УТВЕРЖДАЮ
Врио ректора
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова»
кандидат сельскохозяйственных наук, доцент
_____ С.И. Гнатюк
«30» 05 2025 года

Отзыв

ведущей организации о диссертации Елистратова Никиты Сергеевича на тему: «Совершенствование системы управления организациями (на примере предприятий пищевой промышленности)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность для науки и практики

Диссертация Н.С. Елистратова является весьма актуальной и востребованной, поскольку направлена на решение важных экономических и социальных задач, стоящих перед пищевой промышленностью России.

Актуальность совершенствования системы управления предприятиями пищевой промышленности обусловлена следующими факторами:

современный рынок пищевых продуктов характеризуется высокой конкуренцией, быстрым изменением потребительских предпочтений, появлением новых технологий и материалов. В этих условиях предприятиям пищевой промышленности необходимо постоянно совершенствовать свои системы управления, чтобы оставаться конкурентоспособными и адаптироваться к изменениям внешней среды;

для повышения эффективности и конкурентоспособности предприятиям пищевой промышленности необходимо внедрять инновационные технологии, совершенствовать логистику, развивать новые продукты и услуги. Это требует изменений в системе управления, ориентированных на поддержку инновационной деятельности и стимулирование развития человеческого

Входящий № 08-09/109
«06» 06 2025 г.

капитала;

внедрение цифровых технологий и автоматизация производственных процессов открывают новые возможности для повышения эффективности и снижения издержек в пищевой промышленности. Однако это требует пересмотра существующих управленческих подходов и разработки новых научно обоснованных методов управления данными, ресурсами и процессами;

в условиях санкций и ограничений для России особенно актуальной становится задача импортозамещения в пищевой промышленности. Для этого необходимо создавать конкурентоспособные отечественные предприятия, способные производить качественную и доступную продукцию, не уступающую зарубежным аналогам. Совершенствование управления – важный фактор достижения этой цели.

Актуальными являются как теоретико-методологические положения по совершенствованию системы управления предприятиями пищевой промышленности на основе комплексного анализа существующих управленческих подходов, оценки конкурентного потенциала, разработки стратегических направлений развития и подходов к обеспечению продовольственной безопасности, так и апробация полученных результатов на практике.

Основные научные результаты и их значимость для науки и производства

Научные результаты диссертации являются основой теоретических положений, методических и практических рекомендаций по совершенствованию системы управления предприятиями пищевой промышленности. В диссертации Н.С. Елистратова представлены результаты, обладающие научной новизной и имеющие практическую значимость:

разработан теоретико-методологический подход к совершенствованию системы управления предприятиями пищевой промышленности, основанный на многоуровневом механизме управления. Данный механизм, сочетающий горизонтальную и вертикальную интеграцию, поддержку кластерных инициатив и принципы государственно-частного партнерства, призван обеспечить устойчивое развитие отрасли на всех уровнях – от локального до

международного;

сформирована концептуальная модель управления конкурентным потенциалом предприятий пищевой промышленности, включающая: 1) горизонтально-вертикальную структуру управления, интегрирующую различные экономические уровни; 2) структурно-логическую модель процесса с выделением ключевых подсистем; 3) методический инструментарий для комплексной оценки конкурентного потенциала на основе интегрального показателя, учитывающего основные компоненты деятельности;

обоснованы направления повышения эффективности управления конкурентным потенциалом пищевой промышленности на различных уровнях, включающие оптимизацию процессов принятия решений с помощью параллельно-последовательного подхода, консолидацию ресурсов через государственно-частное партнерство, создание информационно-инновационной платформы, развитие кластерных инициатив и формирование эффективных организационно-экономических моделей.

Значимость результатов исследования для науки заключается в том, что теоретические выводы развивают научные основы управления организациями на примере предприятий пищевой промышленности. Теоретические положения определяются актуальностью цели и задач исследования, достигнутым уровнем разработанности исследуемой научно-практической задачи и научной новизной.

Практическое значение результатов работы определяется тем, что предложения и рекомендации в части совершенствования системы управления предприятиями пищевой промышленности могут быть применены для повышения их эффективности и конкурентоспособности. Возможность и целесообразность использования полученных результатов исследования в деятельности организаций и органов публичной власти подтверждается справками о внедрении, выданными Народным Советом Донецкой Народной Республики (справка от 21.01.2025 № 2-исх/2025) и ООО «РОЗ-АГРО» (справка от 21.01.2025 № 50). Ряд положений теоретического и научно-методического характера используются в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего

образования «Донецкая академия управления и государственного службы» при разработке учебно-методического обеспечения и проведения лекционных и практических занятий по ряду дисциплин (справка от 11.02.2025 № 01-06/119).

Результаты исследования Н.С. Елистратова получены с использованием общенаучных, экономико-математических методов исследования и моделирования, а также адекватной базы статистических данных. Совокупность использованных методов позволила обеспечить достоверность и обоснованность полученных результатов исследования, направленных на совершенствование системы управления предприятиями пищевой промышленности.

Список работ, опубликованных автором, в полной мере отражает степень апробации результатов исследования. Основные положения и результаты диссертации опубликованы в 19 научных работ, среди которых 10 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, ДНР, 1 статья в другом рецензируемом научном издании, а также 8 работ апробационного характера.

