

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Городничей Екатерины Владимировны на тему «Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Диссертация Городничей Е.В. посвящена исключительно значимой и современной проблеме - формирования стратегии устойчивого развития промышленных предприятий. Глубокий анализ публикаций зарубежных и отечественных ученых и исследование современной среды промышленных предприятий показывают, что достаточно большое количество вопросов, связанных с формированием стратегических, конкурентных и ключевых преимуществ устойчивого развития остаются максимально дискуссионными.

Актуальность темы диссертации обусловлена, прежде всего, высокой ценностью парадигмы устойчивого развития для решения стратегически важных задач не только на мегауровне, но также на микроуровне, в частности, промышленных предприятий. Многогранность и многоаспектность темы формирования стратегии устойчивого развития предприятий, предполагает углубленное изучение лежащей в ее основе проблемы, требующей усовершенствования аппарата стратегического планирования, что достаточно компетентно и квалифицированно сделано автором диссертации.

Как обосновывает Городничая Е.В., существует объективная необходимость в разработке и применении современных научно-методических инструментов формирования стратегии устойчивого развития промышленных предприятий, предусматривающих стратегический анализ и интегральную оценку устойчивости их функциональных зон с помощью совокупности соответствующих показателей. Автором выбран комплекс показателей, наиболее соответствующий поставленным задачам оценки различных видов устойчивости, рассчитаны взвешенные аддитивные локальные индексы на основе базовых динамических показателей и интегральные среднегеометрические индексы устойчивого развития ряда кондитерских предприятий, которые действуют в пищевой промышленности ДНР.

Интегральные индексы стали главным критерием выбора совокупности стратегий устойчивого развития и формирования на этой основе стратегических наборов кондитерских предприятий. Они были дополнены такими важными критериями оценки стратегий, как стадия жизненного цикла предприятия, кризисоустойчивость, предпочтительный сценарий развития предприятия в будущем, с помощью которых были определены наилучшие стратегии функционирования проанализированных предприятий с применением экспертных оценок и их согласования. Как пример, было рассмотрено формирование стратегии устойчивого развития

ООО «ЛАКОНД», определение конкретных целевых показателей и стратегических инициатив для которого выполнено в рамках метода сбалансированной системы показателей (ССП) Роберта С. Каплана и Дейвида П. Нортон в программной оболочке BSC DESIGNER.

Диссертацию выгодно отличает комплексный подход к формированию и оценке стратегии устойчивого развития промышленных предприятий, органично соединяющий научно-методические рекомендации, содержащие большую долю научной новизны, и практико-ориентированный механизм последовательных этапов разработки проекта стратегии, оценки уровня устойчивого развития промышленного предприятия, собственно стратегии, стратегического плана и программы, содержащей перечень мероприятий и целевых установок по внедрению стратегии в производство.

Таким образом, в диссертации был осуществлен синтез стратегических установок предприятия с комплексом мероприятий производственной программы по реализации стратегии, построенной на базе основных направлений стратегического плана и полученных с помощью программного обеспечения BSC DESIGNER его ключевых показателей. Показатели представляют основные блоки стратегической карты сбалансированной системы показателей, тесно взаимоувязанные между собой, и являются основанием для достижения стратегических целей. Они определены для основных блоков системы, а именно: «Экономика и финансы», «Клиенты», «Бизнес-процессы», «Персонал и обучение», которые отражают деятельность промышленных предприятий и выступают прикладным аспектом стратегии их устойчивого развития.

Структура и содержание научного исследования соответствуют требованиям подготовки кандидатских диссертаций. Его отличают формально-логический способ изложения материала, строгая последовательность логических рассуждений и обоснований, четкость и корректность доказательств.

Несмотря на общее положительное впечатление от работы, к замечаниям по ее содержанию следует отнести:

1. Отсутствие обоснования применения метода взвешенной аддитивной свертки по отношению к локальным показателям оценки отдельных видов устойчивости промышленных предприятий и определения интегрального показателя устойчивого развития предприятия в целом с помощью метода средней геометрической.

2. Предложенная автором методика формирования совокупности стратегий, или стратегического набора, для отдельного промышленного предприятия отличается научной новизной, в то же время требует дальнейшего развития научно-методический подход его эффективного использования для формирования стратегических установок и целевых показателей стратегий в рамках метода СПИ Каплана и Нортон.

Высказанные замечания не снижают, однако, общей высокой оценки диссертации Городничей Е.В., которой она, несомненно, заслуживает. На основе представленного автореферата можно утверждать, что диссертация

Городничей Екатерины Владимировны является самостоятельным целостным исследованием, имеющим высокое научно-практическое значение. Диссертация полностью отвечает требованиям ВАК, а Городничая Е.В. заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Я, Куприянова Инна Александровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук
(Специальность 08.00.05 – Экономика
и управление народным хозяйством),
доцент, доцент кафедры экономики,
финансов и учета Севастопольского филиала
РЭУ им. Г.В. Плеханова

И.А. Куприянова

Севастопольский филиал федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Российский экономический
университет имени Г.В. Плеханова»,
299053, Российская Федерация,
г. Севастополь, ул. Вакуленчука, 29
Тел.: +7(8692)59-00-67
E-mail: sevastopol@rea.ru
Сайт организации: sevastopol.rea.ru

Подпись кандидата экономических наук, доцента, доцента кафедры
экономики, финансов и учета Куприяновой И.А. удостоверяю.

*Ведущий специалист
по кадровой работе*



Андреева Е.Т.