

На правах рукописи



Шарый Андрей Николаевич

**РАЗВИТИЕ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ ДОНЕЦКОЙ
НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ)**

Специальность 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(региональная экономика)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Донецк – 2024

Работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», г. Донецк.

Научный доктор экономических наук, профессор
руководитель: **Петрушевская Виктория Викторовна**

Официальные **Гречина Ирина Викторовна,**
оппоненты: доктор экономических наук, доцент,
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», кафедра высшей и прикладной математики, заведующий кафедрой

Кужелева Анна Александровна,
кандидат экономических наук, доцент
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий государственный университет», кафедра маркетинга и логистики, доцент

Ведущая федеральное государственное бюджетное образовательное
организация: учреждение высшего образования «**Луганский государственный университет имени Владимира Даля**»

Защита состоится «20» сентября 2024 года в 13.00 часов на заседании диссертационного совета 24.2.488.01 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы» по адресу: 283015, Донецкая Народная Республика, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163А, к. 205. Тел.: +7 (856) 305-45-36, e-mail: dissovet@donampa.ru.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы» по адресу: 283015, Донецкая Народная Республика, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163А, к. 406 (<http://donampa.ru/>).

Автореферат разослан «__» _____ 2024 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета 24.2.488.01



П.А. Климова

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. В современных условиях постоянных изменений экономического ландшафта и усиливающихся региональных интеграционных процессов, развитие сектора малого предпринимательства становится приоритетной задачей для региональных экономик. Малые предприятия играют важную роль в создании новых рабочих мест, содействуют инновациям и конкурентоспособности регионов, а также способствуют их устойчивому социально-экономическому развитию. В контексте современной экономической ситуации Россия сталкивается с необходимостью развития малого предпринимательства как одного из факторов диверсификации экономической структуры и уменьшения зависимости от ресурсных отраслей. Изучение малого предпринимательства на примере Донецкой Народной Республики (далее – ДНР) позволяет глубоко анализировать специфику и особенности развития этого сектора экономики в контексте промышленной специализации региона.

Исследование развития малого предпринимательства в Донецкой Народной Республике представляет собой актуальную научную задачу, поскольку успешное становление этого сектора экономики призвано способствовать увеличению занятости, созданию новых рабочих мест и улучшению социально-экономической ситуации в регионе. Более того, необходимо выявление конкретных факторов, ограничивающих развитие малого бизнеса в Донецкой Народной Республике, что является основой для разработки эффективных стратегий по его стимулированию и поддержке. Тема исследования актуальна также с точки зрения практической реализации результатов. Разработка инструментария развития малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики позволит учесть специфические потребности и особенности данного региона, а также сформировать целенаправленные меры поддержки малого бизнеса в контексте его роли в промышленной экономике.

Таким образом, актуальность темы данного исследования заключается в необходимости изучения и улучшения условий развития малого предпринимательства в контексте динамичной регуляторной среды промышленного региона. Исследование концептуальных основ формирования и реализации потенциала малого предпринимательства имеет прямое прикладное значение для повышения эффективности мер регионального регулирования, с учетом мирового опыта в этой сфере. Анализ практических аспектов развития малого предпринимательства в Донецкой Народной Республике представляет особый интерес, учитывая нормативно-институциональные особенности этой территории и институционально-инфраструктурный базис. Результаты исследования призваны обеспечить значимый вклад в формирование эффективной регуляторной политики, адаптированной к специфике региона. Трансформация инструментария регионального управления развитием малого предпринимательства направлена на создание современных финансовых и цифровых механизмов, способствующих устойчивому росту этого бизнес-сектора. Разработка нового методического инструментария для оценки уровня развития малого

предпринимательства позволит эффективно измерять достижения и реализацию стратегий в региональной экономической системе. В целом, исследование представляет собой важный шаг в направлении совершенствования региональной политики и среды, способствующей развитию малого предпринимательства.

Степень разработанности научной проблемы. Неотъемлемой частью исследований по развитию малого предпринимательства в экономической системе региона является обширный анализ мирового и российского опыта. В этом контексте, работы таких исследователей, как В.А. Баринова, А.В. Верига, Р.Р. Версоцкий, И.В. Гречина, Д.А. Денисов, С.Е. Жура, С.М. Казакова, А.В. Кириллов, В.В. Климанов, А.В. Кретьева, Г.Л. Купряшин, Р.Р. Кучуков, Р.В. Медведев, О.Л. Некрасова, А.С. Нурмаганбетов, Л.А. Овчаренко, В.В. Петрушевская, Ю.Л. Петрушевский, К.В. Писаренко, А.В. Половян, Н.Н. Сарычева, В.Л. Тамбовцев – акцентируют внимание на особенностях регулирования и поддержки малого бизнеса на международном и региональном уровнях, в т.ч. на уровне экономической системы Донецкой Народной Республики.

Отдельное внимание следует уделить изучению эффективности механизмов государственной поддержки предпринимательства. Работы О.В. Акулича, К.Ю. Багратуни, О.М. Бичурина, В.А. Бичуриной, И.С. Большухиной, В.В. Бородкиной, Н.И. Булыгиной, Е.М. Бухвальда, Н.В. Быковой, О.Н. Быковой, А.П. Вершининой, И.П. Иващенко, А.А. Исокова, А.Е. Кремина, А.В. Москвиной, А.С. Митрофанова, Э.Г. Никифоровой, Ж.Г. Петуховой, М.И. Прыгуновой, Л.Г. Руденко, О.В. Рыжковой, И.Н. Санниковой, Т.Е. Ситоховой, Л. Трифуновича, Ю.В. Уласа, М.К. Хусаинова – содержат анализ эффективности различных мер поддержки малого предпринимательства в экономических системах разных уровней и предлагают рекомендации по их совершенствованию.

Важный аспект – анализ воздействия малого предпринимательства на социально-экономическое развитие регионов Российской Федерации. Работы В.Л. Бабурина, Е.О. Бажутовой, Н.В. Брюхановой, О.А. Голубцовой, И.Э. Дорониной, С.В. Дохоляна, С.П. Земцова, С.М. Казаковой, В.В. Климанова, В.В. Колегова, А.А. Кужелевой, Л.С. Леонтьевой, Н.А. Лытневой, Х.М. Мусаевой, Н.В. Парушиной, В.З. Петросянца, Д.В. Петросянца, И.И. Рахмеевой, Т.Е. Ситоховой, М.Г. Старостина, Н.В. Фадейкиной, Л.Г. Шахтамановой – подчеркивают роль малого бизнеса в формировании рабочих мест, увеличении налоговых поступлений и улучшении качества жизни в региональных экономических системах.

Несмотря на обширные исследования в указанных областях, остаются вопросы, требующие дальнейшего изучения. Во-первых, существующие методы оценки эффективности развития малого предпринимательства на региональном уровне экономической системы требуют совершенствования. Необходима разработка более точных критериев и показателей, учитывающих специфику региона и особенности малого предпринимательства. Во-вторых, важным аспектом является анализ воздействия государственной политики на развитие малого предпринимательства в регионе. Необходимы дополнительные исследования влияния финансово-кредитной и инвестиционной политики на

активность малого предпринимательства, а также анализ эффективности мер его поддержки. Наконец, необходимо обратить внимание на анализ секторальной специфики развития малого предпринимательства в регионе. В зависимости от отрасли возникают различные вызовы и проблемы, требующие нестандартного подхода. Для более полного понимания и успешной реализации задач исследования, необходимо уделить внимание уточнению методических подходов и анализу региональной специфики экономической системы Донецкой Народной Республики.

Цель и задачи исследования.

Цель исследования – обосновать научные основы и разработать практические рекомендации для развития малого предпринимательства в экономической системе региона, учитывая анализ регуляторной среды, концептуальные основы формирования потенциала развития малого предпринимательства и методический инструментарий оценки уровня его развития, мировой опыт регулирования, нормативно-правовую базу, инфраструктуру, регуляторную политику, институционально-финансовую поддержку и процессы цифровой трансформации.

