## ДОНЕЦКАЯ НАРОНАЯ РЕСПУБЛИКА МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»

Факультет производственного менеджмента и маркетинга Кафедра маркетинга и логистики

**УТВЕРЖДАЮ** 

Прорежир по учебной работе Л.Н.Костина 30.01.20 В г.

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управленческая экономика»

Направление подготовки

38.04.02 «Менеджмент»

Магистерские программы

«Стратегический маркетинг и бренд-менеджмент», «Логистика», «Производственный менеджмент»

Рабочая программа учебной дисциплины «Управленческая экономика» для студентов 1 курса образовательного уровня «магистр» направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент», магистерские программы «Стратегический маркетинг и брендменеджмент», «Логистика» очной/заочной форм обучения.

Автор,					
разработчик:					
должнос	ть, ученая степень, учено	е звание, инициалы и фамилия			
Программа рассмотрена на заседании ПМК кафедры	ПМК	Г№1 «Маркетинг»			
Протокол заседания ПМК от	28.08.2018	<u>№ 1</u>			
Председатель ПМК	дата (подпись)	А.В. Меркулова (инициалы, фамилия)			
Программа рассмотрена на					
заседании кафедры	марк	етинга и логистики			
Протокол заседания кафедры	дот 29.08.20				
Заведующий кафедрой	подпись)	<u>Л.П. Барышникова</u> (инициалы, фамилия)			

# 1. Цель освоения дисциплины и планируемые результаты обучения по дисциплине (соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы)

<u>Цель изучения дисциплины</u> - формирование глубоких знаний закономерностей развития современной экономики и общих принципов поведения экономических агентов в условиях рынка, формирование у будущих магистров теоретических знаний и практических навыков по обоснованию принимаемых решений для реализации

финансово-инвестиционной политики и управления производством.

Коды	Планируемые	ки и управления производством.
компет	результаты освоения	Планируемые результаты обучения по
енций	образовательной	дисциплине (модулю)
,	программы	
ОПК-2	способность организовывать процесс управления организацией	Знать: современные закономерности развития современной экономики; роль комплексного анализа в управлении; содержание финансового и управленческого анализа технологию их последовательного проведения;  Уметь: анализировать и решать основные проблемы, связанные с управлением организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;  Владеть (навыки и/или опыт деятельности): навыками работы с программами организационного развития и изменения в обеспечении их реализации;
ОПК-4	способность самостоятельно принимать решение и нести ответственность за их реализацию	Знать: методы экономического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде; Уметь: экономически правильно формулировать постановку задач и формализовать в виде соответствующей экономико-управленческой модели на основе положений экономического анализа и показателей;  Владеть (навыки и/или опыт деятельности): навыками оценки производственного потенциала предприятия, факторам роста производства и реализации на товарных рынках
ОПК-15	Способность к проведению критического анализа, оценки и синтеза новых и сложных идей относительно инновационных и инвестиционных возможностей предприятия	Знать: методики анализ эффективности капитальных и финансовых вложений (инвестиционный анализ); структуру комплексного бизнес-плана и роль анализа в разработке и мониторинге основных плановых показателей.  Уметь: проводить методику рейтингового анализа. комплексного анализа и оценки бизнеса.
ПК-3	Способность осуществлять на основе диагностики внутренних подсистем и изучения факторов внешней среды сценарное бизнеспланирование	Знать: сущность, понятия, структуру комплексного, сценарного бизнес -планирования; роль анализа в разработке и мониторинге основных плановых показателей.  Уметь: анализировать и формировать аналитические материалы для управления бизнес-процессами и оценки их эффективности

#### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы

Дисциплина «Управленческая экономика» Б1.В.ОД относится к профессиональному циклу ООП. Данная дисциплина связана с курсами «Методология и методы исследований в менеджменте», «Современный стратегический анализ». Курс рассчитан на студентов, обладающих общей подготовкой по экономическим дисциплинам.

