



НАРОДНЫЙ СОВЕТ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

ПРАВИТЕЛЬСТВО  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»



## МАТЕРИАЛЫ МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ

«Пути повышения эффективности управленческой  
деятельности органов государственной власти  
в контексте социально-экономического  
развития территорий»

Секция 5. Методологические основы  
функционирования и развития  
финансово-банковских  
механизмов управления экономикой

2-3 июня 2022 года  
г. Донецк

НАРОДНЫЙ СОВЕТ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

ПРАВИТЕЛЬСТВО  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»



**Пути повышения эффективности управленческой деятельности  
органов государственной власти  
в контексте социально-экономического  
развития территорий**

**МАТЕРИАЛЫ VI МЕЖДУНАРОДНОЙ  
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ  
к 30-летию ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»**

(Донецк, 2-3 июня 2022 года)

**Секция 5. Методологические основы  
функционирования и развития финансово-банковских  
механизмов управления экономикой**

Донецк  
2022

- Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий:** материалы VI Международной науч.-практ. конф. к 30-летию ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» (Донецк, 2-3 июня, 2022 г.). Секция 5. Методологические основы функционирования и развития финансово-банковских механизмов управления экономикой / ГОУ ВПО «ДОНАУИГС». – Донецк: ДОНАУИГС, 2022. – 171 с.

УДК 351:332.1

ББК Ф033.141+У050.14

Материалы VI Международной научно-практической конференции к 30-летию ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий» включены в базу данных Российского индекса научного цитирования (РИНЦ).

#### **ПРОГРАММНЫЙ КОМИТЕТ:**

- Пушилин Д.В.** – Глава Донецкой Народной Республики  
**Бидевка В.А.** – Председатель Народного Совета Донецкой Народной Республики  
**Ананченко А.Е.** – Председатель Правительства Донецкой Народной Республики  
**Антонов В.Н.** – Заместитель Председателя Правительства Донецкой Народной Республики  
**Ежиков В.В.** – И.о. заместителя Председателя Правительства Донецкой Народной Республики  
**Кушаков М.Н.** – Министр образования и науки Донецкой Народной Республики  
**Костровец Л.Б.** – Ректор ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»

#### **ЧЛЕНЫ ПРОГРАММНОГО КОМИТЕТА:**

- Волкова Н.М.** – Председатель Комитета Народного Совета Донецкой Народной Республики по образованию, науке и культуре  
**Костенко И.А.** – Заместитель Председателя Комитета Народного Совета Донецкой Народной Республики по

- образованию, науке и культуре
- Жейнова М.Н.** – Председатель Комитета Народного Совета ДНР по бюджету, финансам и экономической политике
- Чаусова Я.С.** – Министр финансов Донецкой Народной Республики
- Сироватко Ю.Н.** – Министр юстиции Донецкой Народной Республики
- Половян А.В.** – Министр экономического развития Донецкой Народной Республики
- Громаков А.Ю.** – Министр молодежи, спорта и туризма Донецкой Народной Республики
- Петренко А.В.** – Председатель Центрального Республиканского Банка Донецкой Народной Республики
- Григорьева В.П.** – Председатель Торгово-промышленной палаты Донецкой Народной Республики
- Подсушная М.В.** – заместитель Генерального прокурора Донецкой Народной Республики
- Писаренко Е.А.** – Заместитель Министра связи Донецкой Народной Республики
- Стрельченко Д.И.** – Заместитель Министра труда и социальной политики Донецкой Народной Республики
- Киосева Е.В.** – Начальник отдела науки и образования Министерства здравоохранения Донецкой Народной Республики
- Заяц Н.В.** – Заведующий сектором государственной службы и кадров Министерства транспорта Донецкой Народной Республики
- Мишко Г.Л.** – Заместитель Главы администрации г. Донецка.
- Окороков М.В.** – Ректор частного образовательного учреждения высшего образования «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»
- Абдрахманов Д.М.** – Ректор государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Башкирская академия государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан»
- Силин Я.П.** – Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный экономический университет»

**ОРГКОМИТЕТ:**

- Ободец Р.В.** – председатель организационного комитета, проректор ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»
- Науменко С.Н.** – заместитель председателя организационного комитета, доцент кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»
- Харченко В.В.** – проректор ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»
- Панова Т.А.** – главный бухгалтер ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»
- Малик М.А.** – декан факультета стратегического управления и международного бизнеса ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»
- Рытова Н.А.** – декан факультета производственного менеджмента и маркетинга ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»
- Голос И.И.** – декан факультета юриспруденции и социальных технологий ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»
- Кислюк Е.В.** – декан факультета государственной службы и управления ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»
- Саенко В.Б.** – декан финансово-экономического факультета ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»
- Смирнова Е.А.** – начальник отдела «Научный отдел» ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»
- Казанник Н.М.** – директор информационно-вычислительного центра ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»
- Полчанинова Л.Н.** – заведующий редакционно-издательским отделом ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»

Уважаемые участники конференции!



Уже на протяжении 30-ти лет научно-педагогический коллектив ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДНР» вносит значительный вклад в совершенствование системы подготовки квалифицированных специалистов в различных областях

профессиональной деятельности и формировании кадрового потенциала Донецкой Народной Республики.

Сохраняя лучшие традиции, Академия успешно использует современные технологии и передовые методики в обучении. Широкая практическая и инновационная деятельность, а также новаторские проекты, позволяют уверенно идти в ногу со временем.

Считаю, что главная цель проведения VI Международной научно-практической конференции к 30-летию ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий» заключается в обмене передовым опытом и знаниями в сфере экономики и управления, которые, несомненно, будут способствовать развитию научных экономических исследований, создадут стимулы для дальнейшей плодотворной работы.

Я надеюсь, что данное мероприятие окажется значимой площадкой для глубокого обсуждения всего комплекса проблем в сфере экономики и управления в условиях, когда требуется восстанавливать из руин экономику на освобожденных территориях Донецкой Народной Республики.

Полученные результаты будут полезны всем участникам и, в первую очередь, научному сообществу Донецкой Народной Республики, а предложенные рекомендации действительно найдут применение в практической деятельности и определении перспектив развития ДНР как признанного государства.

*Глава Донецкой Народной Республики  
Д.В. Пушилин*

Добрый день, уважаемые участники конференции!



От лица ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» я рада приветствовать Вас на VI Международной научно-практической конференции к 30-летию ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий».

Отрадно, что данное ежегодное мероприятие проводится в рамках комплекса мероприятий, посвященных 30-летию ГОУ ВПО «ДОНАУИГС». Все эти годы Академия готовит высококвалифицированные кадры не только для бизнеса, но и для государственных структур, оказывая все виды образовательных услуг в сфере управления.

Сейчас время больших перемен, когда Донецкая Народная Республика возвращает свои законные территории, расширяя не только границы, но и возможности улучшения экономики посредством использования результатов передовых научных исследований, научного и кадрового обеспечения программ развития Донецкой Народной Республики.

Данное мероприятие объединило ведущих учёных Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Российской Федерации и других стран, руководителей бизнес-структур, органов государственной власти и местного самоуправления, учреждений и организаций, чтобы поделиться знаниями и передовым опытом решения вопросов в области стратегического управления развитием экономики, менеджмента и маркетинга производственных и социальных систем, теоретико-правовых и философско-психологических основ обеспечения социальных инноваций в деятельности органов государственной власти, современных механизмов государственного управления в условиях социально-экономических преобразований и методологических основ функционирования и развития финансово-банковских механизмов управления экономикой.

Желаю всем участникам плодотворной работы, достижения намеченных целей и новых творческих успехов!

***Ректор ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»  
Л.Б. Костровец***

## АНАЛИЗ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА

**АГАФОНЕНКО О.Ю.,**

канд. экон. наук, доцент,

доцент кафедры учёта и аудита

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»

*Аннотация.* В статье исследованы вопросы стратегии региона как условия для перспективного развития. Обоснованы направления формирования стратегических направлений развития региона.

*Ключевые слова:* регион, стратегические направления развития, экономика региона, экономический рост.

На сегодняшний день существует два подхода к стимулированию экономического роста в регионах. Под экономическим ростом принято считать такое увеличение масштабов регионального производства, которое обеспечивается как за счёт роста количества применяемых факторов производства, так и на основе повышения их качества. На повестку дня ставится важная задача обеспечения развития территории с использованием соответствующего инструментария с учётом имеющихся в наличии соответствующих факторов. «К основным факторам развития территории можно отнести такие как: рыночная конъюнктура; институциональные рынки; транспортно-географическое положение; трудовые ресурсы; научно-технический потенциал территории; финансово-экономические факторы; организационные факторы; предпринимательство и государство; маркетинг территории» [1, с. 123-124]. При этом отсутствие детально разработанной и обоснованной стратегии экономического развития региона является одной из причин отсутствия ощутимых результатов в экономическом и социальном развитии территории. Государственная региональная политика должна быть направлена на создание условий для повышения конкурентоспособности регионов как основы их динамического развития и устранения существенных межрегиональных диспропорций, для чего стратегия предполагает увеличение объёмов инвестиций в основной капитал при одновременном снижении диспропорций по этому показателю. Именно реализация стратегии создаёт условия для перспективного развития и помогает принимать текущие решения с учётом стратегических целей. Если отсутствие антикризисной стратегии приводит к возрастанию масштабов спада и длительности кризиса, то выход на траекторию устойчивого экономического роста без соответствующей стратегии просто невозможен. Необходимость не только высоких, а устойчивых темпов роста экономики выдвигает на первое место воспроизводственный аспект, а воспроизводство основных экономических ресурсов привязано к конкретной территории.

Среди приоритетных задач, решение которых должно обеспечивать достижение целей стратегии, могут быть: структурная перестройка экономики, оптимизация процессов развития территорий, устойчивое развитие малого и среднего бизнеса, создание условий для развития инновационной деятельности, привлечение инвестиций, укрепление финансово-бюджетной системы, повышение эффективности управления государственной и коммунальной собственностью, снижение напряжённости в отношениях между разными органами управления и др.

Необходимость формирования стратегических направлений развития регионов определяется: наличием целевых ориентиров долгосрочного экономического и социального развития регионов; обеспечением определённости, чёткости, предсказуемости государственной региональной экономической и социальной политики; учётом специализации экономики каждого региона; созданием благоприятных условий для жизнедеятельности и труда населения как нынешнего, так и будущего поколений. В этом случае стратегию развития можно определить как направление последовательной трансформации действующей региональной экономической системы и её позиций в состоянии, соответствующее желаемым, заранее определённым параметрам в пространстве и времени. Полезность стратегии развития, а отсюда её оценка и выбор лучшего варианта, определяется её потенциалом. «Под потенциалом стратегии развития региона понимаются заключённые в ней возможности осуществить совокупность изменений в объекте управления и окружающей среде» [2, с. 27]. В этом случае потенциал стратегии развития зависит от количества применяемых ресурсов, их производительности, времени использования, а уровень эффективности – от внутренних механизмов формирования и реализации стратегии, а также от способов взаимодействия со средой на разных этапах её реализации. Среди факторов развития стратегии, влияющих на конкурентоспособность региона и его устойчивость, можно выделить следующие: во-первых, конкурентные преимущества страны; во-вторых, конкурентные преимущества факторов производства в регионе; в-третьих, структура и качество микросреды предприятий; в-четвёртых, наличие ресурсов как совокупности особых потребительских свойств, пользующихся повышенным спросом на локализованных региональных рынках; в-пятых, стратегические подходы региональных властей в использовании региональных преимуществ местоположения; в-шестых, возможности вхождения отдельных групп предприятий в конкурентоспособный кластер, т.е. группу территориально соседствующих производств, взаимосвязанных форм и институтов, позволяющих им использовать своё местоположение в качестве уникального агломерационного фактора.

#### **Список использованных источников**

1. Гафуров, И.Р. Оценка экономического потенциала территории и эффективности мероприятий территориального стратегического

программирования / И.Р. Гафуров // Регионология. – 2005. – № 1. – С. 121-136.

2. Самостроевко, Г.Н. Потенциал стратегии развития региона / Г.Н. Самостроевко // Инновации. – 2003. – № 9. – С. 27-29.

## **ПРОБЛЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГОСУДАРСТВА И ЧАСТНОГО БИЗНЕСА**

**АКСЁНОВА Е.А.,**

*канд. экон. наук, доцент,  
доцент кафедры финансов*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Исследование посвящено анализу и выделению проблем современного состояния взаимодействия властных структур государства и субъектов малого бизнеса в Донецкой Народной Республике.

*Ключевые слова:* субъект малого бизнеса, властные структуры, государственное регулирование, стратегическое развитие.

Одним из условий устойчивого социально-экономического развития Донецкой Народной Республики, переживающей трансформацию политико-экономического устройства, является согласие в обществе, которое достигается посредством реализации социального партнёрства, в частности, взаимодействия предприятий сферы производства и услуг и органов государственной власти на принципах комплексности, системности, приоритетности, распределения рисков и сбалансированности интересов сторон. Однако в настоящее время данный процесс не обеспечен в полной мере законодательно, институционально, организационно.

Можно выделить целый комплекс проблем, возникающих в процессе взаимодействия властных структур, требующих системного подхода к их решению. Выделим и рассмотрим три блока проблем, касающихся малого и среднего бизнеса ДНР: законодательные – охватывают круг проблем законодательного и нормативного характера; финансовые – вопросы, связанные с банковской системой и налогообложением; информационные – проблемы, связанные с налаживанием связи общественности и властных структур, а также с доступностью информации.

В табл. 1 представлены пути решения проблем во взаимодействии государства и частного бизнеса.

Республиканское законодательство о государственно-частном и муниципально-частном партнёрстве не только несовершенно, но и не завершено [4]. Имеется в виду разработка и утверждение локальных нормативно-правовых актов в соответствии с законом.

Таблица 1

Пути решения проблем во взаимодействии государства и частного бизнеса

Блок проблем	Сущность проблемы	Пути решения
1	2	3
Блок финансовых проблем	Отсутствие льгот по налогообложению для предпринимателей	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отменить бухгалтерскую отчётность для ФЛП упрощённого налога I и II групп и заменить его фиксированным налогом [1].</li> <li>2. Минимизировать штрафы налоговой службы при защите прав потребителей или предоставлять месячный период на их устранение.</li> <li>3. Разработать программу поддержки субъектов малого бизнеса, в которой бы учитывались налоговые каникулы и упрощённое налогообложение.</li> </ol>
	Не налажена работа банковской системы для расчётов с контрагентами	Проблема будет оставаться нерешённой, пока территория ДНР остаётся в статусе непризнанной зарубежными странами
Блок законодательных проблем	Не разработаны основные законопроекты для работы малого и среднего бизнеса	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принять Закон «О предпринимательстве», который позволит на законодательном уровне определить: субъекты предпринимательской деятельности, организационно-правовые формы предпринимательских структур, условия осуществления предпринимательской деятельности, гарантии прав предпринимателей, государственную поддержку и регулирование предпринимательства.</li> <li>2. Принять республиканский стандарт бухгалтерского учёта (количество пока не известно), который обеспечит формирование государственной финансовой политики, определяющий принципы и методы ведения бухгалтерского учёта и составления финансовой отчётности, не противоречащие международным стандартам</li> </ol>
	Отсутствует государственная поддержка субъектов малого бизнеса	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработать и принять Закон «О развитии малого и среднего предпринимательства», который позволит определить: цели и принципы государственной политики в области развития субъектов малого бизнеса; финансовую, имущественную, информационную, консультационную поддержку субъектов малого бизнеса; поддержку в области образования, инноваций и промышленного производства субъектов малого бизнеса, а также в осуществлении внешнеэкономической деятельности субъектов малого бизнеса [2].</li> <li>2. Разработать План счетов для предприятий ДНР, а также для ФЛП упрощённого налога I и II групп, которые по законодательству ДНР формируют бухгалтерскую отчётность</li> </ol>
	Административные барьеры на пути развития субъектов малого бизнеса	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. За 10 календарных дней сообщать о проверках.</li> <li>2. Разработать инструкции и методические рекомендации по вопросам инвентаризации, учётной политики, определения размера ущерба и убытка, прочих моментов учёта и внутреннего контроля</li> </ol>
	Не налажен механизм участия представителей субъектов малого бизнеса	Разработать страничку для предпринимателей в программе «Электронная Республика», и принимать все замечания и предложения предпринимателей [3].

Создание благоприятных условий для активизации внутренних инвестиций, кроме всего прочего, открывает значительные перспективы для развития малого и среднего предпринимательства, а значит, создания новых

рабочих мест, увеличения поступлений налоговых отчислений в местные бюджеты, и, как следствие, улучшение социального климата территорий.

### **Список использованных источников**

1. О бухгалтерском учёте и финансовой отчётности: закон Донецкой Народной Республики от 27.02.2015: с изм., внесёнными 25.12.2015 // Официальный сайт Народного Совета ДНР [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://dnrsovet.su/doc/zakon/z14\\_1.doc](http://dnrsovet.su/doc/zakon/z14_1.doc).
2. Шарый, К.В. Особенности стимулирования инновационной деятельности предприятий малого и среднего бизнеса / К.В. Шарый, А.Н. Шарый // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». – 2021. – № 2 (22). – С. 199-211.
3. Саенко, В.Б. Стратегическое развитие малого бизнеса в ДНР / Е.А. Рославцева, В.Б. Саенко // Сборник научных работ серии «Экономика». – 2021. – № 21. – С. 208-214.
4. Ассоциация предпринимателей ДНР [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ap-dnr.com/malyj-biznes-problemy-nachinayushhh/>

## **НАЛОГИ В РЕАЛИЯХ ВОЕННОГО ВРЕМЕНИ**

**АРДАТЬЕВА Т.И.,**

*канд. экон. наук,*

*доцент кафедры учёта и аудита*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»;*

**МАЩЕНКО Е.С.,**

*канд. экон. наук, доцент,*

*доцент кафедры бухгалтерского учёта и аудита*

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический  
университет»*

*Аннотация.* Рассмотрены вопросы организации перехода налоговой системы Донецкой Народной Республики на работу в условиях военного времени, а также мероприятия по поддержке отечественных субъектов малого предпринимательства. Обоснована важность более детального изучения исторического аспекта.

*Ключевые слова:* налоги, реалии военного времени, пандемия, налоговая система, субъекты малого предпринимательства, налоговая дисциплина, история.

В ответ на пандемию COVID-19 произошли существенные изменения в жизнедеятельности множества государств мира: введение чрезвычайного положения в целом по стране, в отдельных регионах или сферах; введение

почти во всех странах санитарно-эпидемиологических мероприятий (закрытие культурно-развлекательных заведений); установление ограничений выезда/въезда в страны и передвижения внутри стран; усиление роли государственного управления в чрезвычайных условиях; резкое сокращение экономической активности в результате карантинных мероприятий и установление ограничения трудовой деятельности; введение новых дистанционных форм труда и образования [1].

Такие беспрецедентные шаги влекут замедление экономического развития с прогнозируемым падением ВВП, сокращение потребительской активности населения и сокращение производства во всех странах, где зафиксированы случаи COVID-19. Соответственно, это негативно влияет на развитие мирового спроса в целом.

Вследствие резкого ухудшения макроэкономических перспектив эксперты установили, что влияние пандемии на экономику оказалось долгосрочным, а также куда более существенным и интенсивным, чем предполагалось, сфера услуг терпит намного больше убытков, чем производство. Также пандемия COVID-19 сильнее сказывается на малом бизнесе, чем на большом. Поэтому весомое значение имеет государственная поддержка. Например, в Российской Федерации для предприятий, пострадавших от распространения пандемии, были установлены налоговые ограничения. Сохранение малого бизнеса в Донецкой Народной Республике во время введения военного положения является актуальным вопросом не только для предпринимателей и государства, но и населения Донбасса в целом. Согласно Указу Главы Донецкой Народной Республики № 29 от 19.02.2022 года «О проведении общей мобилизации», утверждённым Народным Советом ДНР, на всей территории Республики объявлена и проведена общая мобилизация [2]. Большая часть мужского населения призывного возраста составляют базовую долю в предпринимательской сфере, что усложняет не только развитие, но и сохранение отечественного малого бизнеса. Кроме того, организован переход экономики Донецкой Народной Республики на работу в условиях военного времени. Большое значение в данном направлении имеет Закон «Об особенностях регулирования отношений в сфере предпринимательской и иной экономической деятельности в период проведения общей мобилизации и в условиях военного времени», который принят Постановлением Народного Совета 16 марта 2022 года [2].

На сегодняшний день на методологическом уровне предпринимаются шаги по поддержке предпринимателей и бизнеса в целом. Например, отсрочка по налоговым платежам. Реализация таких мероприятий необходима для того, чтобы выжить отечественному малому бизнесу до окончания боевых действий. Отметим, в Республике функционирует банковская система. Происходящие события в мировом масштабе заставляют задуматься: чем отличается налоговая система воюющего государства от условий мирного времени? При этом необходимо учитывать, что войны

сегодня тоже могут быть разными (финансовые, информационные и так далее). По нашему мнению, целесообразно учитывать распределение налогоплательщиков в разрезе территорий. Например, на таких освобождённых территориях, которые пострадали (г. Волноваха, г. Мариуполь) убрать налоги и поддержать субъектов малого предпринимательства.

Таким образом, особый режим деятельности субъектов хозяйствования в период проведения общей мобилизации и в условиях военного времени – сложное испытание не только для малого бизнеса Республики, но и для большого. Упрощённая система налогообложения для предпринимателей в реалиях военного времени играет ключевое значение. Всё гениальное просто. Качественное и своевременное наполнение отечественного рынка, а также независимость от иностранного производства (на уровне синхронизации с системой налогообложения Российской Федерации) является реальной необходимостью именно сегодня, сейчас. Самые простые меры помогут укрепить экономику Донецкой Народной Республики в непростых условиях. Однако соблюдение налоговой дисциплины обязательно как в мирное, так и военное время.

#### **Список использованных источников**

1. Заречная, А.М. Общественные науки в условиях пандемии COVID-19 / А.М. Заречная, Т.И. Ардастьева // Материалы межведомственной научно-практической конференции «Новая парадигма междисциплинарного взаимодействия в условиях пандемии COVID-19: вызовы и решения» 29 октября 2021 года. Научно-практический журнал «Университетская клиника». Приложение III, 2021. – С. 17-18.

2. Официальный сайт Д.В. Пушилина [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://denis-pushilin.ru>.

### **ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**АРЧИКОВА Я.О.,**

*канд. экон. наук, доцент,  
доцент кафедры финансов*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В статье рассмотрены основные принципы формирования финансовых ресурсов в современных условиях.

*Ключевые слова:* финансы, финансовые отношения, финансовые ресурсы, капитал.

Основной целью финансов любого вида бизнеса и предприятия является, прежде всего, формирование достаточного количества финансовых ресурсов, используемых в ходе текущей операционной деятельности и дальнейшем развитии субъекта хозяйствования [1].

Сегодня нет необходимости ещё раз доказывать, что основной целью финансового менеджмента компании является повышение благосостояния её владельцев, что на практике достигается путём максимизации рыночной стоимости [2].

Экономическая сущность финансов заключается в её функциях, т.е. формирование, распределение и использование денежных фондов [3]. Предприятие может выбрать любые методы оптимизации структуры капитала, в зависимости от эффективности достижения поставленных целей: по критерию максимизации уровня прогнозирования финансовой рентабельности; по критерию минимизации его стоимости; по критерию минимизации уровня финансовых рисков [4].

Основной целью формирования финансовых ресурсов предприятия является полное удовлетворение его финансовых потребностей, обеспечение ожидаемых темпов устойчивого роста в будущем. С учётом этой цели процесс формирования финансовых ресурсов предприятия строится на основе следующих принципов, представленных в табл. 1.

*Таблица 1*

Принципы формирования финансовых ресурсов предприятия

Принцип	Описание
1	2
Учёт возможностей хозяйственной деятельности предприятия	Процесс формирования объёма и состава финансовых ресурсов предприятия подчинён целям обеспечения устойчивого его роста на всех этапах стратегического периода. Обеспечение этой перспективы формирования финансовых ресурсов предприятия достигается в процессе долгосрочного планирования их объёма и состава
Распределение в общем объёме финансовых ресурсов	Инвестиционная потребность предприятия основывается на расчётах объёмов инвестиций, что обеспечивает реализацию как корпоративной его стратегии, так и функциональных стратегий, а также стратегий отдельных подразделений
Обеспечение оптимальной структуры источников формирования	Оптимальная структура источников формирования финансовых ресурсов обеспечивает финансовую сбалансированность предприятия в процессе его стратегического развития
Минимизация стоимости привлечения финансирования	Такая минимизация способствует снижению средневзвешенной стоимости капитала предприятия, а, соответственно, и росту уровня его финансовой рентабельности

Реализация этих принципов составляет основное содержание процесса управления формированием финансовых ресурсов предприятия в системе обеспечения его финансовой безопасности [5].

Таким образом, процесс формирования финансовых ресурсов предприятия основывается на следующих принципах управления финансовыми ресурсами предприятий: учёт перспектив развития хозяйственной деятельности предприятия, распределение совокупных финансовых ресурсов, обеспечение оптимальной структуры источников формирования, минимизация затрат. Система этих принципов обеспечит высокий уровень планирования финансовых ресурсов, принятие оптимальных решений с учётом их экономического и социального эффекта. Это обусловит улучшение конкурентных позиций предприятия в конкурентной борьбе, его стабильную работу и динамичное развитие.

#### **Список использованных источников**

1. Петрушевская, В.В. Проблемы формирования финансовых ресурсов субъектов малого предпринимательства / В.В. Петрушевская, Л.Р. Мотько // ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ». Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». – Донецк: ГОУ ВПО «ДОНАУГС», 2019. – Вып. 14. – С. 15-25.
2. Филиппова, Ю.А. Особенности управления финансовыми рисками на предприятии / Ю.А. Филиппова, Ю.А. Матвейчук // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». – Донецк: ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2020. – Вып. 17. – С. 46-55.
3. Зайцева, И.А. Финансовые ресурсы предприятия / И.А. Зайцева, А.А. Молдован // Московский экономический журнал. – 2019. – № 11 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovye-resursy-predpriyatiya-1/viewer>
4. Жиянова, Н.Э. Пути совершенствования формирования и использования финансовых ресурсов субъектов бизнеса в современных условиях / Н.Э. Жиянова, Д.Б. Таджикибекова // Science and Education. – 2021. – № 5. – Т. 2. – С. 1060-1067.
5. Арчикова, Я.О. Совершенствование методов формирования финансовых ресурсов предприятия / Я.О. Арчикова, К.В. Шарый, И.К. Коновалов // ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ». Сборник научных работ серии «Экономика». – Донецк: ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2022. – Вып. 25 – С. 21-32.

## **РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В ДНР**

***АФЕНДИКОВА Е.Ю.,***

*канд. экон. наук, доцент,  
доцент кафедры финансов*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В данной работе анализируются внутренние факторы возникновения рисков на основе особенностей пищевой промышленности и предлагаются в соответствии с этим меры по улучшению эффективности риск-менеджмента.

*Ключевые слова:* риск, менеджмент, пищевая промышленность, внутренние факторы.

В настоящее время риск является одним из главных элементов любой деятельности промышленных предприятий, которые необходимо учитывать при планировании их развития.

В современных условиях рыночной экономики ДНР важное место занимает пищевая промышленность, которая подвергается изменениям в связи с преобразованиями в политической, военной и иных сферах. Стоит отметить, что до возникновения внешних факторов, которые напрямую влияют на формирования риск-менеджмента (обострение отношений с Украиной, введение ограничительных санкций), в непризнанной республике рассматриваемый менеджмент являлся недейственным. В результате данной ситуации субъекты хозяйствования оказывались на грани банкротства, а тенденции развития экономики представляли отрицательный характер.

Цель исследования заключается в изучении специфики управления внутренними рисками на предприятиях пищевой промышленности, осуществляемого в нынешней ситуации, предложение мер по усовершенствованию направлений риск-менеджмента субъектам хозяйствования.

Пищевая отрасль Донецкой Народной Республики в условиях финансово-экономической нестабильности имеет большое значение, о чём свидетельствуют следующие данные: 107 субъектов хозяйствования в рассматриваемой промышленности. Доля изучаемой отрасли в структуре промышленности за 2020 г. составляет в среднем 9,5% [1].

Для изучения специфики рисков в пищевой промышленности необходимо выделить следующие особенности данной отрасли: наличие короткого производственного цикла, ограниченный срок годности продукции, большое количество контрагентов, необходимость оперативного отслеживания взаиморасчётов с поставщиками и покупателями.

В связи с вышеперечисленными характерными чертами пищевой промышленности классифицируют внутренние риски по определённым признакам (рис. 1) [2].



Рис. 1. Классификация внутренних рисков

Различают следующие подходы к управлению рисками для предотвращения возможных потерь: активный, пассивный, адаптивный. Активный заключается в максимальном использовании находящейся у предприятия информации и использовании всех средств по минимизации рисков. Пассивный подход заключается в принятии мер после наступления риска. Адаптивный подход состоит в выборе альтернативного варианта, то есть адаптации предприятия к ситуации [3].

Предлагается использование этапов, которые помогут предприятиям пищевой промышленности ДНР преодолеть возникшие во время их деятельности риски. Итак, первым этапом является мониторинг. Он заключается в анализе сложившейся ситуации, определении масштаба угрозы или воздействия для промышленного предприятия со стороны внешней и внутренней среды. Вторым этапом будет идентификация, то есть определение условия, предшествовавшего появлению полученного риска. От правильности выбора вида риска зависит дальнейший результат устранения его последствий. Следующим этапом является оценка риска. Во время этого этапа руководство предприятия должно оценить риск, то есть определить, какие угрозы для предприятия он несёт. Последний этап – контроль. Он состоит в выборе конкретных действий по преодолению рисков.

Для эффективной деятельности предприятия пищевой промышленности должны стараться не избегать риски, а находить методы управления ими, оценивать риски и разрабатывать пути их преодоления, поэтому предприятия для уменьшения действия рисков должны адаптироваться к изменяющейся внешней и внутренней среде. Для сохранения позиций на рынке конкурентоспособности нужно уметь эффективно минимизировать риски в деятельности промышленного предприятия путём использования методов оценки рисков.

#### Список использованных источников

1. Пищевая отрасль ДНР: итоги за 2020 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dnr-live.ru/pishhevaya-otrasl-dnr-itogi-za-2020/>

2. Кавченков, Е.А. Управление рисками на предприятиях пищевой промышленности / Е.А. Кавченков, Ю.Я. Настин // Вестник молодёжной науки. – 2017. – № 1 (8) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-riskami-na-predpriyatiyah-pischevoy-promyshlennosti>.

3. Титиевская, О.В. Совершенствование механизма управления прибылью и рентабельностью / О.В. Титиевская, Д.В. Осадченко // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит» ГОУ ВПО «ДОНАУИГС». – Донецк, 2021. – Вып. № 2 (22) – С. 188-199.

## **ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ УГЛЕДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

**БЕЗРУКОВА Т.Л.,**

*д-р экон. наук, профессор,  
заведующий кафедрой экономики и финансов  
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический  
университет им. Г.Ф. Морозова»;*

**ЗУБРЫКИНА М.В.,**

*канд. экон. наук,  
доцент кафедры экономики предприятия  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»;*

*Аннотация.* С целью определения путей развития угледобывающего предприятия внедряют экономическую стратегию развития, которая среди множества других стратегий играет ведущую роль на предприятии, т.к. она определяет основные направления развития шахты.

*Ключевые слова:* стратегия, экономическая стратегия, эффективность, экономическая стратегия предприятия.

Одним из направлений повышения уровня угледобычи является повышение эффективности управления и реализации основных его функций. В настоящее время на шахтах отсутствуют современные методические документы, которые регламентировали бы процесс планирования деятельности предприятий. Шахты не имеют долгосрочных и среднесрочных планов развития производства, поэтому для расчётов показателей текущих планов используют уже установленные методики.

Разработка экономической стратегии на шахте представляет собой процесс проектирования вероятностного или логического будущего, а также развития прогнозируемого будущего в сфере экономического развития, для этого составляется стратегический план. Любой стратегический план

основывается на трёх основных элементах – начальное состояние, цель и процессы.