В соответствии с поставленной целью сформулированы следующие **задачи исследования:**

разработать структурно-функциональную модель регуляторной среды и инструментария развития малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики с учетом анализа формирования и реализации потенциала этого сектора экономики, а также систематизации мирового опыта государственного регулирования в данной сфере;

усовершенствовать нормативно-институциональный базис регуляторной политики в сфере развития малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики с учетом выявленных недостатков его реализации, а также разработать методический подход к организации институционально-инфраструктурного обеспечения государственного регулирования малого предпринимательства в регионе;

предложить рекомендации по совершенствованию инструментария финансовой поддержки малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики, основанные на пяти ключевых источниках финансирования: ресурсы финансово-кредитной системы, специализированные фонды и структуры, финансовые сбережения населения, государственная бюджетно-грантовая поддержка и средства международной помощи;

сформировать механизм цифровой трансформации малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики, разработать соответствующий алгоритм цифровизации, а также обосновать социально-экономический эффект от цифровой трансформации субъектов малого бизнеса в регионе;

разработать методический инструментарий оценки уровня развития малого предпринимательства в экономической системе региона, включающий: комплексный алгоритм оценки; систему показателей оценки; методику расчета первичных показателей (индикаторов); методику расчета индексов развития на региональном уровне и в разрезе ключевых направлений поддержки; расчет

интегрального индекса оценки уровня развития малого предпринимательства в экономической системе региона, а также формирование шкалы для анализа и интерпретации полученных результатов.

Объектом исследования является процесс развития малого предпринимательства в региональной экономической системе.

Предметом исследования выступает совокупность научно-методических и практических положений по развитию малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики.

Теоретическая и методологическая основа диссертационного исследования включает анализ регуляторной среды и инструментария развития малого предпринимательства в экономической системе региона, в основе которого лежат работы в области экономической теории, социологии бизнеса и управления, а также исследования по вопросам институциональных факторов и регуляторной политики в стимулировании предпринимательства. Кроме того, в работе применены общенаучные методы, такие как: сравнение, анализ данных, систематизация и классификация, обобщение, индукция-дедукция, аналогия и абстрагирование. Специальные методы исследования включают: опросы и интервью с малыми предпринимателями, экспертные оценки, сравнительный анализ региональных стратегий, экономико-математическое моделирование и многоуровневый анализ экономических политик, статистический анализ, оценку институциональных параметров, а также кейс-стади с международным опытом государственной поддержки малого бизнеса.

Информационно-эмпирическая база исследования включает анализ официальных данных, собранных из различных государственных и международных источников. В процессе работы над диссертацией были использованы данные следующих государственных органов: Правительство Российской Федерации, Федеральное Собрание Российской Федерации (Совет Федерации и Государственная Дума), Министерство экономического развития Российской Федерации, Департамент регуляторной политики и оценки регулирующего воздействия, Федеральная служба государственной статистики, Министерство промышленности и торговли Российской Федерации, Министерство финансов Российской Федерации, Центральный банк Российской Федерации, Федеральная налоговая служба, и Роспотребнадзор. Также в диссертации была использована информация региональных органов власти Донецкой Народной Республики (по состоянию на момент написания диссертации, до планируемой реорганизации в связи с включением в состав Российской Федерации), а именно: Министерства экономического развития ДНР, Министерства финансов ДНР; Министерства промышленности и торговли ДНР, Министерства доходов и сборов ДНР; Министерства информации ДНР; Министерства транспорта ДНР; Министерства связи ДНР; Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства ДНР; Министерства агропромышленной политики и продовольствия ДНР. Кроме того, важными данными для анализа послужила информация о развитии малого предпринимательства на различных уровнях экономических систем от международных организаций, включая: Всемирный банк, Международный валютный фонд, Организация экономического

сотрудничества и развития (ОЭСР), Европейская комиссия, Международная организация труда, Всемирная торговая организация, Международный центр развития предпринимательства, и Институт статистики Международной организации по труду.

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке теоретических положений, методического инструментария и практических рекомендаций к развитию малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики, основанных на изучении мирового опыта государственного регулирования, концептуальных основ формирования потенциала малого предпринимательства, анализе практических аспектов и трансформации инструментария регионального управления этим процессом.

В результате диссертационного исследования получены и выносятся на защиту следующие результаты, содержащие элементы научной новизны:

разработана структурно-функциональная модель регуляторной среды и ее инструментария для развития малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики, в которой представлено авторское определение понятия «регуляторная среда развития малого предпринимательства в экономической системе региона», акцентирующее динамичный и эволюционный характер взаимосвязи факторов, формирующих уникальные условия для становления и развития малых предприятий в регионе, а также предложена логика классификации инструментов регуляторной среды, системно охватывающая многообразие мер государственного воздействия на развитие малого предпринимательства;

усовершенствован нормативно-институциональный базис регуляторной политики в сфере развития малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики новизна которого заключается в предложении создания унифицированного регионального органа – «Республиканского агентства поддержки и развития малого предпринимательства» для целенаправленной реализации региональной политики развития малого бизнеса и согласованной координации с федеральными и региональными властями, а также в привлечении саморегулируемых бизнес-ассоциаций в роли посредников в согласовании инициатив государства, бизнеса и общественности для формирования благоприятной институционально-инфраструктурной среды. Также разработан методический подход к организации институционально-инфраструктурного обеспечения государственного регулирования малого предпринимательства в регионе, который отличается своей комплексностью и системностью, предполагая создание многокомпонентной платформы, объединяющей специализированные функциональные центры по ключевым аспектам развития малого бизнеса, бизнес-ассоциации и инфраструктурные элементы для всестороннего взаимодействия, а также нацеленностью на стимулирование инновационной активности, цифровой трансформации, трансфера технологий и развитие локальных инновационных производственных систем;

предложены рекомендации по совершенствованию инструментария финансовой поддержки малого предпринимательства в экономической системе региона, которые заключаются в разработке подхода к формированию

комплексного финансово-ресурсного обеспечения за счет интеграции ресурсов финансово-кредитной системы, специализированных фондов, сбережений населения, бюджетно-грантовой поддержки и средств международной помощи, а также создания специализированного регионального агентства для координации использования различных источников финансирования. Качественное отличие предложенного подхода от существующих заключается в его комплексности, основанной на консолидации внутренних и внешних источников финансирования, что обеспечивает диверсификацию и снижение рисков, а также активном вовлечении нематериальных ресурсов, создании специализированной инфраструктуры поддержки и системной координации использования различных финансовых источников в соответствии с приоритетами развития малого предпринимательства в регионе;

сформирован механизм цифровой трансформации малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики, представляющий собой интеграцию мирового опыта цифровизации малого бизнеса, анализ уровня цифровой зрелости региона и разработку соответствующего алгоритма цифровизации, включающего создание нормативно-правовой базы, дорожных карт цифровизации, и мониторинга эффективности реализации этой стратегии. Разработанный механизм цифровой трансформации малого предпринимательства в Донецкой Народной Республике характеризуется системным подходом, который не только учитывает передовой опыт и мировые тренды, но и акцентирует внимание на создании специализированных центров ответственности для сотрудничества с внешними институтами по различным направлениям цифровой трансформации, что обеспечивает более эффективное использование ресурсов и компетенций в решении этой важной научно-практической задачи;

разработан методический инструментарий оценки уровня развития малого предпринимательства в экономической системе региона, включающий систему индикаторов, детализированных по следующим направлениям: институционально-правовому, бюджетно-налоговому, финансово-инвестиционному, институционально-инфраструктурному и информационно-консультативному. Научная новизна предложенного подхода заключается в создании комплексного алгоритма оценки по системе первичных показателей, разделенных в рамках ключевых направлений поддержки малого бизнеса, что позволяет всесторонне оценивать эффективность региональной политики в этой области. Кроме того, инструментарий включает разработку интегрального индекса с использованием широкого спектра финансово-экономических показателей на двух уровнях (региональный и в рамках ключевых направлений поддержки развития малого бизнеса), а также применение экспертного подхода для определения весовых коэффициентов показателей и шкалы интерпретации интегрального индекса, что является оригинальным вкладом в методологию оценки уровня развития малого бизнеса в региональной экономике.

Теоретическая значимость исследования проявляется в создании новой концептуальной основы для развития малого предпринимательства в экономических системах промышленных регионов Российской Федерации. Анализ регуляторной среды и инструментария развития предпринимательства

позволяет выявить особенности этого процесса и разработать новые подходы к формированию и реализации потенциала малого бизнеса. Исследование также интегрирует мировой опыт государственного регулирования в концептуальную систему, что способствует углубленному пониманию факторов, влияющих на развитие малого предпринимательства в региональном контексте. Такой подход оказывает влияние на дальнейшую разработку теоретических моделей и стратегий развития малого бизнеса в специфических экономических системах промышленных регионов.

