

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Смелянской Марины Евгеньевны на тему «Развитие механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы исследования

В современных условиях развитие механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации приобретает исключительное значение. Усиление глобальной турбулентности, трансформация международных торгово-экономических отношений, ужесточение санкционного давления и ограничение доступа к мировым рынкам капитала, технологий и услуг объективно актуализируют необходимость выстраивания более эффективных форм сотрудничества между государством и предпринимательским сообществом. Именно в условиях таких вызовов ключевым фактором устойчивого развития становится способность государства и бизнеса находить взаимоприемлемые решения, направленные на укрепление национальной экономики и повышение её конкурентоспособности на мировых рынках.

Актуальность исследуемой проблематики предопределяется рядом обстоятельств. Во-первых, государство, являясь главным актором регулирования внешнеэкономической деятельности, заинтересовано в обеспечении макроэкономической стабильности, в защите национальных интересов и в расширении экспортного потенциала страны. Во-вторых, бизнес-структуры, вовлечённые в международные хозяйственные связи, нуждаются в снижении институциональных барьеров, упрощении административных процедур и доступе к современным инструментам поддержки экспортно-импортных операций. В-третьих, динамика международных экономических процессов формирует новые вызовы, требующие оперативного реагирования: это и диверсификация экспортных рынков, и перестройка логистических цепочек, и переход к цифровым форматам взаимодействия участников внешнеэкономической деятельности.

Входящий №	08-09/154
« 08 »	09 2025 г.

Современная практика свидетельствует о том, что традиционные формы взаимодействия государства и бизнеса, сложившиеся в предыдущие периоды, не всегда обеспечивают достаточный уровень гибкости и адаптивности к быстро меняющимся внешним условиям. В этой связи возрастает необходимость разработки новых механизмов, которые позволят интегрировать интересы государства и предпринимательского сообщества на основе принципов партнёрства, взаимной ответственности и долгосрочной заинтересованности. Ключевым направлением становится создание институциональной среды, способной минимизировать транзакционные издержки, повысить уровень доверия и стимулировать совместную деятельность в целях достижения стратегических приоритетов внешнеэкономической политики.

Научная значимость исследования Смелянской М.Е. обусловлена также недостаточной разработанностью теоретико-методических основ изучения механизмов взаимодействия государства и бизнеса именно в контексте внешнеэкономической политики. Существующие исследования, как правило, затрагивают вопросы государственного регулирования в широком смысле либо ограничиваются рассмотрением отдельных инструментов – налоговых льгот, субсидий, механизмов государственно-частного партнёрства. В то же время комплексный подход, предполагающий системное рассмотрение институциональных, организационно-правовых и цифровых аспектов взаимодействия в условиях внешнеэкономической деятельности, в отечественной науке представлен в недостаточной мере.

Практическая актуальность исследования определяется возрастающей потребностью органов государственной власти в инструментах, обеспечивающих повышение результативности реализации внешнеэкономической политики. В условиях необходимости диверсификации внешнеэкономических связей, формирования новых экспортных ниш и поддержки импортозамещения эффективное взаимодействие с бизнесом становится одним из ключевых факторов достижения стратегических целей. От качества этого взаимодействия зависит скорость принятия управленческих решений, эффективность использования государственных ресурсов, уровень инвестиционной активности и, в конечном счёте, конкурентоспособность национальной экономики.

Важным направлением является и цифровизация механизмов взаимодействия государства и бизнеса. Переход к цифровым платформам, интеграция больших данных, использование инструментов искусственного интеллекта в прогнозировании и оценке внешнеэкономических рисков формируют принципиально новые возможности для государственного управления. Вместе с тем, они ставят и новые задачи – обеспечение информационной безопасности, создание нормативной базы, гарантирующей прозрачность и защищённость электронных процедур. В диссертации Смелянской М.Е. обосновано, что именно цифровая трансформация способна обеспечить качественный рост эффективности взаимодействия, сократить временные издержки и повысить доверие бизнеса к государственным институтам.

