ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Дятлова Валерия Васильевича на тему «Развитие управления предприятиями пассажирского транспорта (на примере Донецкой Народной Республики)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы исследования

Обеспечение нормального функционирования любой современной социально-экономической системы зависит от государственного регулирования, процесса воздействия государства на хозяйственную жизнь общества и связанные с ней социальные процессы, в ходе которого реализуется экономическая и социальная политика государства, основанная на определённой концепции. Нынешний период глобальной экспансии, особенно в условиях финансового кризиса, ставит новые задачи по ускорению адаптации предприятий транспортной отрасли в целом, и предприятий пассажирского транспорта в частности, формированию стратегий развития и выбору механизмов преобразования. Основные стратегии должны быть направлены на обеспечение задач конкурентоспособности, концентрации усилий на производстве качественной продукции, усиления позиций на новых рынках, развития инфраструктуры, повышение безопасности.

Развитие отечественной и зарубежной промышленности в последние годы дают богатый опыт реорганизации предприятий различного уровня, которые не только успешно расширяли масштабы деятельности, но и научились успешно избавляться от непрофильных активов. В условиях финансового кризиса такие подразделения становятся особенно обременительными, увеличивая затраты, сдерживая рост эффективности и акционерной стоимости компании. Это предполагает дальнейшее развитие процессов реструктуризации компаний, поиск эффективного управления ими. Широкие возможности для снижения издержек и роста качества оказываемых услуг открывает для транспортной отрасли передача части управленческих производственных и сервисных функций предприятий сторонним исполнителям.

Приоритетной задачей в плане реорганизации выходит стратегия развития, направленная не только на повышение конкурентоспособности, но и на позиционирование структуры с качественно новой структурно-логистической моделью управления предприятиями пассажирского транспорта в условиях кризиса. Именно предприятия пассажирского транспорта обеспечивают жизнедеятельность граждан в сложившихся

Входящий № 08-09/142
«15» 07 2025 г.

социально экономических условиях, они решают практически все экономические проблемы, связанные с перемещением физических лиц.

Для готовности реализовать текущие потребности развития предприятий пассажирского транспорта, необходимы качественные преобразования в управлении транспортными предприятиями за счет интеграции взаимной деятельности государственных органов с местными органами власти и хозяйствующими субъектами. Все это подчеркивает несомненную актуальность и практическую значимость вопросов, связанных с развитием управления предприятиями пассажирского транспорта.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Обоснованность представленных в диссертации научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается спектром научных методов, используемых в диссертации, применением фундаментальных положений экономической науки, использованием результатов научных работ исследователей со схожей проблематикой, а также информационных, аналитических баз данных, нормативных правовых документов федерального и регионального уровней, отчетных и аналитических документов органов законодательной и исполнительной власти Донецкой Народной Республики и Российской Федерации.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии теоретических и методических положений по формированию и использованию разработанных направлений в системе функционирования и развития управления предприятий пассажирского транспорта. Предложенный автором научно-методический подход к комплексному решению проблем внедрения информационных технологий, позитивно влияющих на процессы функционирования и развития предприятий пассажирского транспорта, позволит удерживать предприятия пассажирского транспорта в стабильном состоянии, с потенциальной возможностью экономического роста, а также повысить качество и безопасность пассажирских перевозок путем комплексного управления предприятиями пассажирского транспорта.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования теоретических положений и научно-практических рекомендаций, выводов и обобщений, представленных в диссертации, для принятия управленческих решений, обеспечивающих эффективное и устойчивое управление предприятиями пассажирского транспорта Донецкой Народной Республики. Полученные в ходе исследования результаты могут быть использованы в практике управленческих структур для повышения эффективности управления предприятиями пассажирского транспорта, выявления их слабых и сильных сторон, вызовов и угроз, формирования институциональной модели за счет оптимизации структуры муниципального органа власти, объединения подразделений, связанных с транспортным

обеспечением, транспортной логистикой, единым управлением движением транспорта и дорожным строительством, упорядочением подчиненности

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Научные труды зарубежных и отечественных ученых по проблеме развития управления предприятиями пассажирского транспорта, результаты проведенных фундаментальных и прикладных исследований, опубликованные в научных работах, обусловили достоверность полученных автором результатов, выводов и рекомендаций.

Научная новизна полученных результатов заключается в развитии и уточнении теоретико-методических положений и разработке научно обоснованных рекомендаций по развитию управления предприятиями пассажирского транспорта. Основные научные результаты, полученные автором, заключаются в следующем:

1. Получил развитие научно-методический подход к решению вопросов по внедрению информационных технологий, позитивно влияющих на процессы функционирования и развития предприятий пассажирского транспорта.

