

УТВЕРЖДАЮ

Директор ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
«ИНСТИТУТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
ИССЛЕДОВАНИЙ»



доктор экономических наук, доцент

А.В. Половян

2024 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации о диссертации Константиновой Марины Алексеевны на тему «Факторы и оценка конкурентоустойчивости региональной экономической системы на основе кластерного подхода», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

### Актуальность для науки и практики

Развитие региона и его региональных экономических систем (далее - РЭС) в большой степени зависит от эффективности функционирования хозяйствующих субъектов, действующих на данной территории, которая в свою очередь обусловлена качеством принимаемых управленческих решений. Результаты деятельности РЭС зависят от двух основных параметров: внутренней «устойчивости», характеризующей динамические способности системы удерживать тренд достигнутых показателей деятельности после прекращения воздействия на систему возмущающих факторов, и «конкурентоспособности», которая проявляется в обеспечении конкурентных преимуществ системы во

|            |         |
|------------|---------|
| Входящий № | 08-09/4 |
| 29         | 07      |
|            | 2024 г. |

внешней среде на рынке. В настоящее время «устойчивость» и «конкурентоспособность» представляют два самостоятельных и, как правило, автономных научных направлений исследований, либо при их едином рассмотрении не раскрывается в достаточной степени мощный комплексный потенциал их симбиоза. С позиций системно-интеграционного подхода, синтез свойств устойчивости и конкурентоспособности РЭС в едином технологическом контуре ее функционирования, который преодолевает границы отдельных наук и создает благоприятные предпосылки междисциплинарного подхода к единой категории «конкурентоустойчивости» способен обеспечить эмерджентно-синергетический эффект их целостного рассмотрения и комплексной оценки для принятия оптимальных управленческих решений по развитию РЭС. Связующим звеном между «устойчивостью» и «конкурентоспособностью» региональной экономической системы выступает «конкурентоспособность продукции», через призму которой проявляются их интегральные характеристики.

В условиях глобализации и усиления конкуренции между странами и регионами, обеспечение конкурентоустойчивости становится ключевым фактором для успешного развития региональной экономики. Конкурентоустойчивость региональной экономической системы, входящей в конкретный регион, является сложной характеристикой, исследование факторов действия которой становится все более актуальным в свете современных вызовов и изменений в мировой экономике.

Кроме вышеперечисленного, актуальность темы исследования обусловлена необходимостью разработки новых подходов к оценке конкурентоустойчивости, позволяющих детерминировать сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, а также, учитывая специфику их влияния на РЭС и ее составляющие, разработать стратегию повышения конкурентоустойчивости региональной экономической системы.



В настоящее время отечественные хозяйствующие субъекты Донецкой Народной Республики на всех уровнях деятельности сталкиваются с проблемами выхода из затяжного социо-экономического кризиса, вызванного длительным периодом военных действий на территории Донецкого региона и его экономической изоляцией. Для хозяйствующих субъектов Донецкой Народной Республики эти проблемы превращаются в сложные задачи восстановления промышленного производства, достижения предвоенных уровней работы, стабилизации производства и обеспечения необходимых темпов восстановления, стабилизации производства и его устойчивого роста. Решением таких проблем для новых территорий, которые недавно вошли в состав Российской Федерации, может стать создание и развитие кластеров различного уровня и масштаба, способных выполнять функции межотраслевых комплексов и стать центрами роста региональной и, следовательно, национальной экономики. Кластеры, содействуя близким и постоянным контактам их участников, помогают преодолеть высокие барьеры разноотраслевой региональной структуры. Кластер становится эффективным инструментом, который позволяет определить ключевые приоритеты и потенциальные точки роста экономики региона. Для решения задач восстановления и роста производства необходимо в первую очередь выявить приоритетные отрасли и их структурные элементы, обладающие явным и латентным экономическим потенциалом, использование которого способно увеличить конкурентоустойчивость региона.

