

Министерство образования и науки  
Донецкой Народной Республики  
Государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»

*На правах рукописи*



**Ревунов Александр Евгеньевич**

**РАЗВИТИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА КАК УСЛОВИЕ СТАНОВЛЕНИЯ И  
УСТОЙЧИВОГО РОСТА РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: региональная экономика)

**АВТОРЕФЕРАТ**  
на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Донецк – 2021

Работа выполнена в Государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», г. Донецк.

Научный руководитель: доктор экономических наук, доцент  
**Петрушевская Виктория Викторовна**

Официальные оппоненты: **Половян Алексей Владимирович**,  
доктор экономических наук, доцент,  
Министерство экономического развития Донецкой Народной Республики, Министр экономического развития

**Рославцева Елена Александровна**,  
кандидат экономических наук,  
Государственная организация высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», старший преподаватель кафедры туризма

Ведущая организация: Государственное образовательное учреждение высшего образования Луганской Народной Республики «**Луганский государственный университет имени Владимира Даля**»

Защита состоится «21» мая 2021 года в 13.00 часов на заседании диссертационного совета Д 01.001.01 при Государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» по адресу: 83015, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а, к. 205. Тел. факс: +38(062) 305-45-36, e-mail: d\_01.001.01@donampa.ru.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» по адресу: 83015, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а, к. 406 (<http://donampa.ru/>).

Автореферат разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета Д 01.001.01,  
канд. гос. упр., доцент



А.В. Кретьова

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Для современного экономического состояния Донецкой Народной Республики особое значение имеют те исследования, которые нацелены на разработку эффективных мер по ускоренному развитию региональной экономики. Этот процесс предусматривает наряду с формированием законодательства, развитием кредитно-денежной системы – проведение ряда необходимых реформ, включая развитие малого бизнеса, который выступает одним из средств решения многих социально-экономических задач. Также это способствует развитию внутриотраслевой конкуренции, играет важную роль в создании условий для трудоустройства широких слоев населения. Несмотря на положительные сдвиги в экономике Донецкой Народной Республики, произошедшие в последние годы, малый бизнес сталкивается с множеством препятствий. Его региональное развитие происходит неравномерно, хаотично и противоречиво, ему не уделяют должного внимания государственные органы: поддержка является декларативной, нет согласованности в действиях органов власти, слабая финансовая помощь и тому подобное.

Актуальность темы исследования усиливается необходимостью создания благоприятной среды для развития малого бизнеса в экономике Донецкой Народной Республики, что в значительной степени зависит от формирования механизмов стимулирования его регионального развития. На этой основе целесообразно определить принципы экономического регулирования деятельности субъектов малого бизнеса, выбрать перспективные направления и формы управления процессами развития малого бизнеса как условием становления и устойчивого роста региональной экономики.

**Степень разработанности темы исследования.** Вопросы развития малого бизнеса становились объектом исследований как отечественных, так и зарубежных ученых-экономистов, среди которых: Н. Артемев, А. Беделбаева, А. Блинов, З. Босчаева, В. Буров, Е. Буханова, З. Гасиева, И. Горошков, Г. Губерная, В. Заварзин, Д. Завьялов, Н. Коваленко, Т. Кошелева, А. Логинова, И. Мальгина, Л. Мерджанова, О. Некрасова, Ю. Петрушевский, М. Питерс, А. Половян, В. Припотень, Е. Рославцева, В. Тисунова, Р. Хизрич, Н. Шимширт, Й. Шумпетер и др. Проблема поддержки регионального развития малого предпринимательства исследовалась такими отечественными и зарубежными учеными, как: Л. Абдураимова, Д. Абдурасулова, О. Акулич, Е. Бухвальд, А. Вершинина, А. Виленский, В. Гражданкин, А. Грибовский, В. Дорофиенко, К. Левченко, А. Петровская, А. Чепуренко и др. Ряд ученых-экономистов исследовали влияние малого бизнеса на экономическое развитие, в частности: А. Алхазов, Л. Воробьева, Е. Герчикова, В. Гершанок, Е. Мазилев, Е. Макаров, Р. Ободец, С. Орлов, Т. Оруч, В. Петрушевская, Т. Ромашин, Б. Турсунов, О. Черненко, Е. Шестакова, О. Якушева. Различные аспекты развития бизнес-инкубаторов освещены в работах таких отечественных и зарубежных ученых, как: И. Антоненко, И. Габсатарова, Л. Гамидуллаева, Л. Капранова, В. Найденков, В. Оганесян, Т. Сарапкина, М. Сатгарова, Т. Тормышева и др.

Многочисленные научные публикации и исследования подтверждают высокую общественную актуальность вопросов развития малого бизнеса. Однако, концептуальная неопределенность, дискуссионность сущности понятий категориального аппарата и методического подхода, неравномерность, хаотичность и противоречивость территориального развития малого бизнеса, низкий уровень осведомленности представителей власти и органов управления относительно положительного влияния малого бизнеса на становление и рост региональной экономики, бессистемность осуществления государственной политики в сфере предпринимательства, формирует систему специфических вопросов, требующих дополнительных и углубленных исследований.

Указанное в совокупности и обусловило выбор темы диссертации, ее логико-структурное построение, объект, предмет, цель и задачи.

**Цель и задачи исследования.** Целью исследования является комплексное обоснование научно-методических основ и практических рекомендаций по управлению развитием сферы малого бизнеса как условием становления и устойчивого роста региональной экономики.

В соответствии с поставленной целью сформулированы следующие задачи исследования:

обобщить теоретико-методические основы воздействия малого бизнеса на становление и устойчивый рост региональной экономики с учетом зарубежного опыта его развития;

определить особенности и проблемы развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике на основе анализа практических аспектов его функционирования;

сформировать концептуальный подход к развитию малого бизнеса, который базируется на системно-комплексном подходе;

разработать предложения по законодательному обеспечению сферы налогообложения малого бизнеса в Донецкой Народной Республике;

разработать методический инструментарий оценки регионального уровня развития малого бизнеса;

обосновать направления формирования современной инфраструктуры территориального развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике;

усовершенствовать организационно-экономический механизм поддержки развития малого бизнеса.

**Объектом исследования** является процесс развития малого бизнеса как условие становления и устойчивого роста региональной экономики.

**Предметом исследования** выступает совокупность научно-методических и практических основ развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике и активизация его влияния на становление и устойчивый рост региональной экономики.

Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: региональная экономика), в частности, п. 3.2. «Пространственное распределение экономических ресурсов; теоретические, методические и прикладные аспекты размещения корпоративных структур,

фирм малого бизнеса, экономических кластеров, предприятий общественного сектора, домохозяйств»; п. 3.14. «Инструменты сглаживания пространственной поляризации (трансферты, инвестфонд, фонд региональной поддержки, налоговая система и др.), эффективность их применения; полюса и центры роста в региональном развитии»; п. 3.16. «Инструменты разработки перспектив развития пространственных социально-экономических систем. Прогнозирование, форсайт, индикативное планирование, программы, бюджетное планирование, ориентированное на результат, целевые программы, стратегические планы»; п. 3.22. «Разработка методологии анализа и методики оценки функционирования корпоративных структур, малого бизнеса, предприятий общественного сектора и некоммерческих организаций в регионах и муниципалитетах. Проблемы рационального использования региональных материальных и нематериальных активов – природных ресурсов, материально-технической базы, человеческого капитала и др.».

**Научная новизна полученных результатов** заключается в разработке теоретических положений, методических и практических рекомендаций, направленных на развитие малого бизнеса как условие становления и устойчивого роста региональной экономики. К числу основных результатов, определяющих научную новизну исследования, относятся:

*усовершенствованы:*

концептуальный подход к развитию малого бизнеса, который, в отличие от существующей практики управления сферой предпринимательства, базируется на системно-комплексном подходе, включает алгоритм формирования мотивации к предпринимательской деятельности в сфере малого бизнеса, обобщает задачи и функции субъектов хозяйствования в условиях современной экономики, целью которого является развитие в Донецкой Народной Республике сферы малого бизнеса;

методический инструментарий оценки регионального уровня развития малого бизнеса, который дает возможность проводить детализированный анализ показателей экономического развития хозяйствующих субъектов в территориальном разрезе, идентифицировать проблемы и перспективы развития малого бизнеса на конкретной территории, а также сформировать направления государственного регулирования по указанному направлению;

организационно-экономический механизм поддержки развития малого бизнеса, который, в отличие от существующих механизмов управления, разработан с учетом процессов адаптации экономических интересов субъектов хозяйствования, а также актуализации внешней среды их функционирования, включая модель Центра поддержки развития малого бизнеса;

*получили дальнейшее развитие:*

теоретико-методические основы воздействия малого бизнеса на становление и устойчивый рост региональной экономики с учетом зарубежного опыта его развития, включающие разработку мероприятий по государственной поддержке деятельности субъектов малого бизнеса;

систематизация особенностей и проблем становления малого бизнеса в Донецкой Народной Республике на основе анализа практических аспектов его

формирования и развития, включая: направления совершенствования организационно-методических параметров и структуры управления, нормативно-правового обеспечения сферы регулирования малого бизнеса;

предложения по законодательному обеспечению сферы налогообложения малого бизнеса в Донецкой Народной Республике, позволяющие структурировать законодательство, которое регламентирует управление сферой налогообложения малого бизнеса, включая аспекты полномочий и взаимосвязей между органами управления бюджетно-налоговой системой;

направления формирования современной инфраструктуры территориального развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике, которые включают мероприятия по осуществлению регуляторной политики предпринимательского сектора на государственном и местном уровнях.

**Теоретическая и практическая значимость работы.** Теоретическая значимость полученных результатов заключается в комплексном обосновании научно-методических основ развития малого бизнеса как условия становления и устойчивого роста региональной экономики.

