

## **ОТЗЫВ**

### **официального оппонента**

на диссертационную работу Джурсы Георгия Сергеевича на тему: **«Совершенствование системы обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти»**, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент).

### **Актуальность темы исследования**

Условия развития информационных технологий и их связанность с обеспечением различных отраслей и сфер деятельности на современном этапе является крайне важным элементом государственного управления. Процессы цифрового развития способствуют согласованию экономических интересов организаций и ведомств, повышению эффективности и результативности их деятельности, и являются на сегодняшний день приоритетным стратегическим ориентиром развития не только органов государственной власти и субъектов хозяйствования, но и территорий, отраслей, национальной и международной экономики в целом.

Рост важности информационных технологий и их развития в сфере публичного управления сопровождается необходимостью поддерживать надежность и безопасность используемых для информационного взаимодействия систем. Помимо этого, важность обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти как ключевых субъектов публичного управления обуславливается необходимостью обеспечивать конфиденциальность, целостность, доступность и другие фундаментальные свойства информации в условиях роста рисков и угроз безопасности, связанных с переводом информационных процессов в цифровой вид, а также сложными экономическими, социальными и политическими условиями существования Донецкой Народной Республики, способствующих росту неопределенности и дестабилизации процесса информатизации.

В таких условиях на первый план выходит задача обеспечения безопасности функционирования информационных сред органов государственной власти за счет внедрения эффективных систем обеспечения информационной безопасности, направленных на поддержку процессов обеспечения устойчивого развития государства.

В этой связи тема диссертационной работы Джурсы Г.С., безусловно, является актуальной. Решаемые в соответствии с поставленной целью задачи

исследования определяют применение комплексного подхода к формированию эффективной системы обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти, который имеет как теоретическое, так и практическое значение.

Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент), в частности, п. 10.8 «Информационное обеспечение системы публичного управления. «Электронная демократия», «электронное государство», «электронное правительство» и технологии электронного администрирования» и п. 10.11 «Проектирование систем управления организациями. Новые формы функционирования и развития систем управления организациями. Информационные системы в управлении организациями. Качество управления организацией. Методология развития бизнес-процессов. Развитие методологии и методов управления корпоративной инновационной системой»

#### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

В диссертационной работе корректно сформулирована цель исследования, которая заключается в развитии научно-методических основ и разработке рекомендаций по совершенствованию системы обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти на основе формирования архитектуры единого информационного пространства органов государственной власти, разработки концепции совершенствования данной системы и методического подхода к ее комплексной диагностике.

Научные положения, выводы и рекомендации автор получил на основе теоретических исследований поставленных в диссертационной работе задач, а также изучения значительного количества зарубежных и отечественных публикаций.

Теоретическое значение полученных результатов определяется достигнутым уровнем разработанности исследуемой проблемы, научной новизной и заключается в совершенствовании системы обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти Донецкой Народной Республики.

Практическое значение исследования заключается в доведении разработанных и предложенных теоретико-методических и практических рекомендаций, обоснованных в ходе исследования, до уровня практических

разработок по совершенствованию системы обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти.

Теоретической основой диссертации являются фундаментальные положения экономической науки, теории государственного управления, труды отечественных и зарубежных ученых в сфере обеспечения информационной безопасности.

Информационную базу исследования составили законодательные и нормативные правовые акты и документы Донецкой Народной Республики и Российской Федерации по организационно-техническим и правовым вопросам в сфере обеспечения информационной безопасности, материалы монографических исследований, научно-практических конференций и периодических изданий, результаты авторского исследования.

Научные положения, выводы, предложения и рекомендации, представленные в диссертационной работе, являются достаточно обоснованными и базируются на анализе и синтезе теоретических и методических подходов, а также использовании экономико-статистических, экспертных методов.

Поставленная цель конкретизирована автором за счет реализуемых задач исследования, решение которых позволило: раскрыть сущность процесса обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти; исследовать теоретико-методические подходы к формированию и развитию систем обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти, а также зарубежный опыт функционирования систем с учетом возможности его применения в отечественной практике; проанализировать тенденции развития системы обеспечения информационной безопасности в Донецкой Народной Республике и провести диагностику системы обеспечения информационной безопасности органа государственной власти с использованием разработанного методического подхода к оценке рисков информационной безопасности; разработать концепцию совершенствования системы обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти; сформировать архитектуру единого информационного пространства органов государственной власти; разработать методический подход к комплексной диагностике системы обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти.