### **Основные научные результаты и их значимость для науки и производства**

Диссертация Константиновой М. А. достаточно хорошо структурирована, отражает логику постановки цели и решения задач, изложена академическим научным стилем. Диссертант четко определил цель исследования, а также объект и предмет исследования, которые соответствуют содержанию работы.

Диссертация содержит введение, 3 главы, включающие 9 параграфов, выводы к каждой из глав, заключение, список литературы и приложения.

Обоснованность и достоверность научных результатов и выводов исследования подтверждается использованием значительного числа научных литературных источников, нормативно-законодательных документов, апробированного исследовательского материала, обобщенного отечественного и зарубежного опыта, а также практическим внедрением результатов работы.

Научная новизна полученных результатов заключается в развитии теоретико-методических основ и научно-практических рекомендаций по идентификации факторов и оценке конкурентоустойчивости РЭС, созданию проекта межрегионального промышленного углекластера, оценке его конкурентоустойчивости и эффективности. Основные научные результаты, заявленные автором, заключаются в следующем:

1. Получил развитие научный подход к исследованию конкурентоустойчивости РЭС, в котором, в отличие от существующего, конкурентоустойчивость представлена как симбиоз устойчивости внутренней среды и конкурентоспособности внешней микро- и макроэкономической среды РЭС, что формирует целостный концептуальный, теоретический и прикладной аппарат исследования и оценки конкурентоустойчивости, обретающей в этом случае свойства эмерджентности, синергии, самоорганизации, самоуправления и др. Уточнены теоретические и научно-практические методы систематизации и классификации совокупностей факторов влияния на конкурентоустойчивость РЭС.

2. Применение кластерного анализа как инструмента оценки конкурентоустойчивости РЭС на примере развития угольной промышленности ДНР, являющейся одной из ведущих отраслей региональной экономики Республики, позволило осуществить ее иерархическую кластеризацию, выделить три кластера с разным уровнем развития угледобывающих предприятий и



обосновать, что кластер с высоким уровнем развития является ключевым объектом восстановления угольной промышленности, перспективным с позиций внедрения инноваций и перехода региональной экономики на стадии стабилизации и роста, технологизации и информатизации производства.

3. Разработан итерационный алгоритм расчета комплексного интегрального показателя оценки конкурентоустойчивости РЭС ДНР, в том числе для ее межрегионального промышленного углекластера, который представляет собой среднюю геометрическую из трех групповых интегральных показателей: устойчивости внутренней среды; конкурентоспособности внешней микро- и макроэкономической среды и связывающей их конкурентоспособности продукции. Алгоритм построен на базе ключевых показателей оценки конкурентоустойчивости, выявленных с помощью эвристической экспертной модели в разрезе наборов стратегических факторов с применением матриц Дж. Х. Вильсона и ее проверки на согласованность.

4. Сформированы теоретико-методические положения и прикладные рекомендации по разработке межрегионального промышленного угольного кластера (МПК) как инструмента повышения конкурентоустойчивости РЭС, проект которого построен на примере кластера угольной промышленности топливно-энергетического комплекса (далее – ТЭК) ДНР с высоким уровнем развития входящих в него объектов, который был определен с помощью проведения кластерного анализа в программе IBM SPSS Statistics 27.

5. Разработаны теоретический и практико-ориентированный подходы к формированию конкурентоустойчивой стратегии МПК с помощью стратегического SPACE-анализа; определены стратегические императивы реализации инновационно-инвестиционного проекта в рамках кластера, рассчитанные на базе метода сбалансированной системы показателей (далее – ССП); построена стратегическая карта повышения конкурентоустойчивости МПК ТЭК ДНР в программной оболочке BSC Designer и создана комплексная

технология его реализации; рассчитаны ключевые показатели результативности и эффективности реализации предложенного инновационно-инвестиционного проекта развития МПК.