Практическое значение полученных результатов заключается в доведении теоретических положений по развитию малого бизнеса до уровня конкретных предложений по разработке ключевых механизмов и инструментов реализации поддержки развития малого бизнеса, которые могут быть использованы субъектами хозяйствования и государственными органами при совершенствовании системы управления региональным развитием малого бизнеса, а также при подготовке законодательных актов регламентирующих соответствующую сферу региональной экономики.

Диссертация является законченным научным исследованием, которое выполнено в Государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» согласно тематике научно-исследовательских работ по двум темам: «Совершенствование теоретических основ финансового управления экономикой» (номер государственного учета НИОКТР № 0119D000078 от 25.04.2019), где лично автором предложен организационно-экономический механизм поддержки развития малого бизнеса; «Теоретико-методические подходы к управлению экономическими процессами в условиях экономической нестабильности» (номер государственного учета НИОКТР № 0119D000081 от 25.04.2019), где лично автором предложены направления совершенствования современной инфраструктуры развития малого бизнеса.

Результаты научных исследований использованы в деятельности ООО ПКФ «Бытрадиотехника». Разработанный алгоритм расчета индекса регионального развития малого бизнеса, позволил провести детализированный анализ показателей экономического развития хозяйствующего субъекта, идентифицировать проблемы и сформировать соответствующие направления регулирования (справка от 12.01.2021 № 8-12/2021).

Результаты исследования предложены к внедрению в деятельность Администрации Петровского района города Донецка. В частности, предложен

организационно-экономический механизм содействия развитию сферы малого бизнеса: разработан управленческий механизм адаптации интересов субъектов экономики; разработан концептуальный подход к развитию малого бизнеса; разработана модель Центра поддержки развития малого бизнеса (справка от 28.12.2020 № 04-14/4441).

Научные разработки, полученные в рамках исследования, предложены к внедрению в деятельность Администрации города Иловайска, а именно: предложен концептуальный подход к развитию малого бизнеса: составлен алгоритм формирования мотивации к предпринимательской деятельности; обобщена миссия, цели, задачи и функции малого бизнеса в современной экономике; определены «входящие» и «исходящие» элементы концептуального подхода (справка о внедрении от 30.12.2020 № 02.03-09/1709).

Положения диссертации использованы в учебном процессе и отражены в учебно-методическом обеспечении ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» с использованием результатов исследования была проведена корректировка содержания учебных дисциплин: «Финансы организаций» для обучающихся 3 курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 «Экономика»; «Стратегия управления финансовой деятельностью» для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит»; «Учёт на предприятиях малого бизнеса» для обучающихся 4-го курса, направления подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит» (справка о внедрении от 29.12.2020 № 01-06/1539).

**Методология и методы исследования.** Методологической и теоретической основой диссертации являются научные положения фундаментальных и прикладных исследований в области экономической теории, стратегического и муниципального управления, менеджмента, труды отечественных и зарубежных ученых различных отраслей экономической науки, в которых приведены фундаментальные теории развития малого бизнеса в региональной экономике.

В процессе исследования были использованы общенаучные и специальные методы, а именно: исторический и логический (исследование теоретических взглядов на сущность малого бизнеса в региональной экономике), герменевтический (исследование правовых аспектов регулирования развития малого бизнеса), монографический (изучение особенностей формирования и передового опыта развития малого бизнеса в других странах мира), сравнительный и графический (оценка динамики и структурных изменений в формировании малого бизнеса в региональной экономике), системно-структурного анализа и синтеза (изучение и обобщение структурных пропорций и сдвигов в сфере малого бизнеса, состояния и динамики его формирования и влияния на эффективность хозяйствования), методы системного анализа, группировки (определение и расчет показателей оценки развития малого бизнеса на всех уровнях функционирования, эффективности его формирования), кластерного анализа (формирование

наглядных структур данных по развитию малого бизнеса в региональной экономике), экономико-математический метод (разработка методического инструментария оценки регионального уровня развития малого бизнеса).

Для обработки экономической информации, построения таблиц, диаграмм, графиков, блок-схем использованы современные компьютерные технологии и пакеты прикладных программ Microsoft Office®.

Информационной базой исследования послужили нормативно-правовые акты в сфере малого бизнеса в Донецкой Народной Республике, официальные статистические данные, прогнозные показатели и официальные отчеты о развитии малого бизнеса, материалы монографических исследований, а также научная и периодическая литература.

**Положения, выносимые на защиту:**

1. Теоретико-методические разработки по основам воздействия малого бизнеса на становление и устойчивый рост региональной экономики.
2. Результаты исследования относительно особенностей и проблем становления малого бизнеса в Донецкой Народной Республике.
3. Концептуальный подход к развитию малого бизнеса, который базируется на системно-комплексном подходе.
4. Предложения по законодательному обеспечению сферы налогообложения малого бизнеса в Донецкой Народной Республике.
5. Методический инструментарий оценки регионального уровня развития малого бизнеса.
6. Направления формирования современной инфраструктуры территориального развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике.
7. Организационно-экономический механизм поддержки развития малого бизнеса.

**Степень достоверности и апробация результатов.** Достоверность результатов подтверждается широким охватом теоретической и эмпирической базы исследования, посвященной вопросу формирования и развития малого бизнеса, корректным использованием современных средств и методик проведения исследований, а также обоснования полученных результатов, выводов и рекомендаций.

Диссертация является самостоятельной научной работой, в которой изложен авторский подход к решению важной научно-прикладной задачи развития теоретических положений, методических и практических рекомендаций по совершенствованию механизмов и инструментов управления развитием малого бизнеса в контексте становления и устойчивого роста экономики Донецкой Народной Республики.

Вклад автора в коллективно опубликованные работы конкретизирован в списке работ, опубликованных по теме диссертации.

Основные положения и результаты исследования докладывались и опубликованы в материалах научных конференций, в т.ч.: VIII Международной научно-практической конференции «Формирование креативного предпринимателя: воспитание лидерских качеств и поиск новых направлений бизнеса» (г. Курск, 2018 г.); Международной научно-практической конференции



молодых ученых и студентов «Финансово-экономическое развитие Донбасса: проблемы, пути решения» (г. Донецк, 2018 г.); II-IV Международной научно-практической конференции «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий» (г. Донецк, 2018-2020 гг.); II-IV Международной научно-практической конференции «Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы» (г. Донецк, 2018-2020 гг.); Международной научно-практической конференции «Государственное и региональное развитие: возможности и ограничения в условиях пандемии» (г. Санкт-Петербург, 2020 г.).

**Публикации.** По теме диссертации опубликовано 20 научных работ, в том числе: 11 статей в рецензируемых научных изданиях, 9 работ апробационного характера. Общий объем публикаций 6,4 п.л., из них 4,85 п.л. принадлежит лично автору.

Из научных трудов, опубликованных в соавторстве, в диссертации используются только самостоятельно полученные научные результаты и практические рекомендации.

**Структура и объем работы.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, содержащего 162 наименования и двух приложений (объемом 26 страниц). Общий объем диссертации составляет 244 страницы.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

В диссертации получили обоснование научно-методические основы и практические рекомендации по управлению развитием малого бизнеса как условием становления и устойчивого роста региональной экономики.

В первой главе «**Теоретико-методические основы развития малого бизнеса**» исследовано и доказано положительное влияние малого бизнеса на развитие региональной экономики; проанализировано взаимодействие властных и предпринимательских структур в рыночной экономике; обобщен зарубежный опыт государственного регулирования развития малого бизнеса.

В работе проведена оценка развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике (ДНР), выявлена значительная территориальная неоднородность государства в экономическом и социально-политическом отношении (рисунок 1). Так, например, годовой доход малых предприятий города Донецк составляет около 3/4 его общегосударственного объема. Как показывают статистические данные, количество малых предприятий в городе Донецк на 01.10.2019 г. составило 32 ед. на 10 тыс. наличного населения. Это самый высокий показатель по Донецкой Народной Республике и превышает средний уровень по другим городам Республики более чем в три раза.

В связи со сложившейся ситуацией в диссертации был разработан подход по совершенствованию системы управления малым бизнесом. С этой целью в работе предложена схема взаимодействия механизмов управления региональной экономикой с предприятиями малого бизнеса, которая в целом

направлена на развитие воспроизводственного процесса региональной экономики (рисунок 2).

