

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Смелянской Марины Евгеньевны на тему «Развитие механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы исследования

Развитие механизмов взаимодействия государства и бизнеса в сфере реализации внешнеэкономической политики приобретает особую значимость в условиях трансформации мировой экономики, санкционного давления и необходимости обеспечения конкурентоспособности российской экономики. Современные вызовы требуют поиска эффективных форм сотрудничества между органами государственного управления и предпринимательским сообществом, что позволяет минимизировать транзакционные издержки, ускорить процессы адаптации к изменяющимся условиям и расширить возможности внешнеэкономической деятельности.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью формирования комплексной модели согласования интересов государства и бизнеса, разработки организационно-правовых и цифровых механизмов координации и внедрения эффективных инструментов обратной связи. Важным является и то, что автор акцентирует внимание на практической стороне исследования, включая апробацию разработанных подходов в деятельности органов государственной власти и хозяйствующих субъектов. Всё это подтверждает высокую значимость темы диссертации Смелянской М.Е. как в научном, так и в прикладном аспекте.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Обоснованность представленных в диссертации Смелянской М.Е. научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается использованием широкого спектра методов исследования, включающих системный и институциональный анализ, методы моделирования, экспертных оценок и социологической экспертизы. Автор опирается на фундаментальные положения теории государственного управления, институциональной экономики и менеджмента, а также использует

Входящий №	08-09/158
« 03 »	09 2025 г.

результаты научных трудов отечественных и зарубежных исследователей схожей проблематики.

Эмпирическая база исследования сформирована на основе нормативных правовых документов Российской Федерации и Донецкой Народной Республики, официальных статистических и информационно-аналитических материалов, данных отчётности органов государственной власти и хозяйствующих субъектов, а также собственных социологических опросов. Это придаёт исследованиям высокий уровень достоверности и практической направленности.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии понятийно-категориального аппарата и уточнении содержания понятия «механизмы взаимодействия государства и бизнеса», которое предложено рассматривать как динамическую систему согласования интересов сторон. Автором разработана концептуальная модель развития механизмов взаимодействия государства и бизнеса в условиях реализации внешнеэкономической политики, интегрирующая методы, инструменты и модуль оценки, что вносит вклад в дальнейшее развитие теории государственного управления и менеджмента.

Практическая значимость исследования определяется созданием методики экспертной оценки эффективности механизмов межсубъектного взаимодействия, организационно-правового механизма взаимодействия государства и бизнеса на основе специализированной некоммерческой организации, а также предложениями по использованию цифровых платформ для обеспечения прозрачности и результативности внешнеэкономической деятельности. Представленные в диссертации справки о внедрении результатов исследования в деятельность органов государственной власти, предприятия и образовательного учреждения подтверждают прикладную ценность полученных автором научных результатов.

Вышесказанное свидетельствует о высокой степени обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сделанных Смелянской М.Е. по результатам диссертационного исследования.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Достоверность научных положений, выводов и результатов диссертационной работы Смелянской М.Е. подтверждается достаточным

объёмом теоретических и прикладных исследований, применением комплекса общенаучных и специальных методов (системный анализ, сравнительный метод, моделирование, экспертные оценки), а также аргументированностью представленных выводов, основанных на анализе нормативно-правовых документов, официальных статистических данных и практики деятельности органов государственной власти и бизнес-структур.

Научная новизна полученных результатов заключается в комплексном решении важной научно-прикладной задачи по разработке теоретических основ, методических подходов и практических рекомендаций по развитию механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации.

Основные результаты, заявленные автором как элементы научной новизны, заключаются в следующем:

1. Получил развитие понятийно-категориальный аппарат исследования, а именно: уточнено содержание понятия «внешнеэкономическая политика», предложено новое трактование категории «механизмы взаимодействия государства и бизнеса» как динамической системы согласования интересов субъектов внешнеэкономической деятельности, включающей как формализованные, так и неформальные институциональные формы.

2. Разработана расширенная классификация механизмов взаимодействия, в которой выделены государственно-частное партнёрство, социальное партнёрство, административное регулирование, участие некоммерческих организаций, а также предложено понятие «квазиинструментов» как гибких форм взаимодействия.

3. Развита методические подходы к оценке взаимодействия государства и бизнеса в сфере внешнеэкономической политики. Предложена к применению методика экспертной оценки, позволяющая диагностировать качественные изменения в процессе реализации политики и получать обратную связь от целевых субъектов.