Стратегическое управление на предприятии направлено на решение определённых задач, исходящих из определённых систем целей функционирования шахты. На рис. 1 предложен проект процесса разработки экономической стратегии на угледобывающем предприятии [1].



Рис. 1. Структурная схема формирования экономической стратегии угледобывающего предприятия

Основываясь на изучении реальной практики деятельности фирм, наиболее проблематичным в разработке экономической стратегии для угледобывающего предприятия является обеспечение её вложенности, проявляющейся в едином подходе при разработке на всех уровнях, таких как:

**предприятие → подразделение → конкретный работник**

Первоначальным звеном данного процесса разработки экономической стратегии является руководитель угледобывающего предприятия, т.е. директор, в подразделении – его руководитель, на уровне рабочего места – заинтересованный работник [2].

Наиболее важным аспектом в процессе разработки экономической стратегии угледобывающего предприятия является формирование

управленческой команды. Руководитель должен сформировать и в дальнейшем поддерживать партнёрские отношения в команде, которые позволят наиболее полно раскрыть и использовать творческий потенциал персонала не только в процессе разработки, но и при реализации программ, проектов, планов в экономической стратегии.

Формирование и поддержка руководителем партнёрских отношений позволяют наиболее полно раскрыть и использовать потенциал работников не только при разработке, но и при реализации программ, проектов, планов экономической стратегии предприятия [2]. Важным аспектом в этом процессе является формирование управленческой команды на предприятии. Управленческая команда – это группа руководителей, которые стремятся к достижению общей цели при максимальной самореализации.

Деятельность команды должна основываться на высоком уровне взаимопонимания, комплементарных взаимоотношений и взаимодействия, что обеспечивает уникальную, только ей присущую синергию.

#### **Список использованных источников**

1. Ярунина, Т.А. Теоретические основы разработки стратегии развития организации / Т.А. Ярунина // Актуальные исследования. – 2020. – № 2 (5). – С. 55-58.

2. Зубрыкина, М.В. Применение имитационного моделирования в экономическом прогнозировании деятельности угледобывающих предприятий / М.В. Зубрыкина // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности. – 2021. – № 10. – С. 187-191.

### **ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА НАЛОГОВЫХ УСЛУГ**

**БОЙКО С.В.,**

*канд. экон. наук,*

*доцент кафедры финансовых услуг и банковского дела*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Предложено обоснование основных показателей комплексной оценки качества взаимодействия государства и населения в процессе реализации деятельности налоговых органов.

*Ключевые слова:* налоговая система, государственная налоговая услуга, показатели качества, контрольно-аналитическая работа, налогоплательщики.

Методика оценки качества предоставления налоговых услуг с точки зрения потребителя-плательщика находится на стадии развития. Как правило, качество работы налоговой службы оценивается с точки зрения рентабельности ведомственных структур, в то время как показатели, соответствующие удовлетворённости населения оказанием услуг, не

применяются. Такой подход формирует ряд проблем, как на уровне государственного управления, так и на уровне общественных отношений: услуги, предоставляемые налогоплательщикам, воспринимаются как регулярный контроль, который создаёт напряжённость в отношениях; снижается уровень социальной значимости налоговой системы; возникает несоответствие предоставляемых налоговых услуг потребностям населения; уровень качества государственных налоговых услуг может повлиять на уровень инвестиционного развития страны. Следовательно, удовлетворённость государственными услугами может иметь значительное влияние на объём ВВП и стабильность бюджета. Анализ мирового опыта использования налоговых услуг и современной налоговой практики РФ и ДНР позволяет сформулировать определение государственной налоговой услуги как способа реализации определённых функций государства в области налогообложения, установленных для удовлетворения потребностей налогоплательщиков, направленных на создание эффективного налогового процесса, обеспечение благоприятных условий для управления бизнесом [1, с. 201]. Согласование действий налоговых органов с потребителями государственных услуг можно представить на рис. 1.

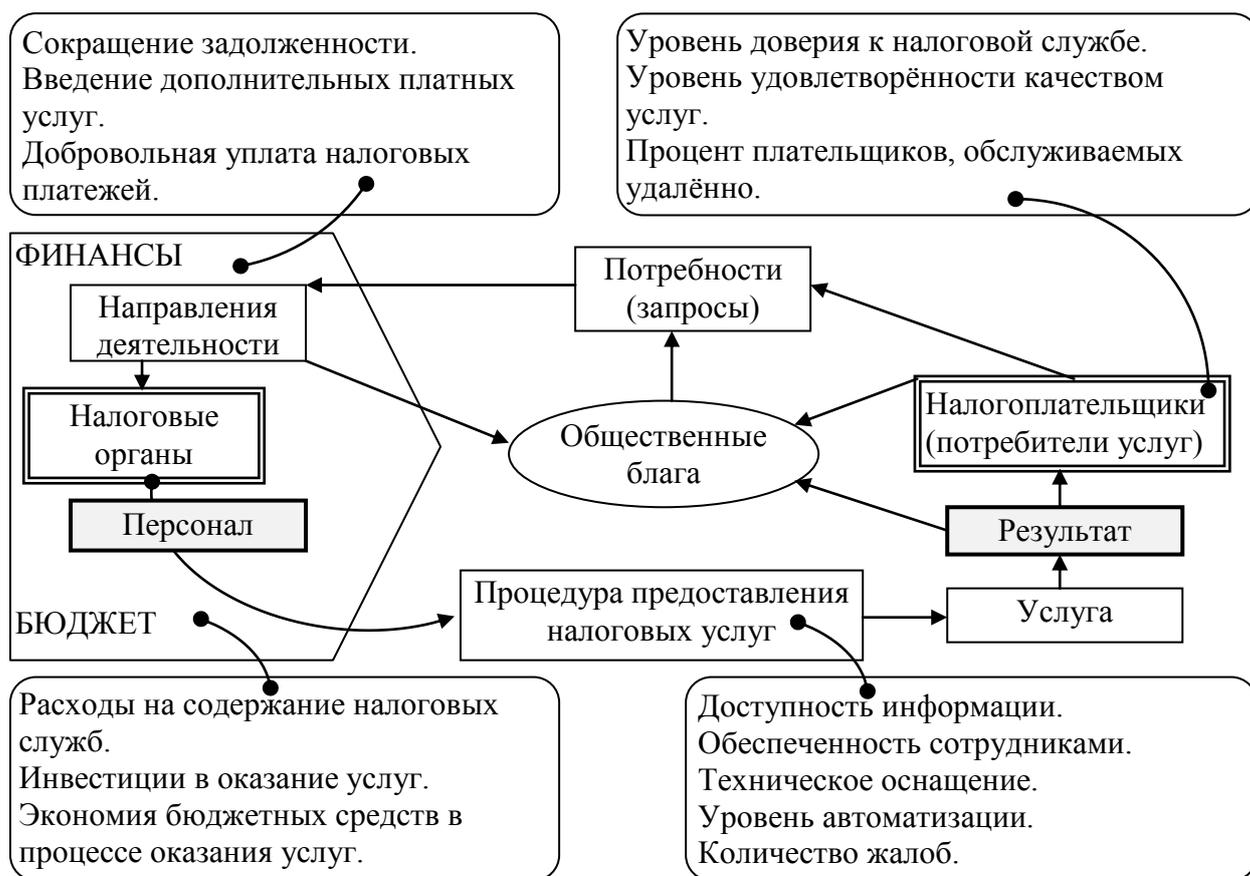


Рис. 1. Процесс взаимодействия налоговых органов с потребителями государственных услуг (составлено автором на основе [2])

Учитывая специфику функционирования налоговых органов и особенности оказываемых ими государственных налоговых услуг, в качестве основных финансовых показателей, влияющих на оценку качества предоставляемых налоговых услуг, предложены: повышение степени добровольности уплаты налоговых платежей и ускорение темпов снижения задолженности по платежам в бюджет, контролируемых налоговыми органами [3, с. 77].

Это обусловлено тем, что в процессе оказания государственных налоговых услуг косвенно реализуется налоговый контроль. Наличие в современной литературе множества методик оценки качества не позволяет выделить единый методический подход. Как правило, качество предоставления услуг определяется отношением результата к расходам, являясь при этом неотъемлемой и структурированной характеристикой деятельности объекта и отражением её успеха, в соответствии с целями и задачами.

Главная проблема при оценке качества предоставления государственных налоговых услуг заключается в установлении критериев его оценки, включая широкий перечень показателей, влияющих на совокупный показатель качества.

Таким образом, определение удовлетворённости общества предоставляемыми государственными налоговыми услугами должно основываться на показателях, которые объективно оценивают текущие процессы. Качество налоговых услуг – реальная основа для определения и корректировки поведения налогоплательщиков и разработки стратегии модернизации государственной налоговой системы.

#### **Список использованных источников**

1. Киреева, Е.Ф. Качество государственных налоговых услуг: определение основных параметров / Е.Ф. Киреева // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость: материалы XI междунар. науч.-практ. конф., Минск, 17 мая 2018 г. [редкол.: В.Н. Шимов (отв. ред.) и др.]; М-во образования Республики Беларусь, УО «Белорусский гос. экон. ун-т». – Минск: БГЭУ, 2018. – С. 201-202.

2. Шклярова, М.А. Методика оценки качества государственных налоговых услуг как стратегического направления управления налоговой системой / М.А. Шклярова, Д.И. Егунов // Современная налоговая система: состояние, проблемы и перспективы развития. Материалы XIII международной научной конференции, 2019. – С. 101-107.

3. Филиппович, Е.С. Эффективность деятельности налоговых органов: оценка и резервы повышения / Е.С. Филиппович, М.А. Шклярова, О.Ф. Косач, С.О. Наумчик; под общ. ред. Е.С. Филиппович. – Минск: БГАТУ, 2017. – 256 с.

## **МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К БАЛАНСИРОВАНИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ И ТАКТИЧЕСКИХ ФИНАНСОВЫХ ПЛАНОВ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**БОНДАРЕНКО О.В.,**

*канд. экон. наук,*

*доцент кафедры учёта и аудита*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Рассмотрены вопросы взаимосвязи и взаимозависимости финансовых планов, а также влияние системы сбалансированных показателей на балансирование стратегических и тактических целей субъектов малого предпринимательства.

*Ключевые слова:* субъекты малого предпринимательства, стратегические планы, тактические планы, система сбалансированных показателей

Финансовый менеджмент субъекта малого предпринимательства (СМП) связан с совокупностью принимаемых решений в связи с формированием и эффективным использованием финансовых ресурсов в условиях динамической внешней экономической среды. Он предназначен разрешать противоречия, возникающие между целями СМП и его финансовыми возможностями. Залогом эффективности финансового менеджмента является согласование стратегических и тактических ориентиров развития СМП. Стратегия предприятия – это систематический план потенциального поведения предприятия в условиях ограниченности информации о будущем развитии среды и предпринимательства. Стратегия включает формирование миссии, долгосрочных целей, а также путей и правил принятия решений для наиболее эффективного использования стратегических ресурсов, сильных сторон и возможностей, устранения слабых сторон и защиты от угроз внешней среды для получения будущей прибыли. Стратегии СМП направлены на минимизацию конкурентной борьбы с крупным и средним бизнесом и максимизацию использования преимуществ предприятия малого бизнеса, особенно в плане гибкости. Содержание стратегического плана носит произвольный характер и зависит от многих факторов: размера предприятия, сферы его деятельности, среды и т.д. Формирование стратегии требует масштабного взгляда на будущее место предприятия на конкурентном рынке в далекой перспективе. Тактика является производной стратегии, представленной конкретными средне- и краткосрочными планами рационального использования ресурсов в рамках стратегии, направленными на её реализацию. Тактические планы детализируют стратегические сферы их направленности. Они отличаются целью разработки, содержанием, сроками, охватом сфер деятельности.

Поскольку планирование носит системный характер, все виды финансовых планов, разрабатываемых СМП, должны составлять определённую целостность, быть взаимосвязанными и взаимосвязанными. Если рассматривать стратегический план как поиск перспектив СМП, тактический план отражает процесс создания предпосылок для реализации этих перспектив. Одним из инструментов обеспечения взаимосвязи и взаимозависимости финансовых планов является система сбалансированных показателей (далее – ССП), которая дополняет систему финансовых параметров прошлой системой оценок перспектив. Цели и характеристики данной системы формируются в зависимости от денежной стратегии каждого конкретного предприятия. Деятельность экономического субъекта рассматривается по четырём критериям: финансовым, взаимоотношениям с клиентами, внутренним бизнес-процессам, а также обучению и развитию персонала [1]. ССП как инструмент стратегического управления имеет следующие составляющие: стратегия, ориентир и организация. ССП позволяет сформулировать стратегию и довести её к сведению всех работников таким образом, что каждый понимает её необходимость и действенность. Она является ориентиром, согласно которому все ресурсы приводятся в стратегическое соответствие с программами (планами) предприятия. Организация предполагает перевод общего видения и стратегии предприятия в цели и задачи посредством сбалансированного набора составляющих. Стратегические и тактические планы характеризуются тесной диалектической связью. Их сравнительная характеристика с позиций ССП приведена в табл. 1.

*Таблица 1*

**Сравнительная характеристика стратегических и тактических планов СМП**

Признак	Стратегический план	Тактический план
1	2	3
Цель	Создание предпосылок для эффективного финансового развития СМП в условиях меняющейся внешней и внутренней среды	Формализация ресурсного потенциала предприятия (финансового, материального, кадрового, коммуникационного), предназначенного для достижения стратегических целей, определение важнейших параметров деятельности СМП на перспективу
Ориентация на перспект.	Долгосрочная	Текущая
Назначение	Определение основного направления развития СМП и ключевых финансовых индикаторов	Поиск резервов повышения экономической эффективности, ориентированных на достижение ключевых финансовых индикаторов на основе минимизации транзакционных затрат
Результат разработки	Миссия предприятия и глобальная финансовая стратегия	Система иерархических финансовых планов; формирование бюджетов по основным видам деятельности и центрам ответственности; контроль над выполнением планов и бюджетов
Результат	Постановка перспективных целей СМП	Обоснование инструментов достижения перспективных целей и конкретизация их действия в разрезе временного горизонта

Таким образом, ССП позволяет увязать долгосрочные стратегические цели с краткосрочной деятельностью с помощью следующих процессов: уточнение предположений в стратегии путём перевода сложных утверждений в операционные сроки, которые могут направить деятельность исполнителей; коммуникация и связь позволяет довести стратегию до всех уровней организации и увязать её с целями подразделений и индивидуальными целями сотрудников; планирование и постановка – интегрировать бизнес и финансовые планы; стратегическая обратная связь и обучение.

#### **Список использованных источников**

1. Михеенко, К.С. Управление бизнес-процессами предприятия на основе сбалансированной системы показателей / К.С. Михеенко // Инновационная экономика. – 2013. – № 6. – С. 74-76.

### **ТРУДОВОЙ ПОТЕНЦИАЛ: ФОРМИРОВАНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ**

**БОРИСЕНКО А.М.,**

*ст. преподаватель*

*кафедры экономики предприятия*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В работе рассмотрены факторы, влияющие на формирование трудового потенциала, роль трудового потенциала в реализации стратегии импортозамещения.

*Ключевые слова:* трудовые ресурсы, трудовой потенциал, человеческий капитал, стратегия импортозамещения.

Сегодня, в условиях жесткой санкционной политики Запада в отношении Российской Федерации и высоким уровнем инфляции, политика Республики должна быть направлена на снижение социальной напряжённости путём повышения уровня и качества жизни населения, недопущения снижения темпов экономического развития.

Министерством экономического развития подведены итоги социального экономического развития за I полугодие 2021 года с учётом пандемии. Анализ основных макроэкономических показателей показал, что объём реализованной промышленной продукции предприятиями Республики за январь-июнь 2021 года увеличился на 7,6%.

Наибольший рост реализации наблюдается в лёгкой промышленности, а именно в 2,3 раза. Среднемесячная зарплата штатных работников

увеличилась на 16,6%. Индекс реальной зарплаты (с учётом изменения потребительских цен) составил 100,8%.

Индекс потребительских цен составил 109,5% (с начала года). Краткий анализ статистических данных показал, что Донецкая Народная Республика развивается, но на сегодняшнем этапе этого мало для становления высокого и качественного уровня жизни населения.

На данном этапе экономического развития Республики особое внимание должно уделяться развитию трудового потенциала.

Это связано с тем, что именно он имеет ключевое значение для реализации стратегии импортозамещения, которая на данный момент является особо актуальной.

Данная стратегия заключается в устранении зависимости от поставщиков, и замене импортных товаров, которые пользуются спросом на республиканском рынке, товарами собственного производства.

В связи с этим в настоящее время чрезвычайно актуальной является задача обеспечения высокой продуктивности человеческого капитала, что обеспечивается непрерывным его накоплением за счёт инвестиций в его развитие.

Несомненно, планирование трудовых ресурсов и инвестиций должно строго согласовываться с приоритетами рынка труда. Инвестиции в формирование и содержание трудового потенциала являются залогом устойчивого функционирования любого предприятия [1].

Согласно экономической теории, человеческий капитал – это знания, умения, опыт и здоровье человека. То есть при инвестировании в трудовые ресурсы, а именно в образование, в повышение квалификации также нужно принимать во внимание необходимость расходов на охрану здоровья.

Очевидная польза хорошего здоровья трудовых ресурсов заключается в том, что фонд рабочего времени таких работников составляет 100%.

На формирование трудового потенциала предприятий и организаций оказывают влияние внешние и внутренние факторы: организационно-технический уровень производства, объём производимой продукции, её качественные характеристики, социально-демографические, мотивирующие и институциональные условия труда, уровень профессиональной подготовки кадров.

В сложившихся условиях целесообразно разработать кадровую политику, направленную на развитие трудового потенциала, на повышение качества подготовки человеческих ресурсов.

Современная ситуация предъявляет дополнительные требования к обучению, найму, фонду заработной платы, расширению инфраструктуры, финансовым ресурсам и техническим средствам.

Эти затраты должны быть приняты во внимание при планировании повышения качества трудовых ресурсов.

Они разделяются на две категории: затраты на расширение возможностей обучения кадров, представляющие собой сочетание

капитальных затрат на расширение инфраструктуры и дополнительные технические средства, и текущих затрат на заработную плату административных и преподавательских кадров, и покрытие текущих расходов, затраты, связанные с наймом работников.

Для покрытия дополнительных расходов на образование и текущих затрат на рабочую силу необходимо обеспечить достаточное налогообюджетное пространство.

Таким образом, применение усовершенствованной кадровой политики в управлении трудовым потенциалом бизнеса в условиях политики импортозамещения является основой всестороннего развития, как отдельных работников, так и предприятия в целом [1].

Имеющийся у человека трудовой потенциал, уровень его знаний, квалификации и умений оказывают существенное влияние, как на продуктивность труда, так и на качество жизни и уровень его доходов.

Следовательно, существующая на каждом производстве система управления трудовым потенциалом и осуществляемая кадровая политика должны включать две важные подсистемы, направленные на развитие необходимого уровня трудового потенциала и на его полное и эффективное использование на предприятии с целью повышения уровня жизни всех сотрудников.

#### **Список использованных источников**

1. Гаранина, М.П. Разработка системы управления трудовым потенциалом в условиях реализации стратегии импортозамещения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-sistemy-upravleniya-trudovym-potentsialom-proizvodstvennogo-biznesa-v-usloviyah-realizatsii-strategii/viewer>

### **ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

**БОТАЛОВА Н.П.,**

*канд. экон. наук, доцент,*

*доцент кафедры экономики предприятия*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В процессе анализа инвестиционной политики в условиях становления рынка в регионе сформирована методология финансовой диагностики деятельности промышленных предприятий.

*Ключевые слова:* финансовая диагностика, инновационная деятельность, бухгалтерская отчетность.

Переход от директивной к рыночной экономике при всех уровнях собственности и сохранении государственной структуры кардинально меняет цель функционирования предприятий. На смену централизованных указаний «сверху» по всем направлениям деятельности пришла необходимость обеспечения собственной экономичности своими силами.

Сохранилась единственная обязанность прежних времен – обеспечение экономической информацией по установленным стандартам в определённое время государственных, налоговых, руководящих отраслевых органов.

Непрерывное инновационное развитие предприятий и реконструкция всех сторон бизнеса: производства, логистики, инфраструктуры, маркетинга, взаимоотношений с инвесторами, кредиторами, поставщиками ресурсов, потребителями продукции стали объективной необходимостью.

Финансовое обеспечение, поиск дополнительных средств для решения основных проблем предприятия в условиях формирования рынка становятся главной задачей менеджмента.

При сохранении государственности в условиях становления рынка бухгалтерский учёт становится главным источником экономической информации (по принятым стандартам) о состоянии, эффективности использования, финансового обеспечения производительных сил и экономических результатов деятельности предприятий.

Проблема устойчивого функционирования предприятия связана с непрерывной корректировкой финансового управления на основе совершенствования аналитического инструментария и положений (стандартов) бухгалтерского и управленческого учёта.

Бухгалтерская отчётность содержит большое количество информации, которую можно извлечь из отчётных данных. Отчётные данные бухгалтерского учёта наиболее достоверны, поскольку подтверждены первичными документами.

Важнейшим требованием является также своевременность (в нужное время, в необходимом объёме). «... Информация сама по себе не существует, существуют лишь данные, из которых можно почерпнуть информацию».

Бухгалтерский баланс с веками сложившимся составом и структурой статей является наилучшей из возможных финансовых моделей для анализа. Основным индикатором, объективно оценивающим деятельность предприятия с финансовой стороны, является динамика коэффициентов, исчисленных по данным бухгалтерского учёта.

Бухгалтерский баланс объединяет наличие финансовых средств (пассив) и их использование (актив).

Конструкции финансового менеджмента, содержание и последовательность основных его разделов формируются наилучшим образом на основе «Баланса» и «Отчёта о финансовых результатах».

Содержание коэффициентов выражается жёстко детерминированными многофакторными моделями, которые служат основой этих коэффициентов.

Назначение моделей: идентифицировать факторы, определяющие эффективность функционирования предприятия, рассчитывать их количественное влияние на конечный результат, оценив изменение и значимость складывающихся тенденций, наметить пути совершенствования финансового управления предприятием.

Дополненная методология диагностики внешним потребителям финансовой информации (инвесторам, кредиторам, поставщикам, владельцам предприятия, потребителям продукции, общественным и государственным организациям, студентам учебных заведений) даёт возможность всесторонне анализировать:

- состояние и динамику производительных сил предприятия (в соответствии со структурой и оборачиваемостью активов «Баланса»);
- состояние и динамику финансового обеспечения производительных сил предприятия (в соответствии со структурой суммарного капитала баланса);
- условия производства – в соответствии с учитываемыми видами деятельности;
- состояние и динамику финансовых результатов предприятия (в соответствии с «Отчётом о финансовых результатах»);
- сложившиеся и складывающиеся тенденции финансового развития предприятия на базе анализа систем динамики статистических показателей, а также результатов индексного анализа жёстко детерминированных многофакторных моделей обобщающих коэффициентов [1].

#### **Список использованных источников**

1. Боталова, Н.П. Совершенствование финансового управления предприятием в условиях становления рынка / Н.П. Боталова // ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» МЕНЕДЖЕР № 2 (96). – 2021. – № 2. – С. 31-37.

## **ТРИАДА КАЧЕСТВА КОНТРОЛЬНО-ПРОВЕРОЧНОЙ РАБОТЫ**

**БРЕДИХИНА О.А.,**

*соискатель*

*ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»,*

*Аннотация.* Проведенный терминологический анализ позволил определить качество контрольно-проверочной работы в виде «Триады качества» - эффективности, результативности и действенности, что обусловит на практике создание единого механизма оценки качества по выявлению налоговых правонарушений.

*Ключевые слова:* качество, контрольно-проверочная работа, налоговые правонарушения.

Для разработки методики оценки качества контрольно-проверочной работы необходимо, в первую очередь, рассмотреть когнитивное наполнение категории «качество», так как внесение терминологически-смысловой ясности понимания данного термина создаст стройную и научно-обоснованную конструкцию взаимосвязи этого понятия и направлений оценки налогового контроля. Содержание понятия «качество» можно рассматривать как с философской, так и с экономической точки зрения. Качество является одной из самых древних категорий. Так, качество – философская категория, выражающая существенную определённую предмету, благодаря которой он существует именно такой, а не иной предмет. Философское понятие качества впервые ввёл древнегреческий философ Аристотель (III в. до н. э.), который дал три определения качества: видовое отличие сущности; характеристика состояния сущности; свойство вещи. Другими словами, качество есть то, благодаря чему предмет называется таким. Весьма полно исследовал эту категорию Гегель. Он дал следующее определение: «Качество есть в первую очередь тождественная с бытием определённая, так что нечто перестаёт быть тем, что оно есть, когда оно теряет свое качество».

Диалектический материализм определяет качество как существенную определённую предмету или процесса, выступающую в его свойствах и характеризующую то, чем предмет или процесс является в данных условиях, в связи и во взаимодействии с другими предметами и процессами. Первые определения категории «качество» относились к предметному пониманию сущности вопроса. Системное понимание качества отражает определение, приведенное в советском энциклопедическом словаре: «Качество – это объективная и общая характеристика объектов, проявляющаяся в совокупности их свойств».

В словаре современных экономических и правовых терминов качество трактуется, как «совокупность полезных свойств, позволяющих удовлетворять определённые материальные или духовные потребности...». В большом экономическом словаре качество представлено как «совокупность объективно существующих свойств и характеристик, уровень которых обусловлен показателями, определяющими потребительную стоимость продукции». Кроме этих определений в разных источниках существует ещё множество других, в которых подчёркивается, что «качество – это совокупность свойств и характеристик объекта».

Проведенный терминологический анализ позволил заключить, что *качество контрольно-проверочной работы необходимо рассматривать, как совокупность взаимосвязанных свойств (параметров, характеристик) её процесса, уровень которых формируется сотрудниками Департамента КПП МДС при планировании, организации, проведении и оформлении результатов выездных налоговых проверок.* Для определения основных свойств (параметров), которые характеризуют качество контрольно-проверочной

работы, целесообразно обратиться к требованиям стандарта ISO 9001:2000 (раздел 8), процессному подходу (как методологии исследования) и критериям, которые характеризуют процесс и результат налогового контроля.

Тогда её основными характеристиками можно признать: эффективность контрольно-проверочной работы; действенность контрольно-проверочной работы; результативность контрольно-проверочной работы. Планирование, организация, проведение и оформление результатов выездных налоговых проверок нами определены, как основные этапы, которые сопровождают и на которых осуществляется деятельность специалистов Департамента КПП МДС ДНР. Поэтому, исходя из вышесказанного, можно представить качество контрольно-проверочной работы в виде «Триады качества» – эффективности, результативности и действенности (рис. 1).



Рис. 1. Триада качества контрольно-проверочной работы

Таким образом, определение качества контрольно-проверочной работы в виде «Триады качества» позволит на практике не только создать единый механизм её оценки, но и в значительной степени облегчит данный процесс специалистам Департамента КПП МДС ДНР.

## **ОПЫТ ФОРМИРОВАНИЯ ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫХ И ДЕЦЕНТРАЛИЗОВАННЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ В РФ**

**БРОВАРЬ Н.А.,**

*аспирант кафедры финансов*

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»*

*Аннотация.* В исследовании рассмотрен опыт формирования централизованных и децентрализованных финансовых ресурсов в РФ.

*Ключевые слова:* бюджетные средства, децентрализованные финансовые ресурсы, централизованные финансовые ресурсы.

В настоящее время основная проблема в области распределения финансовых ресурсов в государстве заключается в том, что устанавливаемые на основании законодательных актов расходы бюджетов субъектов федерации, как правило, не покрываются за счёт имеющихся у них бюджетных средств.

Помимо общего финансового дефицита, такой дисбаланс некоторые специалисты рассматривают чаще всего в чрезмерной централизации бюджетных средств федерального центра.

Финансы тесно связаны с денежными средствами, что является необходимым условием функционирования финансов как отдельной категории.

Денежные отношения могут стать финансовыми, если централизованные и децентрализованные фонды формируются за счёт производства товаров и оказания услуг по их реализации. В нынешних экономических условиях, которые характеризуются высокой степенью неустойчивости среды, процесс управления уступает первенство стратегическому управлению [1].

Фонды денежных средств, формируемые на уровне государства, муниципальной корпорации и местного самоуправления, называются централизованным фондом, а денежные фонды, формируемые на уровне экономических субъектов и отдельных хозяйственных единиц – децентрализованными [2].

Финансовые ресурсы представляют собой совокупность собственных и заёмных средств, имеющихся в распоряжении государства, органов местного самоуправления, корпораций и отдельных лиц, предназначенных для финансирования затрат на расширенное воспроизводство и выполнения их финансовых обязательств [3].

Российская Федерация располагает финансовыми ресурсами в виде денежных средств и финансовых активов. Финансовые ресурсы региона формируются в результате взаимодействия доходов, расходов,

распределения, накопления и использования денежных средств. Источники финансирования в регионе разнообразны.

Региональный бюджет и региональные внебюджетные фонды образуют центральную часть финансовых ресурсов, а оборотные средства – децентрализованную часть (рис. 1).

К полномочиям субъектов РФ относятся формирование и исполнение региональных бюджетов, создание бюджетной системы региона.

Областной бюджет является важнейшей финансовой основой региональной власти. Финансовая самостоятельность региона во многом определяется состоянием бюджета, формирование которого характеризуется нестабильностью. Децентрализованное финансирование и централизованное финансирование стремятся к одной и той же цели. Они планируют продвигать торговлю криптовалютой и улучшать торговлю. Тем не менее, две эти экосистемы отличаются друг от друга в выполнении цели.

Таким образом, соотношение централизации и децентрализации в бюджете государства и возможности их оптимального сочетания привели к постоянным дискуссиям о преимуществах или отрицательных последствиях централизации и децентрализации ресурсов финансов в каждом государстве.



Рис. 1. Источники формирования финансовых ресурсов региона [5]

Основным показателем в соотношении централизованных и децентрализованных финансовых ресурсов является, с одной стороны, централизация или децентрализация налоговых поступлений, так как они являются основным источником бюджетных доходов, а с другой – от этого зависит способ распределения средств в бюджетной системе.

#### Список использованных источников

1. Петрушевская, В.В. Формирование и реализация финансовой стратегии предприятия / В.В. Петрушевская // Сборник научных работ серии

«Финансы, учёт, аудит». ГОУ ВПО «ДОНАУИГС». – Донецк, 2020. – Вып. 20. – С. 83-99.

2. Копруджу, П.М. Финансы как экономическая категория [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://spravochnick.ru/finansy/finansy\\_kak\\_ekonomicheskaya\\_kategoriya/](https://spravochnick.ru/finansy/finansy_kak_ekonomicheskaya_kategoriya/)

3. Курдюков, А.С. Формирование финансовых ресурсов муниципальных образований / А.С. Курдюков // Финансовый вестник. – 2020. – № 4. – С. 41-46.

4. Об областном бюджете на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.donland.ru/documents/13071/>

5. Горшенина, Е.В. Централизованные и децентрализованные источники финансовых ресурсов региона [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsentralizovannye-i-detsentralizovannye-istochniki-finansovyh-resursov-regiona/viewer>

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ И ПРОБЛЕМА РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОГО РЫНКА РЕГИОНА**

**БУРА А.Д.,**

*аспирант кафедры экономики предприятия*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В настоящее время финансовый рынок играет ведущую роль в функционировании экономической системы. В работе рассмотрены основные подходы к трактовке сущности финансового рынка. При анализе взаимосвязи развития финансового рынка и экономического роста установлено, что особое внимание в исследованных подходах уделено проблеме обеспечения развития финансового рынка.

*Ключевые слова:* финансы, финансовый рынок, экономический рост.

