ОТЗЫВ

на диссертацию **Бородацкой Анны Витальевны** на тему **«Методы и критерии оценки эффективности системы управления строительным комплексом»**, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Бородацкая Анна Витальевна в 2019 году с отличием окончила ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ», получила высшее образование по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» с присвоением квалификации магистр. В 2024 году окончила аспирантуру по очной форме обучения в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» и сдала кандидатские экзамены по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Свою трудовую деятельность Бородацкая Анна Витальевна начала в 2018 году, в настоящее время является ассистентом кафедры менеджмента строительных организаций федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры».

Диссертация подготовлена согласно плану научно-исследовательских работ федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры», по теме: «Теоретико-методические подходы к развитию организационно-экономического механизма управления строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством» (номер государственной регистрации НИОКТР 0121D000097); «Организационно-аналитическое обеспечение эффективности принимаемых решений в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве» (регистрационный

номер НИОКТР 123121800040-8). В работах автором развиты теоретические подходы становления категории «система управления»; изучены закономерности формирования строительного комплекса в контексте эффективности его системы управления; выделены направления, определяющие зависимость темпа развития строительного комплекса и формирования его системы управления; выполнена оценка подходов эффективности системы управления строительным комплексом Донецкой Народной Республики; развит метод оценки эффективности системы управления строительным комплексом, проведена его апробация на предприятиях Республики; разработаны научно-практические подходы к обеспечению эффективности системы управления строительным комплексом.

В период работы над диссертацией Бородацкая А.В. зарекомендовала себя как грамотный специалист, способный решать научные проблемы, связанные с развитием управленческих решений в консервативных отраслях строительного комплекса, отличающихся использованием ограниченного арсенала технологий менеджмента. Результаты проведенного исследования показывают, что выдвинутая автором цель по разработке и совершенствованию методов и критериев оценки эффективности системы управления строительным комплексом в современных экономических условиях была достигнута с помощью применения ряда научных методов, что обеспечило получение новых научно обоснованных выводов и положений.

Научная новизна полученных результатов заключается в развитии теоретических основ, методических и практических рекомендаций к разработке методов и критериев оценки эффективности системы управления строительным комплексом.

Практическая значимость исследования заключается в обогащении научно-практическими подходами к оценке эффективности системы управления строительным комплексом ДНР, позволяющих при условии их практического применения повысить уровень достижения комплексом целей и приоритетных направлений устойчивого развития государства.

Полученные научные результаты рассмотрены, одобрены и приняты к практическому внедрению в деятельность Администрации города Макеевка – при разработке Мастер-плана развития городского округа Макеевка была предложена методика оценивания системы управления строительным комплексом на корпоративном уровне.

Разработанная методика оценивания системы управления строительным комплексом Донецкой Народной Республики прошла апробацию на предприятиях строительного комплекса: ООО «ЛЮКСПРОМ», АО ПКП «МЕТАЛЛИСТ», ООО «ГПК ИНЖИНИРИНГ», подтвердив свою действенность.

Постулаты, принципы, выводы и научно-методические рекомендации диссертации используются в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» при изложении учебных дисциплин «Менеджмент в строительстве», «Управление инвестиционно-строительным проектом».

Полученные Бородацкой А.В. основные результаты и выводы, а также сформированные научные положения имеют высокую степень обоснованности, достигнутую вследствие проведенного глубокого анализа и систематизации научной литературы по проблематике, связанной с методами и критериями оценки эффективности системы управления строительным комплексом с применением общенаучных и специальных методов познания.

По теме диссертации опубликовано 20 научных работ, среди которых: 1 монография в соавторстве, 10 статей в рецензируемых научных изданиях, 9 работ апробационного характера. Общий объем публикаций составил 23,72 п.л., из которых лично автору принадлежат 7,77 п.л. Опубликованные автором работы отражают основное содержание диссертации.

В целом представленная диссертация Бородайкой Анны Витальевны на тему «Методы и критерии оценки эффективности системы управления строительным комплексом» является завершенным, самостоятельным, полным научным исследованием, соответствует всем требованиям,

полным научным исследованием, соответствует всем требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Бородацкая Анна Витальевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Научный руководитель:
доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры менеджмента
строительных организаций
ФГБОУ ВО «ДОННАСА» Е. В. Балабенко
06.02.2025

Подпись заверяю:
начальник отдела кадров
ФГБОУ ВО «ДОННАСА» А. С. Лаевский