Следует отметить логическую взаимосвязь поставленных в диссертационной работе задач, которые позволили сформулировать выводы и рекомендации. Материал в диссертации изложен в соответствии с планом исследования. Выводы полностью отражают полученные автором положения научной новизны, что позволяет констатировать завершенность

диссертационной работы, достижение цели исследования и выполнение всех поставленных задач, а также значительную теоретическую и практическую ценность исследования.

Положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертационной работе, подробно обоснованы, чему способствовало квалифицированное использование соискателем комплекса общенаучных и специальных методов исследования, а также детальное изучение трудов зарубежных и отечественных ученых по проблемам формирования и развития систем обеспечения информационной безопасности.

Исходя из вышеизложенного, можно сделать вывод о том, что представленные соискателем выводы и полученные результаты исследования являются достаточно обоснованными, а также соответствуют сформулированной теме, цели и задачам диссертационной работы.

#### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

В диссертационной работе Джуря Георгия Сергеевича сформулирован и обоснован ряд положений и выводов, которые характеризуются научной новизной.

Так, в работе усовершенствован понятийно-категориальный аппарат исследования, а именно, автором предложена трактовка таких понятий, как «информационная безопасность» в органах государственной власти (с. 25), «информационный актив» в органах государственной власти (с. 30).

Достаточно интересной с практической точки зрения является разработанная автором модель процессов системы обеспечения информационной безопасности, которая представляет собой связь основных процессов подсистем, составной частью которой является выделенная иерархическая структура процессов и их связей, опирающаяся на международные стандарты серии ГОСТ Р ИСО/МЭК 2700х и дополненная набором процессов подсистем и структурно-логическими связями между ними, что способствует оптимизации структуры системы обеспечения информационной безопасности и формированию современного видения применения комплексного подхода к ее совершенствованию (с. 47).

Проведенное автором исследование опыта функционирования систем обеспечения информационной безопасности в США, Европейском Союзе, Германии и России позволило установить две основные модели регулирования ключевого направления исследуемой сферы, – безопасности критической информационной инфраструктуры в зависимости от предмета: объектную и

субъектно-деятельностную. Выявленные особенности исследованных моделей регулирования позволили определить, что для Донецкой Народной Республики наиболее эффективна объектная модель (с. 77).

Проведенный автором анализ состояния информационного обеспечения системы публичного управления в ДНР позволил выявить ключевые проблемы развития информационного обеспечения системы публичного управления ДНР, а также направления решения указанных проблем и ожидаемые результаты от реализации указанных решений (с. 97-98).

Заслуживает интерес проведенный автором анализ тенденций развития системы обеспечения информационной безопасности в ДНР, который позволил выделить ключевые регуляторные и структурные проблемы органов государственной власти в отрасли информационных технологий и сфере обеспечения информационной безопасности, а также определить актуальные типы угроз, влияющих на безопасность государственных информационных систем и основные группы рисков безопасности, свойственных информационным средам органов государственной власти ДНР (с.103-125).

Научный интерес вызывает разработанный автором методический подход к оценке рисков информационной безопасности в органах государственной власти, который включает три этапа: идентификацию и оценку значимости активов; моделирование угроз, оценку уязвимостей; определение рисков (с. 125-145).

На основе изучения концептуальных подходов к обеспечению информационной безопасности в органах государственной власти разработана концепция совершенствования системы обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти, которая базируется на комплексном подходе к управлению информационной безопасностью, объектной модели регулирования и процессно-ориентированных принципах (с. 149-168).

Предложенные автором организационные подходы к формированию архитектуры единого информационного пространства органов государственной власти позволяют стандартизировать, унифицировать и обеспечить единство механизмов развития системы обеспечения информационной безопасности в публичном управлении, а также оптимизировать процессы взаимодействия органов государственной власти в сфере обеспечения информационной безопасности (с. 168-190).

Заслуживает внимания предложенный автором методический подход к комплексной диагностике системы обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти, основанный на использовании международных и российских стандартов и «лучших практик». Вместе с тем,

стоит отметить, что предложенный автором методический подход к комплексной диагностике системы обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти позволяет выбрать и обосновать эталонные значения критериев состояния системы и осуществить объективную оценку ее уровня, а также определить и классифицировать ее основные процессные составляющие (с. 190-209).

Достоверность научных положений, выводов и результатов диссертационной работы подтверждается необходимым объемом теоретических и прикладных исследований, применением общенаучных, экономико-статистических и экспертных методов исследования, а также достаточной аргументированностью представленных выводов.

