мероприятий; Европейскими управление структурными фондами; управление деятельностью, связанной с туристическими региональными структурами; управление деятельностью, связанной туристическими организациями специалистами этого сектора [13]. Национальное Агентство Италии по туризму (ENIT) разрабатывает соответствующие прогнозы, формируют стратегии развития туризма и рекреации в задачами развития сопряженных координации отраслей народного хозяйства.

Сегодня в туристическом секторе Греции прямо либо косвенно занято более 900 тыс. человек, при этом наблюдается увеличение числа рабочих мест, которые непосредственно связаны с туристским сервисом Греции. Отличительной чертой туристических поездок в Греции является их доступность в плане цен и транспортного сообщения. Сюда легко можно добраться по суше, воздуху либо морю.

В Греции туризм оказывает значительное влияние на экономику и развитие государства, содействуя притоку валюты в государство, улучшению инфраструктуры. Греция обладает благоприятными предпосылками для развития разных видов Степень туристических поездок отдыха. И развития транспортной инфраструктуры индустрии туристических поездок целом оказывает значительное влияние на туристическую привлекательность страны [15].

На рис. 4 представлена информация о доли туризма в ВВП Греции за 2016-2018 гг.

Значительный рост туристического трафика в 2018 году привел к резкому повышению доходов страны, обусловленному увеличением туристических расходов на транспорт и шопинг, а также на внутренний туризм, при этом общий доход превысил 21 миллиард евро [16].

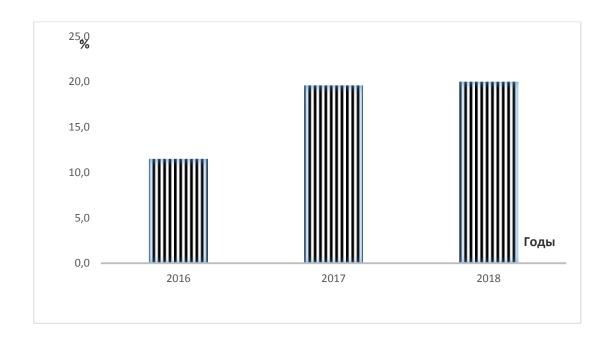


Рис. 4 Доля туризма в ВВП Греции за 2016-2018 гг. (составлено по источникам [15; 16]).

На рисунке 5 представлена информация о посещении туристов в Грецию за 2016-2018 гг. [16].

По данным рис. 5 видно, что количество туристских прибытий в 2018 г. по сравнению с 2016 г увеличилось на 5,5% и составило 33 млн. чел.

По данным, опубликованным Банком Греции [16] в первой половине 2019 года количество посетителей составило 9,4 млн. чел, что на 0,5 процента меньше, чем в предыдущем году. При этом выручка предприятий, связанных с туристическим сектором, выросла на 15,3 % и составила 5,5 млрд. евро, это означает, что расходы туристов, посетивших Грецию, увеличились на 16,4 %.

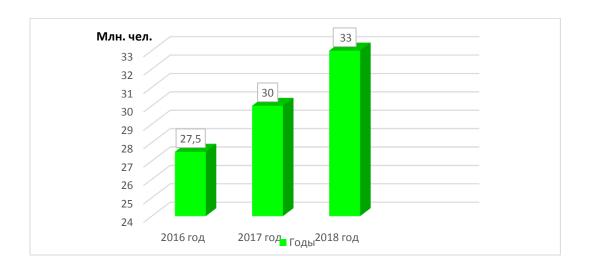


Рис. 5. Количество туристских посещений в Грецию

Количество прибывающих туристов из других 27 странчленов Европейского союза сократилось на 5,2%, число посетителей из стран, не входящих в ЕС, выросло на 11%.

Число туристов в Грецию из Германии сократилось на 7,1%, из Великобритании выросло на 4%, также на 15.2% увеличилось количество посетителей из Франции, на 21.4% — из США, на 0.5% - из России. Уменьшение общего количества туристов в первом полугодии 2019 года компенсировалось увеличением дохода от их пребывания в Греции.

Управление сферой туризма в Греции осуществляется в моделью «межотраслевого регулирования», соответствии многоотраслевого характеризуется которая наличием выполняющего функции министерства, развитию ПО государственному регулированию туристской отраслью [17]. Руководящим органом управления сферой туризма Греции является министерство развития, торговли и индустрии, в состав которого входит Национальная организация по туризму Греции (EOT).

Основными приоритетными направлениями государственной политики Греции являются решение таких задач, как укрепление материально-технической базы путем субсидий и налоговых льгот; стимулирование развития въездного туризма; лицензирование [18].

