

## УТВЕРЖДАЮ

ректор  
федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Луганский государственный  
университет имени Владимира Даля»  
доктор технических наук, профессор  
В.Д. Рябичев  
«02» 09 2024 г.



## ОТЗЫВ

ведущей организации о диссертации Шарый Андрея Николаевича на тему «Развитие малого предпринимательства в экономической системе региона (на примере Донецкой Народной Республики)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

### Актуальность для науки и практики

В условиях сложной политической ситуации и экономической турбулентности Донецкая Народная Республика (ДНР) сталкивается с многочисленными вызовами и ограничениями, которые затрудняют развитие крупных производственных комплексов и промышленных предприятий. Сектор малого предпринимательства представляет собой важный механизм диверсификации экономики, уменьшая зависимость региона от крупных игроков и монопольных структур.

Малый бизнес является гибким и адаптивным элементом экономической системы, который может оперативно реагировать на изменения рыночных условий и потребностей населения. Это позволяет поддерживать экономическую устойчивость в условиях нестабильности. Кроме того, малое предпринимательство играет ключевую роль в создании рабочих мест и увеличении доходов населения, что особенно важно для региона с высоким уровнем безработицы и социальной напряженности.

Особое значение имеет малый бизнес в развитии внутреннего рынка и локальной экономики. В регионах как ДНР, где инфраструктурные проекты могут быть затруднены, развитие малого предпринимательства способствует устойчивому росту потребления местной продукции и услуг, что усиливает независимость от внешних рынков и способствует экономической самодостаточности.

Социальная значимость данной темы также не вызывает сомнений. Развитие малого предпринимательства напрямую связано с улучшением

Входящий № 08-09 / 19  
« 04 » 09 2024 г.

качества жизни населения, содействуя повышению уровню благосостояния и социальной стабильности. Малым предпринимателям легче внедрять инновации и предлагать новые продукты и услуги, тем самым увеличивая уровень удовлетворенности населения и способствуя росту человеческого капитала региона.

Помимо внутренних факторов, существование экономических связей с соседними государствами также является значимым аспектом развития малого бизнеса в ДНР. Учитывая уникальное геополитическое положение региона, малый бизнес является важным звеном в торгово-экономических отношениях с ближайшими странами, укрепляя внешнеэкономические связи и привлекая инвестиции.

Кроме того, правовая и институциональная поддержка малых предпринимателей на уровне региона является критически важной. Создание благоприятного правового поля, упрощение процедур регистрации и налогообложения, а также развитие институтов микрофинансирования являются необходимыми условиями для стимулирования малого предпринимательства. В этом контексте ДНР может заимствовать лучший опыт других регионов и стран с успешной практикой поддержки малого бизнеса.

Таким образом, исследование по теме «Развитие малого предпринимательства в экономической системе региона (на примере Донецкой Народной Республики)» имеет важное значение для науки и практики. Исследование данной тематики позволит выявить основные препятствия и риски, с которыми сталкиваются малые предприниматели, а также предложить конкретные меры по их преодолению, что в итоге будет способствовать общему экономическому и социальному развитию региона. Это свидетельствует об актуальности и своевременности диссертационной работы Шарый Андрея Николаевича, посвященной комплексному обоснованию научных основ и разработке практических рекомендаций для развития малого предпринимательства в экономической системе региона.

### **Основные научные результаты и их значимость для науки и производства**

Диссертант четко определил цель исследования, а также объект и предмет исследования, которые соответствуют содержанию работы. Также положительно можно отметить стиль изложения научного материала, доказательность полученных выводов и их практическое использование. Практическое использование выводов является прямым подтверждением достоверности результатов исследований. Выводы диссертации могут быть использованы для разработки новых научно-теоретических и практических решений в сфере малого предпринимательства в экономической системе региона.

Обоснованность и достоверность научных результатов и выводов

исследования подтверждается использованием апробированного исследовательского и аналитического аппарата, легитимных баз статистических данных, отечественного и зарубежного опыта, а также практическим внедрением результатов работы. Использование легитимных баз статистических данных позволило диссертанту получить более точные результаты исследования.

Диссертационная работа отличается оригинальностью и завершенностью по целям, форме и содержанию. По основным вопросам, поставленным в диссертации, стоит отметить оригинальность и безусловную научную новизну исследования. Оригинальность и новизна исследования заключаются в использовании усовершенствованных механизма и инструментариев, а также анализе региональной специфики экономической системы Донецкой Народной Республики.