Теоретическая значимость исследования обеспечивается тем, что полученные в диссертации научные результаты представляют собой усовершенствование теоретико-методических и научно-практических основ систематизации и многокритериальной классификации факторов конкурентоустойчивости РЭС, а также ее оценки в рамках прикладного инструмента кластерного подхода. Предложенная автором методика позволяет комплексно оценить влияние факторов внутренней, а также внешней микро-, макроэкономической среды и продукции на конкурентоустойчивость РЭС, ее структурные составляющие, уровень конкурентоустойчивости системы в целом.

Практическая значимость исследования заключается в обогащении практики методами, способами и приемами оценки конкурентоустойчивости РЭС, научно-методическими подходами к разработке проекта межрегионального промышленного углекластера РЭС ДНР и его конкурентоустойчивой стратегии как ключевых инструментов, позволяющих при условии их практического применения повысить уровень конкурентоустойчивости РЭС ДНР и входящих в нее элементов.

Диссертация подготовлена согласно плану научно-исследовательских работ ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы» по теме «Механизмы формирования и развития социо-экономических систем на уровне государственных и корпоративных управленческих структур» (регистрационный номер 1023022600001-1).

Постулаты, принципы, выводы и научно-методические рекомендации диссертации используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы» в ходе преподавания учебных



дисциплин «Экономика конкурентоспособности фирмы» и «Стратегическое планирование экономики фирмы» (справка от 16.04.2024 № 01-06/334).

Практические разработки и методические рекомендации автора по совершенствованию методов оценки конкурентоустойчивости РЭС взяты на вооружение в практической деятельности ГУП ДНР «Донецкая угольная энергетическая компания» (справка от 16.04.2024 г. №б/н). Предложенный в диссертации проект МПК вызвал интерес и получил одобрение как инструмент повышения эффективности региональной экономики со стороны ГБУ «Научно-технического центра инноваций и технологий» (справка от 15.04.2024 г. № б/н).

Основные положения диссертации опубликованы в 21 научной работе, общим объемом 10,81 п.л., из которых лично автору принадлежит 7,20 п.л., среди которых 1 глава в коллективной монографии, 9 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России и ДНР для публикации результатов научных исследований, и 11 трудов апробационного характера.

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Основные результаты, выводы и рекомендации диссертации Константиновой Марины Алексеевны могут быть использованы в деятельности: органов управления и принятия решений на уровне регионов и региональных экономических систем различных отраслей экономики; субъектов хозяйствования на уровне региональных экономических систем, а также предприятий, входящих в топливно-энергетический комплекс региона; высших учебных заведений – при преподавании учебных дисциплин «Экономика конкурентоспособности фирмы» и «Стратегическое планирование экономики фирмы», а также при выполнении дипломных и магистерских диссертаций студентов экономических специальностей.

## Общие замечания

Положительно оценивая представленную диссертацию Константиновой М.А., научное и практическое значение полученных результатов, следует отметить дискуссионный характер некоторых положений и сделать следующие замечания и рекомендации:

1. На стр. 23 диссертации определена категория «устойчивость региональной экономической системы (РЭС)». Определение стандартно для любой экономической системы. Целесообразно выделить особенности для РЭС. Следом автором определяет устойчивое развитие в контексте его основополагающих принципов обеспечивает тренд количественного и качественного роста частных, локальных и интегральных показателей деятельности РЭС в текущем и долгосрочном периодах ее функционирования. На наш взгляд, есть определенные противоречия в понимании категориального аппарата. Целесообразно уравновесить данные понятия с точки зрения системного и кибернетического подходов.

2. Первый параграф диссертации посвящен анализу понятийного аппарата, исследованию содержания и системных составляющих конкурентоустойчивости РЭС, однако уже на стр. 28-29 даются уточнения для ДНР. Целесообразно данный материал отнести к аналитической части.

