

На правах рукописи



Савченко Ольга Юрьевна

**РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ
ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
НОВОГО СУБЪЕКТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Специальность 5.2.6. Менеджмент

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Донецк – 2024

Работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», г. Донецк

Научный кандидат экономических наук, старший научный сотрудник
руководитель: **Котов Евгений Валериевич**

Официальные **Жиляков Дмитрий Иванович,**
оппоненты: доктор экономических наук, доцент,
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова», проректор по научной работе и инновациям

Фоменко Анастасия Сергеевна,
кандидат экономических наук,
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий государственный университет», специалист отдела довузовской подготовки и приема студентов

Ведущая федеральное государственное бюджетное образовательное
организация: учреждение высшего образования **«Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова»**

Защита состоится «27» декабря 2024 года в 10.00 часов на заседании диссертационного совета 24.2.488.01 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы» по адресу: 283015, Донецкая Народная Республика, г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 163А, к. 205. Тел.: +7 (856) 305-45-36, e-mail: dissovet@donampa.ru.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы» по адресу: 283015, Донецкая Народная Республика, г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 163А, к. 406 (<http://donampa.ru/>).

Автореферат разослан «___» _____ 2024 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета 24.2.488.01



П.А. Климова

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Продовольственная безопасность является важной подсистемой общей системы безопасности государства и стратегическим элементом сохранения здоровья и повышения благополучия людей. Обеспечение продовольственной безопасности – это сложная и многоаспектная проблема, требующая системного и комплексного государственного управления, организации взаимодействия внутри экономической системы государства, соблюдения интересов каждой социальной группы населения.

Для нового субъекта Российской Федерации (далее – Россия, РФ) – Донецкой Народной Республики (далее – ДНР, Республика) проблема государственного управления обеспечением продовольственной безопасности, особенно в аспекте гарантирования физической и экономической доступности продуктов питания для населения и повышения уровня самообеспеченности продуктами питания, имеет ключевое значение. ДНР на отдельных этапах своего развития прошла через осознание важности формирования эффективных механизмов государственного управления процессами обеспечения продовольственной безопасности, в том числе направленных на рост объемов производимой продукции, повышение уровня доступности продуктов питания для населения и их качества, самообеспеченности и оптимизации номенклатуры и объемов ввозимого и вывозимого продовольствия.

Актуальность решения проблем обеспечения продовольственной безопасности в новом субъекте Российской Федерации – Донецкой Народной Республике – не снизилась до настоящего времени. Это обусловлено широким спектром факторов, среди которых особенно стоит выделить проблемы демографического развития, военные действия, наличие дефицита отдельных ресурсов, в частности в сфере обеспечения агропромышленного комплекса Республики рабочей силой, так как сельское население составляет только 5% и непрерывно уменьшается.

Вхождение в состав РФ расширило возможности ДНР по решению ключевых проблем продовольственной безопасности, но одновременно поставило новые, не менее важные задачи и высветило более опасные, чем существовавшие ранее риски. ДНР столкнулась с рядом проблем, имеющих высокий рискогенный потенциал, противодействие которым возможно через совершенствование механизмов государственного управления обеспечением продовольственной безопасности. Таким образом, исследование проблем государственного управления обеспечением продовольственной безопасности, а также таких ее составляющих, как физическая и экономическая доступности продуктов питания, путем совершенствования механизмов государственного управления данными процессами, позволяющими повысить качество управленческих решений в исследуемой области, является целесообразным, актуальным и важным на данном этапе политического и социально-экономического развития ДНР.

Степень разработанности научной проблемы. Проблемы развития теории государственного управления, его практической реализации исследованы в работах таких ученых как: Г.В. Атаманчук, М.Л. Братковский, П. Бурдые, В. Вильсон, М. Вебер, Н.И. Глазунов, А.М. Головня, А.В. Кретова, В.И. Кнорринг, Ю.М. Козлов, М.Ж. Конырбеков, Л.Б. Костровец, Е.В. Котов, Ю.В. Кузнецов, Ю.И. Мигачев, М.М. Молодцов, Н.П. Носов, Л.Л. Попов, С.Е. Прокофьев, Б.А. Райзберг, Э.Р. Тимурханов, Е. И. Фоменко, А. Д. Шемяков и другие.

Проблемы государственного управления обеспечением продовольственной безопасности раскрыты в исследованиях следующих ученых: М.П. Беликова, М.А. Васильева, С.Ю. Глазьев, В.И. Добросоцкий, Д.И. Жиликов, А.А. Кайгородцев, З.И. Калугина, А.А. Крамаренко, В.И. Назаренко, М.Н. Руденко, Е.В. Серова, Ю.Д. Субботина, М. Трейси, В.А. Тихомирова, А.С. Фоменко, В.А. Черкасов, И.В. Щетинина и другие.

Особое внимание в контексте предмета исследования было уделено изучению научных работ, посвященных совершенствованию механизмов государственного управления обеспечением продовольственной безопасности. Названные проблемы раскрыты в работах таких отечественных ученых, как А.И. Алтухов, Н.В. Лихолетова, М.К. Майоров, М.А. Холодова, И.П. Чупина, С.Е. Щитов и другие.

Цель диссертации – совершенствование теоретико-методологических положений и разработка научно-практических рекомендаций по развитию механизмов государственного управления обеспечением продовольственной безопасности нового субъекта Российской Федерации – Донецкой Народной Республики.

Для достижения цели исследования поставлены и решены следующие **задачи**:

развить понятийный аппарат государственного управления обеспечением продовольственной безопасности;

провести анализ и оценку состояния продовольственной безопасности ДНР, в том числе уровня самообеспеченности продуктами питания населения ДНР, а также их физической и экономической доступности;

усовершенствовать информационный механизм государственного управления обеспечением продовольственной безопасности в ДНР, в том числе за счет внедрения Информационно-координационного центра межотраслевого взаимодействия по обеспечению продовольственной безопасности (далее – ИКЦ, Информационный центр) для нового субъекта Российской Федерации – Донецкой Народной Республики;

определить особенности и закономерности функционирования экономического механизма государственного управления обеспечением продовольственной безопасности в ДНР и разработать предложения по его развитию;

разработать предложения по развитию административно-правового механизма государственного управления обеспечением продовольственной безопасности ДНР.

Объект исследования – процесс государственного управления обеспечением продовольственной безопасности нового субъекта Российской Федерации – Донецкой Народной Республики.

Предмет исследования – механизмы государственного управления обеспечением продовольственной безопасности нового субъекта Российской Федерации – Донецкой Народной Республики.

Теоретической и методологической основой диссертации являются фундаментальные положения экономической науки, науки управления, научные труды ученых по проблемам государственного управления обеспечением продовольственной безопасности, применения механизмов, инструментов и методов государственного регулирования продовольственной безопасности.

В процессе исследования использовались такие общенаучные методы, как анализ, синтез, классификация, обобщение, конкретизация, сравнение, индукция, дедукция, наблюдение и приоритизация. В качестве специальных научных методов в исследовании использовались экономико-математические методы, статистический и экспертный, метод мозгового штурма, диаграмма Исикавы («Рыбья кость»).

Информационно-эмпирическую базу исследования составили материалы монографических работ и диссертаций, научная периодическая литература, данные экспертного опроса, а также результаты исследований автора, официальные данные и информация, опубликованная в различных государственных и международных источниках. Для обработки экономико-статистического и информационного материала, построения таблиц, диаграмм, рисунков, схем использованы современные компьютерные технологии и пакеты прикладных программ Microsoft Office®.

Научная новизна полученных результатов заключается в совершенствовании теоретико-методологических основ и разработке научно-практических рекомендаций по развитию механизмов государственного управления обеспечением продовольственной безопасности.

В результате работы над диссертацией получены и выносятся на защиту следующие положения, содержащие элементы научной новизны:

1. Получил дальнейшее развитие понятийный аппарат исследования за счет уточнения понятий «продовольственная безопасность», «государственное управление обеспечением продовольственной безопасности».

2. Получил развитие научный подход к анализу и оценке состояния продовольственной безопасности в контексте самообеспеченности продуктами питания населения ДНР и их физической и экономической доступности на основе внедрения матрицы оперативности реагирования на проблемы обеспечения продовольственной безопасности и уровня важности последствий их реализации в ДНР, а также матрицы приоритизации путей решения проблемы обеспечения продовольственной безопасности.

3. Усовершенствован информационный механизм государственного управления обеспечением продовольственной безопасности посредством внедрения Информационно-коммуникационного центра межотраслевого взаимодействия по обеспечению продовольственной безопасности ДНР с

включением в него дополнительных элементов: встроенной модели «затраты–выпуск», модулей обработки входящей и исходящей информации, показателей/индикаторов и документов стратегического планирования, анализа и оценки уровня экономической и физической доступности продуктов питания для населения.

4. Получил развитие экономический механизм государственного управления обеспечением продовольственной безопасности, включающий усовершенствованный процесс мониторинга состояния самообеспеченности основными продуктами питания, физической и экономической доступности продовольствия для населения Республики и методический подход к оценке уровня самообеспеченности продуктами питания и обеспечения их экономической доступности.

5. Получил дальнейшее развитие административно-правовой механизм государственного управления обеспечением экономической и физической доступности продуктов питания посредством развития нормативной правовой базы его функционирования.

Теоретическая значимость исследования подтверждается уровнем разработанности исследуемой проблемы, научной новизной и состоит в дальнейшем развитии существующих теоретико-методологических положений и механизмов государственного управления обеспечением продовольственной безопасности.

Практическая значимость исследования заключается в доведении теоретических положений и научно-практических рекомендаций, выводов и обобщений, представленных в диссертации, до уровня конкретных предложений и рекомендаций по развитию механизмов государственного управления обеспечением продовольственной безопасности.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности. Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности 5.2.6. Менеджмент в части пункта 8. Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы ее разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях.

Апробация и внедрение результатов исследования. Основные положения диссертации докладывались и обсуждались на: V-VII международных научно-практических конференциях «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий» (Донецк, 2020-2023 гг.); IV международной научно-практической конференции «SOCIAL SCIENCE (Общественные науки)» (Ростов-на-Дону, 2022 г.).

Министерством агропромышленной политики и продовольствия ДНР использованы предложения по формированию новых и обновлению существующих нормативных правовых актов Донецкой Народной Республики в сфере обеспечения продовольственной безопасности, методический подход к анализу и оценке доступности продовольственной корзины различным демографическим группам населения ДНР, обоснование проблем

продовольственной безопасности в ДНР и приоритетности их решения на основе матрицы приоритизации (справка от 09.09.2024 № 16-13-716-24).