Финансовый рынок играет особо значимую роль в экономике современного региона. Последнее обусловлено тем, что денежный капитал, как предмет его деятельности, является ключевым звеном в механизме ценообразования, обмена и распределения. В теории финансов отсутствует единый подход к трактовке сущности финансового рынка. К настоящему времени сформировались три основные позиции: воззрения ортодоксального характера, уходящие корнями в марксистскую экономическую теорию; подход, отражающий взгляды зарубежных экономистов, согласно которым финансы отождествляются с деньгами, при этом возможность познания функций финансов, как и сами функции финансов, отрицаются; подход, направленный на нахождение компромисса между неоклассической и марксистской теориями.

Изучение и обобщение соответствующего материала позволило установить наличие взаимосвязи между финансовым рынком и процессом воспроизводства, которая проявляется, прежде всего, в том, что финансовый рынок напрямую не принимает участия в воспроизводстве, но выступает в качестве инструмента вторичного распределения, объединяющего распределение и обмен.

Изучение социальной значимости, сущности и природы финансового рынка неизбежно приводит к выводу об объективной необходимости его развития. Развитие финансового рынка является одним из приоритетов деятельности государства. Успешное функционирование финансового рынка положительно влияет на экономический рост, способствует привлечению инвестиций в экономику страны. На современном этапе финансовый рынок на региональном уровне достаточно интенсивно развивается, что обусловлено высокой степенью интеграции локальных рынков и отдельных экономик в глобальную экономику.

Результаты анализа взаимосвязи развития финансового рынка и экономического роста показывают, что особое внимание в исследованных подходах уделено проблеме обеспечения развития финансового рынка. Исследователями отмечается, что в данном случае в качестве движущей силы такого развития выступают банковский сектор, фондовый рынок, деятельность страховых компаний и негосударственных пенсионных фондов. Синергия названных механизмов развития финансового рынка способствует долгосрочному поддержанию устойчивых темпов экономического роста. Ещё одним выводом, сделанным на основании результатов проведённого анализа, является вывод о том, что финансовый рынок, помимо своего влияния на экономический рост, способствует сглаживанию амплитуды циклических колебаний.

Вместе с тем следует признать, что многие вопросы взаимосвязи развития финансового рынка и экономического роста остаются неизученными. К числу таких следует отнести неопределённость характера влияния нестабильности на финансовом рынке на волатильность темпов экономического роста. Требуется внесения ясности вопрос, связанный с особенностями привлечения компаниями ресурсов из внешней среды в рамках действия той или иной фазы экономического цикла и т.д.

Особое внимание следует уделить таким проблемам развития финансового рынка, характерным для стран постсоветского пространства: приоритет банков над некредитными финансовыми организациями; опора хозяйствующих субъектов при инвестировании из арсенала собственных средств; незначительная роль посредничества финансового характера.

Недостаточная развитость рынка капитала и нестабильное положение страховых компаний и негосударственных пенсионных фондов, выступающих в роли инвесторов, не позволяют трансформировать сбережения населения в инвестиции долгосрочного характера, что крайне необходимо для обеспечения роста экономики. Особая проблема состоит в

тотальном влиянии зарубежных инвесторов на состояние финансового рынка регионов стран постсоветского пространства. Причём большая часть вложений приходится на долю российских инвесторов, которые предварительно вывели деньги в оффшоры с целью ухода от налогообложения, штрафов и прочих обязательных платежей. Имеет место недостаточная эффективность контроля со стороны государственных структур и регулирования деятельности финансового рынка.

Одной из основных причин такого положения дел является коррупция, поразившая государственные структуры. Это лишает возможности получать денежные средства тем хозяйствующим субъектам, которые в этом остро нуждаются. Ещё одной проблемой, требующей своего разрешения, является недостаток опыта в создании государственной инвестиционной политики. Она должна учитывать специфику страны и входящих в неё регионов, сложившуюся политическую, экономическую, институциональную и социальную ситуацию, а также иметь в своей основе прогрессивную современную методологию формирования инвестиционной политики, направленной на обеспечение роста инвестиционной привлекательности страны.

Решение обозначенных проблем представляется возможным на основе применения эффективных механизмов становления и развития финансового рынка.

## **ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ**

***ВЕРИГА А.В.,***

*д-р экон. наук, профессор,*

*профессор кафедры учёта и аудита*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Указаны факторы, определяющие подходы к оценке ресурсов. Перечислены причины субъективизма в оценке, основания для проведения независимой оценки, обозначены связанные с ней проблемы в ДНР.

*Ключевые слова:* оценка, независимая оценка, подход к оценке.

Вопросы оценки каких бы то ни было ресурсов актуальны перманентно, особенно для хозяйствующих субъектов. В системе учёта без неё обойтись невозможно. Подход к оценке зависит от целого ряда факторов – вид объекта оценки, характер, условия и срок его использования, правовой статус, рыночная конъюнктура, выбор нормативной базы. Оценка зачастую лабильна, поэтому подлежит постоянному мониторингу и, при необходимости, пересмотру. Осуществляется она в соответствии со стандартами учёта и, конечно, нормами действующего законодательства. Но,

несмотря на обязательность строгого следования установленным нормативами правилам, субъективизм в оценке вполне возможен. Вызван он может быть как умышленным искажением оценки, так и вполне легитимной вариативностью. Первое связано с корыстью либо избеганием налогов и при выявлении наказуемо, в том числе уголовно. Второе обусловлено, с одной стороны, правом субъекта использовать как национальные, так и международные стандарты учёта, что допустимо действующим законодательством, но приводит к разным показателям при оценке, а, с другой – проводить переоценку при длительной эксплуатации активов либо нет, по собственному усмотрению. Не следует сбрасывать со счетов и просто ошибки.

Право субъекта на переоценку в ряде случаев становится необходимостью, когда нужна оценка именно по справедливой стоимости. И тогда без услуг независимого оценщика не обойтись. Оснований для проведения независимой оценки может быть очень много. Наиболее востребованные сегодня – отчуждение имущества, смена собственника, взятие на баланс бесхозяйного имущества без документации на него. Заказчиками независимой оценки могут выступать как юридические, так и физические лица, а также государственные структуры. На сегодня в ДНР институционально независимая оценка в целом оформлена. Регулятором выступает Фонд государственного имущества (ФГИ) ДНР, на чьём официальном сайте [1] доступны все изданные Фондом нормативно-правовые акты и иная касающаяся оценки информация.

Проблемы, с которыми на сегодня сталкиваются практикующие оценщики, можно разделить на нормативно-правового, организационного, методического характера. На сегодня в ДНР зарегистрировано порядка восьмидесяти оценщиков и 51 субъект оценочной деятельности (СОД) [2]. Сертификация оценщиков началась в ДНР после принятия в 2017 году профильного закона [2]. Ранее независимую оценку осуществляли оценщики, имевшие действующие украинские и российские сертификаты и зарегистрированные в ДНР как СПД.

После принятия закона [2] они прошли двухнедельное повышение квалификации и были включены в ЕГР оценщиков и СОД ДНР. Иные претенденты для включения в реестр должны пройти двухгодичную профессиональную подготовку и годичную стажировку по выбранному направлению оценки.

По состоянию на 11.03.2022 из 51 СОД семь исключены из ЕГР, из них пять ФЛ-П, одно частное предприятие и одно ООО. Т.о., в ЕГР находится 44 СОД, из них 44, т.е. подавляющее большинство – ФЛ-П. 59% СОД зарегистрированы в г. Донецк. Такое количество независимых оценщиков и СОД чрезвычайно мало для республики, особенно в условиях присоединения территорий и, как следствие, резкого повышения спроса.

К проблемам нормативно-правового характера следует отнести то, что на сегодня ФГИ ДНР приняты только шесть стандартов оценки, за период с

июня 2019 года по январь 2020 года. Для сравнения, в РФ используют 13 федеральных стандартов, а также стандарты саморегулируемых организаций оценщиков. Так, Российским обществом оценщиков – членом Международного комитета по стандартам оценки – выпущен сборник из порядка 30 стандартов, включающий общие стандарты, стандарты оценки и методические рекомендации, цель которых – обеспечить защиту прав и охраняемых законом интересов потребителей, общества и государства. Международные стандарты оценки – это также объёмный комплексный документ.

Организационные проблемы связаны с преобладанием среди СОД ФЛ-П и отсутствием профессиональных объединений, призванных решать общие вопросы и проблемы профессии. Например, ценообразование на услуги оценки сегодня регулируется централизованно, на уровне приказов ФГИ (на сегодня их уже 12), устанавливающих примерные показатели обычной цены, хотя СОД являются субъектами рыночных отношений. Методические проблемы в оценке связаны со сложностью самого процесса оценки.

Так, в стандартах оценки, обязательных к применению субъектами оценочной деятельности ДНР, определено 12 видов оценочной стоимости. При оценке также необходимо использовать все подходы – доходный, расходный, сравнительный. Существенно усложняет объективность оценки текущая военно-политическая ситуация, требующая гибкого использования поправочных коэффициентов.

#### **Список использованных источников**

1. Фонд государственного имущества ДНР: официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://fgi.dnronline.su/>
2. Об оценочной деятельности: закон ДНР от 10.03.2017 (Постановление № 161-ИНС), с изменениями и дополнениями [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dnrsovet.su/zakonodatelnaya-deyatelnost/prinyaty/zakony/zakon-donetskoj-narodnoj-respubliki-ob-otsenochnoj-deyatelnosti/>

## **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ**

***ВОЛОБУЕВА Д.С.,***

*канд. экон. наук,*

*доцент кафедры финансов*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В работе рассматривается финансовая система как важнейшая составляющая экономического развития государства,

анализируется состояние финансовой системы в Донецкой Народной Республике в современных условиях.

*Ключевые слова:* финансовая система, финансовая политика, экономика, государство, глобализация, рыночная экономика.

Современная финансовая политика Донецкой Народной Республики (ДНР) в нынешних условиях направлена на развитие финансовой системы и связанных с ней процессов, а также дальнейшее закрепление системы на законодательном уровне.

Значительное влияние на экономическую ситуацию оказывают продолжающиеся военные действия, а также введённая Украиной в начале 2017 года транспортная блокада, приведшая к разрыву традиционных социально-экономических связей Донбасса и остальной территории Украины. Несомненно, действия, произошедшие в феврале 2022 года, признание Российской Федерацией ДНР, также отражаются на экономике Республики и общей политической ситуации. Экономика находится под влиянием новых факторов, и как это отразится на будущее ДНР пока никто не знает.

Финансовая система представляет собой совокупность отдельных её звеньев, имеющих особенности в создании и использовании фондов финансовых ресурсов для финансового обеспечения экономических и социальных потребностей общества в целом, отдельных его слоёв населения, хозяйственных структур, отдельных граждан. Финансовая система ДНР представлена на рис. 1.

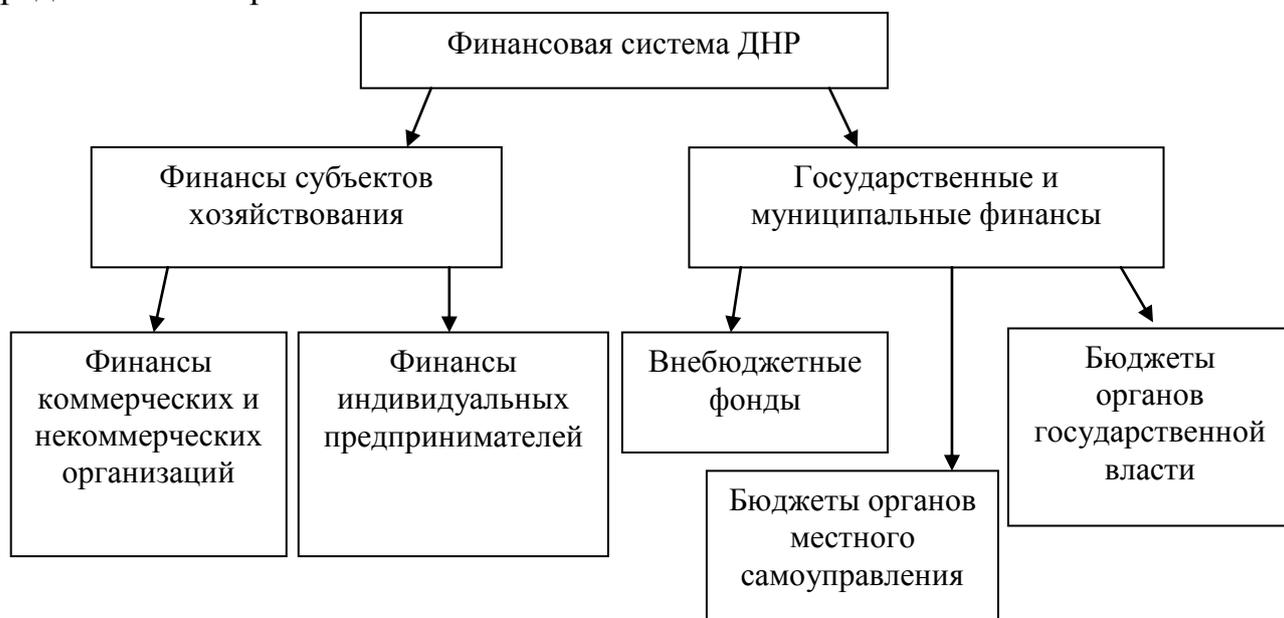


Рис. 1. Финансовая система ДНР

Виды деятельности, осуществляемые в рамках финансовой системы, включают финансирование, инвестирование, налогообложение, страхование, финансовую и бухгалтерскую деятельность, аудит и финансовую инспекцию.

В условиях рыночной экономики основная цель финансовой системы заключается в создании таких финансовых условий, в которых воспроизводство национального продукта будет осуществляться на условиях полной занятости и низкой инфляции. Также основной задачей финансовой системы является создание оптимальных пропорций, распределение вновь созданной стоимости, а также создание оптимальных направлений, централизованных и децентрализованных расходов.

Главным фактором, который определяет направления будущего развития мировой финансовой системы, является глобализация. Эти явления во многом определяют, какой будет конфигурация мировых финансовых рынков в следующих десятилетиях, к тому же они являются взаимосвязанными и взаимозависимыми. Именно глобализация создала условия для возникновения финансово-экономических кризисов. С другой стороны, уроки преодоления мировых кризисов определяют, в каком направлении в дальнейшем будет проходить глобализация. Под влиянием усиливающихся процессов финансовой глобализации регулирование мировых финансовых потоков выходит на новый уровень, требующий соответствующей наднациональной институциональной основы [1].

Дальнейшее развитие финансовой системы ДНР зависит, с одной стороны, от решений, принимаемых в этой сфере органами управления, в т.ч. в направлении дальнейшей финансовой и политической интеграции; с другой – от «инициативы снизу», т.е. населения, органов местного самоуправления, предпринимателей в части развития различных видов локальных платёжных систем, альтернативных средств расчёта, а также форм коллективного финансирования [2].

Исходя из вышеизложенного материала, можно сделать вывод, что на данном этапе развития финансовая система Республики продолжает формироваться, ставя новые пути развития и новые цели повышения эффективности финансовых отношений. Будем надеяться, что сегодняшние реалии принесут в нашу жизнь только положительные изменения, как в политической, так и экономической сфере.

#### **Список использованных источников**

1. Петрушевская, В.В. Проблематика и особенности развития глобальной финансовой системы / В.В. Петрушевская // Менеджер. – 2016. – № 3 (77). – С. 80-86.

2. Одинцова, Н.А. Развитие «непризнанных» государств в современной мировой экономике / Н.А. Одинцова // Управление социально-экономическими системами, правовые и исторические исследования: теория, методология и практика: материалы международной научно-практической конференции преподавателей, аспирантов и студентов, Брянск, 16-17 апреля 2019 года. – Брянск: Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского, 2019. – С. 200-204.

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УСТОЙЧИВОСТИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА

**ВОЛОЩЕНКО Л.М.,**  
д-р экон. наук, доцент,  
заведующий кафедрой финансовых услуг и банковского дела,  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»

*Аннотация.* На основе исследования различных подходов к определению понятия «устойчивость» предложено уточненное определение дефиниции «устойчивость системы «финансовый рынок»».

*Ключевые слова:* финансовая система, устойчивость, финансовый рынок, регулирование, регуляторная инфраструктура.

Свойства рыночной экономики предопределяют наличие угроз стабильности финансовой системы, которые могут возникать как в связи с проблемами циклического развития, так и в результате накопления финансовых рисков внутри самой финансовой системы, как экономического, так и политического характера. Наряду с перечисленным, усилению неустойчивости и распространению кризисных явлений в сфере финансов способствовал фактор финансовой глобализации. Всё это предопределило повышенное внимание к проблематике финансовой устойчивости, и привело к наличию ряда толкований и определений этого понятия. В свою очередь, понимание теоретических основ устойчивости системы и её составляющих даёт возможность разработки эффективных управленческих механизмов и инструментов относительно её регулирования. Наиболее обобщающим пониманием устойчивости (*stability*) является подход, при котором под устойчивостью понимают возможность системы сохранять некоторые параметры и характеристики неизменными. Но такая трактовка является очень общей. Определение устойчивости системы в современных научных школах, как отечественных, так и иностранных, ввиду разнообразия самих систем и их характеристик, получило разные трактовки (табл. 1).

Так, устойчивость, может рассматриваться присущей для статических и динамических систем. В свою очередь, каждая из них может характеризоваться как фиксированными параметрами (конкретными точками), так и изменяющимися характеристиками (в привязке движения системы к конкретной траектории или плоскости). Например, для систем, которым свойственно циклическое движение, присущи, соответственно, и изменяющиеся характеристики. Частным случаем устойчивости системы является финансовая устойчивость. Традиционный подход к финансовой устойчивости трактует её как равномерное функционирование финансовой системы.

Таблица 1

Семантические подходы к дефиниции «финансовая устойчивость»

Авторы	Понятийный подход
С. Ильясов [1]	«экономическая система функционирует устойчиво по определённому параметру, если отклонение данного параметра не превышает допустимую величину, а помехи могут быть компенсированы в определённых пределах»
Ноут Веллинг (Центральный банк Нидерландов) [2]	«...устойчивая финансовая система способна к эффективному размещению ресурсов и абсорбции шоков, избегая разрушительного воздействия на реальную экономику или другие финансовые системы. Также система напрямую не должна являться источником шоков»
специалисты Центрального банка Южно-Африканской Республики [2]	«Финансовая устойчивость может характеризоваться как отсутствие макроэкономических потерь от шоков, действующих на систему финансового обмена, между домохозяйствами, корпорациями и финансовыми институтами. Устойчивость была бы доказательством, во-первых, эффективной регуляторной инфраструктуры, во-вторых, эффективных финансовых рынков и, в-третьих, эффективных финансовых институтов».
Дж. Доунс и Д. Гудман [1]	«...финансовая устойчивость – состояние финансовой системы или рынка, противоположное неустойчивому, то есть такое, при котором не возникают дестабилизирующие ситуации, несущие в себе угрозу финансового кризиса»

Особенностью является то, что равномерность в этом случае следует понимать не как ровное движение без колебаний, а как движение, при котором колебания совершаются строго в определённых рамках.

В этих определениях (табл. 1) одновременно акцентируется внимание на: а) недопущении шоков, формируемых финансовой системой, б) необходимости осознания возможности достижения и удержания устойчивости финансовой системы.

Заслуживает также внимания и определение Майкла Фута (Орган по регулированию финансовых услуг Великобритании), согласно которому выделяются следующие составляющие финансовой устойчивости (рис. 1).

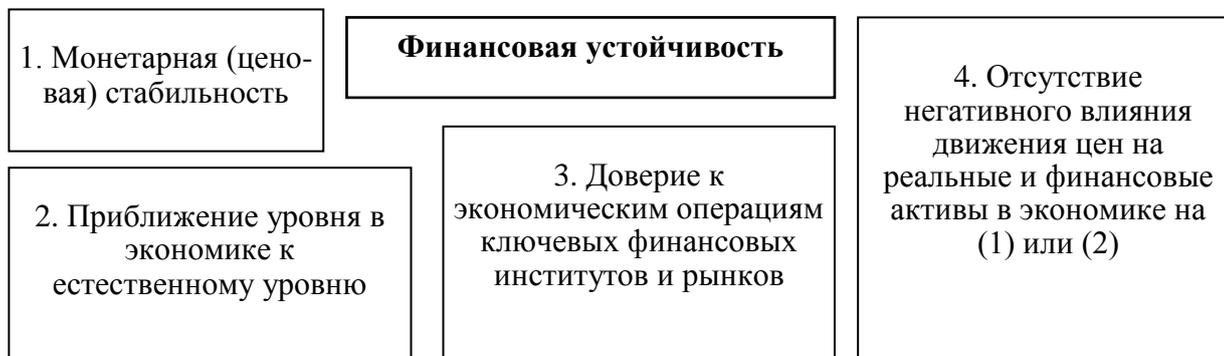


Рис. 1. Составные части финансовой устойчивости

В данном определении формализуется устойчивость финансовой системы по конкретному параметру. Приведенные характеристики являются

целевыми ориентирами при формировании и реализации экономической политики.

Обобщая, определим устойчивость системы «финансовый рынок» как способность финансового рынка и его составляющих поддерживать параметры функционирования в определённых пределах преодолевать конъюнктурные колебания и кризисные ситуации и продолжать функционирование, не вызывая при этом необходимость у экономических агентов изменять свои намерения по сбережениям и инвестициям.

Понимание особенностей данной дефиниции целесообразно положить в основу разработки управленческих мероприятий по формированию системы управления и регулирования системы «финансовый рынок» для обеспечения устойчивого, поступательного развития экономики.

#### **Список использованных источников**

1. Волощенко, Л.М. Развитие теоретико-методических подходов к оценке динамической устойчивости финансовой системы региона / Л.М. Волощенко // Финансы, учёт, аудит: сб. науч. раб. ГОУ ВПО «ДОНАУИГС». – Донецк: ДОНАУИГС, 2018. – Вып. 9. – С. 77-78.

2. About the Financial Industry Regulatory Authority [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.finra.org/AboutFrNRA/index.htm](http://www.finra.org/AboutFrNRA/index.htm)

## **НАПРАВЛЕНИЯ УКРЕПЛЕНИЯ ДОХОДНОЙ БАЗЫ МЕСТНОГО БЮДЖЕТА**

**ГАСАНОВА Н.Т.,**

*ст. преподаватель кафедры «Бухгалтерский учёт и аудит»  
ГСХ ВУЗ «Азербайджанский государственный  
аграрный университет»*

*Аннотация.* В работе рассмотрены основные проблемы укрепления надёжной, самодостаточной доходной базы местных бюджетов местных органов власти. Общее состояние местных бюджетов характеризуется высокой степенью дотационности и низкой обеспеченностью собственными источниками поступлений.

*Ключевые слова:* экономика, финансы, методы, роль, государство, бюджет, регионы.

В современных условиях всё более актуальным становится вопрос проведения реформ в секторе местного самоуправления.

Типичными нарушениями при выполнении местных бюджетов и наполнении их доходной части являются несоблюдение требований бюджетной классификации; осуществление расходов, сущность которых не соответствует направлениям, определённым законодательством; нарушение

норм бюджетного законодательства по зачислению отдельных доходов в местные бюджеты соответствующего уровня; несоблюдение требований законодательства в части формирования и использования средств резервного фонда местных бюджетов.

Экономические меры повышения и укрепления доходной базы местных бюджетов состоят в расширении налоговой базы; борьбе с укрытием доходов; развитии производства и увеличении количества услуг, предоставляемых на территории; увеличении поступлений от доходов предприятий и коммерческих структур; стимулировании инновационной и инвестиционной деятельности, а также формировании бюджета развития.

Анализируя систему налоговых показателей, следует особое внимание уделить проблеме взаимосвязей базы территории и развития экономики, прежде всего, малых предприятий, инновационным инвестициям, переориентации предприятий на удовлетворение потребностей рынка.

Методологической основой функционирования бюджетно-налоговой системы должен выступить системный подход, который позволяет не только рассмотреть во взаимосвязи все элементы системы и эффективность их совокупного действия, но и раскрыть внутренние и внешние факторы оптимизации дальнейшего развития в составе целостной макроэкономической модели, которая реально отражает динамику и современные условия развития экономики.

В современном мире местное налогообложение приобретает всё большее значение.

Высокодоходным налогом для местного бюджета и укрепления доходной базы должен стать налог с доходов физических лиц (по которому может устанавливаться дополнительная местная ставка).

Мобилизация в бюджет вышеуказанного налога зависит от роста объёма фонда оплаты труда, который зависит от ряда факторов.

Среднестатистический уровень оплаты труда и доходов населения Донецкой Народной Республики является одним из самых низких в Европе, что при практически европейских ценах приводит к социальным конфликтам.

Решение проблем заключается в повышении темпов роста экономики, адекватном увеличении поступлений в бюджет, и на этой основе обеспечивать динамику общественного развития.

Ещё одним решением проблемы укрепления доходной части бюджета может стать предложение о введении налога на недвижимое имущество, поскольку налог на имущество обеспечит стабильное поступление средств в местные бюджеты; оно не может быть перемещено, и поступления от налогообложения недвижимого имущества будут использоваться для финансирования услуг в конкретном регионе; местные органы власти будут более эффективно управлять объектами недвижимости с учётом интересов местного населения.

Одной из альтернатив укрепления финансовой базы местных органов власти является развитие малого предпринимательства, что, с одной стороны, расширит имеющуюся базу, с другой – будет способствовать увеличению количества занятых, уменьшению уровня безработицы и сокращению расходной части местных бюджетов на социальную защиту.

Вышеуказанные меры направлены на укрепление доходной базы местных бюджетов.

Пути их решения пролегают как в плоскости совершенствования налогового законодательства, так и в создании условий для развития экономического потенциала всех территорий.

А также увеличение налоговых и неналоговых поступлений в соответствующие бюджеты с целью укрепления финансового потенциала и финансовой самостоятельности местных органов власти.

#### **Список использованных источников**

1. Афендикова, Е.Ю. Стратегическое управление финансовыми рисками и методы их оценки / Е.Ю. Афендикова, В.А. Пожиткова // ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ». Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». Вып. 22 / ГОУ ВПО «ДОНАУИГС». – Донецк: ДОНАУИГС, 2021. – № 22. – С. 25-38.

2. Волобуева, Д.С. Основные проблемы и направления реформирования финансово-кредитной системы Донецкой Народной Республики / Д.С. Волобуева, О.И. Истомина / ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ». Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». Вып. 22 / ГОУ ВПО «ДОНАУИГС». – Донецк: ДОНАУИГС, 2021. – № 22. – С. 48-59.

### **ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**ГИЗАТУЛЛИНА Е.Н.,**

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры экономики  
ГБОУ ВПО «Донбасская аграрная академия»;*

**СИЗОНЕНКО О.А.,**

*канд. экон. наук, доцент,  
доцент кафедры экономики  
ГБОУ ВПО «Донбасская аграрная академия»*

*Аннотация.* В статье, на основе конкретизации концептуальных основ, рассмотрены особенности финансового обеспечения деятельности

сельскохозяйственных предприятий, выявлены проблемы финансового обеспечения и предложены пути их решения.

*Ключевые слова:* финансовое обеспечение, сельскохозяйственные предприятия, концептуальные основы, особенности сельскохозяйственного производства

Финансовое обеспечение сельскохозяйственных предприятий представляет собой комплекс организационных, практических, экономических мероприятий, направленных на формирование базиса для продолжения бизнес-циклов во времени; основным каналом движения денежных потоков; элементом финансового механизма и динамичной частью финансовой политики предприятия [1, с. 137]. Оно приобретает особый смысл с учётом специфики аграрного сектора экономики.

На функциональный состав финансового обеспечения влияют особенности сельскохозяйственного производства и постоянные изменения экономических условий, а его ключевой основой являются финансовые ресурсы.

Концептуальными основами финансового обеспечения деятельности сельскохозяйственных предприятий являются:

- система финансирования, которая заключается в формировании достаточных для эффективной деятельности предприятия денежных фондов;
- оптимальное сочетание различных элементов (по источникам) финансового обеспечения;
- эффективное использование финансовых ресурсов по приоритетным направлениям развития;
- организация расчётных отношений, соответствующих критерию взаимной оптимальности для сторон, заключающих сделки;
- увеличение возможностей применения инновационных финансовых инструментов благодаря постепенному увеличению их количества и улучшению качества.

Исследование показало, что проблема финансового обеспечения развития сельскохозяйственных предприятий заключается не в отсутствии финансовых ресурсов вообще, а в доступности к ним по причине высокой стоимости, а также в формах и методах их распределения.

Следовательно, при выборе и обосновании источников финансового обеспечения деятельности сельскохозяйственных предприятий необходимо проводить полную и всестороннюю оценку возможных положительных и отрицательных факторов их влияния на хозяйственную деятельность с точки зрения эффективности использования.

Сельскохозяйственные предприятия действуют в специфических условиях, которые влияют на процесс финансового обеспечения.

Основными финансово-экономическими особенностями сельскохозяйственного производства являются:

- рост цен на энергоресурсы и продукцию энергоёмких отраслей (сельхозтехника, средства защиты растений, удобрения, медицинские препараты для животных);
- диспаритет цен на сельскохозяйственную продукцию и продукцию промышленности, низкая производительность труда;
- усиление налоговой нагрузки; постоянный рост арендной платы за земельные участки;
- отягчающая таможенно-тарифная политика;
- превышение цены финансовых ресурсов над рентабельностью отрасли.

На финансовое обеспечение деятельности сельскохозяйственных предприятий негативно влияет ограниченность доступа к дополнительным финансовым ресурсам, в частности, высокая стоимость кредитных ресурсов, низкая оценочная стоимость залогового обеспечения и недостаточный уровень страховой защиты.

Учитывая реалии функционирования сельскохозяйственных товаропроизводителей, есть все основания утверждать о неудовлетворительном состоянии управления на всех этапах финансового обеспечения и использования финансовых ресурсов.

В частности, предприятия в недостаточной степени используют планирование и прогнозирование, организация процессов происходит стихийно – без научного методологического подхода, контроль ограничивается нормативно-необходимыми процедурами, а регулирование носит лишь организационный характер.

Первоочерёдными мерами улучшения системы финансового управления на предприятии должны стать стратегическое планирование и прогнозирование. Реализация обоснованной финансовой стратегии должна обеспечить аккумулирование достаточного объёма собственных средств и рациональное формирование заёмного капитала с целью эффективного их использования в хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий.

#### **Список использованных источников**

1. Финансовый менеджмент в АПК: учебник / под общ. ред. Л.А. Латышевой. – Ставрополь: АГРУС Ставропольского гос. аграрного университета, 2015. – 288 с.

## **ОПЫТ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ АЗИАТСКИХ ГОСУДАРСТВ С ОСОБЫМ ПОЛИТИЧЕСКИМ СТАТУСОМ**

**ГОРОДНИЧАЯ Е.В.,**

*преподаватель кафедры экономики предприятия  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Анализируются теоретические положения, касающиеся перспектив социально-экономического развития промышленных предприятий Донецкой Народной Республики посредством стратегического планирования.

*Ключевые слова:* промышленные предприятия, социально-экономическое развитие, стратегическое планирование.

Возникновение территорий с неопределённым государственным статусом в последние пятьдесят лет из категории феномена перешло в заметную устойчивую тенденцию, что ставит сложнейшие в части их решений проблемы развития таких территорий, требующие их осмысления и изучения. Проблемы управления экономикой территорий с неопределённым государственным статусом вызывают интерес у учёных и специалистов, в том числе по образованным территориям Донбасса [1].

