

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации  
**Литвак Елены Геннадиевны**

на тему: **«Механизм управления процессом информатизации образовательного учреждения высшего профессионального образования»**,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент)

Переход к цифровой экономике сопровождается информатизацией всех сфер деятельности. Не является исключением и сфера высшего профессионального образования, в которой качество бизнес-процессов напрямую зависит от степени использования информационных технологий. Скорость проникновения информационных технологий в сферу высшего образования является низкой в сравнении с рядом других видов деятельности, что свидетельствует о наличии специфических особенностей в сфере высшего образования, негативно воздействующих на информатизацию.

Необходимость повышения цифровой активности, скорости и результативности информатизации в сфере высшего образования определяет актуальность темы диссертационного исследования Литвак Е.Г., которое посвящено разработке теоретико-методических подходов к совершенствованию механизма управления процессом информатизации образовательных учреждений высшего профессионального образования на основе повышения уровня зрелости процессов управления информационными технологиями с помощью онтологического моделирования.

Следует обратить особое внимание на постановку задач и результаты их решения, которые позволяют говорить о комплексном характере диссертации. Наиболее важными результатами диссертационной работы являются:

усовершенствован научно-методический подход к оценке состояния механизма управления процессом информатизации образовательного учреждения высшего профессионального образования, где существующие оценки сведены в систему сбалансированных показателей и дополнены метрикой адаптивности на основе информационной энтропии;

усовершенствован способ формирования процессного блока механизма управления процессом информатизации образовательного учреждения высшего профессионального образования, который, в отличие от существующих подходов, базируется на алгоритме ранжирования ИТ-процессов и последовательности повышения их уровня зрелости, что легло в основу совершенствования процессов управления требованиями к информационным системам и управления знаниями об инфраструктуре информационно-коммуникационных технологий;

получили дальнейшее развитие теоретико-методические подходы к совершенствованию процессов управления требованиями к информационным системам и управления знаниями об инфраструктуре информационно-коммуникационных технологий, которые дополнены способами их формализации на основе онтологического моделирования

Содержание автореферата свидетельствует о компетентности автора относительно направления исследования. Приведенные в конце автореферата выводы свидетельствуют, что поставленные задачи успешно реализованы.

В качестве замечаний можно отметить следующее:

автору целесообразно рассмотреть систему сбалансированных показателей, позволяющую оценить состояние механизма управления процессом информатизации, на уровне образовательного учреждения в целом и показать их связь с системой сбалансированных показателей для ИТ-подразделения как критерий уровня эффективности цифровой активности;

дополнить усовершенствованный механизм управления процессом информатизации ОУ ВПО более детальным раскрытием трехуровневой системы финансирования ИКТ (рис. 4 на странице 17 автореферата).

Однако высказанные замечания носят рекомендательный характер и не влияют на общую положительную оценку автореферата.

В целом, на основании автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Литвак Е.Г. на тему «Механизм управления процессом информатизации образовательного учреждения высшего профессионального образования», выполнена на высоком научном уровне, содержит весомые результаты для решения важной научной задачи и соответствует установленным требованиям Высшей Аттестационной Комиссии Донецкой Народной Республики, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент).

*Я, Фомина Елена Александровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Кандидат экономических наук,  
08.00.03 – Экономика и управление  
национальным хозяйством;  
доцент, доцент кафедры экономики,  
финансов и учета Севастопольского филиала  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»

Е.А. Фомина

Севастопольский филиал федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»  
299053, Российская Федерация, г. Севастополь,  
ул. Вакуленчука, 29, корпус 4.  
Тел. +7 (978) 838-27-40  
E-mail: feaalex@rambler.ru  
Сайт организации: [www.rea.ru](http://www.rea.ru)

Подпись к.э.н., доц. доцента Фоминой Е.А. удостоверяю  
Ведущий специалист по кадрам:

\_\_\_\_\_  
И.И. Диброва