Актуальность исследования усиливается и с точки зрения задач социально-экономического развития России в целом. Реализация внешнеэкономической политики неразрывно связана с обеспечением занятости, модернизацией производства, внедрением инноваций, формированием конкурентных кластеров. Таким образом, выстраивание эффективных моделей взаимодействия государства и бизнеса выходит за рамки узкоприкладной задачи и становится важнейшим условием обеспечения устойчивого и сбалансированного развития страны.

Следует подчеркнуть, что представленное диссертационное исследование имеет междисциплинарный характер, сочетая в себе элементы государственного и муниципального управления, институциональной экономики, менеджмента и международных экономических отношений. Такой синтез позволяет автору выйти за рамки традиционных подходов и предложить комплексное решение научно-практической задачи.

Таким образом, актуальность темы диссертации Смелянской М.Е. обусловлена совокупностью факторов: объективной потребностью в совершенствовании механизмов взаимодействия государства и бизнеса в условиях реализации внешнеэкономической политики; необходимостью преодоления институциональных барьеров и повышения эффективности управленческих решений; стратегической задачей формирования конкурентоспособной экономики России в условиях глобальной турбулентности. Исследование отвечает насущным потребностям как науки,

так и практики государственного управления, что предопределяет его значимость и востребованность.

Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

В диссертационной работе Смелянской Марины Евгеньевны объект и предмет исследования определены корректно и соответствуют заявленной теме. Цель и задачи исследования сформулированы чётко, обладают внутренней логикой и соотносятся с общей проблематикой совершенствования системы государственного управления в условиях реализации внешнеэкономической политики. Научные положения, выводы и рекомендации согласованы между собой, характеризуются достаточным уровнем обоснованности и полнотой изложения, а также решены в полном объёме, что свидетельствует о высоком уровне самостоятельности проведённого исследования.

Достоверность полученных результатов обеспечивается использованием проверенных теоретико-методологических подходов, обращением к фундаментальным положениям экономической теории, институционального анализа и теории государственного управления, а также опорой на труды отечественных и зарубежных исследователей, посвящённые проблемам взаимодействия государства и бизнеса. Научная база исследования дополнена анализом актуальной статистической информации, официальных нормативно-правовых актов Российской Федерации и Донецкой Народной Республики, отчётных и аналитических материалов органов государственной власти и институтов развития. Такой выбор источников формирует прочную эмпирическую основу исследования, придающую полученным выводам высокую степень достоверности.

Особое значение в диссертации имеет использование экспертных оценок и социологической экспертизы, что позволило автору выявить реальные проблемы и барьеры во взаимодействии государства и бизнеса. Привлечение практиков – представителей государственных структур и предпринимательского сообщества – дало возможность не только верифицировать предложенные теоретические положения, но и оценить степень их применимости в реальных условиях. Это усиливает

аргументированность сделанных выводов и обоснованность предложенных рекомендаций.

Методологическая база исследования характеризуется комплексностью. Автор последовательно применяет как общенаучные методы (анализ и синтез, индукция и дедукция, сравнение, систематизация), так и специальные методы (экономико-статистический анализ, институциональный анализ, метод критического анализа, моделирование и экспертные оценки). Такой широкий методологический инструментарий позволяет рассматривать исследуемую проблему во всей её многогранности – от теоретического осмысления категории «механизмы взаимодействия государства и бизнеса» до практической апробации разработанных автором моделей и методик.

Обоснованность выводов и рекомендаций подтверждается их логической согласованностью с поставленными задачами исследования, последовательным развитием аргументации в главах диссертации, а также апробацией предложенных решений на практике. Важным свидетельством достоверности является факт внедрения результатов исследования в деятельность органов государственной власти Донецкой Народной Республики, отдельных предприятий и образовательных организаций, что подтверждается представленными в диссертации справками. Таким образом, работа Смелянской М.Е. отличается не только высоким уровнем теоретической проработки, но и практической ориентацией.