4. Разработана концептуальная модель развития механизмов взаимодействия государства и бизнеса в сфере внешнеэкономической политики, интегрирующая блок инструментов межсубъектного взаимодействия и модуль количественной и качественной оценки.

5. Сформирована и апробирована на примере Донецкой Народной Республики методика анализа механизмов взаимодействия государства и

бизнеса в сфере внешнеэкономической деятельности на основе социологической экспертизы, выявляющая ключевые факторы влияния на решения государственных органов.

6. Разработан организационно-правовой механизм взаимодействия государства и бизнеса, базирующийся на создании специализированной некоммерческой организации, обеспечивающей институциональное посредничество и функционирование цифровой платформы.

Замечания

Отмечая целостность и завершённость диссертационной работы Смелянской М.Е., обоснованность, достоверность, новизну и значимость представленных в ней научных положений и выводов, следует отметить отдельные положения дискуссионного характера:

1. В первой главе диссертации автор акцентирует внимание на институциональных основах взаимодействия государства и бизнеса. Однако в этой части работы недостаточно подробно рассмотрен вопрос о влиянии уровня доверия предпринимательского сообщества к государственным институтам на эффективность данных механизмов. Более глубокое теоретическое исследование этого аспекта позволило бы выявить дополнительные барьеры и стимулы в развитии межсубъектного взаимодействия.

2. Во второй главе работы представлен анализ развития внешнеэкономической политики России с XIX века по настоящее время. Однако для большей убедительности результатов было бы полезно дополнить исследование динамикой отдельных ключевых показателей, характеризующих эффективность внешнеэкономических связей.

3. В параграфе 2.3 предложена классификация механизмов взаимодействия государства и бизнеса, включающая «квазиинструменты». Данное нововведение требует более развёрнутого пояснения их практической применимости и отличия от традиционных форм взаимодействия.

4. В третьей главе разработана концептуальная модель взаимодействия государства и бизнеса, включающая цифровую платформу. Однако в работе недостаточно подробно отражены аспекты информационной безопасности, без которых использование цифровых решений в государственных процессах представляется затруднительным.

5. В третьей главе диссертации автором предложена методика экспертной оценки эффективности механизмов взаимодействия государства и бизнеса. Вместе с тем, в работе недостаточно раскрыт состав экспертной группы и критерии её формирования. Более детальное описание профессионального уровня экспертов, их принадлежности к различным секторам (государственная служба, бизнес, научное сообщество) повысило бы репрезентативность и убедительность полученных результатов.

Приведённые замечания носят преимущественно дискуссионный характер и не влияют на обоснованность выводов и защищаемых положений представленной диссертационной работы. Их следует рассматривать как рекомендации к дальнейшим исследованиям автора по избранному научному направлению.

Заключение

Диссертация Смелянской Марины Евгеньевны «Развитие механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации» является актуальным, самостоятельным и завершённым научным исследованием, обладающим теоретической значимостью и практической ценностью. Работа отличается чёткой структурой, результаты исследования изложены последовательно и логично. Диссертация содержит элементы научной новизны, что свидетельствует о личном вкладе автора в решение важной научно-прикладной задачи по разработке теоретических, методических подходов и практических рекомендаций в сфере совершенствования механизмов взаимодействия государства и бизнеса. Автореферат корректно отражает результаты исследования, представленные в диссертации, и соответствует установленным требованиям. Публикации автора полностью отражают основные положения, выносимые на защиту.

Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 5.2.6. Менеджмент в части пунктов: п. 6. Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам; п. 8. Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы её разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях.

Диссертация Смелянской Марины Евгеньевны «Развитие механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации» полностью соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 (в действующей редакции), а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Я, Бондарская Оксана Викторовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Официальный оппонент:

Доктор экономических наук,
(специальность - 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (Экономика
промышленности)), доцент, доцент кафедры
«Экономическая безопасность и качество»,
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Тамбовский государственный
технический университет»

«02» сентября 2025 год



О.В. Бондарская

392000, Российская Федерация, Тамбовская область, г. Тамбов,
ул. Советская, д.106/5, помещение 2,
тел.: +7 (4752) 63-10-19
e-mail: ovbtgtu@mail.ru



ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
ЧЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ ТГТУ



Г.В. Мозгова

02» сентября 2025 г.