Администрацией Ясиноватского муниципального округа ДНР использованы предложения по совершенствованию нормативных правовых актов Донецкой Народной Республики, анализу и оценке доступности продовольственной корзины различным демографическим группам населения ДНР, формированию матрицы приоритизации, а также результаты мониторинга состояния самообеспеченности основными продуктами питания и их экономической доступности для населения (справка от 13.09.2024 № 01-01-23-3131-1).

Разработанные диссертантом положения используются в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы» при изучении учебных дисциплин «Рынок и управление», «Разработка управленческих решений», которые дополнены концептуальными основами межотраслевого взаимодействия и механизмом межотраслевой взаимосвязи отраслей и сфер деятельности, алгоритмом сбора и обработки информации для принятия управленческого решения органами государственной власти ДНР (справка от 10.09.2024 № 01-06/764).

Публикации. По теме диссертации опубликовано 13 научных работ, в том числе: 9 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России и ДНР для публикации результатов научных исследований, 4 работы апробационного характера. Общий объем научных работ составляет 6,66 п.л., из них 5,00 п.л. принадлежат лично автору.

Структура и объем работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, содержащего 244 наименования, и 7 приложений. Общий объем работы составляет 280 страниц.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ АВТОРОМ НА ЗАЩИТУ И ОБЛАДАЮЩИЕ НАУЧНОЙ НОВИЗНОЙ

1. Получил дальнейшее развитие понятийный аппарат исследования за счет уточнения понятий «продовольственная безопасность», «государственное управление обеспечением продовольственной безопасности».

Под продовольственной безопасностью предложено понимать состояние социально-экономического развития государства, отвечающее пяти критериям: наличие необходимого ассортимента продукции и ресурсов для ее производства, физическую и экономическую доступность продуктов питания, их безопасность и качество как собственного производства, так и ввозимой продукции, сохранение потенциала к развитию, устойчивость к влиянию дестабилизирующих факторов. Предложенное определение дефиниции «продовольственная безопасность» отлично от ранее проанализированных уточнением критериального аппарата к ее определению.

Согласно Доктрине продовольственной безопасности Российской Федерации, основными элементами продовольственной безопасности являются размеры импорта, возможности экспорта, рациональные нормы потребления, другие нормы и требования, в том числе касающиеся качества продуктов питания. В документе потерян важный элемент – состояние и потенциал к развитию агропромышленного комплекса. На рисунке 1 схематично представлены структура и основные элементы продовольственной безопасности согласно Доктрине и авторскому предложению.

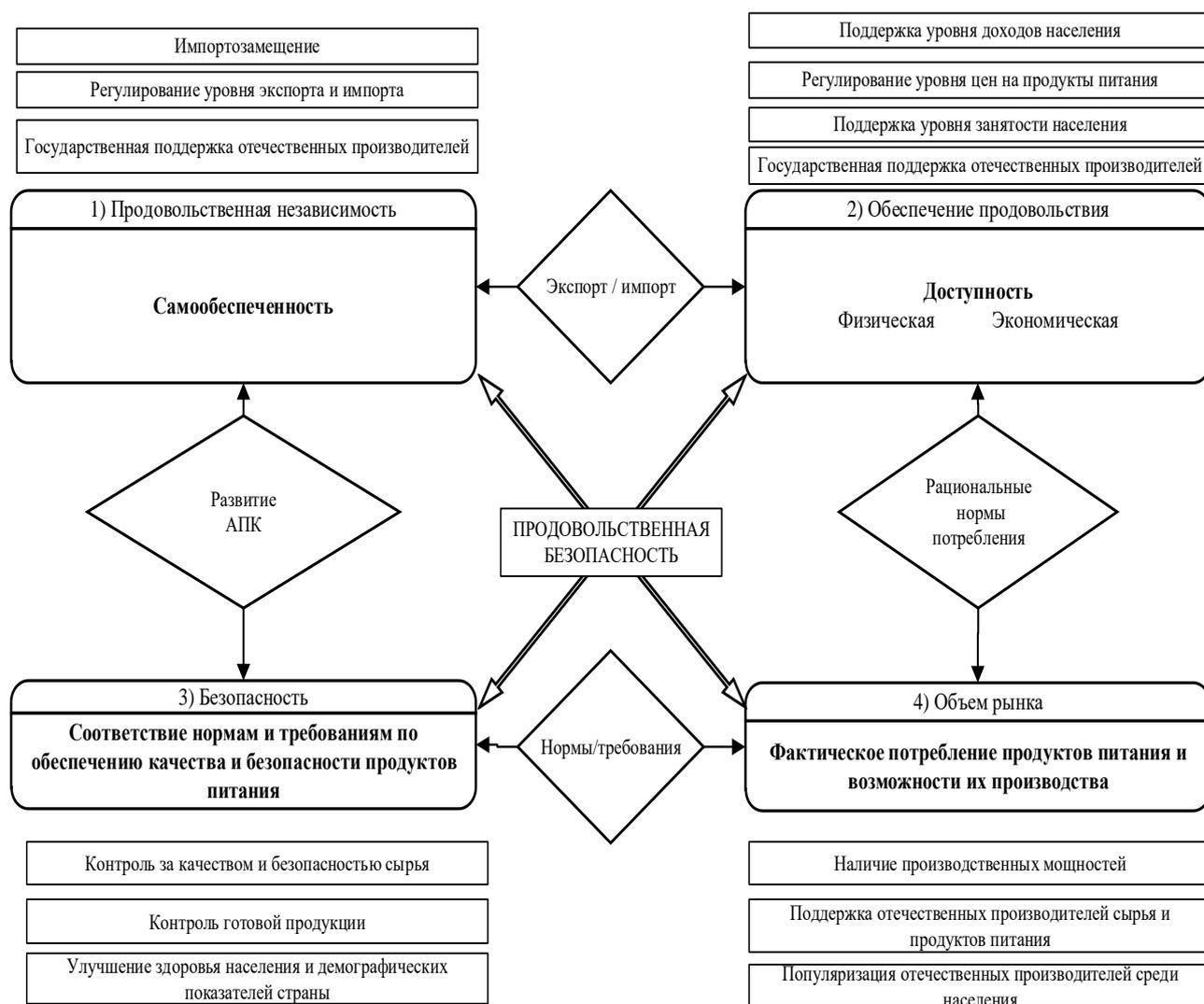


Рисунок 1 – Структура и основные элементы продовольственной безопасности

В действующей Доктрине продовольственной безопасности Российской Федерации и научных исследованиях по обеспечению продовольственной безопасности распространены трактовки понятия «государственного управления обеспечением продовольственной безопасности» недостаточно четко выражены, имеют двоякое толкование. Под государственным управлением обеспечением продовольственной безопасности предложено понимать комплекс управленческих мер, действий и решений, направленных на обеспечение

физической и экономической доступности в необходимом ассортименте качественных и безопасных продуктов питания и реализуемых на основе своевременного выявления проблем и угроз продовольственной безопасности государства и адекватного реагирования на них.

Современное государственное управление обеспечением продовольственной безопасности недостаточно полно использует потенциал межотраслевого взаимодействия, в том числе формирование качественной взаимосвязи не только между отраслями промышленности, но и отраслями услуг, органами государственной власти. На рисунке 2 предложена схема межотраслевого взаимодействия по обеспечению продовольственной безопасности.

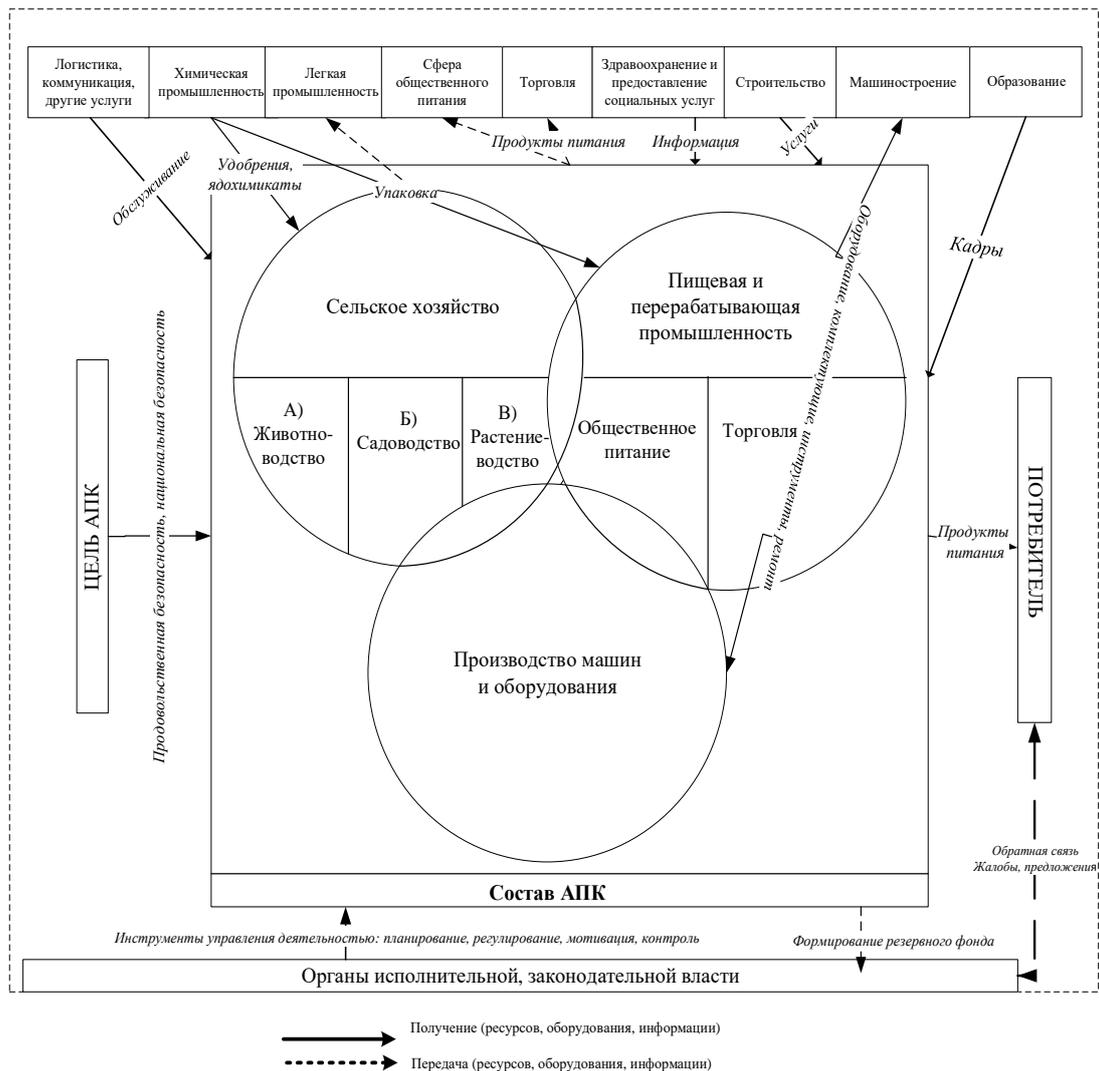


Рисунок 2 – Схема межотраслевого взаимодействия отраслей и сфер деятельности по обеспечению продовольственной безопасности

Предлагаемая схема межотраслевого взаимодействия отличается от существующих включением в участники органов государственной власти, торговых представителей, сферы услуг и конечного потребителя (населения).

