

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Малахай Светланы Николаевны  
на тему: «Новые формы функционирования и развития систем управления  
организациями региона (социально-психологические и социокультурные  
аспекты управления)», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т. ч.:  
менеджмент)

Эффективность региона во многом предопределяется эффективностью функционирования и развития организаций на его территории, качеством управления такими организациями, адекватностью выбранных методов управления внешним вызовам и угрозам. Современные условия хозяйствования предприятий и организаций Донецкой Народной Республики характеризуются высоким динамизмом изменений качественных и количественных параметров внешней среды. В таких условиях конструирование систем управления, способных грамотно реагировать на внешние возмущающие воздействия, выступает одной из важнейших задач.

В этой связи тематика диссертационного исследования Малахай С.Н., посвященного вопросам совершенствования форм функционирования и развития систем управления организациями региона на основе использования социально-психологических и социокультурных аспектов, является актуальной для региона, а представленная диссертационная работа обладает теоретической и практической значимостью.

Анализ представленного автореферата позволяет заключить, что в ходе исследования были получены результаты, обладающие научной новизной. На наш взгляд, наибольшего внимания заслуживают следующие из них:

1. Методика оценки социально-экономического эффекта совершенствования форм функционирования и развития систем управления организациями региона (стр.17). Преимуществом разработанной методики

является возможность проводить комплексную оценку получаемого социально-экономического эффекта, а также возможность изучения динамики показателей, составляющих ее групп, что позволяет принимать грамотные и взвешенные управленческие решения.

2. Классификация систем управления, построенная на описанных в научной литературе видах управления и позволяющая оценивать их применимость к системам управления (стр.9-10), что позволяет выделить в качестве отдельного класса адаптивные системы, которые в условиях высокого динамизма изменения качественных и количественных параметров внешней среды функционирования предприятий Донецкой Народной Республики являются наиболее эффективными.

В то же время, выделение указанной классификации в качестве отдельного научного результата требует более обширного и детального описания. Однако высказанные дискуссионные положения не ставят под сомнение научную значимость диссертационной работы.

В целом, диссертационная работа Малахай С.Н. представляет собой завершенное, самостоятельное научное исследование, результаты которого обладают теоретической и практической ценностью. Работа является целостным исследованием, имеющим четкую структуру с последовательным изложением обоснованных и достоверных научных результатов и выводов, для получения которых автор задействовал обширный методический аппарат, а также значительную теоретико-методологическую и информационно-прикладную базу. Значимость исследования подтверждается многочисленными публикациями, конференциями и практической апробацией в системах управления организаций Донецкой Народной Республики и Российской Федерации.

Вышеизложенное дает основания сделать вывод о том, что автореферат и диссертация на тему «Новые формы функционирования и развития систем управления организациями региона (социально-психологические и социокультурные аспекты управления)» соответствуют требованиям

«Положения о порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а их автор, Малахай Светлана Николаевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т. ч.: менеджмент).

Я, Шарнопольская Оксана Николаевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук,  
(08.00.14 Мировая экономика),  
Доцент, заведующий кафедрой  
менеджмента и хозяйственного права  
ГОУВПО «ДОННТУ»

*Оксана* – О.Н. Шарнопольская

Государственное образовательное учреждение  
Высшего профессионального образования  
«Донецкий национальный технический университет»  
Адрес: ДНР, 83001, г. Донецк, ул. Артема, 58  
Тел.: +38 (062) 301-07-09  
E-mail: [doverie@donntu.ru](mailto:doverie@donntu.ru)

Подпись к.э.н., доцента Шарнопольской О.Н. удостоверяю

Начальник отдела кадров



*КМ Садырова*