

УТВЕРЖДАЮ

Врио ректора Федерального

государственного бюджетного

образовательного учреждения высшего

образования «Луганский государственный

университет имени Владимира Даля»

А.А. Клюев

29 августа 2025 г.



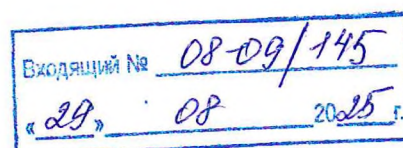
ОТЗЫВ

ведущей организации о диссертации Смелянской Марины Евгеньевны на тему «Развитие механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

Актуальность исследования для науки и практики

Современные условия функционирования Российской Федерации на мировой арене характеризуются сложными и многогранными вызовами, которые оказывают существенное влияние на процесс реализации внешнеэкономической политики. Санкционное давление, масштабная перестройка глобальных рынков, изменение структуры мировой торговли, трансформация логистических маршрутов и финансовых механизмов создают уникальный, но одновременно и крайне нестабильный контекст для развития внешнеэкономической деятельности. В этой ситуации особое значение приобретает согласование интересов государства и бизнеса, поскольку именно частный сектор является непосредственным участником международных сделок, а государство – ключевым субъектом стратегического регулирования и защиты национальных интересов.

Важнейшая проблема заключается в том, что существующие механизмы взаимодействия между государственными структурами и бизнес-сообществом



часто не обеспечивают необходимой гибкости и адаптивности. В результате бизнес сталкивается с трудностями при выходе на новые зарубежные рынки, при диверсификации экспортных потоков, а также при реализации инвестиционных и инновационных проектов в условиях внешнеполитической турбулентности. Государство, в свою очередь, не всегда получает достоверную и своевременную обратную связь о потребностях предпринимательского сообщества, что снижает эффективность управленческих решений.

В мировой практике устойчивое социально-экономическое развитие государств во многом обеспечивается именно эффективным взаимодействием публичного и частного секторов, которое позволяет минимизировать транзакционные издержки, оптимизировать использование ресурсов, формировать предсказуемую бизнес-среду и повышать конкурентоспособность национальных компаний. Для России, оказавшейся в условиях внешнего санкционного давления, вопрос развития такого взаимодействия является не просто актуальным, но стратегически необходимым.

Кроме того, нарастающая интеграция процессов цифровизации и автоматизации в государственное управление открывает новые возможности для совершенствования форм кооперации между государством и бизнесом. Однако отсутствие унифицированных подходов к цифровой поддержке внешнеэкономической деятельности, к оценке её результативности и к адаптации институциональных механизмов взаимодействия снижает результативность усилий по обеспечению конкурентоспособности российской экономики.

В этих условиях возрастает значимость научного поиска, направленного на формирование комплексной концепции взаимодействия государства и бизнеса в сфере внешнеэкономической политики. Именно научно обоснованные модели и методические инструменты позволяют выработать оптимальные механизмы поддержки бизнеса, которые учитывают интересы государства, обеспечивают

выполнение геополитических задач и создают условия для устойчивого развития внешнеэкономической деятельности.

Диссертационная работа Смелянской М.Е. отвечает этим запросам и представляет собой своевременное и значимое исследование. Её актуальность подтверждается целым рядом обстоятельств:

во-первых, объективной необходимостью адаптации внешнеэкономической стратегии Российской Федерации к новым глобальным условиям, включая поиск альтернативных рынков сбыта, развитие сотрудничества с дружественными странами и минимизацию рисков, связанных с ограничительными мерами;

во-вторых, задачей повышения конкурентоспособности отечественных предприятий, что требует обновления и совершенствования инструментов государственной поддержки, в том числе финансовых, инфраструктурных, правовых и информационных;

в-третьих, выявленным дефицитом научных исследований, посвящённых именно механизмам взаимодействия государства и бизнеса в условиях реализации внешнеэкономической политики, включая оценку их результативности и разработку адаптационных моделей;

в-четвёртых, потребностью в создании организационно-правовых и цифровых платформ для налаживания системной и оперативной обратной связи между органами государственного управления и представителями бизнеса.

Особое значение исследование приобретает и в контексте формирования стратегии долгосрочного развития Российской Федерации. Внешнеэкономическая деятельность выступает одним из ключевых факторов обеспечения экономического роста, повышения благосостояния населения и укрепления позиций страны на международной арене. Следовательно, механизмы, позволяющие эффективно согласовывать интересы государства и бизнеса, становятся системообразующими элементами национальной экономической политики.