2. Получил развитие научный подход к анализу и оценке состояния продовольственной безопасности в контексте самообеспеченности продуктами питания населения ДНР и их физической и экономической доступности на основе внедрения матрицы оперативности реагирования на проблемы обеспечения продовольственной безопасности и уровня важности последствий их реализации в ДНР и матрицы приоритизации путей решения проблемы обеспечения продовольственной безопасности.

Результаты исследования показали низкий уровень самообеспеченности населения ДНР продуктами питания собственного производства (таблица 1). Обусловлено это низкими возможностями выращивания сельскохозяйственной продукции и дефицитом собственной сырьевой базы. Особенно ошутим недостаток сельскохозяйственного сырья по таким направлениям: производство крупного рогатого скота, свиней и птицы (разведение поголовья и производство мяса), молочного скотоводства (производство молока цельного), по группе овощей «борщевого набора». В пищевой и перерабатывающей промышленности узким местом является производство молочной продукции, масла рафинированного.

Таблица 1 – Анализ самообеспеченности основными продуктами питания в 2015-2023 гг., %

Продовольственная группа	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Хлеб и хлебные продукты	29	34	33	35	35	35	36	36	37
Масло подсолнечное	7	27	116	130	59	235	129	120	120
Мясо	11	17	23	29	32	35	33	32	35
Мясопродукты, колбасные изделия	57	55	56	73	72	71	71	71	70
Молоко и молокопродукты	7	11	13	13	14	15	14	14	13
Яйцо	27	38	38	42	49	54	52	52	52
Мука	345	408	430	441	428	432	436	440	445
Картофель	–	1	–	1	–	–	–	–	–
Капуста	1	1	2	2	2	1	2	2	2
Морковь	1	–	–	2	2	–	–	–	–
Свекла	–	1	2	2	–	1	1	1	1
Огурцы	1	2	2	3	6	6	6	6	6
Томаты	2	3	6	6	3	3	3	3	4
Яблоки	1	1	1	2	2	2	2	2	2

Уровень экономической доступности продуктов питания для населения Республики проанализирован с помощью показателя минимального уровня

доходов населения и стоимости продуктовой части продовольственной корзины на основании минимальных норм потребления для каждой категории населения, отраженных в нормативной потребительской корзине. Дефицит статистической информации нивелировался принятием к анализу информации, полученной в результате проведения эмпирических исследований автора, других ученых и организаций, самостоятельных выборочных наблюдений. Стоимость продуктовой части потребительской корзины по каждой группе населения рассчитана путем умножения минимальной нормы потребления каждого продукта на среднюю цену покупки за килограмм или штуку. Информация о динамике стоимости (рос. руб.) продуктовой части продовольственной корзины по демографическим группам за 2015-2023 гг. отражена на рисунке 3.

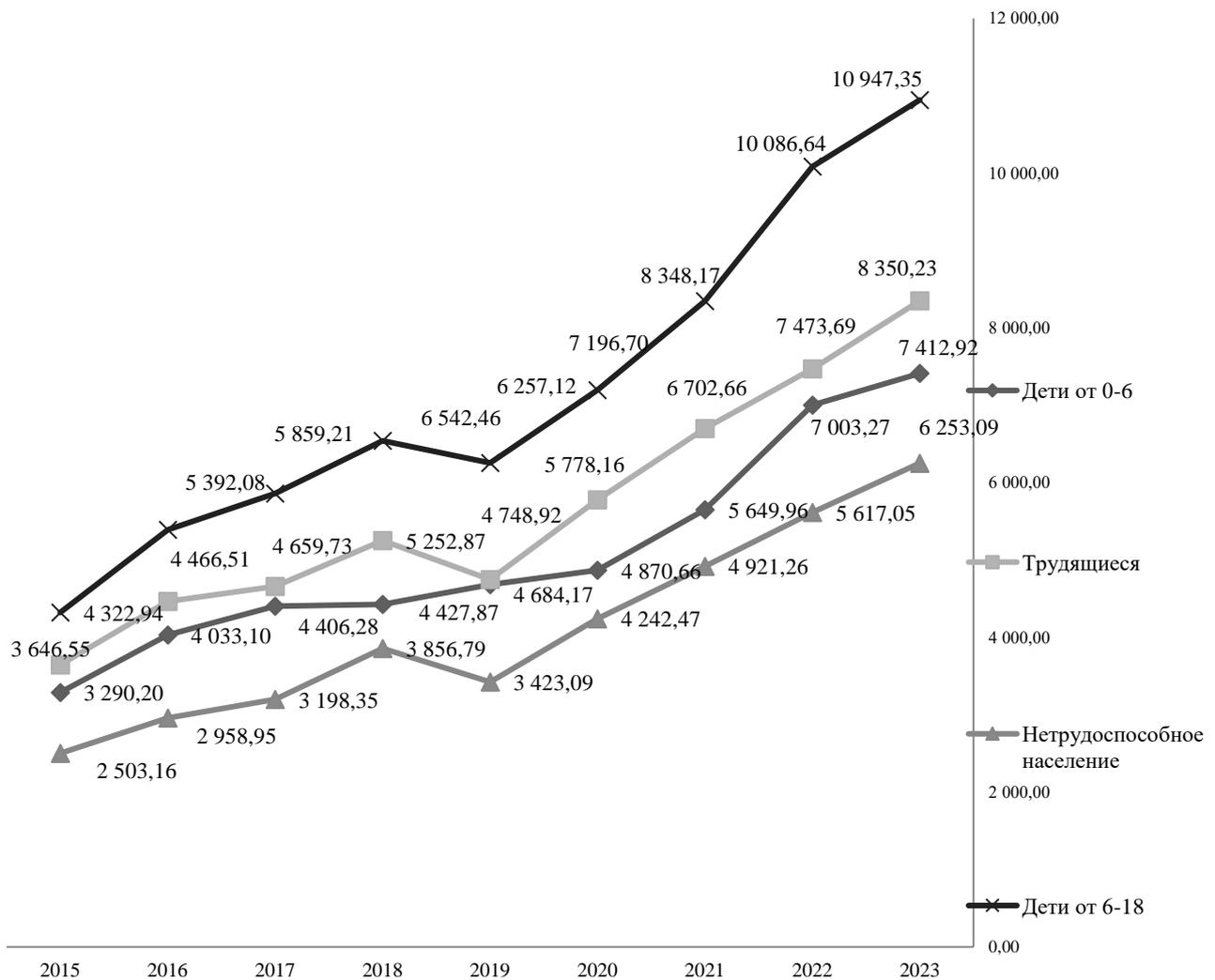


Рисунок 3 – Динамика стоимости продуктовой части продовольственной корзины по демографическим группам за 2015-2023 гг.

Проведен сравнительный анализ минимального дохода по демографическим группам и продуктовой части минимальной продовольственной корзины с 2021 по 2023 г. Сопоставление минимального

уровня доходов населения со стоимостью продуктовой части продовольственной корзины согласно минимальным нормам потребления для каждой категории населения позволяет сделать следующие выводы:

1. Минимальный размер социальных выплат для категорий «нетрудоспособное население» и «дети от 0 до 6 лет» не позволял обеспечить экономическую доступность продуктовой части продовольственной корзины согласно минимальным нормам потребления. Увеличение государственной помощи для данных демографических групп в 2023 г. позволило снизить долю затрат на продукты питания. Доля затрат на продукты питания в 2023 году составила для категорий «нетрудоспособное население» – 63% и «дети от 0 до 6 лет» – 68%, что позволило снизить долю затрат на продуктовую часть продовольственной корзины для первой категории на 8 процентных пунктов, для второй – на 32 процентных пункта соответственно.

2. Для демографической группы «дети от 6 до 18 лет» размера социального пособия хватает лишь для покрытия потребности в продуктах питания согласно нормам потребления. До 2023 года данная социальная категория не имела государственных социальных выплат. Однако введенный размер выплат также недостаточен, так как покрывает лишь продуктовую часть потребительской корзины, не оставляя средств на удовлетворение иных потребностей.

3. В 2023 году минимальный размер оплаты труда был повышен до 16242,00 руб. Доля затрат на продуктовую часть продовольственной корзины составила 51%. Данное значение было максимально приближено к установленной в РФ нормы соотношения затрат на продукты питания и непродовольственные товары в потребительской корзине – 50%. До 2023 года минимальный доход трудоспособного населения позволял обеспечить доступность лишь продуктовой части потребительской корзины, не оставляя средств на приобретение непродовольственных товаров.

Полученные результаты подтвердили важность развития экономического механизма государственного управления обеспечением продовольственной безопасности. Благодаря применению механизма государственных социальных гарантий был обеспечен рост доходов отдельных демографических групп, а вместе с ним вырос уровень их продовольственной безопасности.

В результате проведения анкетирования экспертов сформирована матрица оперативности реагирования на проблемы обеспечения продовольственной безопасности и уровню ущерба от них, их влияния на целевые показатели (рисунок 4). К наиболее опасным проблемам с высокой степенью реагирования отнесены (на матрице отмечены диагональной заливкой серого цвета):

1) несовершенство административно-правового механизма государственного управления обеспечением продовольственной безопасности (номер проблемы на рисунке – 1);

2) низкий уровень самообеспеченности основными продуктами питания населения Республики (номер проблемы на рисунке – 15);

3) отсутствие производства продукции замкнутого цикла, вследствие низкого уровня межотраслевого взаимодействия в АПК с другими отраслями (номер проблемы на рисунке – 2).

