

## ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Мызникова Ивана Александровича на тему «Механизмы антикризисного управления промышленными предприятиями», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

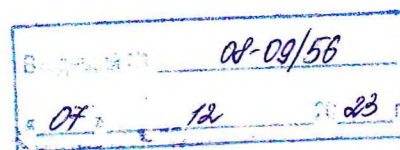
### Актуальность избранной темы

Современные условия функционирования отечественных промышленных предприятий сопряжены с реализацией ряда неблагоприятных факторов, обусловивших появление кризисных ситуаций в отдельных отраслях промышленности. В то же время, турбулентность внешней среды российских промышленных предприятий в целом, порождающая дестабилизацию и замедляющая их темпы роста, несравнима по масштабам и последствиям с турбулентностью, наблюдаемой в экономической системе вновь присоединенных территорий. В таких условиях, кризисные ситуации, являясь одним из неотъемлемых этапов функционирования промышленных предприятий во всем мире, в специфических экономических условиях новых регионов России имеют затяжной, глубокий, системный характер последствий.

В связи с вышеизложенным, вопросы формирования механизмов антикризисного управления промышленными предприятиями обладают неоспоримой актуальностью и имеют особое значение для экономик вновь присоединенных территорий.

### Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Анализ содержательной части диссертации позволяет сделать вывод, что представленная работа является самостоятельным научным трудом, содержащим комплекс научных положений, выводов и рекомендаций,



обладающих существенной научной новизной. Обоснованность полученных автором результатов достигается посредством:

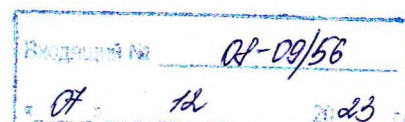
– глубокой проработки теоретико-методологической базы, представленной трудами отечественных и зарубежных исследователей, как в области исследования причин и природы кризисных явлений, систематизации и классификации кризисов и фаз их протекания, так и в области антикризисного управления, развития его инструментов и формирования механизмов;

– использования обширного информационно-эмпирического базиса, представленного информационно-аналитическими материалами министерств и ведомств Донецкой Народной Республики (ДНР), данными финансовой и управленческой отчетности промышленных предприятий Донецкой Народной Республики; материалами статистических и справочных изданий;

– уместного использования автором целого арсенала общенаучных и специальных методов, среди которых положения синергетического и системного подходов, методы системного анализа, обобщающих показателей, экспертных оценок, терминологического и категориального анализа, классификации и группировки, научной абстракции и аналогии, абстрактно-логического и структурно-логического анализа, графического отображения и схематического представления анализируемых закономерностей, логического обобщения, а также формально-логические методы и др.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Диссертация Мызникова И.А. представляет собой логически и грамотно выстроенное целостное исследование, посвященное обоснованию и разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию механизмов антикризисного управления промышленными предприятиями на основе оценки изменений потенциалов их внешней и внутренней среды. Сущность исследования раскрывается через



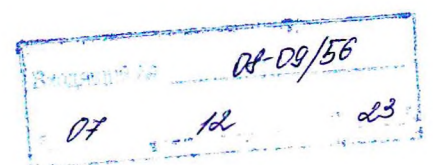


решение его этапных задач, что позволило в полной мере достичь поставленную автором цель диссертации.

Неоспоримым достоинством работы выступает концептуально новое представление автора о природе и сущности кризиса, трактуемой в рамках исследования с позиции баланса внешнего и внутреннего потенциалов промышленных предприятий, что позволило использовать их оценку в качестве индикатора глубины кризисного процесса. В результате автором были предложены различные модели поведения в зависимости от изменений потенциалов внутренней и/или внешней среды, а также соответствующих им стратегий и механизмов антикризисного управления.

Другим научным выводом, формирующим фундамент исследования, является авторское представление об антикризисном управлении промышленными предприятиями как непрерывном комплексном циклическом процессе, что позволило значительно расширить трактовку данного понятия, а также потребовало формирования отдельных инструментов и механизмов на разных стадиях развития кризисного процесса с целью противостояния не только текущим, но и потенциальным угрозам наступления кризиса.

