

## УТВЕРЖДАЮ

Ректор

Государственного образовательного

учреждения высшего профессионального

образования «Донецкий национальный

технический университет»

кандидат технических наук, доцент

А.Я. Аноприенко

2020 г.



## ОТЗЫВ

ведущей организации о диссертации Тонконоженко Юлии Александровны на тему «Организационно-экономический механизм управления инвестиционно-инновационной деятельностью в угледобывающей отрасли Донецкой Народной Республики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

### Актуальность для науки и практики

На сегодняшний день угледобывающая отрасль является стратегически важной в обеспечении развития экономики и энергетической безопасности Донецкой Народной Республики. От стабильности работы угледобывающей отрасли также зависит состояние таких смежных отраслей как металлургия и электроэнергетика. Вместе с тем из-за низкого технического уровня, износа оборудования и сложных природных условий разработки месторождений, обуславливающих высокую себестоимость добычи угля, эта отрасль требует постоянных государственных дотаций и инвестиций.

Проблема развития организационно-экономического механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью, несомненно, актуальна, а ее решение для угледобывающей отрасли Донецкой Народной Республики вызывает особый теоретический и практический интерес. Однако решение обозначенной проблемы осложняется экономической блокадой Донецкой Народной Республики со стороны Украины, ее непризнанием на международном уровне, а также неразвитостью существующей законодательной базы, регулирующей отношения в сфере инвестиционно-инновационной деятельности.

Задача активизации инвестиционно-инновационной деятельности на предприятиях угледобывающей отрасли Донецкой Народной Республики всегда будет актуальной, поскольку, на ряду с выработкой стратегии деятельности угледобывающей отрасли, является одним из важнейших резервов увеличения эффективности деятельности угледобывающих предприятий в сложившихся на территории Донецкой Народной Республики условиях хозяйствования.



Следовательно, выполненные в диссертации исследования, несомненно, актуальны и представляют собой не только теоретическую значимость, но и практический интерес.

Вышеизложенное свидетельствует об актуальности и своевременности диссертационной работы Тонконоженко Юлии Александровны, посвященной разработке теоретических положений, методических и практических рекомендаций по развитию организационно-экономического механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью в угледобывающей отрасли Донецкой Народной Республики.

### **Основные научные результаты и их значимость для науки и производства**

Диссертантом ясно сформулирована цель исследования, определены его объект и предмет, которые полностью соответствуют содержанию диссертационной работы. К положительным характеристикам диссертационной работы следует отнести стиль изложения научного материала, доказательность полученных в диссертации выводов, их практическое использование, являющееся прямым подтверждением достоверности результатов выполненных диссертантом научных исследований.

Обоснованность и достоверность научных результатов и выводов исследования подтверждается применением апробационного в науке исследовательского и аналитического аппарата, использованием легитимных баз статистических данных, использованием отечественного и зарубежного опыта, практическим внедрением результатов работы.

Следует отметить своеобразие и завершенность диссертационной работы по целям, форме и содержанию. По основным вопросам, поставленным в диссертации, можно отметить оригинальность и безусловную научную новизну исследования. Ознакомление с содержанием диссертации позволяет выделить основные ее результаты, характеризующиеся высокой значимостью для науки и производства.

В качестве основных новых научных результатов диссертантом выдвинуты следующие основные положения, которые нашли обоснование в диссертации:

1. Усовершенствованы направления совершенствования институционально-организационного обеспечения механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью в угледобывающей отрасли Донецкой Народной Республики, которые, в отличие от существующих, направлены на совершенствование системы государственных органов управления инвестиционно-инновационной деятельностью с учетом потребности развития угледобывающей отрасли Донецкой Народной Республики;

2. Усовершенствован концептуальный подход к развитию организационно-экономического механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью в угледобывающей отрасли Донецкой Народной Республики, который, в отличие от существующего, в качестве определяющей черты построенного механизма определяет такие составляющие оценки



условий реализации проекта как: риски, эколого-экономический эффект и эффективность конкретных инновационных проектов;

3. Усовершенствован научно-методический подход, с помощью которого осуществляется диагностика эффективности механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью в угледобывающей отрасли Донецкой Народной Республики, позволяющий проводить анализ различных методов привлечения инвестиций для конкретных инновационных проектов с целью выбора наиболее привлекательного с точки зрения эффективности источника финансирования, как в масштабах угледобывающей отрасли, так и на уровне отдельного предприятия;

4. Получило дальнейшее развитие теоретическое обоснование сущности понятия «инвестиционно-инновационная деятельность», под которой понимается комплекс мероприятий и практических действий государства, юридических и физических лиц по инвестированию в любой форме комплекса научных, технико-технологических, организационных, финансовых и коммерческих мероприятий, направленных на разработку и внедрение результатов научных исследований в хозяйственную деятельность с целью получения экономического, социального и (или) экологического эффекта;

5. Получила дальнейшее развитие структура организационно-экономического механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью, посредством которой осуществляется целенаправленное воздействие субъекта управления (государство в лице профильного Министерства) на объект управления (инвестиционно-инновационная деятельность) с помощью реализации функций управления, в результате чего объект управления переходит из фактического состояния в желаемое. На этой основе построена методология исследования;

6. Получили дальнейшее развитие элементы организационно-экономического механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью, применяемые в зарубежных странах, в контексте использования их в Донецкой Народной Республике с учетом моделей инновационного развития, которые дополнены моделью заимствования инноваций других стран с последующим развитием собственной инновационной составляющей экономики и моделью развития инновационной компоненты экономики в условиях непризнанности государства;

7. Получила дальнейшее развитие структура факторов по уровню влияния на развитие организационно-экономического механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью в угледобывающей отрасли, функционирующей в условиях непризнанности Донецкой Народной Республики, ее доминирования в промышленности и ограниченных финансовых ресурсов, с целью расширения экономической составляющей исследуемого механизма.