Скорость реагирования на проблему	Уровень важности проблемы, ее последствий (ущерба), влияния на целевые показатели				
	Несущественные	Низкие	Средние	Существенные	Катастрофические
Высокая скорость решения проблемы				2	1, 15
Скорость решения проблемы выше среднего				6, 11, 9	
Средняя скорость решения проблемы				5, 10	4
Скорость решения ниже среднего				7, 13, 12	
Низкая скорость решения проблемы			14	3, 8	

Рисунок 4 – Матрица оперативности реагирования на проблемы и уровень их последствий по отношению к целевым показателям, которые влияют на реализацию механизмов государственного управления обеспечением продовольственной безопасности

К существенным проблемам, требующим оперативного решения, можно отнести (ячейки на рисунке без заливки):

4) значительная зависимость от ввозимой продукции АПК (номер проблемы на рисунке – 6);

5) разрозненность действий в государственных структурах, ведомствах, предприятиях (несвоевременность, неполнота, разрозненность информации в различных источниках; отсутствие постоянного, непрерывного обмена информацией между органами государственной власти, предприятиями; трудоемкость процесса сбора и предоставления информации) (номер проблемы на рисунке – 11);

6) отток трудовых ресурсов из сектора сельского хозяйства, среди которых необходимо выделить отсутствие в сельской местности альтернативной занятости, недостаточную обеспеченность сельского населения жильем, низкий уровень развития социальной и инженерной инфраструктуры (номер проблемы на рисунке – 9);

7) несовершенный механизм регулирования цен на продукты питания (номер проблемы на рисунке – 5);

8) нестабильная политическая и военная обстановка; постоянный риск активной фазы боевых действий (номер проблемы на рисунке – 10);

9) изношенность сельскохозяйственной техники (номер проблемы на рисунке – 4).

К проблемам средней тяжести, которые не требуют высокой оперативности реагирования, можно отнести (отмечены серой заливкой):

10) нежелание инвестировать в сельское хозяйство ДНР, снижение деловой активности в агросекторе (номер проблемы на рисунке – 7);

11) отсутствие отраслевых инновационных центров на базе аграрных научных и научно-образовательных организаций, ориентированных на потребности агропромышленного производства региона (например, в Республике отсутствует собственная селекция и родительские формы в растениеводстве) (номер проблемы на рисунке – 12);

12) отсутствие предприятий инфраструктуры животноводства по разведению чистопородного поголовья родительских форм и по утилизации трупов животных (номер проблемы на рисунке – 13);

13) отсутствие субъектов, осуществляющих утилизацию, использование, переработку, обработку, сортировку, обезвреживание, захоронение отходов производства (II-IV классов опасности), образующихся у сельскохозяйственных товаропроизводителей в процессе их хозяйственной деятельности (номер проблемы на рисунке – 8);

14) снижение качества продуктов питания (номер проблемы на рисунке – 3).

К проблемам с низкой скоростью реагирования (на матрице отмечены горизонтальной заливкой серого цвета) можно отнести недостаточную загруженность производственных мощностей предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности, которая обуславливает повышение себестоимости готовой пищевой продукции (номер проблемы на рисунке – 14).

Вышеуказанные проблемы нельзя назвать проблемами низкой значимости. Они отнесены к этой категории лишь потому, что их решение непервостепенно и/или зависит от других факторов.

С целью определения факторов, влияющих на самообеспеченность и экономическую доступность продуктов питания, определения связей между проблемой и возможными причинами ее возникновения была использована диаграмма Исикавы («Рыбья кость»).

В результате проведенного анализа выявлены возможные пути решения проблем обеспечения продовольственной безопасности (рисунок 5).

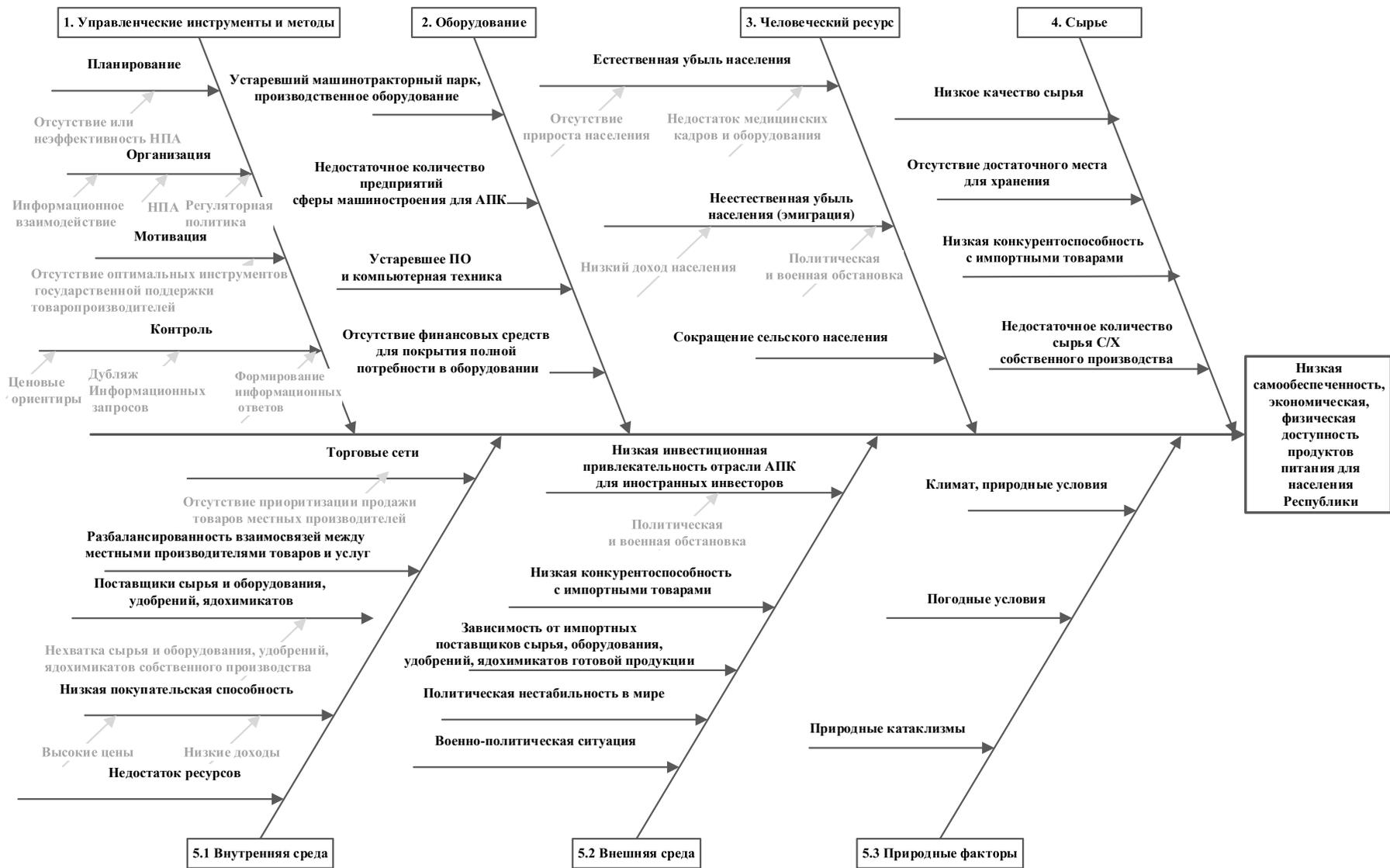


Рисунок 5 – Диаграмма причинно-следственных связей проблем недостаточной самообеспеченности и низкой экономической, физической доступности продуктов питания населения Республики

Оптимальные направления решения проблем обеспечения продовольственной безопасности определены с помощью матрицы приоритизации. Оптимальность определялась по параметру (соотношению) «затраты–время». К ним были отнесены:

1. Развитие административно-правового механизма на основе совершенствования нормативных правовых актов (далее – НПА).
2. Развитие экономического механизма на основе налаживания процесса межотраслевого взаимодействия.
3. Развитие инструмента ценового регулирования и мониторинга.
4. Совершенствование процесса информационного взаимодействия.
5. Формирование процедуры по приоритетной торговле продукцией местных товаропроизводителей.

3. Усовершенствован информационный механизм государственного управления продовольственной безопасностью посредством внедрения Информационно-коммуникационного центра межотраслевого взаимодействия по обеспечению продовольственной безопасности ДНР с включением в него дополнительных элементов: встроенной модели «затраты–выпуск», модулей обработки входящей и исходящей информации, показателей/индикаторов и документов стратегического планирования, анализа и оценки уровня экономической и физической доступности продуктов питания для населения.

Определен алгоритм сбора и работы с информацией для принятия управленческого решения органами государственной власти, который должен осуществляться на постоянной основе. Этапы 1-5 работы с информацией должны осуществляться непрерывно (рисунок 6).

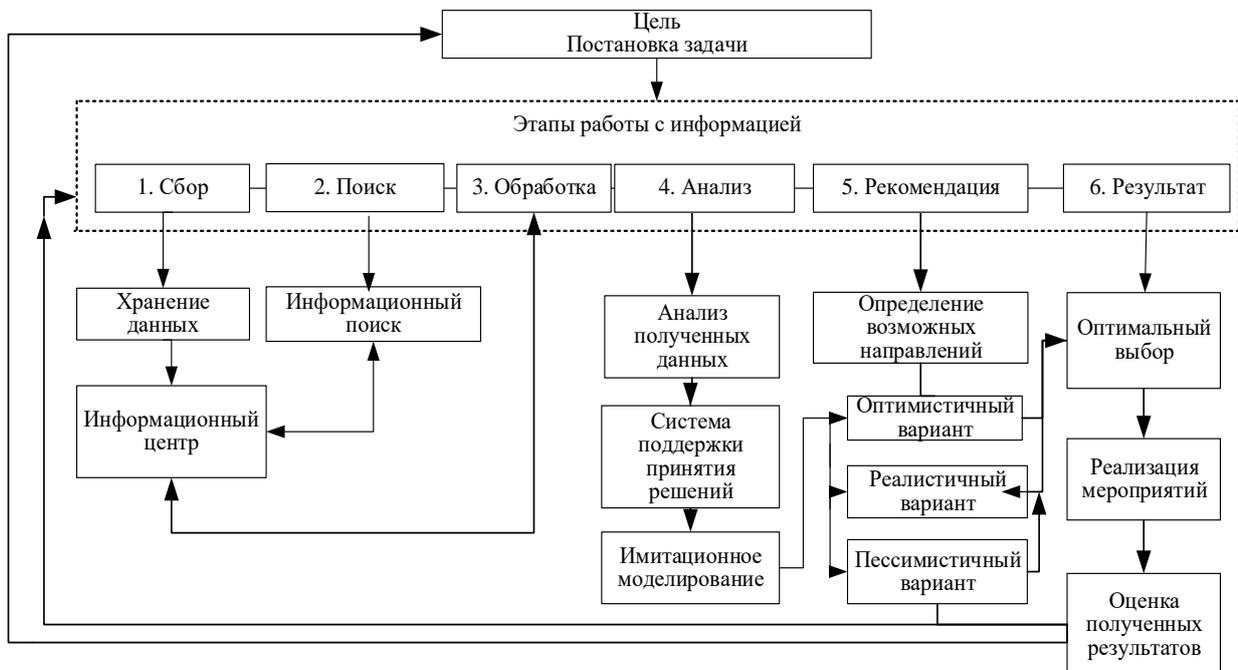


Рисунок 6 – Алгоритм сбора и работы с информацией для принятия управленческого решения органами государственной власти

Проведенное исследование показало, что решение вышеуказанных проблем целесообразно производить через создание Информационно-коммуникационного центра межотраслевого взаимодействия по обеспечению продовольственной безопасности ДНР. В число основных его задач будут входить организация аккумулирования, хранения и передачи информации, ее анализ, обработка и формирование на ее основе отчетной документации, подготовка обоснования для принятия стратегических и оперативных управленческих решений, обеспечение взаимодействия между органами государственной власти, производственными и торговыми предприятиями, населением. Информационными источниками ИКЦ является первичная информация из различных источников: статистические данные, результаты деятельности предприятий и организаций различных отраслей промышленности, информация от населения, общественных организаций, иная информация, полученная законным путем. Предлагаемый ИКЦ органично встраивается в единую организационную структуру управления субъектом Федерации (рисунок 7).