Приведенные фундаментальные положения исследования позволили сформировать на их базе комплекс взаимосвязанных и взаимообусловленных разработок, содержащих приращение научного знания в области формирования механизмов антикризисного управления промышленными предприятиями. Так, научная новизна работы заключается в обосновании и разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию механизмов антикризисного управления промышленными предприятиями как механизмов восстановления равновесия факторов их внешней и внутренней среды на всех стадиях развития кризисных процессов. Среди ключевых положений научной новизны наибольшего внимания, на наш взгляд, заслуживают следующие из них:



- результативный подход к оценке экономического потенциала, модификация которого представлена как равновесно-результативный подход (с. 101-110);

- стратегический подход к антикризисному управлению промышленными предприятиями как непрерывному комплексному циклическому процессу, направленному на восстановление равновесия факторов внешней и внутренней среды промышленного предприятия как системы, в основу которого положен усовершенствованный научно-методический подход к классификации видов кризиса, представленных как точки бифуркации в периоды развития кризисного процесса (с. 70);

- концептуальные основы формирования механизмов антикризисного управления промышленными предприятиями (с. 134-146);

- научно-методический подход к формированию механизмов антикризисного управления промышленными предприятиями, основанный, в отличие от существующих, на идее дифференциации механизмов антикризисного управления для различных стадий жизненного цикла кризисного процесса и обеспечивающий на базе предложенной технологии выбор адекватного антикризисного инструментария (с. 146-162).

Обладая значимой теоретической ценностью, положения научной новизны автора имеют выраженную практическую ориентацию, что подтверждается их многократной апробацией в практике антикризисного управления промышленными предприятиями ДНР, среди которых Коммунальное предприятие «Макеевский комбинат детского питания», Общество с ограниченной ответственностью «СТИРОЛБИОФАРМ», Общество с ограниченной ответственностью «Научно-производственное объединение «Ясиноватский машиностроительный завод».

Кроме того, полученные результаты были использованы в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», а также в научно-исследовательских работах при выполнении ряда тем Государственного бюджетного учреждения «Институт

Входящий №	08-09/56	
« 07 »	12	23



экономических исследований» и федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы».

Достоверность научных положений диссертации, кроме прочего, подтверждается их апробацией посредством публикации статей и тезисов, а также участия в научных конференциях. Так, основные положения, выводы и результаты исследований прошли апробацию на 14 научно-практических конференциях, а также опубликованы в 29 научных работах (общим объёмом 16,03 п.л., из которых лично автору принадлежит 10,63 п.л.), среди которых 1 коллективная монография, 11 статей в рецензируемых научных изданиях, 3 статьи в других научных изданиях, 14 работ апробационного характера. Публикации автора в полной мере раскрывают ключевые положения научной новизны диссертации.

### **Замечания и дискуссионные положения**

Обращая внимание на общую высокую оценку анализируемой диссертации, ее результатов и выводов, необходимо отметить наличие некоторых дискуссионных положений, а именно:

1. В рамках исследования представлена обширная аналитическая часть, посвященная анализу и оценке внутреннего и внешнего потенциала промышленного предприятия в контексте антикризисного управления, выполненная на примере ООО «Научно-производственное объединение «Ясиноватский машиностроительный завод» (с. 110-129). Указывая на значимость и ценность проведенной оценки на основе применения авторского новаторского подхода к трактовке сущности кризиса и кризисного процесса с позиции баланса внешнего и внутреннего потенциалов промышленных предприятий, отметим в качестве недостатка, что в автореферате указанной аналитической части уделено незаслуженно мало внимания.

2. Выгодно отличает работу обширная апробация полученных результатов в практике антикризисного управления промышленных

Входящий №	08-09/56	
07	12	23

предприятий ДНР. Так, согласно справкам о внедрении, представленным в приложениях к диссертации, экономический эффект от внедрения предложенных рекомендаций был получен на трех промышленных предприятиях. В то же время, в основном тексте диссертации подробно описаны источники получения эффекта исключительно на одном предприятии – ООО «Научно-производственное объединение «Ясиноватский машиностроительный завод». Как представляется, работа бы выиграла, если бы источники получения эффекта были детально описаны для всех трех предприятий.