Донецкая Народная Республика (ДНР) является государством с особым политическим статусом. Это является ключевым фактором, который следует учитывать при разработке стратегии развития предприятия. Экономика ДНР в данный момент зависит от экономик соседних стран и требует мобилизации, что подразумевает наличие стратегии, плана. Препятствует росту экономики Республики комплекс следующих проблем: дипломатическая изоляция; продолжающиеся боевые действия; экономическая блокада; разобщённость технологических цепочек; высокий уровень теневой экономики; неразвитость банковской системы; высокий уровень разрушения инфраструктуры; отток и острая нехватка высококвалифицированных кадров; критический уровень зависимости от помощи Российской Федерации во всех сферах жизнедеятельности общества Республики; несовершенство нормативно-правовой базы; отсутствие законодательно закреплённой цели, стратегии, вектора и доктрины развития и др. В данных обстоятельствах для определения приоритетов устойчивого развития ДНР необходимо изучение положительного опыта государств с особым политическим статусом, среди которых Китайская Народная Республика, Южная Корея, Тайвань, как передовых технологически развитых стран с высокой долей добавленной стоимости в экономике. На начальном этапе своего становления хозяйственные комплексы сильно зависят от поддержки стран-партнёров, признающих их хотя бы де-факто. Эта

зависимость ослабевает по мере признания государств мировым сообществом, укрепления экономики, роста возможностей ведения внешнеэкономической деятельности, привлечения иностранных инвестиций и формирования эффективных цепей поставок. Это подтверждает опыт экономически развитых азиатских стран, сумевших частично преодолеть барьеры особого политического статуса. Так, в Южной Корее для укрепления экономики были проведены следующие мероприятия: пятилетние планы экономического развития; ориентация на импортозамещение и реализация эффективной экспортной стратегии; развитие наукоёмких и технологичных секторов; государственная поддержка инновационных процессов; привлечение иностранных инвестиций; либерализация таможенного регулирования и банковского сектора.

В Китайской Народной Республике особенностями экономического развития являются: отмена запрета на привлечение прямых иностранных инвестиций; законодательно закреплённая схема «трёх капиталов»: контрактные кооперационные предприятия, совместные предприятия; создание зон развития высокотехнологичных производств и технико-экономического освоения; ориентация на практические разработки и прикладные исследования; повышение производительности труда, инновационности и т.д.

Тайвань характеризуется следующими особенностями экономического развития: проведена политика открытости; привлечение иностранных инвестиций; экспортно-ориентированная экономика; внедрение только передовых технологий. Опыт КНР, Тайваня и Южной Кореи иллюстрирует, что для формирования эффективной экономической модели и устойчивой экономики потребовалось несколько десятилетий, а проводимые реформы не всегда приводят к росту экономики и повышению благосостояния граждан. Успех преобразований для развития экономики с высокой добавленной стоимостью может быть обеспечен за счёт преодоления негативного геополитического фактора, эффективности действующей системы управления государством на всех уровнях, применения передовых технологий производства и управления для формирования инновационной добавленной стоимости, формирования условий для осуществления эффективной внешнеэкономической деятельности и др. [2].

Значительные проблемы социально-экономического развития республик Донбасса требуют своего решения. В связи с этим комплексная задача стратегического планирования социально-экономического развития ДНР ставит задание определения стратегии устойчивого развития промышленных предприятий в современных условиях неопределённости ситуации в целом.

#### **Список использованных источников**

1. Гриневская, С.Н. Модели стратегического планирования на территориях с неопределённым государственным статусом / С.Н. Гриневская

// Вестник Кемеровского государственного университета. – Серия: Политические, социологические и экономические науки. – 2018. – № 1 (7). – С. 74-79.

2. Трубчанин, В.В. Формирование модели инновационного развития ДНР: опыт азиатских государств с особым политическим статусом / В.В. Трубчанин // Вестник Института экономических исследований. – 2021. – № 1 (21). – С. 58-64.

## **СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ ПРЕДПРИЯТИЯ: СУЩНОСТЬ И СТРУКТУРА**

**ДЕМИДОВА И.А.,**

*канд. экон. наук, доцент,*

*доцент кафедры учёта и аудита*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Исследуется экономическая сущность, вопросы формирования и структура собственного капитала предприятия.

*Ключевые слова:* капитал, собственный капитал, экономика, предприятие, учёт.

Понятие капитала в экономике является одной из наиболее используемых категорий. Капитал служит основой создания и развития предприятия, обеспечивает удовлетворение потребностей и интересов не только собственников предприятия и его работников, но и государства и общества в целом.

Исследование экономической сущности собственного капитала и его составных частей дают возможность чётко определить капитал как объект бухгалтерского учёта, разграничить внешние и внутренние источники финансирования хозяйственной деятельности предприятия, способствует формированию достоверной и объективной информации о состоянии и динамике изменения собственного капитала.

В работе профессора З.И. Кругляк исследуется понятие собственного капитала и указывается, что «капитал – это совокупность активов экономического субъекта, находящихся в собственности либо полученных взаём, направленных непосредственно на получение прибыли, либо вложенных в деятельность, стимулирующую основную деятельность» [1].

Рыночный подход, используемый для интерпретации понятия собственного капитала, даёт возможность рассматривать эту экономическую категорию не только как источник создания и финансирования средств, но и как обязательства перед собственниками предприятия.

Процесс формирования уставного капитала не зависит от текущей хозяйственной деятельности предприятия, не связан с внутренними процессами на предприятии и определяется только размерами взносов учредителей в соответствии с Уставом предприятия. Структура собственного капитала представлена на рис. 1.



Рис. 1. Структура собственного капитала предприятия

Величина уставного капитала, показываемая в бухгалтерском учёте и финансовой отчётности, должна соответствовать размерам, закреплённым в уставных документах предприятия. Все средства, которые создаются в процессе хозяйственной деятельности предприятия, являются приростом капитала и не могут изменять объём первоначально авансированного уставного капитала предприятия. Изменение уставного капитала может произойти в случаях, установленных законодательством и уставными документами предприятия. Источником формирования добавочного капитала является эмиссионный доход, получаемый в ходе продажи акций предприятия, а также суммы дооценки внеоборотных активов, курсовые разницы. Резервный капитал предприятия создаётся за счёт чистой прибыли согласно законодательству для покрытия возможных убытков – текущих или будущих. По сути – это страховой фонд на случай непредвиденных обстоятельств, который может быть использован для выплат инвесторам при недостаточном объёме прибыли.

Законодательством установлена единая методика формирования резервного капитала, и не учитывается различное соотношение собственного и заёмного капитала предприятий разных отраслей. Это создаёт ситуацию, когда при одном и том же проценте отчислений в резервный капитал, его объём в общем капитале предприятия будет разным, т.е. между способом

определения величины резервного капитала и объёмом возможных непредвиденных убытков, для покрытия которых и создаётся резервный капитал, существует весьма слабая зависимость. Для преодоления такой ситуации необходимо устанавливать размер резервного капитала не в зависимости от уставного капитала, а в зависимости от величины чистых активов предприятия, показанных в отчётности предыдущего периода. Это поможет правильно формировать резервный капитал и даст ему возможность в полной мере выполнять свои функции.

#### **Список использованных источников**

1. Кругляк, З.И. Дефиниция собственного капитала как учётной категории / З.И. Кругляк, Р.А. Пилюк // Вестник Академии знаний. – 2019. – № 2 (31) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/definitsiya-sobstvennogo-kapitala-kak-uchetnoy-kategorii>

### **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЕ В ПРОЦЕССЕ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ЗАТРАТ НА ПЕРСОНАЛ**

***ЕВСЕЕНКО В.А.,***

*канд. экон. наук, доцент,*

*доцент кафедры учёта и аудита*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Исследованы методологические аспекты стратегического прогнозирования в процессе принятия управленческих решений по формированию затрат на персонал предприятия. Представлены составляющие функциональной структуры механизма управления затратами на персонал предприятия на основе процессного подхода.

*Ключевые слова:* учёт затрат; затраты на персонал; альтернативные затраты, ожидаемые затраты.

Вопросы оценки и планирования ожидаемых затрат на персонал предприятий являются важными, поскольку именно от данного процесса в настоящий момент времени зависит тот объём денежных средств, материальных, духовных благ, который получает каждый работник для своей нормальной жизнедеятельности. Систематизированная информация об этих затратах и их анализ необходимы работодателю для разработки эффективной в экономическом и социальном аспектах политики управления персоналом.

Отдельные теоретические, методические и практические проблемы управления затратами на персонал исследованы такими учёными: Л. Бернштейн, Ф.Ф. Бутынец, Дж. Ван Хорн, С.Ф. Голов, К. Друри,

Л.В. Нападовская, А.М. Турило, Ч.Т. Хорнгрен, Дж. Фостер, Дж. Эткинсон и др. Функциональная структура механизма управления затратами на персонал предприятия на основе процессного подхода включает функции: целеустановления; организации и регулирования; мотивации и стимулирования; планирования и прогнозирования; контроля и мониторинга [1, с. 327].

Функция целеустановления заключается в определении главной цели и оперативных целей, обеспечивающих реализацию этой цели. При этом данные цели не всегда согласуются с традиционными финансово-экономическими целями предприятия: увеличением доходов; увеличением прибыли; обеспечением определённого объёма доходов или размера прибыли и т.п. Данные цели направлены на повышение эффективности использования трудовых ресурсов путём их развития, адаптации и т.д., поэтому в процессе целеустановления следует не только определить все цели, но и согласовать их между собой, при этом обеспечивая возможность достижения целей общего развития субъекта хозяйствования в условиях кризиса.

Функция организации и регулирования представляет собой формирование и реализацию управленческих решений и соответствующую разработку, использование социально-экономических инструментов для осуществления организационных запланированных мер. Функция мотивации и стимулирования предполагает использование экономических и социально-психологических методов управления и роста эффективности труда. Существенные отличия характерны для контроля (мониторинга), который является заключительной функцией цикла менеджмента.

В общем случае он заключается в наблюдении за ходом производственных процессов и выявлении отклонений от них (соотношении реально достигнутых результатов с запланированными). С его помощью достигается оценка результатов деятельности. Однако для данного объекта необходимо провести аудит затрат на персонал, определить экономическую целесообразность осуществления расходов на программы развития, адаптации персонала. Функция планирования и прогнозирования представлена в трёх основных направлениях: формирование оперативных и стратегических планов концепции и программы, а также разработка прогнозов развития персонала предприятия. При этом методологическая платформа формирования планирования и прогнозирования затрат на персонал, особенно стратегического, должна строиться на концепции альтернативности. Однако, наряду с теорией альтернативных затрат, необходимо выделить при прогнозировании затрат на персонал ожидаемые (релевантные) затраты. При этом во время оценивания ожидаемых затрат на персонал можно использовать разнообразные методы и инструментарий стратегического прогнозирования в принятии управленческих решений. Однако, по нашему мнению, для целей исследования возможно использовать многокритериальный анализ (МКА) – это практическая реализация структуры системного исследования в решении сложных, комплексных

проблем. МКА обеспечивает рациональный, систематизированный и прозрачный процесс принятия решений при анализе влияний и взаимосвязей в сложных системах [2, с. 268]. Выбор конечного единого компромиссного решения с учётом разнообразных критериев является достаточно сложным заданием при планировании и принятии решений. Таким образом, прогнозирование затрат на персонал является ключевой функцией системы управления персоналом субъекта хозяйствования. При этом методологической базой формирования этой функции является теория альтернативных затрат, релевантных на основе ожидаемой экономической выгоды в будущем. Использование многокритериального анализа позволит определить действенные инструменты повышения эффективности использования персонала как приоритетного ресурса предприятия.

#### **Список использованных источников**

1. Фролова, А.С. Систематизация затрат на персонал на основе процессного подхода с выделением subprocessов управления персоналом / А.С. Фролова // Глобальный научный потенциал. – 2020. – № 12 (117). – С. 327-330.
2. Иванова, Л.Н. Метод форсайт-исследований для прогнозирования развития предприятия / Л.Н. Иванова, С.Р. Ворончихина // Экономика, экология и общество России в XXI столетии. – 2021. – Т. 1. – № 1. – С. 267-276.

### **СИСТЕМНЫЕ ПРИЗНАКИ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ОБЪЕКТА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ**

**ЕГОРОВ П.В.,**

*д-р экон. наук, профессор,  
заведующий кафедрой «Финансы и банковское дело»  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»*

*Аннотация.* Дана системная характеристика предприятия как объекта управления финансами, которая позволяет более чётко сформулировать цели и задачи стратегии управления его финансовым равновесием.

*Ключевые слова:* системный признак, предприятие, управление, финансы.

Повышенное внимание к системным признакам предприятия как объекта управления финансами обусловлено тем, что механизм его обеспечения, который отражает совокупность финансово-экономических методов, способов, форм и инструментов, с помощью которых осуществляется регулирование финансово-экономических процессов и отношений, является важнейшей характеристикой состояния предприятия. В

этой связи предлагается более детально рассмотреть системные признаки предприятия.

*Системный признак целенаправленности предприятия* представляет собой целевую концепцию, которая, в принципе, приемлема для всех структурных подразделений предприятия. В этой связи одной из основных задач, стоящих перед предприятием, является достижение такого соотношения между его структурными подразделениями, при котором у предприятия будут сохраняться долгосрочные стимулы устойчивого его развития. Отсюда, характеристикой данного системного признака является целесообразность процесса управления предприятием, к которому относится устойчивый рост стоимости предприятия, обеспечивающий его функционирование и развитие.

*Системный признак адаптивности предприятия* ассоциируется, с одной стороны, с большинством сложных открытых систем, которые находятся во взаимодействии с внешней средой, а с другой стороны, ассоциируется с зависимостью от влияния факторов, поступающих извне. Взаимодействие предприятия следует описать такими характеристиками, как устойчивость, равновесие, адаптация. Таким образом, характеристикой данного системного признака является гомеостатическое регулирование функций управления предприятием, к которому относится альтернативный выбор стратегии финансовой стабильности предприятия.

*Системный признак целостности предприятия* и его признаков позволяет определить и обосновать специфические особенности предприятия как системы, инициирующей поток финансовых ресурсов, преобразуя их для достижения главной цели – максимизации стоимости предприятия (капитала).

Отсюда, характеристикой данного системного признака является интегрированность элементов системы управления предприятием с присущими им специфическими закономерностями функционирования и развития.

*Системный признак системности предприятия* предлагает структурировать составляющие элементы экономической категории предприятия и рассмотреть его как объект управления финансами на основе единства функций предпринимательской деятельности.

В этой связи характеристикой данного системного признака является эмерджентность функций предпринимательской деятельности предприятия, к которому относится экономическая выгода, способность к воспроизводству, непрерывность устойчивого развития предприятия.

*Системный признак динамичности предприятия* основывается на изменениях его финансовых показателей. Отсюда, характеристикой данного системного признака является стратегическая ориентированность на устойчивое развитие предприятия, к которому относится рост стоимости предприятия и запаса его финансовой устойчивости, а также минимизации финансовых рисков.

*Системный признак гибкости предприятия* является одним из основных условий обеспечения его эффективного функционирования и устойчивого развития.

Это связано с недостаточно развитой законодательной базой и системой налогообложения, неэффективным управлением активами и финансовым планированием, высоким уровнем износа оборудования, а также несвоевременным прогнозированием негативных тенденций.

*Системный признак самоорганизации предприятия* характеризует процесс, который направлен на реализацию синергетического эффекта посредством сочетания различных энергий: информационной, инновационной, влияния маркетинговых факторов, уровней развития финансового обеспечения и, наконец, создания «климата благоприятствования» для предпринимательских структур.

В связи с этим характеристикой данного системного признака является формирование механизма управления стратегией развития предприятия, к которому относится поиск и разработка финансовых инноваций на предприятии в условиях усиливающейся конкуренции.

Таким образом, рассмотренные системные признаки предприятия как объекта управления финансами служат методологической основой формирования исходных предпосылок управления финансовым равновесием предприятия.

#### **Список использованных источников**

1. Григорьев, В.В. Оценка предприятия: теория и практика / В.В. Григорьев, М.А. Федотова и др. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 133 с.
2. Фатхутдинов, Р.А. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / Р.А. Фатхутдинов. – 2-е изд., доп. – М.: ЗАО «Бизнес-школа «Интел - Синтез», 2018. – 416 с.
3. Юдин, Э.Г. Системный подход и принцип деятельности. Методологические проблемы современной науки / Э.Г. Юдин. – М.: Наука, 2017. – 392 с.

## **СТАВКИ НАЛОГА ДЛЯ ОПЕРАЦИЙ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ: ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

***ЕГОРОВА М.В.,***

*начальник отдела методологии и стратегического развития  
Департамента контроля и управленческой отчетности  
Министерства финансов Донецкой Народной Республики*

*Аннотация.* В данной работе проведен анализ ставок налога на рынке ценных бумаг России и его роль в поступлениях в государственный бюджет.

*Ключевые слова:* брокер, бюджет, доход, дивиденд, рынок ценных бумаг, ставка, налог.

Актуальностью данной темы является то, что операции с ценными бумагами всегда были тяжёлой задачей для всей налоговой системы. Система налогообложения считала их минимизирующими, и всячески старалась «перекрывать кислород» введением отдельной бухгалтерии ценных бумаг, особых правил перечисления или даже «прощения» убытков центрального банка (ЦБ) и, наконец, введения особого налога об операциях по отчуждению ЦБ и операциям с деривативами.

Налогоплательщики различных стран мира, участвующие на бирже, пытаются работать даже в таких непростых условиях. На сегодняшний день наблюдается тенденция к повышению актуальности такой темы, как декларирование доходов физических лиц и повышенного интереса к инвестированию в акции и ценные бумаги.

Налоговая декларация открывает перед бизнесменом множество дверей в современном AML-мире. Это лёгкое открытие счетов, создание и обслуживание компаний-нерезидентов, а также беспрепятственное выполнение транзакций без каких-либо вопросов со стороны банковского, налогового или финансового мониторинга [1]. Налоговая ставка для инвестиций интересна для каждого участника рынка ценных бумаг.

Налог нужно платить только с дохода, который лицо получает от инвестиций. Доход считается полученным, когда его уже зафиксировали – деньги уже поступили на брокерский счёт. С роста цены акций, пока их не продали, налог платить не нужно. Доход с дивидендов и купонов облагается по ставке в зависимости от источника дохода. Так, например, рублевые ценные бумаги – 13%. С 1 января 2020 г. годовой доход, который превышает 5 миллионов рублей, облагается по ставке 15%. Валютные ценные бумаги – ставка налога зависит от страны, в которой зарегистрирована компания, выпустившая ценную бумагу. В общем виде налог с дивидендов и купонов уплачивается по ставке налога на доход в стране эмитента, если эта ставка ниже, чем в РФ, разницу нужно самостоятельно доплатить в пользу ФНС.

Также существует налог на доход при торговле на бирже. Если брокер торгует на бирже и получает доход, то он облагается налогом. Порядок расчёта и удержания налогов зависит от того, какими активами дилер или брокер торгует [2]: если торговать акциями и облигациями в рублях, то доход будет состоять из курсовой разницы между ценой покупки и продажи бумаг; если торговать валютой или бумагами в валюте, то доход будет состоять не только из разницы между ценой покупки и продажи бумаг. В расчёте дохода также учитывается разница в валютном курсе на момент покупки или продажи бумаг.

Почти во всех случаях брокер рассчитает и удержит налог сам. От него потребуется пополнить счёт в конце календарного года, если не хватит суммы денег для удержания налога.

Самостоятельно рассчитать доход и подать декларацию в федеральную налоговую службу потребуется только в трёх случаях: когда брокер получил дивиденды от иностранной компании, не внёс на торговый счёт рассчитанную сумму налога в конце календарного года или получил доход от торговли валютой. Если брокер торгует на индивидуальном инвестиционном счёте (ИИС), то можно получить налоговый вычет с ранее удержанного налога или не платить налог с дохода вовсе [3]. В 2019-2020 году, в период пандемии в России, было отмечено снижение поступления в бюджет средств от налога на ценные бумаги.

Стоит отметить, что это ожидаемое снижение поступлений в бюджет, так как многие российские акционеры имеют в портфеле акции разных стран мира, в том числе Китая, США, ЕС. Основным последствием от пандемии было ожидаемое падение рынка ценных бумаг, что повлекло за собой уменьшение количества сделок на бирже, уменьшение получения дивидендов акционерам, уменьшение выпуска новых ценных бумаг.

Анализируя вышеизложенное, можно сказать, что главным инструментом повышения поступлений дохода в бюджет от налога ценных бумаг является увеличение специальных налогов на определённые операции с ценными бумагами, поскольку возможность введения двойной ставки налога для акционеров с доходом больше 2,5 млн руб. усилит контроль за подачей деклараций о доходах и увеличит штраф за несвоевременную подачу документации.

#### **Список использованных источников**

1. Голояд, А.Н. Зарубежный опыт налогообложения операций с ценными бумагами / А.Н. Голояд // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2017. – № 6-2. – С. 304-308.
2. Маманович, П.А. Рынок ценных бумаг / П.А. Маманович. – Минск: Медисонт, 2010. – 420 с.
3. Пуплико, С.И. Фондовый рынок: операции с ценными бумагами: учебно-методический комплекс / С.И. Пупликов. – Минск: Издательство МИУ, 2016 – 172 с.

## **К ВОПРОСУ ФОРМИРОВАНИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ В ДНР**

***ЖИДЧЕНКО В.Д.,***

*канд. экон. наук, проф.,*

*заведующий кафедрой экономики предприятия*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Раскрыто значение банковской системы, экономические функции и риски, критерии манипулирования ставками процента, условие

максимизации ожидаемой прибыли, методы оценки продуктивности и эффективности деятельности, целесообразность определения рентабельности в разрезе функций банковского учреждения.

*Ключевые слова:* система, банк, экономическая функция, процентная ставка, независимость, эффективность, критерий прибыльности.

С признанием самостоятельности государства Донецкой Народной Республики актуальной задачей общества становится восстановление и развитие экономики Донецкого края. Предприятиям и предпринимателям, не располагающим необходимыми средствами для капиталовложений в оборудование, транспорт, строительство и т.п., придётся прибегать к заёмным капиталам в виде банковского кредита и помощи финансовой системы – совокупности учреждений, инструментов и механизмов, удовлетворяющей потребности производителей и семей. В настоящее время в Республике действует только один институт производства стоимости, накопления и распределения капитала – Центральный Республиканский Банк [1]. Планируя деятельность новых банков, важно сформировать степень их самостоятельности и экономические функции, ответственность и права. В нестабильных рыночных условиях риску подвержены все субъекты экономики, в том числе кредиторы и заёмщики. Всякий кредит представляет однонаправленный риск: «опасности» – несостоятельности заёмщика, его неспособности оплатить свои долги; «потери» выигрыша в виде процентов, дивидендов или добавленной стоимости вследствие решимости на риск выдачи ссуды.

Решение о кредитовании важно принимать на основе чётких критериев. При возможности манипулирования ставками с целью дискриминации или воздействия на объёмы работ банку целесообразно воспользоваться следующими разграничениями между заёмщиками: устанавливать повышенные ставки для кредитов по сравнению со ставками по мобилизации средств (депозитами); для мелких предприятий по сравнению с крупными заёмщиками; для долгосрочных кредитов (включать премию на ликвидность) по сравнению с краткосрочными; для предприятий с неблагоприятным финансовым положением по сравнению с прибыльными предприятиями, а также для проектов с повышенным риском.

Условие максимизации ожидаемой банком прибыли можно представить выражением:

$$П_{ож} = \int_{R_{min}}^{(1+r) \cdot c} R \cdot \Delta F_{(R)} + \int_{(1+r) \cdot c}^{R_{max}} (1+r) \cdot C \cdot \Delta F_{(R)} - (1+P) \cdot C \quad (1)$$

или

$$П_{ож} = (r - P) \cdot C - \int_{R_{min}}^{(1+r) \cdot c} [(1+r) \cdot C - R] \cdot \Delta F_{(R)}, \quad (2)$$

где  $R$  – доход от предоставленного кредита:  $R_{min}$ ,  $R_{max}$  – минимальный и максимальный;

$r$  – ставка процента, выплачиваемая заёмщиком;

$C$  – общая сумма кредита;

$F_{(R)}$  – кумулятивная функция от  $R$ ;

$P$  – стоимость рефинансирования.

Достижение банком желаемой прибыли необходимо параллельно исследовать с оценкой эффективности и производительности персонала. Продуктивность есть отношение «продукции» (объёма деятельности) и численности служащих или числа рабочих мест. Значением «объёма продукции» является стоимость в форме «добавленной стоимости» или чистой банковской прибыли в постоянных ценах (т.е. с поправкой на рост цен).

Эффективность банковских учреждений также является отношением: общей суммы эксплуатационных расходов к численности персонала или количеству рабочих мест. Рентабельность деятельности банковского учреждения целесообразно исследовать в разрезе четырёх функций: посредничество (объединяет предоставление кредитов и сбор финансовых средств); управление средствами платежа; операции с ценными бумагами (деятельность на финансовых рынках за счёт клиентов банка); «прочие операции»: на рынке недвижимости и на финансовом рынке за собственный счёт банка; операции по обмену валют; финансовая инженерия и др. операции.

В переходный период от единого банка (ЦРБ) к нескольким (универсальным, коммерческим, частным или иным) банкам важно предусмотреть появление конкуренции между ними. Может резко обостриться проблема штата банковских служащих, степени автоматизации многочисленных операций, появления новых технических и коммерческих задач.

Важно реализовать целевые программы переподготовки части экономистов (по финансам, учёту, статистике и др.) в банковских специалистов, освоивших специфические профессиональные технологии и методики, современные телекоммуникационные сети и компьютерную технику (ведения счетов, управления средствами обращения, осуществления операций с иностранными банками и др.), не упуская из виду задачу концентрации и автоматизации банковской деятельности.

### **Список использованных источников**

1. О Центральном Республиканском Банке Донецкой Народной Республики: Закон ДНР № 32-ПНС от 26.04.2019, действующая редакция по состоянию на 07.03.2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dnrsovet.su/zakonodatelnaya-deyatelnost/prinyaty/zakony/zakon-donetskoj-narodnoj-respubliki-o-tsentralnom-respublikanskom-banke-donetskoj-narodnoj-respubliki/>.

2. Баранова, В.В. Современная трансформация банковской системы и её влияние на финансирование экономики / В.В. Баранова, Н.О. Дроздова // Вестник Международного института рынка. – 2019. – № 1. – С. 15-21.

## **СТРАТЕГИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ УГЛЕДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ КАК ОСНОВА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

**ЗУБРЫКИНА М.В.,**

*канд. экон. наук,*

*доцент кафедры экономики предприятия*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы*

*при Главе Донецкой Народной Республики»;*

**КУПРИЯНОВА И.А.,**

*канд. экон. наук, доцент кафедры финансов и кредитов*

*Севастопольского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова*

*Аннотация.* Рассмотрен комплекс антикризисных мероприятий, который включает в себя мероприятия по снижению себестоимости, повышению эффективности управления персоналом, реорганизацию управленческих структур, а также методы ресурсосбережения в условиях формирования антикризисной стратегии управления.

*Ключевые слова:* стратегия, ресурсы предприятия, антикризисное управление, себестоимость, управление персоналом.

Под ресурсами понимается всё то, чем можно воспользоваться в достижении цели (например, в профилактике или преодолении кризиса). В составе ресурсов угледобывающего предприятия в основном выделяют следующие три группы: фонды, финансы, персонал.

В последние десятилетия в практике крупных диверсифицированных фирм получили наиболее широкое развитие матричная и портфельная ресурсные стратегии.

Целью осуществления антикризисных мероприятий на предприятиях угольной отрасли является обеспечение стабильного финансового положения предприятия и повышение конкурентоспособности продукции.

Комплекс антикризисных мероприятий включает в себя мероприятия по снижению себестоимости, повышению эффективности управления персоналом, реорганизацию управленческих структур (табл. 1) [1].

Важнейшей задачей угледобывающих предприятий является изыскание резервов увеличения собственных финансовых ресурсов и наиболее эффективное их использование в целях повышения эффективности работы экономической системы в целом.

В условиях кризиса сокращение затрат – один из наиболее действенных инструментов, которым предприятие может воспользоваться для стабилизации финансового положения. Управление затратами приобретает первостепенное значение по причине повышения сложности использования других инструментов.

*Таблица 1*

Комплекс антикризисных мероприятий на предприятиях угольной отрасли

Снижение себестоимости	Управление персоналом	Реорганизация управленческих структур
<ul style="list-style-type: none"> <li>- улучшение работы снабженческой службы;</li> <li>- сокращение посреднических структур;</li> <li>- сокращение затрат на обслуживание оборудования;</li> <li>- сдача в аренду неиспользуемых основных средств и площадей;</li> <li>- введение заданий по снижению расходов для всех отделений и служб, персональной ответственности за использование материальных ресурсов;</li> <li>- оптимизация налогообложения;</li> <li>- минимизация расходов на коммунальные платежи</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- приведение профессионально-качественного уровня персонала в соответствие инновационным процессам предприятия;</li> <li>- управление производительностью труда;</li> <li>- управление трудовыми отношениями;</li> <li>- обеспечение благоприятных условий труда;</li> <li>- развитие персонала;</li> <li>- приведение численности персонала в соответствие с объективной производственной необходимостью</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- структурная перестройка с целью обеспечения эффективного использования всех ресурсов;</li> <li>- перераспределение функций структурных подразделений;</li> <li>- объединение мелких участков производства в более крупные подразделения;</li> <li>- уменьшение накладных расходов благодаря упрощению структуры управления</li> </ul>

Основные инструменты, которые применяют на предприятии в неблагоприятных финансовых условиях – нормирование всех статей затрат, расходов ресурсов и жёсткий контроль исполнения установленных нормативов. Нормирование статей затрат включает в себя различные способы снижения затрат и даёт возможность инвестировать в развитие предприятия [1].

Исследование маркетингового потенциала ресурсосбережения позволило выделить три группы методов: применение в производстве общих технологий энергосбережения, производство энергии с применением эффективных технологий, использование альтернативных источников энергии (солнца, воды, ветра и других) (рис. 1).

К группе методов общих технологий энергосбережения относят установку двигателей переменной частоты, использование теплообменников, сжатого воздуха, приборов и систем газового анализа: приборы для оптимизации режимов горения, контроля вредных выбросов, охраны труда и безопасности, приборы экологического и технологического контроля.

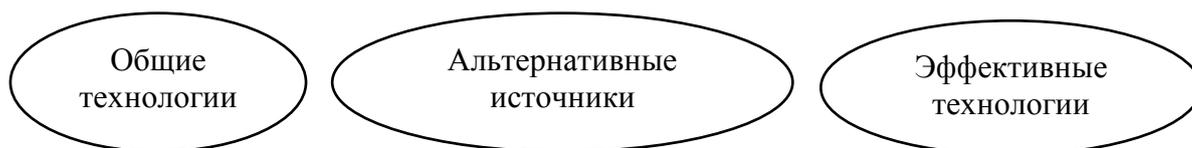


Рис. 1. Методы ресурсосбережения в условиях формирования антикризисной стратегии управления

К группе методов производства энергии с применением эффективных технологий можно отнести такое устройство, как топливный элемент.

При участии топливного элемента на основе электрохимической реакции производится постоянный ток и тепло из топлива, в большом объеме содержащего водород.

В отличие от других генераторов электроэнергии, топливные элементы не сжигают топливо.

Эффективность развития системы ресурсосбережения требует детального рассмотрения оценки экономической эффективности маркетинговой инвестиционной поддержки по внедрению новых ресурсосберегающих технологий в условиях формирования антикризисной политики управления.

#### **Список использованных источников**

1. Шальнева, В.В. Система антикризисного финансового управления предприятием / В.В. Шальнева, О.Г. Блажевич // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. – 2020. – № 1 (50). – С. 37-46 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-antikrizisnogo-finansovogo-upravleniya-predpriyatiem/viewer>.

### **РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА УГЛЕДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА**

**ИВАНОВА Т.Л.,**

*д-р экон. наук, профессор,  
профессор кафедры экономики предприятия  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»;*

**ИГУМЕНЦЕВА А.В.,**

*аспирант кафедры экономики предприятия  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В статье обоснована необходимость разработки механизма стратегического планирования с целью преодоления кризиса и стабилизации работы угледобывающих предприятий Донецкой Народной Республики.

*Ключевые слова:* стратегическое планирование, угольная промышленность, механизм стратегического планирования, компоненты механизма стратегического планирования

Социально-экономическое состояние Донецкой Народной Республики, которая длительное время пребывала в условиях непризнанности и экономической блокады, можно оценить как значительно неопределённое и имеющее высочайшую степень непредсказуемости изменений, происходящих в её внешней среде.