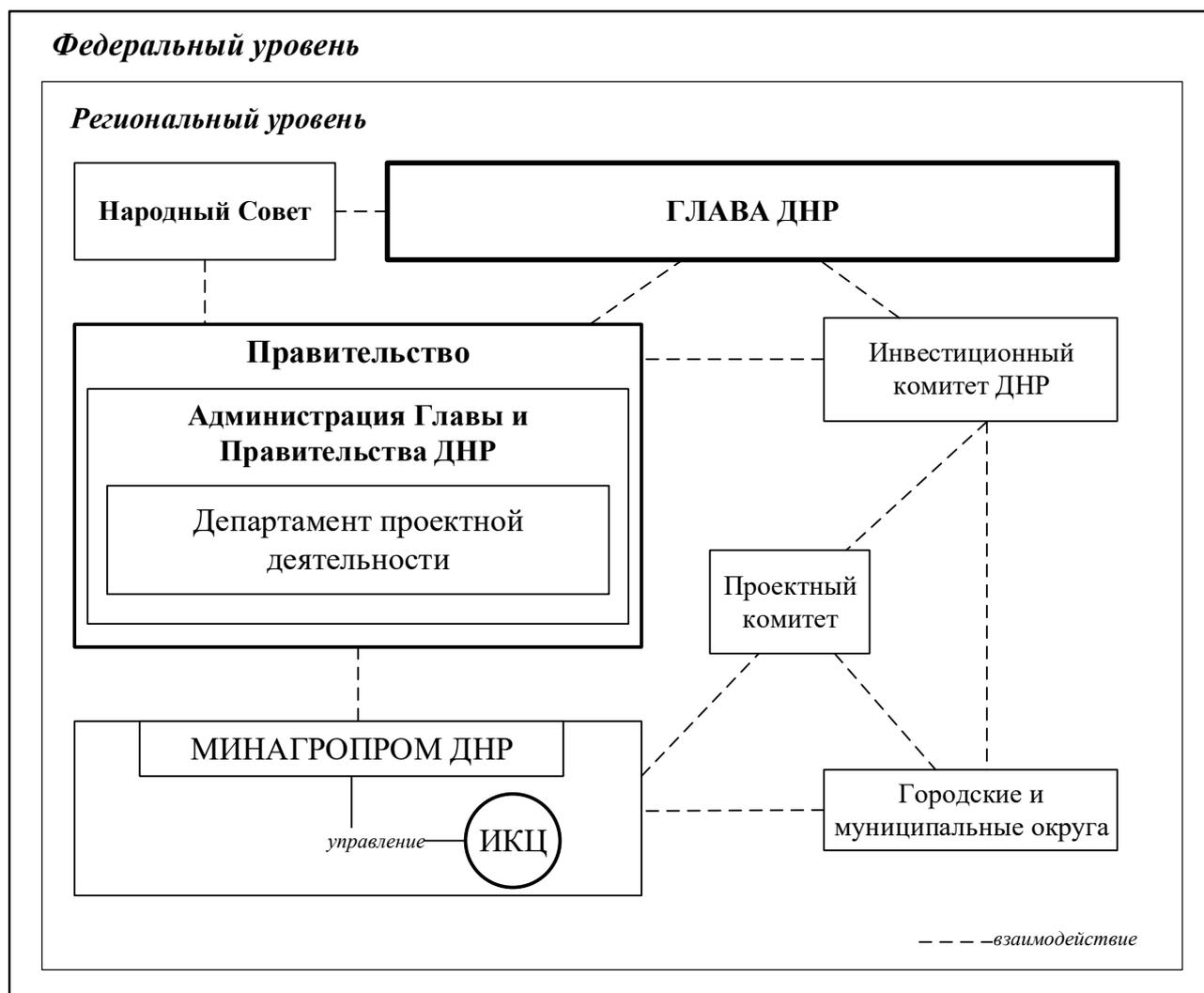


Рисунок 7 – Организационный механизм функционирования ИКЦ в системе управления ДНР

В рамках реализации Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года он встраивается в фактор 4.1.7.6. Развитие агропромышленного комплекса Национальной цели развития «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство». В программе «Развитие сельского хозяйства», принятой в достижение поставленной национальной цели, ИКЦ способствует достижению всех показателей и особенно сильное влияние окажет на следующие: произведенная валовая добавленная стоимость, создаваемая в сельском хозяйстве; среднесписочная численность работников в сельском хозяйстве (без внешних совместителей) по полному кругу организаций; объем экспорта продукции агропромышленного комплекса; индекс производства пищевых продуктов к уровню 2020 года; индекс производства продукции сельского хозяйства к уровню 2020 года.

Структура и взаимосвязи информатизации процесса государственного управления обеспечением продовольственной безопасности при использовании ИКЦ представлены на рисунке 8.

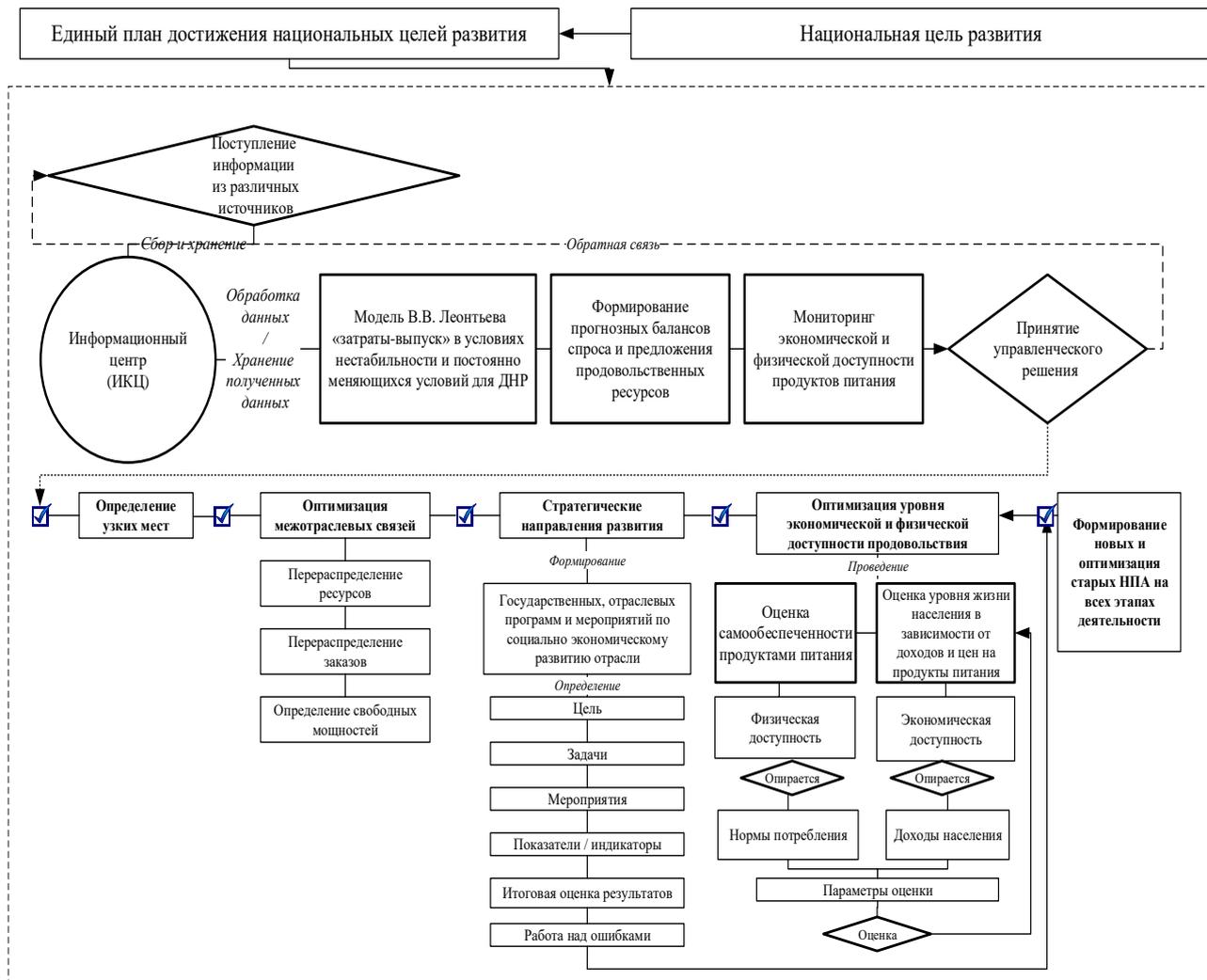


Рисунок 8 – Структура и взаимосвязи информатизации процесса государственного управления обеспечением продовольственной безопасности при использовании ИКЦ

Внедрение ИКЦ заключается в развитии/внедрении следующих инструментов:

1) модели затраты–выпуск на основе: взаимодействия предприятий и организаций; передачи первичной информации; помощи государства в поиске отечественных поставщиков сырья, материалов, техники, готовой продукции. Данная модель совмещена с формированием прогнозных балансов спроса и предложения продовольственных ресурсов для своевременного анализа ситуации на рынке спроса и предложения, недопущения дефицита/профицита продукции на рынке, определения излишков/дефицита у субъектов хозяйственной деятельности. Оперативные расчеты баланса спроса и предложения позволят быстро реагировать на возникающие проблемы в сфере обеспечения продовольственной безопасности;

2) мониторинга состояния самообеспеченности основными продуктами питания, физической и экономической доступности продовольствия для населения; стоимости продуктовой части продовольственной корзины для каждой демографической группы; учета расходов на продукты питания в общих доходах населения по демографическим группам и количества населения по демографическим группам;

3) автоматизированной работы с документами стратегического планирования на всех этапах деятельности (формирование проекта, утверждение, отчеты по выполнению мероприятий, указанных в документах стратегического планирования, контроля за достижением индикаторов/показателей).