Таким образом, научные положения, выводы и рекомендации, представленные в диссертации Н.С. Елистратова, в достаточной мере обоснованы, имеют теоретическое и практическое значение.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Основные результаты, выводы и рекомендации диссертации Н.С. Елистратова могут быть использованы в деятельности:

субъектов хозяйствования, осуществляющих производственную деятельность в пищевой промышленности, в части применения методического инструментария оценки уровня конкурентного потенциала, позволяющего предприятиям объективно анализировать свое положение на рынке, а также использования концептуальной модели управления конкурентным потенциалом для обеспечения адаптации предприятий к изменениям внешней и внутренней среды;

органов государственной власти, занимающихся вопросами стратегического развития и регулирования пищевой промышленности, в части

использования результатов оценки уровня конкурентного потенциала для принятия обоснованных стратегических решений в контексте развития отрасли, а также задействования механизмов государственно-частного партнерства с участием предприятий пищевой промышленности и отраслевых ассоциаций, ориентированных на повышение инвестиционной привлекательности и устойчивого развития отрасли;

образовательных организаций высшего образования при преподавании учебных дисциплин, связанных с разработкой и реализацией управленческих решений, формированием и использованием механизмов управления, а также при подготовке выпускных квалификационных работ по соответствующей тематике.

Общие замечания

Несмотря на высокий теоретический уровень и практическое значение представленных в работе выводов, рекомендаций и предложений, имеется ряд замечаний дискуссионного характера:

1. В параграфе 1.1 отмечена структура замкнутого цикла производства предприятий пищевой промышленности и агропромышленного комплекса (рисунок 1.2, стр. 27). Однако остается нераскрытым вопрос о месте пищевой промышленности в структуре агропромышленного комплекса. Также требует пояснения выбор мясной, рыбной, молочной, хлебобулочной и кондитерской промышленностей как достаточной базы для проведения оценки конкурентного потенциала всей пищевой промышленности (таблица Б.5 Приложения Б, стр. 232).

2. Утверждение о применении методологии статистической индукции (стр. 86-89) нуждается в более четком обосновании. Необходимо показать, каким образом результаты, полученные на основе выборочных данных по предприятиям Донецкой Народной Республики, могут быть экстраполированы на всю пищевую промышленность России.

3. В качестве перспективных форм взаимодействия государства и бизнеса в диссертации приводятся государственно-частное партнерство и кластерные образования (параграф 3.1, стр. 126-153). Однако выбор именно этих форм взаимодействия недостаточно аргументирован, а также не проанализированы ключевые различия в механизмах их практической

реализации и потенциальных эффектах для различных сфер экономики.

4. В параграфе 3.3 (стр. 169-188) достаточно широко рассматриваются вопросы продовольственного обеспечения, при этом продовольственная безопасность рассматривается как одна из Глобальных целей устойчивого развития (рисунок 3.13, стр. 184). К элементам продовольственной безопасности автор относит продовольственную независимость, достаточность продовольственных ресурсов, доступность и качество пищевых продуктов (рисунок 3.11, стр. 177). Однако при мониторинге эффективности системы управления предприятиями пищевой промышленности в контексте обеспечения продовольственной безопасности государства внимание уделено только одному элементу – продовольственной независимости (рисунок 3.7, стр. 157).

Указанные замечания не снижают общую положительную оценку диссертации, значимость, достоверность проведенных исследований и обоснованность полученных результатов, сделанных выводов и разработанных рекомендаций.

Заключение

Диссертация Елистратова Никиты Сергеевича на тему «Совершенствование системы управления организациями (на примере предприятий пищевой промышленности)» представляет собой завершенную научно-исследовательскую работу, выполненную на актуальную тему согласно паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент (п. 6, 9, 10, 17).

Выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Автореферат диссертации и публикации автора в полной мере отражают содержание диссертации. Научные результаты, полученные Н.С. Елистратовым, имеют теоретическое и практическое значение для такой отрасли знаний, как менеджмент.

Диссертация «Совершенствование системы управления организациями (на примере предприятий пищевой промышленности)» отвечает требованиям п. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 (в действующей редакции), а ее автор, Елистратов Никита Сергеевич,

заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Отзыв обсужден и одобрен на заседании научного межкафедрального семинара, проведенного на базе кафедры экономики предприятия, управления трудовыми ресурсами в АПК и права федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова», от 29 мая 2025 г., протокол № 12.

Я, Шевченко Мария Николаевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук, профессор,
специальность 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством, декан факультета экономики
и управления АПК, заведующий кафедрой экономики
предприятия, управления трудовыми ресурсами в АПК
и права федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Луганский государственный аграрный университет
имени К.Е. Ворошилова» Мария Николаевна Шевченко

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова»
291008, Луганская Народная Республика, г. Луганск, г.о. Луганский, р-н Артемовский, тер. ЛНАУ, д. 1.
Тел.: (857-2) 96-60-00
e-mail: rector@lnau.su
Сайт организации: http: //lnau.su

Подпись Шевченко М. Н.
Подтверждаю: Вторая С. С.
Нач. отдела кадров
«29» 05 2025 г