Основные результаты исследования характеризуются высокой значимостью для науки и практики хозяйствования. В качестве основных новых научных результатов диссертантом выдвинуты следующие основные положения:

1. Разработана структурно-функциональная модель регуляторной среды и инструментария развития малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики. Исследование представляет инновационную модель, которая акцентирует эволюционный характер воздействия сложных динамических взаимосвязей между различными факторами, формирующими уникальные условия для развития малых предприятий, на бизнес-среду в регионе.

2. Усовершенствован нормативно-институциональный базис регуляторной политики в сфере развития малого предпринимательства, а также разработан соответствующий методический подход к организации институционально-инфраструктурного обеспечения данной сферы в экономической системе региона. Предложения включают создание многокомпонентной платформы для системной координации различных инструментов поддержки бизнеса. Этот подход обеспечивает целенаправленное регулирование бизнес-среды в соответствии с потребностями региона.

3. Предложены рекомендации по совершенствованию инструментария финансовой поддержки малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики, включающие комплексный подход к финансированию малых предприятий через интеграцию различных источников финансирования. Это способствует диверсификации и снижению финансовых рисков для развития бизнеса.

4. Сформирован механизм цифровой трансформации малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики интегрирующий передовой мировой опыт и адаптирующий его к конкретным условиям региона. Этот механизм базируется на системном

подходе к цифровой трансформации, включая создание специализированных центров ответственности, разработку необходимых технологических аспектов и организационных мер для эффективного внедрения цифровых решений.

5. Разработан методический инструментарий оценки уровня развития малого предпринимательства в экономической системе региона, включающий комплексную систему индикаторов, детализированных по различным аспектам поддержки малого предпринимательства в Донецкой Народной Республике. Это позволяет с высокой детализацией проводить всестороннюю оценку эффективности региональной политики развития малого бизнеса на основе конкретных данных и экспертных оценок.

Значимость результатов исследования для науки и практики заключается в создании новой концептуальной основы для развития малого предпринимательства в экономических системах промышленных регионов Российской Федерации.

Практическое значение результатов работы определяется тем, что они нашли применение в работе ООО «ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ» (справка о внедрении от 10.04.2024 № 10/04), а также Комитета Народного Совета по развитию предпринимательства, инвестициям и экономической политике Донецкой Народной Республики (справка о внедрении от 04.06.2024 № 41/06) и в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы» при преподавании дисциплин «Финансы», «Финансовая инфраструктура», «Финансовый анализ (продвинутый уровень)», «Актуальные проблемы финансов государственного сектора», «Эффективное управление региональными и муниципальными финансами» (справка о внедрении от 28.05.2024 № 01-06/435).

По теме диссертации опубликованы 27 научных работ, общим объемом 9,42 п.л., из них 7,62 п.л. принадлежит лично автору.

Достоверность результатов подтверждается использованием фундаментальных положений экономической теории, глубоким изучением теоретических положений ведущих отечественных и зарубежных ученых, посвященных развитию малого предпринимательства в экономической системе региона.

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Считаем целесообразным использовать результаты диссертационной работы Шарый Андрея Николаевича в деятельности Министерства экономического развития, Министерства промышленности и торговли, Министерства финансов для оптимизации нормативно-правовой базы и разработки инструментария поддержки малого предпринимательства, а также субъектов хозяйствования для выявления особенностей институционального окружения и развития более эффективных стратегий хозяйственной

деятельности в промышленных регионах России.

### **Общие замечания**

При этом, отдавая должное глубине проработки научной проблемы, хотелось бы сделать следующие замечания и пожелания:

1. В параграфе 1.3 (стр. 74-91) автор осуществляет детальный анализ зарубежного опыта в области регулирования и поддержки развития малого предпринимательства. Тем не менее, для достижения полноты и всесторонности проведенного исследования целесообразно было бы дополнительно рассмотреть опыт развития малого предпринимательства в непризнанных или частично признанных государствах. Это позволило бы выявить уникальные аспекты и подходы к поддержке малого бизнеса в условиях нестабильной политической и экономической среды, а также оценить влияние таких факторов на предпринимательскую активность в данных регионах в условиях ограниченной международной признанности.