#### 2.1. Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Для освоения данной дисциплины студенты используют знания, умения, навыки, способы деятельности и установки, которые получили в процессе изучения курсов «Макроэкономика», «Микроэкономика», «Экономика фирмы», «Менеджмент».

# 3. Объем дисциплины в кредитах (зачетных единицах) с указанием количества академических часов, выделенных на аудиторную (по видам учебных занятий) и самостоятельную работу студента

Для студентов 1-го курса образовательного уровня «магистр» направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (магистерская программа «Стратегический маркетинг и бренд-менеджмент», «Логистика») очной формы обучения и 2-го курса образовательного уровня «магистр» направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (магистерская программа «Стратегический маркетинг и бренд-менеджмент», «Логистика») заочной формы обучения

	Зачетные единицы (кредиты	Всего часов		Форма обучения (вносятся данные по реализуемым формам)				
	ECTS)	o	3	Очная	Заочная			
				Семестр № 1, 2	Семестр № 4			
Общая трудоемкость	8	288	288	Количество часов на вид работ				
	Виды уче	бной	работь	ы, из них:				
Аудиторные занятия (вс	его)			68	20			
В том числе:								
Лекции				34	12			
Семинарские занятия				34	8			
Самостоятельная работа (всего)				148	250			
Промежуточная аттестация								
В том числе:								
Экзамен				27	14			

Для студентов 1-го и 2-го курса образовательного уровня «магистр» направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (магистерская программа «Производственный менеджмент») очной и заочной форм обучения

	Зачетные единицы (кредиты	Всего часов		Форма обучения (вносятся данные по реализуемым формам)			
	ECTS)	o	3	Очная	Заочная		
				Семестр № 2, 3	Семестр № 4		
Общая трудоемкость	8	288	288	Количество часов	на вид работы:		
	Виды уче	бной	работь	ы, из них:			
Аудиторные занятия (вс	его)			72	16		
В том числе:							
Лекции				36	8		
Семинарские занятия			36	8			
Самостоятельная работа (всего)				144	254		
Промежуточная аттеста	ция						
В том числе:				ı	1		
Экзамен				72	18		

# 4. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Разделы (темы) дисциплины с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

				учебной р						
	(	)чна		а обучения					а обуче	ния
Наименование раздела, темы дисциплины	Лекции	Лекции Практические занятия семинарские занятия работа Всего				Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Самостоятельная работа	Bcero
1	2					7	8	9	10	11
	Раздел	1. <b>C</b>	сновы у	управленч	еской э	кономи	ки			
Тема 1. Управленческая экономика: содержание, цели, задачи	2		2	12	16	1			30	31
Тема 2. Экономическое	4 / 2*		2	20 / 24*	26 / 28			1	30	31

содержание фирмы									
и оптимальное									
принятие решений									
Итого по разделу 1	6 / 4*	4	32/36*	42/44*	1		1	60	62
	<b>Р</b> аздел 2.	Рыночные	е силы: сг	ірос и п	редложе	ние		T	
Тема 3. Оценка и прогнозирование спроса и предложения. Эластичность	4	4	26	34	1		1	23	25
Тема 4. Теория и оценка производства	4	6/4*	24	34 / 32*			1	23	24
Тема 5. Значение издержек производства в управленческих решениях	4	4	26	34			1	23	24
Итого по разделу 2	12	14	76	102/ 100*	1		3	69	73
Всего за семестр 1	18 / 16*	18 / 16*	108 / 112*	144	-		-	-	-
	Раздел 3.	Оптимиза	ция деяте	ельности	и компа	нии		•	
Тема 6. Оптимизация производства в условиях совершенной конкуренции	2/4*	2/4*	18/14*	22				24	24
Тема 7. Принятие решений о ценах и объеме производства в условиях несовершенной конкуренции	4	4	16	24	2		1	23/24	26/27
Тема 8. Экономический анализ эффективности инвестиций и степень риска	4	4	20	28	2		1	23/24	26/27
Итого по разделу 3	10/12*	10/12*	54/50*	74	4		2	70/72	76/78
	здел 4. <b>С</b> т	гратегии п	оведения	и разви	гия ком	пан	ий		
Тема 9. Глобализация и управление транснациональной компанией	2	2	18	22	2/-			23/25	25
Тема 10. Государственное	2	2	20	24	2		1	23	26

