

## ОТЗЫВ

### официального оппонента

на диссертацию Шарый Андрея Николаевича на тему «Развитие малого предпринимательства в экономической системе региона (на примере Донецкой Народной Республики)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

### Актуальность темы исследования

Развитие малого предпринимательства выступает важнейшим драйвером экономического роста и социального благополучия любого региона. В условиях Донецкой Народной Республики (ДНР) с учетом ее специфических реалий этот вопрос приобретает дополнительное значение.

В первую очередь, малое предпринимательство в ДНР демонстрирует значительный потенциал в создании рабочих мест и снижении уровня безработицы. Особо актуальным этот аспект становится в условиях поствоенной реабилитации и восстановления экономики региона. Малые предприятия способны оперативно реагировать на изменения в рыночной конъюнктуре, что позволяет им адаптироваться к текущим вызовам и способствовать устойчивому развитию.

Во-вторых, поддержка и развитие малого бизнеса способствует диверсификации экономики региона. В отличие от крупных предприятий, которые часто оказываются привязанными к определенным отраслям, малый бизнес способен проникать в самые разнообразные сектора экономики, создавая условия для более равномерного развития региона. Диверсификация важна в условиях нестабильной внешнеэкономической ситуации, когда зависимость от одного или нескольких секторов может привести к значительным рискам.

Также малое предпринимательство в ДНР играет ключевую роль в повышении уровня конкуренции и улучшении качества предоставляемых товаров и услуг. Это, в свою очередь, способствует повышению общего уровня жизни населения. Активное развитие малого предпринимательства способствует формированию благоприятной бизнес-среды, что положительно сказывается на инвестиционном климате региона.

С учетом всех вышеперечисленных факторов, проблематика развития малого предпринимательства в ДНР требует пристального внимания со стороны государственных органов. Оказание поддержки на всех уровнях – от законодательного до финансового – является необходимым условием для стабильного роста малого бизнеса. Создание благоприятных условий для

Входящий №	08-09/16
« 03 »	09 2024 г.

предпринимателей, таких как снижение налогового давления, предоставление грантов и субсидий, а также внедрение образовательных программ, направленных на повышение предпринимательских навыков, станет важным шагом на пути к устойчивому развитию экономической системы региона.

Кроме того, особое внимание следует уделить интеграции малого бизнеса в цифровую экономику. В современных условиях цифровизация является одним из ключевых факторов повышения эффективности и конкурентоспособности предприятий. Программы поддержки цифровизации малого бизнеса, такие как субсидии на приобретение программного обеспечения и оборудования, могут существенно облегчить этот процесс.

В контексте ДНР особое значение приобретает также международное сотрудничество. Обмен опытом с предприятиями из других регионов и стран поможет малым предпринимателям в ДНР внедрять передовые технологии и управленческие практики, что будет способствовать их развитию и конкурентоспособности на локальных и международных рынках.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертация Шарый Андрея Николаевича, целью которой выступает обоснование научных основ и разработка практических рекомендаций для развития малого предпринимательства в экономической системе региона, является актуальной, востребованной как наукой, так и практикой, и свидетельствует о вкладе автора в заполнении существующих пробелов в развитии малого предпринимательства в экономической системе региона

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Опираясь на анализ содержания диссертации, автореферата и публикаций соискателя, можно сделать вывод о том, что полученные научные результаты обоснованы и достоверны. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций определяется объективным характером использованной в процессе исследования информации, которую составляют нормативные правовые акты Российской Федерации и Донецкой Народной Республики, официальные статистические данные, официальные отчеты о развитии экономики, материалы монографических исследований, научная и периодическая литература.

Обоснованность и достоверность результатов исследования определяется корректным использованием фундаментальных положений современной экономической теории, широкого спектра общих и специальных научных методов, в частности, диагностического анализа,



систематизации и обобщения, анализа и синтеза, стратегического планирования, компаративного анализа и других. Сочетание этих методов с информационной базой позволило соискателю разработать обоснованные научные положения, сформулировать выводы и рекомендации.

Основные теоретические положения, выводы и рекомендации диссертации являются определенным вкладом в развитие теоретических основ в области развития малого предпринимательства в экономической системе региона и составляют основу дальнейших исследований в этом направлении.