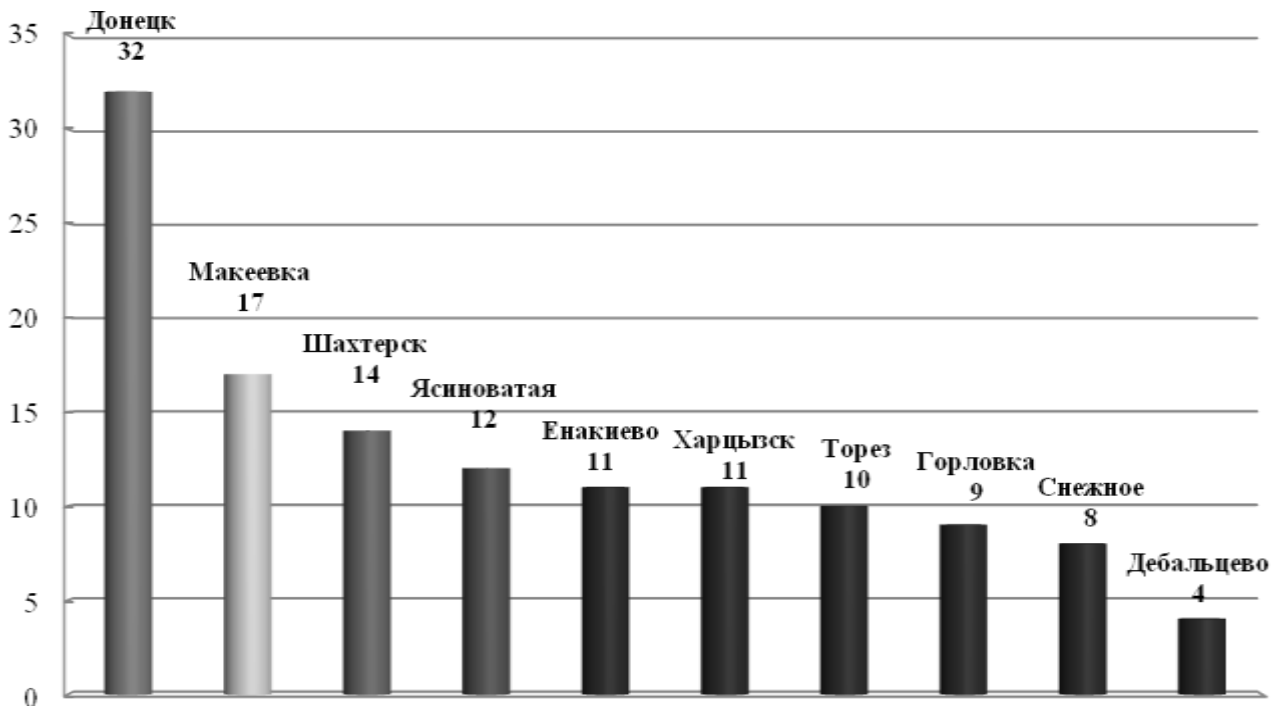


Рисунок 1 – Количество малых предприятий Донецкой Народной Республики на 10 тыс. наличного населения в 2019 году

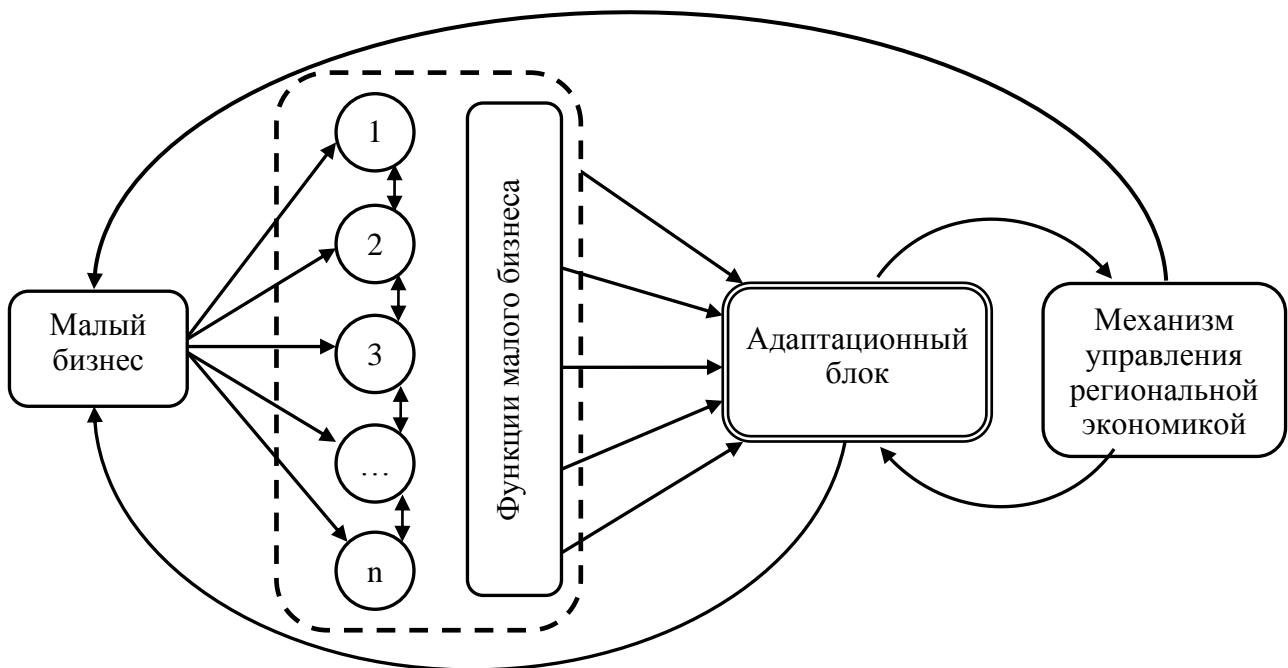


Рисунок 2 – Малый бизнес Донецкой Народной Республики в системе управления региональной экономикой

Адаптационный блок представляет собой совокупность финансово-экономических и организационно-информационных механизмов, которые ориентированы на формирование гибкой системы управления, способной решить возникающие противоречия. Целью данного блока является

упорядочение деятельности субъектов малого бизнеса в отношении удовлетворения потребностей территориального развития, а именно – исключение хаотичного развития и включение малого бизнеса в систему финансово-экономических отношений в государстве. Таким образом, функциональное назначение адаптационного блока связано с согласованием интересов малого бизнеса с финансово-экономическими и социальными интересами государства. Подробно функционирование адаптационного блока и механизма управления рассмотрено в Главе 3 диссертации в структуре организационно-экономического механизма развития малого бизнеса.

Главная роль в развитии производственных процессов и соответственно в общем территориальном развитии принадлежит малому бизнесу, одной из функций которого становится стимулирование воспроизводственного процесса в государстве. В связи с этим, в работе были приведены сравнения, текущего состояния и ориентировочных пропорций показателей деятельности предприятий ДНР в разрезе малых, средних и крупных предприятий. Это видение было сформировано с учетом текущего состояния аналогичных показателей зарубежных стран, как некий ориентир качества (рисунок 3).

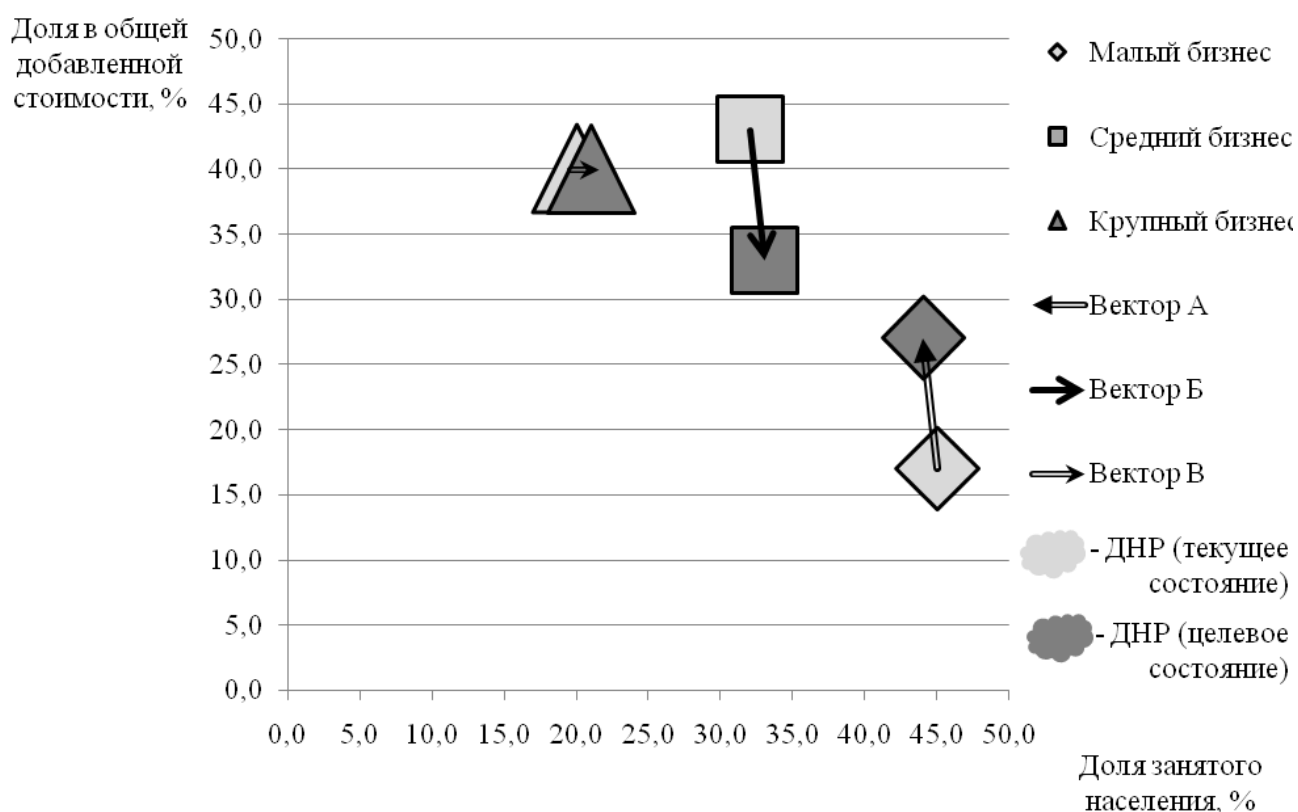


Рисунок 3 – Направления изменений структуры экономики Донецкой Народной Республики в разрезе малых, средних и крупных предприятий

Как показано на схеме, векторов деятельности для приведения структуры малых, средних и крупных предприятий к целевому состоянию, обнаружено три, среди которых наиболее актуальным сейчас для Донецкой Народной Республики является вектор «А», который предусматривает увеличение доли малого бизнеса в общей добавленной стоимости примерно на 10% с

сохранением (или незначительным уменьшением) доли занятого населения.

Вектор «В» является вектором общего движения, наличие прогресса по нему будет свидетельствовать об общем развитии государства и преодолении кризисных явлений, о правильной комбинации государственных политик, реформ и активности общества, в частности бизнесменов, в рамках его достижения необходимо осуществлять более поддерживающие действия.