регулирование рыночной									
экономики									
Тема 11. Теория потребительского выбора	2/4*	2/4*	20/16*	24	2/-		1	23	26/24
Итого по разделу 4.	6/8*	6/8*	58/54*	70	6		2	69/71	77/75
Всего за семестр 2	16/20*	16/20*	112/104*	144	12/8**		8**	268/ 272**	288**
Всего за год	34/36*	34/36*	220/216*	288	_	-	-	-	-

<sup>\*</sup> для студентов 1-го и 2-го курса образовательного уровня «магистр» направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (магистерская программа «Производственный менеджмент») очной и заочной форм обучения

## 4.2. Содержание разделов дисциплины:

Наименование	Содержание разделов	Содержание семинарских/практи занятий	чески	IX
раздела, темы	дисциплины		Кол	-во
дисциплины			час	ОВ
			0	3
1	2	3	4	5
Разд	ел 1. <b>Основы управленческой эк</b>	ономики		
Тема 1. Управленческая экономика: содержание, цели, задачи	Понятие и методология управленческой экономики. Профессиональные задачи менеджера. Кривая производственных возможностей и роль альтернативных издержек в процессе принятия управленческих решений. Трансакционные издержки как фактор экономического выбора. Управление трансакционными издержками фирмы.	Обсуждение заданий, предложенных преподавателем.	2	-
Тема 2. Экономическое содержание фирмы и оптимальное принятие решений	Понятие фирмы и ее роль в обществе. Экономическая цель фирмы и оптимальное принятие решений. Проблема «принципал-агент».	Обсуждение вопросов, предложенных преподавателем.	2	1
J	Раздел 2. Рыночные силы: спрос	и предложение		
Тема 3. Оценка и прогнозирование спроса и предложения. Эластичность	Понятие спроса и предложения. Рыночное равновесие. Понятие эластичности в принятии решений. Государственное воздействие на рыночное равновесие. Оценка и прогнозирование спроса.	Презентации с использованием средств мультимедиа.	4	1

<sup>\*\*</sup> для студентов заочной формы обучения дисциплина читается на 2 курсе в 4 семестре

Наименование	Содержание разделов	Содержание семинарских/практи занятий	чески	ıx
раздела, темы	дисциплины		Кол	-во
дисциплины			час	ОВ
			0	3
1	2	3	4	5
Тема 4. Теория и оценка производства	Производство и производственная функция. Деятельность фирмы в краткосрочном периоде. Закон убывающей отдачи. Долгосрочный период производства: изокванта и изокоста. Определение оптимальной комбинации ресурсов. Управление расширением производства и эффект масштаба.	Моделирование ситуаций и их анализ.	6/ 4*	1
Тема 5. Значение издержек производства в управленческих решениях	Понятие и значение издержек производства в управленческих решениях. Издержки в краткосрочном и долгосрочном периодах. Использование долгосрочных средних издержек для принятия решений по объему производства. Управление издержками и минимальный эффективный масштаб производства.	Обсуждение вопросов, предложенных преподавателем.	4	1
	Раздел 3. Оптимизация деятельно	ости компании		
Тема 6. Оптимизация производства в условиях совершенной конкуренции	Основные черты рынка совершенной конкуренции. Краткосрочное и долгосрочное равновесие конкурентного рынка. Максимизация прибыли и минимизация убытков. Уровень доли постоянных издержек в полных издержках и его значение в принятии решений фирмой.	Презентации с использованием средств мультимедиа.	2/4*	-
Тема 7. Принятие решений о ценах и объеме производства в условиях несовершенной конкуренции	Принятие решений по ценам и объему производства в условиях монополии. Монополистическая конкуренция. Принятие решений по ценам и объему производства в различных моделях олигополии.	Моделирование ситуаций и их анализ.	4	1

