

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Козлова Владислава Сергеевича на тему **«Теоретико-методологические основы формирования процессов управления организацией в условиях современных вызовов»**, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Формирование процессов управления организацией приобретает особую актуальность в сложных условиях хозяйствования, когда для прямого достижения основной цели у организации недостаточно ресурсов. Целью формирования процессов управления является эффективное использование наличных у организации ресурсов для достижения миссии и главных целей развития. С учетом вышеизложенного очевидно, что выбранная тема диссертационной работы обладает высокой степенью актуальности и практической значимости.

Цель и задачи диссертационной работы сформулированы корректно и в целом достигнуты. Структура автореферата диссертации логична, изложение ведется последовательно и аргументированно. Используемая методология корректна и соответствует задачам исследования.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и разработанных соискателем предложений, выносимых на защиту, подтверждаются выполненными в работе исследованиями и предложенными разработками.

Результаты проведенного исследования представлены в 45 печатных публикациях, что позволяет говорить об их достаточно широкой апробации.

К числу наиболее значимых достижений, по мнению рецензента, можно отнести:

инструментарное обеспечение процессов управления организацией в условиях современных вызовов на основе применения мотивационного аудита персонала с разработкой ключевых показателей эффективности (KPI);

концептуальные положения антикризисного управления на разных уровнях управления организацией;

адаптированный к современным условиям методический подход для оценки результативности процессов управления человеческими ресурсами.

Вместе с общей положительной оценкой положений диссертационной работы, которые изложены в автореферате, следует отметить следующие дискуссионные моменты:

на рис.13 автореферата автором в качестве вспомогательного процесса предложено принятие законов: об инвестиционной деятельности, о Банковской системе, о страховании, о научно-технической деятельности. Однако, в данном перечне не нашел своего отражения закон об аудиторской деятельности, принятие которого обусловлено необходимостью

