

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чернобаевой Светланы Владимировны на тему: «Развитие механизмов управления экспортным потенциалом региона в условиях современных вызовов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент)

Тема диссертации Чернобаевой С.В. «Развитие механизмов управления экспортным потенциалом региона в условиях современных вызовов» несомненно актуальна и требует научного обоснования, как с научно-теоретической, так и с практической стороны. Процесс развития экспортного потенциала включает в себя внутризэкономические и внешнеэкономические составляющие на всех стадиях функционирования региона как сложной экономической системы.

Недостаточное внимание, уделяемое вопросам формирования целостной системы управления экспортным потенциалом региона, отсутствие специализированных экспортных служб, системного подхода при осуществлении экспортных операций, разовый характер сделок, основывающихся на временном спросе со стороны потребителей, а также влияние прочих факторов сказывается на потере потенциальных возможностей для расширения деятельности и развития международных торговых отношений отечественных предприятий.

В работе Чернобаевой С.В. представлен круг взаимосвязанных задач, решение которых свидетельствует о достижении поставленной цели диссертационного исследования. Объект исследования согласован с предметом. Результаты исследования, содержащие научную новизну и имеющие практическую значимость, получены вследствие корректного применения автором методов познания. Все это свидетельствует о личном вкладе диссертанта.

Работа излагается в научном стиле, материал представлен последовательно, логично и аргументировано. Несомненно, одним из достоинств диссертации является усовершенствованный автором коммуникационный механизм управления экспортным потенциалом региона, структура которого дополнена негосударственной некоммерческой организацией (с. 12, рис. 5).

Заслуживают внимания предложения по совершенствованию организационного механизма управления экспортным потенциалом и механизма реформирования системы кадрового обеспечения экспортного потенциала, актуальные для современных условий развития Донецкой Народной Республики (с. 13, рис. 6; с. 16, рис. 8).

Отмечая позитивный характер научных разработок, представленных в автореферате, среди дискуссионных положений и замечаний следует отметить следующее:

1. На рис. 6 (стр. 13) представлен схема организационного механизма управления экспортным потенциалом Донецкой Народной Республики. Идею

формирования данного механизма можно считать вполне позитивной, однако можно ли сочетать такую последовательность и структуру субъектов и объектов управления, когда критерии оценки механизма вытекают из его цели и подцели. Логично было бы представить их после инструментов и методов воздействия, т.к. механизм как раз таки включает в себя приведенный инструментарий.

2. Автором на рисунке 7 (стр. 14) приведена структура кадров, обеспечивающих функционирование и развитие экспортного потенциала региона, однако не конкретизированы кто относится к специалистам данной категории и не расшифровано что включает в себя  $S_i$  - система кадрового обеспечения экспортного потенциала Донецкой Народной Республики. Целесообразно было бы осуществить выборку, на основе которой научно обосновать все показатели, которые формируют данную систему.

Указанные замечания не снижают общей научной ценности и носят дискуссионный характер.

На основе ознакомления с авторефератом можно сделать вывод, что диссертация Чернобаевой С.В. «Развитие механизмов управления экспортным потенциалом региона в условиях современных вызовов» представляет собой законченное и самостоятельное научное исследование. Диссертация соответствует критериям Положения о присуждении учёных степеней, а ее автор Чернобаева Светлана Владимировна заслуживает присуждения ученой степени доктора наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент).

*Я, Некрасова Ольга Леонидовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук  
08.00.05 - Экономика и управление народным  
хозяйством (по отраслям сферы деятельности,  
в т.ч.: региональная экономика);  
доцент, заведующий кафедрой  
международного бизнеса и делового администрирования  
ГОУ ВПО «ДонНУ»

 О.Л. Некрасова

Государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Донецкий национальный университет»  
Почтовый адрес: 283001, Донецкая Народная Республика  
г. Донецк, ул. Университетская, 24  
Телефон: +380 62 302-06-00  
E-mail: rector@donnu.ru  
Сайт организации: <http://www.donnu.ru>

Подпись к.э.н., доц. Некрасовой О.Л. удостоверяю



УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

М.Н. МИХАЛЬЧЕНКО