Рекомендации и предложения, изложенные в диссертации, внедрены в практическую деятельность: Министерства связи Донецкой Народной Республики – методический подход к комплексной диагностике системы обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти, который используется при принятии решений по оптимизации существующей системы обеспечения информационной безопасности (справка от 24.02.2021 № 98); Государственного унитарного предприятия Донецкой Народной Республики «Углетелеком» – методический подход к оценке рисков информационной безопасности в органах государственной власти, который используется в процессе диагностики систем обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти (справка от 19.02.2021 № 370/02).

По теме исследования опубликовано 19 научных работ, в том числе: 1 коллективная монография, 6 статей в рецензируемых научных изданиях, 1 статья в других изданиях, 11 работ апробационного характера. Общий объем научных работ составляет 20,7 п.л., из них 6,33 п.л. принадлежит лично автору. Обоснованность результатов исследования подтверждается апробацией на 11 научно-практических конференциях международного и республиканского уровней.

Статьи соискателя в научных профессиональных изданиях освещают все аспекты диссертационной работы и отвечают всем требованиям.

### **Замечания и дискуссионные положения**

Отмечая целостность и завершенность диссертационной работы, обоснованность, достоверность, новизну и важность представленных в ней научных положений и выводов, следует отметить, что в диссертации имеются отдельные положения дискуссионного характера:

1. В работе автором рассмотрены такие понятия, как «информационная безопасность» (с. 25), «информационный актив» (с. 30, 31), однако, не показана взаимосвязь указанных терминов, которая учитывала бы особенности функционирования органов государственной власти, что способствовало бы более полному раскрытию теоретических аспектов исследования.

2. В первой главе диссертационной работы на с. 49 приведены пути оптимизации основных недостатков при реализации типовых подходов к обеспечению информационной безопасности. Целесообразно было бы исследовать, за счет каких механизмов реализуются указанные в таблице 1.5 решения.

3. Проведенный во второй главе диссертационной работы анализ развития Индекса телекоммуникационной инфраструктуры ТИ и его составляющих в ДНР (с. 94,95) не сопровождается методикой расчета данного индекса, что способствовало бы более полному представлению о его структуре и особенностях.

4. В третьей главе диссертационной работы автором разработан методический подход к комплексной диагностике системы обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти (с. 190-209), однако, в результатах апробации методики отсутствуют детализированные предложения по практической реализации процесса оптимизации данной системы.

Приведенные замечания носят преимущественно дискуссионный характер и не влияют на обоснованность основных выводов и защищаемых положений представленной диссертационной работы. Их следует рассматривать как рекомендации к дальнейшим исследованиям автора по избранному научному направлению.

### **Общий вывод**

Представленная диссертация Джуря Георгия Сергеевича на тему: «Совершенствование системы обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти» является самостоятельной и завершенной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, содержит элементы научной новизны, обладает теоретической и практической значимостью.

Изложение материала в диссертации и автореферате ведется последовательно и обоснованно. Главная идея работы прослеживается как на этапе теоретического обобщения, так и на этапе разработки конкретных практических рекомендаций. Язык диссертационной работы лаконичен,

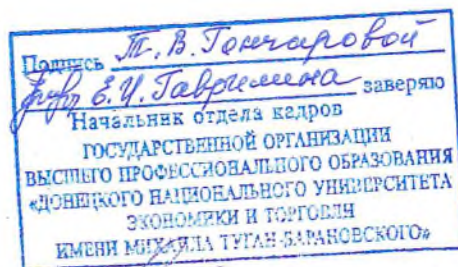
корректен, понятен и соответствует современным научным нормам. Автореферат достаточно полно отражает содержание, основные положения и выводы диссертационной работы, а также является идентичным ей.

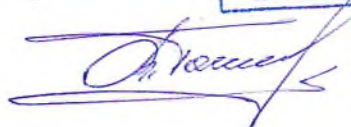
Отметим, что комплексный характер и завершенность рассматриваемых положений диссертационной работы подтверждают ее научную новизну и практическую значимость.

Таким образом, можно утверждать, что диссертация на тему «Совершенствование системы обеспечения информационной безопасности в органах государственной власти» по своему содержанию, научной новизне и прикладному значению соответствует требованиям пункта 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Джура Георгий Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент).

*Я, Гончарова Татьяна Валериановна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Официальный оппонент  
кандидат экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (по отраслям и сферам деятельности,  
в т. ч. маркетинг), доцент кафедры товароведения,  
ГО ВПО «Донецкий национальный университет  
экономики и торговли имени Михаила  
Туган-Барановского»



 Т.В. Гончарова

Юридический адрес: 83017, г. Донецк, б. Шевченко, 30

Тел. +38 (062) 312-94-73

E-mail: [tovaroved@kaf.donnuet.education](mailto:tovaroved@kaf.donnuet.education)

Сайт организации: <https://donnuet.education/>