Практическая ценность полученных результатов исследования заключается в разработке прикладных рекомендаций по улучшению регуляторной среды и инструментария развития малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики. Полученные результаты исследования используются в деятельности ООО «ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ», а также приняты во внимание Комитетом Народного Совета по развитию предпринимательства, инвестициям и экономической политике Донецкой Народной Республики. Материалы научного исследования используются в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы» при преподавании дисциплин «Финансы», «Финансовая инфраструктура», «Финансовый анализ (продвинутый уровень)», «Актуальные проблемы финансов государственного сектора», «Эффективное управление региональными и муниципальными финансами».

Результаты исследования широко апробированы на научных и научно-практических конференциях, где они всесторонне обсуждались и получили одобрение.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Реализация поставленных автором задач позволила получить результаты, которые свидетельствуют об элементах их научной новизны, теоретической и практической значимости.

Достоверность результатов исследования подтверждается использованием фундаментальных положений экономической науки, применением общенаучных и специальных методов научного познания, широким охватом публикаций ведущих отечественных и зарубежных ученых различных отраслей экономической науки, в которых приведены исследования по вопросам развития малого предпринимательства в

экономической системе региона, данных статистической отчетности, информационных материалов, находящихся в открытых источниках.

Научная новизна полученных результатов состоит в разработке теоретических положений, методического инструментария и практических рекомендаций к развитию малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики, основанных на изучении мирового опыта государственного регулирования, концептуальных основ формирования потенциала малого предпринимательства, анализе практических аспектов и трансформации инструментария регионального управления этим процессом.

1. Характеризуя основные результаты работы, содержащие научную новизну, следует отметить основательное изучение трактовки регуляторной среды развития малого предпринимательства в экономической системе региона в соответствии с различными научными подходами и обобщение научных подходов к трактовке сущности данного понятия, а также предоставление авторского определения (стр. 41).

2. Для целенаправленной реализации региональной политики развития малого бизнеса и согласованной координации с федеральными и региональными властями усовершенствован нормативно-институциональный базис регуляторной политики в сфере развития малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики путем создания унифицированного регионального органа – «Республиканского агентства поддержки и развития малого предпринимательства» (стр. 103).

3. Следует положительно оценить рекомендации по совершенствованию инструментария финансовой поддержки малого предпринимательства в экономической системе региона (стр. 168), которые заключаются в разработке подхода к формированию комплексного финансово-ресурсного обеспечения за счет интеграции ресурсов финансово-кредитной системы, специализированных фондов, сбережений населения, бюджетно-грантовой поддержки и средств международной помощи, а также создания специализированного регионального агентства для координации использования различных источников финансирования.

4. Заслуживает внимание механизм цифровой трансформации малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики (стр. 197), представляющий собой интеграцию мирового опыта цифровизации малого бизнеса, анализ уровня цифровой зрелости региона и разработку соответствующего алгоритма цифровизации, включающего создание нормативно-правовой базы, дорожных карт цифровизации, и мониторинга эффективности реализации этой стратегии.

5. Безусловный научный интерес представляет методический инструментарий оценки уровня развития малого предпринимательства в экономической системе региона (стр. 208-221), включающий систему индикаторов, детализированных по следующим направлениям: институционально-правовому, бюджетно-налоговому, финансово-инвестиционному, институционально-инфраструктурному и информационно-консультативному.

### **Замечания**

Наряду с отмеченными положительными сторонами работы, в диссертации имеют место некоторые дискуссионные положения и замечания, не снижающие общую ценность работы:

1. В параграфе 1.3 (стр. 74-91) автор осуществляет всесторонний анализ зарубежного опыта в области государственного регулирования развития малого предпринимательства. Данный анализ охватывает широкий спектр подходов и практик, применяемых в различных странах, что позволяет выявить ключевые факторы, способствующие успешной поддержке и развитию данного сектора экономики. Тем не менее, в таблице 1.8 (стр. 89) не представлены конкретные примеры стран, чьи практики автор рекомендует для переноса и адаптации в контексте отечественного малого предпринимательства. Отсутствие ясности в этом вопросе может затруднить практическое применение полученных выводов и рекомендаций, так как без указания на конкретные модели и примеры трудно оценить их релевантность и эффективность в условиях другой экономической среды.