Вектор «Б» является автоматическим (если будут реализованы «А» и «В»), основной фокус внимания в рамках этого движения - своевременное его торможение, чтобы не попасть в ситуацию, исправление которой сейчас стоит перед Чехией, Польшей, Великобританией и другими странами Европейского Союза. Следует отметить, что правильно организованное движение по вектору «А» должно также влиять на средние предприятия, что будет правильно влиять на организацию движения и по вектору «Б». Для достижения оптимальных пропорций структуры занятого населения необходим контроль снижения занятости в малом, среднем и крупном бизнесах, учитывая прогнозы уменьшения численности экономически активного населения.

На сегодняшний день в ДНР отсутствует единый подход к развитию малого бизнеса в разрезе административно-территориальных единиц, однако наблюдается множество подходов к отдельным элементам этого процесса. Именно поэтому для целей исследования в работе принят следующий вектор: систематизация имеющихся инструментов развития территорий через развитие малого предпринимательства, анализ целесообразности их использования на уровне объединенных территориальных единиц и корректировка, а в отдельных случаях, разработка алгоритмов их внедрения на указанном уровне.

Во второй главе **«Анализ практических аспектов развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике»** проанализированы особенности и проблемы развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике, предложен концептуальный подход к его развитию, обосновано законодательное обеспечение сферы налогообложения малого бизнеса.

Трансграничное сотрудничество в значительной мере определяет направления развития малого бизнеса. В работе проанализирована история создания и функционирования в период 2006-2014 годов трансграничного формирования – Еврорегиона «Донбасс».

Анализ потенциальных возможностей, которые предоставляет региональное сотрудничество в рамках Еврорегиона «Донбасс», вызывает необходимость разработки базовых программных положений, направленных на синхронизацию действий Правительства Донецкой Народной Республики в направлении поддержки развития малого бизнеса на основе трансграничного партнерства (рисунок 4).

Становление и устойчивый рост региональной экономики возможен при условии привлечения финансовых и материальных ресурсов крупного бизнеса с использованием потенциала малого бизнеса. Для этого в диссертации разработан концептуальный подход к развитию малого бизнеса, который охватывает весь предпринимательский сектор экономики (рисунок 5).



Рисунок 4 – Программные принципы синхронизации политики поддержки развития малого бизнеса в рамках трансграничного партнерства в Еврорегионе «Донбасс»

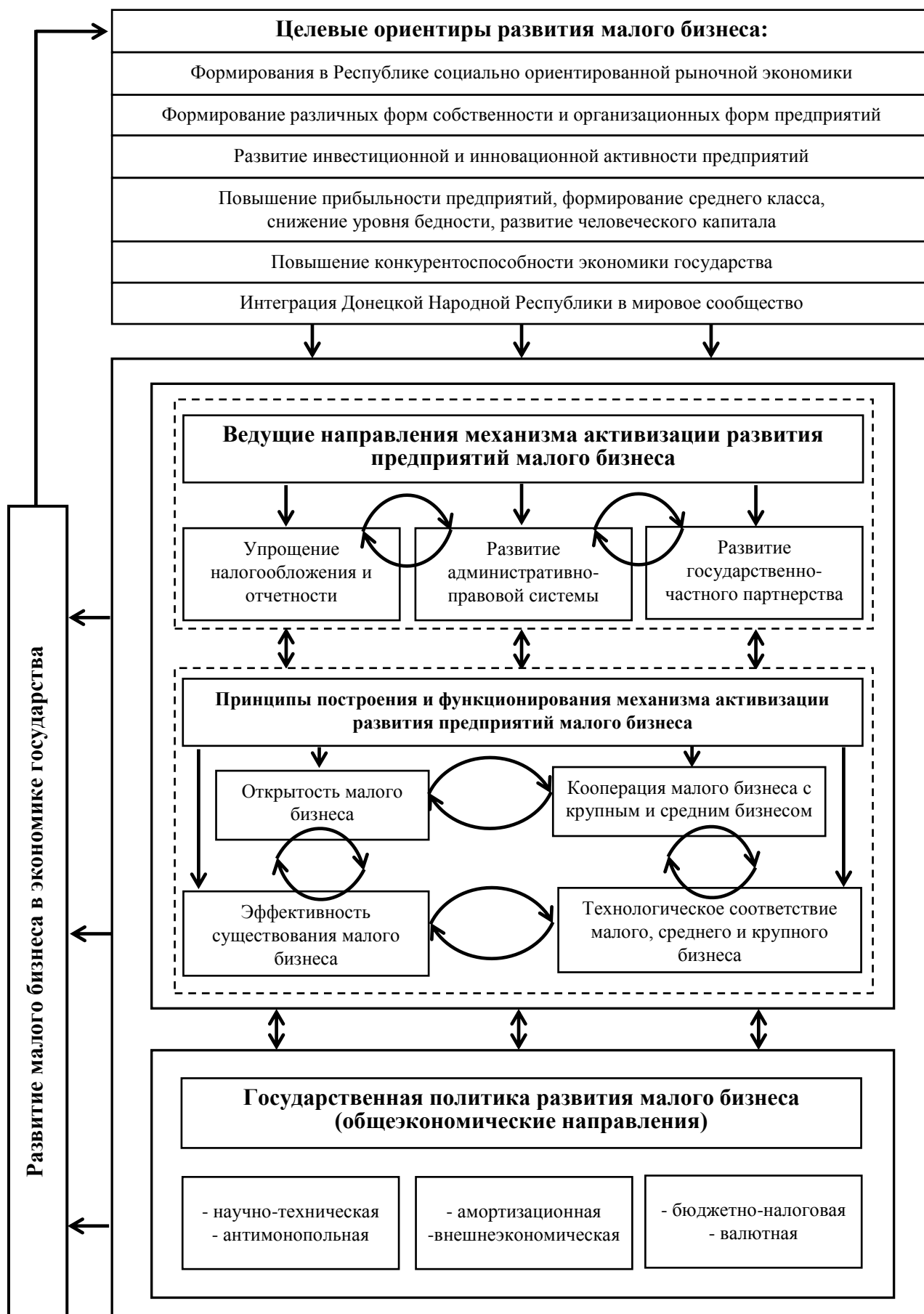


Рисунок 5 – Концептуальный подход к развитию малого бизнеса в Донецкой Народной Республике

Важность реализации концептуального подхода к развитию малого бизнеса для ДНР обусловлена необходимостью перехода от модели экономического развития, основанной на деятельности крупных добывающих предприятий и переработчиков сырья к более диверсифицированной и открытой экономической модели на основе малого бизнеса с высоким инновационным потенциалом, устойчивостью к кризисным явлениям и способностью быстро адаптироваться к новым экономическим условиям и экологическим вызовам.

Тенденции в сфере регулирования малого бизнеса свидетельствуют о том, что наиболее весомым фактором ограничения развития малого бизнеса является существенное административно-налоговое давление. Анализ проблем развития малого бизнеса на территории ДНР в сфере налогообложения, показывает, что главными из них на данный момент являются:

- отсутствует унификация бюджетно-налоговых систем ДНР, РФ, ЛНР;
- недоработки законодательства по обеспечению прав налогоплательщиков, алгоритма подачи отчетности и администрирования налогов;
- двойное налогообложение по налогу с оборота и налогу на прибыль;
- неполное включение в суммы затрат субъектов хозяйствования расходов, которые связаны с процессом производства, и без осуществления которых невозможно полноценно выполнить работу;
- недостатки в механизме амортизации для целей налогообложения;
- отсутствие льгот для предприятий малого бизнеса, а также налоговых каникул и отсрочек по уплате налогов.

Факторы, образующие ключевые рычаги для совершенствования механизма развития малого бизнеса в ДНР систематизированы в таблице 1.

Таблица 1 – Рекомендации по совершенствованию механизма развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике

Сдерживающий фактор	Рекомендации по развитию малого бизнеса
1	2
Нестабильность и противоречивость налогового законодательства	<ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение эффективности налоговой системы на основе усовершенствования законодательства в этой сфере, обеспечения упорядоченности нормативно-правовой базы, ее стабильности и систематизации законодательных актов;</li> <li>- разработка и принятие базовых нормативно-правовых актов в бюджетно-налоговой сфере (Налоговый кодекс ДНР, Бюджетный кодекс ДНР, Таможенный кодекс ДНР);</li> <li>- создание комплекса правовых гарантий для малого бизнеса, а также участников финансово-экономических отношений, механизма ответственности за нарушение установленных норм;</li> <li>- формирование и обеспечение регулирующей функции налогов.</li> </ul>
Трудности со стратегическим планированием	<ul style="list-style-type: none"> <li>- создание условий экономического, законодательного и политического баланса в стране;</li> <li>- создание баз данных аналитического характера для бизнеса.</li> </ul>
Ограниченность рынков сбыта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- проведение выставок и ярмарок продукции, производимой субъектами малого бизнеса;</li> <li>- создание благоприятных условий для экспорта продукции;</li> <li>- взаимный трансфер технологий с зарубежными странами.</li> </ul>

Продолжение таблицы 1

1	2
Ограниченный доступ к внешним источникам финансирования	<ul style="list-style-type: none"> <li>- расширение рынка современных банковских услуг (факторинг, финансовый лизинг, овердрафт);</li> <li>- реализация государственных целевых программ;</li> <li>- разработка совместных проектов (малый бизнес и органы местного самоуправления);</li> <li>- реализация грантов;</li> <li>- развитие и распространение программ микрокредитования;</li> <li>- введение системы льготного кредитования;</li> <li>- осуществление государством гарантийного обеспечения кредитования субъектов малого бизнеса.</li> </ul>
Недостаточное информационное обеспечение	<ul style="list-style-type: none"> <li>- развитие структуры образовательных программ по вопросам предпринимательской деятельности;</li> <li>- проведение семинаров, круглых столов, конференций с привлечением субъектов малого бизнеса на базе государственного и местных советов;</li> <li>- создание условий для развития сети государственных и местных фондов поддержки малого бизнеса;</li> <li>- создание баз данных аналитического характера для бизнеса.</li> </ul>
Социальная незащищенность работников	<ul style="list-style-type: none"> <li>- государственная финансовая поддержка населения в организации собственного дела.</li> </ul>
Низкая покупательная способность населения	<ul style="list-style-type: none"> <li>- снижение налоговой нагрузки на малый бизнес;</li> <li>- повышение уровня жизни населения;</li> <li>- расширение объемов государственных закупок товаров (работ, услуг) у субъектов малого бизнеса.</li> </ul>
Теневой сектор предпринимательства	<ul style="list-style-type: none"> <li>- внедрение системного мониторинга уровня теневого сектора экономики на основе альтернативных источников информации, создание центра мониторинга;</li> <li>- повышение прозрачности функционирования государственных органов и служб на основе широкого распространения системы электронного документооборота;</li> <li>- создание «горячей линии» для получения оперативной информации о незаконных предпринимателях;</li> <li>- формирование благоприятных условий для функционирования легального предпринимательства.</li> </ul>

В третьей главе «**Обеспечение развития малого бизнеса в условиях становления и устойчивого роста региональной экономики**» разработан методический инструментарий оценки регионального уровня развития малого бизнеса; сформирована современная инфраструктура его территориального развития; предложен организационно-экономический механизм поддержки развития малого бизнеса.