Наименование	Содержание разделов	Содержание семинарских/практи занятий	чески	X
раздела, темы	дисциплины		Кол	-во
дисциплины			час	ОВ
			0	3
1	2	3	4	5
Тема 8. Экономический анализ эффективности инвестиций и степень риска	Управленческие решения на основании экономического анализа эффективности инвестиций. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Риск и неопределенность. Привлечение капитала фирмой.	Обсуждение вопросов, предложенных преподавателем.	4	1
Раз	дел 4. Стратегии поведения и ра	звития компаний		r
Тема 9. Глобализация и управление транснациональной компанией	Транснациональные компании и глобализация. Транснациональные компании, их риски. Экономическая эффективность прямых иностранных инвестиций. Трансфертное ценообразование.	Презентации с использованием средств мультимедиа.	2	-
Тема 10. Государственное регулирование рыночной экономики	Цели, функции, инструменты государственного регулирования рыночной экономики. Обеспечение законодательной базы конкуренции. Управление внешними эффектами рынка.	Моделирование ситуаций и их анализ.	2	1
Тема 11. Теория потребительского выбора	Потребительское поведение. Бюджетные возможности потребителя. Стратегии, обеспечивающие получение повышенной прибыли.	Обсуждение вопросов, предложенных преподавателем.	2/4*	1

### 5. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

#### Основная литература:

- 1. Суворова, Л. А. Управленческая экономика: учебник для вузов / Л. А. Суворова. Киров: ФГБОУ ВПО «ВятГУ», 2014. 204 с. [Электронный ресурс] режим доступа:
  - http://iweb.vyatsu.ru/document/material/\_layouts/15/WopiFrame.aspx?sourcedoc=/document/material/392
- 2. Кит П., Янг Ф. Управленческая эконсшика. Инструментарий руководителя. 5-е изд. / Пер. с англ. СПб.: Питер, 2008. 624 с: ид. (Серия «Классика МВА») [Электронный ресурс] режим доступа: http://institutiones.com/download/books/1854-upravlencheskaya-ekonomika-kit.html

- 3. Економічний аналіз і діагностика стану сучасного підприємства : навч. посіб. для студ. : рек. м-вом освіти і науки України / Т.Д. Костенко, Є.О. Підгора, В.С. Рижиков, В.А. Панков та ін. вид. 2-ге перероб. та доп. К. : ЦУЛ, 2007. 400 с. 34 шт.
- 4. Економіка підприємства [текст] : підручник: затв. М-вом освіти і науки України / O.C.Іванілов. 2-ге вид. К. : ЦУЛ, 2011. 728 с. 20 шт.
  - 5.1. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине
- 1. Вахрушина М.А. Управленческий анализ: Учебное пособие. М.: Омега-Л, 2010. 399 с.
  - 5.2. Перечень основной учебной литературы в библиотеке ДонГУУ
- 1. Управленческая экономика и стратегия бизнеса: Учеб. пособие для вузов /пер. с англ. под ред. А.М.Никитина. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 1999. 743 с.
  - 5.3. Перечень дополнительной литературы
- справочно-информационные издания (словари, справочники, энциклопедии, библиографические сборники и т.д.);
- 6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины
  - 1. Коваленко Г. В. Управление рисками нововведений: [Электронный ресурс]. Санкт-Петербург: СПбГПУ, Коваленко Г.В., 2009 93 с. URL //www.biblioclub.ru
  - 2. http://window.edu.ru/resource/090/22090 Единое окно доступа
- 7. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем
  - 7.1. Перечень информационных технологий

При изучении дисциплины «Управленческая экономика» используются такие информационные технологии как:

- использование электронных презентаций, электронного курса лекций, графических объектов, видео-аудио-материалов;
- организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, форумов, интернет-групп, скайпа, чатов, видеоконференцсвязи;
- компьютерное тестирование, дистанционные занятия.
  - 7.2. Перечень программного обеспечения (при необходимости)

Лицензированное программное обеспечение не применяется

7.3. Перечень информационных справочных систем (при необходимости)

### Программное обеспечение и Интернет-ресурсы

Современные информационные системы:

http://www.cfin.ru/ - Корпоративный менеджмент.