Практическая значимость исследования проявляется в разработке прикладных рекомендаций по улучшению регуляторной среды и инструментария развития малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики. Эти рекомендации также могут быть применены в других промышленных регионах Российской Федерации. Кроме того, результаты исследования имеют практическую ценность в процессе разработки эффективной государственной политики в сфере поддержки и развития малого бизнеса на различных уровнях государственного управления. Федеральные и региональные органы власти, такие как Министерство экономического развития, Министерство промышленности и торговли, Министерство финансов и др., могут использовать результаты данного исследования для оптимизации нормативно-правовой базы и разработки инструментария поддержки малого предпринимательства. Также результаты исследования имеют важное практическое значение для предпринимателей и бизнес-ассоциаций, помогая им лучше понять особенности институционального окружения и развивать более эффективные стратегии хозяйственной деятельности в промышленных регионах России.

Соответствие диссертации Паспорту научной специальности. Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика, в частности, п. 1.3. «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов»; п. 1.6. «Мониторинг социально-экономического развития регионов. Региональная экономическая динамика»; п. 1.7. «Факторы устойчивости региональных экономических систем»; п. 1.11. «Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов».

Апробация результатов исследования. Основные положения диссертационного исследования докладывались и обсуждались в период с 2020 по 2024 гг. на: Международной научно-практической конференции молодых ученых и студентов «Финансово-экономическое развитие Донбасса: проблемы, пути решения» (Донецк, 2020 г.); IV, V, VII Международной научно-практической конференции «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий» (Донецк, 2020-2021 гг., 2023 г.); IV, V, VI Международной научно-практической интернет-конференции «Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы» (Донецк, 2020-2022 гг.); Республиканской

научно-практической конференции молодых ученых и студентов «Финансово-экономическое развитие Донбасса» (Донецк, 2021 г.); XXIII национальной научной конференции (с международным участием) «Модернизация российского общества и образования: новые экономические ориентиры, стратегии управления, вопросы правоприменения и подготовки кадров» (Таганрог, 2022 г.); II Всероссийской национальной научно-практической конференции «Формирование механизмов устойчивого развития экономики региона» (Севастополь, 2022 г.); Международной научно-практической конференции «II Махмутовские чтения. Современные тренды социально-экономического развития региона» (Уфа, 2023 г.); Международной научно-практической конференции «Инновационные исследования: проблемы внедрения результатов и тенденции развития» (Тюмень, 2024 г.).

Комитетом Народного Совета по развитию предпринимательства, инвестициям и экономической политике Донецкой Народной Республики приняты во внимание усовершенствованный нормативно-институциональный базис регуляторной политики в сфере развития малого предпринимательства в Донецкой Народной Республике и разработанный методический подход к организации институционально-инфраструктурного обеспечения государственного регулирования малого предпринимательства в регионе (справка от 04.06.2024 № 41/06).

Методический инструментарий оценки уровня развития малого предпринимательства в экономической системе региона, включающий систему индикаторов, использован в деятельности ООО «ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ» (справка от 10.04.2024 № 10/04).

Разработанные диссертантом положения дополнили учебно-методические материалы ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», а именно: авторским определением понятия «регуляторная среда развития малого предпринимательства в контексте региональной экономики»; структурно-функциональной моделью регуляторной среды и ее инструментарием для развития малого предпринимательства в Донецкой Народной Республике; рекомендациями по усовершенствованию инструментария финансовой поддержки малого предпринимательства в регионе; дополнена классификацией инструментов регуляторной среды; нормативно-институциональным базисом регуляторной политики в сфере развития малого предпринимательства в Донецкой Народной Республике (справка от 28.05.2024 № 01-06/435).

Публикации. По теме диссертации опубликовано 27 научных работ, в том числе: 14 статей в рецензируемых научных изданиях (включая 13 статей в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, ДНР, 1 статья в другом рецензируемом научном издании), 13 работ апробационного характера. Общий объем публикаций 9,42 п.л., из них 7,62 п.л. принадлежит лично автору.

Структура и объем работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, содержащего 257 наименований, и приложений (объемом 19 страниц). Общий объем работы составляет 282 страницы.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ АВТОРОМ НА ЗАЩИТУ И ОБЛАДАЮЩИЕ НАУЧНОЙ НОВИЗНОЙ

1. Разработана структурно-функциональная модель регуляторной среды и ее инструментария для развития малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики, в которой представлено авторское определение понятия «регуляторная среда развития малого предпринимательства в экономической системе региона», акцентирующее динамичный и эволюционный характер взаимосвязи факторов, формирующих уникальные условия для становления и развития малых предприятий в регионе, а также предложена логика классификации инструментов регуляторной среды, системно охватывающая многообразие мер государственного воздействия на развитие малого предпринимательства.

В рамках исследования автор осуществляет комплексный анализ теоретико-методических основ регуляторной среды и инструментария развития малого предпринимательства в экономической системе региона. Центральным моментом выступает разработка структурно-функциональной модели для реализации государственного регулирования в данной сфере применительно к условиям Донецкой Народной Республики.

На первом этапе исследования данного вопроса проведен анализ подходов к трактовке категорий «регион», «экономическая система», а также понятий «региональная экономическая система», «регион как экономическая система» и «экономическая система региона» и отличий между этими дефинициями. Далее проведено детальное рассмотрение генезиса и эволюции понятия «регуляторная среда» в экономической науке.

Автор выделяет три основных подхода к его концептуальной интерпретации: широкий, при котором данное понятие трактуется как сфера государственного регулирования экономики в целом; специальный, где регуляторная среда отождествляется с инструментами поддержки предпринимательской деятельности; и нормативный, определяющий ее как совокупность средств совершенствования хозяйственных и административных отношений.

Дальнейший анализ существующих точек зрения позволил выявить ряд альтернативных трактовок регуляторной среды с позиций государственно-управленческого, правового и экономического подходов. На основании проведенного критического анализа в работе сформулировано авторское определение понятия «регуляторная среда развития малого предпринимательства в экономической системе региона», которая представляет собой комплекс взаимосвязанных факторов, включая юридические нормы, экономические аспекты, социокультурные особенности и технологический ландшафт, формирующих уникальные условия для становления и эволюции малых предприятий в конкретном регионе. Эта среда образуется под воздействием государственных политик (финансовой, экономической, промышленной и др.), законодательства и других факторов, создавая основу для развития предпринимательской активности на уровне региона. Ключевой особенностью данного определения является акцент на динамическом характере факторов, определяющих процессы становления и эволюции малых предприятий в конкретных условиях региона. Новизна заключается во

введении категории «эволюция», призванной подчеркнуть изменчивость элементов регуляторной среды во времени, что необходимо учитывать при планировании и реализации регуляторных мероприятий.

Центральным аспектом исследования данного вопроса выступает разработка структурно-функциональной модели регуляторной среды и инструментария ее реализации применительно к экономической системе Донецкой Народной Республики (рисунок 1).



Рисунок 1 – Структурно-функциональная модель регуляторной среды и ее инструментария в контексте развития малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики

Предложенная модель представляет собой многоуровневую систему взаимосвязанных компонентов, включающую цель, принципы, исходящие параметры, функции и инструменты регулирования, механизм реализации и ожидаемые результаты. Не ограничиваясь рассмотрением технологических аспектов, в диссертации предложена логика классификации инструментов регуляторной среды, выходящая за рамки традиционного понимания и позволяющая системно охватить многообразие мер государственного воздействия на развитие малого предпринимательства в регионе. В классификации учтены нормативно-процедурные, управленческие, функциональные, специальные, структурные, а также институционально-организационные аспекты применения инструментария. Также предложен соответствующий алгоритм организационной процедуры реализации инструментария регуляторной среды в сфере развития малого предпринимательства (рисунок 2).

Качественные отличия предложенного подхода: комплексность анализа регуляторной среды, предполагающая рассмотрение широкого спектра факторов развития малого предпринимательства в регионе, в отличие от большинства существующих подходов, фокусирующихся на отдельных аспектах; динамический характер предложенной модели, отражающий эволюционную природу взаимосвязей между ее элементами, что отличается от преимущественно статических моделей в научной литературе; системность разработанной классификации инструментов, учитывающей весь спектр мер воздействия, а не только отдельные их виды, что характерно для многих существующих подходов; контекстуальность предложенных результатов, обусловленная их ориентацией на специфику экономической системы Донецкой Народной Республики, что выгодно отличает их от универсальных или заимствованных моделей, не учитывающих региональные особенности.

