



ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Макиевой Ольги Александровны на тему «Механизмы разработки и реализации государственной политики в социальной сфере в условиях новой реальности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Актуальность для науки и практики

В настоящее время, в условиях непрекращающихся боевых действий и процесса интеграции в политическое и экономическое поле Российской Федерации, на территории Донецкой Народной Республики с 2014 года возникает новая реальность. В условиях современных вызовов при становлении государственности Донецкой Народной Республики остается актуальным исследование вопросов формирования механизмов разработки и реализации государственной политики в социальной сфере путем применения проектно-ориентированного подхода с участием всех заинтересованных сторон. Возникающие противоречия формируют фундаментальный вопрос выбора между эффективностью государственного управления и политики, с одной стороны, и социальной справедливостью (ответственностью) с другой, что является не только общечеловеческой проблемой, но и в целом проблемой государственной политики в социальной сфере данной проблемы с целью разработки механизмов реализации государственной информационной политики. Все сказанное подтверждает научную актуальность и практическую значимость избранной темы диссертационного исследования.

Входящий №	08-09/18
« 01 »	12 2023 г.

Основные научные результаты и их значимость для науки и производства

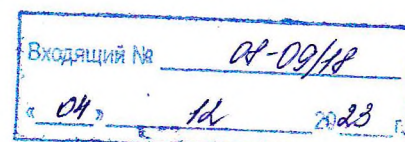
Основные научные результаты, полученные автором, заключаются в следующем:

1. В работе усовершенствован перечень функций социального государства в условиях новой реальности путем включения информационной функции, что соответствует объективно обусловленному социальному характеру информации и необходимости развивать цифровые компетенции (с. 21-24).

2. Также, в отличие от существующих, усовершенствованы механизмы разработки и реализации государственной политики в социальной сфере, которые представлены в триединстве «политика – программа – проект», учитывают территориально-ориентированный подход и направлены на интенсификацию работы с заинтересованными сторонами, с учетом использования стратегии «риск-аппетита» в целях достижения социального эффекта от реализации государственной политики в социальной сфере (с. 100-113, рис. 3.1-3.3, табл. 3.2-3.3).

3. Автором сформировано научное обоснование применения гибкого подхода управления при разработке и реализации государственной политики в социальной сфере, что подразумевает активное взаимодействие с заинтересованными сторонами, постоянную обратную связь и позволяет учитывать мнение и потребности граждан, что на основе анализа зарубежного опыта, наиболее востребовано в условиях новой реальности и обеспечивает реализацию принципа человекоцентричности (с. 135-137, табл. 3.11-3.12).

4. Получили дальнейшее развитие подходы и методы определения соответствия государственной политики ДНР в социальной сфере требованиям социального государства и рекомендации по совершенствованию механизмов реализации государственной политики в социальной сфере с учетом целей устойчивого развития Российской



Федерации (с. 63-67, табл. 2.1-2.3; стр. 117-121, табл. 3.6).

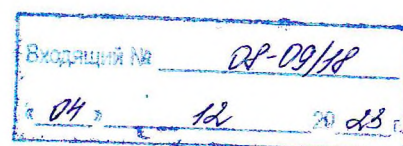
5. В результате исследования получили дальнейшее развитие научно-практические подходы к определению заинтересованных сторон и благополучателей государственной политики ДНР в социальной сфере, что позволяет выявить их вовлеченность, роль и степень влияния, а также рассматривать государство как одну из заинтересованных сторон (с. 86-92, табл. 2.18-2.20, рис. 2.1-2.3).

6. Автором предложены критерии оценки качества взаимодействия с заинтересованными сторонами при реализации государственной политики в социальной сфере ДНР на основе представления их в трех уровнях взаимодействия государства с заинтересованными сторонами (с. 122).

Значение полученных результатов для науки определяется достигнутым уровнем разработанности исследуемой проблемы, научной новизной и заключается в систематизации и углублении существующих теоретических положений относительно особенностей механизмов разработки и реализации государственной политики в социальной сфере в Донецкой Народной Республике в условиях новой реальности.

Практическое значение полученных результатов заключается в доведении разработанных теоретико-методических и практических рекомендаций до уровня конкретных практических предложений по решению задач, связанных с механизмами разработки и реализации государственной политики в социальной сфере.

Практическая апробация теоретических положений свидетельствует об обоснованности выводов и рекомендаций, которые были одобрены и внедрены в практическую деятельность Министерства труда и социальной политики ДНР (справка о внедрении от 04.08.2023 № 01.1-21/6164), Общественной палаты ДНР (справка о внедрении от 14.07.2023 № 01-09/200), Посольства ДНР в России (справка о внедрении от 31.07.2023 № 473-П-2023/07).