Таким образом, исследование Смелянской М.Е. имеет высокую научную и практическую значимость. Оно направлено на восполнение существующих пробелов в теории и практике государственного управления, позволяет расширить понятийный аппарат науки менеджмента и даёт конкретные рекомендации для органов власти и хозяйствующих субъектов. Работа отвечает современным вызовам, сочетая междисциплинарный подход, методологическую глубину и ориентацию на практическое применение результатов.

Основные научные результаты и их значимость для науки и производства

Диссертационная работа Смелянской Марины Евгеньевны представляет собой комплексное исследование, в котором получены теоретически и практически значимые результаты, имеющие важное значение для развития отечественной науки менеджмента и практики государственного управления внешнеэкономической деятельностью.

Диссертация Смелянской М.Е. написана научным стилем, отличается внутренней логикой и стройностью изложения, результаты исследования представлены в чёткой и последовательной форме.

Структура работы включает введение, три главы, объединяющие девять параграфов, выводы по каждой главе, заключение, систематизированный список литературы и приложения. Содержание глав согласуется с поставленной целью и предметом исследования, что обеспечивает целостность и завершённость диссертации.

Обоснованность и достоверность полученных научных результатов обеспечены использованием комплексного методологического инструментария, включающего методы системно-структурного и сравнительного анализа, моделирования, социологического опроса и экспертных оценок. Широкая информационно-эмпирическая база, сформированная на основе официальных

нормативных актов, статистических материалов, данных социологических исследований, а также научных трудов отечественных и зарубежных исследователей, позволила автору достичь высокой степени верификации выводов.

Диссертация демонстрирует концептуальную целостность и завершённость исследования, проявляя синтез инновационного подхода к постановке цели, разработке методических основ и формированию содержательного наполнения. Основные научные положения, выдвинутые в работе, характеризуются несомненной новизной и практической значимостью, выраженной в разработке новых теоретико-методологических конструктов и оригинальных инструментов, адаптированных к специфике внешнеэкономической политики Российской Федерации.

В качестве основных научных результатов диссертантом сформулированы следующие положения:

1. Систематизирована теоретико-методическая база исследования внешнеэкономической политики государства. Автор уточняет понятийно-категориальный аппарат, вводит новые трактовки понятий «внешнеэкономическая политика» и «механизмы взаимодействия государства и бизнеса», акцентируя внимание на необходимости их рассмотрения как динамических конструкций, способных адаптироваться к изменяющимся условиям международной экономики. Такое уточнение формирует более глубокое теоретическое понимание сущности внешнеэкономической политики и позволяет использовать обновлённый категориальный аппарат в дальнейшем научном дискурсе и образовательной деятельности.

2. Предложена и обоснована расширенная классификация механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в условиях реализации внешнеэкономической политики. В отличие от традиционных подходов, сводивших взаимодействие преимущественно к государственно-частному

партнёрству и административному регулированию, в диссертации выделены также социальное партнёрство и участие некоммерческих организаций. Кроме того, впервые обозначена категория «квазиинструментов», позволяющая учитывать формы взаимодействия, которые формально не закреплены институционально, но фактически влияют на процессы согласования интересов. Этот результат имеет большое значение для науки, так как расширяет горизонты исследования межсубъектных взаимодействий, а для практики – позволяет учитывать разнообразные, в том числе неформальные, каналы коммуникации государства и бизнеса.

3. Разработаны и апробированы методические подходы к оценке эффективности механизмов взаимодействия государства и бизнеса. Ключевым элементом здесь выступает методика экспертной оценки, основанная на инструментах социологической экспертизы. Данный подход позволяет выявлять факторы влияния на принимаемые управленческие решения, формировать систему обратной связи между органами власти и предпринимательским сообществом, а также проводить диагностику качественных изменений в процессе реализации внешнеэкономической политики. Для научного сообщества это открывает возможность комплексной эмпирической верификации концептуальных моделей, а для практики – создаёт инструмент повышения обоснованности управленческих решений.

4. Сконструирована концептуальная модель развития механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации. Модель интегрирует блоки инструментов взаимодействия и модуль оценки, включающий количественные и качественные параметры. Впервые показана взаимосвязь между уровнями государственно-управленческого воздействия и субъектами внешнеэкономической деятельности, что позволяет выстраивать комплексные стратегии управления с учётом многоуровневой специфики процессов.

Значимость данного результата заключается в том, что он формирует основу для практического применения в системе государственного управления, где традиционно отсутствует чёткий механизм увязки интересов разных субъектов.