Русскоязычные сайты:

Университетская библиотека http://www.biblioclub.ru/

Российский институт директоров www.rid.ru

Институт корпоративного права и управления www.iclg.ru

Ассоциация менеджеров Росссии www.amr.ru

Центр международного частного предпринимательства (CIPE) www.corpgov.ru

ФКЦБ. Программа раскрытия информации www.disclosure.fcsm.ru

Веб-сайты по КСО и устойчивому развитию (CSR and Sustainability web — sites):

http://www.globalreporting.org

http://www.csreurope.org

http://www.sustainability-indexes.com/htmle/news/pressreleases.html http://europa.eu.int/comm/employment\_social/socdial/csr/greenpaper\_en.pdf

#### 8. Фонд оценочных средств для контроля уровня компетенций

### 8.1. Виды промежуточной аттестации

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформировавшихся элементов компетенций (знаний и умений), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме устного опроса (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (ответы на вопросы, тестовые задания), включая задания для самостоятельной работы.

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины в форме зачета, позволяет оценить уровень сформировавшихся компетенций и может осуществляться по результатам текущего контроля и итоговой контрольной работы, тестовых заданий и т.п.

### 8.2. Показатели и критерии оценки результатов освоения дисциплины.

Средним баллом за дисциплину является средний балл за текущую учебную деятельность. Механизм конвертации результатов изучения студентом дисциплины в оценки по традиционной шкале и шкале ECTS представлен в таблице.

Средний балл по дисциплине	Отношение полученного студентом среднего балла по дисциплине к максимально возможной величине этого показателя	Оценка по государст венной шкале	Оценка по шкале ECTS	Определение
4,5 -5,0	90% – 100%	5	A	отлично – отличное выполнение с незначительным количеством неточностей
4,0 – 4,45	80% – 89%	4	В	хорошо – в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 10%)
3,75 – 3,95	75% – 79%	4	С	хорошо – в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 15%)
3,25 – 3,7	65% – 74%	3	D	удовлетворительно – неплохо, но со значительным количеством недостатков
3,0 – 3,2	60% – 64%	3	E	достаточно – выполнение удовлетворяет минимальные критерии
	35% - 59%	2	FX	неудовлетворительно с возможностью повторной сдачи
до 3,0	0 – 34%	2	F	неудовлетворительно – надо поработать над тем, как получить положительную оценку

#### 8.3. Критерии оценки работы студента.

При усвоении каждой темы за текущую учебную деятельность студента выставляются оценки по 4-балльной (традиционной) шкале. Оценка за каждое задание в процессе текущей учебной деятельности определяется на основе процентного отношения операций, правильно выполненных студентом во время выполнения задания:

- 90-100% «5»,
- 75-89% «4»,

- 60-74% «3»,
- менее 60% «2».

Если на занятии студент выполняет несколько заданий, оценка за каждое задание выставляется отдельно.

# 8.3.1. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы)

Приводятся конкретные примеры типовых заданий из оценочных средств, определенных в рамках данной дисциплины для проведения текущей, промежуточной аттестации по пунктам:

- а) типовые вопросы и/или задания;
- б) критерии оценивания компетенций (результатов);
- в) критерии оценивания контрольных вопросов, в том числе, для самоподготовки;
- г) описание шкалы оценивания.