Теоретическая значимость исследования проявляется в развитии понятийно-категориального аппарата государственного управления. Автор уточнила понятие «внешнеэкономическая политика» и сущность категории «механизмы взаимодействия государства и бизнеса», предложив рассматривать их как динамическую систему согласования интересов субъектов внешнеэкономической деятельности, интегрирующую формальные и неформальные институциональные элементы. В диссертации представлена классификация механизмов взаимодействия, включающая государственно-частное партнёрство, социальное партнёрство, административное регулирование, деятельность некоммерческих организаций, а также «квазиинструменты» – гибкие формы, сочетающие свойства традиционных и инновационных практик. Эти результаты обладают

научной новизной и углубляют теоретические представления о взаимодействии государства и бизнеса в современных условиях.

Важным вкладом в развитие науки является предложенный автором методический подход к экспертной оценке эффективности межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса. Его уникальность заключается в интеграции количественных и качественных параметров оценки, что позволяет комплексно анализировать уровень результативности и выявлять направления совершенствования взаимодействия. Разработанная концептуальная модель взаимодействия государства и бизнеса в сфере внешнеэкономической политики, включающая инструментальный блок и модуль оценки, также представляет собой новизну исследования и может быть использована в дальнейшем как научная основа для разработки прикладных решений в этой области.

Практическая значимость работы заключается в разработке организационно-правового механизма взаимодействия государства и бизнеса, базирующегося на создании специализированной некоммерческой организации, выполняющей посреднические и координационные функции, а также на внедрении цифровой платформы, обеспечивающей прозрачность, оперативность и эффективность взаимодействия. Эти предложения подтверждены апробацией и имеют высокую ценность для совершенствования современной практики государственного управления.

Дополнительным аргументом в пользу достоверности выводов является обсуждение научных положений и результатов диссертации на конференциях регионального и международного уровня. Полученные отзывы и одобрение научного сообщества свидетельствуют о востребованности проведённого исследования и подтверждают корректность выбранных автором методологических и содержательных решений.

Таким образом, диссертация Смелянской Марины Евгеньевны представляет собой актуальное, самостоятельное и завершённое научное исследование, в котором полученные результаты обладают высокой степенью обоснованности и достоверности. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные автором, не только вносят вклад в развитие теории и методологии менеджмента и государственного управления, но и обладают практической значимостью, подтверждённой

внедрением в деятельность государственных органов, предприятий и образовательных организаций.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Диссертационное исследование Смелянской Марины Евгеньевны обладает существенной научной новизной, определяемой авторским подходом к решению важной научно-прикладной задачи по разработке теоретических основ и практических механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики. К числу основных результатов, обладающих признаками научной новизны, относятся следующие:

1. Развита понятийно-категориальный аппарат предметной области: уточнено содержание понятия «внешнеэкономическая политика» с учетом современных глобальных вызовов, а также предложена авторская трактовка «механизма взаимодействия государства и бизнеса» как системы согласования экономических интересов субъектов ВЭД, включающей формальные и неформальные институты (глава 1).

2. Дополнена и конкретизирована классификация механизмов межсубъектного взаимодействия, включающая государственно-частное партнерство, социальное партнерство, государственное администрирование и участие некоммерческих организаций, а также обосновано наличие «квазиинструментов» взаимодействия (лоббизм, коррупционные каналы) (глава 1).

3. Получили развитие методические подходы к оценке эффективности механизмов взаимодействия, отраженные в разработанной методике экспертной оценки, позволяющей проводить диагностику качественных изменений и получать обратную связь от субъектов внешнеэкономической деятельности (глава 2).

4. Разработана и апробирована на примере Донецкой Народной Республики методика анализа механизмов взаимодействия, основанная на инструментарии социологической экспертизы (глава 2) и позволяющая выявлять факторы влияния на решения органов государственного управления в сфере ВЭД (глава 3).

5. Разработана концептуальная модель развития механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса, интегрирующая блок методов и инструментов воздействия с модулем оценки эффективности,

обеспечивающая взаимосвязь между уровнями государственно-управленческого воздействия и субъектами внешнеэкономической деятельности (глава 3).

6. Предложен организационно-правовой механизм межсубъектного взаимодействия с ключевой ролью некоммерческой организации («Центр содействия институциональному развитию региона»), наделенной функциями консультационной поддержки, координации и мониторинга со встроенной цифровой платформой (глава 3).