5. Разработана и апробирована методика анализа механизмов межсубъектного взаимодействия на примере Донецкой Народной Республики. Такая апробация не только подтверждает работоспособность разработанных инструментов, но и демонстрирует их адаптивность к различным социально-экономическим условиям. Для науки это создаёт новые возможности сравнительных исследований, а для практики – предоставляет универсальный инструментарий, который может использоваться на федеральном и региональном уровнях.

6. Сформирован организационно-правовой механизм взаимодействия государства и бизнеса, базовым элементом которого выступает специализированная некоммерческая организация, выполняющая функции посредника между публичной властью и предпринимательским сектором. Новизна подхода заключается в интеграции консультационной поддержки, координации, мониторинга и цифровой платформы, что соответствует современным тенденциям цифровизации государственного управления. Для науки это результат, расширяющий представления о возможных институциональных формах взаимодействия, а для практики – конкретный механизм, способный повысить прозрачность, предсказуемость и эффективность взаимодействия.

7. Обоснована необходимость включения цифровых инструментов в систему взаимодействия государства и бизнеса, что отвечает вызовам цифровизации экономики и управления. Автор подчеркивает, что именно цифровая среда способна обеспечить скорость, прозрачность и достоверность коммуникации между субъектами, а также снизить транзакционные издержки. Данный результат носит прогностический характер и открывает перспективы для дальнейших исследований в области цифрового государственного управления.

Значимость результатов исследования для науки и практики заключается в том, что они формируют инновационную концептуальную основу совершенствования внешнеэкономической политики России, задают направления эволюции системы взаимодействия государства и бизнес-структур в условиях санкционного давления и глобальных трансформаций.

Практическое значение работы подтверждается внедрением результатов исследования:

предложения учтены в деятельности Комитета Народного Совета ДНР по промышленности и торговле (справка от 15.05.2025 № 07.15-06/38);

методика анализа межсубъектных взаимодействий внедрена на предприятии ООО «ЮГМК» (Филиал № 2 «Енакиевский металлургический завод») (справка от 14.05.2025 № б/н);

социологическая экспертиза апробирована в деятельности ООО «ЦЕНТР ЭКОНОМИЧЕСКОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РЕСПУБЛИК» (справка от 27.02.2025 № 14-02/008);

научные положения используются в образовательном процессе ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» (справка от 28.04.2025 № 01-06/409).

По теме диссертации опубликовано 20 научных работ, в том числе 8 статей в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК, 1 статья в прочих изданиях и 11 работ апробационного характера, общим объемом 7,72 п.л., из которых 6,18 п.л. принадлежит лично автору.

Достоверность результатов исследования подтверждается использованием фундаментальных положений теорий государственного управления, институциональной экономики и социологии управления, опорой на труды ведущих отечественных и зарубежных учёных, а также успешной апробацией разработок в практике государственного регулирования и хозяйственной деятельности.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Основные результаты, выводы и рекомендации диссертации Смелянской Марины Евгеньевны могут быть использованы:

в деятельности органов государственного управления Российской Федерации на федеральном и региональном уровнях при совершенствовании механизмов реализации внешнеэкономической политики, включая разработку и корректировку нормативно-правовой базы в части государственно-частного взаимодействия;

в практической работе институтов поддержки бизнеса и отраслевых ассоциаций для повышения эффективности координации интересов государства и предпринимательского сообщества, а также для минимизации транзакционных издержек во внешнеэкономической деятельности;

при проектировании и внедрении цифровых платформ взаимодействия государства и бизнеса, обеспечивающих оперативную обратную связь, мониторинг и прогнозирование в сфере ВЭД;

в образовательном процессе учреждений высшего образования, реализующих программы подготовки и переподготовки специалистов в области менеджмента, государственного и муниципального управления, международной экономики;

в деятельности международных и межрегиональных интеграционных структур для формирования новых инструментов кооперации в условиях глобальных трансформаций и санкционного давления.

Реализация предложенных автором рекомендаций будет способствовать развитию гибкой и адаптивной системы межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса, повышению конкурентоспособности национальной экономики, созданию благоприятных условий для расширения

внешнеэкономических связей и устойчивому социально-экономическому развитию страны.

Общие замечания

Оценивая положительно в целом диссертацию Смелянской М.Е., необходимо отметить следующие замечания:

1. В параграфе 1.2 автор рассматривает технологии государственного управления процессом реализации внешнеэкономической политики. Однако для повышения научной и практической значимости исследования целесообразно было бы более глубоко раскрыть барьеры внедрения данных технологий в условиях санкционного давления и ограниченного доступа к современным цифровым решениям. Это позволило бы выявить различия между теоретическими возможностями и реальными условиями их применения.