2. Предложена структура управления предприятиями пассажирского транспорта.

3. Усовершенствован механизм управления предприятиями пассажирского транспорта, за счет объединения в единую управленческую структуру предприятий пассажирского транспорта, Министерства транспорта и департаментов местной администрации.

4. Обоснован научно-методический подход внедрения и использования в процессе управления предприятиями пассажирского транспорта современных информационных и цифровых технологий как фактора повышения эффективности управления предприятиями пассажирского транспорта.

5. Усовершенствован алгоритм принятия управленческих решений в системе управления предприятиями пассажирского транспорта за счет реструктуризации структуры местной администрации власти.

Замечания

Отмечая содержательность, обоснованность, достоверность, новизну и высокий уровень диссертации следует указать на отдельные положения, которые носят дискуссионный характер:

1.В первой главе диссертации автором рассмотрены составляющие структуры управления предприятиями пассажирского транспорта (рис. 1.4).

Было бы целесообразно объяснить, каким образом частные функции влияют на развитие предприятий пассажирского транспорта. .

2.Во второй главе диссертации проведена оценка технического состояния и технического обеспечения системы управления предприятиями пассажирского транспорта (табл. 2.4). Однако автор не показывает каким образом проводились расчеты коэффициентов, указанных в таблице. Было бы целесообразно предоставить формулы, на основании которых производились расчеты.

3.Во второй главе диссертации в качестве исследуемых предприятий представлены ООО «Енакиевское АТП», ООО «Донгортех», ООО «Магистраль», ООО «Транспортный альянс». Выводы автора по указанным предприятиям пассажирского транспорта стали бы более убедительными, если бы были указаны критерии, по которым проводился отбор предприятий и представлены категории которым они соответствуют.

4. Во второй главе диссертации (табл. 2.3) показана оценка обеспеченности управления предприятиями пассажирского транспорта Донецкой Народной Республики кадровыми ресурсами и обозначено, что проблемы в обеспеченности рабочими кадрами имеются практически на протяжении всего периода исследования, проблемной является и динамика коэффициента администрирования управления предприятиями пассажирского транспорта. Было бы целесообразно объяснить, как будет решатся проблема обеспеченности кадровыми ресурсами и администрирования управления предприятиями пассажирского транспорта.

5. В третьей главе диссертации представлена понятийная модель реструктуризации департамента экономики и транспорта и предприятий пассажирского транспорта (рис. 3.14). Было бы целесообразно указать, предприятия пассажирского транспорта какой категории участвуют в указанной реструктуризации.

Приведенные замечания носят преимущественно дискуссионный характер и не влияют на обоснованность выводов и защищаемых положений представленной диссертационной работы. Их следует рассматривать как рекомендации к дальнейшим исследованиям автора по избранному научному направлению.

Заключение

Диссертация Дятлова Валерия Васильевича на тему «Развитие управления предприятиями пассажирского транспорта (на примере Донецкой Народной Республики)», является актуальным, самостоятельным и завершенным научным исследованием, имеющим теоретическую значимость и практическую ценность. Работа оптимально структурирована, результаты исследований последовательно изложены. Диссертация содержит научную новизну, что свидетельствует о личном вкладе автора в решение важной

научно-прикладной задачи по разработке теоретических, методических подходов и практических рекомендаций по развитию управления предприятиями пассажирского транспорта. Автореферат отражает результаты исследования, представленные в диссертации, и соответствует всем требованиям, предъявляемым к его содержанию. Публикации автора отражают основные положения, выносимые на защиту.

Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 5.2.6. Менеджмент (пункты 5; 9; 10).

Диссертация соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 «Положения о присуждении научных степеней» утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013г. (в действующей редакции), а ее автор, Дятлов Валерий Васильевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Ангелина Ирина Альбертовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Официальный оппонент:
Доктор экономических наук,
(специальность - 08.00.05 Экономика
и управление народным хозяйством;
08.00.10 – Финансы, денежное обращение и
кредит),
профессор, заведующий кафедрой туризма,
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Донецкий национальный
университет экономики и торговли
имени Михаила Туган-Барановского» И.А. Ангелина

14.02.2025 г

283050, ДНР, г. Донецк,
ул. Щорса, д.31
тел. +7 (856) 305-06-73
e-mail: info.donnuet@mail.ru

Подпись И.А. Ангелиной
А.Н. Гуженкова заверяю
Начальник отдела кадров
Федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Донецкий национальный университет
экономики и торговли имени
Михаила Туган-Барановского»