Как уже было отмечено, в Донецкой Народной Республике наблюдается значительная территориальная дифференциация в развитии малого бизнеса. Своевременное выявление территориальных диспропорций способно предотвратить их углубление, а также позволяет идентифицировать и ликвидировать источники низкого уровня развития малого бизнеса. В связи с этим в работе был разработан методический инструментарий оценки регионального развития малого бизнеса (рисунок 6).



**I этап. Обоснование состава специальных показателей по субиндексам  $I_{вд}$ ,  $I_{бп}$ ,  $I_{опфх}$ .** Специальные показатели являются коэффициентами и выражаются в относительных величинах - десятичных дробях.

**II этап. Поиск информационной базы, сбор данных для расчета специальных коэффициентов.**

**III этап. Разработка матрицы стандартизованных коэффициентов по формулам:**

$$x_{ij} = \frac{K_{\text{факт}} - K_{\text{мин}}}{K_{\text{макс}} - K_{\text{мин}}} \text{ (для стимуляторов); } x_{ij} = \frac{K_{\text{макс}} - K_{\text{факт}}}{K_{\text{макс}} - K_{\text{мин}}} \text{ (для дестимуляторов)}$$

где  $x_{ij}$  - нормированное значение  $i$ -го коэффициента  $j$ -ой территориальной единицы;  
 $K_{\text{факт}}$  - фактическое значение  $i$ -го коэффициента  $j$ -ой территориальной единицы;  
 $K_{\text{мин}}$ ,  $K_{\text{макс}}$  - соответственно минимальное и максимальное значение  $i$ -го коэффициента  $j$ -ой территориальной единицы по всей совокупности территорий.

**IV этап. Расчет субиндексов регионального развития малого бизнеса по формулам:**

$$I_{вд,j} = \frac{1}{6} \sum_{i=1}^6 x_{ij}; I_{бп,j} = \frac{1}{3} \sum_{i=7}^9 x_{ij}; I_{опфх,j} = \frac{1}{4} \sum_{i=10}^{13} x_{ij}$$

**V этап. Расчет темпов роста специальных показателей по формуле:**

$$T_{ij} = \frac{K_{ij\text{ан.}}}{K_{ij\text{пред.}}}$$

где  $T_{ij}$  - темп роста  $i$ -го показателя  $j$ -ой территориальной единицы;  
 $K_{ij\text{ан.}}$  - значение  $i$ -го показателя  $j$ -ой территориальной единицы за анализируемый период;  
 $K_{ij\text{пред.}}$  - значение  $i$ -го показателя  $j$ -ой территориальной единицы за предыдущий период.

**VI этап. Расчет скорректированных субиндексов регионального развития малого бизнеса по формулам:**

$$I_{вд.скор,j} = \frac{1}{6} \sum_{i=1}^6 (I_{вд,j} * T_{ij}); I_{бп.скор,j} = \frac{1}{3} \sum_{i=7}^9 (I_{бп,j} * T_{ij}); I_{опфх.скор,j} = \frac{1}{4} \sum_{i=10}^{13} (I_{опфх,j} * T_{ij})$$

**VII этап. Обоснование весовых коэффициентов значимости для каждого субиндекса.**

$$a_{вд} + a_{бп} + a_{опфх} = 1$$

где  $a_{вд}$ ,  $a_{бп}$ ,  $a_{опфх}$  - весовые коэффициенты субиндексов (в десятичных дробях)

Рисунок 6 – Алгоритм расчета индекса регионального развития малого бизнеса

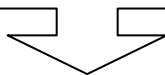
**VIII этап. Расчет интегрального индекса регионального развития малого бизнеса по формуле:**

$$I_{тр} = a_{вд} * I_{вд. скор. j} + a_{бп} * I_{бп. скор. j} + a_{опфх} * I_{опфх. скор. j}$$

$0 < I_{тр} \leq 0.2$  - очень низкий уровень;  $0.5 < I_{тр} \leq 0.6$  - уровень выше среднего;

$0.2 < I_{тр} \leq 0.4$  - низкий уровень;  $0.6 < I_{тр} \leq 0.8$  - высокий уровень;

$0.4 < I_{тр} \leq 0.5$  - средний уровень;  $0.8 < I_{тр} \leq 1$  - очень высокий уровень.



**IX этап. Ранжирование территорий по убыванию значений интегральных индексов. Выводы.**

*Рисунок 6 – (продолжение)*

В таблице 2 представлен перечень специальных показателей для оценки индекса регионального развития малого бизнеса.

Таблица 2 – Перечень специальных показателей для оценки индекса регионального развития малого бизнеса

Показатель	Формула расчета
1	2
<b>I. Субиндекс «Виды экономической деятельности» (<math>I_{вд}</math>)</b>	
$I_1$ . Доля количества субъектов малого бизнеса <i>финансового сектора</i> экономики в их общем количестве субъектов малого бизнеса	$K_1 = \frac{K_{фс}}{K_{общ}}$
$I_2$ . Доля количества субъектов малого бизнеса <i>реального сектора</i> экономики в общем количестве субъектов малого бизнеса	$K_2 = \frac{K_{рс}}{K_{общ}}$
$I_3$ . Доля количества субъектов малого бизнеса <i>непроизводственного сектора</i> экономики в общем количестве субъектов малого бизнеса	$K_3 = \frac{K_{нс}}{K_{общ}}$
$I_4$ . Доля количества субъектов малого бизнеса <i>первичного сектора</i> экономики в общем количестве субъектов малого бизнеса	$K_4 = \frac{K_{пс}}{K_{общ}}$
$I_5$ . Доля количества субъектов малого бизнеса <i>вторичного сектора</i> экономики в общем количестве субъектов малого бизнеса	$K_5 = \frac{K_{вс}}{K_{общ}}$
$I_6$ . Доля количества субъектов малого бизнеса <i>третичного сектора</i> экономики в общем количестве субъектов малого бизнеса	$K_6 = \frac{K_{тс}}{K_{общ}}$
<b>II. Субиндекс «Бизнес поведение» (<math>I_{бп}</math>)</b>	
$II_1$ . Доля теневого оборота в общем товарообороте малого бизнеса (теневой оборот – это разница расходов населения на приобретение товаров и услуг малого бизнеса и общего оборота малого бизнеса)	$K_7 = \frac{3_{нас} - O_{МБ общ}}{O_{МБ общ}}$
$II_2$ . Доля оборота через Интернет в розничном товарообороте предприятий малого бизнеса	$K_8 = \frac{O_{МБ инт}}{O_{МБ общ}}$
$II_3$ . Доля продаж по безналичному расчету в розничном товарообороте предприятий малого бизнеса	$K_9 = \frac{O_{МБ безнал}}{O_{МБ общ}}$

## Продолжение таблицы 2

1	2
<b>III. Субиндекс «Организационно-правовые формы хозяйствования» (<math>I_{\text{опфх}}</math>)</b>	
III <sub>1</sub> . Доля предприятий наиболее многочисленной ОПФХ в общем количестве предприятий (коэффициент видового доминирования)	$K_{10} = \frac{\Pi_{\text{ОПФХ макс}}}{\Pi_{\text{МБ общ}}}$
III <sub>2</sub> . Отношение имеющегося количества ОПФХ, в которых зарегистрированы предприятия, квадратному корню из общего числа предприятий (коэффициент видового богатства)	$K_{11} = \frac{\Pi_{\text{ОПФХ факт}}}{\sqrt{\Pi_{\text{МБ общ}}}}$
III <sub>3</sub> . Доля имеющегося количества ОПФХ, в которых зарегистрированы предприятия, в их общем потенциальном количестве (коэффициент видового наличия)	$K_{12} = \frac{\Pi_{\text{ОПФХ факт}}}{\Pi_{\text{ОПФХ пот}}}$
III <sub>4</sub> . Доля предприятий типа кооперативов и объединений в общем количестве предприятий (коэффициент кооперации)	$K_{13} = \frac{\Pi_{\text{кооп}} + \Pi_{\text{об}}}{\Pi_{\text{МБ общ}}}$

Апробация предложенного методического инструментария осуществлена на примере городов ДНР за период 2018-2019 годов (таблица 3).