3. Традиционно анализ зарубежного опыта представляет собой систематизацию ключевых характерных черт, инструментов, подходов и методов в соответствии с географическим аспектом (зачастую – по странам). В то же время, автором анализируемого исследования анализ зарубежного опыта приведен в контексте анализа взглядов зарубежных исследователей. Выбор такого подхода требует пояснения.

4. В рамках исследования проведен глубокий стратегический анализ факторов внешней и внутренней среды промышленных предприятий ДНР и обосновано наличие ряда системных проблем, свидетельствующих о развитии негативных тенденций как во внешней, так и во внутренней среде промышленных предприятий ведущих отраслей промышленности, провоцирующих развитие кризисных явлений на промышленных предприятиях республики (с.77-93). Однако, несмотря на обоснованное наличие общереспубликанского затяжного кризиса, затрагивающего большинство промышленных предприятий ДНР, в качестве объекта для реализации механизма антикризисного управления (с. 163-178) было выбрано ООО «НПО «ЯМЗ», текущее состояние внутреннего потенциала которого «может быть охарактеризовано как «высокий потенциал», а состояние внешнего потенциала соответствует промежуточному значению между состоянием «средний (умеренный) потенциал» и «высокий потенциал», тяготея к последнему» (с. 129). Такой выбор требует пояснения автора.

Входящий №	08-09/58	
« 07 »	12	23



5. На странице 121 приведена проверка адекватности построенной корреляционно-регрессионной модели зависимости динамики расходов на сбыт и объёма реализованной продукции ООО «НПО «ЯМЗ» за 2017–2021 гг. средствами MS Excel (рис.2.23). В то же время, обозначения, используемые в рисунке, не расшифрованы в работе.

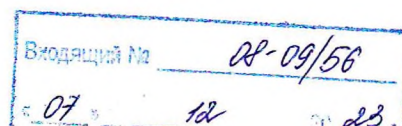
В то же время, необходимо отметить, что приведенные дискуссионные положения не отражаются на высокой ценности представленных автором результатов и обоснованности полученных выводов.

**Заключение о соответствии диссертации критериям,  
установленным п.2.2 Положения о присуждении ученых степеней**

Диссертация Мызникова И.А. выполнена на актуальную тему «Механизмы антикризисного управления промышленными предприятиями» и представляет из себя завершенное, комплексное научное исследование, подчиненное единой цели и выстроенное в соответствии с целостной логикой. Изложение материала в полной мере раскрывает глубину выбранной темы. Автореферат отражает основное содержание диссертационной работы и дает достаточное представление о полученных в рамках диссертационного исследования научных результатах.

Результаты, полученные автором исследования, являются следствием глубокого анализа обширной теоретико-методологической и информационно-эмпирической базы исследования, а также грамотного применения широкого круга научных методов. Как следствие, автором получены значимые научные результаты, положения и выводы, обладающие неоспоримой научной новизной и представляющие ценность с точки зрения теории и практики антикризисного управления промышленными предприятиями и составляющие приращение научного знания в рамках специальности 5.2.6. Менеджмент.

Таким образом, диссертационная работа и автореферат полностью удовлетворяют требованиям, предъявляемым п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, а также всем требованиям, предъявляемым к



работам такого рода, а их автор, Мызников Иван Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, *Какатунова Татьяна Валентиновна*, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Официальный оппонент:

профессор кафедры информационных технологий в экономике и управлении филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Смоленске,  
доктор экономических наук,  
профессор

Т.В. Какатунова

«4» декабря 2023 года

Подпись д-ра экон. наук, профессора Какатуновой Т.В. заверяю.

*Кириллова  
ученый секретарь*



*подпись в.с. Кириллова  
ученый секретарь  
по ИТБС в Ф.О. «НИУ «МЭИ»*

**Какатунова Татьяна Валентиновна**

Шифр и наименование специальности, по которой защищена диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук: 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; управление инновациями)».

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Смоленске

Адрес: 214013, РФ, г. Смоленск, Энергетический проезд, дом 1

Тел.: +7 (4812) 65-14-61

Эл. почта: mail@sbmpei.ru

Сайт организации: https://sbmpei.ru/

Входящий №	<u>08-09/56</u>
« <u>07</u> »	<u>12</u> <u>23</u> г.