

ОГЛАВЛЕНИЕ

на автореферат диссертации **Городничей Екатерины Владимировны** на тему **«Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Тема диссертации Городничей Е.В. актуальна, поскольку в настоящее время вопросы устойчивого развития промышленных предприятий приобретают весьма важное значение и требуют применения аппарата стратегического планирования для их системного и последовательного решения. Несмотря на функционирование предприятий Донецкой Народной Республики в условиях девятилетнего военно-политического кризиса, из состояния глубокой стагнации экономику способно вывести грамотное, последовательное применение принципов и постулатов концепции устойчивого развития в сочетании с основами комплексного стратегирования производства.

В первой главе диссертации автором проведен достаточно емкий и многоаспектный анализ дефиниций понятийно-категориального аппарата работы в трактовках зарубежных и отечественных ученых, в частности, таких, как «устойчивость», «экономическая устойчивость», «устойчивое развитие», «стратегия», «стратегия устойчивого развития», расставлены собственные акценты в их формулировании. Осуществлены классификация стратегий по принадлежности к различным парадигмам их воплощения, обобщение зарубежного и отечественного опыта решения вопросов стратегического планирования в США, Японии, Великобритании, Германии, Китае, в странах, получивших название «четырёх азиатских тигров» (Гонконг, Тайвань, Сингапур, Южная Корея), Российской Федерации и др., на базе чего сделан вывод о необходимости применения тех инструментов стратегического планирования, которые могут быть адаптированы к современным условиям хозяйственной деятельности промышленных предприятий Республики.

Во второй главе диссертации использован достаточный фактический материал, позволивший изучить и обобщить экзо- и эндогенные факторы окружающей среды с помощью развернутого PESTEL-, построения лепестковой диаграммы, детального SWOT-анализа, для чего применены взвешенные по ряду признаков оценки факторов. Данные отражены в целом ряде гистограмм, демонстрирующих динамику показателей пищевой отрасли ДНР за период 2017 - 2021 гг. и их прогноз на 2022 г., которые легли в основу построения «дерева проблем» и «дерева целей» отрасли. Таким образом диссертант подготовила фундамент для исследования и моделирования совокупности видов устойчивости пяти предприятий пищевой промышленности Республики, применив для этого локальные и

интегральные показатели в рамках аддитивных и мультипликативных моделей их расчета, получила обобщенный индекс устойчивого развития предприятий, выстроила авторскую шкалу градации уровней устойчивости.

В третьей главе диссертации результаты расчетов интегральных показателей кондитерских предприятий пищевой промышленности ДНР стали аналитической базой для формирования совокупности возможных стратегий их развития, или ряда стратегических наборов. Соискатель в дополнение к индексу устойчивого развития предложила также такие важные критерии оценки, как стадия жизненного цикла предприятия, его кризисоустойчивость, наиболее предпочтительный сценарий развития, позволившие выбрать наилучшие стратегии устойчивого развития, используя экспертный метод и матрицу согласованности мнений экспертов с помощью коэффициента конкордации Кэнделла.

Обоснованность и доказательность теоретических положений, выводов и научно-методических рекомендаций диссертации подтверждается выбором стратегии устойчивого развития в рамках метода сбалансированной системы показателей Каплана и Нортон, ее моделирования на примере ООО «ЛАКОНД» ДНР, расчета ключевых показателей и целей стратегии с помощью программного обеспечения BSC DESIGNER и BUSINESS STUDIO 5, обретающих все большую значимость в практике стратегического планирования бизнес-менеджмента предприятий.

Практическая ценность диссертации состоит в разработке детализированного практико-ориентированного механизма формирования стратегии устойчивого развития, включающего пять этапов, последними из которых являются разработка стратегического плана и программы внедрения стратегии в производство. Таким образом предлагается реализовать замкнутый цикл стратегирования и решить сложную задачу имплементации основных мероприятий программы в практическую деятельность промышленных предприятий.

Как следует из автореферата, работу отличает использование широкого арсенала общенаучных и специальных аналитических методов исследования и оригинальных авторских подходов к постановке и моделированию задач в рамках разработки стратегии устойчивого развития промышленных предприятий.

Таким образом, проведенное в рамках диссертационной работы исследование является целостным, системным, последовательным в изложении концептуальных основ стратегии устойчивого развития промышленных предприятий, использование результатов которого, как показал автор в третьей главе диссертации, позволит обеспечить экономическую эффективность.

Однако, с точки зрения рецензента, в диссертации имеют место спорные моменты, которые побуждают к дискуссии:

1. В частности, соискатель рассматривает экономическую устойчивость как важнейшую для достижения социальной и экологической устойчивости предприятий. Однако в универсальной парадигме устойчивого

развития на первый план выдвинута экологическая составляющая, которая рассматривается диссертантом как производная от экономической, что является дискуссионным вопросом.

2. Также вызывает вопрос целесообразность рассмотрения экономической устойчивости как сложной, включающей в себя финансовую, производственно-технологическую, рыночную, инвестиционно-инновационную, рисковую.

Вместе с тем указанные замечания не снижают научно-практической ценности диссертационного исследования.

В целом диссертация Городничей Е.В. представляет собой законченное исследование, содержит в себе необходимое число элементов научной новизны и имеет практическую направленность. Результаты диссертационного исследования, обобщенные в автореферате, получены соискателем лично, автореферат отражает все его основные этапы. Научная работа является актуальной, логически выстроенной, выполненной на высоком научном уровне.

Диссертация полностью отвечает требованиям Положения о присуждении научных степеней ВАК ДНР, а ее автор, Городничая Екатерина Владимировна, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Я, Удалых Ольга Алексеевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук
по специальности 08.02.03 – Организация
управления, планирование и регулирование
экономики, доцент, первый проректор,
ГБОУ ВО «Донбасская аграрная академия»

О.А. Удалых

Подпись Удалых О.А. заверяю
Начальник отдела кадров



О.К. Павлий

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Донбасская аграрная академия»
286157, Донецкая Народная Республика,
г. Макеевка, ул. Ленина, 87
Телефон (0623) 22-22-27
Сайт организации: <http://donagra.ru/>
E-mail: gouvpodonagra@mail.ru