В связи с этим остро стоят проблемы стабилизации и обеспечения равновесия промышленного производства, создания предпосылок его дальнейшего сбалансированного и устойчивого развития. Несмотря на названные трудности, существует возможность решения указанных сверхсложных задач, обусловленная наличием латентного ресурсного потенциала, которым обладает промышленность Республики и, прежде всего, угольная отрасль. Уголь – природный вид топлива, геологических запасов которого в ДНР достаточно для удовлетворения текущих и будущих потребностей тепловой электроэнергетики, чёрной металлургии, коксохимической и других отраслей производства. Кроме того, предприятия угольной промышленности ДНР традиционно выполняют, помимо прочих, важнейшую социальную функцию - обеспечения рабочими местами и заработной платой населения Республики, сохраняя, таким образом, её трудовой и экономический потенциал.

Деятельность угледобывающих предприятий в условиях длительного периода военно-политического конфликта и блокады обрела глубоко кризисный характер, приведший к значительному сокращению добычи угля. Необходимы срочные меры и действия по её восстановлению и обеспечению определённых темпов прироста, формирование и реализация которых возможны в рамках механизма стратегического планирования на угледобывающих предприятиях ДНР.

Механизм стратегического планирования должен включать комплекс элементов и рычагов воздействия на предприятие и его структуру, позволяющих усовершенствовать все структурные компоненты и их взаимодействие для того, чтобы поддерживать параметры функционирования предприятия в диапазоне запланированных показателей [1]. Без эффективного механизма невозможно принятие оптимальных стратегических и тактических решений, которые являются залогом успешного хозяйствования, позволяя своевременно распознать опасности и выявить возможности во внешней среде, установить влияние различных факторов на устойчивое развитие предприятия.

На рис. 1 представлены базовые компоненты механизма стратегического планирования, к которым относятся стратегические цели,

методы и инструменты, принципы, факторы, влияющие на предприятие, общая оценка устойчивого развития, мониторинг целей и их целесообразная корректировка. Применение механизма стратегического планирования создаёт предпосылки сдерживания и нивелирования кризисных явлений на угледобывающих предприятиях, восстановления производства, стабилизации работы шахт и реализации стратегии их дальнейшего продуктивного функционирования в условиях ограниченных финансовых, трудовых и материально-технических ресурсов.

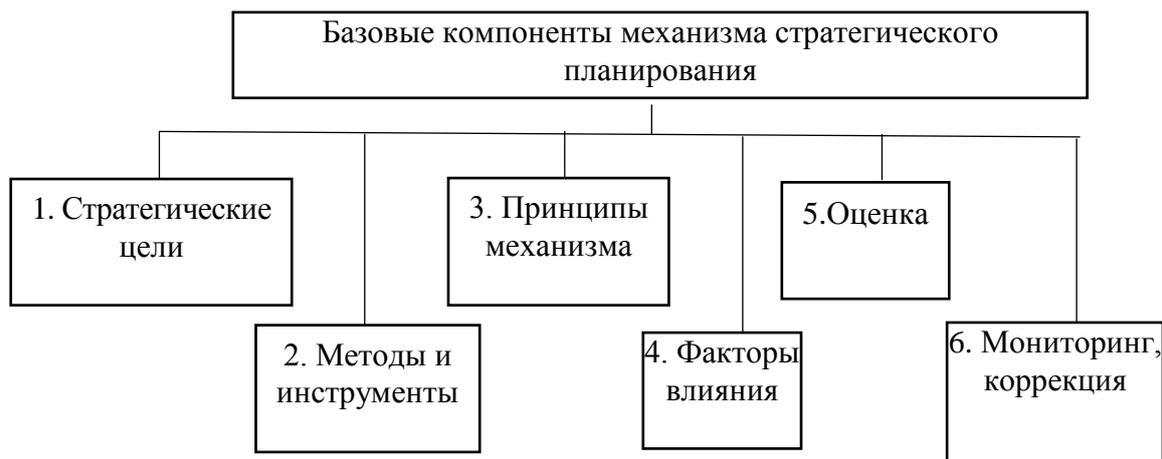


Рис. 1. Базовые компоненты механизма стратегического планирования на предприятия

Необходимо отметить, что в настоящее время ведётся активная работа по принятию Законопроекта «О системе стратегического планирования», который разработан Министерством экономического развития ДНР [2]. Данный законопроект призван сформировать систему стратегического планирования ДНР, установить принципы организации и функционирования такой системы, структуру, участников и их полномочия, а также правовые основы стратегического планирования в Республике. Учитывая интеграционные процессы, запущенные в связи с признанием Республики, основой разработки законопроекта послужил законодательный опыт Российской Федерации, а именно - положения Федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Применение механизма стратегического планирования на угледобывающих предприятиях позволит объективно оценить текущую ситуацию, сформировать стратегические цели и мероприятия, наметить рациональные действия и минимизировать риски, которые могут возникнуть на пути достижения желаемого стратегического результата.

#### Список использованных источников

1. Иванова, Т.Л. Концептуальные основы и приоритеты стратегического планирования и управления / Т.Л. Иванова // Россия: тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Материалы XIX

национальной научной конференции с международным участием. Отв. ред. В.И. Герасимов. – Москва, 2020. – С. 104-110.

2. Официальный сайт Народного Совета ДНР [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dnrsovet.su/parlamentarii-prodolzhili-rabotu-v-sfere-sovershenstvovaniya-ekonomicheskoy-politiki-v-respublike/>.

## **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЙ УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ДНР В КОНТЕКСТЕ ИХ КОНКУРЕНТОУСТОЙЧИВОСТИ**

**ИВАНОВА Т.Л.,**

*д-р экон. наук, профессор,*

*профессор кафедры экономики предприятия*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»;*

**КОНСТАНТИНОВА М.А.,**

*аспирант кафедры экономики предприятия*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В работе акцентировано внимание на актуальных проблемах предприятий угольной промышленности ДНР, которые требуют решения в рамках механизма конкурентоустойчивости

*Ключевые слова:* *Донецкая Народная Республика, угольная промышленность, проблемы, механизм конкурентоустойчивости, экономика предприятий, стратегическое планирование, конкурентоспособность*

В условиях современных сложных и напряжённых социально-политических отношений перед экономикой Донецкой Народной Республики возникает двуединая задача – обеспечить устойчивость развития и конкурентоспособность в целях выживания на рынке и достижения текущей и перспективной эффективности. Устойчивость, являясь глубинной многоаспектной характеристикой состояния внутренней среды предприятий, в конечном счёте, в явном или латентном виде, проявляется через их конкурентоспособность на рынке. Сформулированный посыл обуславливает актуальность методологического симбиоза устойчивости и конкурентоспособности как экономических понятий и их воплощение в интегрирующей их категории конкурентоустойчивости.

«Конкурентоустойчивость» в приложении к предприятию означает, что предприятие, качественно совершенствуя ключевые внутренние бизнес-процессы и тем самым обеспечивая эффективность хозяйственной деятельности, прибыльную реализацию продукции и устойчивость развития, создаёт потенциальную возможность превосходить своих соперников в

условиях конкуренции на рынке. Производство и реализация конкурентоустойчивых продуктов выступает обобщающим индикатором жизнестойкости предприятия, его умения продуктивно использовать конкурентный организационный, производственный, финансовый, социальный потенциалы. Вследствие этого конкурентоустойчивое предприятие обретает эксклюзивные конкурентные преимущества перед другими предприятиями, создающими подобную продукцию [2].

Достижение конкурентоустойчивости эквивалентно выживанию, сохранению конкурентных позиций и обеспечению экономической эффективности функционирования предприятий угольной промышленности ДНР. Уголь является стратегическим энергоресурсом, заменить который возобновляемыми источниками энергии в ближайшей перспективе не представляется возможным. Запасы действующих шахт Донецкого региона составляют 6,1 млрд т, из которых 57% приходится на энергетический уголь и 43% – на высококачественный коксующийся уголь. Их достаточно примерно на 100 лет будущего продуктивного использования. Установлено, что 75% угля используется как топливо, а 25% – как технологическое сырьё для чёрной металлургии, химической и других отраслей промышленности. Необходимость сохранения и поддержания конкурентоустойчивости предприятий угольной промышленности Республики предполагает решение ряда проблем, прежде всего, технико-технологического характера, которые в сложившихся условиях в высшей степени зависят от негативного воздействия внешних политических, экономических, логистических и прочих факторов. Однако, учитывая особую важность угольной промышленности для вновь созданного государства, каким является Донецкая Народная Республика, необходимо осуществить чёткую постановку и систематизацию этих проблем, их классификацию и разделение на целесообразные блоки [1].

*Первый блок проблем* составляют *проблемы реализации*, которые усугублены длительным функционированием шахт в условиях непризнанности Республики, и, в связи с этим, значительными трудностями сбыта. На наш взгляд, их решение лежит в плоскости повышении эффективности работы государственных предприятий, отвечающих за экспорт свободных объёмов энергетического угля, не востребованного на внутреннем рынке. *Второй блок проблем* обусловлен отсутствием в достаточных размерах *оборотных средств* угледобывающих предприятий ДНР вследствие нарушений условий оплаты отгруженной угольной продукции, что негативно отражается на работе отрасли, ведёт к оттоку квалифицированных кадров и росту социальной напряжённости в трудовых коллективах. *Третий блок проблем* включает трудности отраслевого характера, вызванные недостаточным обеспечением шахт *крепёжным материалом и средствами защиты шахтёров*, что, в свою очередь, снижает уровень технической безопасности и охраны труда на угледобывающих предприятиях. *Четвёртый блок проблем* инспирирован *отсутствием капиталовложений*, что значительно ограничивает возможности

стабилизации работы шахт и их дальнейшего устойчивого развития. Для открытия новых лав требуется значительное финансирование, однако государственные (бюджетные) средства на развитие угледобывающей отрасли ДНР, замену и модернизацию оборудования очистных и проходческих забоев, стационарных установок, шахтное строительство за период 2014-2021 гг. не выделялись [3]. *Пятый блок проблем* можно представить как *горно-геологические проблемы*, решение которых обосновано необходимостью повышения адаптивности технологических систем угольных шахт к изменчивым горно-геологическим условиям, неудовлетворительным состоянием шахтного фонда, высокой себестоимостью добычи угля. *Шестой блок проблем* связан с *износом основных фондов*. По известным причинам за период 2014-2021 гг. шахтные фонды не обновлялись, ввод новых очистных забоев производился с использованием отремонтированного оборудования уже отработавших лав, что в условиях дефицита денежных средств не позволяло восстановить их работоспособность в полном объеме. *Седьмой блок проблем* состоит из *кадровых проблем*, возникших в результате оттока квалифицированных кадров из Республики в связи с низким уровнем оплаты труда по сравнению, например, с Российской Федерацией. На шахтах наблюдается дефицит ГРОЗ, ИТР, руководителей среднего и высшего звена, поскольку постоянным явлением стала задолженность по заработной плате.

Для упорядоченного и системного решения представленного блока проблем угледобывающей отрасли ДНР необходимы разработка и внедрение механизма обеспечения конкурентоустойчивости шахт, который должен быть построен с использованием современных методов стратегического планирования, устойчивого развития предприятий, теории конкурентоспособности, маркетинговых методов изучения рынка.

#### **Список использованных источников**

1. Алексеев, С.Б. Проблемы и перспективы развития угольной промышленности ДНР / С.Б. Алексеев // Экономика и маркетинг в XXI веке: проблемы, опыт, перспективы. – 2020. – С. 12-17 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=47126376>.
2. Долгов, Д.И. Методологические проблемы конкурентоустойчивости предприятий промышленности / Д.И. Долгов // Экономика и предпринимательство. – 2015 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://naukarus.com/metodologicheskie-problemy-konkurentoustoychivosti-predpriyatij-promyshlennosti>.
3. Половян, А.В. Тренды угольной промышленности Донбасса / А.В. Половян, Н.В. Шемякина, С.Н. Гриневская // Вестник института экономических исследований. – 2021. – № 2 (22). – С. 5-20 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46692298>.

## **РОЛЬ МОТИВАЦИОННОГО АСПЕКТА В ПОВЫШЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**ИСТОМИНА О.И.,**

*преподаватель кафедры финансов*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Исследование посвящено анализу современного подхода к пониманию мотивов, побуждающих население к накоплению и сбережению, а также привлечению данных ресурсов в инвестиционную деятельность.

*Ключевые слова:* инвестиции, инвестиционная политика, домохозяйства, потребление, сбережения, инвестиционная политика, мотив.

Инвестиционная активность населения любого государства играет важную роль в поддержании, наращивании и развитии его экономического потенциала. Стоит отметить, что особо важное место занимают внутренние источники денежных ресурсов в виде сбережений населения. В современных условиях неопределённости особое внимание следует уделить не только государственной социально-экономической политике, но и мотивам, побуждающим к сбережению (накоплению) и потреблению, которые в значительной степени влияют на инвестиционную активность домохозяйств, что и обуславливает актуальность данного исследования. Сбережения населения являются одним из перспективных и существенных источников инвестиционных ресурсов для эффективной реструктуризации и оздоровления отечественной экономики. Эффективное стимулирование инвестиционной активности населения предусматривает понимание дифференциаций мотивов и способов поведения экономических субъектов инвестиционной деятельности, следовательно, проявленный интерес к исследованию сбережений домашних хозяйств вызвал необходимость рассмотрения мотивов, которые влияют на формирование сбережений населения.

На рис. 1 представлены мотивы, которые влияют на формирование сбережений домохозяйств.

Данная система научных исследований по данной проблематике позволяет сделать вывод об отсутствии единого подхода к классификации, однако сходство всех мотивов состоит в том, что практически все научные теории сводятся к основным мотивам, таких как: мотив накопления сбережений, направленных на текущее потребление; мотив накопления сбережений, направленных на создание резерва в случае непредвиденных ситуаций; мотив накопления сбережений, направленных на обеспечение детей; мотив накопления сбережений, направленных на сохранение привычного уровня жизни после выхода на пенсию.



Рис. 1. Мотивы, влияющие на формирование сбережений домохозяйств

Стоит отметить, что одним из мотивов, влияющих на инвестиционную активность населения в ДНР, является государственное управление и регулирование социально-экономического развития, а именно создание механизмов политической, административной и правовой ответственности должностных лиц правительства за принятые и реализуемые решения. Правительство в современном государстве является социальным институтом, эффективность деятельности которого влияет на благополучие домохозяйств [1, с. 172]. Одним из важнейших условий обеспечения экономического роста и активизации инвестиционной активности служит сбалансированная инвестиционная политика государства, стратегически нацеленная на поддержание экономической и политической стабильности в долгосрочной перспективе [2, с. 102].

Таким образом, текущая социально-экономическая ситуация, необходимость повышения уровня жизни населения, мотивация к сбережению и накоплению как основа активизации инвестиционной деятельности позволяют сделать вывод о важности усиления регулирующей роли государства для развития экономических отношений, так как в ДНР необходим системно-комплексный подход к решению инвестиционных задач. Его сущность состоит в синергетическом использовании политических, организационных и правовых инструментов для модернизации производства на основе современных технологий.

### Список использованных источников

1. Сподарева, Е.Г. Стратегия государственного управления социально-экономическим развитием Донецкой Народной Республики / Е.Г. Сподарева, С.В. Петухова // Материалы международной научно-практической конференции. Под общ. ред. Е.Г. Кошелевой. – 2019. – С. 172-173.
2. Саенко, В.Б. Инвестиционная активность как условие эффективного развития экономики Донецкой Народной Республики / В.Б. Саенко // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». – 2019. – № 4 (16). – С. 96 -107.

## ПРЕИМУЩЕСТВА ЦИФРОВИЗАЦИИ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ

**КОВАЛЁВА Ю.Н.,**

*канд. экон. наук,*

*доцент кафедры финансовых услуг и банковского дела*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В статье рассматривается возможность внедрения цифровых технологий в банковскую сферу, направления их использования в мире с целью повышения эффективности банковской деятельности.

*Ключевые слова:* цифровизация, банковский бизнес, преимущества, биометрия, робототехника.

Серьёзным фактором, который сильно повлиял на жизнь, экономику всех стран мира в 2020 году стала пандемия COVID-19 (коронавирус). Территориально коронавирус начался в конце 2019 года, он быстрыми темпами распространился по всему миру, большое количество заразившихся привело к тому, что 11 марта 2020 Всемирная организация здравоохранения здоровья (далее – ВОЗ) признала коронавирус SARS-CoV-2 пандемией.

Современные банки должны использовать такие диджитал-инструменты, как IoT, AI, Big Data и блокчейн. Они могут быть использованы как дополнение к традиционным стратегиям здравоохранения, направленным на борьбу с коронавирусом: 1) мониторинг, наблюдение и профилактика; 2) смягчение последствий для здравоохранения, косвенно связанных с COVID-19.

Интернет вещей (IoT) используется для отслеживания и обновления в реальном времени различных онлайн-баз данных (в США, Великобритании и Китае), отслеживание в реальном времени районов повышенного риска в Корею (Coronamap.live; Wuhanvirus.kr), виртуальных клиник (PingAn, Китай), распространение публичной информации через WhatsApp в Сингапуре.

Примеры использования искусственного интеллекта (AI, ИИ): выявление COVID-19 на рентгеновских снимках грудной клетки (больница Пекина) и прогнозирование прогрессирования заболевания на основе клинических данных и изображений; ИИ для автоматической диагностики медицинских состояний, связанных с COVID-19 (Чжуншаньском офтальмологический центр, Китай) медицинские чатботы.

Блокчейн может использоваться для: производства и распространения вакцин против COVID-19, как только они будут доступны; страховых исков в случае заболевания или смерти, связанных с COVID-19; распространение обычных лекарств с доставкой в местные аптеки или на домашний адрес пациента. Big data используется для моделирования активности заболевания, потенциального роста заболеваемости и зон распространения; моделирование готовности и уязвимости стран в борьбе с коронавирусом; бизнес-моделирования фармацевтических поставок для различных лекарственных средств и др.

Также страховым компаниям можно рекламировать свои продукты, используя каналы e-health-приложений и телемедицины. Телемедицина играет важнейшую роль при коронавирусной инфекции: позволяет врачам держаться на безопасном расстоянии и направлять уход и ограниченные средства на экстренные случаи. Она также важна при диабете, сердечно-сосудистых заболеваниях, раке. Популярность наиболее надёжных приложений для телемедицины постоянно растёт.

Страховые компании, предоставляющие услуги медицинского страхования по всему миру, активируют чрезвычайные программы для предотвращения распространения коронавируса.

Некоторые из компаний, например, американская Aetna, предлагают бесплатные телемедицинские консультации. Компания Alignment Healthcare запустила персонализированный инструмент для оценки риска COVID-19, который содержит анкету для мгновенной оценки риска (все данные обновляются автоматически).

В современных условиях учреждения здравоохранения также используют социальные сети (например, VK, Facebook, Twitter, Instagram) для публикации новости в реальном времени и с целью прояснить некоторые моменты общественности.

Кроме того, некоторые компании, занимающиеся технологиями распознавания лиц (например, SenseTime и Sunell), внедрили систему распознавания с использованием тепловидения для идентификации людей с повышенной температурой в различных пунктах скрининга.

Естественно те страховые компании, которые до сих пор не уделяли внимания социальным сетям, задумываются о социальном маркетинге, контент-маркетинге, SEO и о запуске кампаний с привлечением инфлюенсеров для построения отношений через СМИ и социальные платформы.

Поскольку резко исчезли все каналы, непосредственно связанные с «живыми» мерами, конференциями, и возникли барьеры для проведения личных встреч (особенно в секторе В2В), прямым следствием быстрого перехода на дистанционную работу стал повышенный интерес к инструментам поиска информации в корпоративных базах данных.

Ранее, если нужно что-то уточнить о бизнесе клиента или партнёра, можно было просто поговорить с нужным коллегой в офисе в рамках вполне рутинного взаимодействия. Когда прямые контакты ограничены, цифровые интерфейсы управления информацией оказались очень актуальными.

В современном страховом и банковском деле лучшим способом осуществления операций являются бесконтактные платежи – снижение наличных расчётов. В ближайшие годы страх перед инфекцией, вспышками болезней и другими потрясениями ускорит переход на безналичные деньги.

Для контакт-центров СК становится важным использование чатботов, облачных технологий с целью снижения рисков безопасности сотрудников.

#### **Список использованных источников**

1. Необанки: будущее или тупиковая ветвь развития банковской системы. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.forbes.ru/tehnologii/344459-neobanki-budushchee-ili-tupikovaya-vetv-razvitiya-bankovskoy-sistemy>.

2. Кореновская, В.О. Цифровой банкинг: риски финансовой диджитализации / В.О. Кореновская // Проблемы экономики. – 2017. – № 3. – С. 254-265.

3. Машкина, Н.А. Применение инновационных технологий в деятельности банков / Н.А. Машкина // ЦИТИСЭ. – 2020. – № 1 (23). – С. 216-225.

### **УЧЁТ И КОНТРОЛЬ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ФИНАНСОВО- ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**КОНДРАШОВА Т.Н.,**

*канд. экон. наук, доцент,*

*доцент кафедры учёта и аудита*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В условиях влияния мирового экономического кризиса вопрос учётно-контрольного обеспечения экономической безопасности финансово-хозяйственной деятельности организации занимает важнейшее место при принятии управленческих решений.

*Ключевые слова:* экономическая безопасность, риски, бухгалтерский учёт, управленческий учёт, внутренний аудит, контроль, менеджмент.

Сущность экономической безопасности заключается в законности и рациональности использования трудовых, финансовых, производственных, земельных ресурсов эффективными методами. Анализ и исследование финансово-хозяйственной деятельности организаций являются обязательными и необходимыми условиями гарантии контрольного обеспечения экономической безопасности финансово-хозяйственной деятельности субъектов хозяйствования. Естественно, достоверность результатов анализа и исследования состояния предприятия в основном зависит от правдивости информации, которая используется в ипостаси аналитической базы.

Изучению проблем экономической безопасности организации и влияния на неё различных факторов посвящены работы большого числа отечественных и зарубежных исследователей. Существенный вклад внесли отечественные учёные-экономисты, которые занимались изучением, исследованием и поисками решений данной проблемы, такие как: Абалкин Л.И., Абрамов Ю.А., Борисов А.Б., Дмитриев М.Э., Ершов М.В., Заостровский А.П., Кулешов В.В., Матвеев Н.В., Платонов О.А., Тархов С.А., Урнов М.Ю., Фёдоров Б.Г. и другие.

Термин «экономическая безопасность организации» во многом подобен понятию защищённости предприятия от внешних и внутренних опасностей [1]. Резюмировав основные моменты большинства трактовок понятия «экономическая безопасность», можно сформулировать общее определение экономической безопасности финансово-хозяйственной деятельности организации. Следовательно, это состояние безопасности и неуязвимости её экономических интересов от внешних и внутренних опасностей, которое гарантирует реализацию осуществления поставленных задач, целей их создания, увеличение получаемой прибыли и стабильность развития. Таким образом, в то время, когда организация находится в ситуации смутности, неясности и непредсказуемости, в обстановке изменений внутренних, а также внешних таких как, политические, макроэкономические, экологические, правовые и прочие, условий хозяйствования, приходится принимать смелые решения в условиях стойкой конкуренции, добиваться устранения, недопущения, ослабления или ограждения от существующих или ожидаемых опасностей и угроз, обеспечивать достижение стабильности функционирования.

Наряду с этим ресурсы предприятия, такие как земля, капитал, кадровый запас, управленческие способности ведущих специалистов, информация, интеллектуальная собственность и другие, используются, в первую очередь, для достижения основных целей финансово-хозяйственной деятельности организации. Предприятия самых разных отраслей имеют

множество различий, однако цель финансово-хозяйственной деятельности у всех одна – получение прибыли.

Значительную роль в обеспечении экономической безопасности финансово-хозяйственной деятельности организации исполняет служба внутреннего аудита в случае её создания в рамках хозяйствующего субъекта. Внутренний аудит является одной из наиболее развитых форм внутреннего контроля. Подразделение внутреннего аудита проводит независимую оценку эффективности процессов управления рисками и опасностями. Внутренний аудит также осуществляет контроль выполнения корректирующих мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля. Эта концепция характерна для компаний на устойчивом уровне развития, в которых функции внутреннего контроля и управления рисками существуют продолжительное время. В международной практике внутренний контроль понимают, как неотъемлемую часть современной системы управления экономическими субъектами любых организационно-правовых форм [2]. Для достижения цели аудитору необходимо оценить систему внутреннего контроля аудируемого объекта, определить методы проверки, разработать программу аудиторских процедур по существу.

Обеспечение экономической безопасности финансово-хозяйственной деятельности организации, продуктивность его хозяйственного функционирования во многом зависит от безукоризненного ведения бухгалтерского и управленческого учётов. Формирование и комплектование стопроцентной информации возможно только в условиях тесного взаимодействия бухгалтерии со структурными подразделениями предприятия. Следственно, руководству надлежит отлаживать порядок установления взаимосвязей, обмен информацией между структурными подразделениями и бухгалтерией. В сочетании все рассмотренные звенья системы учёта и контроля обеспечивают субъектам хозяйствования снижение рисков деловой и финансовой деятельности, а также угроз сомнительности и недостоверности отчётности и являются гарантией обеспечения экономической безопасности финансово-хозяйственной деятельности организации.

#### **Список использованных источников**

1. Титенко, Н.Ю. Теоретические и методические основы понятия «экономическая безопасность» / Н.Ю. Титенко // Экономика и управление. – 2018. – № 4 (150). – С. 61-65.
2. Максимов, Д.А. Рыночная устойчивость, экономическая безопасность и инновационная стратегия предприятия в условиях трансформируемой экономики / Д.А. Максимов, М.А. Халиков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2019. – № 2. – С. 15-21.

## **ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ**

**КОСТРОВЕЦ Л.Б.,**

*д-р экон. наук, доцент, ректор  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»;*

**ПШЕНИЧНАЯ В.П.,**

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансов  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В работе рассмотрены основные виды государственных ценных бумаг, проанализирована динамика государственного внутреннего долга РФ, выраженного в ценных бумагах, изучено влияние государственных ценных бумаг на экономические процессы.

*Ключевые слова:* государственные ценные бумаги, эмиссия, государственная политика, инвестор, государственный долг

Государственные ценные бумаги являются двигателем развития экономики и выступают мощным инструментом долгового финансирования развития приоритетных отраслей. Органы государственной власти могут привлекать как краткосрочные, так и долгосрочные финансовые ресурсы с помощью выпуска различных видов долговых фондовых инструментов. Целью работы является определение роли государственных ценных бумаг и степени их влияния на развитие экономики государства.

Государственные ценные бумаги являются государственными обязательствами, могут выпускаться в документарной и бездокументарной форме. Эмиссию государственных ценных бумаг могут осуществлять органы центральной власти, органы местного самоуправления и государственные предприятия. Основной целью эмиссии государственных ценных бумаг является долгосрочное перекрытие дефицита бюджетов различных уровней и устранение краткосрочных разрывов между доходами и затратами бюджетов при несбалансированности поступления налоговых платежей. Выпуск и размещение государственных ценных бумаг способствует созданию государственного долга [1]. Динамика внутреннего государственного долга Российской Федерации за 5 лет в разрезе основных видов государственных ценных бумаг представлена в табл. 1 [2].

Наибольшую долю в общем объеме государственных ценных бумаг за анализируемый период составляют облигации федерального займа с постоянным доходом. График погашения государственного внутреннего долга Российской Федерации, выраженного в государственных ценных

бумагах, номинальная стоимость которых указана в валюте Российской Федерации, по состоянию на 1 марта 2022 г., представлен в виде рис. 1 [3]. Наибольший объем погашения приходится на 2031 год.

Таблица 1

Объем государственного долга Российской Федерации в разрезе государственных ценных бумаг

Виды ценных бумаг/ дата	ОФЗ-ПК	ОФЗ-ПД	ОФЗ-АД	ОФЗ-ИН	ГСО-ППС	ГСО-ФПС	ОФЗ-н	Итого внутренний долг
01.01.2018	1 748,4	4 283,62	539,84	168,52	245,55	132	39,15	7 247,1
01.01.2019	1 731,9	4 929,43	416,87	253,45	230,30	132	55,64	7 749,5
01.01.2020	1 713,9	6 474,75	345,03	371,25	230,30	132	64,22	9 331,4
01.01.2021	4 709,3	8 102,23	282,63	574,83	215,30	132	39,94	14 056,2
01.01.2022	4 709,3	9 812,69	209,26	763,07	94,40	132	39,16	15 759,8

Для предотвращения краха экономики каждое государство старается проводить такую финансовую политику, которая бы обеспечивала благосостояние населения на должном уровне [3].

Значимыми причинами замедления темпов развития рынков государственных ценных бумаг ведущих стран мира выступают глобальные проблемы мирового финансового кризиса, высокие уровни рисков, обусловленные политической нестабильностью в мире.

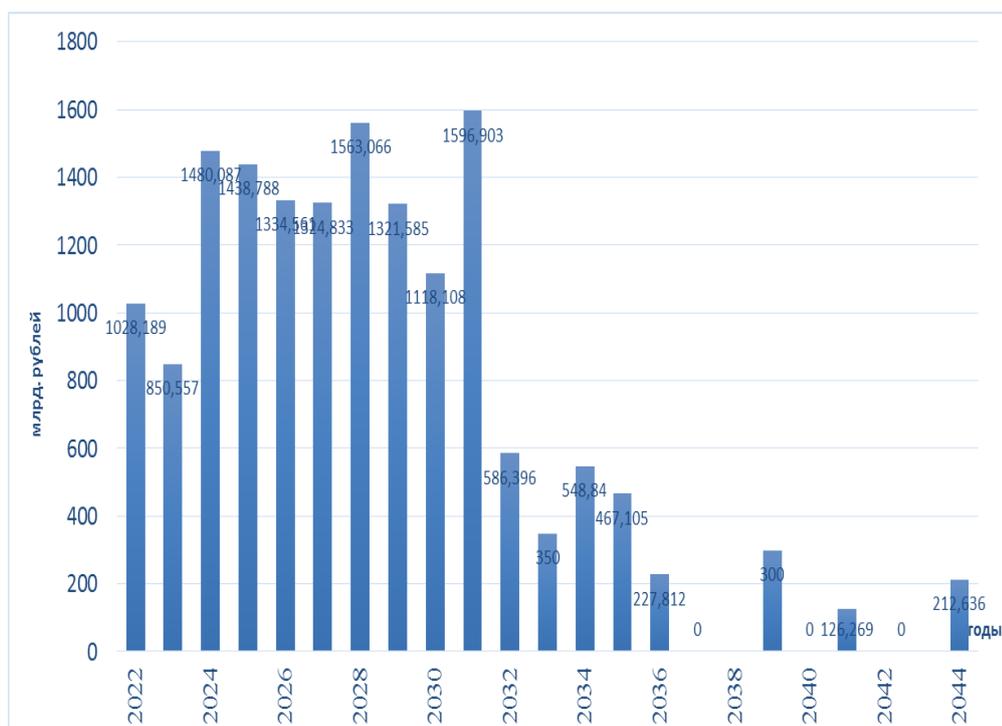


Рис. 1. График погашения государственного внутреннего долга РФ

Подводя итоги, необходимо отметить, что эмиссия государственных

ценных бумаг выступает одним из механизмов государственного регулирования экономики в целом, так как появляется дополнительная возможность влияния на объём денежной массы и валютные курсы, осуществляется поддержка ликвидности финансовой системы, выполняется неэмиссионное покрытие дефицитов бюджетов всех уровней, финансируются приоритетные программы и обеспечивается социальная стабильность государства.

#### **Список использованных источников**

1. Фомина, Е.А. Государственное регулирование инфраструктуры финансового рынка / Е.А. Фомина // Сборник научных трудов Национальной научно-практической конференции, Краснодар, 2019. – С. 769-776.
2. Данные Министерства финансов Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minfin.gov.ru/>
3. Филиппова, Ю.А. Зарубежный опыт денежно-кредитной политики государства / Ю.А. Филиппова // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». – 2020. – № 4 (20). – С. 222-231.