2. В таблицах 2.2, 2.3 и 2.4 представлены данные о численности субъектов малого и среднего предпринимательства, собранные исключительно за 2023 год. Однако для более глубокого и всестороннего анализа динамики развития данного сектора экономики целесообразно расширить временной промежуток исследования. Целесообразно было бы провести анализ данных за последние пять лет, что позволило бы выявить тенденции, закономерности и изменения в структуре малого и среднего бизнеса. Такой подход обеспечит более полное понимание факторов, влияющих на развитие предпринимательства, а также позволит оценить эффективность существующих мер государственной поддержки и регулирования.

3. В процессе исследования актуального состояния развития малого предпринимательства в Донецкой Народной Республике был обработан значительный объем информации. Автор определил место налогов в экономической системе региона, проанализировал нормативные акты в сфере регулирования малого предпринимательства в контексте налогообложения, определил бюджетно-налоговое направление поддержки развития малого

предпринимательства. Тем не менее, целесообразно было бы провести сопоставление условий налогообложения для малых предприятий с аналогичными показателями для среднего и крупного бизнеса. Отсутствие таких сравнительных данных ограничивает возможность комплексного анализа налоговой нагрузки на различные категории предпринимателей и не позволяет выявить потенциальные диспропорции в налоговом регулировании.

4. В параграфе 2.2 (стр. 129) при исследовании результатов функционирования общественных и координационных советов, действующих при государственных регуляторных институтах, акцентируется внимание на существующих трудностях, связанных с оценкой эффективности их деятельности. Целесообразно было бы разработать рекомендации, направленные на систематизацию подходов к анализу как количественных, так и качественных показателей эффективности функционирования общественных советов. Комплексный подход к оценке эффективности деятельности общественных советов позволит не только повысить прозрачность их работы, но и способствовать улучшению взаимодействия между государственными структурами и гражданским обществом.

5. Параграф 3.2. посвящен формированию механизма цифровой трансформации малого предпринимательства в экономической системе региона. Однако для обеспечения полноты и глубины проведенного исследования целесообразно было бы также рассмотреть риски, связанные с процессом цифровой трансформации, а также выявить существующие недостатки и перспективы дальнейшего развития данного направления. Это позволит не только выявить ключевые проблемы, требующие решения, но и сформировать рекомендации по их преодолению, что будет способствовать более успешной интеграции цифровых технологий в малый бизнес на уровне региона.

В то же время, отмеченные замечания не снижают научной и практической значимости исследования, а также не влияют на общую положительную оценку работы.

#### **Заключение о соответствии диссертации критериям о присуждении ученых степеней**

Диссертация Шарый А.Н. полностью соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г. (в действующей редакции).

На основании рассмотрения диссертации можно сделать вывод о том, что работа Шарый А.Н. на тему «Развитие малого



предпринимательства в экономической системе региона (на примере Донецкой Народной Республики)» является самостоятельным завершенным научным трудом, который решает актуальную научную задачу разработки научно-методических положений и практических рекомендаций к развитию малого предпринимательства в экономической системе Донецкой Народной Республики. Диссертация Шарый А.Н. имеет теоретическую и практическую ценность для развития экономической науки и практики в целом. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы, научные положения, расчеты и таблицы являются достоверными. Общая оценка работы положительная.

Вышеуказанное позволяет сделать вывод о том, что диссертация Шарый Андрея Николаевича на тему «Развитие малого предпринимательства в экономической системе региона (на примере Донецкой Народной Республики)» соответствует установленным требованиям, а ее автор Шарый А.Н. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

*Я, Кужелева Анна Александровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук  
по специальности 08.00.01 Экономическая  
теория и история экономической мысли,  
доцент кафедры маркетинга и логистики,  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
образования «Донецкий  
государственный университет»



А.А. Кужелева

Адрес: 283001, ДНР, г. Донецк,  
ул. Университетская, д. 24  
Тел.: +7 (863) 318-28-51  
e-mail: a.kuzheleva@donnu.ru  
Сайт организации: <https://donnu.ru/>