ИКЦ предполагает собой симбиоз электронной площадки взаимодействия производителей с органами государственной власти, торговыми предприятиями и населением для обеспечения согласования имеющихся ресурсов и продуктов с потребностями в них. Внедрение ИКЦ позволит повысить эффективность реализации всех функций государственного управления обеспечением продовольственной безопасности, снизить вероятность нецелевого использования ресурсов, оптимизировать работу существующих межотраслевых связей и создать новые, повысить эффективность принятия управленческих решений, предотвратить использование недостоверных данных при подготовке управленческих решений (рисунок 9).

В отличие от существующей практики, при которой предприятия являются только источником первичной информации, внедрение ИКЦ повысит их статус и позволит принимать непосредственное участие в реализации механизмов государственного управления, стать участниками торговой площадки (купля-продажа сырья и готовой продукции, покупки и ремонта техники, поиска рабочих ресурсов). Для органов государственной власти появится возможность налаживания эффективного межотраслевого взаимодействия, планирования деятельности предприятий и отраслей. Такой непрерывный и взаимосвязанный процесс сбора, обработки и анализа данных обеспечивает принятие качественных управленческих решений, а также повышает заинтересованность предприятий в передаче первичной информации.

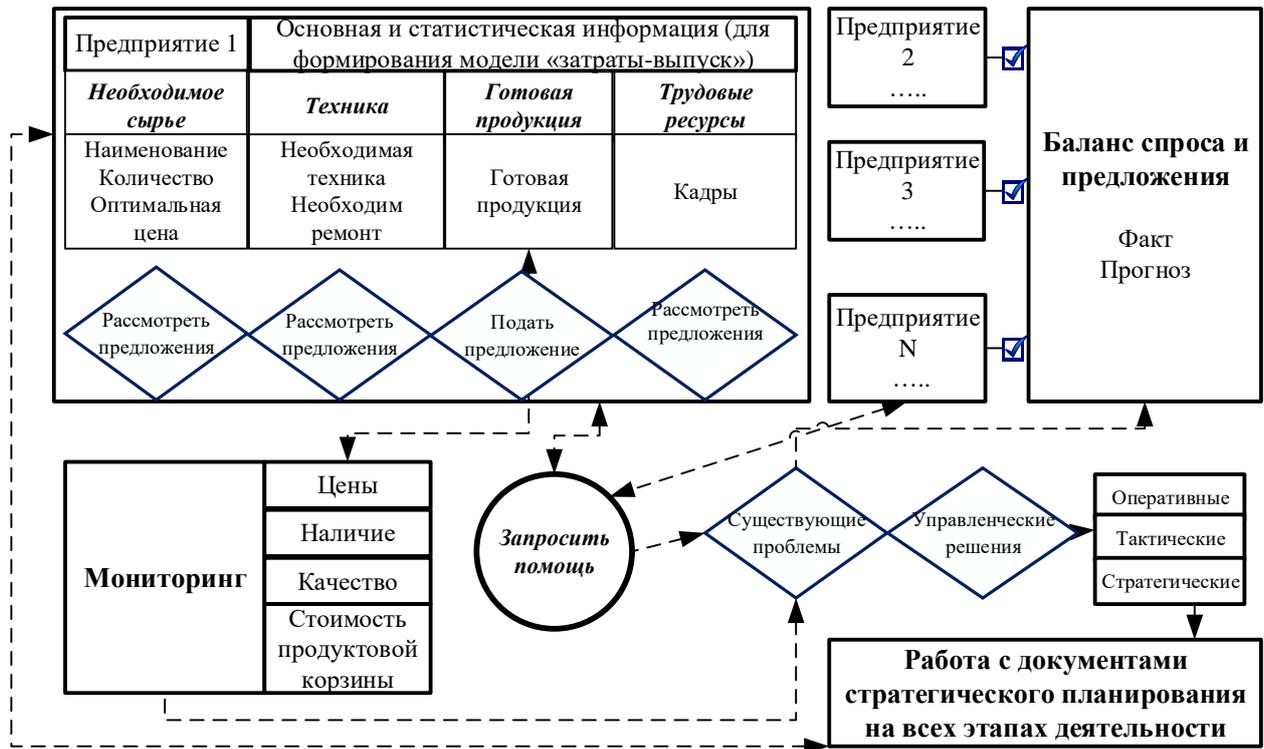


Рисунок 9 – Элементы ИКЦ и взаимосвязь между ними

Проведена оценка экономической целесообразности внедрения ИКЦ. Для оценки эффективности от реализации проекта взят показатель совокупной стоимости владения (англ. TCO – Total cost of ownership) проекта. Экономическая целесообразность внедрения ИКЦ обоснована на примере разработки программ социально-экономического развития. Рассчитана прогнозная экономия от внедрения проекта. Эффект от реализации проекта включает в себя показатели экономии расходов как финансовых, так и временных ресурсов.

4. Получил развитие экономический механизм государственного управления обеспечением продовольственной безопасности, включающий усовершенствованный процесс мониторинга состояния самообеспеченности основными продуктами питания, физической и экономической доступности продовольствия для населения Республики и методический подход к оценке уровня самообеспеченности продуктами питания и обеспечения их экономической доступности.

Предлагаемая схема осуществления мониторинга состояния самообеспеченности основными продуктами питания, физической и экономической доступности продовольствия для населения отражена на рисунке 10.

В рамках предлагаемой схемы торговые представители (торговые сети, частные предприниматели) становятся субъектами мониторинга. Они на постоянной основе предоставляют информацию о ценах на продукты питания в государственный орган исполнительной власти. Данная информация также открыта для населения ДНР.

В число активных субъектов мониторинга включаются также население, другие организации и предприятия, волонтерские движения (далее –

добровольцы). Они выступают как инициативное лицо или группа лиц при проверке ассортимента и цен в торговых предприятиях, сравнении информации о допустимых ценах на продовольствие в открытых источниках, сети интернет, печатных и периодических изданиях, иной информации, которую представляет орган исполнительной власти, ответственный за контроль цен на оптовые и розничные продовольственные товары. При необходимости добровольцы информируют орган государственной исполнительной власти о необоснованном повышении цен на продукты питания, об отсутствии основных и/или социально важных продуктов питания.

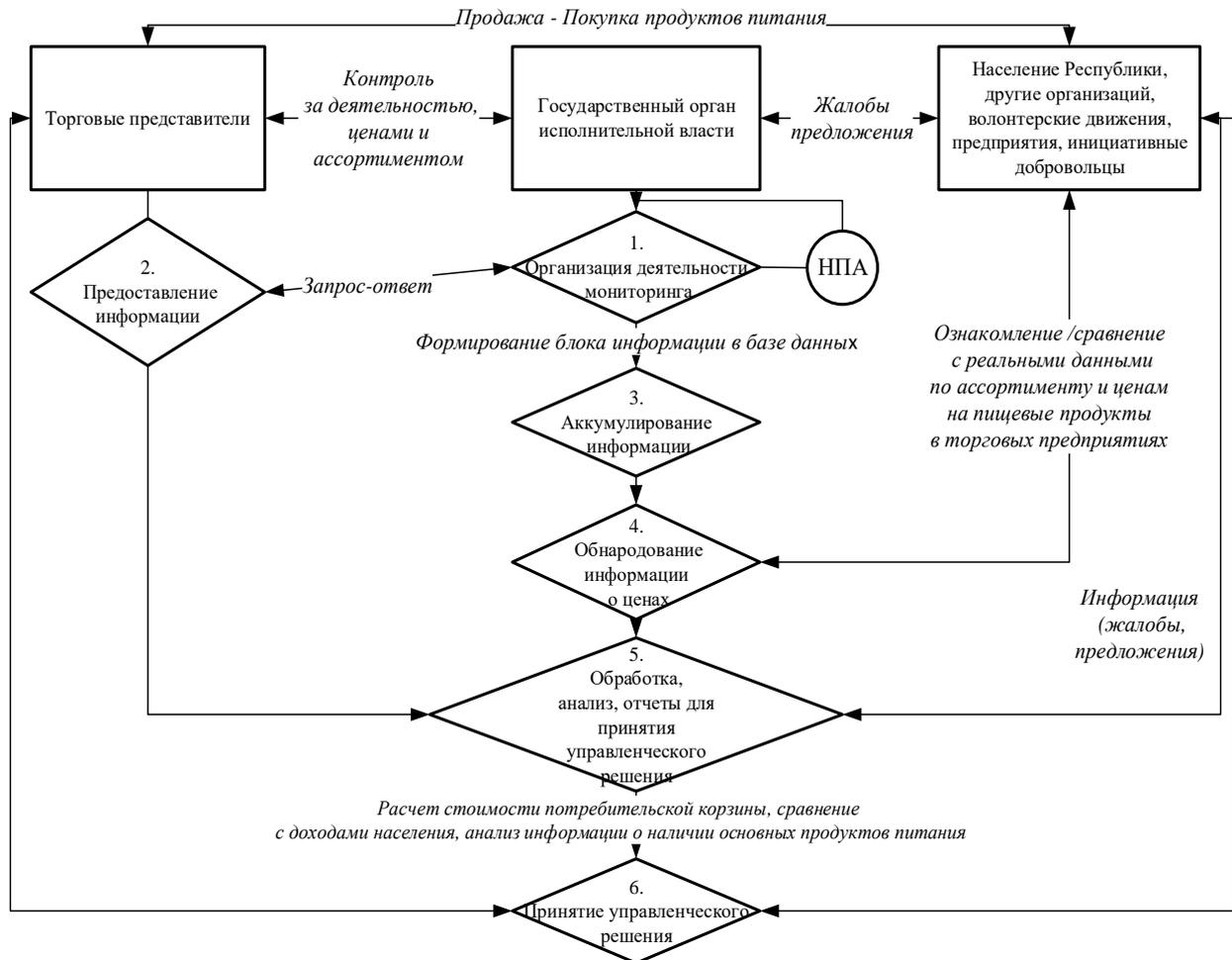


Рисунок 10 – Схема осуществления мониторинга состояния самообеспеченности основными продуктами питания, физической и экономической доступности продовольствия для населения в ДНР

Для оценки экономической доступности продовольствия предлагается использование следующих показателей:

- 1) стоимость продовольственной корзины по демографическим группам, рос. руб.;
- 2) доля расходов на продукты питания по демографическим группам, %;
- 3) необходимый общий доход для покрытия расходов на продукты питания по демографическим группам, рос.руб. (исходя из определения

минимальных затрат на продукты питания – 50% от общих доходов, 30% – оптимальные затраты на продукты питания).