Таблица 3 – Оценка территориального развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике

Города	$I_{\text{вд. скор.}}$	$I_{\text{бп. скор.}}$	$I_{\text{опфх. скор.}}$	$I_{\text{рр}}$	Ранг 2019 г.	Уровень развития
Донецк	0,6738	0,5602	0,2999	0,5757	1	Выше среднего (9 городов)
Макеевка	0,6255	0,2834	0,5002	0,5681	2	
Горловка	0,6655	0,3432	0,3392	0,5554	3	
Енакиево	0,4703	0,5811	0,5509	0,5203	4	
Харцызск	0,4726	0,5268	0,5293	0,5092	5	
Торез	0,5249	0,3962	0,4529	0,5050	6	
Шахтёрск	0,5798	0,2291	0,3776	0,4985	7	
Снежное	0,5334	0,1268	0,4142	0,4672	8	
Ясиноватая	0,4599	0,6124	0,3664	0,4658	9	
Кировское	0,4191	0,8193	0,3036	0,4474	10	Средний (10 городов)
Дебальцево	0,4253	0,4579	0,4353	0,4448	11	
Докучаевск	0,4299	0,4259	0,4324	0,4430	12	
Амвросиевка	0,4998	0,1211	0,4043	0,4426	13	
Зугрэс	0,3266	0,3748	0,6834	0,4421	14	
Иловайск	0,3682	0,2254	0,6096	0,4297	15	
Юнокоммунаровск	0,3574	0,1871	0,6338	0,4251	16	
Ждановка	0,3789	0,2579	0,5312	0,4184	17	
Новоазовск	0,4488	0,2081	0,3389	0,4026	18	
Комсомольское	0,4827	0,1585	0,2835	0,4025	19	Низкий (2 города)
Моспино	0,3777	0,0706	0,4410	0,3699	20	
Углегорск	0,2731	0,2850	0,4897	0,3434	21	

Включение в анализ темповых корректирующих коэффициентов позволило рассчитать интегральные показатели территориального развития

малого бизнеса в городах ДНР для 2019 года. Результаты анализа показали, что в 2019 году большинство городов ДНР находились на средней ступени развития институциональных аспектов малого бизнеса. По критериям, определенным для оценки уровня исследуемого показателя, города ДНР разделились на три группы: 9 городов вошли в группу с уровнем развития выше среднего, 10 – в группу среднего уровня и 2 – в группу низкого уровня. Ни один из полученных интегральных индексов не был идентифицирован как «высокий» или «очень высокий». Разница между самым высоким и наименьшим значениями индекса составляла 1,7 раза, что подтвердило существование территориальной асимметрии развития малого бизнеса.

Представленный методический инструментарий оценки уровня регионального развития малого бизнеса, который заключается в алгоритмизированном процессе расчета интегрального показателя, способен решить широкий комплекс задач по исследованию институциональных аспектов развития малого бизнеса:

учесть при расчете обобщенного показателя комплекс составляющих характеризующих различные стороны развития малого бизнеса как социально-экономического института современной экономики;

сравнить разномасштабные территории за счет использования исключительно удельных показателей;

оперативно и на любом этапе осуществить сравнительную оценку состояния (как текущего, так и в динамике) регионального развития предпринимательства в сфере малого бизнеса;

определить слабые места и выигрышные позиции в составляющих регионального развития малого бизнеса;

оценить возможности и обосновать направления улучшения компонентов развития малого бизнеса в территориальном разрезе;

повысить уровень научного обоснования территориальных программ и нормативных инициатив по стимулированию развития субъектов малого бизнеса.

Проведенные в работе исследования по вопросам удовлетворения потребностей малого бизнеса в ДНР, показывают неудовлетворительное состояние по следующим параметрам:

недостаточность организаций инфраструктуры поддержки развития малого бизнеса;

пространственные диспропорции в развитии малого бизнеса, что приводит к территориальным «белым пятнам», где малые предприятия не имеют никакой организационной поддержки;

только в крупных городах присутствует более или менее полный спектр услуг для малых предприятий;

большинство современных услуг недоступны для предпринимателей вследствие их отсутствия на рынке ДНР либо очень высоких расценок;

предприниматели со стажем не находят эффективной поддержки в результате существенного отставания консультантов от «бизнес-уровня» продвинутых предпринимателей.

Учитывая названные параметры, в работе предложена схема инфраструктурного обеспечения территориального развития малого бизнеса в ДНР в соответствии с современными требованиями экономики (рисунок 7).



Рисунок 7 – Рекомендованная схема инфраструктурного обеспечения территориального развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике

Сформированную сеть инфраструктурной поддержки территориального развития малого бизнеса можно классифицировать по следующим признакам: по способу учреждения: государственная, частная, общественная; по статусу: республиканская, местная (районная); по форме: организационно-техническая, информационно-аналитическая, финансово-кредитная; по видам деятельности: совещательные органы, консалтинговые структуры, информационные центры, инвестиционные и инновационные компании, образовательные учреждения и тому подобное. Конечной целью формирования инфраструктуры поддержки

территориального развития малого бизнеса в ДНР как неотъемлемого компонента рыночных отношений является не только создание условий для эффективного ведения собственной деятельности, но и решение общегосударственных задач: создание новых рабочих мест, рост производства, его структурная перестройка, во избежание диспропорций в экономическом развитии территорий Республики.

Исходя из общих принципов механизма адаптации интересов субъектов экономики, направления оптимизации организационно-экономического механизма содействия развитию сферы малого бизнеса связаны с развитием именно институциональных аспектов в области управления. Для достижения этой цели в работе предложены рекомендации по формированию Центра поддержки развития малого бизнеса в ДНР. Основной задачей Центра является упорядочение связей малого бизнеса с крупным бизнесом, финансовыми институтами, государственными органами и другими структурами экономики государства. Целью этого упорядочения является эффективное использование комплексной информации для разработки рекомендаций по развитию малого бизнеса, соответствующих ситуации, которая складывается в ДНР (рисунок 8).

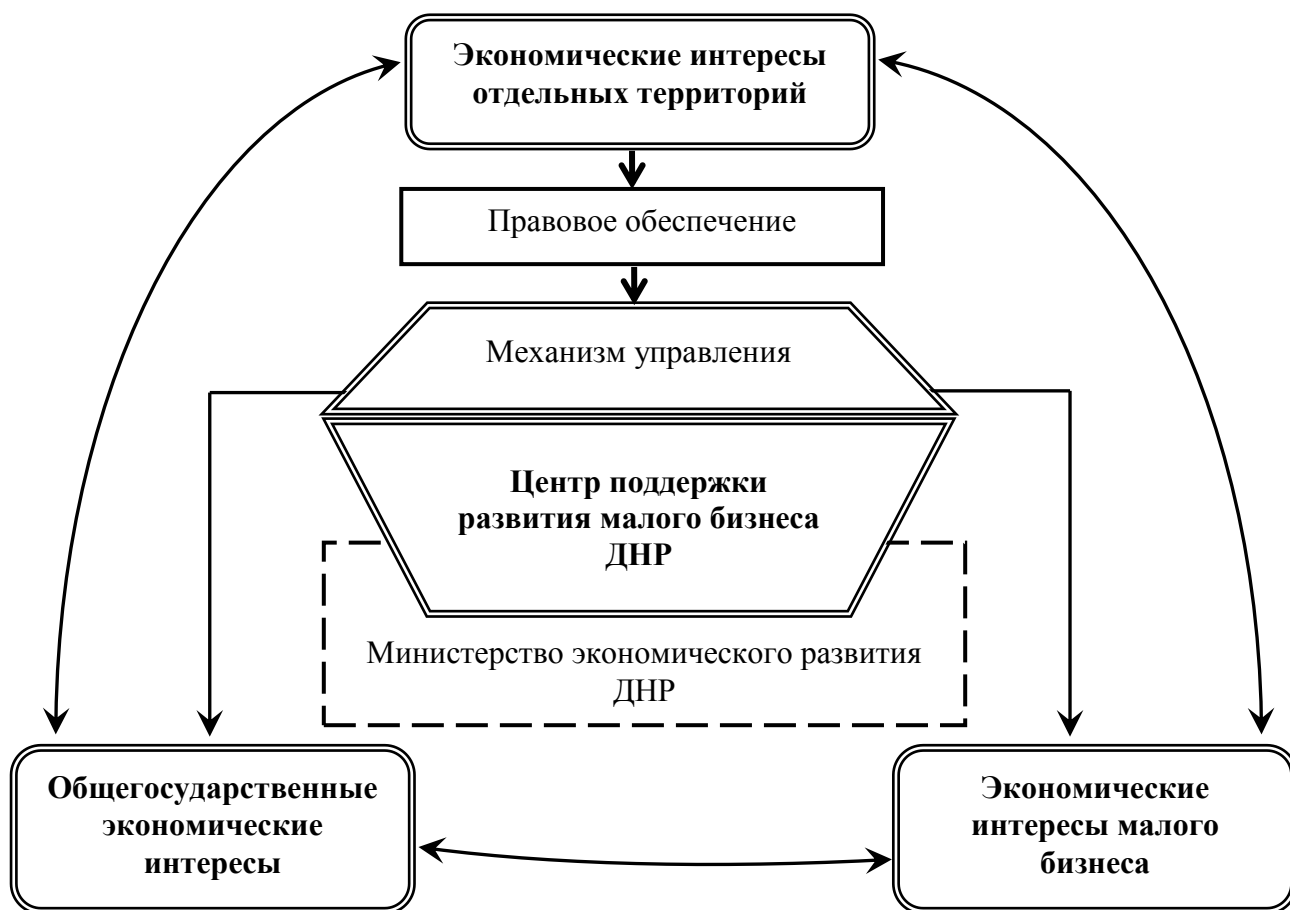


Рисунок 8 – Управленческий механизм адаптации интересов субъектов экономики (адаптационный блок системы управления региональной экономикой)

Центральным звеном организационно-экономического механизма содействия развитию сферы малого бизнеса в ДНР (рисунок 9) является Центр

поддержки развития малого бизнеса. В конструктивном отношении указанный механизм представляет собой единую систему, которая в качестве ключевой особенности имеет двухвекторную направленность обработки информации в рамках Центра поддержки развития малого бизнеса. Первое направление связано с решением задачи управления капиталом. Второе направление решает управленческую задачу организационного развития. Таким образом, реализуется процесс комплексного консалтинга. Кроме того данный процесс обеспечивает разработку соответствующих проектов и программ, что позволяет формировать адаптированные и взвешенные решения по вопросам развития сферы малого бизнеса.