2. Усовершенствован нормативно-институциональный базис регуляторной политики в сфере развития малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики новизна которого заключается в предложении создания унифицированного регионального органа – «Республиканского агентства поддержки и развития малого предпринимательства» для целенаправленной реализации региональной политики развития малого бизнеса и согласованной координации с федеральными и региональными властями, а также в привлечении саморегулируемых бизнес-ассоциаций в роли посредников в согласовании инициатив государства, бизнеса и общественности для формирования благоприятной институционально-инфраструктурной среды. Также разработан методический подход к организации институционально-инфраструктурного обеспечения государственного регулирования малого предпринимательства в регионе, который отличается своей комплексностью и системностью, предполагая создание многокомпонентной платформы, объединяющей специализированные функциональные центры по ключевым аспектам развития малого бизнеса, бизнес-ассоциации и инфраструктурные элементы для всестороннего взаимодействия, а также нацеленностью на стимулирование инновационной активности, цифровой трансформации, трансфера технологий и развитие локальных инновационных производственных систем.



Рисунок 2 – Последовательность организационной процедуры реализации инструментария регуляторной среды в сфере развития малого предпринимательства в экономической системе региона

В исследовании доказано, что в современных социально-экономических условиях формирование благоприятной нормативно-институциональной среды является важнейшим фактором развития малого предпринимательства, как для Российской Федерации в целом, так и для ее отдельных субъектов, в частности Донецкой Народной Республики. Во многих аспектах, нормативно-институциональное обеспечение регулирования развития малого

предпринимательства в России и регионах (в частности, в ДНР) соответствует современным стандартам и передовым практикам по всему миру, что подтверждается данными о состоянии и динамике развития субъектов предпринимательства в ДНР (таблицы 1-2).

Таблица 1 – Данные из Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства Российской Федерации о количестве субъектов малого и среднего предпринимательства, по состоянию на 31.12.2023

Наименование субъекта Российской Федерации	Число субъектов малого и среднего предпринимательства	в том числе:	
		Число юридических лиц	Число индивидуальных предпринимателей
Юго-Западные субъекты Российской Федерации, в т.ч.:	98 007	8 399	89 608
Донецкая Народная Республика	46 378	4 900	41 478
Луганская Народная Республика	34 107	2 061	32 046
Запорожская область	11 666	942	10 724
Херсонская область	5 856	496	5 360

Таблица 2 – Данные по количеству зарегистрированных и прекративших свою деятельность субъектов малого предпринимательства в Донецкой Народной Республике и новых субъектах Федерации в 2023 году

Число зарегистрированных и прекративших свою деятельность субъектов МП	2023 г.		
	Зарегистрировано	Ликвидировано	Действующие
Юго-Западные субъекты Российской Федерации, в т.ч.:	2 618	21	2 597
Донецкая Народная Республика	1 262	9	1 253
Луганская Народная Республика	578	3	575
Запорожская область	500	8	492
Херсонская область	278	1	277

Так по состоянию на 31.12.2023 г. в Донецкой Народной Республике зарегистрировано 46,4 тыс. субъектов малого и среднего предпринимательства, из них 4,9 тыс. юридических лиц и 41,5 индивидуальных предпринимателей. Это составляет значительную часть (47%) от общего количества субъектов малого и среднего бизнеса (46% по индивидуальным предпринимателям) в новых Юго-Западных субъектах Российской Федерации. В 2023 году в Донецкой Народной Республике наблюдалась положительная динамика развития МП. За этот год было зарегистрировано 1262 новых субъектов МП, в то время как число ликвидированных составило всего 9. Разница между зарегистрированными и ликвидированными субъектами МП составила 1253, что указывает на активный рост предпринимательской деятельности. Среди новых юго-западных субъектов РФ Донецкая Народная Республика лидировала по абсолютному приросту вновь созданных субъектов МП в 2023 году. Это свидетельствует, что в условиях военных действий на территории региона и социально-экономических проблем, существуют и положительные тенденции в развитии малого бизнеса в ДНР. Таким образом, несмотря на сложные события

последних лет, сектор МП в Донецкой Народной Республике демонстрирует положительную динамику развития по показателю количества субъектов МП, что является важным фактором для восстановления и роста экономики региона.

Тем не менее, следует отметить ряд несовершенств в исполнении требований и принципов государственной регуляторной политики. К ним относятся нарушения требований прозрачности при разработке нормативных актов, отсутствие надлежащего анализа регулирующего воздействия и мониторинга результативности регулирующих актов. Существующие недостатки приводят к низкой эффективности практической реализации региональной регуляторной политики в данной сфере. Таким образом, динамичное развитие малого бизнеса в России (и в частности, в ДНР) требует усовершенствования нормативно-институционального обеспечения регулирования хозяйственной деятельности в сфере малого бизнеса, которое необходимо осуществлять с использованием комплекса специальных инструментов (рисунок 3).

К таким инструментам, в частности, относятся: усовершенствование правового регулирования предпринимательской деятельности посредством внесения изменений и дополнений в существующие нормативно-правовые акты, а также разработки и принятия новых законодательных актов; формирование эффективной системы органов исполнительной власти, обеспечивающих развитие малого бизнеса, с четким разграничением полномочий и консолидацией управленческих функций; совершенствование институциональных механизмов регулирования через создание специализированных институтов развития предпринимательства, например, Республиканского агентства поддержки и развития малого предпринимательства (далее – РАПРМП); внедрение процедур оценки регулирующего воздействия проектов нормативных актов на предпринимательский сектор с привлечением всех заинтересованных сторон; реализация «регуляторных гильотин» – систематический анализ качества действующих нормативных актов с их последующей отменой или пересмотром; формирование системы мониторинга эффективности применяемых регуляторных мер с использованием специальных критериев и индикаторов.

Применение указанных инструментов позволит повысить качество государственного регулирования, обеспечить соблюдение принципов регуляторной политики, усилить прозрачность принимаемых решений, создать благоприятную среду для ведения бизнеса в секторе малого предпринимательства региона.

Одним из важных аспектов совершенствования нормативно-институционального базиса регуляторной политики развития малого предпринимательства в ДНР является создание нового регионального института – Республиканского агентства поддержки и развития малого предпринимательства. Основными задачами данного агентства станут реализация региональной регуляторной политики в сфере развития малого предпринимательства, законодательная инициатива, обеспечение устойчивого роста конкурентоспособности субъектов данного сектора экономики, формирование и развитие производственной инфраструктуры рынка, а также воплощение в жизнь региональных программ развития предпринимательства.



Рисунок 3 – Инструментарий совершенствования нормативно-институционального обеспечения реализации регуляторной политики развития малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики

Таким образом, создаваемый институт будет выполнять роль координационного центра, обеспечивающего согласование действий и сбалансирование экономических интересов всех вовлеченных сторон в целях активизации развития предпринимательства в регионе.

Для обеспечения всестороннего развития малого бизнеса в регионе разработан методический подход к организации институционально-инфраструктурного обеспечения регулирования малого предпринимательства в ДНР (рисунок 4), состоящий из нескольких функциональных платформ. Регуляторно-экспертная платформа с участием Республиканского агентства поддержки и развития малого предпринимательства будет осуществлять экспертизу регулирующего воздействия, анализ эффективности господдержки.



Рисунок 4 – Методический подход к организации институционально-инфраструктурного обеспечения государственного регулирования малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики

Инновационно-технологическая платформа (на базе предлагаемого к созданию Центра инновационного развития и развития локальных производственных систем) обеспечит трансфер и коммерциализацию технологий, создание бизнес-инкубаторов. Финансово-инвестиционная платформа с базовым элементом в виде уже существующего и функционирующего «Фонда поддержки МСП» предоставит инструменты финансирования инноваций и проектов.

Информационно-консультативная платформа (на базе предлагаемого к созданию Центра информационно-консультативного обеспечения развития малого предпринимательства) обеспечит создание виртуальной бизнес-платформы, защиту прав предпринимателей и популяризацию предпринимательства. Научно-образовательная платформа (на базе предлагаемого к созданию Центра интеллектуального развития малого предпринимательства) организует тренинги и курсы повышения квалификации предпринимателей. Реализация предложенного подхода позволит усовершенствовать регуляторную среду, повысить прозрачность государственной политики, расширить социальное партнерство, активизировать инновационную деятельность, развить интеллектуальный капитал субъектов малого предпринимательства и обеспечить их цифровую трансформацию.

