ОТЗЫВ
на автореферат диссертации
Елистратова Никиты Сергеевича
«Совершенствование системы управления
организациями (на примере предприятий пищевой промышленности)»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. Менеджмент

Рынок пищевой продукции характеризуется высокой насыщенностью и интенсивной конкуренцией как со стороны отечественных, так и зарубежных производителей. В этих условиях эффективная система управления, позволяющая оперативно реагировать на изменения спроса, оптимизировать затраты и обеспечивать высокое качество продукции, становится критически важным фактором выживания и роста. Потребители становятся все более требовательными к качеству, безопасности, питательной ценности и экологичности продуктов питания. Организации должны постоянно адаптироваться к этим изменениям, разрабатывать и внедрять новые продукты, оптимизировать производственные процессы и системы контроля качества. Эффективная система управления позволяет оперативно анализировать рыночные тенденции и принимать обоснованные решения. Тема диссертации «Совершенствование системы управления организациями (на примере предприятий пищевой промышленности)» является актуальной и востребованной, поскольку она направлена на решение важной проблемы – разработку структурной модели среды функционирования предприятий пищевой промышленности, а также функциональной модели информационно-аналитического обеспечения системы управления, учитывающую декомпозицию процессов деятельности и выделение ключевых областей, необходимых для реализации указанного обеспечения.

Положения, выносимые на защиту, в целом свидетельствуют о личном вкладе соискателя, а результаты работы расширяют научно-методологическую базу управления предприятиями пищевой промышленности, способствуя углублению теоретических представлений о механизмах повышения их эффективности и устойчивого развития.

Входящий № 08-09/104
«26» 05 2025

Научная новизна полученных результатов заключается в формировании концептуальной модели процесса управления конкурентным потенциалом предприятий пищевой промышленности, включающей создание горизонтально-вертикальной структуры управления в рамках всех иерархических уровней, которая обеспечивает интеграцию и координацию действий между макро-, мезо- и микроэкономическими уровнями на основе принципов системности, комплексности и непрерывности.

Достоверность выводов диссертации Елистратова Н. С. обеспечивается рекомендациями по применению результатов исследования в практической деятельности и принятию к рассмотрению Народным Советом Донецкой Народной Республики для возможного использования при разработке программ развития отрасли (справка от 21.01.2025 № 2-исх/2025). Также результаты исследования рассмотрены и одобрены к применению в практической деятельности ООО «РОЗ-АГРО», что в перспективе позволит повысить эффективность управленческих решений и укрепить конкурентные позиции предприятия на рынке (справка от 21.01.2025 № 50). Отдельные теоретико-методические положения, полученные в диссертации, используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» (справка от 11.02.2025 № 01-06/119).

Несмотря на объективные достоинства исследования, можно выделить дискуссионные моменты, в частности:

1. В автореферате (рисунок 1) представлена детализованная структурная модель среды функционирования предприятий пищевой промышленности, однако не совсем понятно, как именно эта модель позволяет формировать более точные прогнозы и повышать устойчивость работы. Целесообразно было бы более подробно описать механизм влияния этой модели на прогнозирование и устойчивость. Непонятно, как используется информация о каждом элементе внешней и внутренней среды.

2. На рисунке 2 автореферата представлена функциональная модель информационно-аналитического обеспечения системы управления предприятиями пищевой промышленности. Этапы функциональной модели описаны достаточно абстрактно. Что конкретно подразумевается под «исследованием среды»?

Указанные выше дискуссионные моменты носят рекомендательный характер и не снижают общей положительной оценки результатов исследования, а также его теоретической и практической значимости.

Объект и предмет исследования соответствуют Паспорту специальности 5.2.6. Менеджмент. Результаты диссертационного работы исследования опубликованы в 19 научных работ, в том числе: 10 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, ДНР, 1 статья в другом рецензируемом научном издании, 8 работ апробационного характера.

Диссертация «Совершенствование системы управления организациями (на примере предприятий пищевой промышленности)» отвечает требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г. (в действующей редакции), а ее автор Елистратов Никита Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Я, Балабенко Елена Владимировна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук,
специальность 08.00.05 – Экономика
и управление народным хозяйством,
доцент, профессор кафедры
менеджмента строительных организаций
ФГБОУ ВО «Донбасская национальная
академия строительства и архитектуры» Е.В. Балабенко

Подпись д-ра экон. наук, доцента Е.В. Балабенко заверяю:

Ученый секретарь
ФГБОУ ВО «ДОННАСА»
канд. техн. наук, доцент М.Ю. Гутарова

23.05.2025 г.

Адрес: Российская Федерация, Донецкая Народная Республика,
286123, г.о. Макеевка, г. Макеевка, ул. Державина, 2
Телефон/факс: +7-856-343-7033
E-mail: mailbox@donnasa.ru
Сайт: www.donnasa.ru