2. В параграфе 2.1 в рамках совершенствования нормативно-институционального базиса регуляторной политики в сфере развития малого предпринимательства автором предлагается создание Республиканского агентства поддержки и развития малого предпринимательства. В тексте диссертации приведены цель и задачи функционирования данного института, что подчеркивает его значимость в контексте реализации государственной политики в данной сфере. Однако для повышения научной и практической значимости работы целесообразно было бы дополнительно рассмотреть вопросы, касающиеся источников и объемов финансирования, необходимых для эффективного функционирования Республиканского агентства поддержки и развития малого предпринимательства. Указание на потенциальные источники финансирования позволит более полно оценить финансовую устойчивость и жизнеспособность данного института.

3. Параграф 2.3. Направления регуляторной политики развития малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики (стр. 145-160) посвящен оптимизации регуляторной политики развития сектора малого предпринимательства в экономической системе ДНР. На рис. 2.11 (стр. 150) указана только оптимизация организационно-управленческого и финансово-ресурсного обеспечения МП в блоке результатов. Однако для более полного и глубокого понимания процесса оптимизации целесообразно было бы расширить представление на данном рисунке. Важно не только подчеркнуть значимость организационно-управленческих и финансовых аспектов, но и выделить оптимизацию в целом как многоуровневый процесс.

4. На рис. 3.1 (стр. 168) приведен инструментарий финансовой поддержки малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной

Республики. Составляющие потенциала развития малого предпринимательства автором разделены на 3 группы, в связи с этим целесообразно было бы структурировать инструментарий финансовой поддержки в рамках указанных групп, что позволит более четко систематизировать информацию и выявить взаимосвязи между различными элементами поддержки. Такой подход не только улучшит понимание финансовых механизмов, доступных для малого бизнеса, но и позволит выделить ключевые направления, требующие особого внимания со стороны регуляторов и практиков. Данная систематизация будет способствовать более эффективному анализу и оценке существующих инструментов, а также выявлению возможностей для их оптимизации.

5. На рис. 3.2 (стр. 191) представлена схема социально-экономического эффекта от реализации потенциала цифровой трансформации малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики. Однако из него не ясно, каким образом можно рассчитать экономический эффект. В связи с вышеизложенным, целесообразно было бы дополнить схему соответствующими материалами и методами, позволяющими осуществлять расчет экономического эффекта от внедрения цифровых технологий в малый бизнес. Включение этих элементов в схему не только повысило бы ее информативность, но и создало бы основу для более глубокого анализа и обоснования стратегий поддержки цифровизации малого бизнеса в ДНР.

Необходимо отметить, что указанные замечания являются дискуссионными и не снижают общую положительную оценку диссертационной работы Шарый Андрея Николаевича на тему «Развитие малого предпринимательства в экономической системе региона (на примере Донецкой Народной Республики)», которая является самостоятельной квалифицированной научной работой, содержащей новые научно обоснованные результаты, направленные на решение важной научной задачи – разработки теоретических положений, методического инструментария и практических рекомендаций к развитию малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики.

### **Заключение**

Диссертация представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу, выполненную на актуальную тему и направленную на разработку научно-методических положений и практических рекомендаций к развитию малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики. Научные результаты, полученные Шарый Андреем Николаевичем, не вызывают сомнений и имеют теоретическое и практическое значение, что подтверждается соответствующими справками о внедрении. Выводы и рекомендации проведенного исследования достаточно обоснованы. Автореферат диссертации и публикации автора в полной мере отражают

содержание диссертации.

Работа отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).


Отзыв обсужден и одобрен на расширенном заседании кафедры финансов и кредита и кафедры экономики предприятия федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный университет имени Владимира Даля», 02 сентября 2024 г., протокол № 3.

*Я, Салита Светлана Викторовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством  
(по отраслям сферы деятельности,  
в т.ч.: экономика предпринимательства),  
профессор, заведующий кафедрой финансов и кредита,  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Луганский государственный университет  
имени Владимира Даля»

С.В. Салита

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Луганский государственный университет  
имени Владимира Даля»,  
кв. Молодежный, 20а, г. Луганск, г.о. Луганский,  
Луганская Народная Республика, 291034  
Тел. +7 (857) 34-48-28,  
факс +7 (857) 34-48-48  
e-mail: dahl.univer@yandex.ru  
сайт: <https://dahluniver.ru/>

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ  
Начальник отдела кадров  
ФГБОУ ВО «ЛГУ им. Даля»  
 Ю.А. Степанова

