ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Елистратова Никиты Сергеевича, выполненную на тему «Совершенствование системы управления организациями (на примере предприятий пищевой промышленности)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы исследования

Современные условия хозяйствования, характеризующиеся высокой турбулентностью внешней среды, усилением конкурентной борьбы и усложнением задач стратегического и операционного управления, предъявляют особые требования к эффективности системы управления организациями, в том числе предприятиями реального сектора экономики, в частности, пищевой промышленности. Предприятия данной отрасли играют ключевую роль в обеспечении продовольственной безопасности государства и формировании устойчивого экономического роста, что обусловливает необходимость выработки научно обоснованных управленческих подходов, способных адаптироваться к быстро меняющимся условиям внешней и внутренней среды. Кроме того, в условиях усиления роли государственно-частного партнёрства, цифровизации управленческих процессов и необходимости интеграции в глобальные производственно-сбытовые цепочки возрастает потребность в научном осмыслении сущности конкурентного потенциала предприятий, разработке инструментов его оценки и направлений его развития.

В этой связи исследование проблем управления организациями как многоуровневого и многогранного процесса, эффективность которого влияет на их конкурентоспособность, устойчивость и развитие, является своевременным, что подтверждается как объективными условиями функционирования предприятий пищевой промышленности, так и имеющимся дефицитом теоретических и прикладных исследований, направленных на формирование системного подхода к совершенствованию управления предприятиями и их конкурентным потенциалом в отраслевом и национальном контекстах.

Вышесказанное актуализирует необходимость развития теоретико-методических основ и разработки практических рекомендаций по совершенствованию системы управления организациями и предопределяет

Входящий № 08-09/116
«10» 06 2025 г.

выбор темы, цели исследования и поставленных в диссертации Н.С. Елистратова задач.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Диссертация Н.С. Елистратова на тему «Совершенствование системы управления организациями (на примере предприятий пищевой промышленности)» выполнена в соответствии с паспортом специальности 5.2.6. Менеджмент, в частности, п. 6, 9, 10, 17.

Научные положения, сформулированные в диссертации, представляют собой результат последовательного и методологически выверенного анализа проблематики совершенствования системы управления организациями. Автором обоснован и предложен комплексный подход, охватывающий элементы диагностики, стратегического проектирования и оперативного управления.

Основные результаты диссертации Н.С. Елистратова получены с использованием методов анализа и синтеза, индукции и дедукции, системного подхода, экономико-статистических методов, сравнительного и структурно-функционального анализа, методов экспертных оценок и анкетирования, программно-целевой метода. Методы, которые автор использовал в процессе доказательства основных предложений в исследовании, не вызывают сомнений и подтверждают высокую степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций.

Представленные рекомендации по совершенствованию системы управления организациями прошли апробацию, что подтверждается соответствующими справками о внедрении. Народным Советом Донецкой Народной Республики приняты к рассмотрению рекомендации по совершенствованию системы управления предприятиями пищевой промышленности, а также стратегические направления развития предприятий на основе SWOT-анализа и механизма обеспечения продовольственной безопасности (справка от 21.01.2025 № 2-исх/2025).

Методические рекомендации по внедрению структурной модели среды функционирования предприятия и концептуальной модели процесса управления конкурентным потенциалом, включая инструментарий оценки его уровня, рассмотрены и одобрены к применению в практической деятельности ООО «РОЗ-АГРО», что в перспективе позволит повысить эффективность управленческих решений и укрепить конкурентные позиции предприятия на рынке (справка от 21.01.2025 № 50).

В учебный процесс ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» внедрены теоретико-методические положения по определению направлений повышения эффективности управления конкурентным потенциалом предприятий, что способствует расширению содержания профильных дисциплин при подготовке специалистов в сфере управления (справка от 11.02.2025 № 01-06/119).

Это позволяет утверждать, что практическая применимость и эффективность предложенных в диссертации решений получила эмпирическое подтверждение.