Теоретические разработки и практические рекомендации, которые содержатся в диссертации, используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы» при изложении учебных дисциплин «Управление коммуникациями и заинтересованными сторонами», «Социокультурное проектирование», «Управление государственными проектами и программами» (справка о внедрении от 10.08.2023 № 01-06/1091).

Достоверность результатов диссертации

Достоверность результатов работы обеспечивается использованием ряда методов, среди которых следует выделить: логика, анализ, синтез и обобщение, исторический метод, методы системно-структурного анализа, метод экспертных оценок, методологию управления.

Основные положения диссертации опубликованы в 19 научных работах, среди которых: 5 статей в рецензируемых научных изданиях, 2 статьи в других научных изданиях, 12 работ апробационного характера. Общий объем публикаций составил 5,6 п.л., из которых лично автору принадлежат 5,0 п.л. В опубликованных работах соискателя отражена сущность полученных результатов выполненного исследования и их научная новизна, что свидетельствует о достаточной информированности научного сообщества о ходе выполнения диссертационного исследования.

Диссертация является самостоятельным исследованием, результаты которого содержат ряд положений научной новизны. Содержание диссертации соответствует в полной мере теме и раскрывает ее на должном теоретико-методологическом уровне, отвечающем уровню кандидатских диссертаций.

Входящий №	08-09/18
« 04 »	12 2023 г.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Считаем целесообразным использовать результаты и выводы диссертации О. А. Макеевой в практической деятельности органов государственной власти (законодательной и исполнительной) при формировании государственной политики в социальной сфере и механизмов ее разработки и реализации, выстраивании процессов взаимодействия с заинтересованными сторонами и благополучателями, применении гибких подходов, а также в учебном процессе при подготовке управленческих кадров.

Общие замечания

В качестве замечаний следует отметить следующие:

1. Социальная сфера включает в себя такие области, как образование, культура, здравоохранение, социальное обеспечение, физическая культура и спорт, общественное питание, коммунальное обслуживание, пассажирский транспорт, связь. Потому в главе 2 хотелось бы увидеть анализ именно этих направлений государственной политики в социальной сфере. Автор же ограничил область исследования только анализом социального обеспечения семей в ДНР.

2. Осуществляя сравнительный анализ мер социальной поддержки, действующих в ДНР и на федеральном уровне и отмечая различия в формах и размерах мер государственной поддержки, соискатель не делает привязку к бюджетной нагрузке вопросов социальной политики.

3. В п. 3.2 автор приводит критерии оценки реализации государственной политики в социальной сфере ДНР, критерии оценки эффективности программ/проектов и др., однако оценку по ним не проводит.

4. Автор справедливо подчеркивает необходимость разработки такой государственной политики в социальной сфере, которая была бы понятной и полезной людям, т.е. была человекоцентричной. На наш взгляд, работа

Входящий №	08-09/18
04	12 2023

выиграла бы, если бы автор рассчитал возможный экономический и социальный эффект от внедрения разработанных мероприятий.

5. В работе дано определение и упомянут метод расчета «риск-аппетита». На наш взгляд, необходимо было бы представить формулу расчета и шкалу оценки уровня риск-аппетита для обоснования выводов автора.

Приведенные замечания носят дискуссионный характер и не влияют на обоснованность основных выводов и выносимых на защиту положений представленной работы.

Заключение

Научные положения, разработки, результаты, выводы и рекомендации, выносимые на защиту, получены автором самостоятельно. Личный вклад в работах, опубликованных в соавторстве, указан в списке публикаций. Содержание автореферата и основные положения диссертации идентичны. Текст диссертации изложен научным стилем и грамотным языком.

Диссертация представляет собой завершённое исследование, в котором получены новые научные результаты. Содержание диссертации и автореферата соответствует Паспорту специальности 5.2.6 - Менеджмент, в частности п. 8. Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы ее разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях, п. 16. Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент).

Таким образом, диссертация Макеевой Ольги Александровны на тему «Механизмы разработки и реализации государственной политики в социальной сфере в условиях новой реальности» по своему содержанию и оформлению отвечает требованиям п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор – Макеева Ольга Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

Входящий №	08-09/18
04	18
	20.03

специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Отзыв обсужден и одобрен на научном семинаре кафедры управления персоналом и экономики труда Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий государственный университет» 11 ноября 2023 г., протокол № 4.

Я Сердюк Оксана Юрьевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук
по специальности 08.00.07. –демография, экономика
труда, социальная экономика и политика,
доцент, заведующий кафедрой
управления персоналом и экономики труда
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Донецкий государственный
университет»

Сердюк Оксана Юрьевна



Подпись Сердюк О.Ю. удостоверяю

Почтовый адрес: 283001, Донецкая Народная Республика
г. Донецк, ул. Университетская, д. 24
Тел. (062) 302-07-22
Факс: (062) 302-07-49
e-mail: rector@donnu.ru
сайт: http://donnu.ru/

Входящий №	08-09/18
04	16 20 23