3. Предложены рекомендации по совершенствованию инструментария финансовой поддержки малого предпринимательства в экономической системе региона, которые заключаются в разработке подхода к формированию комплексного финансово-ресурсного обеспечения за счет интеграции ресурсов финансово-кредитной системы, специализированных фондов, сбережений населения, бюджетно-грантовой поддержки и средств международной помощи, а также создания специализированного регионального агентства для координации использования различных источников финансирования. Качественное отличие предложенного подхода от существующих заключается в его комплексности, основанной на консолидации внутренних и внешних источников финансирования, что обеспечивает диверсификацию и снижение рисков, а также активном вовлечении нематериальных ресурсов, создании специализированной инфраструктуры поддержки и системной координации использования различных финансовых источников в соответствии с приоритетами развития малого предпринимательства в регионе.

В рамках решения задачи по развитию эффективного инструментария финансовой поддержки малого бизнеса в ДНР (рисунок 5) предложен комплекс рекомендаций, учитывающих пять основных источников финансирования.

Ресурсы финансово-кредитной системы – предложено обеспечить доступ МП к кредитным ресурсам через механизм частичной компенсации процентных ставок из республиканского бюджета. Отбор заемщиков предложено осуществлять на конкурсной основе путем представления инвестиционных проектов развития бизнеса. Кроме того, рекомендовано внедрение специальных инструментов для стимулирования кредитования МП, таких как преференциальные коэффициенты аллокации капитала, страхование вкладов и увеличение максимального объема финансирования. Особое внимание уделено развитию микрофинансирования через механизмы секьюритизации кредитных портфелей и предоставления банковских кредитов микрофинансовым организациям под государственные гарантии.



Рисунок 5 – Инструментарий финансовой поддержки малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики

Специализированные фонды и структуры поддержки МП – обоснована необходимость формирования государственно-частных организаций, основной задачей которых является улучшение доступности и снижение стоимости финансирования для субъектов малого бизнеса. Предложено создать сеть таких фондов на всех административно-территориальных уровнях региона, финансируемых за счет средств бюджетов разных уровней, бизнес-ассоциаций, крупных предприятий и международных финансовых институтов. Фонды должны предоставлять обеспечение для кредитования, отсрочку погашения кредитов, снижение процентных ставок и другие преференции.

Финансовые сбережения населения, в том числе средства трудовых мигрантов – рекомендовано разработать нормативно-методическое обеспечение для привлечения сбережений трудовых мигрантов в инвестиционные проекты на территории ДНР. На местном уровне необходимо создать инструменты по подготовке бизнес-проектов, выделению земельных участков и помещений, а также предоставлению права на ведение бизнеса на конкурентной основе.

Предложено стимулировать развитие потребительской и кредитной кооперации, государственно-частного партнерства и создание ассоциации трудовых мигрантов. Государственная бюджетно-грантовая поддержка – акцентировано внимание на необходимости разработки обоснованных генеральных планов социально-экономического развития административно-территориальных единиц ДНР, что позволит эффективно распределять бюджетные ресурсы для финансирования приоритетных проектов малого предпринимательства. Средства международной технической помощи – подчеркивается важность взаимодействия субъектов малого бизнеса и органов власти ДНР с фондами и организациями международной технической помощи. Для активизации участия в проектах таких фондов рекомендовано повысить осведомленность предпринимателей о существующих возможностях, а также развивать навыки подготовки заявок и проектной деятельности.

4. Сформирован механизм цифровой трансформации малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики, представляющий собой интеграцию мирового опыта цифровизации малого бизнеса, анализ уровня цифровой зрелости региона и разработку соответствующего алгоритма цифровизации, включающего создание нормативно-правовой базы, дорожных карт цифровизации, и мониторинга эффективности реализации этой стратегии. Разработанный механизм цифровой трансформации малого предпринимательства в Донецкой Народной Республике характеризуется системным подходом, который не только учитывает передовой опыт и мировые тренды, но и акцентирует внимание на создании специализированных центров ответственности для сотрудничества с внешними институтами по различным направлениям цифровой трансформации, что обеспечивает более эффективное использование ресурсов и компетенций в решении этой важной научно-практической задачи.

В работе предложен алгоритм цифровой трансформации малого предпринимательства в ДНР, включающий восемь этапов. Первоочередной задачей является изучение мирового опыта цифрового развития МП с целью его адаптации под экономические условия ДНР и определения приоритетных

направлений цифровизации бизнес-процессов и эффективных цифровых решений. Затем необходимо провести анализ и оценку уровня цифровой зрелости субъектов МП региона, выявить бизнес-процессы, требующие усовершенствования путем цифровой трансформации. На основе анализа мирового опыта и с учетом существующего уровня цифровой зрелости региональных субъектов МП предложено сформировать нормативно-правовую базу для цифровой трансформации, включая разработку концепций и стратегий цифровизации МП в ДНР.

Следующим шагом является разработка отраслевых дорожных карт цифровизации сектора МП региона для определения приоритетов цифрового развития и основы для сотрудничества ключевых участников.

На пятом этапе предложено создание механизма цифровой трансформации МП в экономической системе ДНР (рисунок 6). Ключевую роль в этом механизме играют специализированные центры ответственности, обеспечивающие регуляторно-экспертное сотрудничество, инновационное развитие, информационно-консультативную поддержку, научно-образовательную деятельность и другие аспекты цифровой трансформации. Предполагается создание единого цифрового пространства для сотрудничества между бизнес-ассоциациями и ключевыми участниками с целью обеспечения цифровой трансформации МП региона. Далее следует конкретная реализация стратегии и дорожных карт цифровизации через углубление межсекторного сотрудничества.

Завершающим этапом является мониторинг и оценка эффективности реализации стратегии и дорожных карт цифровой трансформации МП ДНР на различных стадиях их внедрения. В диссертации обоснован социально-экономический эффект от цифровой трансформации МП в региональной экономической системе. Цифровые технологии демонстрируют наилучшие результаты в таких отраслях МП, как промышленность, торговля, финансовые и консультационные услуги, высокие технологии, здравоохранение, транспорт.

5. Разработан методический инструментарий оценки уровня развития малого предпринимательства в экономической системе региона, включающий систему индикаторов, детализированных по следующим направлениям: институционально-правовому, бюджетно-налоговому, финансово-инвестиционному, институционально-инфраструктурному и информационно-консультативному. Научная новизна предложенного подхода заключается в создании комплексного алгоритма оценки по системе первичных показателей, разделенных в рамках ключевых направлений поддержки малого бизнеса, что позволяет всесторонне оценивать эффективность региональной политики в этой области. Кроме того, инструментарий включает разработку интегрального индекса с использованием широкого спектра финансово-экономических показателей на двух уровнях (региональный и в рамках ключевых направлений поддержки развития малого бизнеса), а также применение экспертного подхода для определения весовых коэффициентов показателей и шкалы интерпретации интегрального индекса, что является оригинальным вкладом в методологию оценки уровня развития малого бизнеса в региональной экономике.

