

## УТВЕРЖДАЮ

Ректор  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНБАССКАЯ  
НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ  
СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ»

доктор технических наук, профессор  
Н.М. Зайченко

«11» января 2023 г.



## ОТЗЫВ

ведущей организации о диссертации Нарыжного Никиты Александровича на тему «**Управление интеллектуальной собственностью в строительстве**», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т. ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

### **Актуальность для науки и практики**

Мировой опыт и практика хозяйствования ведущих предприятий и организаций объективно свидетельствуют, что инновационная активность является ключевым фактором обеспечения конкурентоспособности в динамичных условиях рыночной среды. Успешность инновационной деятельности много в чем зависит от активного формирования и использования интеллектуальной собственности. Ее рациональное использование предприятиями и организациями базируется на эффективной системе управления, образованной по всей вертикали управленческого профиля – от общегосударственного уровня, до уровня отдельных предприятий и организаций.

Аксиомой является тот факт, что активное использование объектов интеллектуальной собственности выступает важным фактором социально-экономической эффективности предприятий и организаций, позволяя улучшить результаты производственно-хозяйственной деятельности. Данный фактор очень важен для предприятий строительного комплекса Донецкой Народной Республики, поскольку отрасль в настоящее время находится в состоянии

стагнации и остро нуждается в поиске механизмов и инструментов, способствующих ее развитию в долгосрочной перспективе. Обеспечение развития предприятий отрасли Донецкой Народной Республики возможно за счет активизации внедрения технологий и инноваций, при этом управление интеллектуальной собственностью позволит упорядочить и развить данные процессы, обеспечить их законность, регламент, организацию и поддержку. То есть расширенное использование объектов интеллектуальной собственности в деятельности строительных предприятий региона требует активизации процессов управления интеллектуальной собственностью.

Тезис о необходимости управления интеллектуальной собственностью в строительной сфере на региональном уровне поддерживается общей политикой научно-технического развития и цифровизации, а также стратегического развития строительной отрасли, отраженных в соответствующих программных документах. Так, согласно Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 01.12.2016 г. № 642, одним из направлений государственной политики в области научно-технологического развития Российской Федерации является формирование эффективной системы коммуникаций в области науки, технологий и инноваций, повышение восприимчивости экономики и общества к инновациям, развитие наукоемкого бизнеса, что достигается путем формирования инструментов поддержки трансляционных исследований и организации системы технологического трансфера, охраны, управления и защиты интеллектуальной собственности, обеспечивающих быстрый переход результатов исследований в стадию практического применения. В Программе «Цифровая экономика Российской Федерации», утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 г. № 1632-р в сфере нормативного регулирования отражена необходимость формирования правовых условий для наиболее эффективного использования результатов интеллектуальной деятельности в условиях цифровой экономики. В Стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года, утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.10.2022 г. № 3268-р отмечена необходимость внедрения инноваций как ключевого фактора повышения эффективности и конкурентоспособности строительной отрасли.



Вышеперечисленное позволяет утверждать, что диссертационная работа Нарыжного Н.А. на тему: «Управление интеллектуальной собственностью в строительстве» является актуальной, выполнена в контексте своевременных направлений реформирования государственной политики и расширяет понимание процессов управления интеллектуальной собственностью в строительстве.

### **Основные научные результаты и их значимость для науки и производства**

Структура диссертации Н.А. Нарыжного определена логикой достижения поставленной цели и задач, содержание отображает ход достижения цели и задач исследования. Диссертационная работа включает введение, три главы, заключение, список использованных источников и приложения; отличается самостоятельностью суждений, глубиной проработки теоретических и методических вопросов, обоснованностью и достоверностью приведенных сведений и фактов. Работа изложена научным языком и построена на глубоком анализе большого количества научных и прикладных источников литературы, включающих отечественные и зарубежные труды в области теории управления интеллектуальной собственностью в строительстве, применения методологического инструментария, значительного количества статистических материалов по теме исследования, что подтверждает аргументированность выводов и обоснованность рекомендаций.

Анализ значительного числа научных трудов, глубокое исследование показателей функционирования строительной отрасли Российской Федерации, Ростовской области и Донецкой Народной Республики позволили автору сформировать результаты исследования, наиболее значимые для экономической науки на данном этапе:

- понятийно-категориальный аппарат в виде уточнения сущности понятия «механизм управления интеллектуальной собственностью в строительстве в контексте цифровизации»;
- структуру механизма и содержательную модель управления интеллектуальной собственностью в строительстве;
- структуру доминант функционирования механизма управления интеллектуальной собственностью в строительстве;

– конструкцию и действие механизма управления интеллектуальной собственностью в контексте цифровизации;

– концептуальную схему формирования и совершенствования нормативно-правового обеспечения управления интеллектуальной собственностью;

– рекомендации и предложения по формированию институционального обеспечения управления интеллектуальной собственностью в Донецкой Народной Республике;

– экономико-математическую модель отбора проекта для строительства с целью повышения эффективности управления интеллектуальной собственностью в условиях становления экономики Донецкой Народной Республики.