3. Параграф 1.3 посвящен анализу международного опыта государственной поддержки территориальных инновационных кластеров как инструмента повышения конкурентоустойчивости регионов. Вместе с тем, автором не выделены те элементы, которые могут быть применимы для ДНР, что снижает эффективность такого анализа, делая его просто обобщением применяемых инструментов поддержки территориальных инновационных кластеров. Также не обосновано, почему территориальные инновационные



кластеры рассматриваются в качестве инструмента повышения конкурентоустойчивости регионов. Нет перехода от понятия конкурентоустойчивости региональной экономической системы к необходимости применения кластерного подхода.

4. На рис. 3.11 (стр. 180) приведена графическая модель оценки предлагаемой стратегии создания и развития межрегионального промышленного кластера ДНР. Не совсем ясен механизм ее разработки. Отсутствует экономическая интерпретация моделирования.

5. Одной из центральных теоретико-методических разработок автора является система интегральных показателей конкурентоустойчивости региональной экономической системы в части основных ее составляющих (стр. 61). Вместе с тем, в работе не представлено обоснование интервала возможных значений данных индексов для идентификации состояния и динамики конкурентоустойчивости региональной экономической системы.

6. На стр. 122 внутренняя устойчивость экономической системы представлена в виде совокупности функциональных компонент, однако далее по тексту указана еще одна составляющая – конкурентоспособность продукции, места которой в выстроенном теоретическом подходе не нашлось. В процессе оценивания конкурентоспособности продукции как частной характеристики внутренней конкурентоустойчивости региональной экономической системы не обоснована весомость частных ее показателей (стр. 123), для чего целесообразно применять метод экспертных оценок, использованный в других разделах работы.

Отмеченные дискуссионные моменты не снижают научной ценности и практической значимости полученных результатов, а также общей положительной оценки. Их следует рассматривать как рекомендации к дальнейшим исследованиям автора по данному научному направлению.

## **Заключение**

Диссертация Константиновой Марины Алексеевны представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу на актуальную тему, связанную с развитием теоретико-методических основ идентификации факторов и оценки конкурентоустойчивости региональной экономической системы, а также с разработкой научно-практических рекомендаций по созданию угольного кластера РЭС Донецкой Народной Республики в условиях интеграции новых субъектов в экономику Российской Федерации. Выводы и рекомендации достаточной обоснованы. Автореферат соответствует содержанию диссертации.

Научные труды, опубликованные автором по теме диссертации, отражают положения, выводы и рекомендации, которые являются результатом проведенного исследования.

Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) в части пунктов: 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов; 1.7. Факторы устойчивости региональных экономических систем; 1.8. Структура региональной экономики по отраслям и формам собственности. Экономическая специализация регионов.


Диссертация соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г. (в действующей редакции), а ее автор, Константинова Марина Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).



Отзыв подготовлен, обсужден и одобрен на заседании объединенного научного семинара отдела моделирования экономических систем и отдела планирования социально-экономического развития территориальных систем ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «ИНСТИТУТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ», протокол № 07/09 от 25 июля 2024 г.

*Согласны на автоматизированную обработку наших персональных данных.*

Заведующий отделом  
моделирования экономических систем  
ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ «ИНСТИТУТ  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ»,  
доктор экономических наук, профессор

  
\_\_\_\_\_ Р.Н. Лепа

Заведующий отделом  
планирования социально-экономического  
развития территориальных систем  
ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ «ИНСТИТУТ  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ»,  
кандидат экономических наук, доцент

  
\_\_\_\_\_ Л.В. Шабалина

Подписи Р.Н. Лепы и Л.В. Шабалиной заверяю.  
Заместитель начальника отдела кадрового  
обеспечения и управления персоналом

  
\_\_\_\_\_ Ю.С. Шелудченко-Кузьменко



Контактные данные: ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«ИНСТИТУТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ»

Адрес: 283048, г. Донецк, ул. Университетская, д. 77

Тел: +7 (856) 311-57-90

E-mail: [office@econri.org](mailto:office@econri.org)

Сайт: <https://econri.org/>