### **Практическое значение полученных результатов**

Значимость результатов исследования для науки и практики заключается в разработке теоретических положений и научном обосновании на этой базе методических и практических рекомендаций по развитию организационно-



экономического механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью в угледобывающей отрасли Донецкой Народной Республики.

Практическое значение полученных результатов подтверждается справками о внедрении от ПАО «Ш/у «Донбасс», а также Министерства угля и энергетики Донецкой Народной Республики.

Теоретические положения и методические разработки диссертации используются в учебном процессе Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» при преподавании учебных дисциплин «Финансирование инноваций», «Экономика и организация инновационной деятельности», «Инвестиционное проектирование».

По теме диссертационной работы в научных изданиях опубликовано 16 научных работ общим объемом 4,87 п.л., из них принадлежит автору – 4,14 п.л.

### **Достоверность результатов работы**

Достоверность результатов подтверждается использованием фундаментальных положений экономической теории, глубоким изучением теоретических положений ведущих отечественных и зарубежных ученых, посвященных вопросам функционирования организационно-экономического механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью в угледобывающей отрасли.

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Считаем целесообразным использовать результаты диссертационной работы Тонконоженко Юлии Александровны в деятельности предприятий угледобывающей отрасли Донецкой Народной Республики, а также органов государственной власти при усовершенствовании системы формирования и реализации инвестиционно-инновационной политики в угледобывающей отрасли.

### **Общие замечания**

При этом, отдавая должное глубине проработки научной проблемы, хотелось бы сделать следующие замечания и пожелания:

1. В представленном материале в п. 1.2 (стр. 32-46) целесообразно было бы отразить объективные закономерности развития организационно-экономического механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью в угледобывающей отрасли государства. Здесь же требуется представление подтверждения несовершенства теоретико-методической основы функционирования исследуемого механизма управления, что приведет к постановке научной задачи на уровне теории.

2. В п. 1.3 (стр. 47-69) автором исследуется зарубежный опыт управления инвестиционно-инновационной деятельностью. Однако для более полного его анализа следовало бы также изучить и опыт управления



инвестиционно-инновационной деятельностью Российской Федерации с целью выявления основных элементов организационно-экономического механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью для рассмотрения возможности их применения в деятельности угледобывающей отрасли Донецкой Народной Республики.

3. В теоретической части диссертационной работы (стр. 15-71) уместно было бы более подробно рассмотреть основные функции управления (планирование, организация, мотивация, координация, контроль), а также степень их влияния на организационно-экономический механизм управления инвестиционно-инновационной деятельностью предприятий угледобывающей отрасли.

4. В аналитической части в п. 2.1 (стр. 72-86) считаем целесообразным указать на отсутствие условий развития организационно-экономического механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью в угледобывающей отрасли Донецкой Народной Республики, тем самым подтверждая наличие неразрешенной обозначенной научной проблемы в практических условиях.

5. Желательно было бы, чтобы в диссертационной работе при разработке методических и практических рекомендаций автором были определены конкретные сроки их реализации.

Необходимо отметить, что высказанные замечания являются дискуссионными и не снижают общую положительную оценку диссертационной работы Тонконоженко Юлии Александровны «Организационно-экономический механизм управления инвестиционно-инновационной деятельностью в угледобывающей отрасли Донецкой Народной Республики», которая является самостоятельной квалифицированной научной работой, содержащей новые научно обоснованные результаты, направленные на решение важной научной задачи – разработка теоретических положений, методических и практических рекомендаций по развитию организационно-экономического механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью в угледобывающей отрасли Донецкой Народной Республики.

### **Заключение**

Диссертация представляет собой законченное и самостоятельное исследование на актуальную тему. Работа направлена на разработку теоретических положений, методических и практических рекомендаций по развитию организационно-экономического механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью в угледобывающей отрасли Донецкой Народной Республики. Научные результаты, полученные Тонконоженко Юлией Александровной, не вызывают сомнений и имеют теоретическое и практическое значение, что подтверждается соответствующими справками о внедрении. Выводы и рекомендации проведенного исследования достаточно обоснованы. Автореферат диссертации и публикации автора в полной мере отражают содержание диссертации.

Тема и содержание диссертации соответствуют паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы

деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Работа отвечает требованиям п. 2.2 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Тонконоженко Юлия Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Отзыв обсужден и одобрен на расширенном заседании кафедры экономики и маркетинга Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкий национальный технический университет», 21 января 2020 г., протокол № 5.

*Я, Кравченко Андрей Анатольевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Кандидат технических наук  
(специальность 05.15.02 – Подземная разработка месторождений полезных ископаемых),  
доцент, заведующий кафедрой  
экономики и маркетинга  
Государственного образовательного  
учреждения высшего профессионального  
образования «Донецкий национальный  
технический университет»

А.А. Кравченко

Подпись Кравченко А.А. заверяю:



Адрес: 283001, г. Донецк, ул. Артема, 58  
Тел: +38 (062) 301-07-09  
e-mail: donntu.info@mail.ru  
сайт: [http:// donntu.org/](http://donntu.org/)