Региональные управления Национальной организации по туризму находятся в подчинении местных администраций. Представительства по туризму при посольствах Греции есть более чем в 20 странах мира. ЕОТ принимает активное участие в международных и региональных выставках, на которых тесно представителями туристических работает ассоциаций, независимых от государства. Само же государство в лице ЕОТ все отрасли туризма, лицензирует проверяет ИХ защищает права потребителей (через туристическую полицию), присваивает категории гостиницам.

Правительство страны предлагает инвесторам в сфере туризма помощь в получении кредита по выгодной процентной Ежегодно системе налогообложения. ставке, льготы В ЭКОНОМИКИ объявляет министерство национальной Греции общую сумму помощи инвесторам в развитии туризма [18]. Благодаря Греческой организации по туризму развивается социальный туризм по ежегодным программам, которые касаются туристических поездок сроком 8 дней (7 ночей). Программа имеет название «Туризм для всех».

Право на участие в этой программе имеют жители Греции, в частности, постоянные служащие и пенсионеры государственной частные предприниматели, службы, пенсионеры, категорией выделены граждане ограниченными возможностями со степенью инвалидности 67% и выше, а также многодетные родители и члены их семей вне зависимости от их Кроме того, пенсионеры, участвующие программе, также имеют право на 6-кратное посещение лечебных источников. В программе имеют право участвовать и перечисленных категорий семей выше граждан. члены Необходимым условием на участие в программе «Туризм для установленные границы является доходов, не превышающие их [19].

Выводы. Южная Европа является одним из востребованных регионов у потребителей туристских услуг в туристическом страны Южной плане В характеризуются высоким относительной уровнем сервиса, безопасностью, огромного количества туристсконаличием рекреационных культурным объектов значительным наследием. Особенность сферы туризма развития

усилении полномочий состоит значительном туристических администраций, которые осуществляют вопросы лицензирования туристической деятельности, имеют право способствовать развитию своих регионов как внутри страны, так и за рубежом. Важную роль на международном туристическом рынке играет Национальное управление по туризму (ENIT), к функциям которого относятся рекламноосновным информационная работа, маркетинговые исследования, координация зарубежной деятельности местных туристических администраций.

Государственная политика Греции в сфере управления и регулирования туризма направлена на повышение значимости данной отрасли. Национальная организация по туризму Греции (ЕОТ) проводит инвестиционную политику в сфере туризма с применением субсидий системы И налоговых льгот, осуществляет лицензирование всех отраслей туризма. Заслуживает опыт Греции в создании специальных программ туризма для социально незащищенных развития категорий граждан.

Для Донецкой Народной Республики В условиях признанности и постоянной военной угрозы предстоит большая работа по формированию приоритетных направлений развития въездного туризма, созданию нормативновнутреннего И туристской отрасли, разработке правовой программ базы развития туризма В сочетании с планами социально-Изучение экономического развития региона. анализ туризма политики сфере государственной рубежом 3a представляет интерес туризма Донецкой развития ДЛЯ В Народной Республике.

туристско-рекреационного Наличие потенциала И интерес возрастающий туризму К В мире позволяет рассматривать туризм для Донецкой Народной Республики как одно из перспективных направлений экономического развития способствует региона. значимости туризма Усиление преобразованию туристско-рекреационной сферы и превращения ее в активного участника процесса воспроизводства туристских Первоочередной функцией Министерства молодежи, спорта и туризма ДНР является разработка прогнозов, стратегии развития туризма в регионе, координация целей и направлений развития туристско-рекреационной деятельности как особой отрасли экономики с задачами развития сопряженных отраслей народного хозяйства, повышения занятости, укрепления доходной части бюджетов всех уровней.

Активизация развития туристско-рекреационной сферы, как правило, может характеризоваться изменением материальной базы оказания отдельных туристических услуг (транспортных, социально-культурных, лечебно-оздоровительных). С учетом зарубежного требует нахождения опыта ЭТО новых все механизмов межведомственного взаимодействия сотрудничества в сфере управления и регулирования туризма с учетом социально-экономического развития региона.