Список работ, опубликованных автором, в полной мере отражает степень апробации результатов исследования. Основные положения и результаты диссертации опубликованы в 19 научных работах, в том числе: 10 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, ДНР, 1 статья в другом рецензируемом научном издании, 8 работ апробационного характера. Общий объем публикаций 5,35 п.л., из них 3,79 п.л. принадлежит лично автору.

Стиль изложения материала исследования, выводов и рекомендаций отвечает требованиям научности, последовательности, объективности. Изложение материала в диссертации лаконично и корректно.

Следовательно, можно констатировать, что научные положения, теоретические выводы и практические рекомендации, изложенные в диссертации, обладают высокой степенью обоснованности и базируются на релевантных эмпирических данных. Результаты проведенного исследования демонстрируют соответствие критериям доказательности и обоснованности, характерным для научных работ в рамках заявленной проблематики.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Результаты научных исследований, выводы и предложения, приведенные в диссертации, получены Н.С. Елистратовым лично и характеризуются высоким уровнем достоверности. Проведенное исследование отличают логичность и четкость поставленных задач, применение научно-методических, аналитических и статистических материалов по совершенствованию системы управления организациями.

Достоверность научных положений, выдвинутых автором, обеспечивается тем, что они являются результатом глубокого осмысления и обобщения исследований отечественных и зарубежных ученых, изучения специальных и научно-практических информационных источников, в

частности, нормативных правовых актов, статистических материалов, государственных программ развития агропромышленного комплекса и пищевой промышленности, материалов периодических изданий и специализированных монографических источников по теме диссертации, а также экспертных опросов, аналитических материалов, собственных умозаключений и наблюдений автора.

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке теоретико-методологического подхода к совершенствованию системы управления предприятиями пищевой промышленности. Особо стоит подчеркнуть тот факт, что автором предпринята попытка сквозной интеграции микро-, мезо- и макроуровней управления, что придает исследованию как междисциплинарный, так и системный характер, выводящий его за рамки частной прикладной задачи и придающий статус фундаментального научного поиска. Исследование Н.С. Елистратова заполняет пробел в отечественных научных исследованиях, предлагая концептуальные и прикладные решения, основанные на анализе зарубежного опыта, адаптированного к российским реалиям.

Так, автором разработана структурная модель среды функционирования предприятий пищевой промышленности на основе детализации, уточнения, практически ориентированного усовершенствования структуры микро- и макроокружения предприятия. Также автором предложена функциональная модель информационно-аналитического обеспечения системы управления, учитывающая декомпозицию процессов деятельности и выделение ключевых областей, необходимых для реализации указанного обеспечения.

Особого внимания заслуживает сформированная Н.С. Елистратовым концептуальная модель процесса управления конкурентным потенциалом предприятий пищевой промышленности, включающая создание горизонтально-вертикальной структуры управления в рамках всех иерархических уровней, и разработанный методический инструментарий для оценки уровня конкурентного потенциала предприятий пищевой промышленности, базирующийся на интегральном подходе.

В диссертации предложены стратегические направления развития предприятий пищевой промышленности в экономике государства на основе SWOT-анализа их деятельности, результаты которого интегрированы в многоуровневый механизм управления, объединяющий горизонтально-вертикальную структуру, кластерные инициативы и принципы государственно-частного партнерства для обеспечения устойчивого развития

отрасли на локальном, региональном, национальном и глобальном уровнях и укрепления продовольственной независимости.

Важным положением, содержащим элементы научной новизны, является усовершенствование автором системы управления предприятиями пищевой промышленности в рамках взаимодействия государственного и глобального уровней экономики через разработку иерархической структуры управления, определение принципов и условий устойчивого развития системы, актуализацию рисков, а также формирование приоритетных задач развития.

Прозрачность методологии, логическая связность аргументации и прикладная направленность подтверждают обоснованность представленных результатов и их новаторский характер.