#### Примерный перечень вопросов для оценки знаний студента

- 1. Управленческая деятельность в экономических системах.
- 2. Элементы и этапы исследования экономических систем.
- 3. Сущность системного подхода к разработке и анализу сложных экономических систем.
- 4. Постановка задачи анализа экономической системы.
- 5. Анализ макро, мезо и микро экономического пространства.
- 6. Применение методов декомпозиции экономических систем в экономическом анализе.
- 7. Экономический эффект управленческой деятельности.
- 8. Общие сведения о профессиональном контроле управленческой деятельности.
- 9. Формулирование проблемы в экономическом анализе.
- 10. Выявление целей в экономическом анализе.
- 11. Генерирование альтернатив в экономическом анализе.
- 12. Оценка стоимости бизнеса: теория и практика.
- 13. Синергетические методы и экономические эффекты управления в деятельности консалтинговой компании.
- 14. Корпоративная культура: дань моде или инструмент достижения экономического эффекта.
- 15. Основные типы моделей, используемых в анализе хозяйственной деятельности.
- 16. Комплексный экономический анализ, принципы и организация его проведения.
- 17. Резервы повышения эффективности производства.
- 18. Методика комплексной оценки интенсификации и эффективности производства.
- 19. Экономический анализ в условиях перехода к рыночным отношениям.
- 20. Роль предпринимательской идеи в повышении эффективности деятельности фирмы.
- 21. Особенности бизнес-плана для малого предприятия.
- 22. Роль бизнес-планирования при организации нового предприятия.
- 23. Формы планирования на российских предприятиях.
- 24. Достоинства и недостатки бизнес-планов, разрабатываемых на российских предприятиях.
- 25. Виды исходной информации для составления бизнес-плана.
- 26. Конкурентная ситуация на российском рынке розничной торговли.

- 27. Достоинства и недостатки бизнес-планов, разрабатываемых на российских предприятиях.
- 28. Анализ маркетинговой среды предприятия.
- 29. Конкурентная ситуация на российских рынках промышленного производства.
- 30. Роль аутсорсинга в составлении разделов бизнес-плана.
- 31. Виды маркетинговых стратегий, применяемых при планировании бизнеса.
- 32. Финансовое состояние российских предприятий.
- 33. Организационные проблемы создания предприятий.
- 34. Особенности бизнес-плана инвестиционного проекта.
- 35. Значение финансового планирования для управления предприятием.
- 36. Конкурентоспособность предприятия в рыночной экономике.
- 37. Особенности управленческого бизнес-плана.
- 38. Роль бенчмарок в контроле выполнения бизнес-плана.
- 39. Проблемы корректировки бизнес-плана.
- 40. Направления использования целевых бизнес-планов в российской экономике.
- 41. Бизнес-план инновационного проекта.
- 42. Проблемы составления целевых бизнес-планов.

# 8.3.2. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и/или опыта деятельности

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания, могут включать в себя следующие основные элементы:

- когда проводится оценивание;
- кто проводит оценивание;
- как предъявляются задания;
- кто собирает и обрабатывает материалы;
- кто и когда предъявляет результаты оценивания;
- и т.п.

### 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

К самостоятельной работе студентов по дисциплине «Управленческая экономика» относятся их подготовка к семинарским занятиям и написание докладов, эссе, рефератов (студентам предоставляется выбор) по каждой изученной теме.

#### Общие рекомендации по самостоятельной работе:

#### Раздел 1. Основы управленческой экономики

#### Тема 1. Управленческая экономика: содержание, цели, задачи

Понятие и методология управленческой экономики. Профессиональные задачи менеджера. Кривая производственных возможностей и роль альтернативных издержек в процессе принятия управленческих решений. Трансакционные издержки как фактор экономического выбора. Управление трансакционными издержками фирмы.

#### Методические указания

Работа с учебной и дополнительной литературой, с ресурсами Интернет. Подготовка докладов по выбранным темам.

#### Контрольные вопросы:

- 1. Управленческая деятельность в экономических системах.
- 2. Элементы и этапы исследования экономических систем.
- 3. Сущность системного подхода к разработке и анализу сложных экономических систем.
- 4. Постановка задачи анализа экономической системы.

5. Анализ макро, мезо и микро экономического пространства.

#### Тема 2. Экономическое содержание фирмы и оптимальное принятие решений

Понятие фирмы и ее роль в обществе. Экономическая цель фирмы и оптимальное принятие решений. Проблема «принципал-агент».

#### Методические указания

Работа с учебной и дополнительной литературой, с ресурсами Интернет. Подготовка докладов по выбранным темам.