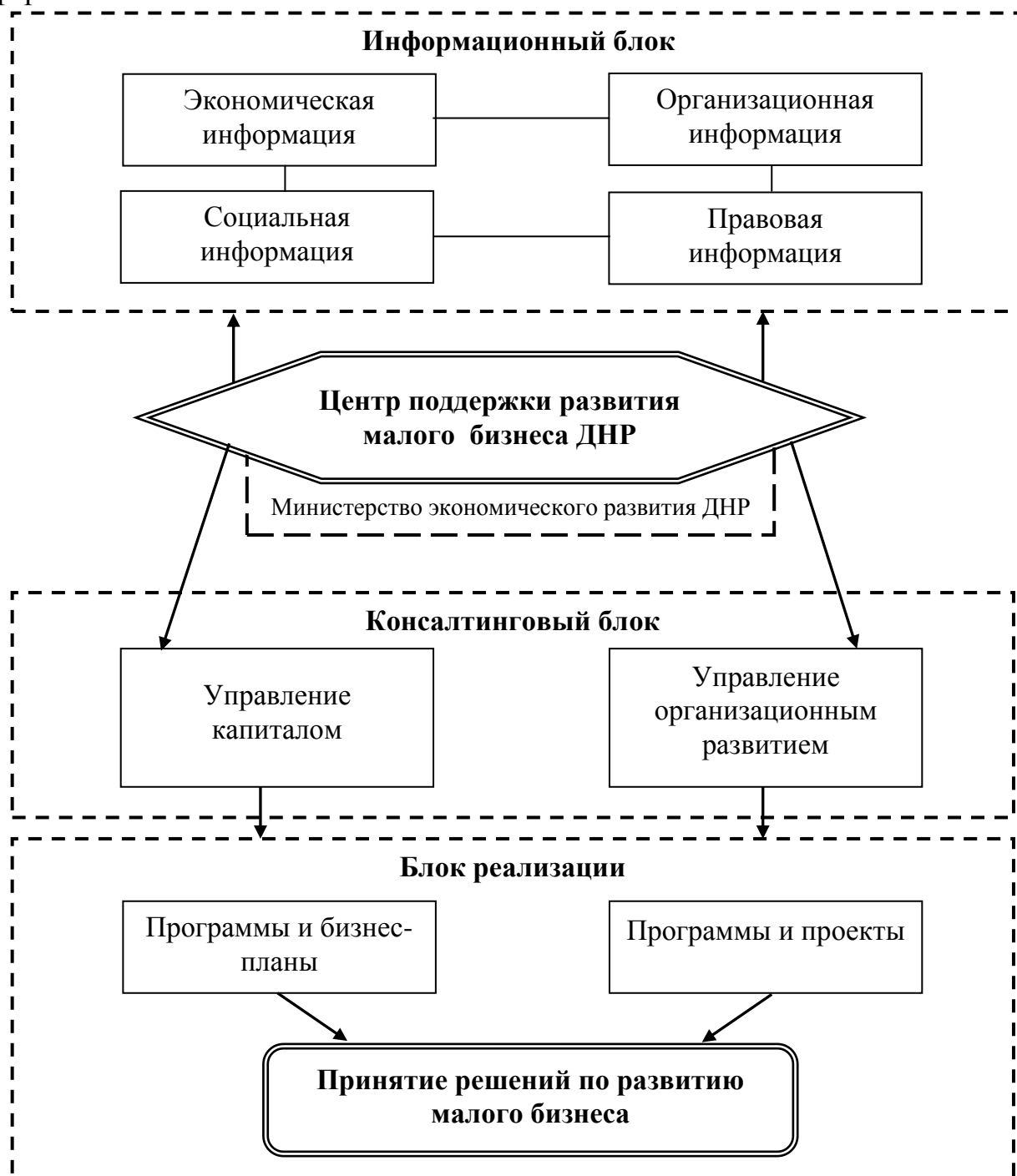


Рисунок 9 – Организационно-экономический механизм содействия развитию сферы малого бизнеса в Донецкой Народной Республике

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В диссертации осуществлено теоретическое обобщение и предложено решение важной научно-практической задачи обоснования теоретико-методических основ развития сферы малого бизнеса как условия становления и устойчивого роста региональной экономики. Актуальный характер реализации научного исследования позволяет сформулировать ряд теоретических положений и практических рекомендаций:

1. Обобщив теоретико-методические основы развития малого бизнеса, доказано его положительное влияние на становление и устойчивый рост региональной экономики. С учетом зарубежного опыта формирования малого бизнеса решена важная научная задача по разработке теоретико-методических основ развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике. В рамках изучаемой проблемы разработаны мероприятия по государственной поддержке и содействию развития предпринимательской инициативы и деятельности субъектов малого бизнеса. Доказано, что в Донецкой Народной Республике государственная поддержка малого бизнеса имеет несистемный, фрагментарный характер, что и обеспечило вопросу развития малого бизнеса высокую актуальность.

2. Определены особенности и проблемы становления малого бизнеса в Донецкой Народной Республике на основе анализа практических аспектов его формирования и развития. Анализ системы государственного управления в сфере малого бизнеса определил направления совершенствования организационно-методических параметров и структуры управления, ликвидации дублирования и параллелизма в работе и полномочиях органов государственного управления, более четкой формулировки терминов и понятий регламентирующих сферу деятельности малого бизнеса, соответствующего нормативно-правового обеспечения в законодательных актах Донецкой Народной Республики.

3. Сформирован концептуальный подход к развитию малого бизнеса, базирующийся на системно-комплексном подходе: осуществлен анализ расходов бюджета в контексте развития малого бизнеса; составлен алгоритм формирования мотивации к предпринимательской деятельности в сфере малого бизнеса; обобщена миссия, цели, задачи и функции малого бизнеса в современной экономике; определены «входящие» и «исходящие» элементы концептуального подхода; разработана схема концептуального подхода к развитию малого бизнеса в Донецкой Народной Республике.

4. Разработаны предложения по законодательному обеспечению сферы налогообложения малого бизнеса в Донецкой Народной Республике. Рекомендации позволяют структурировать законодательство, которое регламентирует управление сферой налогообложения малого бизнеса в Донецкой Народной Республике, а именно: предложены законодательные нормы, которые определяют сферу полномочий и взаимосвязи между органами управления бюджетно-налоговой системой; инициирована необходимость разработки и принятия базовых нормативно-правовых актов в бюджетно-



налоговой сфере (Налогового кодекса, Бюджетного кодекса и Таможенного кодекса).

5. Разработан методический инструментарий оценки регионального уровня развития малого бизнеса: сформирован алгоритм расчета индекса регионального развития малого бизнеса; определен перечень специальных показателей для оценки индекса регионального развития малого бизнеса; рассчитаны субиндексы регионального развития малого бизнеса и проведена их корректировка на поправочные коэффициенты – темповые показатели; осуществлена оценка территориального развития малого бизнеса в городах Донецкой Народной Республики; проведен анализ соотношения интегральных индексов территориального развития малого бизнеса в городах Донецкой Народной Республики. Предложенный в работе алгоритм расчета индекса регионального развития малого бизнеса дает возможность проводить детализированный анализ показателей экономического развития хозяйствующих субъектов в территориальном разрезе. Результаты анализа дают возможность идентифицировать проблемы и перспективы развития малого бизнеса на конкретной территории, а также сформировать соответствующие направления государственного регулирования по указанному направлению.

6. Обоснованы направления формирования современной инфраструктуры территориального развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике. Определена ведущая роль государственного регулирования в создании благоприятных условий для инфраструктурного обеспечения развития малого бизнеса. Разработаны мероприятия по осуществлению регуляторной политики предпринимательского сектора сферы малого бизнеса на государственном и местном уровнях. Рекомендованная схема инфраструктурного обеспечения развития малого бизнеса включает непосредственно сеть инфраструктурной поддержки, а также систему стимулирования привлечения инвестиций в развитие инфраструктуры малого бизнеса и внедрение новых технологий под гарантии государства.

7. Усовершенствован организационно-экономический механизм содействия развитию сферы малого бизнеса, который включает: управленческий механизм адаптации интересов субъектов экономики; схему функционирования механизма содействия развитию сферы малого бизнеса; блок актуализации внешней среды развития сферы малого бизнеса; организационно-функциональные параметры функционирования Центра поддержки развития малого бизнеса.

Дальнейшие исследования связываются с решением проблемных аспектов управления персоналом в организациях сферы малого бизнеса, а также направления обеспечения кадрового резерва как важнейшего фактора обуславливающего ускоренное развитие субъектов малого бизнеса в государстве.

## СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

### *Статьи в рецензируемых научных изданиях*

1. Ревунов, А.Е. Направления взаимодействия власти с малым и средним бизнесом в Донецкой Народной Республике / Ю.Л. Петрушевский, А.Е. Ревунов // Менеджер. – 2016. – № 3 (77). – С. 121-127.

*Личный вклад соискателя:* предложены направления совершенствования организационно-методических параметров и структуры управления развитием малого бизнеса.

2. Ревунов, А.Е. Взаимодействие государственных и предпринимательских структур в ДНР / Ю.Л. Петрушевский, А.Е. Ревунов // Торговля и рынок. – 2016. – Вып. 2. Том 2. – С. 132-140.

*Личный вклад соискателя:* разработаны мероприятия по государственной поддержке и содействию развития предпринимательской инициативы субъектов малого бизнеса.