Долю расходов на продукты питания по демографическим группам ($D_{рпп}$) определяется как отношение стоимости продовольственной корзины по демографической группе ($C_{пр}$) к расходам на продукты питания по демографической группе (P_d). Значение показателя $D_{рпп}$ интерпретируется следующим образом: оптимальное ($D_{рпп} \leq 0,3$); среднее ($0,3 < D_{рпп} \leq 0,5$); допустимое ($0,5 < D_{рпп} \leq 0,7$); критическое, ($D_{рпп} \geq 0,7$).

Необходимый общий доход ($D_{общ}$) для покрытия расходов на продукты питания определен из расчета, что доля расходов ($K_{опт рпп}$) на них составляет: 30% – оптимальный уровень расходов, 50% – максимальный уровень расходов на продукты питания определяется как отношение стоимости продовольственной корзины по демографической группе ($C_{пр}$) к минимальной или оптимальной доле расходов на продукты питания по демографическим группам ($K_{опт рпп}$).

Физическая доступность продовольствия собственного производства рассмотрена с помощью уровня самообеспеченности продуктами питания собственного производства. Проводить расчет коэффициента самообеспеченности целесообразно для тех видов продуктов питания, которые производится в массовом количестве (не штучно), исходя из природно-климатических условий, традиций и предпочтений населения на каждой отдельной территории в государстве. В результате проведенных расчетов (K_c) значение показателя можно отнести: к низкому ($K_c \leq 0,5$), допустимому ($0,5 < K_c \leq 0,9$) или оптимальному уровню ($0,9 < K_c \leq 1$) самообеспеченности региона продуктами питания.

5. Получил дальнейшее развитие административно-правовой механизм государственного управления обеспечением экономической и физической доступности продуктов питания посредством развития нормативной правовой базы его функционирования.

Схема административно-правового механизма государственного управления обеспечением продовольственной безопасности с учетом необходимых НПА для оптимальной работы механизмов государственного управления отражена на рисунке 11. В предлагаемой схеме заливкой серого цвета отмечены элементы, нуждающиеся в доработке или в разработке нового нормативно правового документа.

Совершенствование административно-правового механизма государственного управления обеспечением продовольственной безопасности, физической и экономической доступности продуктов питания требует совершенствование действующих и принятие новых НПА, в числе которых:

1. Об экспортном контроле. Включить раздел «О расчетах уровня самообеспеченности продуктами питания собственного производства, физической, социальной и экономической доступности продуктов питания».

2. О поддержке местных товаропроизводителей в контексте закрепления приоритетности закупок торговыми предприятиями продукции местных товаропроизводителей, реализации государственной поддержки

местных товаропроизводителей социально значимых продуктов питания в форме субсидий, снижения налогов, создания условий для кооперации и эффективного межотраслевого взаимодействия, в создании их положительного имиджа.

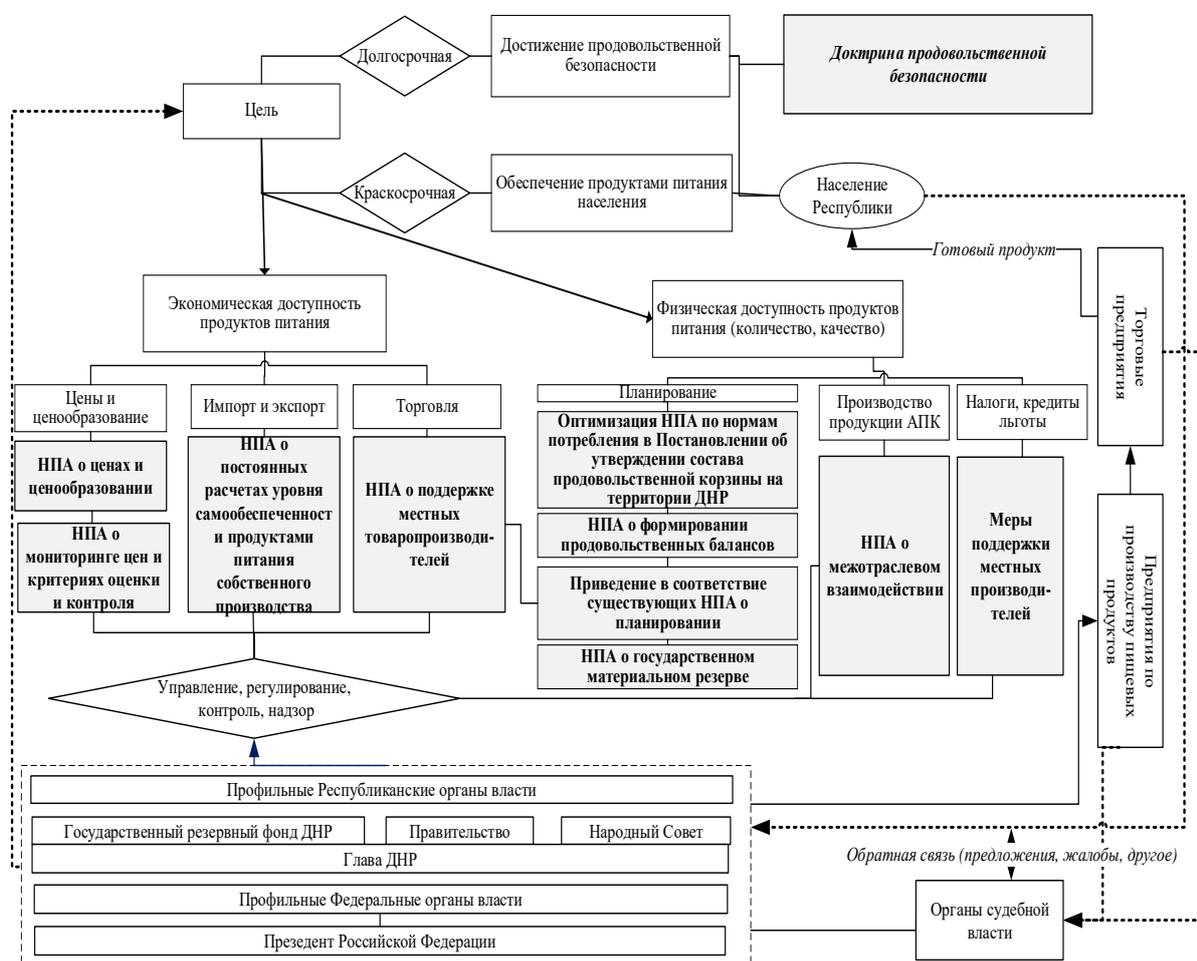


Рисунок 11 – Схема административно-правового механизма государственного управления обеспечением продовольственной безопасности с учетом необходимых НПА

3. О ценах и ценообразовании. Включить усовершенствованную процедуру определения ценовых ориентиров на социально значимые продукты питания, положения, гарантирующие защиту потребителей от необоснованного повышения цен на продукты питания. Определить меры и порядок привлечения к ответственности за нарушения законодательства. Включение положений, регламентирующих процедуру мониторинга цен на продукты питания, передачу, анализ и опубликование результатов этого мониторинга. Закрепить, что для определения ценовых ориентиров на социально значимые продукты питания используются следующие критерии: динамика цен на аналогичные товары, как в целом в стране, так и в отдельных регионах; доля расходов на продукты питания у населения и сравнение данного показателя с нормативным.

4. О составе потребительской корзины на территории ДНР в части разделения демографических групп на подгруппы. Часть демографических

групп – трудоспособное, нетрудоспособное население и дети – при оценке экономической доступности продовольствия необходимо детализировать:

а) трудоспособное население, где несмотря на идентичность норм потребления для данных подгрупп разделение необходимо в связи с различием минимально возможных доходов:

работающие граждане;

временно не работающие граждане;

учащиеся и студенты, слушатели и курсанты, посещающие дневные учебные заведения.

б) нетрудоспособное население, разделение которых необходимо по причине различия размеров минимальных государственных социальных гарантий и необходимых объемов питания:

пенсионеры;

неработающие инвалиды с разделением по группам.

в) демографическая группа дети, которая в настоящее время делится только на две подгруппы – дети от 0 до 6 лет и от 6 до 18 лет. Для детей различного возраста нормы физиологических потребностей в витаминах, минеральных веществах, питательных веществах отличаются, и подобное укрупнение подгрупп при расчетах продовольственных балансов, фонда потребления населением продуктов питания, самообеспеченности продуктами питания приводит к значительным отклонениям в плановых и фактических данных, что влияет на качество планирования объемов производства пищевой продукции. Предлагается следующее разделение на подгруппы демографической группы дети: дети от 0 до 6 месяцев (рекомендуемый возраст начала прикорма); дети от 6 месяцев до 1 года; дети от 1 года до 2 лет; дети от 2 до 3 лет; дети от 3 до 7 лет; дети от 7 до 11 лет; дети от 11 до 14 лет; дети от 14 до 18 лет. Соответственно необходим пересмотр норм потребления по демографической группе дети всех возрастов.

С принятием Донецкой Народной Республики в состав Российской Федерации появилась потребность внесения изменений в законодательство, регламентирующих вопросы обеспечения продовольственной безопасности. В связи с тем, что ДНР, как и другие новые территории РФ, находится в зоне военных действий, изменения, которые необходимо внести, касаются минимальных норм потребления для каждого региона с учетом пищевых предпочтений / традиций и наличия продуктов питания, предоставления права создания региональных продовольственных резервов.

III. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате решения поставленных в диссертации задач сформулирован ряд выводов:

1. Получил дальнейшее развитие понятийный аппарат исследования за счет уточнения понятий «продовольственная безопасность», «государственное управление обеспечением продовольственной безопасности». Предложено под продовольственной безопасностью понимать состояние социально-экономического развития государства, отвечающее пяти критериям: наличие

необходимого ассортимента продукции и ресурсов для ее производства, физическую и экономическую доступность продуктов питания, их безопасность и качество как собственного производства, так и ввозимой продукции, сохранение потенциала к развитию, устойчивость к влиянию дестабилизирующих факторов. Предложенная дефиниция «продовольственная безопасность» отличается от существующих уточнением критериального аппарата ее определения.

Под государственным управлением обеспечением продовольственной безопасности предложено понимать комплекс управленческих мер, действий и решений, направленных на обеспечение физической и экономической доступности в необходимом ассортименте качественных и безопасных продуктов питания и реализуемый на основе своевременного выявления проблем и угроз продовольственной безопасности государства и адекватного реагирования на них.