### **ПРЕИМУЩЕСТВА ЦИФРОВИЗАЦИИ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ**

***КРАВЦОВА И.В.,***

*канд. экон. наук,*

*доцент кафедры финансовых услуг и банковского дела*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»;*

***КОСЕНКО А.И.,***

*Генеральный директор ООО «Передовые  
Алюминиевые Системы», г. Москва*

*Аннотации.* В статье рассматривается возможность внедрения цифровых технологий в банковскую сферу, направления и преимущества их использования с целью повышения эффективности банковской деятельности.

*Ключевые слова:* цифровизация, банковский бизнес, преимущества, банковские экосистемы, необанк

Цифровая трансформация происходит во всех бизнес-процессах банковской отрасли от продаж и дистрибуции до разработки новых банковских продуктов.

Подходы к контактам с клиентами и продаж быстро переходят от традиционных личных каналов к цифровым платформам, в то время как мобильные приложения, которые предоставляют различные финансовые

услуги через единую платформу, усиливают своё влияние на банковский рынок.

Цифровизация банковского бизнеса в современных условиях позволит решить ряд проблем: сбои и нарушения в цепях поставок и остановка производства – это способствует растущему спросу на автоматизацию процессов и роботизацию; стратегия и тактика сохранения жизнеспособности компании в условиях хаоса, неспособности работать в сложных условиях пандемии; потребность владельцев бизнеса в защите своих сотрудников: эпидемия может стать тем переломным моментом, после которого удалённая работа станет обычной практикой и докажет лидерам, что их сотрудники могут работать из дома так же эффективно, как и в офисе при наличии нужных технологий, правильном подходе к управлению; непрерывное обучение: виртуальные школы, курсы для самостоятельного изучения, платформы для онлайн-обучения, системы управления дистанционным обучением – примеры того, как диджитализация образования может помочь педагогам во время вынужденного закрытия школ, ВУЗов и в дальнейшей практике; нетворкинг и бизнес-коммуникации.

Одной из альтернатив личным встречам являются видеоконференции; существует также множество платформ, предлагающих возможности для нетворкинга, в т.ч. в банковской сфере.

Для удалённой связи используются такие приложения, как виртуальная среда Citrix и VMware, виртуальные частные сети (VPN), платформы для корпоративного сотрудничества, например, HighQ, а также инструменты для презентаций: Zoom, Webex, GoToMeeting и Skype.

Виртуальные конференции помогают поддерживать связь между командами, клиентами и являются альтернативой личным бизнес-встречам. Современные облачные решения упростили и сделали удалённую работу гораздо более привлекательной, позволив работать с любой точки мира, где есть качественный интернет.

Преимущества цифровизации банковского бизнеса: экономия времени и повышение производительности; автоматизация внутренних процессов компании; оптимизация и улучшение коммуникаций – как внутренних, так и внешних; возможности кросс-продаж / upsell-продаж – выход на новый уровень обслуживания клиентов и поощрение их к приобретению большего количества банковских продуктов; конкурентные возможности за счёт улучшения клиентского опыта и общей оптимизации рабочего процесса.

Кроме традиционных банков на рынке банковских услуг осуществляют свою деятельность и интернет-банки (безфилиальные, необанки) и FinTech компании, заменяющие банки в предоставлении ряда банковских услуг.

Интернет-банк предоставляет своим клиентам те же услуги, что и классический банк, но при этом, создавая комфортные условия обслуживания, ведь воспользоваться услугами необанка можно в любом городе, где есть связь с интернетом.

Российские банки также имеют все предпосылки для создания собственных экосистем. Банки РФ за несколько предыдущих лет закрыли около 3200 филиалов, отделений, дополнительных офисов и других подразделений ( $\approx 10\%$  от общего количества).

Основные факторы, влияющие на сокращение сети – цифровизация, развитие сервисов для дистанционного банкинга и оптимизация расходов банковского бизнеса.

Скоростной перевод бизнес-процессов в цифровой формат помог кредитным организациям в РФ всего за несколько лет добиться того, чтобы большинство повседневных операций выполнялись удалёнными цифровыми каналами, что важно в условиях COVID-19.

Это позволило вывести Россию в мировые лидеры по развитию безналичных платежей – Россия расположилась на первом месте в мире по уровню проникновения бесконтактных платежей с помощью Apple Pay, Samsung Pay, а также заняла третью позицию по уровню проникновения финтех-сервисов. Внедрение банковских экосистем неизбежно, и Россия имеет большой потенциал к внедрению.

Эффективная работа собственной экосистемой платформы даёт безграничные преимущества банка перед его конкурентами. Такая платформа в перспективе позволит клиентам выполнять повседневные операции удобно, быстро и главное в доступном формате.

Таким образом, внедрение цифровых технологий необходимо для развития успешного современного традиционного банка и его эффективного функционирования, а также для повышения его конкурентоспособности.

#### **Список использованных источников**

1. Кравцова, И.В. Цифровизация страхования в эпоху COVID-19 / И.В. Кравцова, Ю.Н. Ковалёва // *Sochi Journal of Economy*. – 2021. – Т. 15. – № 1. – С. 25-32.
2. Кравцова, И.В. Структура инвестиционного потенциала банковской системы и особенности его формирования / И.В. Кравцова // *Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит»*. – 2019. – № 2 (14). – С. 231-237.
3. Кравцова, И.В. Роль финансовой инфраструктуры в контексте регионального экономического развития / И.В. Кравцова // *Менеджер*. – 2018. – № 4 (86). – С. 98-105.

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА**

***КРИВОНОСЕНКО О.В.***,  
канд. экон. наук, доцент,  
директор ООО АФ «Гранд-Аудит», аудитор,  
Российская Федерация, г. Севастополь

*Аннотация.* Рассматриваются проблемы развития и организации внутреннего аудита, вопросы моделирования функционирования системы внутреннего аудита на предприятии

*Ключевые слова:* аудит, внутренний аудит, отчётность, предприятие.

Внутренний аудит в современной российской практике хозяйственной деятельности предприятий становится обязательным условием их эффективной деятельности. На современных предприятиях внутренний аудит имеет достаточно высокий статус. Идёт процесс смещения акцента в деятельности внутренних аудиторов с контрольно-ревизионной (хотя она тоже присутствует) на контрольно-аналитическую и, если позволяет квалификация внутреннего аудитора, на консультационную. Кроме того, в современном внутреннем аудите развивается функция оценки бизнес-рисков в деятельности предприятия, а также выявление и анализ стратегических рисков. Проведение такого анализа, формирование соответствующего аналитического отчёта для высшего менеджмента предприятия для принятия соответствующих управленческих решений, является приоритетным для развития современного внутреннего аудита. То есть происходит значительное расширение сферы деятельности внутреннего аудита на предприятиях. В данных условиях важно не «распыляться» и определить оптимальный состав функций службы внутреннего аудита на предприятии.

В связи с этим возрастают и требования к работникам службы внутреннего аудита. Современный внутренний аудитор должен быть не только высококвалифицированным бухгалтером, он должен иметь навыки аналитика, быть хорошо знакомым с бизнес-процессами, имеющимися на предприятии, понимать специфику деятельности предприятия.

Кроме того, важно иметь навыки неконфликтного личностного общения и коммуникации, быть специалистом в области информационных технологий, обеспечивающих автоматизированное ведение внутреннего аудита, что обеспечит снижение трудовых и временных затрат на проведение процедур внутреннего аудита. Однако практическая деятельность в сфере аудита показывает, что наличие таких высоких требований к квалификации, знаниям и умениям внутреннего аудитора никак не связано с объёмами финансирования деятельности службы внутреннего аудита. Поэтому очень часто возникают трудности с поиском высококвалифицированных профессионалов, способных отвечать таким высоким требованиям, и получать несоответствующий уровень материального вознаграждения. Всё это создаёт трудности формирования службы внутреннего аудита и создаёт риски для предприятий, которые не могут в достаточной мере проводить аудит собственной деятельности и, с другой стороны, нет условий для профессионального развития аудиторов.

Обзор научных публикаций в сфере исследования проблем развития внутреннего аудита показал достаточно высокую разработанность вопросов истории внутреннего аудита, перспектив его развития и вопросов

организации внутреннего аудита на предприятии. Так, в работе М.Ф. Сафоновой даётся достаточно подробный исторический экскурс по развитию внутреннего аудита от возникновения до современного этапа его развития и отмечается, что «в 2015 году наступил следующий, пятый этап развития внутреннего аудита, который в большей степени характеризуется выявлением резервов по всем бизнес-процессам, и поэтому его можно назвать комплексным» [1]. В исследовании Д.А. Юнусовой [2] проводится анализ состояния и перспектив развития внутреннего аудита и акцентируется внимание на выделенных автором трёх подходах к организации внутреннего аудита на предприятии. В работе выделены основные проблемы внутреннего аудита, существующие на данный момент: недостаточность методического обеспечения, пробелы в нормативно-правовом регулировании, недостаточная квалификация и отсутствие практического опыта работников службы внутреннего аудита, недостаточная обеспеченность средствами автоматизации внутреннего аудита [2]. Проведение исследования существующих особенностей организации службы внутреннего аудита позволило исследователю В.И. Сороковому [3] предложить модель организации службы внутреннего аудита, которая, по мнению автора, позволит проводить на различных уровнях проверку достоверности бухгалтерской отчётности и эффективности системы контроля на предприятии, консультирование менеджеров высшего и среднего звена на этапе планирования и вопросам повышения эффективности бизнес-процессов, а также предоставление достоверной информации о деятельности предприятия его владельцам, которым непосредственно подчиняется служба внутреннего аудита [3]. Однако разработанная в исследовании [3] модель достаточно проста и не учитывает все взаимосвязи и информационные потоки, существующие между службой внутреннего аудита и другими подразделениями предприятия.

#### **Список использованных источников**

1. Сафонова, М.Ф. Трансформация и перспективы развития внутреннего аудита на макро и микроуровнях / М.Ф. Сафонова, Д.С. Резниченко // Вестник Академии знаний. – 2018. – № 5 (28) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-i-perspektivy-razvitiya-vnutrennego-audita-na-makro-i-mikrourovnyah>
2. Юнусова, Д.А. Современное состояние и перспективы развития внутреннего аудита / Д.А. Юнусова // Вестник Дагестанского государственного университета. Серия 3: Общественные науки. – 2019. – № 4 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-sostoyanie-i-perspektivy-razvitiya-vnutrennego-audita>.
3. Сороковой, В.В. Особенности организации внутреннего аудита на предприятиях / В.В. Сороковой // АНИ: экономика и управление. – 2020. – №

3 (32) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-organizatsii-vnutrennego-audita-na-predpriyatyah>

## **РОЛЬ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В РАЗВИТИИ МАЛОГО БИЗНЕСА НА ТЕРРИТОРИИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**КУДРЯВЦЕВА А.С.,**

*аспирант кафедры финансов*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В данном исследовании рассмотрена роль, значение, цели, задачи и инструменты механизма государственного управления в развитии малого бизнеса на территории Донецкой Народной Республики.

*Ключевые слова:* механизм государственного управления, малый бизнес, развитие.

В сложившихся условиях Донецкой Народной Республики, в результате военных действий и пандемии COVID-19, возрождение экономики имеет особое значение и главную задачу по реализации государственной политики в Республике. Нестабильная политическая среда, из-за которой инвестиционный климат Донецкой Народной Республики отрицателен, привёл к тому, что необходим комплексный подход на государственном уровне, который позволит решить данные проблемы.

Малый бизнес играет важную роль в развитии государства, осуществляя экономическое и социальное развитие, рост инвестиционной привлекательности инфраструктуры города и обеспечение достойного уровня жизни населения. Исходя из вышесказанного, следует отметить, что необходимость регулирования предпринимательской деятельности тесно связана с реализацией механизма государственного управления малого бизнеса. Основываясь на международном опыте развитых стран, экономика государства базируется на малом бизнесе. Так, их доля в ВВП многих европейских стран превышает 50%. В РФ на долю малого предпринимательства приходится около 22% ВВП. Поэтому основная роль в поддержке малого бизнеса в данный момент отводится государству. Для сравнения: в странах Европейского Союза на долю малого предпринимательства приходится около 67%, США – 52%, Япония – 55%, Китай – 55% ВВП [1].

Проблемы развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике активно исследуются многими учёными-экономистами, такими как: В.В. Петрушевская, А.К. Салгак, А.В. Масканова и др. Существует большое количество статей, публикаций, монографий по поводу особенностей

предпринимательской деятельности, его роли в рыночной экономике, инновационного аспекта деятельности, но недостаточно проанализированы проблемы развития и функционирования малых предприятий и направлений обеспечения их постоянного развития в условиях нестабильности. Поэтому из-за существующего ряда проблем развитие малого бизнеса остаётся актуальным [2]. Механизм государственного управления в сфере развития малого бизнеса играет большую роль, инструментами которого являются:

реализация государственной политики в сфере предпринимательства;  
разработка проектов и программ по развитию и поддержке предпринимательства в Донецкой Народной Республике, а также контроль и организация их осуществления;

осуществление мониторинга и координации проектов и программ по поддержке и развитию сектора малого бизнеса;

предоставление административных услуг, взаимодействие с союзами, ассоциациями, общественными организациями предпринимателей не только на территории ДНР, но и с дружественными государствами, такими как: Российская Федерация, Республика Абхазия, Южная Осетия и так далее;

формирование системы имущественной поддержки субъектов малого бизнеса;

разработка современной нормативно-правовой базы с учётом интеграции законодательства Донецкой Народной Республики и Российской Федерации [3].

Таким образом, можно подвести черту вышесказанному:

роль механизма государственного управления в развитии малого бизнеса заключается в регуляции и дерегуляции развития малого бизнеса;

главной задачей механизма государственного управления в развитии малого бизнеса является реализация изменений, которые приведут Республику и экономику к более качественному состоянию;

главной целью механизма государственного управления в развитии малого бизнеса является создание условий для экономического развития, роста конкуренции и формирования благоприятного инвестиционного климата государства.

### **Список использованных источников**

1. Салгак, А.К. Малый бизнес и его роль в формировании конкурентной среды / А.К. Салгак, А.В. Масканова [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/v/malyu-biznes-i-ego-rol-v-formirovanii-konkurentnoy-sredy>

2. Петрушевская, В.В. Проблемы формирования финансовых ресурсов субъектов малого предпринимательства / В.В. Петрушевская, Л.Р. Мотько // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит»; ГОУ ВПО «ДОНАУИГС». – Донецк, 2019. – Вып. 14. – С. 15-25.

3. Официальный сайт Министерства экономического развития Донецкой Народной Республики. Деятельность малого и среднего бизнеса

[Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://mer.govdnr.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=1&Itemid=102](https://mer.govdnr.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=1&Itemid=102)

## **НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИРМОЙ**

**ЛАЗАРЕНКО Н.В.,**

*канд. экон. наук, доц.,*

*доцент кафедры экономики предприятия*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В публикации рассмотрены теоретико-методологические и практические аспекты обеспечения интеллектуальной безопасности и повышения эффективности управления деятельностью фирмы.

*Ключевые слова:* интеллектуальный потенциал, экономическая безопасность, управление производством.

Обеспечение интеллектуальной безопасности фирмы предусматривает создание таких условий, при которых персонал воспринимает свой труд как осознанную деятельность, необходимую для нормального материального обеспечения себя и членов семьи, а также как источник самосовершенствования, основу профессионального и служебного роста с использованием накопленных знаний, профессионального опыта и т.д. Процесс оптимизации управления персоналом, направленный на обеспечение экономической безопасности в сфере достижения надлежащего уровня интеллектуального потенциала фирмы, должен предусматривать совершенствование организации найма, обучения и мотивации труда работников, внедрение мероприятий по повышению престижности профессий, усилению творческого подхода и т.д. Усиление мотивации персонала фирмы на основе совершенствования организации труда предусматривает: использование гибких графиков работы (изменение режима работы для льготных категорий персонала с учётом их потребностей и т.п.); обеспечение производственной ротации кадров (создание равных условий для карьерного роста и продвижения по служебной лестнице; участие в принятии обоснованных хозяйственных решений на более высоком уровне организационной структуры управления фирмы и т.д.); улучшение условий труда (усиление мер по охране труда и безопасности жизнедеятельности; оптимальная постановка целей и конечных результатов труда; обогащение содержательности труда; расширение трудовых функций и степени взаимозаменяемости работников; участие в системе оценки результатов труда и др.). Постоянное развитие интеллектуального потенциала персонала фирм, направленное на повышение уровня их

профессионально-квалификационной подготовки, должно осуществляться через формирование системы непрерывного обучения. При этом необходимо создать условия для наиболее полного раскрытия потенциала работников, их способности вносить значительный вклад в деятельность фирмы на основе совершенствования механизма мотивации и стимулирования труда. Следовательно, для обеспечения интеллектуальной безопасности фирмы основная цель совершенствования системы профессиональной подготовки кадров состоит в последовательном формировании и развитии системы непрерывного обучения и переподготовки персонала, в том числе на основе дистанционного высшего образования с использованием современных информационно-коммуникационных технологий «цифровой экономики». Повышения эффективности управления можно добиться на базе комплексного совершенствования всех элементов управления производством. Меры по экономии труда в управлении можно разделить на два направления: повышение эффективности управленческого труда работников, выполняющих функции организации управления на фирме; сокращение объёма работ по управлению промышленным производством и реализацией продукции (работ, услуг) фирмы.

Повышению эффективности управленческого труда способствует: устранение потерь рабочего времени, совмещение профессий, совершенствование систем оплаты труда, внедрение современных средств механизации и автоматизации процессов управления производством (компьютеризация, программное обеспечение информационных потоков в структурных подразделениях фирмы). В современных условиях развития информационного общества основу технического обновления управленческого труда составляет компьютерная технология, предназначенная, главным образом, для замещения или для повышения производительности умственного труда. Сокращение объёма работ по управлению может происходить за счёт: совершенствования производственной структуры фирмы; рационализации планирования хозяйственной деятельности; повышения уровня специализации производства; упрощения документооборота, контроля и рационализации учёта. Наиболее трудоёмким процессом в организации управления фирмой является сбор необходимой информации, её обобщение и дальнейшая интерпретация в виде подготовки аналитических отчётов, обзоров, докладов, проектов нормативно-распорядительных документов, в т.ч. планов стратегического развития деятельности фирмы на основе программно-целевого планирования ключевых экономических показателей и бизнес-процессов. Поэтому основное направление совершенствования и повышения эффективности управления – рациональная организация информационного потока, в т.ч. с использованием службы контроллинга. Рационализация управления хозяйственной деятельностью фирмы обеспечивает оптимизацию работ по управлению в связи с возрастанием роли индикативного планирования и стратегического прогнозирования.

## **ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ НЕКРЕДИТНЫХ ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ НА ОСВОБОЖДЁННЫХ ТЕРРИТОРИЯХ, ВРЕМЕННО НАХОДИВШИХСЯ ПОД КОНТРОЛЕМ УКРАИНЫ**

**ЛАРИНА Н.А.,**

*директор департамента регистрации и надзора  
за деятельностью банков и финансовых организаций,  
Центральный Республиканский Банк  
Донецкой Народной Республики,*

*Аннотация.* Рассмотрены особенности государственной регистрации некредитных финансовых организаций, зарегистрированных на освобождённых территориях, временно находившихся под контролем Украины и нормативные правовые документы Донецкой Народной Республики, которыми определены правила их регистрации.

*Ключевые слова:* гарантийная сумма, государственная регистрация, лицензирование, некредитная финансовая организация, свидетельство некредитной финансовой организации

В период с конца февраля 2022 года и по настоящее время было принято несколько нормативных правовых актов, позволяющих урегулировать ряд вопросов государственного управления и организации хозяйственной деятельности субъектами на территории освобождённых населённых пунктов Донецкой Народной Республики, временно находившихся под контролем Украины, и в условиях военного времени.

Необходимо обратить внимание на ряд существенных особенностей в процедуре регистрационных действий некредитными финансовыми организациями, которые планируют осуществлять свою деятельность в соответствии с законодательством Донецкой Народной Республики.

На первом этапе такие юридические лица в течение трёх месяцев со дня вступления в силу Указа Главы Донецкой Народной Республики от 03 марта 2022 года № 45 (с изменениями и дополнениями), независимо от организационно-правовой формы для осуществления дальнейшей деятельности, обязаны обратиться в органы доходов и сборов Донецкой Народной Республики в соответствии с Указом Главы Донецкой Народной Республики от 09 марта 2022 года № 58 (далее – Указ № 58). Далее, согласно пункту 5 Указа № 58, юридические лица в течение шести месяцев со дня истечения срока, предусмотренного пунктом 1 Указа № 58, обязаны привести учредительные документы и свою организационно-правовую форму в соответствии с законодательством Донецкой Народной Республики.

В случае если деятельность таких юридических лиц подлежит лицензированию, то необходимо руководствоваться Указом Главы Донецкой Народной Республики от 09 марта 2022 года № 59. На этапе приведения

своих учредительных документов неакредитным финансовым организациям, зарегистрированным в соответствии с законодательством Украины на освобождённых территориях, временно находившихся под контролем Украины, необходимо руководствоваться соответствующими правилами регистрации, а именно:

а) ломбардам – Правилами регистрации, утверждёнными Постановлением Правления Центрального Республиканского Банка Донецкой Народной Республики от 27 сентября 2019 года № 198;

б) микрофинансовым организациям – Правилами регистрации, утверждёнными Постановлением Правления Центрального Республиканского Банка Донецкой Народной Республики от 27 сентября 2019 года № 200;

в) субъектам, осуществляющим деятельность по обмену валют – Правилами регистрации, утверждёнными Постановлением Правления Центрального Республиканского Банка Донецкой Народной Республики от 27 сентября 2019 года № 202;

г) субъектам, осуществляющим деятельность субъектов страхового дела – Правилами регистрации, утверждёнными Постановлением Правления Центрального Республиканского Банка Донецкой Народной Республики от 21 ноября 2019 года № 219.

Для всех вышеперечисленных субъектов особенностью процедуры будет являться то, что заявитель сначала предоставляет в Центральный Республиканский Банк Донецкой Народной Республики (далее – ЦРБ ДНР) учредительные документы на согласование, а только после принятия соответствующего решения о согласовании заявитель предоставляет их в республиканский орган исполнительной власти, осуществляющий государственную регистрацию юридических лиц.

Следующим этапом процедуры регистрации станет получение свидетельства, определяющего статус неакредитной финансовой организации, и внесение такого субъекта в Государственный реестр кредитных и неакредитных финансовых организаций Донецкой Народной Республики.

Важным моментом является то, что заявитель подаёт документы в ЦРБ ДНР для получения вышеуказанного свидетельства только после получения внесения такого лица в Единый государственный реестр юридических лиц и физических лиц-предпринимателей.

Существенным требованием для регистрации субъектов, осуществляющих деятельность микрофинансовых организаций, ломбардов, по обмену валют, кроме наличия минимального размера уставного капитала, является своевременное внесение гарантийной суммы, которая размещается на банковском счёте в ЦРБ ДНР, размер которой зависит от количества обособленных подразделений такого субъекта.

Наличия гарантийной суммы не требуется для неакредитных финансовых организаций, осуществляющих деятельность субъектов страхового дела, при этом данный вид деятельности подлежит

лицензированию в соответствии с Постановлением Правления Центрального Республиканского Банка Донецкой Народной Республики от 05 декабря 2019 года № 262.

Кроме вышеперечисленного, законодательством Донецкой Народной Республики предусмотрены ряд мер поддержки субъектов хозяйствования, что сделано в целях скорейшей и более комфортной адаптации новых субъектов в экономическую составляющую Донецкой Народной Республики.

### **Список использованных источников**

1. О мерах поддержки субъектов хозяйствования: Указ Главы Донецкой Народной Республики от 09 марта 2022 года № 57 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://glavadnr.ru/doc/ukazy/Ukaz\\_N57\\_09032022.pdf](https://glavadnr.ru/doc/ukazy/Ukaz_N57_09032022.pdf).

2. О регистрационных действиях, проводимых в отношении юридических лиц, зарегистрированных на освобождённых территориях, временно находившихся под контролем Украины и физических лиц, проживающих на таких территориях: Указ Главы Донецкой Народной Республики от 09 марта 2022 года № 58 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://denis-pushilin.ru/doc/ukazy/Ukaz\\_N58\\_09032022.pdf](https://denis-pushilin.ru/doc/ukazy/Ukaz_N58_09032022.pdf).

3. Об особенностях действия лицензий и иных разрешительных документов субъектов хозяйствования, зарегистрированных на освобождённых территориях, временно находившихся под контролем Украины: Указ Главы Донецкой Народной Республики от 09 марта 2022 года № 59 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://denis-pushilin.ru/doc/ukazy/Ukaz\\_N59\\_09032022.pdf](https://denis-pushilin.ru/doc/ukazy/Ukaz_N59_09032022.pdf).

4. Об утверждении Правил регистрации некредитных финансовых организаций, осуществляющих деятельность ломбардов: Постановление Правления Центрального Республиканского Банка Донецкой Народной Республики от 27 сентября 2019 года № 198 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://archive2018-2020.dnronline.su/download/postanovlenie-pravleniya-tsentralnogo-respublikanskogo-banka-dnr-198-ot-27-09-2019-goda-ob-utverzhenii-pravil-registratsii-nekreditnyh-finansovyh-organizatsij-osushhestvlyayushhih-deyatelnost-lombard/>.

5. Об утверждении Правил регистрации некредитных финансовых организаций, осуществляющих деятельность микрофинансовых организаций: Постановление Правления Центрального Республиканского Банка Донецкой Народной Республики от 27 сентября 2019 года № 200 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://archive2018-2020.dnronline.su/download/postanovlenie-pravleniya-tsentralnogo-respublikanskogo-banka-dnr-200-ot-27-09-2019-goda-ob-utverzhenii-pravil-registratsii-nekreditnyh-finansovyh-organizatsij-osushhestvlyayushhih-deyatelnost-mikrofi/>.

6. Об утверждении Правил регистрации некредитных финансовых организаций, осуществляющих деятельность по обмену валют: Постановление Правления Центрального Республиканского Банка Донецкой

Народной Республики от 27 сентября 2019 года № 202 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://archive2018-2020.dnronline.su/download/postanovlenie-pravleniya-tsentralnogo-respublikanskogo-banka-dnr-202-ot-27-09-2019-goda-ob-utverzhdanii-pravil-registratsii-nekreditnyh-finansovyh-organizatsij-osushhestvlyayushhih-deyatelnost-po-obme/>.

7. Об утверждении Правил регистрации и требований к некредитным финансовым организациям, осуществляющим деятельность субъектов страхового дела: Постановление Правления Центрального Республиканского Банка Донецкой Народной Республики от 21 ноября 2019 года № 219 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://archive2018-2020.dnronline.su/download/postanovlenie-pravleniya-tsentralnogo-respublikanskogo-banka-dnr-219-ot-21-11-2019-goda-ob-utverzhdanii-pravil-registratsii-i-trebovanij-k-nekreditnym-finansovym-organizatsiyam-osushhestvlyayushhim-de/>.

8. Об утверждении Временного порядка и условий лицензирования субъектов страхового дела Донецкой Народной Республики, осуществляющих страховую деятельность по обязательному страхованию гражданской ответственности владельцев транспортных средств: Постановление Правления Центрального Республиканского Банка Донецкой Народной Республики от 05 декабря 2019 года № 262 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://archive2018-2020.dnronline.su/download/postanovlenie-pravleniya-tsentralnogo-respublikanskogo-banka-dnr-262-ot-05-12-2019-goda-ob-utverzhdanii-vremennogo-poryadka-i-uslovij-litsenzirovaniya-subektov-strahovogo-dela-donetskoj-narodnoj-respu/>.

## **РОЛЬ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ФОРМИРОВАНИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ**

***ЛАРИЧЕВА Е.А.,***

*канд. экон. наук, доцент, доцент*

*кафедры производственного менеджмента*

*ФГБОУ ВО «Брянский государственный технический университет»*

*Аннотация.* Рассматриваются особенности регионального экологического менеджмента; необходимость включения его в региональную стратегию развития; факторы, препятствующие эффективному внедрению экологического менеджмента в региональную стратегию.

*Ключевые слова:* региональный экологический менеджмент, региональная экологическая стратегия, региональное развитие.

Экологический менеджмент – это деятельность по управлению экологической обстановкой, а через неё улучшение социальных условий, более рациональное использование ресурсов.

В условиях необходимости развития собственного производства и внутреннего туризма он приобретает всё большую актуальность.

Развитие экологического менеджмента, прежде всего, базируется на необходимости формирования нормативно-правовой базы в сфере охраны окружающей среды и развитии экологического мышления у населения, в первую очередь у представителей менеджмента и региональных властей.

Под экологическим мышлением понимается осознание хрупкости и ценности природы, невосполнимости ряда природных ресурсов, ответственности человека за изменения окружающей среды.

Система экологического менеджмента формируется под воздействием ряда факторов.

Для региона внутренними факторами будут состояние природной среды; деятельность предприятий сельского хозяйства и обрабатывающих производств и степень их влияния на окружающую среду; трудовые ресурсы; уровень культуры, в том числе экологической, населения региона; финансовые и управленческие возможности по регулированию состояния окружающей среды в регионе; деятельность территориальных служб государственного регулирования.

Внешними факторами будут: состояние окружающей среды за пределами региона и возможность «экспорта» загрязнений оттуда; влияние сельскохозяйственных и промышленных предприятий других регионов; общестрановое законодательство.

Региональный экологический менеджмент выполняет следующие функции (рис. 1) [1, 2].



Рис. 1. Функции регионального экологического менеджмента

Разработка экологической стратегии региона возможна в рамках общей стратегии регионального развития. При этом процесс разработки должен включать следующие этапы:

1. Разработка видения желаемого состояния окружающей среды региона.
2. Определение целей экологического развития региона.

3. Разработка системы экологического мониторинга и системы индикаторов, позволяющих оценить состояние окружающей среды в регионе.

4. Проведение оценки текущего состояния окружающей среды в регионе с учётом разработанных индикаторов.

5. Разработка и реализация стратегии по совершенствованию экологической обстановки в регионе.

6. Оценка эффективности реализованных мер. Возможно проведение независимой оценки эффективности.

7. При необходимости внесение корректировок в разработанную стратегию.

На сегодняшний день эффективному внедрению экологического менеджмента в региональную стратегию препятствуют следующие факторы:

- технологические барьеры (низкое качество и недостаточная производительность очистных сооружений, высокий уровень сложности при разработке и внедрении методов сокращения загрязнений, невысокий уровень инвестирования в экологические инновации);

- финансовые барьеры (сложность прогнозирования экономического эффекта от внедрения очистных сооружений в деятельность предприятий, нехватка средств в региональном бюджете для природоохранных и иных мер по защите окружающей среды, отсутствие оценки и страхования экологических рисков);

- социо-культурные барьеры (недостаточный уровень экологической культуры населения, недостаточное внимание к экологическим товарам и технологиям) [3];

- кадровые барьеры (нехватка высококвалифицированных кадров в области управления экологическими преобразованиями, неготовность менеджмента обучать сотрудников в области охраны окружающей среды).

#### **Список использованных источников**

1. Бурматова, О.П. Условия реализации экологической стратегии региона / О.П. Бурматова // Развитие территорий. – 2017. – № 3. – С. 60-64. – ISSN: 2412-8945.

2. Кузнецова, Ю.Ю. Экологический менеджмент / Ю.Ю. Кузнецова, И.В. Филин // Научный вестник московского Государственного технического университета гражданской авиации. – 2011. – № 166. – С. 114-119. – ISSN: 2079-0619.

3. Ларичева, Е.А. Пути активизации экологической инновационной деятельности / Е.А. Ларичева // Экономика и эффективность организации производства / под общ. ред. Е.А. Памфилова. Сборник научных трудов. Выпуск 31. –Брянск: БГИТУ, 2020. – 95 с. – С. 15-18. – ISSN 2310-936X.