3. Ревунов, А.Е. Формирование эффективной системы социальной ответственности бизнеса в Донецкой Народной Республике / Ю.Л. Петрушевский, А.Е. Ревунов // Менеджер. – 2018. – № 3 (85). – С. 168-174.

*Личный вклад соискателя:* рассмотрены предпосылки формирования социальной ответственности бизнеса, проанализирован современный уровень её развития в Донецкой Народной Республике.

4. Ревунов, А.Е. Законодательное обеспечение сферы налогообложения малого и среднего бизнеса в Донецкой Народной Республике / А.Е. Ревунов // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». Вып. 11 / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2018. – С. 95-109.

5. Ревунов, А.Е. Социализация малого и среднего бизнеса: проблемы и перспективы развития / Ю.Л. Петрушевский, А.Е. Ревунов // Сборник научных работ. Серии «Государственное управление». Вып. 11: Экономика и управление народным хозяйством / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2018. – С. 198-208.

*Личный вклад соискателя:* определены особенности и проблемы становления малого бизнеса в Донецкой Народной Республике на основе анализа практических аспектов его формирования и развития.

6. Ревунов, А.Е. Теоретико-методические основы развития малого и среднего бизнеса в регионе / А.Е. Ревунов // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». Вып. 12 / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2018. – С. 125-140.

7. Ревунов, А.Е. Взаимодействие властных и предпринимательских структур в рыночной экономике / А.Е. Ревунов // Вестник Таганрогского института управления и экономики. – 2019. – № 1 (29). – С. 16-23.

8. Ревунов, А.Е. Исследование зарубежного опыта развития малого и среднего бизнеса / А.Е. Ревунов // Друкерровский вестник. – 2019. – № 1 (27). – С. 262-272.

9. Ревунов, А.Е. Организационно-экономический механизм развития

малого и среднего бизнеса Донецкой Народной Республики / В.В. Петрушевская, А.Е. Ревунов // Сборник научных работ серии «Экономика». Вып. 17: Экономика Донбасса: векторы развития / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2020. – С. 192-208.

*Личный вклад соискателя:* проанализированы показатели экономического развития хозяйствующих субъектов, разработаны основы организационно-экономического механизма развития малого бизнеса.

10. Ревунов, А.Е. Разработка инструментария оценки уровня развития малого бизнеса / В.В. Петрушевская, А.Е. Ревунов // Менеджер. – 2020. – № 4 (94). – С. 86-92.

*Личный вклад соискателя:* разработан методический инструментарий оценки территориального уровня развития малого бизнеса, сформированы соответствующие меры государственного регулирования по указанному направлению.

11. Ревунов, А.Е. Направления формирования инфраструктурного обеспечения развития малого бизнеса / А.Е. Ревунов // Сборник научных работ серии «Экономика». Вып. 19: Социально-экономические модели развития территорий / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – 2020. – С. 106-115.

#### Труды апробационного характера

12. Ревунов, А.Е. Развитие малого и среднего бизнеса как условие устойчивого роста региональной экономики / А.Е. Ревунов, Ю.Л. Петрушевский // Материалы VIII международ. науч.-практ. конф. «Формирование креативного предпринимателя: воспитание лидерских качеств и поиск новых направлений бизнеса». Сборник материалов конференции. – Курск: Издательство Курского института менеджмента, экономики и бизнеса, 2018. – С. 140-145.

*Личный вклад соискателя:* обосновано положительное влияние малого и среднего бизнеса на развитие экономики государства, идентифицированы проблемы и перспективы развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике.

13. Ревунов, А.Е. Оптимизация в системе управления денежными потоками предприятия / А.Е. Ревунов // Финансово-экономическое развитие Донбасса: проблемы, пути решения: тез. докл. международ. науч.-практ. конф. молодых учен. и студентов, 18-19 апреля 2018 г., г. Донецк / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2018. – С. 285-287.

14. Ревунов, А.Е. Государственная поддержка развития малого и среднего бизнеса как фактор устойчивого роста региональной экономики / А.Е. Ревунов // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: материалы II межд. науч. практ. конф., 6-7 июня, 2018, г. Донецк. Секция 5: Методологические основы функционирования и развития финансово-банковского механизма управления экономикой / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2018. – С. 209-213.

15. Ревунов, А.Е. Анализ законодательства по налогообложению малого и

среднего бизнеса в Донецкой Народной Республике / А.Е. Ревунов // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: тез. докл. II Международ. науч.-практ. конф., 7-8 ноября 2018 г., Донецк. – Донецк: ДонАУиГС, 2018. – С. 185-187.

16. Ревунов, А.Е. Развитие малого и среднего бизнеса в Донецкой Народной Республике / А.Е. Ревунов // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: тез. докл. III Международ. науч.-практ. интернет-конф., 6 ноября 2019 г., Донецк. – Донецк: ДонАУиГС, 2019. – С. 339-341.

17. Ревунов, А.Е. Развитие социальной ответственности бизнеса в Донецкой Народной Республике / А.Е. Ревунов // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: материалы III международ. науч.-практ. конф. (Донецк, 6-7 июня, 2019 г.). Секция 5: Методологические основы функционирования и развития финансово-банковского механизма управления экономикой / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2019. – С. 112-114.

18. Ревунов, А.Е. Оценка уровня развития малого и среднего бизнеса в Донецкой Народной Республике / А.Е. Ревунов // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий : материалы IV международ. науч.-практ. конф. (Донецк, 3-4 июня, 2020 г.). Секция 5: Методологические основы функционирования и развития финансово-банковского механизма управления экономикой / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк : ДонАУиГС, 2020. – С. 150-153.

19. Ревунов, А.Е. Инфраструктурное обеспечение малого и среднего бизнеса в Донецкой Народной Республике / А.Е. Ревунов // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: тез. докл. IV Междунар. научно-практ. интернет-конф., 18 ноября 2020 г. Донецк. – Донецк: ДонАУиГС, 2020. – С. 285-287.

20. Ревунов, А.Е. Направления развития малого и среднего бизнеса / А.Е. Ревунов // Государственное и региональное развитие: возможности и ограничения в условиях пандемии: материалы междунар. науч.-практ. конф. 14-15 ноября 2020 г. – СПб.: ЛГУ им. А.С. Пушкина, 2021. – С. 227-230.

## АННОТАЦИЯ

**Ревунов А.Е. Развитие малого бизнеса как условие становления и устойчивого роста региональной экономики. – На правах рукописи.**

*Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством. – Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», Донецк, 2021.*

Диссертация посвящена комплексному обоснованию научно-методических основ и практических рекомендаций по управлению развитием малого бизнеса как условием становления и устойчивого роста региональной экономики.

Обосновано, что развитие малого бизнеса должно осуществляться на основе государственной поддержки, содействия предпринимательской инициативе и деятельности субъектов хозяйствования. Охарактеризован международный и отечественный опыт формирования стандартов и принципов развития малого бизнеса.

Сформирован концептуальный подход к развитию малого бизнеса, который базируется на системно-комплексном подходе, включает алгоритм формирования мотивации к предпринимательской деятельности в сфере малого бизнеса, обобщает задачи и функции субъектов малого бизнеса в современных условиях, целью которого является развитие в Донецкой Народной Республике сферы малого бизнеса.

Разработан методический инструментарий оценки регионального уровня развития малого бизнеса, который дает возможность проводить детализированный анализ показателей экономического развития хозяйствующих субъектов в территориальном разрезе, идентифицировать проблемы и перспективы развития малого бизнеса на конкретной территории, а также сформировать направления государственного регулирования по указанному направлению.

Обоснован организационно-экономический механизм поддержки развития малого бизнеса, который, в отличие от существующих механизмов управления, разработан с учетом процессов адаптации экономических интересов субъектов хозяйствования, а также актуализации внешней среды функционирования малого предпринимательства, включая модель Центра поддержки развития малого бизнеса.

Разработаны направления формирования современной инфраструктуры территориального развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике, которые включают мероприятия по осуществлению регуляторной политики предпринимательского сектора на государственном и местном уровнях.

*Ключевые слова: малый бизнес, предпринимательство, устойчивое развитие, государственная политика, государственное регулирование, территориальные программы развития, региональная экономика.*

## ANNOTATION

**Revunov A.E. Small business development as a condition for the formation and sustainable growth of the regional economy. - As a manuscript.**

*Thesis for the degree of the candidate of economic sciences in the specialty 08.00.05 – Economics and Management of National Economy. – State educational establishment of higher professional education «Donetsk Academy of Management and Public Administration under the Head of the Donetsk People's Republic», Donetsk, 2021.*

The thesis is devoted to the comprehensive substantiation of the scientific and methodological foundations and practical recommendations for managing the development of small business as a condition for the formation and sustainable growth of the regional economy.

It is substantiated that the development of small business should be carried out on the basis of state support, assistance to entrepreneurial initiative and activities of business entities. The international and domestic experience of forming standards and principles of small business development is characterized.

A conceptual approach to small business development has been formed. A methodological toolkit for assessing the regional level of small business development has been developed. The organizational and economic mechanism for supporting the development of small business has been substantiated. The directions for the formation of a modern infrastructure for the territorial development of small business in the Donetsk People's Republic have been developed.

*Keywords: small business, entrepreneurship, sustainable development, state policy, state regulation, territorial development programs, regional economy.*

Подписано в печать 19.03.2021 г.  
Формат 60x84x1/16 Усл. печ. л. 1,5.  
Печать лазерная. Заказ № \_\_\_\_. Тираж 100 экз.  
Отпечатано ФЛП Рыжков Олег Дмитриевич.  
Свидетельство о регистрации АА01 № 18228 от 28.10.2014 г.  
83092, г. Донецк-92, ул. Независимости, 22/97.  
Тел. +38(071) 334-91-79, e-mail: mpvik@3g.ua.