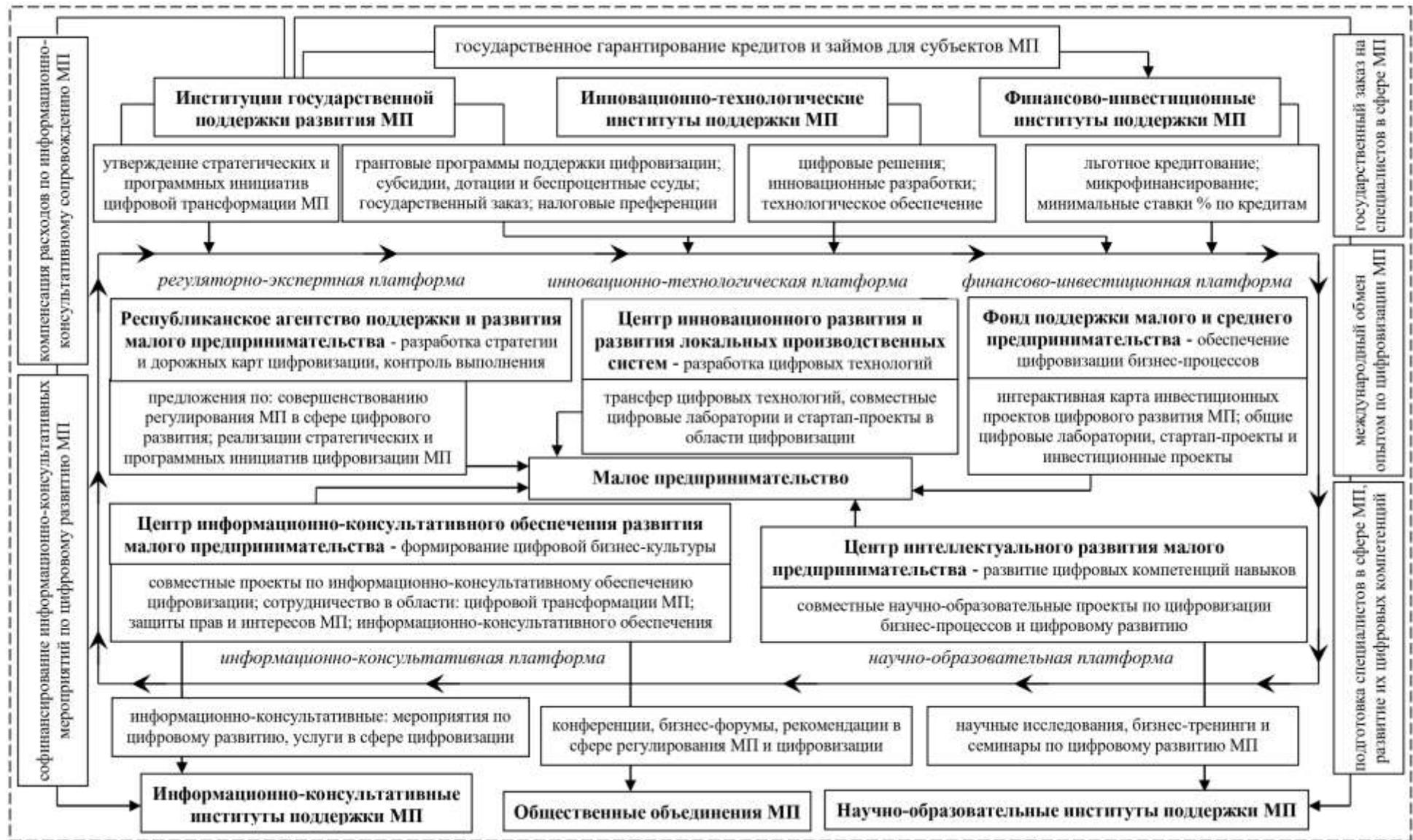


Рисунок 6 – Механизм цифровой трансформации малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики

Предложен комплексный алгоритм оценки уровня развития малого предпринимательства (рисунок 7), учитывающий все ключевые аспекты государственной поддержки бизнес-единиц этого сектора в регионе, что позволяет получить целостное представление об эффективности региональной политики в указанной сфере. Сформирована система взаимосвязанных показателей (индикаторов) оценки, дифференцированных по основным направлениям поддержки развития малого предпринимательства, обеспечивающая возможность всестороннего мониторинга и анализа состояния данного сектора экономики региона (рисунок 8).

Предложена методика расчета частных индексов развития малого предпринимательства по каждому из ключевых направлений государственного регулирования на основе рассчитанных коэффициентов значимости показателей с применением экспертной оценки, что позволяет выявить наиболее проблемные зоны регионального управления. Разработан интегральный индекс оценки уровня развития МП в экономической системе региона как совокупный критерий эффективности региональной политики в данной сфере, объединяющий частные индексы отдельных направлений поддержки (таблица 3). Предложена научно обоснованная шкала интерпретации значений интегрального индекса, позволяющая проводить качественный анализ степени развития малого предпринимательства и выработать соответствующие управленческие решения на региональном уровне.

Рассчитанные значения интегрального индекса оценки уровня развития МП в ДНР в период с 2021 по 2023 год показывают, что эффективность региональной политики в секторе МП оценивалась как критически низкая. Выявлены особо проблемные области развития – финансово-инвестиционная, институционально-правовая и институционально-инфраструктурная.

Таблица 3 – Значение составляющих Интегрального индекса оценки уровня развития МП в экономической системе региона

Значение показателя по годам		
2021	2022	2023
Индекс развития МП на региональном уровне экономики (IRLI)		
0,6018	0,5201	0,5977
Индекс развития МП в разрезе ключевых направлений поддержки (IKAS)		
0,7872	0,7303	0,7900
<i>частный индекс институционально-правовой поддержки (I_{PLS})</i>		
0,7940	0,7454	0,7172
<i>частный индекс бюджетно-налоговой поддержки (I_{FS})</i>		
0,8288	0,7443	0,8129
<i>частный индекс финансово-инвестиционной поддержки (I_{FIS})</i>		
0,7939	0,6623	0,8227
<i>частный индекс институционально-инфраструктурной поддержки (I_{IS})</i>		
0,7237	0,6513	0,8028
<i>частный индекс информационно-консультативной поддержки (I_{IAS})</i>		
0,7333	0,9793	0,8957
Интегральный индекс оценки уровня развития МП в экономической системе региона (I^{SB}_{int.})		
0,6883	0,6163	0,6871

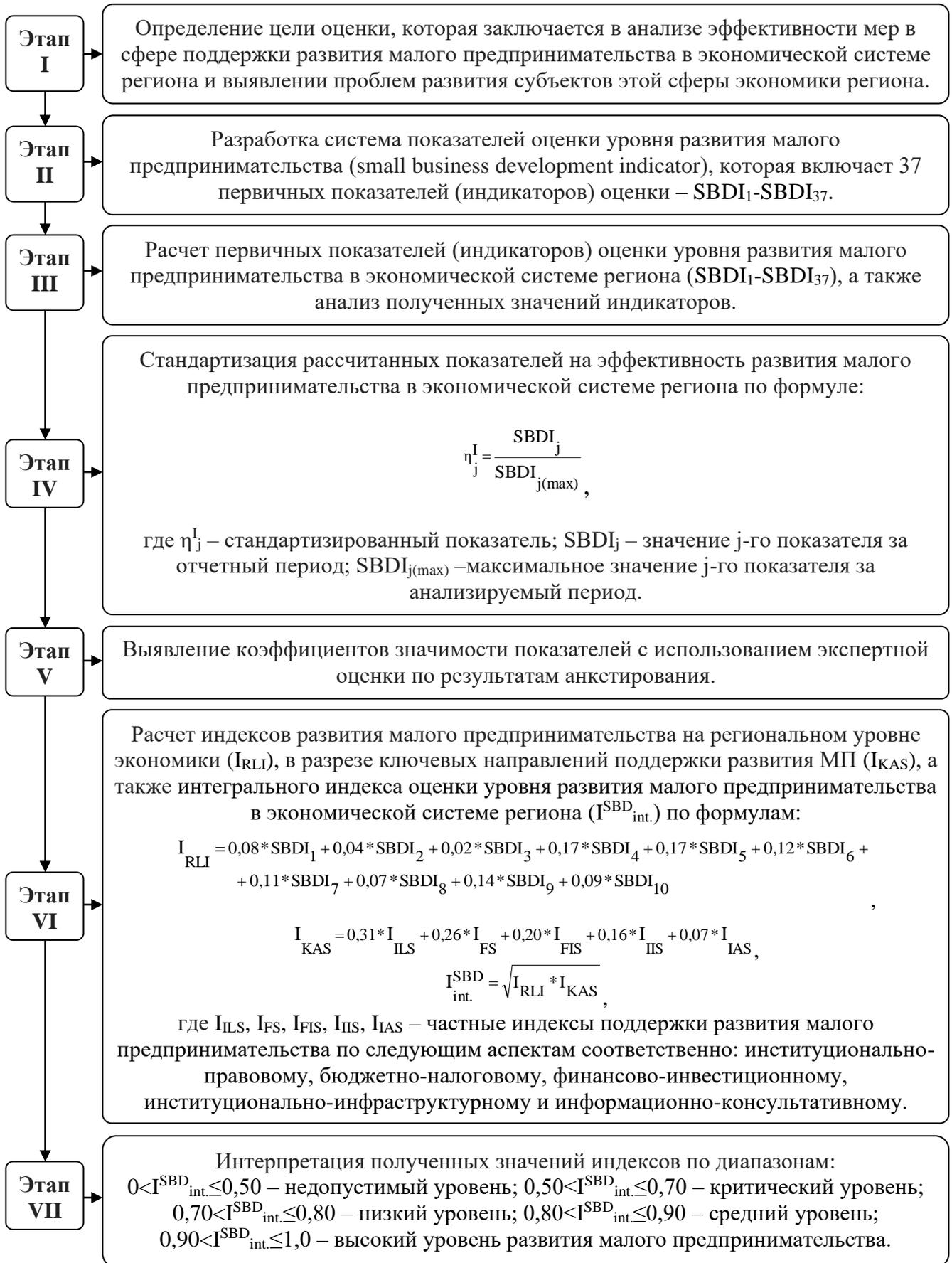


Рисунок 7 – Алгоритм оценки уровня развития малого предпринимательства в экономической системе региона