Научная новизна диссертации заключается в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по обеспечению эффективного управления интеллектуальной собственностью в строительстве в условиях становления экономики Донецкой Народной Республики.

Предложения и рекомендации, разработанные в диссертации, одобрены и внедрены на республиканском уровне, а также на уровне предприятий и общественных организаций, в частности: Комитетом Народного Совета по гражданскому и арбитражному законодательству, Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Донецкой Народной Республики, ООО «Стройэлектромонтаж-Дон», Общероссийской общественной организацией «Ассоциация юристов России», Государственным учреждением «Аппарат Общественной палаты Донецкой Народной Республики».

### **Практическое значение полученных результатов**

Практическая ценность результатов исследования заключается в возможности применения органами государственной власти концептуальной схемы формирования и совершенствования нормативно-правового обеспечения управления интеллектуальной собственностью, рекомендаций и предложений по формированию институционального обеспечения управления интеллектуальной собственностью в Донецкой Народной Республике, стратегии управления интеллектуальной собственностью в Донецкой Народной Республике и подтверждается справками о внедрении.

Предложения по совершенствованию управления интеллектуальной собственностью в строительстве, касающиеся разработки «Стратегии



управления интеллектуальной собственностью в Донецкой Народной Республике», приняты к сведению Комитетом Народного Совета по гражданскому и арбитражному законодательству (справка № 03.1/94/3/703 от 05.05.2022 г.).

Рекомендации по совершенствованию управления интеллектуальной собственностью в строительстве, касающиеся разработки научно-методического подхода по управлению интеллектуальной собственностью в контексте цифровизации, а также научно-методических подходов по повышению эффективности механизма управления интеллектуальной собственностью в строительстве, использованы в работе Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Донецкой Народной Республики при разработке и утверждении стратегических документов развития (справка №5616/01 от 29.09.2022 г.).

Материалы и рекомендации по совершенствованию управления интеллектуальной собственностью в строительстве, вопросы, касающиеся нормативно-правового регулирования в данной сфере, а также подход к отбору проекта строительства и его функционирования в условиях неопределенности, применены в деятельности ООО «Стройэлектромонтаж-Дон» (справка б/н от 03.10.2022 г.).

Предложенные рекомендации и мероприятия по совершенствованию нормативно-правового обеспечения управления интеллектуальной собственностью в части разработки «Стратегии управления интеллектуальной собственностью в Донецкой Народной Республике», а также подход к мониторингу нормативно-правового регулирования, представляют интерес для Общероссийской общественной организации «Ассоциация юристов России» (справка № ЗС-02/09 от 22.09.2022 г.).

Предложенные рекомендации и мероприятия по совершенствованию нормативно-правового обеспечения управления интеллектуальной собственностью в части разработки «Стратегии управления интеллектуальной собственностью в Донецкой Народной Республике», имеют практический интерес для работы Общественной палаты Донецкой Народной Республики (справка № 165/02-20 от 03.10.2022 г.).

Основные научные результаты исследования опубликованы в 16 научных публикациях, в том числе 10 статьях в рецензируемых научных изданиях, 6 работах по материалам конференций в течение периода исследований автора.

### **Достоверность результатов работы**

Достоверность и новизна полученных Н.А. Нарыжным научно-методических положений, выводов и рекомендаций является достаточной для работ, представленных на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Выстраивая контур управления интеллектуальной собственностью в строительстве, автор руководствуется совокупностью нормативных правовых актов, концептуальных документов и документов стратегического планирования Российской Федерации, опираясь на теоретическое наследие теории государственного управления, экономической, институциональной теории, экономики инноваций и предпринимательства. Основные выводы диссертации были сформулированы автором на основе анализа большого объема статистической информации и эмпирического материала, системного и комплексного подходов. Кроме того, в тексте диссертации и приложениях содержится значительный объем фактического, авторского и статистического материала, представленного в аналитических таблицах и рисунках.

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

В связи с широким охватом вопросов управления интеллектуальной собственностью, результаты исследования функционирования механизма управления интеллектуальной собственностью, рекомендации по совершенствованию нормативно-правового базиса управления интеллектуальной собственностью в строительстве, методические подходы, методы и модели могут достаточно широко использоваться как органами исполнительной власти для разработки стратегии управления интеллектуальной собственностью в Донецкой Народной Республике, стратегий социально-экономического развития, так и отраслевыми предприятиями.

Результаты и выводы диссертации Н.А. Нарыжного могут быть применены в современных образовательных курсах по тематике «Управление инновациями», «Экономика отраслевых рынков», «Управление интеллектуальной собственностью», «Менеджмент в строительстве», «Экономика строительства» и других дисциплинах.