Положения, выводы и рекомендации, содержащие признаки научной новизны, являются обоснованными, достоверными и логически непротиворечивыми. Результаты исследования вносят существенный вклад в развитие теории менеджмента, государственного управления и механизмов взаимодействия власти и бизнеса в сфере внешнеэкономической деятельности.

Замечания

Оценивая диссертационное исследование Смелянской М.Е. в целом положительно, следует отметить ряд дискуссионных моментов и замечаний, которые, однако, не снижают общей ценности работы:

1. В подпункте 1.1, посвященном теоретическим основам внешнеэкономической политики, автор приводит обзор различных трактовок понятия. Целесообразным было бы более детально раскрыть эволюцию подходов к определению ВЭП в контексте меняющихся парадигм глобального управления.

2. В подпункте 2.2, где анализируются методики оценки ВЭП, представлен обзор зарубежных моделей. Для большей глубины анализа следовало бы провести их сравнительный анализ с существующими отечественными практиками, выявив возможности адаптации.

3. В подпункте 2.3, содержащем авторскую методику анализа механизмов взаимодействия, апробированную на примере ДНР, рекомендуется более подробно раскрыть методологию проведения социологической экспертизы и критерии отбора экспертов для повышения воспроизводимости методики.

4. В подпункте 3.3, где разрабатывается организационно-правовой механизм взаимодействия, предлагается создание Центра содействия

институциональному развитию. Целесообразно было бы детализировать возможные модели финансирования деятельности такого центра и риски, связанные с его функционированием.

5. Для усиления практической значимости рекомендаций по внедрению организационно-правового механизма (подпункт 3.3.) рекомендуется разработать дорожную карту или поэтапный план реализации предложенных механизмов межсубъектного взаимодействия государства и бизнеса.

Отмеченные замечания носят частный характер и не снижают уровня научной значимости и практической ценности диссертационного исследования. Все выводы и положения работы являются обоснованными и достоверными.

Заключение

Диссертационное исследование Смелянской Марины Евгеньевны «Развитие механизмов взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации внешнеэкономической политики Российской Федерации» представляет собой актуальное, самостоятельное и завершённое научное исследование, обладающее существенной теоретической и практической значимостью. Работа отличается методологической обоснованностью, структурной целостностью и логической последовательностью изложения. Полученные результаты свидетельствуют о личном вкладе автора в разработку теоретико-методических основ и практического инструментария для совершенствования механизмов взаимодействия государства и бизнеса в сфере реализации внешнеэкономической политики.

Результаты диссертационной работы имеют широкий спектр практического применения. Во-первых, они могут быть использованы органами государственной власти для выстраивания более эффективного диалога с бизнес-сообществом и разработки адресных мер поддержки экспортно-ориентированных предприятий. Во-вторых, предложенные методики и модели могут служить основой для формирования региональных программ развития внешнеэкономической деятельности. В-третьих, выводы и рекомендации работы представляют ценность для бизнес-структур, заинтересованных в оптимизации своего взаимодействия с государственными институтами при выходе на внешние рынки. Таким образом, исследование вносит значимый вклад в повышение

конкурентоспособности национальной экономики в условиях глобальных вызовов.

Содержание диссертации в полной мере соответствует критериям паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент, в частности пунктам 6 (Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам) и 8 (Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы ее разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях).

Диссертация Смелянской М.Е. соответствует всем требованиям, установленным «Положением о присуждении учёных степеней», утверждённым Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года (в действующей редакции), а её автор, Смелянская Марина Евгеньевна, заслуживает присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Я, Близкий Роман Сергеевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Официальный оппонент:

Доктор экономических наук,

(специальность – 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством), доцент,
профессор кафедры бухгалтерского учета,
аудита и налогообложения,

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Государственный университет управления»,

Р.С. Близкий

109542, Российская Федерация, г. Москва, пр-т Рязанский, д. 99

тел.: +7 (495) 377-89-14

E-mail: rs_blzkiy@guu.ru

Подпись Р.С. Близкий

УДОСТОВЕРЯЮ

зам. Нач. отдела кадров

01.09.2025г.

О.И. Гусева