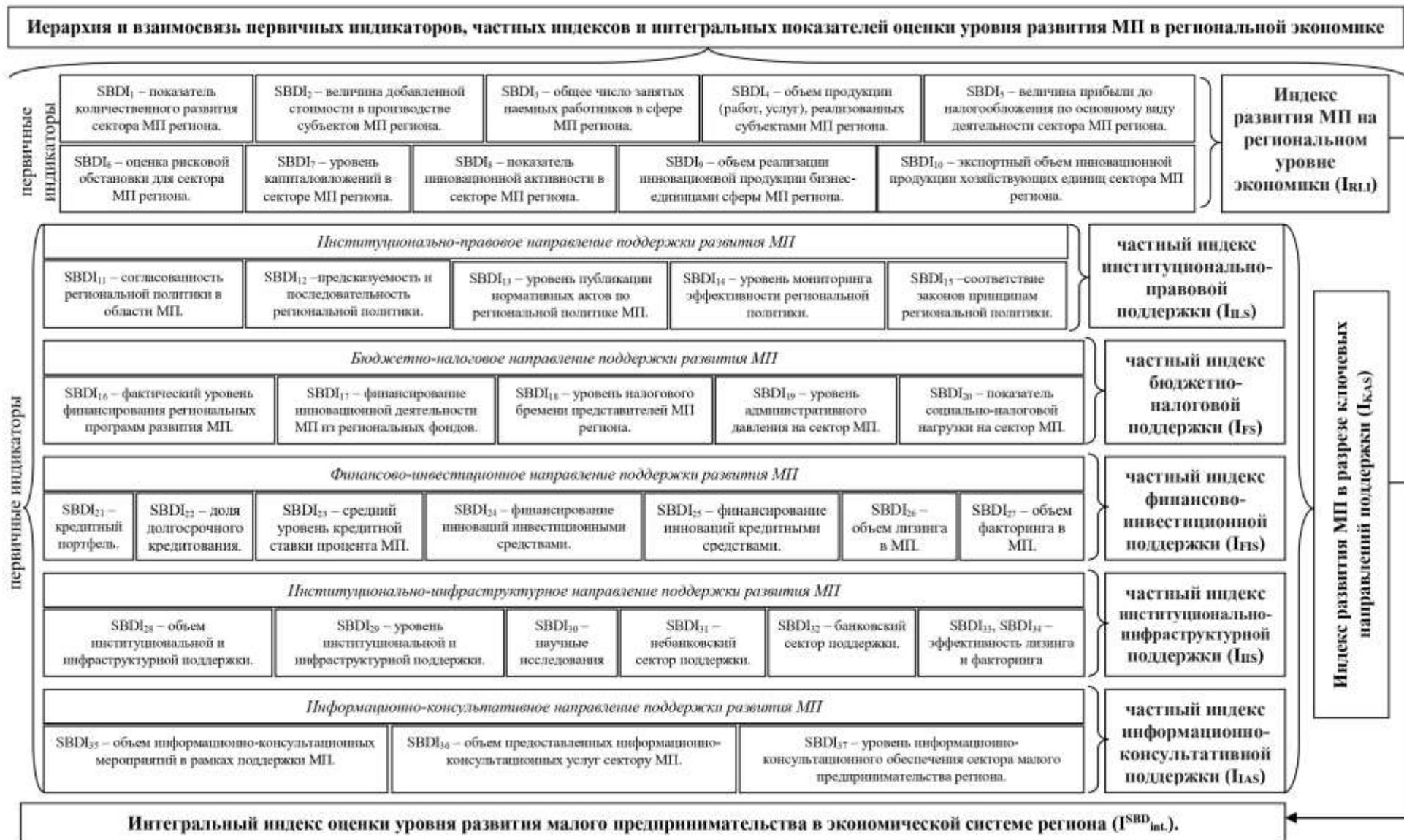


Рисунок 8 – Система показателей оценки уровня развития малого предпринимательства в экономической системе региона

Таким образом, представленный методический инструментарий комплексно охватывает все необходимые процедуры количественной оценки уровня развития МП в региональной экономической системе – от формирования системы показателей до получения интегрального индекса и его качественной интерпретации. Поэтапная реализация данного алгоритма обеспечивает объективность, достоверность и высокую информативность результатов проводимого анализа. Разработанный методический инструментарий оценки уровня развития МП является новаторским научно-методическим решением, отличающимся высокой степенью универсальности, научной новизной и практической значимостью для совершенствования региональной политики поддержки и развития субъектов МП.

III. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате решения поставленных в диссертационном исследовании задач сформулированы следующие выводы.

1. Разработана структурно-функциональная модель регуляторной среды и инструментария развития малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики. Исследование представляет инновационную модель, которая акцентирует эволюционный характер воздействия сложных динамических взаимосвязей между различными факторами, формирующими уникальные условия для развития малых предприятий, на бизнес-среду в регионе.

2. Усовершенствован нормативно-институциональный базис регуляторной политики в сфере развития малого предпринимательства, а также разработан соответствующий методический подход к организации институционально-инфраструктурного обеспечения данной сферы в экономической системе региона. Предложения включают создание многокомпонентной платформы для системной координации различных инструментов поддержки бизнеса. Этот подход обеспечивает целенаправленное регулирование бизнес-среды в соответствии с потребностями региона.

3. Предложены рекомендации по совершенствованию инструментария финансовой поддержки малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики, включающие комплексный подход к финансированию малых предприятий через интеграцию различных источников финансирования. Это способствует диверсификации и снижению финансовых рисков для развития бизнеса.

4. Сформирован механизм цифровой трансформации малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики интегрирующий передовой мировой опыт и адаптирующий его к конкретным условиям региона. Этот механизм базируется на системном подходе к цифровой трансформации, включая создание специализированных центров ответственности, разработку необходимых технологических аспектов и организационных мер для эффективного внедрения цифровых решений.

5. Разработан методический инструментарий оценки уровня развития малого предпринимательства в экономической системе региона, включающий

комплексную систему индикаторов, детализированных по различным аспектам поддержки малого предпринимательства в Донецкой Народной Республике. Это позволяет с высокой детализацией проводить всестороннюю оценку эффективности региональной политики развития малого бизнеса на основе конкретных данных и экспертных оценок.

Возможные направления для дальнейших исследований включают комплексный анализ механизмов финансовой поддержки малого бизнеса с учетом специфических особенностей экономической системы региона. Также актуальным является исследование влияния деятельности малых предприятий на социально-экономическое развитие региона с акцентом на современные тенденции цифровой трансформации бизнеса и ее влияние на устойчивость и конкурентоспособность малых предприятий.

IV. СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, ДНР

1. Шарый, А.Н. Сущность малого предпринимательства в процессе его становления и перспективного развития / В.В. Петрушевская, А.Н. Шарый // Менеджер. – 2020. – № 2(92). – С. 177-183. – EDN LPEIJ. – 0,56 п.л. (авт. 0,31 п.л.).

Личный вклад соискателя: выделены отличительные особенности малого предпринимательства и исследована его сущность как экономического явления.

2. Шарый, А.Н. Мировые тенденции развития малого бизнеса / А.Н. Шарый // Сборник научных работ серии «Экономика». – 2020. – № 19. – С. 203-211. – EDN THYIGQ. – 0,41 п.л.

3. Шарый, А.Н. Особенности стимулирования инновационной деятельности предприятий малого и среднего бизнеса / К.В. Шарый, А.Н. Шарый // Сборник научных работ серии «Финансы, учет, аудит». – 2021. – № 2(22). – С. 199-211. – DOI 10.5281/zenodo.5502480. – EDN MNZUWS. – 0,51 п.л. (авт. 0,32 п.л.).

Личный вклад соискателя: проанализированы особенности стимулирования инновационной деятельности малого предпринимательства.

4. Шарый, А.Н. Формирование и реализация потенциала развития малого бизнеса / А.Н. Шарый // Сборник научных работ серии «Экономика». – 2021. – № 24. – С. 190-200. – DOI 10.5281/zenodo.6086615. – EDN DBFFGP. – 0,51 п.л.

5. Шарый, А.Н. Региональное развитие малого предпринимательства / А.Н. Шарый // Торговля и рынок. – 2022. – Т. 2, № 4-1(64). – С. 98-107. – EDN ACSNDO. – 0,42 п.л.