## Общие замечания

1. В табл. 1.1, стр. 54 диссертации автором приводится содержательное наполнение систем обеспечения теоретико-прикладного подхода к управлению интеллектуальной собственностью в строительстве. Выделенная автором ресурсная система трактуется как финансово-экономическая. При таком подходе не учитываются материально-технические, информационные, кадровые и прочие ресурсы в процессе управления интеллектуальной собственностью.

2. На рис. 1.6, стр. 61 диссертации автором предложен алгоритм управления интеллектуальной собственностью (УИС) в Донецкой Народной Республике. К заключительным этапам отнесены мониторинг, контроль и корректировка мероприятий. Автором выдвигается тезис о том, что корректировка результатов управленческого воздействия необходима с этапа обобщения результатов исследования, выявления направлений и возможностей развития. При таком подходе корректировка результатов должна будет повторно затрагивать такие этапы как разработка «Стратегии УИС в ДНР», принятие Указа Главы ДНР «Об утверждении Стратегии...» и др., считаем не целесообразным внесение постоянных изменений в стратегические документы Республики («Стратегия...», «Указ Главы...»).

3. В диссертационной работе автором продолжена модель выбора объекта строительства в условиях неопределенности (стр. 123-129). В качестве экономико-математического базиса данной модели предложено использование критериев Лапласа, Savage (Сэвиджа), Гурвица. Сфера применения данных критериев является функционально-сходной – для выбора оптимальной стратегии в условиях риска и неопределенности. В данной связи необходимо было пояснить целесообразность комплексности применения всех трех критериев в рамках одной модели.

4. В табл. 3.1 на стр. 149 диссертации автором предложена система оценочных показателей для диагностики эффективности управления интеллектуальной собственностью в строительстве. Считаем некорректным название и подходы к расчету «индекса законодательства».

5. Предложения к созданию и организации работы Республиканской службы по интеллектуальной собственности, «патентного» суда, цифровых сервисов Республиканской службы по интеллектуальной собственности и др. требуют согласованности с инфраструктурным обеспечением системы управления интеллектуальной собственностью в Российской Федерации в свете

интеграции Донецкой Народной Республики в экономико-правовую систему России.

6. На стр. 53-54 автор раскрывает подходы и методы, которые должны быть использованы при формировании теоретико-прикладного подхода к управлению интеллектуальной собственностью в строительстве на макроуровне. Считаем необходимым включить в данный перечень процессный подход, который позволяет рассматривать процесс управления объектами интеллектуальной собственности как непрерывный, циклический, связанный с жизненным циклом объекта интеллектуальной собственности.

7. В исследовании разработана модель институционального обеспечения управления интеллектуальной собственностью в Донецкой Народной Республике (стр. 160-162), однако не учтены институты международного и федерального уровней (например, ВОИС, Роспатент). Также целесообразно детализировать функции вновь создаваемых элементов.

Указанные выше замечания не влияют на положительное заключение по диссертации, могут составлять предмет дискуссии, при этом не меняют общей благоприятной оценки основных научных результатов, полученных автором.

### **Заключение**

Диссертация Нарыжного Никиты Александровича представляет собой законченную научно-квалификационную работу на актуальную тему, обладает научными результатами, имеющими значение для науки и практики в области управления интеллектуальной собственностью в строительстве, выводы и рекомендации обоснованы, они могут быть применены в практической деятельности органов исполнительной власти, предприятий и организаций и в образовательном процессе.

Автореферат соответствует содержанию диссертации, дает представление о проделанной автором работе, целях, решенных задачах, структуре, основных положениях и полученных научных результатах.

Содержание диссертации и автореферата соответствует паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т. ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), в частности, п. 1.3.105. Управление интеллектуальной собственностью в строительстве.



Диссертационная работа Нарыжного Никиты Александровича «Управление интеллектуальной собственностью в строительстве» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т. ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Диссертация обсуждена, отзыв одобрен и утвержден на заседании межкафедрального научного семинара Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донбасская академия строительства и архитектуры» 11 января 2023 года (протокол № 1).

*Я, Веретенникова Оксана Витальевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством, доцент,  
декан факультета экономики, управления,  
информационных систем в строительстве и недвижимости,  
заведующий кафедрой экономической теории и  
информационно-стоимостного инжиниринга  
ГОУ ВПО «ДОННАСА»



О.В. Веретенникова

*Подпись Веретенниковой Оксаны Витальевны удостоверяю:*  
ученый секретарь  
ГОУ ВПО «ДОННАСА»  
канд. экон. наук, доцент




М.А. Гракова

Сведения о ведущей организации:

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНБАССКАЯ АКАДЕМИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ»  
(ГОУ ВПО «ДОННАСА»).

Почтовый адрес: 286123, Российская Федерация,

Донецкая Народная Республика,

г. Макеевка, ул. Державина, 2.

Тел.: + 7 949 338 84 01.

E-mail: mailbox@donnasa.ru

Сайт организации: <http://donnasa.ru/>.