2. Анализ самообеспеченности продуктами питания населения Республики показал низкий уровень их физической и экономической доступности для населения, а также самообеспеченности населения ДНР продуктами питания собственного производства. Особенно ощутим недостаток сельскохозяйственного сырья по таким направлениям: производство крупного рогатого скота, свиней и птицы (разведение поголовья и производство мяса); молочного скотоводства (производство молока цельного), по группе овощей «борщевое набора»; производство молока и молочных продуктов, масла рафинированного. Сопоставление минимального уровня доходов населения со стоимостью продуктовой части продовольственной корзины согласно минимальным нормам потребления для каждой категории населения позволило сделать следующие выводы: в целом по всем демографическим группам наблюдается снижение доли затрат на продукты питания в общих доходах населения за счет увеличения размеров государственных социальных гарантий. Однако по группам дети всех возрастов и нетрудоспособное население доля затрат на продукты питания в общих доходах населения выше утвержденной доли расходов на продукты питания для населения Республики для минимальной потребительской корзины (больше 50%).

На основании экспертной оценки рейтинга проблем обеспечения продовольственной безопасности в зависимости от оперативности их решения и уровню ущерба от них сформирована матрица оперативности реагирования на проблемы обеспечения продовольственной безопасности. С помощью матрицы выявлено, что к наиболее опасным проблемам с высокой степенью реагирования отнесены те, которые влияют на самообеспеченность и экономическую доступность продуктов питания для населения ДНР.

С помощью диаграммы Исикавы («Рыбья кость») выявлена причинно-следственная связь недостаточной самообеспеченности продуктами питания и их низкой экономической доступности для населения ДНР. На основании полученных данных с помощью матрицы приоритизации определены варианты оптимальных путей решения проблемы государственного управления обеспечением продовольственной безопасности.

3. Усовершенствован информационный механизм государственного управления обеспечением продовольственной безопасности. Предложено создание организационной структуры – Информационно-коммуникационного центра межотраслевого взаимодействия по обеспечению продовольственной безопасности ДНР. По сравнению с аналогами предлагаемый ИКЦ дополнен моделью «затраты–выпуск», модулями обработки входящей и исходящей информации, показателей/индикаторов, документов стратегического планирования, анализа и оценки уровня экономической и физической доступности продуктов питания для населения. Выявлено, что ИКЦ предполагает собой симбиоз электронной площадки взаимодействия производителей с органами государственной власти, торговыми предприятиями, населением. Доказана экономическая целесообразность внедрения проекта ИКЦ на примере разработки программ социально-экономического развития. Его внедрение позволит повысить результативность реализации всех функций государственного управления обеспечением продовольственной безопасности, снизить вероятность нецелевого использования ресурсов, оптимизировать работу существующих межотраслевых связей и создать новые, повысить оперативность принятия управленческих решений, не допустить несогласованности данных в различных источниках информации.

4. Получил развитие экономический механизм государственного управления обеспечением продовольственной безопасности за счет внесения следующих обоснованных изменений: разработаны научно-методические рекомендации по совершенствованию процедуры мониторинга состояния самообеспеченности основными продуктами питания, физической и экономической доступности продовольствия для населения (развитие процедуры происходит за счет включения процедуры сравнения доли затрат на основные продукты питания в составе продуктовой части потребительской корзины для всех категорий населения и оценки предельно установленных параметров наценок в итоговой стоимости продуктов питания); обоснована необходимость расширения субъектов мониторинга за счет включения хозяйствующих субъектов, включения процедуры сравнения доли затрат на основные продукты питания в составе продуктовой части потребительской корзины для всех категорий населения; разработан методический подход к оценке уровня самообеспеченности продуктами питания, выражающийся в оценке продовольственной доступности и самообеспеченности продуктов питания по демографическим группам с детализацией отдельных демографических групп, что позволит проводить всестороннюю оценку обеспечения продовольственной безопасности на основе достоверных показателей физической и экономической доступности продуктов питания.

5. Получил дальнейшее развитие административно-правовой механизм государственного управления обеспечением экономической и физической доступности продуктов питания посредством развития нормативной правовой базы его функционирования. Обоснованные предложения направлены на совершенствование действующих и разработку новых нормативных правовых актов по оптимизации норм потребления и продовольственных балансов,

обеспечению межотраслевого взаимодействия, совершенствованию мониторинга продуктов питания и процедуры ценообразования.

Направлениями дальнейших исследований могут стать научно-методическое сопровождение развития межотраслевых связей органов государственной власти, предприятий (организаций) на основе разработки и внедрения нового инструментария, обоснование расширения функций и задач ИКЦ, разработка научно-практических рекомендаций по дальнейшему совершенствованию административно-правового и экономического механизмов государственного управления действующими и дополнительно внедряемыми государственными социальными гарантиями в сфере обеспечения продовольственной безопасности.

IV. СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России и ДНР для публикации результатов научных исследований

1. Савченко, О.Ю. Продовольственная безопасность Донецкой Народной Республики: состояние и основные направления ее обеспечения / О.Ю. Савченко, Л.А. Воробьева // Менеджер. – 2020. – 3(93). – С. 28-36. – 0,28 п.л.

Личный вклад соискателя: рассмотрены теоретические основы государственного управления обеспечением продовольственной безопасности; определен уровень обеспеченности населения продукцией сельского хозяйства и его переработки в ДНР относительно норм потребления.

2. Савченко, О.Ю. Зарубежный опыт государственной политики в агропромышленном комплексе и его применение в Донецкой Народной Республике / О.Ю. Савченко, Л.А. Воробьева // Сборник научных работ серии «Государственное управление». – 2021. – №22 – С. 190-201. – 0,37 п.л.

Личный вклад соискателя: рассмотрены современные тенденции государственного управления обеспечением продовольственной безопасности и развития агропромышленного комплекса в зарубежных странах; определены внешние и внутренние факторы, влияющие на результативность государственного управления обеспечением продовольственной безопасности; обоснованы основные направления имплементации достижений зарубежных стран в систему государственного управления обеспечением продовольственной безопасности ДНР.

3. Савченко, О.Ю. Самообеспеченность населения Донецкой Народной Республики продукцией агропромышленного комплекса и производственный потенциал предприятий / О.Ю. Савченко // Менеджер. – 2021. – № 4(98). – С. 59-67. – 0,56 п.л.

4. Савченко, О.Ю. Определение приоритетных направлений межотраслевого взаимодействия в агропромышленном комплексе Донецкой Народной Республики / О.Ю. Савченко, Л.А. Воробьева // Сборник научных работ серии «Экономика». – 2022. – №25. – С. 5-17. – 0,37 п.л.

Личный вклад соискателя: обоснованы предложения по развитию межотраслевого взаимодействия в контексте совершенствования экономического механизма государственного управления обеспечением продовольственной безопасности; разработана схема межотраслевой взаимосвязи агропромышленного комплекса ДНР с другими отраслями и сферами деятельности, органами государственной власти; выявлены основные причины отсутствия эффективного государственного управления межотраслевым взаимодействием.

5. Савченко, О.Ю. Информатизация механизмов управления агропромышленным комплексом Донецкой Народной Республики / О.Ю. Савченко // Менеджер. – 2022. – № 3(101). – С. 10-16. – 0,37 п.л.

6. Савченко, О.Ю. Механизмы обеспечения продовольственной безопасности: проблемы функционирования и направления совершенствования / О.Ю. Савченко, Е.В. Котов // Менеджер. – 2023. – № 3(105). – С. 62-71. – 0,31 п.л.

Личный вклад соискателя: проведена оценка самообеспеченности населения ДНР продуктами питания; выявлены причины, снижающие эффективность механизмов государственного управления обеспечением продовольственной безопасности в ДНР, и определены приоритетные направления их устранения; разработана диаграмма причинно-следственных связей проблем недостаточной самообеспеченности и низкой экономической доступности продуктов питания для населения ДНР.

7. Савченко, О.Ю. Информатизация процессов обеспечения физической и экономической доступности продовольствия / О.Ю. Савченко // Сборник научных работ серии «Государственное управление». – 2023. – №31 – С. 183-195. – 0,75 п.л.

8. Савченко, О.Ю. Самообеспеченность и доступность продовольствия в новом субъекте Российской Федерации: состояние и перспективы / Е. В. Котов, О. Ю. Савченко // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. – 2024. – Т. 9, № 2(32). – С. 295-305. – 0,31 п.л.

Личный вклад соискателя: усовершенствован экономический механизм государственного управления обеспечением продовольственной безопасности в контексте самообеспеченности продуктами питания населения ДНР в разрезе различных демографических групп; выявлен уровень экономической доступности продуктов питания для населения ДНР; разработана матрица оперативности реагирования на проблемы и уровень их последствий по отношению к целевым показателям, определяющим эффективность реализации механизмов государственного управления обеспечением продовольственной безопасности.

9. Савченко, О. Ю. Механизмы государственного управления обеспечением продовольственной безопасности: теория и практика / О. Ю. Савченко // Экономика строительства и городского хозяйства. – 2024. – Том 20, № 2. – С.153-160. – 0,69 п.л.

Труды апробационного характера

10. Савченко, О.Ю. Методы государственного управления и критерии их оценки в современных условиях / О.Ю. Савченко // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий : Материалы V Международной научно-практической конференции, Донецк, 03–04 июня 2021 года. – Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики, 2021. – С. 81-83. – 0,18 п.л.

11. Савченко, О.Ю. Информационная поддержка функционирования механизмов управления агропромышленного комплекса как ключевой фактор развития отрасли на освобожденных территориях Донецкой Народной Республики / О.Ю. Савченко // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: Материалы VI Международной науч.-практ. конф. к 30-летию ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», Донецк, 2-3 июня, 2022 года – Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики, 2022. – С. 141-146. – 0,25 п.л.

12. Савченко, О.Ю. Установление тесноты взаимосвязи между основными показателями деятельности агропромышленного комплекса в Донецкой Народной Республике / О.Ю. Савченко // Стратегии развития общества и экономики в новой реальности : Сборник трудов четвертой международной научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 20–21 октября 2022 года / Под редакцией Т.В. Игнатовой, Н.В. Брюхановой. Том Часть 1. – Ростов-на-Дону: Южно-Российский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (ЮРИУФ РАНХиГС), 2022. – С. 294-298. – 0,31 п.л.

13. Савченко, О.Ю. Совершенствование процесса мониторинга цен на социально значимые продукты питания, как способ повышение эффективности механизмов управления АПК / О.Ю. Савченко // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий : Материалы VII Международной научно-практической конференции, Донецк, 06–07 июня 2023 года. – Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2023. – / ГОУ ВПО «ДОНАУИГС». – Донецк: ДОНАУИГС, 2023. – С. 101-104. – 0,25 п.л.