#### Список использованных источников

- 1. Александрова А.Ю. Экономика и территориальная организация международного туризма // А.Ю. Александрова. М.: Финансы и статистика, 2010. 85с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://tourlib.net/books\_tourism/aleks.htm. https://elibrary.ru/download/elibrary\_20799932\_11352364.pdf
- 2. Александрова А.К. Основные проблемы греческой экономики: о причинах современного кризиса в Греции / А.К. Александрова. // Государственное управление. Электронный вестник. 2013. №36 [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-problemy-grecheskoy ekonomiki-o-prichinah-sovremennogo-krizisa-v-gretsii.
- 3. Артемова Е.И. Международный опыт управления в сфере продвижения и развития туризма / Е.И. Артемова, Н.А. Цаценко // Научный журнал КубГАУ, №92(08), 2013. –32с. [Электронный ресурс]. Режим доступа:https://elibrary.ru/download/elibrary\_2079 9932 11352364.pdf.
- 4. Гласюк, С.С. Модели государственного регулирования в сфере туризма: Научные исследования в сфере туризма: труды Международной туристской Академии / С.С. Гласюк. 2015. Вып.6. С.189-204.
- 5. Сардарова В. Г. К вопросу о перспективах развития туристской индустрии Греции и российско-греческого

сотрудничества в сфере туризма / В. Г. Сардарова // Молодой ученый. — 2017. — №11. — С. 255-258. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: https://moluch.ru/archive/145/40796/.

- 6. Квашнин Ю.Д. Кризис в Греции // Мировая экономика и международные отношения /Ю.Д. Квашнин 2011. № 4. С. 70-78.
- 7. Перспективы развития туризма в странах Южной Европы [Электронный ресурс] –

Режим доступа: https://studbooks.net/742649/turizm/perspektivy\_razvitiya\_turizma\_stranah\_yuzhnoy\_evropy.

- 8. Влияние туризма на экономику стран южной Европы [Электронный ресурс] // Режим доступа: https://studbooks.net/742 649/turizm/perspektivy\_razvitiya\_turizma\_stranah\_yuzhnoy\_evropy
- 9. Модели управления туристическим бизнесом за рубежом [Электронный ресурс] –

Режим доступа: https://studbooks.net/41440/logistika/modeli\_upravleniya\_turisticheskim\_biznesom\_rubezhom.

- 10. Туристический регион Южной Европы [Электронный ресурс] Режим доступа: https://revolution.allbest.ru/sport/00563345\_1.html.
- 11. Динамика турпотока в странах Южной Европы [Электронный ресурс] Режим доступа: https://lib.rosdiplom.ru/library/prosmotr.aspx?id=494300.
- 12. Туризм в Южной Европе [Электронный ресурс] Режим доступа: https://mapsoid.ru/publ/geografija\_mira/mesta\_na\_karte/turizm\_v\_juzhnoj\_evrope/16-1-0-17.
- 13. Национальное Агентство по Туризму [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://qps.ru/VXwgk
- 14. Туризм в Италии [Электронный ресурс]. Режим доступа:

https://mapsoid.ru/publ/geografija\_mira/mesta\_na\_karte/turizm\_v\_ju zhnoj\_evrope/16-1-0-17.

- 15.Факторы развития туризма в Греции [Электронный ресур с] // Режим доступа: https://otherreferats.allbest.ru/sport/00422050\_0.html
- 16.Доходы от туризма в Греции [Электронный ресурс] // Ре жим доступа: https://ria.ru/20190506/1553304200.html.

- 17. Мировой опыт государственного регулирования туризма [Электронный ресурс] // Режим доступа: https://studbooks.net/742 649/turizm/perspektivy\_razvitiya\_turizma\_stranah\_yuzhnoy\_evropy.
- 18. Государственное управление в сфере туризма в странах южнойЕвропы [Электронный ресурс] // Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-zarubezhnogo-opyta-gosudarstvennyh.
- 19. Программа социального туризма для граждан, проживающих в Греции [Электронный ресурс] // Режим доступа: https://www.greek.ru/news/exclusive/32325/.

#### Научное издание

### ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»

#### СБОРНИК НАУЧНЫХ РАБОТ

#### СЕРИИ «ЭКОНОМИКА»

#### Выпуск № 17

## Экономика инновационного развития региона: методология, стратегии, инструментарий

Материалы представлены на языке оригинала

Опубликованные материалы отражают точку зрения авторов, которая может не совпадать с мнением редколлегии сборника

При цитировании или частичном использовании текста публикаций ссылка на сборник обязательна

Главный редактор Л.П. Барышникова

Технический секретарь Т.А. Мельникова

Компьютерная верстка В.И. Зензеров

Подписано в печать 26.03.2020 г. Формат  $60x84^1/_{16}$  Бумага офсетная 14,53 усл.-печ. л. Тираж 100 экз.

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» Адрес редакции: ДНР, 83015, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а ГОУ ВПО «ДонАУиГС»