#### Контрольные вопросы:

- 1. Оценка стоимости бизнеса: теория и практика.
- 2.Синергетические методы и экономические эффекты управления в деятельности консалтинговой компании.
- 3. Корпоративная культура: дань моде или инструмент достижения экономического эффекта.
- 4. Основные типы моделей, используемых в анализе хозяйственной деятельности.

## Раздел 2. Рыночные силы: спрос и предложение

#### Тема 3. Оценка и прогнозирование спроса и предложения. Эластичность

Понятие спроса и предложения. Рыночное равновесие. Понятие эластичности в принятии решений. Государственное воздействие на рыночное равновесие. Оценка и прогнозирование спроса.

#### Методические указания

Работа с учебной и дополнительной литературой, с ресурсами Интернет. Подготовка докладов по выбранным темам.

#### Контрольные вопросы:

- 1. Понятие спроса и предложения.
- 2. Рыночное равновесие.
- 3. Эластичност спроса и предложения.
- 4. Оценка и прогнозирование спроса и предложения.

## Тема 4. Теория и оценка производства

Производство и производственная функция. Деятельность фирмы в краткосрочном периоде. Закон убывающей отдачи. Долгосрочный период производства: изокванта и изокоста. Определение оптимальной комбинации ресурсов. Управление расширением производства и эффект масштаба.

#### Методические указания

Работа с учебной и дополнительной литературой, с ресурсами Интернет. Подготовка докладов по выбранным темам.

#### Контрольные вопросы:

- 1. Производственная функция.
- 2. Модель Кобба-Дугласа
- 3. Резервы повышения эффективности производства.
- 4. Методика комплексной оценки интенсификации и эффективности производства.
- 5. Экономический анализ в условиях перехода к рыночным отношениям.

### Тема 5. Значение издержек производства в управленческих решениях

Понятие и значение издержек производства в управленческих решениях. Издержки в краткосрочном и долгосрочном периодах. Использование долгосрочных средних издержек для принятия решений по объему производства. Управление издержками и минимальный эффективный масштаб производства.

#### Методические указания

Работа с учебной и дополнительной литературой, с ресурсами Интернет. Подготовка докладов по выбранным темам

#### Контрольные вопросы:

- 1. Издержки производства. Их классификация.
- 2. Издержки в краткосрочном и долгосрочном периодах.
- 3. Эффект масштаба.
- 4. Управление издержками и контроль ими.

#### Раздел 3. Оптимизация деятельности компании

#### Тема 6. Оптимизация производства в условиях совершенной конкуренции

Основные черты рынка совершенной конкуренции. Краткосрочное и долгосрочное равновесие конкурентного рынка. Максимизация прибыли и минимизация убытков. Уровень доли постоянных издержек в полных издержках и его значение в принятии решений фирмой.

#### Методические указания

Работа с учебной и дополнительной литературой, с ресурсами Интернет. Подготовка докладов по выбранным темам

#### Контрольные вопросы:

- 1. Понятие конкуренции. Типы конкуренции.
- 2. Совершенная конкуренция. Основные признаки и условия.
- 3. Краткосрочное и долгосрочное равновесие в условиях совершенной конкуренции.

# Тема 7. **Принятие решений о ценах и объеме производства в условиях несовершенной конкуренции**

Принятие решений по ценам и объему производства в условиях монополии. Монополистическая конкуренция. Принятие решений по ценам и объему производства в различных моделях олигополии.

### Методические указания

Работа с учебной и дополнительной литературой, с ресурсами Интернет. Подготовка докладов по выбранным темам.

#### Контрольные вопросы:

- 1. Монополия и монополистическая конкуренция.
- 2. Цена и ценообразование.
- 3. Оптимальный объем производства.
- 4. Олигополия.
- 5. Расчет оптимального объема производства в различных моделях олигополии.

## Тема 8. Экономический анализ эффективности инвестиций и степень риска

Управленческие решения на основании экономического анализа эффективности инвестиций. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Риск и неопределенность. Привлечение капитала фирмой.