6. Шарый, А.Н. Механизм оказания государственной поддержки малому предпринимательству в Донецкой Народной Республике / А.Н. Шарый // Сборник научных работ серии «Экономика». – 2023. – № 29. – С. 222-231. – DOI 10.5281/zenodo.7861721. – EDN KTBVUK. – 0,45 п.л.

7. Шарый, А.Н. Малый и средний бизнес Российской Федерации в период пандемии COVID-19 / А.Н. Шарый // Сборник научных работ серии «Экономика». – 2023. – № 30. – С. 197-214. – DOI 10.5281/zenodo.8168056. – EDN ZNMCEB. – 0,81 п.л.

8. Шарый, А.Н. Развитие региональной экономики Донецкой Народной Республики / В.Г. Севка, А.Н. Шарый // Сборник научных работ серии «Экономика». – 2023. – № 31. – С. 197-204. – DOI 10.5281/zenodo.10047476. – EDN CAWYTO. – 0,36 п.л. (авт. 0,20 п.л.).

Личный вклад соискателя: разработаны ключевые аспекты региональной экономической политики.

9. Шарый, А.Н. Регуляторная среда развития малого предпринимательства в регионе: теоретический аспект / В.В. Петрушевская, А.Н. Шарый // Управленческий учет. – 2023. – № 12-2. – С. 991-998. – DOI 10.25806/uu12-22023991-998. – EDN SATRYO. – 0,36 п.л. (авт. 0,21 п.л.).

Личный вклад соискателя: выделены базовые направления оптимизации регуляторной среды развития малого предпринимательства в регионе.

10. Шарый, А.Н. К вопросу о реализации инструментария регуляторной среды в сфере развития малого предпринимательства в регионе / В.В. Петрушевская, А.Н. Шарый // Управленческий учет. – 2024. – № 2. – С. 173-181. – DOI 10.25806/uu22024173-181. – 0,41 п.л. (авт. 0,31 п.л.).

Личный вклад соискателя: разработан инструментарий регуляторной среды развития малого предпринимательства в регионе.

11. Шарый, А.Н. Реализация региональной регуляторной политики развития малого предпринимательства в Донецкой Народной Республике / В.В. Петрушевская, А.Н. Шарый // Финансовый менеджмент. – 2024. – № 4. – С. 322-330. – 0,41 п.л. (авт. 0,28 п.л.).

Личный вклад соискателя: определены особенности регуляторной среды развития малого предпринимательства в регионе.

12. Шарый, А.Н. Влияние регуляторной среды на динамику развития сектора малого предпринимательства в Донецкой Народной Республике: анализ и перспективы / В.В. Петрушевская, А.Н. Шарый // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2024. – № 5. – С. 7-17. – 0,68 п.л. (авт. 0,35 п.л.).

Личный вклад соискателя: осуществлен анализ влияния регуляторной среды на показатели развития малого предпринимательства в регионе.

13. Шарый, А.Н. Методический инструментарий оценки уровня развития малого предпринимательства в экономической системе региона / В.В. Петрушевская, А.Н. Шарый // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2024. – № 4. – С. 122-127. – 0,68 п.л. (авт. 0,35 п.л.).

Личный вклад соискателя: разработаны первичные индикаторы оценки уровня развития малого предпринимательства в регионе.

Статьи в других рецензируемых научных изданиях

14. Шарый, А.Н. Теоретические основы формирования потенциала развития малого предпринимательства / К.В. Шарый, А.Н. Шарый // Управленческий учет. – 2022. – № 12-3. – С. 908-913. – DOI 10.25806/uu12-

32022908-913. – EDN JQREOX. – 0,51 п.л. (авт. 0,35 п.л.).

Личный вклад соискателя: изучены основы формирования потенциала развития субъектов хозяйствования малого и среднего бизнеса.

Труды апробационного характера

15. Шарый, А.Н. Малое предпринимательство: проблемы формирования и перспективы развития / А.Н. Шарый // Материалы международной научно-практической конференции молодых ученых и студентов «Финансово-экономическое развитие Донбасса: проблемы, пути решения», 16 апреля 2020 г. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонАУиГС», 2020. – С. 273-276. – 0,18 п.л.

16. Шарый, А.Н. Управление инновационной политикой предприятий малого и среднего бизнеса / А.Н. Шарый // Материалы между. научно-практ. конференции «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий», 3-4 июня 2020 г. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонАУиГС», 2020. – С. 207-210. – 0,18 п.л.

17. Шарый, А.Н. Тенденции развития малого бизнеса в XXI веке / А.Н. Шарый // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: тез. докл. Междунар. научно-практ. интернет-конф., 18 ноября 2020 г., Донецк. – Донецк: ДонАУиГС, 2020. – С. 315-317. – 0,18 п.л.

18. Шарый, А.Н. Особенности инновационной деятельности предприятий малого и среднего бизнеса РФ / А.Н. Шарый // Финансово-экономическое развитие Донбасса: проблемы, пути решения: тез. докл. Республик. науч.-практ. конф. молодых ученых и студентов (Донецк, 14 апреля 2021 г.) / Минобрнауки ДНР, ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ГОУ ВПО «ДонАУиГС», 2021. – С. 275-277. – 0,18 п.л.

19. Шарый, А.Н. Сущность и значение малого предпринимательства / А.Н. Шарый // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: тез. докл. V Междунар. науч.-практ. конф. (Донецк, 3-4 июня 2021 г.). Секция 5. Методологические основы функционирования и развития финансово-банковского механизма управления экономикой / ГОУ ВПО «ДОНАУИГС». – Донецк: ДОНАУИГС, 2021. – С. 217-219. – 0,18 п.л.

20. Шарый, А.Н. Методы оценки потенциала малого бизнеса / А.Н. Шарый // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: тез. докл. Междунар. научно-практ. интернет-конф., 17 ноября 2021 г., Донецк. – Донецк: ДОНАУИГС, 2021. – С. 368-370. – 0,18 п.л.

21. Шарый, А.Н. Развитие потенциала малого бизнеса Донецкой Народной республики / А.Н. Шарый // Модернизация российского общества и образования: новые экономические ориентиры, стратегии управления, вопросы правоприменения и подготовки кадров: материалы XXIII национальной научной конференции (с международным участием), Таганрог, 15–16 апреля 2022 года. – Таганрог: Таганрогский институт управления и экономики, 2022. –

С. 223-226. – EDN ХАВРП. – 0,18 п.л.

22. Шарый, А.Н. Современное состояние малого бизнеса ДНР / А.Н. Шарый // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: материалы V Межд. науч.-практ. конф. (Донецк, 2-3 июня 2022 г.). – Донецк: ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2022. – С. 203-205. – 0,18 п.л.

23. Шарый, А.Н. Государственное регулирование малого предпринимательства: мировой опыт / А.Н. Шарый // Формирование механизмов устойчивого развития экономики региона: Сборник трудов II Всероссийской национальной науч.-практ. конф. (с международным участием), Севастополь, 01 июня 2022 года / Отв. редактор Е.А. Фомина. – Симферополь: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство Типография «Ариал», 2022. – С. 94-97. – EDN PBRNWP. – 0,18 п.л.

24. Шарый, А.Н. Современное состояние малого бизнеса в Донецкой Народной Республике / А.Н. Шарый // II Махмутовские чтения. Современные тренды социально-экономического развития региона: сборник материалов Международной научно-практической конференции, Уфа, 11 ноября 2022 года. – Уфа: Казенное предприятие Республики Башкортостан Издательство «Мир печати», 2023. – С. 496-502. – EDN UOTRYK. – 0,18 п.л.

25. Шарый, А.Н. Причины банкротства малого бизнеса в ДНР / А.Н. Шарый // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: тез. докл. VI Междунар. науч.-практ. интернет-конф. (Донецк, 16 ноября 2022 г.) / ГОУ ВПО «ДОНАУИГС». – Донецк: ДОНАУИГС, 2022. – С. 267-269. – 0,18 п.л.

26. Шарый, А.Н. Управление развитием малого и среднего бизнеса Российской Федерации в период пандемии COVID-19 / А.Н. Шарый // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: материалы VII Международ. науч.-практ. конф. (Донецк, 6-7 июня 2023 г.). – Донецк: ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2023. – С. 246-248. – 0,18 п.л.

27. Шарый, А.Н. Практические аспекты реализации регуляторных механизмов, направленных на стимулирование малого бизнеса в ДНР / А.Н. Шарый // Инновационные исследования: проблемы внедрения результатов и тенденции развития: сборник статей Международной научно-практической конференции (г. Тюмень, РФ, 7 мая 2024 г.). – Уфа: Omega science, 2024. – С. 90-92. – 0,18 п.л.