2. Представленная классификация механизмов взаимодействия, безусловно, является новаторской, однако нуждается в сопоставлении с зарубежными моделями (например, практикой ЕС или Китая), что позволило бы обогатить сравнительный анализ.

3. В параграфе 2.1 представлен анализ развития внешнеэкономической политики России с XIX века по настоящее время. При этом внимание сосредоточено преимущественно на отечественном опыте. На наш взгляд, исследование приобрело бы дополнительную ценность, если бы было расширено сравнением с опытом стран БРИКС и государств, находившихся в условиях внешнего давления, что позволило бы выявить дополнительные модели адаптации.

4. В параграфе 2.3 автором рассматриваются механизмы межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса. Вместе с тем, недостаточно подробно проанализированы институциональные ограничения, связанные с уровнем

доверия бизнеса к государственным структурам. Более детальная разработка данного вопроса позволила бы глубже понять причины неэффективности ряда существующих механизмов.

5. В главе 3 разработана концептуальная модель взаимодействия государства и бизнеса, включающая организационно-правовой механизм. Однако для полноты исследования было бы целесообразно дополнительно рассмотреть вопросы информационной и кибербезопасности цифровой платформы, которая является ключевым элементом предложенной модели.

6. В работе недостаточно подробно раскрыт вопрос о возможных рисках чрезмерной институционализации взаимодействия государства и бизнеса, что может привести к росту бюрократических барьеров.

7. В разделе, посвящённом апробации результатов (стр. 191-197), акцент сделан на качественных выводах по результатам внедрения предложенной методики в организациях ДНР. Вместе с тем, количественные показатели эффективности (например, сокращение транзакционных издержек, повышение скорости принятия решений) представлены недостаточно подробно. Более развернутый анализ повысил бы убедительность практической ценности результатов.

Несмотря на указанные замечания, следует признать высокий уровень и качество проведённого исследования, его актуальность, наличие научной новизны, а также теоретической и практической значимости. Общая оценка диссертации Смелянской М.Е. является положительной, а высказанные замечания носят дискуссионный характер и могут рассматриваться как перспективные направления дальнейших научных изысканий автора.

Заключение

Диссертация Смелянской Марины Евгеньевны представляет собой завершённую и актуальную научно-исследовательскую работу, направленную на

совершенствование теоретико-методических положений и разработку научно-практических рекомендаций по развитию механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации. Выводы, предложения и рекомендации диссертанта отличаются обоснованностью, логичностью и подтверждены результатами апробации. Автореферат полностью соответствует содержанию диссертации.

Научные труды, опубликованные автором по теме диссертации, адекватно отражают положения, выводы и рекомендации исследования, что свидетельствует о самостоятельном характере и завершённости научного поиска.

Содержание диссертации и автореферата соответствует паспорту специальности 5.2.6. «Менеджмент» в части: п. 8. Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы ее разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях; п. 6. Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам.

Диссертация соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 (в действующей редакции), а её автор, Смелянская Марина Евгеньевна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Отзыв подготовлен, обсужден и одобрен на расширенном заседании кафедры производственного менеджмента с приглашенными сотрудниками кафедры государственного управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный университет имени Владимира Даля», от 28 августа 2025 г., протокол № 2.

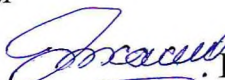
Я, Родионов Александр Владимирович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Я, Ткачук Петр Юрьевич, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук
по специальности 08.00.05 Экономика
и управление народным хозяйством
(Экономика и управление предприятиями)
профессор, заведующий кафедрой
производственного менеджмента
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Луганский государственный университет имени
Владимира Даля»

 А. В. Родионов

Доктор экономических наук
по специальности 08.00.05 Экономика
и управление народным хозяйством
(По отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательство)
доцент, профессор кафедры государственного управления
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Луганский государственный университет имени
Владимира Даля»

 П.Ю. Ткачук

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Луганский государственный университет
имени Владимира Даля»,
кв. Молодежный, 20а, г. Луганск, г.о. Луганский,
Луганская Народная Республика, 291034
Тел. +7(8572) 34-48-28,
факс +7(8572) 34-48-48
e-mail: dahl.univer@yandex.ru
сайт: <https://daluniver.ru/>

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
Директор департамента управления
персоналом ФГБОУ ВО «ЛГУ им. В. Даля»
 Ю.А. Степанов