#### Методические указания

Работа с учебной и дополнительной литературой, с ресурсами Интернет. Подготовка докладов по выбранным темам

#### Контрольные вопросы:

- 1. Методика комплексной оценки интенсификации и эффективности производства.
- 2. Экономический анализ в условиях перехода к рыночным отношениям.
- 3. Особенности управленческого бизнес-плана.
- 4. Инвестиции и их классификация.

- 5. Методика обоснования эффективности инвестиционных проектов.
- 6. Бизнес-план инновационного проекта.
- 7. Проблемы составления целевых бизнес-планов.

### Раздел 4. Стратегии поведения и развития компаний

#### Тема 9. Глобализация и управление транснациональной компанией

Транснациональные компании и глобализация. Транснациональные компании, их риски. Экономическая эффективность прямых иностранных инвестиций. Трансфертное ценообразование.

#### Методические указания

Работа с учебной и дополнительной литературой, с ресурсами Интернет. Подготовка докладов по выбранным темам.

#### Контрольные вопросы:

- 1. Транснациональные компании в условиях глобализации.
- 2. Транснациональные риски.
- 3. Иностранные инвестиции, методика расчета рисков.
- 4. Трансфертное ценообразование.

#### Тема 10. Государственное регулирование рыночной экономики

Цели, функции, инструменты государственного регулирования рыночной экономики. Обеспечение законодательной базы конкуренции. Управление внешними эффектами рынка.

#### Методические указания

Работа с учебной и дополнительной литературой, с ресурсами Интернет. Подготовка докладов по выбранным темам.

#### Контрольные вопросы:

- 1. Государственное регулирование рыночной экономики.
- 2. Кейнсианская модель государственного регулирования.
- 3. Нео- и посткейнсианские модели государственного регулирования экономики.
- 4. Способы управления рынком.

#### Тема 11. Теория потребительского выбора

Потребительское поведение. Бюджетные возможности потребителя. Стратегии, обеспечивающие получение повышенной прибыли.

#### Методические указания

Работа с учебной и дополнительной литературой, с ресурсами Интернет. Подготовка докладов по выбранным темам.

#### Контрольные вопросы:

- 1. Теория индивидуального поведения.
- 2. Бюджетное ограничение.
- 3. Изменение дохода.
- 4. Изменение цен и потребительское поведение.
- 5. Потребительский выбор.

# 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

При изучении дисциплины используется мультимедийное оборудование, находящееся в учебных аудиториях. Самостоятельная работа студентов также включает применение ИКТ.

# 11. Иные сведения и (или) материалы: (включаются на основании решения кафедры)

# Оформление сведений о дополнении и изменении рабочей программы учебной дисциплины

Рабочие программы учебных дисциплин ежегодно обсуждаются, актуализируются на заседаниях ПМК, рассматриваются на заседаниях кафедр и утверждаются проректором по учебной работе, информация об изменениях отражается в листе сведений о дополнении и изменении рабочей программы учебной дисциплины. В случае существенных изменений программа полностью переоформляется. Обновленный электронный вариант программы размещается на сервере университета.

Изменения в РПУД могут вносится в следующих случаях:

- изменение государственных образовательных стандартов или других нормативных документов, в том числе локальных нормативных актов;
- изменение требований работодателей к выпускникам;
- разработка новых методик преподавания и контроля знаний студентов.

Ответственность за актуализацию РПУД несут преподаватели, реализующие дисциплину.

# СВЕДЕНИЯ О ДОПОЛНЕНИИ И ИЗМЕНЕНИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ НА 2018/2019 УЧЕБНЫЙ ГОД

[Название дисциплины]
дисциплина
[Код и наименование направления подготовки/специальности/профиль]
направление подготовки/специальность
ДОПОЛНЕНО (с указанием раздела РПУД)
ИЗМЕНЕНО (с указанием раздела РПУД)
УДАЛЕНО (с указанием раздела РПУД)
Реквизиты протокола заседания кафедры
OT №
дата