## ИНСТРУМЕНТЫ КРЕДИТОВАНИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА ДНР

**ЛОШИНСКАЯ Е.Н.,**

канд. гос. упр., доцент,

доцент кафедры экономики предприятия

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»

*Аннотация.* Проанализирована экономическая деятельность малого и среднего бизнеса. Обоснованы финансовые инструменты кредитования МСБ.

*Ключевые слова:* малый и средний бизнес, финансовые инструменты, кредитование, цифровая платформа, ДНР.

Малый и средний бизнес (МСБ) играет важную роль в достижении экономического успеха и устойчивого роста ДНР, являясь основой инновационного, продуктивного характера экономики. МСБ является неотъемлемым и необходимым сектором рыночной экономики, формирующим конкурентную среду. Развитие этого сектора при достаточном уровне эффективности его финансовых механизмов способствуют экономической, социальной и политической стабильности общества. В ДНР в 2020 году зарегистрировано 4323 новых субъекта хозяйствования – юридических и физических лиц-предпринимателей. Количество зарегистрированных лиц-предпринимателей в 2020 году на 1326 или на 23,5% больше, чем в 2019 году. Но не все из них ведут хозяйственную деятельность (рис. 1) [1].



Рис. 1. Удельный вес действующих лиц-предпринимателей, %

На территории ДНР создают объём производства только 68% лиц-предпринимателей из числа зарегистрировавшихся. На рис. 2 представлено количество субъектов, осуществляющих свою деятельность в 2020 году, по следующим категориям бизнеса.

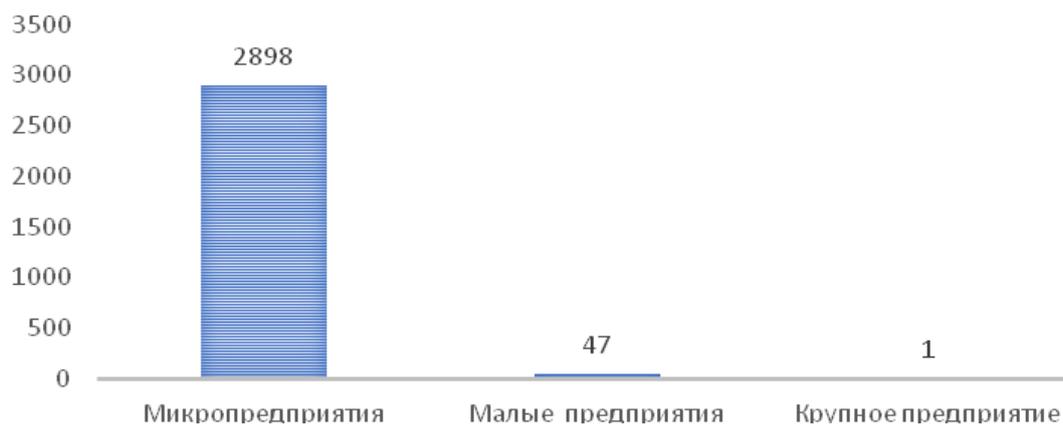


Рис. 2. Количество субъектов по категориям бизнеса

Из 2946 лиц-предпринимателей, осуществляющих свою деятельность на территории ДНР, пока ни один не соответствует категории среднего предпринимательства с численностью работников 101-250 человек и по полученному валовому доходу 800 млн. руб. до 2 млрд. руб. Учитывая сложившиеся тенденции развития экономики, переход новых субъектов хозяйствования в категорию среднего бизнеса следует ожидать в последующих годах. Почти половина из указанных предприятий микробизнеса и малого бизнеса (48,7% и 46,8% соответственно) работают в торговле, преимущественно розничной; в сфере услуг – 27,7% и 17% соответственно. В сфере транспорта задействованы почти 17% микропредприятий и 8,5% малых предприятий, в промышленности – 2,7% микропредприятий, 17% малых предприятий.

Остальные предприятия работают в социальной сфере, строительстве, агро- и рыбопромышленных комплексах, связи и телекоммуникациях. Роль малого и среднего бизнеса в Донецкой Народной Республике в экономическом и социальном плане с каждым годом возрастает, несмотря на то, что их развитие находится в стадии становления. Ключевой задачей государственной поддержки является повышение эффективности функционирования реального сектора экономики, в том числе малого и среднего бизнеса, для обеспечения роста благосостояния граждан Республики.

Особая роль в системе финансовых инструментов государственной поддержки отведена кредитованию субъектов малого и среднего бизнеса. Новым направлением кредитования является создание цифровой платформы: развитие цифрового кредитования МСБ: перевод кредитных процессов в цифровой формат; создание кредитных «маркетплейсов» (рыночных площадок); использование цифровой платформы как источника фондирования. Создание эффективных финансовых инструментов и механизмов стимулирования субъектов МСБ способствует повышению их роли в экономике.

### Список использованных источников

1. Более 4300 субъектов бизнеса зарегистрировались в ДНР в 2020 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dan-news.info>

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ, СОЦИАЛЬНЫЕ И ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ФУНКЦИИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА ДНР

**ЛОШИНСКАЯ Е.Н.,**

*канд. гос. упр., доцент,*

*доцент кафедры экономики предприятия*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»;*

**РОМАНИНЕЦ Р.Н.,**

*канд. экон. наук, доцент*

*доцент кафедры экономики предприятия*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Выделены основные экономические, социальные и экологические функции малого и среднего бизнеса. Выявлены факторы негативного влияния на развитие МСБ ДНР.

*Ключевые слова:* *малый и средний бизнес, функции, факторы, ДНР.*

Деятельность малого и среднего бизнеса (МСБ) является объективно необходимым элементом для эффективного развития современной экономики Донецкой Народной Республики.

В настоящее время мнения о развитии малого и среднего бизнеса в Донецкой Народной Республике разделились. Большинство специалистов составляют достаточно оптимистичные прогнозы на будущее.

Например, министр экономического развития ДНР Виктория Романюк подчеркнула: «Успешное развитие малого бизнеса в Донецкой Народной Республике создаёт предпосылки для экономического роста, способствует насыщению местных рынков, содержит большой потенциал для оптимизации путей развития экономики и общества в целом» [1].

На данный момент существует множество неразрешённых проблем в деятельности МСБ. МСБ ДНР выполняет следующие экономические функции:

- выступает как работодатель. Развитие МСБ способно частично вывести республику из затруднительного положения путём обеспечения граждан рабочими местами;

- выступает как производитель продукции и услуг. Сфера деятельности МСБ огромна и разнообразна. Они могут создаваться в любом секторе экономики в ответ на неудовлетворённые нужды населения;

- выступает в роли двигателя научно-технического прогресса. МСБ является неотъемлемой частью рыночной экономики. Для него характерна особая мобильность, гибкость и высокая эффективность, они являются создателем действительно полезных нововведений, технологий и продуктов;

- выступает как налогоплательщик. От количества предпринимателей, реализующих свой потенциал и открывающих предприятия, зависит бесперебойное поступление денежных средств в бюджет республики;

- выступает как агент рыночных отношений.

МСБ является основой для эффективного развития среднего и крупного бизнеса. Не менее значимы функции социальные: через малые и средние формы предпринимательской деятельности многие люди раскрывают и реализуют свой творческий потенциал; может быть задействован труд социально уязвимых групп населения, которые не могут найти себе применение на крупных предприятиях; малые и средние предприятия являются главным продуцентом мест производственного обучения, где набирают опыт молодые кадры.

Уже сегодня актуальна экологическая функция МСБ. В данной области МСБ значительно выигрывают у крупных компаний в экологичности и максимальном сохранении окружающей среды.

Факторы негативного влияния на развитие МСБ ДНР можно разделить на следующие блоки, представленные в табл. 1.

*Таблица 1*

Факторы негативного влияния на развитие малого и среднего бизнеса

Блок законодательных проблем	Блок финансовых проблем	Блок информационных проблем
1	2	3
Отсутствие основных законопроектов для работы малого бизнеса	Отсутствие льгот по налогообложению для предпринимателей	Отсутствие прозрачного и чёткого механизма взаимодействия органов власти и объектов МСБ
Отсутствие гос. поддержки	Слабая инвестиционная привлекательность	Отсутствие помощи в адаптации к новому законодательству
Существование административных барьеров	Не налажена работа банковской системы	Отсутствие обратной связи между органами власти и объектами малого бизнеса
		Несформированность удобной электронной базы для доступности необходимой информации

Для решения вышеперечисленных проблем в 2019 году в ДНР появилась новая площадка – создан Совет по развитию предпринимательства по инициативе Министерства экономического развития, которому необходимо решать следующие задачи:

- содействовать реализации государственной политики в сфере поддержки предпринимательства;
- содействовать развитию предпринимательства, обеспечивать взаимодействие общественных объединений предпринимателей и субъектов предпринимательства с органами государственной власти;
- поддерживать инициативы, имеющие значение для экономики ДНР; укреплять позиции отечественных предприятий на внутреннем и внешних рынках и др.

#### **Список использованных источников**

1. Министр экономического развития Виктория Романюк / Официальный сайт Министерства экономического развития ДНР [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://mer.govdnr.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2474:kom-p-mn-mal-biz-090217&catid=40&Itemid=665](http://mer.govdnr.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=2474:kom-p-mn-mal-biz-090217&catid=40&Itemid=665)

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ САНКЦИИ И ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**МАРКАРЯН И.Н.,**

*канд. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой  
юридических и социально-экономических дисциплин,  
Сочинский филиал ВГУЮ (РПА Минюста России);*

**ПАРИЙ-СЕРГЕЕНКО Е.П.,**

*канд. гос. упр.,  
доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин,  
Сочинский филиал ВГУЮ (РПА Минюста России)*

*Аннотация.* В научной работе проведен анализ влияния экономических санкций против России, принятых в 2022 году, на тенденции и перспективы развития национальной финансовой системы.

*Ключевые слова:* финансовая система, санкции, экономические санкции, финансовые рынки, экономика России

Благодаря функционированию основных элементов национальной финансовой системы, формируются макроэкономические и микроэкономические процессы кругооборота финансового капитала, ресурсов и инструментов, позволяющих обеспечивать решение задач

государства, бизнес-субъектов и граждан как физических лиц и потребителей.

Однако современный этап их развития обусловлен негативным влиянием принятых экономических санкций в 2022 году, которые значительно ограничивают деятельность финансовых учреждений и инвестиционных фондов.

Рассматривая особенности функционирования российской финансовой системы, необходимо провести анализ информации, раскрывающей состояние бюджетной системы, рынка ценных бумаг, банковской сферы, страховой отрасли и валютной политики государства. Именно эти элементы формируют общую структуру национальной финансовой системы.

Чтобы проанализировать тенденции современного состояния финансовой системы Российской Федерации в условиях экономических санкций, перечислим основные процессы, которые мы наблюдаем:

1. Бюджетная система страны подвержена влиянию таких проблем, как увеличение расходов на социальную политику, повышение уровня безработицы на рынке труда и, как следствие, снижение поступления новых доходов в консолидированный бюджет Российской Федерации, высокий уровень коррупции, наличие регионального протекционизма и бюджетного федерализма как фактора неэффективной государственной политики по управлению социально-экономическим развитием регионов [1].

2. Рыночная волатильность изменения стоимости ценных бумаг крайне высокая. Несмотря на цели, которые инвесторы ставят при инвестировании в виде желаемой доходности, превышающей, к примеру, доходность 10-летних облигаций федерального займа или изменения биржевого индекса Московской биржи – ММВБ, риски демонстрируют неконтролируемый риск, а динамика отечественных ценных бумаг отрицательная [2].

3. В конце 2021 года котировки биржевого индекса составляли 4250 пунктов, однако по закрытию рынка в пятницу 25 марта 2022 года, котировки демонстрировали уже 2484 пунктов. Изначально снижение цен на фоне принятия новых экономических санкций Западом было до позиции в 1700 пунктов. Это примерный уровень того, какая рыночная капитализация компаний-эмитентов была ещё в далеком 2010 году.

4. С 2018 по 2021 гг. размер активов банковского сектора РФ увеличился на 30 млрд. рублей (с 85 млрд. рублей до 115 млрд. рублей). Размер кредитного портфеля увеличился на 20 млрд. рублей (с 54 млрд. рублей до 74 млрд. рублей). Рост портфеля средств клиентов был немного меньше – на 14 млрд. рублей. При этом, с 2020 по 3-й квартал 2021 года рост был – на 2 млрд. рублей [4].

5. Страховой рынок страны подвержен негативному влиянию различных рисков и угроз. К ним относятся как девальвации валютного курса российского рубля, так и высокая зависимость объёма рыночной капитализации страховой отрасли от платёжеспособности клиентов, динамики банковского кредитования и реальных темпов изменения ВВП.

Продолжение пандемии Covid-19 формирует основной барьер, тормозящий развитие отрасли.

Наличие актуальных проблем в функционировании каждого элемента российской финансовой системы свидетельствует о том, что на текущем этапе социально-экономического развития страны требуется разработка и принятие действенных механизмов усовершенствования государственной финансовой политики:

создание конкурентных условий инвестирования в государственные ценные бумаги;

изменение ставок на некоторые виды налогов;

развитие льгот для бизнеса;

переориентация экономики с производства сырьевых продуктов на выпуск товаров с высоким уровнем добавленной стоимости;

реализация стратегии импортозамещения;

сдерживание инфляции;

оптимизация работы банковского сектора;

борьба с коррупцией;

повышение финансовой грамотности населения;

увеличение объёмов сотрудничества со странами Азии.

#### **Список использованных источников**

1. Копеин, В.В. Расходы бюджета региона минерально-сырьевого кластера как критерий финансовой безопасности / В.В. Копеин // Проблемы развития современного общества: сборник научных статей 6-й Всероссийской национальной науч.-практ. конф., Курск, 22 января 2021 года. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2021. – С. 208-210.

2. Новик, Е.С. Фондовый рынок России на современном этапе: проблемы и пути их решения / Е.С. Новик, В.В. Мандрон // Социально-экономическое развитие России и регионов в эпоху цифровизации: материалы X межвузовской студенческой науч.-практ. конф., Брянск, 10 ноября 2021 года. – Брянск: Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского, 2022. – С. 13-17.

3. Аналитический обзор банковского сектора России за 3-й квартал 2021 года / Официальный сайт «Банка России» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/39585/analytical\\_review\\_bs-2021-3.pdf](https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/39585/analytical_review_bs-2021-3.pdf)

## **РЕГУЛИРОВАНИЕ ВНЕДРЕНИЯ BIM-ТЕХНОЛОГИЙ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ**

**МАРТЯКОВА Е.В.,**

*д-р экон. наук, профессор,  
профессор кафедры «Менеджмент качества»  
ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта» (РУТ МИИТ)*

**ДЕНИСЕНКО А.А.,**

*магистрант,  
ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта» (РУТ МИИТ)*

*Аннотация.* С развитием технологий информационного моделирования в мире и РФ рассматриваются вопросы государственного и финансового регулирования в сфере строительства.

*Ключевые слова:* BIM-технология, государственное регулирование, банковское проектное финансирование, информационное моделирование.

В последние годы в нашей стране начала активно внедряться современная технология информационного моделирования – BIM-технология (Building Information Modeling) для проектирования, строительства и эксплуатации зданий и сооружений.

Достижение высоких результатов внедрения BIM и широкого распространения технологии в странах-лидерах стало возможным, прежде всего, за счёт государственной поддержки и создания программы по внедрению данной технологии. Решение данного вопроса в РФ получило развитие с 2020 года, когда правительство определило ряд проблем и задач в области модернизации строительной отрасли.

Среди них – внедрение технологий информационного моделирования, которые позволяют управлять жизненным циклом объектов строительства от эскизного проектирования до ввода в эксплуатацию. Рассматривая динамику развития данного процесса, можно констатировать, что к началу декабря 2021 года 85% участников строительного рынка России только начали внедрять технологии информационного моделирования, а потому ещё не готовы полностью переходить на них. Согласно постановлению Правительства РФ, с 1 января 2022 года использование BIM-технологий стало обязательным при строительстве объектов в рамках государственных контрактов [1]. Участие правительства в данном вопросе состоит в необходимости возглавить и управлять внедрением технологий информационного моделирования посредством разработки стандартов, внесения требований к информационным моделям в технические задания к Государственным контрактам на ТЭО, проектирование и последующие этапы

жизненного цикла, и работу с ФАУ «Главгосэкспертиза России» – отказ от устаревшего способа проверки бумажной проектной документации.

По мере роста «популярности» BIM-моделирования в строительной сфере судебная практика по BIM-проектам будет только пополняться. Именно поэтому особую актуальность приобретает необходимость проработки регулирования BIM в корпоративных договорах и структуре строительного законодательства.

Минстроем РФ была разработана структура информационной модели, в которой должны отражаться этапы создания BIM-модели и работы с ней на всех этапах жизненного цикла объектов капитального строительства – проектирования, изыскания, строительства и эксплуатации.

Требования к BIM-модели как продукту проектной деятельности опосредованы нормами административного права, ведущее значение в которых, без сомнения, принадлежит Градостроительному кодексу РФ.

С другой точки зрения, нормы гражданского законодательства помогают определить специфику BIM-модели как объекта гражданских прав: начиная со структуры договора на её подготовку и заканчивая порядком распределения прав на BIM-модель.

План реализации и развития технологий информационного моделирования в строительстве предусматривает комплекс мероприятий, направленных на создание условий, необходимых для внедрения BIM-технологий от инфраструктурных (модернизация нормативной базы, создание возможности прохождения экспертизы проектов в органах экспертизы и пр.) до вопросов кадрового обеспечения (подготовка специалистов, способных работать в технологии информационного моделирования), а также вопросов мотивации участников отрасли к применению инновационных технологий через госзаказ [2].

В этой ситуации целесообразно акцентировать внимание на стимулировании продвижения отечественного программного обеспечения (далее – ПО). С точки зрения экономической безопасности, актуальной становится проблема демополизации иностранных компаний-разработчиков программного обеспечения в сфере BIM-моделирования, а также решения вопроса перехода к отечественному ПО.

Рассматривая вопрос внедрения BIM в практику частных компаний, актуальность приобретает и проблема финансирования такого рода программ.

Решением данной проблемы может стать банковское проектное финансирование застройщиков – это, например, целевое кредитование для реализации инвестиционного проекта жилищного строительства. Передача заёмных средств осуществляется под самостоятельный проект специально созданной для этого девелоперской компанией.

Использование частной компанией-застройщиком BIM-технологий с учётом реализации банковского проектного кредитования даёт положительный технико-экономический эффект, а именно: оптимизация

технико-экономических параметров проекта; точное прогнозирование и контроль затрат и сроков реализации проекта; ускорение прохождения экспертизы проектов, а также снижение ставки кредитования.

Для кредитора внедрение BIM также носит положительный экономический эффект за счёт:

– повышения качества проекта финансирования, а также контроля над реализацией проекта застройщиком;

– увеличения понимания исходных данных о проекте финансирования;

– снижения операционных расходов и стоимости риска [3].

Таким образом, вопросы развития строительной отрасли требуют скорейшего разрешения путём внедрения современных технологий информационного моделирования, что возможно при взаимодействии государственных органов, финансовых институтов и субъектов рынка.

#### **Список использованных источников**

1. Постановление Правительства от 5.03.2021 № 331 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rulaws.ru/goverment/Postanovlenie-Pravitelstva-RF-ot-05.03.2021-N-331/>

2. Статья «Оценка применения BIM-технологий в строительстве. Результаты исследования эффективности применения BIM-технологий в инвестиционно-строительных проектах российских компаний» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://nopriz.ru/upload/iblock/2cc/4.7\\_bim\\_rf\\_otchot.pdf](https://nopriz.ru/upload/iblock/2cc/4.7_bim_rf_otchot.pdf)

3. Статья «Технология информационного моделирования зданий (BIM) как инструмент снижения рисков в проектном финансировании жилищного строительства» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bimpf.csd.ru/>

## **АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**МЕХЕДОВА Т.Н.,**

*канд. гос. упр., доцент,*

*доцент кафедры учёта и аудита*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы*

*при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В статье подчёркнута роль финансовой отчётности в управлении финансово-экономической деятельностью предприятия, представлены аналитические возможности бухгалтерского баланса.

*Ключевые слова:* финансовая отчётность, бухгалтерский баланс, актив, пассив, анализ.

Успешное функционирование предприятия зависит от своевременного принятия профессионального управленческого решения. Базой принятия решения о развитии субъекта хозяйственной деятельности выступают данные бухгалтерского учёта, в частности финансовая отчётность. Именно её качество (уместность, достоверность, своевременность, сопоставимость, возможность осуществления проверки, понятность) определяет успешность того или иного решения по дальнейшему развитию предприятия.

В современных условиях формирование финансовой отчётности, как и бухгалтерский учёт, в нашей стране подвержены всё большим изменениям, которые связаны с приспособлением к требованиям международных стандартов бухгалтерского учёта.

Информативная функция финансовой отчётности позволяет проводить экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятий внутренними и внешними пользователями бухгалтерской информации [1, с. 13].

Одним из наиболее понятных и доступных пользователю объектов анализа финансовой отчётности является бухгалтерский баланс. Основная цель формирования бухгалтерского баланса – показать собственникам, каким имуществом они владеют, и, соответственно, какой капитал находится под их контролем [2, с. 134]. Аналитические возможности бухгалтерского баланса представлены на рис. 1.

Необходимо отметить, что действующий баланс в целом построен с соблюдением «золотого правила ликвидности». Спорным является отражение необоротных активов, удерживаемых для продажи и групп выбытия и обязательств, связанных с такими активами, в отдельных разделах актива (раздел 3) и пассива (раздел 4) соответственно.

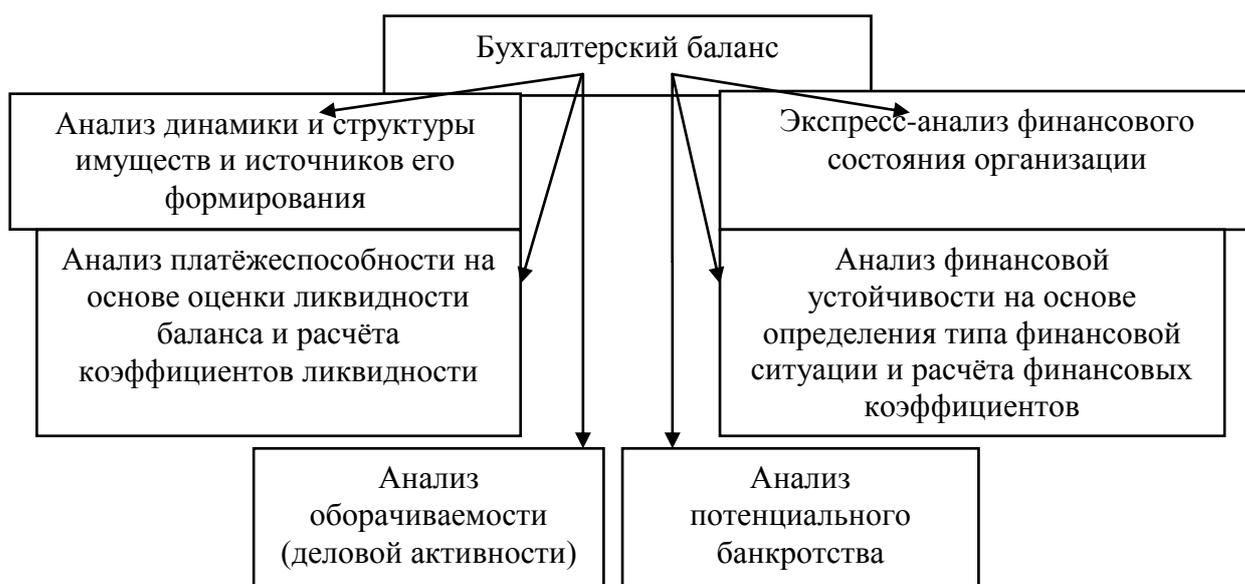


Рис. 1. Аналитические возможности бухгалтерского баланса

Это нарушает логическую структуру актива и пассива баланса, в соответствии с которой активы отражаются в порядке роста их ликвидности, а обязательства – на основе ускорения сроков их погашения, и единство методической основы анализа финансового состояния предприятия. Поэтому необоротные активы, удерживаемые для продажи и группы выбытия, учёт которых ведётся на одноименном субсчёте 286, следует отражать в составе оборотных активов, но по отдельной статье после статьи «Запасы».

Что касается обязательств, связанных с такими активами, то они могут иметь как краткосрочный, так и долгосрочный характер, и поэтому должны быть приведены в соответствующих разделах пассива отдельными строками [3].

В современных условиях активного реформирования системы бухгалтерского учёта, роста конкуренции и предпринимательского риска растёт необходимость совершенствования содержания и структуры отчётности, максимально ориентированной на полное удовлетворение потребностей заинтересованных пользователей в доступном и понятном формате.

На общегосударственном уровне должна осуществляться переориентация отчётности на потребности пользователей с учётом их финансового интереса, участия в формировании капитала и финансовых результатов.

Современная финансовая отчётность хоть и частично формируется с учётом международных стандартов, однако является слишком обобщённой и сокращённой и не содержит достаточного для управления объёма информации.

Специалисты бухгалтерских служб должны стремиться к повышению информативности и аналитических возможностей финансовой отчётности, что подразумевает расширение пояснений и дополнений к формам отчётности, предоставляющих количественные и качественные характеристики.

#### **Список использованных источников**

1. Кострова, А.А. Анализ финансовой отчётности по российским и международным стандартам: учебное пособие / А.А. Кострова; Яросл. гос. ун-т им. П.Г. Демидова. – Ярославль: ЯрГУ, 2018. – 128 с.

2. Верига, А.В. Бухгалтерский финансовый учёт: учебное пособие для студентов образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.01 «Экономика» / А.В. Верига. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонАУиГС», 2019. – 619 с.

3. Гудзенко, Н.М. Влияние информационных потребностей пользователей на структуру и наполнение финансовой отчётности /Л.И. Гузенко // Экономика. Финансы. Менеджмент: актуальные вопросы науки и практики. – 2018. – № 5. – С. 102-110.

## ПЕРСПЕКТИВЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В РОССИЙСКУЮ ЭКОНОМИКУ

**НЕХАЙЧУК Ю.С.,**

канд. экон. наук, доцент

Севастопольский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

*Аннотация.* Рассмотрены проблемы инвестирования в российскую экономику в связи с введением санкций и сокращением иностранных инвестиций. Определены меры поддержки отечественного бизнеса.

*Ключевые слова:* инвестиции, иностранные инвесторы, санкции, концессионные соглашения.

Для РФ инвестиции являются важной составляющей экономики страны. Особое место при инвестировании в современных условиях ведения бизнеса занимают санкции. Они тормозят все экономические процессы, мешают развиваться экономике страны. Чаще всего попадают под влияние санкций крупные инновационные проекты, в особенности со стороны США. Яркий тому пример – пакет санкций против инвестиционных компаний, которые занимались строительством «Северного потока-2». Хотя в некотором роде санкции помогли России наладить экономику, в том плане, что санкционные товары из-за границы перестали ввозиться в большом объёме, тем самым расширился ассортимент товаров отечественных производителей. Но многие иностранные инвесторы отказались вкладывать свои инвестиции в бизнес на территории РФ (табл. 1).

*Таблица 1*

### Доля иностранных инвестиций в общем объёме ВВП России

Год	Объём ВВП, млрд. долл. США	Объём иностранных инвестиций, млрд. долл. США	% иностранных инвестиций в общем объёме ВВП
2015	1363,707	262,7	19,26
2016	1282,663	393,9	30,71
2017	1578,417	441,1	27,95
2018	1630,659	408,1	25,03
2019	1610,381	493,2	30,63
2020	1470	446,7	30,39

На сегодняшний день иностранные инвестиции всё ещё играют значительную роль в экономике нашей страны. Исходя из данных табл. 1, можно сделать вывод о том, что доля иностранных инвестиций в общем объёме ВВП страны находится на достаточно высоком уровне.

Наибольший рост наблюдается в период с 2015 по 2016 год на 11,45%, далее мы можем увидеть некий спад, и в 2019 году и 2020 годах доля иностранных инвестиций в ВВП составила более 30%. Крупнейшие российские проекты оставались популярными среди зарубежных инвесторов

(табл. 2). Более 37% иностранных инвестиций приходится на Кипр, что даёт право говорить о происхождении данных инвестиций и не иметь иллюзий по поводу перспективности поступлений данных средств в ближайшем будущем.

Таблица 2

ТОП-5 крупнейших инвестиционных проектов России с участием иностранного капитала

Наименование	Отрасль	Инвесторы/ соинвесторы	млрд. руб.
Строительство и развитие завода по сжижению природного газа «Ямал СПГ»	ТЭК	Total, CNPC	2000
Строительство завода по сжижению природного газа «Арктик СПГ-2»	ТЭК	Mitsui, Jorgmec, Total, CNODC, CNOOC	1575
Строительство и развитие магистрального газопровода «Сила Сибири»	ТЭК	Китайская национальная нефтегазовая корпорация	1100
Строительство завода по производству метанола	Промышленность	Sherwood Energy	740
Строительство магистрального газопровода «Северный поток-2»	ТЭК	ENGIE, OMV, Royal Dutch Shell, Uniper, Wintershall	675

Итак, свободные экономические зоны призваны обеспечить тесный контакт и взаимодействие между странами, в том числе и привлекать инвесторов в Россию. Говоря о свободных экономических зонах, важно упомянуть наличие такой зоны в Республике Крым и г. Севастополе. Она начала свою деятельность в 2015 году. А по состоянию на 31 декабря 2021 г. в свободной экономической зоне уже действовало более 1700 договоров, и было реализовано соответствующее количество инвестиционных проектов (рис. 1).

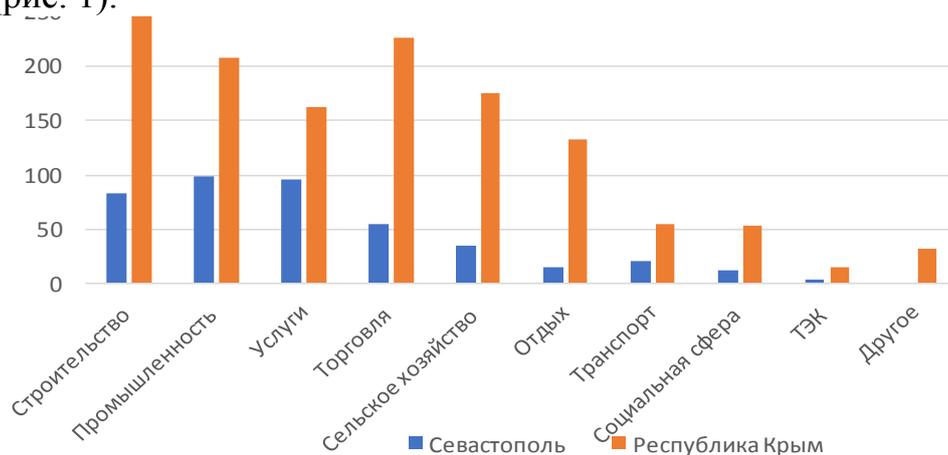


Рис. 1. Распределение инвестиционных проектов по отраслям экономики, шт.

Объём капиталовложений составил 317,5 млрд. руб. Среди масштабных и уже реализованных проектов можно отметить тепличный комплекс «Белогорский», спортивный комплекс «Арена-Крым» в

г. Евпатория и фруктохранилище с холодильниками на 15 000 тонн в Красногвардейском районе и многое другое.

С каждым годом доля иностранных инвестиций в экономику и бизнес в РФ сокращается – это большой шаг на пути к независимости от иностранных государств, особенно в свете последних событий. Для инвесторов, готовых вложить средства в проекты внутри России, создаются благоприятные условия: правительство продолжит устранять административные барьеры, создавать механизмы поддержки проектов, которые уже реализуются, а также облегчать процедуры госзакупок, сокращая избыточные требования.

Россия не первый год пытается уйти от зависимости со стороны иностранных государств, и на данный момент это достаточно успешно получается.

#### **Список использованных источников**

1. Старостина, Н.А. Долгосрочное инвестирование в России / Н.А. Старостина // Вестник Московского гуманитарно-экономического института. – 2021. – № 3. – С. 252-258.

