

ОТЗЫВ

на диссертацию Городничей Екатерины Владимировны на тему «Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Парадигма устойчивого развития является высоко популярной на всех уровнях управления обществом, начиная от планетарного и заканчивая отдельным предприятием. В этой связи весьма актуальной проблемой является разработка стратегии устойчивого развития, которая для промышленных предприятий как элементарных хозяйственных структур национальной экономики обретает особо важное значение. Формирование данной стратегии на уровне промышленных предприятий имеет отличительные особенности, а ее эффективная разработка, как продемонстрировала Городничая Е.В., предполагает одновременное использование методов стратегического планирования и концепции устойчивости отдельных предприятий.

Из автореферата следует, что в первой главе диссертации автор квалифицированно исследовала понятийно-категориальный аппарат диссертации, расставив собственные акценты в таких понятиях, как «устойчивость», «развитие», «устойчивое развитие», «стратегия», «стратегия устойчивого развития предприятия». Обобщила наиболее важные характеристики устойчивости, такие как: стабильность, сбалансированность, равновесие, гомеостазис и др. Научно обосновала различие между понятиями «устойчивость» и «устойчивое развитие», ввела совокупность отдельных видов устойчивости, позволяющих комплексно проанализировать состояние промышленного предприятия. Особое внимание уделила экономической устойчивости как источнику развития социальной и экологической, которые в триединстве составляют основу цивилизационной парадигмы развития.

Во второй главе диссертации Городничая Е.В. последовательно и обстоятельно проанализировала показатели состояния пищевой промышленности ДНР за 2014-2020 годы, спрогнозировав на основе тренда их изменений и математического определения его достоверности значения показателей на 2021-2022 годы. Стратегический анализ провела на базе совокупности факторов и матриц PESTEL- анализа, факторы которых оценила с помощью взвешенных количественных оценок. Развернутый качественный и количественный SWOT-анализ представлен в ряде матриц и дополнен выбором стратегий исходя из его результатов. PESTEL- и SWOT-анализ легли в основу построения «дерева проблем» и «дерева целей» пищевой промышленности Республики. Их результаты использованы для расчета локальных и интегральных индексов оценок устойчивости и устойчивого

развития в рамках единого алгоритма для пяти кондитерских предприятий пищевой промышленности ДНР.

В третьей главе предложен модифицированный метод классификации стратегий антикризисного управления, построенный на основе сигнального подхода оценки кризисного состояния системы И. Ансоффа, может использоваться промышленными предприятиями при формировании поэтапного механизма стратегического планирования и управления устойчивым развитием.

Автор сформировала стратегический набор для исследованных пяти предприятий, применив четыре актуальных критерия отбора стратегий и оценив значимость стратегий на базе экспертного метода и математической проверки матрицы согласованности мнений экспертов. С помощью стратегического набора в рамках метода сбалансированной системы показателей (ССП) Каплана и Нортон соискатель разработала предпочтительную стратегию устойчивого развития ООО «Лаконд» ДНР. Расчет показателей стратегии произведен в программных оболочках BSC DESIGNER и BUSINESS STUDIO 5. Достоинством диссертации также является формулирование целевых установок стратегии, определение их конкретных целевых установок, ключевых показателей и инициатив по их достижению.

Отмечая безусловно высокую теоретическую значимость и практическую ценность полученных выводов и рекомендаций, следует обратить внимание на некоторые недостатки работы. В частности:

1. Автор использовала ряд критериев оценки стратегий-претендентов на вхождение в стратегический набор предприятия и оценила стратегии с помощью метода экспертных оценок. С нашей точки зрения, необходимо было математически обосновать не только стратегии, но и критерии отбора стратегий, наиболее адаптивных и результативных в контексте текущей ситуации.

2. В методике определения интегральных показателей устойчивого развития применена средняя геометрическая, а первичной основой для расчетов послужили динамические показатели оценки отдельных видов устойчивости. Однако соискатель не уточняет, было ли при этом произведено нормирование показателей в диапазоне от 0,1 до 1, которое позволяет обеспечить однородность исходной базы данных.

Указанные недостатки не влияют на общее положительное впечатление от диссертации и не снижают значимости полученных соискателем научных результатов.

Представленная диссертация является самостоятельным законченным исследованием, выполненным на актуальную тему, имеющим достаточно высокую степень новизны и оригинальности проведенных исследований. Автору удалось достигнуть поставленной цели, предложив и применив комплексный научно-теоретический подход к решению поставленных задач, а также практико-ориентированный механизм их имплементации в хозяйственную деятельность промышленных предприятий.

Диссертация Городничей Е.В. на тему «Стратегия устойчивого развития промышленных предприятий» соответствует требованиям п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней ВАК ДНР, а все вышеизложенное позволяет утверждать, что ее автор, Городничая Екатерина Владимировна, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством {по отраслям сферы деятельности, в т.н.; экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Я, Моисеенко Жанна Николаевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук
(Специальность 08.00.05 – Экономика
и управление народным хозяйством
(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.:
экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами),
доцент, доцент кафедры экономики и
товароведения ФГБОУ ВО «Донской
государственный аграрный университет»

Ж.Н. Моисеенко

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Донской государственный
аграрный университет»,
346493, Российская Федерация,
Южный федеральный округ,
Ростовская область, Октябрьский район,
поселок Персиановский, ул. Кривошлыкова, 24
Тел.: +7 (86360) 3-61-50
E-mail: dongau@mail.ru
Сайт организации: <https://dongau.ru/>

Подпись кандидата экономических наук, доцента, доцента кафедры
экономики и товароведения Моисеенко Ж.Н. удостоверяю.



Г. Е. Мамыт