Замечания

Отмечая целостность и завершенность диссертации, достоверность, новизну и обоснованность представленных в ней научных положений и выводов, необходимо указать отдельные замечания и пожелания, побуждающие к дискуссии:

1. В параграфе 1.1 (стр. 18) автор утверждает, что «...управление предприятиями пищевой промышленности должно осуществляться на основе оптимизации интересов административно-территориальных единиц и государства в целом», а противоречие интересов предприятия, административно-территориальной единицы и государства может иметь негативные последствия на микро-, мезо- и макроэкономическом уровне (стр. 19). Детализация интересов предприятий пищевой промышленности, административно-территориальных единиц и государства усилило бы аргументацию данного утверждения.

2. В предложенной автором функциональной модели информационно-аналитического обеспечения системы управления предприятиями пищевой промышленности (рисунок 1.5, стр. 54) целесообразно было бы указать на этапе 4 не только применяемые аналитические инструменты (Data Mining, построение нейронных сетей, классические методы анализа рынков, бизнес-стратегии и т.п.), но и информационные системы, обеспечивающие автоматизацию выполнения операций, поддающихся формализации, для разработки и принятия управленческих решений в соответствии с задачами и стратегией предприятий пищевой промышленности.

3. В таблице 2.1 (стр. 77) представлены этапы управления конкурентным потенциалом на микроэкономическом уровне. Однако форма представления не в полной мере позволяет оценить функциональную наполненность механизма управления конкурентным потенциалом, поскольку указанные этапы в своей реализации взаимосвязаны не только последовательно, но, в зависимости от целей субъекта управления, возможна иная наполненность и функциональная взаимосвязь данных этапов.

4. На рисунке 2.6 (стр. 98) диссертации описан параллельно-последовательный подход к управлению конкурентным потенциалом пищевой промышленности на всех уровнях хозяйствования, при этом автором не приводится оценка административной реализуемости предложенного подхода в контексте действующего нормативного поля и ресурсных ограничений субъектов управления.

5. В рамках решения инфраструктурного обеспечения аналогами зарубежного оборудования и комплектующими к ним, для превентивного предупреждения развития угроз (согласно SWOT-анализу, проведенному автором исследования), «Кластер 3: Производственно-технологическая модернизация и развитие конкурентоспособности пищевых производств» в представленной кластерной модели имплементации механизма формирования политики в сфере управления предприятиями пищевой промышленности в контексте обеспечения продовольственной безопасности (рисунок 3.9, стр. 162) логичнее было бы назвать «Кластер 3: Развитие государственно-частного партнерства пищевой промышленности с машиностроительными предприятиями региона».

Следует отметить, что вышеуказанные замечания носят дискуссионный характер, не уменьшая теоретического и научно-практического значения представленной работы и защищаемых положений.

Заключение

В целом представленная диссертация Н.С. Елистратова выполнена на актуальную тему, является завершенным, самостоятельно подготовленным научным трудом, имеющим теоретическую значимость и практическую ценность для решения важной научно-прикладной задачи разработки теоретико-методических подходов и практических рекомендаций по совершенствованию системы управления организациями.

Выводы, рекомендации и положения, выносимые на защиту, достаточно апробированы и достоверны. Полученные новые научные результаты

обоснованы, цель работы достигнута, поставленные задачи решены. Содержание автореферата и основные положения диссертации идентичны. Текст диссертации логично структурирован и изложен научным стилем.

Таким образом, диссертация Елистратова Никиты Сергеевича на тему «Совершенствование системы управления организациями (на примере предприятий пищевой промышленности)» соответствует требованиям п. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 (в действующей редакции), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Жиляков Дмитрий Иванович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Официальный оппонент:

Доктор экономических наук
(специальность 08.00.05 – Экономика
и управление народным хозяйством),
доцент, проректор по научной работе
и инновациям федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования «Курский
государственный аграрный
университет имени И.И. Иванова» Дмитрий Иванович Жиляков

305021, Российская Федерация,
г. Курск, ул. Карла Маркса, д. 70
тел.: +7 (4712) 53-14-25
тел.: +7 (4712) 53-13-30
e-mail: kursksau@kursksau.ru,
zhilyakov@yandex.ru

Подпись Т.Т. Тишкякова
Удостоверяю
Специалист ОК
06 2025 г.