2. Малевская-Малевиц, Е.Д. Перспективы осознанного инвестирования для экономики России / Е.Д. Малевская-Малевиц // Экономическое возрождение России. – 2021. – № 2 (68). – С. 78-87.

3. Котелевская, Ю.В. Стратегическое планирование как обеспечивающий элемент системы управления социально-экономической системой / Ю.В. Котелевская, Д.В. Нехайчук, В.В. Тарасова // Экономика и предпринимательство. – 2019. – № 1 (102). – С. 1141-1145.

### **ОСОБЕННОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ БЕЗНАЛИЧНЫХ РАСЧЁТОВ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ**

**ОБОЛЕШЕВА Е.Е.,**

*аспирант кафедры финансовых услуг и банковского дела  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Проведен анализ законодательства Донецкой Народной Республики в части регламентации проведения безналичных расчётов. Предложены направления его совершенствования.

*Ключевые слова:* безналичные расчёты, кассовые операции, интернет-банкинг, платёжная система

Современные условия хозяйствования различных организационно-правовых форм субъектов предпринимательства опосредуют интенсивность и оперативность всего денежного оборота, внедрение современных платёжных инструментов, в значительной степени относящихся к расчётам в

безналичной форме. Развитие безналичных расчётов оказывает положительное влияние на экономический рост и сокращение теневой экономики.

Безналичное денежное обращение – одна из форм денежного оборота, для которой характерно движение денег без использования наличных денежных знаков, то есть расчёты.

Как отмечает Л.Г. Ефимова, термин «безналичные расчёты» объединяет весь процесс исполнения денежных обязательств через операторов по переводу денежных средств, к числу которых чаще всего относятся кредитные организации [1, с. 28]. На законодательном уровне установлен порядок ведения кассовых операций и осуществления расчётов, в том числе в безналичной форме. Так, согласно ст. 981 Гражданского кодекса Донецкой Народной Республики, расчёты с участием физических лиц, не связанные с осуществлением ими предпринимательской деятельности, могут производиться наличными деньгами (статья 177 ГК ДНР) без ограничения суммы или в безналичном порядке [2].

Согласно Временному порядку установления лимита остатка наличных денежных средств в кассе и ограничений на суммы наличных расчётов, утверждённым Постановлением Центрального Республиканского Банка Донецкой Народной Республики, платежи, превышающие 50 000,00 российских рублей в течение одного дня, должны осуществляться исключительно в безналичной форме [3].

Таким образом, из вышеприведенного следует, что законодательство Донецкой Народной Республики устанавливает ограничения для расчётов наличными для предприятий и предпринимателей. Физические лица имеют право производить расчёты наличными без ограничения суммы.

В Донецкой Народной Республике безналичные расчёты находятся на этапе развития. Увеличение количества данных расчётов вызвано улучшением безналичной платёжной инфраструктуры, а также усовершенствованием инновационной базы путём создания СДО «ЦРБ Онлайн» как для юридических, так и для физических лиц.

Одним из способов безналичных расчётов является интернет-банкинг, представленный в ДНР в виде СДО «ЦРБ Онлайн», который возник в 2019 году, однако активно развиваться начал в 2020 году. В данный период налажен информационный обмен с Республиканским казначейством Донецкой Народной Республики, позволяющий оперативно получать информацию о поступлениях налогов и сборов, была обеспечена автоматизация обработки расчётных документов при перечислении налогов, сборов и иных платежей в бюджетную систему Донецкой Народной Республики», усовершенствованы функциональные возможности СДБО «Клиент-Банк» для юридических лиц.

В декабре 2020 года осуществлён запуск системы дистанционного обслуживания для физических лиц «ЦРБ Онлайн». Данная система реализована на современной IT-платформе, достоинство которой

заключается в экономии времени, затрачивавшегося ранее на посещение отделений ЦРБ, что особенно актуально в условиях COVID-19. СДО «ЦРБ Онлайн» представлено тремя основными видами платежа: оплата услуг, бюджетные платежи, коммунальные платежи.

В настоящее время в Донецкой Народной Республике на законодательном уровне отсутствуют нормы, которые закрепляли бы ограничения на оплату наличными между физическими лицами. В целях улучшения контроля над налоговыми поступлениями, противодействия отмыванию доходов, добытых преступным путём, представляется целесообразным рассмотреть вопрос о закреплении в ДНР на законодательном уровне нормы об установлении предельных сумм наличных расчётов на операции физических лиц, не являющихся субъектами предпринимательской деятельности. В частности, лимит при проведении наличных расчётов для физических лиц может быть установлен в размере 300 000 российских рублей.

Установление подобного размера обусловлено тем, что операции с денежными средствами или иным имуществом на сумму равную или превышающую 300 000 российских рублей либо равную сумме в валюте, отличной от российского рубля, эквивалентной данной сумме, или превышает её, подлежат обязательному контролю согласно Временному положению о противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путём, и финансированию терроризма [4].

Таким образом, на сегодняшний день одной из приоритетных задач государства является обеспечение эффективного функционирования платёжной системы, а также оперативности и бесперебойности платежей, развитие и широкое внедрение в практику безналичных расчётов, учитывая их роль в платёжном обороте и сведение к минимуму использование наличных денег.

#### **Список использованных источников**

1. Ефимова, Л.Г. Отдельные проблемы теории безналичных расчётов / Л.Г. Ефимова // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). – 2016. – № 2. – С. 27-56.
2. Гражданский кодекс ДНР. Постановление № 81-ПНС от 13.12.2019, действующая редакция 01.07.2020 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dnrsovet.su/zakonodatelnaya-deyatelnost/prinyaty/zakony/grazhdanskij-kodeks-donetskoj-narodnoj-respubliki/>.
3. Временный порядок установления лимита остатка наличных денежных средств в кассе и ограничений на суммы наличных расчётов: Постановление Центрального Республиканского Банка Донецкой Народной Республики № 190 от 28.07.2016 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://crb-dnr.ru>.
4. Временное положение о противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путём, и финансированию терроризма:

Постановление Президиума Правительства Донецкой Народной Республики от 20 июля 2020г. № 35-2 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gisnpa-dnr.ru/npa/0003-24-3-20151204/>.

## **АДАПТАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ЦИФРОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

**ОДИНЦОВА Н.А.,**

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансов  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В научном исследовании рассматриваются способы эффективного стратегического управления развитием цифровых предприятий, что является необходимым условием для успешного функционирования экономики.

*Ключевые слова:* цифровые предприятия, управление, развитие, стратегия, трансформация

Экономические и управленческие изменения в национальной системе управления не могут обойтись без внедрения современных технологий, инструментов и механизмов использования в реальной и виртуальной реальности.

Информация, структурированные знания, система навыков и умений являются современными драйверами для развития цифровых предприятий. К сожалению, не все цифровые предприятия достигают больших успехов, а причины этого очень специфичны и различны.

Некоторые предприятия не имеют должного развития стратегии, у других – проблемы с цифровизацией финансов, третьи – имеют систему кибербезопасности и адаптацию технологий к текущим изменениям. На сегодняшний день большинство предприятий не готовы к цифровой трансформации.

Их руководство не осознаёт реальной необходимости цифровизации и довольно часто работает без необходимой стратегии. Всё это требует понимания сути и особенностей стратегического управления развитием цифрового предприятия, способности формулировать точные цели и задачи. Цифровые продукты способствуют увеличению эффективности и конкурентоспособности управления финансами, делают их более доступными в режиме реального времени, позволяют предприятию уверенно чувствовать себя на рынке.

Цифровая экономика – это не только разработка и внедрение инноваций, которые по праву занимают приоритетное место в современном

обществе, но и целенаправленная работа активно формирующихся финансовых институтов. Также новые возможности финансы обретают при использовании в интернете через успешно интегрированную информацию и компьютерные технологии. Цифровые технологии повышают эффективность финансового менеджмента. Они проникают в финансовые стратегии, укрепляя свои технологические возможности по работе с большими данными, с информацией в реальном времени, с инвестиционными проектами, логистикой и другими компонентами, в которых участвуют финансы, вызывающие появление новых цифровых продуктов.

Если говорить о базовых технологиях цифрового предприятия, то здесь можно выделить блокчейн, криптовалюту, множество новых платформ, связанных с генерацией, обработкой, хранением и передачей данных. Используя инструменты цифровых решений, можно автоматизировать бухгалтерский учёт, чтобы улучшить аналитику и построить мощный финансовый механизм.

Практика показывает, что эффективным инструментом цифровизации является корпоративная социальная сеть, в которой крупные компании могут позволить себе творить. С её помощью персонал компании может общаться в чатах как друг с другом, так и с руководством. Одним из полезных компонентов социальной сети является календарь, в котором есть все значимые мероприятия: встречи, презентации, планирование встреч, корпоративных мероприятий и прочее.

Если говорить об удалённой работе, то здесь можно заметить множество проблемных аспектов, поскольку погружение в облачные технологии и использование новых инструментов для совместной работы усложняет задачу безопасности. Реализация стратегии, построенной на надёжной информации, позволит осуществить правильную систему защиты от угроз, вероятность проявления которых в обозримом будущем достаточно высока.

Уведомление пользователей о возможных атаках, тактиках злоумышленников может служить для реализации других методов защиты. Кроме того, предприятия разрабатывают правила техники безопасности на дистанционном режиме работы, обучают персонал их соблюдению и расширяют корпоративную практику защиты информации в различных ситуациях.

Такие правила должны отражать политику безопасности предприятия и быструю реакцию на возникающие инциденты. Круглосуточное наблюдение для обнаружения угроз, проведение комплексного анализа, регулярное обновление используемых приложений и определение приоритета меры защиты очень важны для компании.

Особенности современного состояния с использованием адаптивной инфраструктуры и технологических возможностей для развития экономики цифровых предприятий заставляют использовать различные системообразующие подходы. К ним относятся: внедрение обновлённого

стратегического управления технологии, нестандартные механизмы для повышения экономической активности населения, более продвинутые цифровые финансовые инструменты, а также эффективные системы кибербезопасности и экономическая адаптация, необходимая в новых экономических условиях.

Они позволяют цифровым предприятиям развиваться и качественно решать задачи по удовлетворению потребностей потребителей в реальной и виртуальной эксплуатации окружающей обстановки.

## **КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОХРАНЕНИЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ НА РОССИЙСКОМ ФОНДОВОМ РЫНКЕ ДЛЯ РОЗНИЧНЫХ ИНВЕСТОРОВ**

***ОЛЕЙНИКОВА И.Н.,***

*д-р экон. наук,*

*профессор кафедры экономики и финансов*

*Таганрогского института управления и экономики*

*Аннотация.* Рассмотрены ключевые тенденции развития инвестиций физических лиц. Проанализирован механизм кризиса на российском рынке ценных бумаг в феврале-марте 2022 года и обобщены меры по восстановлению рынка и обеспечению сохранности инвестиционных ресурсов населения.

*Ключевые слова:* финансовый рынок, частные инвесторы, кризис рынка ценных бумаг, инвестиционные продукты, сохранность инвестиционных ресурсов населения

Актуальность вопросов сохранения и наращивания потенциала частных инвестиций обусловлена не только общей заинтересованностью государства в максимальной институционализации сбережений населения, но и реальным наличием инвестиционных ресурсов у населения.

Инвестиции создают условия для финансовой устойчивости бюджетов домохозяйств, поскольку формируют дополнительные доходы, обеспечивают диверсификацию сбережений и их защиту от инфляционных потерь, позволяют получать инвестиционные налоговые вычеты. За пять лет действия данной нормы (2016-2020 гг.) гражданам возвращено 12,8 млрд. руб. налога по индивидуальным инвестиционным счетам (ИИС), а количество получателей вычета по ИИС первого типа выросло почти в 20 раз [1].

До наступления периода нестабильности на рынке ценных бумаг Банк России планировал внедрить на финансовый рынок ИИС нового типа, нацеленный на налоговое стимулирование долгосрочного инвестирования (10 лет и более). Предполагалось, что средства на данный счёт должны

вноситься инвестором на регулярной основе через налогового агента в объёме до 6% дохода, было предложено не вводить ограничение по объёмам ежегодно вносимых средств на ИИС.

Логично условия предоставления вычетов привязывались к приоритетным национальным направлениям инвестирования, способствующим улучшению уровня и качества жизни граждан.

Инвестиции за счёт средств на ИИС данного типа должны направляться на приобретение жилья впервые или уплату первого взноса по ипотеке с господдержкой; внесение пенсионных или страховых взносов по договорам негосударственного пенсионного страхования или накопительного (инвестиционного) страхования жизни [2].

Данная модель ИИС пока не реализована, по сути, ввиду двух обстоятельств: недостаточного инвестиционного спроса на подобный продукт (по данным Банка России, средний размер ИИС в рамках брокерского обслуживания в 2021 г. составлял 98 тыс. руб., а в доверительном управлении 248 тыс. руб. [3]), кроме этого, с увеличением срока инвестирования до 10 лет нарастают риски неопределённости, ограничивающие активность инвесторов.

Инвестиционная активность частных инвесторов выступает драйвером роста брокерского бизнеса, страхового рынка. По данным Банка России на 31.12.2021, на брокерском обслуживании находилось 17,1 млн. физических лиц, совокупный объём портфеля которых составил 7737,9 млрд. руб., а совокупный объём активов на брокерском обслуживании возрос на 31,9%.

Дальнейшая динамика вовлечённости инвестиционных ресурсов населения на финансовый рынок объективно будет складываться под воздействием совокупности негативных факторов, сформировавшихся в феврале-марте 2022 года: ожидаемое снижение реальных денежных доходов населения на фоне прогнозируемого высокого уровня инфляции и сокращения уровня экономической активности; беспрецедентное падение индексов фондового рынка и их высокая волатильность после открытия фондового рынка; внешние санкции в отношении банков, входящих в топ-10 наиболее крупных банков; обвал международных суверенных рейтингов России.

Сформировавшиеся системные риски обусловили принятие Банком России как макрорегулятором финансового рынка совокупности мер, направленных на их максимальное нивелирование и преодоление кумулятивных кризисных эффектов.

В части снижения рисков и обеспечения стабильного привлечения средств частных инвесторов на финансовый рынок первоочерёдными задачами являются: сохранение индивидуальных инвестиционных счетов первого типа; повышение привлекательности индивидуальных инвестиционных счетов второго типа; введение индивидуальных инвестиционных счетов третьего типа; введение дополнительных льгот по НДФЛ в части отдельных доходов, полученных на фондовом рынке;

расширение круга простых структурных продуктов, которые могут предлагаться неквалифицированным инвесторам и ряд других [4].

Главная цель реализуемых мер – поддержание внутреннего инвестиционного спроса за счёт защиты интересов получателей финансовых услуг, сохранение ключевого спектра финансовых инструментов, обращающихся на внутреннем рынке, максимальная адаптация финансовых посредников и индустрии коллективного инвестирования к новым условиям.

#### **Список использованных источников**

1. Усов, И. Вычесть успеют не все [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/4762385>.
2. Концепция совершенствования механизма индивидуального инвестиционного счёта для стимулирования долгосрочных инвестиций в Российской Федерации. – М., 2020 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.cbr.ru/content/document/file/113355/con\\_29102020.pdf](http://www.cbr.ru/content/document/file/113355/con_29102020.pdf).
3. Статистические данные к обзору ключевых показателей профессиональных участников рынка ценных бумаг в 2021 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://cbr.ru/analytics/rcb/review\\_rcb/](http://cbr.ru/analytics/rcb/review_rcb/)
4. Приоритетные направления деятельности НАУФОР в 2022 году (проект) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://naufor.ru/getfile.asp?id=16488>

### **ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ**

***ПЕТРУШЕВСКАЯ В.В.,***

*д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой финансов  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»;*

***ЕВТЕЕВА С.Г.,***

*преподаватель кафедры финансов  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Исследование посвящено анализу современного состояния системы социальной защиты в Донецкой Народной Республике и определению факторов, влияющих на перспективы её развития.

*Ключевые слова:* фактор, социальная защита, социальное обслуживание, социальная помощь, социальные услуги, негосударственный сектор

Уровень и значение системы социальной защиты населения определяются факторами личного характера, системными изменениями экономико-политического плана, природно-географическими и культурно-историческими особенностями государства. В период обострения экономических проблем и социальной напряжённости необходимость её расширения и совершенствования становится наиболее актуальной и значимой. Социальная защита предполагает как социальное обслуживание, так и активные средства поддержки доходов через социальное страхование, которое построено на принципах солидарности.

Реализация прав на социальную защиту – это обеспечение достаточного уровня благосостояния граждан государства, отвечающим международным стандартам, а именно ст. 22 Общей декларации прав человека и ст. 9 Международного пакта об экономических, социальных и культурных правах [1], с которых следует, что государства признают право каждого человека на социальную защиту, включая право на социальное обслуживание.

Роль социальной защиты населения, главным образом, определяется как создание нормальных условий существования человека. Система социальной защиты предполагает и создание условий, позволяющих гражданам заработать средства к существованию, создание благоприятных условий труда для наёмных работников и т.д. [1]. Формирование социальной защиты на современном этапе развития экономики стран мира представляет собой переход государственной системы социальной защиты на рыночные основы, привлечение работодателей и граждан к участию в социальной защите, ограничения социальной ответственности лишь теми категориями людей, которые из-за отсутствия работы, преклонного возраста, многодетности или проблем со здоровьем не в состоянии обеспечить себя самостоятельно.

Система социального страхования является достаточно значимым критерием, по которому можно судить о развитии гражданского общества, поэтому формирование эффективной системы социального страхования относится к первоочерёдным задачам любого государства [2]. Социальное обеспечение населения является той защитой, которую общество предоставляет лицам и домохозяйствам путём внедрения мероприятий с целью обеспечения доступа к социальному страхованию и сохранению гарантированного уровня дохода в случае болезни, беременности и родов, производственной травмы и профессиональных заболеваний, безработицы, старости, инвалидности, потери кормильца, осуществляемой в виде социальных выплат и услуг, определённых на основе социальных стандартов. Проблемы, с которыми сталкиваются учреждения социальной защиты, занимающиеся социальным обслуживанием и страхованием, вызваны рядом факторов, среди которых можно выделить: общеэкономические (экономическая ситуация, монополизация рынка со стороны государства, высокий уровень безработицы, низкий уровень платёжеспособности

населения, несовершенные законодательные акты, отсутствие единых социальных стандартов); специфические (несогласованность экономических интересов субъектов объектов системы социальной защиты, низкий профессионализм кадров). Основным источником формирования финансового потенциала рынка социального страхования как элемента системы социальной защиты являются сбережения субъектов экономики, на уровень которых влияют ряд факторов, среди которых следует выделить: уровень дохода населения, политическая стабильность, взаимосвязь с банковской системой, уровень налогообложения, развитие рынка социального страхования и финансового рынка в целом. Существует также ряд положительных факторов влияния на развитие системы социальной защиты, среди которых расширение спектра и контроль качества социальных услуг, предоставляемых как государственным, так и негосударственным сектором.

Ввиду того, что формирование экономики Донецкой Народной Республики, в общем, и системы социальной защиты, в частности, происходит с учётом интеграции с Российской Федерацией, возникает необходимость разработки действенного механизма функционирования системы социальной защиты Донецкой Народной Республики, который будет отражать изменения социально-экономического развития государства для реализации его финансового потенциала.

#### **Список использованных источников**

1. Петрушевская, В.В. Анализ практических аспектов развития системы социальных услуг в Донецкой народной Республике / В.В. Петрушевская, С.Г. Евтеева // Новое в экономической кибернетике. – 2021. – № 4. – С. 92-105.
2. Сподарева, Е.Г. Внебюджетные фонды социального страхования Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы и тенденции развития / Е.Г. Сподарева // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». – 2019. – № 4 (16). – С. 152-164.

### **КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ**

***ПЕТРУШЕВСКИЙ Ю.Л.,***

*д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой учёта и аудита  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»;*

***МАКАРЕНКО Ю.С.,***

*ассистент кафедры учёта и аудита  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Финансовая стабильность определяется с точки зрения её способности адаптировать и улучшать экономические процессы, управлять рисками и поглощать угрозы. Более того, финансовая стабильность рассматривается как континуум, который изменяется с течением времени и совместим с многочисленными комбинациями составляющих элементов финансовой системы.

*Ключевые слова:* финансовая стабильность, финансовая система, экономические процессы, континуум

В широком смысле финансовую стабильность можно рассматривать как эффективное распределение экономических ресурсов как пространственно, так и во времени эффективности других экономических процессов, таких как: оценка, распределение и управление финансовыми рисками; способность выполнять ключевые функции даже при воздействии внешних факторов или накоплении дисбаланса за счёт самокорректирующих механизмов.

Можно выделить несколько ключевых принципов для разработки рабочего определения финансовой стабильности. Один из них, который требует большей проработки, чем другие, заключается в том, что финансовую стабильность важно рассматривать как непрерывное явление, а не как статическое состояние. Первый принцип заключается в том, что финансовая стабильность – это широкое понятие, охватывающее различные аспекты финансов – инфраструктуру, институты и рынки. Как частные, так и государственные лица участвуют в работе рынков и в жизненно важных компонентах финансовой инфраструктуры.

Термин «финансовая система» можно рассматривать как включающую в себя денежную систему с её официальным пониманием, соглашениями, конвенциями и институтами, так и конвенциями частной финансовой деятельности. Второй принцип заключается в том, что финансовая стабильность не только подразумевает, что финансы адекватно выполняют свою роль в распределении ресурсов и рисков, сбережений и содействий к накоплению, развитию и росту прибыли, а также бесперебойное функционирование систем платежей всей экономики. Важно, чтобы банковские счета могли адекватно выполнять свою функцию общепризнанного средства платежа и расчётной единицы и, при необходимости, выполнять функцию сбережения.

Третий принцип заключается в том, что концепция финансовой стабильности относится не только к отсутствию реальных финансовых кризисов, но и к способности финансовой системы ограничивать, сдерживать и справляться с возникновением дисбалансов до того, как они станут угрозой для неё самой или экономических процессов. В функционирующей и стабильной финансовой системе это частично происходит за счёт самокорректирующихся рыночных механизмов, которые обеспечивают устойчивость, и предотвращают нарастание проблем. Таким образом,

финансовая стабильность включает в себя как превентивные, так и восстановительные аспекты. Четвёртый важный принцип заключается в том, что финансовая стабильность должна быть сформулирована с точки зрения потенциальных последствий для реальной экономики. Сбои на финансовых рынках или в отдельных финансовых учреждениях не должны рассматриваться как угроза финансовой стабильности, если не ожидается, что они нанесут ущерб экономической деятельности в целом. Случайное закрытие финансового учреждения, рост цен могут быть результатом действия конкурентных сил. Подразумевается, что при отсутствии высокой вероятности системных эффектов такие события можно рассматривать как благоприятные.

Пятый принцип, согласующийся с уже рассмотренными принципами, заключается в том, что финансовая стабильность должна рассматриваться как происходящая в континууме. Более наглядным примером является здоровье организма человека, которое также происходит по континууму. Некоторые болезни, даже серьёзные, позволяют организму продолжать продуктивно функционировать и могут оказывать очищающее действие, приводя к укреплению здоровья. Одним из следствий такого взгляда на финансовую стабильность является то, что поддержание финансовой стабильности не обязательно требует, чтобы каждая часть финансовой системы постоянно работала на пике производительности, вполне допустимо, чтобы финансовая система время от времени работала на «запасном колесе».

Концепция континуума актуальна, поскольку финансы по своей сути связаны с неопределённостью, являются динамичными и состоят из множества взаимосвязанных и эволюционирующих элементов. Соответственно, финансовая стабильность основана на ожиданиях, динамична и зависит от того, насколько хорошо работают многие элементы системы.

То, что может представлять собой стабильность в один момент времени, может быть более стабильным или менее стабильным в другое время, в зависимости от других аспектов экономической системы – например, технологических, политических и социальных изменений. Более того, финансовую стабильность можно рассматривать как соответствие различным комбинациям условий её составных частей, таких как устойчивость финансовых институтов, состояние финансовых рынков и эффективность различных компонентов финансовой инфраструктуры.

#### **Список использованных источников**

1. Блинкова, Т.Ф. Финансовый учёт: учебное пособие / Т.Ф. Блинкова, Л.Г. Кочерева; под ред. Н.А. Лытнева. – М.: Форум, 2017. – 32 с.

## РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ ДЕЙСТВИЯ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ

**ПОГОРЖЕЛЬСКАЯ Н.В.,**

канд. экон. наук,  
доцент кафедры финансовых услуг и банковского дела  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»

*Аннотация.* Рассмотрены особенности функционирования финансовой системы Российской Федерации в период 2015-2022 гг. с учётом влияния санкций на социально-экономическую устойчивость и потенциал стратегического развития.

*Ключевые слова:* банковская и валютная система, платёжная система, финансовые санкции, активы Банка России, технический дефолт

В условиях интеграционных процессов мировая экономика трансформируется в единую систему, усиливающую взаимозависимость отдельных стран. Продолжительное формирование однополярной доллароориентированной финансовой системы и перенос производственных мощностей на периферию существенно усилил эту зависимость. При этом благополучие развитых стран в большей степени зависит от бесперебойности функционирования мировой валютно-финансовой системы, при которой риск дестабилизации многократно возрастает в случае ограничения доступа к ней развивающихся государств [1]. Российская Федерация, как один из крупнейших производителей нефтегазовых ресурсов, выступает системообразующим звеном глобальной валютной цепочки. Финансовые санкции, введённые в 2022 г., могут стать триггером глобальных структурных преобразований, т.к. способны нанести ущерб, значительно превышающий негативные последствия традиционных протекционистских мер за счёт распространения экономических потерь не только на страну-объект санкций, но и на государства, которые их вводят, а также в целом на систему мирового хозяйства. В условиях возрастающего санкционного давления важным фактором социально-экономической стабильности в РФ и гарантом выполнения внешних обязательств являются особенности управления международными валютными резервами, которые за период 2015-2021 гг. претерпели существенные изменения как в долевой структуре (рис. 1), так и в отношении своего фактического географического месторасположения (рис. 2).

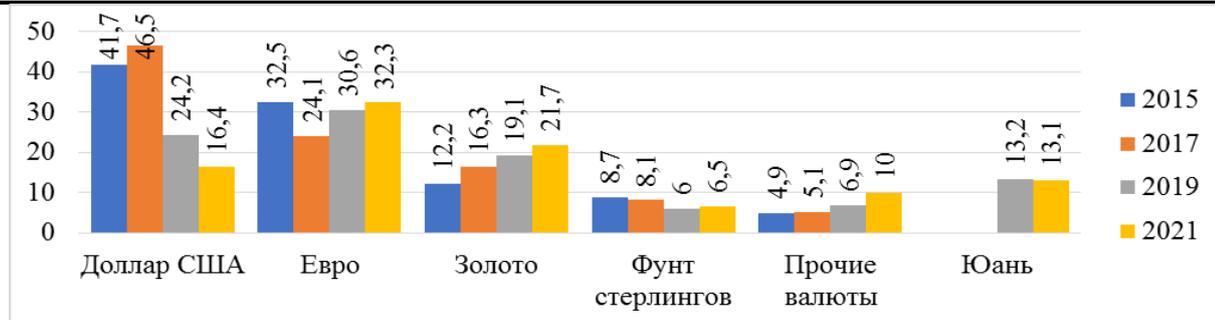


Рис. 1. Долевая структура активов Банка России в иностранных валютах и золоте (в % от их рыночной стоимости)

Источник: составлено автором на основе [2]

Беспрецедентной мерой стало комплексное введение против крупнейших банков РФ полных блокирующих санкции (SDN), отключение финансово-кредитной системы от SWIFT и заморозка внешних активов Банка России. И если в случае отключения банковской системы от SWIFT существуют альтернативы в виде российской межбанковской системы передачи финансовой информации и совершения платежей (СПФС) и китайской межбанковской платёжной системы (CIPS), то ограничения, наложенные на банки и валютные резервы, обусловили погашение обязательств по евробондам перед иностранными держателями в рублях, что является существенным нарушением договоров и грозит объявлением технического дефолта по внешним долгам России, которые оцениваются почти в 480 млрд. долл. [2]. Как следствие, потенциальный краткосрочный ущерб для экономики РФ достаточно ощутим, но с учётом зависимости мировых рынков от энергоресурсов в стратегическом плане может не иметь прогнозируемых зарубежными экспертами катастрофических эффектов.

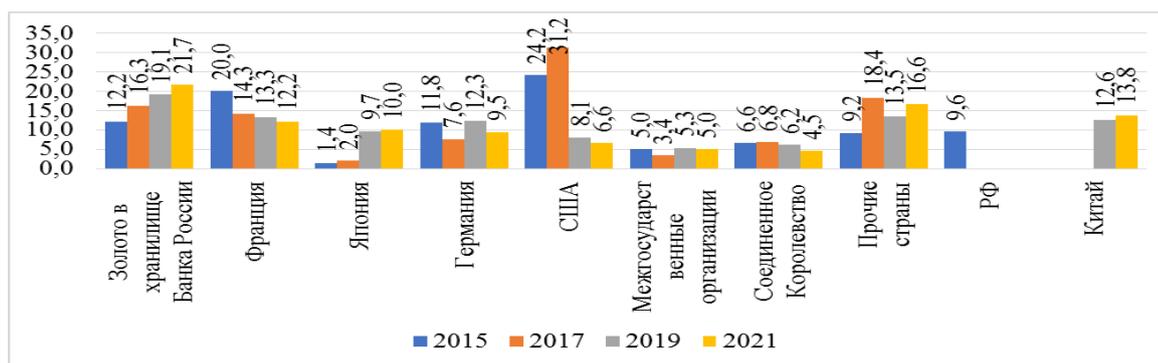


Рис. 2. Географическое распределение активов РФ (%)

Источник: составлено автором на основе [2]

Таким образом, с учётом того, что, начиная с 2005 г., РФ выступает «донором» финансовых ресурсов [1], разрушительное воздействие международной изоляции на устойчивость её развития, преувеличено. Изменение структуры и географии размещения резервов позволило вывести около половины капитала из геополитически рискованных активов за счёт увеличения доли золота и китайского юаня.

### Список использованных источников

1. Кузнецов, А.В. Финансовые санкции против России: эффект бумеранга / Официальный сайт Российского совета по международным делам [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/finansovye-sanktsii-protiv-rossii-effekt-bumeranga/>
2. Обзоры деятельности Банка России по управлению активами в иностранных валютах и золоте / Официальный сайт Банка России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.cbr.ru/>

## АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ КРЕДИТНОГО РЫНКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ПОДГОРНЫЙ В.В.,**

*д-р экон. наук, доцент,*

*профессор кафедры экономики предприятия*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В работе представлены данные о современном состоянии кредитного рынка России, являющиеся результатом проведения соответствующего исследования. Проведен анализ изменения количества кредитных организаций и задолженности банков по кредитам, динамики кредитования малых и средних предприятий и выделены меры государственной поддержки.

*Ключевые слова:* кредитование, лицензия, ссуды, долг по кредитам, банки, кредитный рынок, кредитный портфель.

Кредитование является одним из источников обеспечения финансовыми ресурсами физических и юридических лиц. В настоящее время кредитный рынок Российской Федерации находится в состоянии преобразования, которое носит преимущественно институциональный характер. Имеет место неопределённость его функционирования, наличие высоких рисков, что обусловлено влиянием международных санкций, ограничивающих доступ к зарубежным финансовым рынкам.

Положение осложняется дестабилизирующим влиянием последствий пандемии, что способствует возрастанию рисков потерь в кредитных кейсах банков.

Ещё одним из факторов, отрицательно влияющим на объём кредитного предложения, является цифровизация, что обусловлено необходимостью времени и освоения новых цифровых технологий кредитными организациями, количество которых в последние годы претерпело определённые изменения.

Так, количество банков, обладающих универсальной лицензией за период с 2019 г. по 2021 г., сократилось на 43 субъекта с 291 до 248 (14,7%). Незначительные изменения претерпели банки с базовой лицензией и небанковские кредитные организации, уменьшение количества которых составило 31 субъект (20,8%) и 4 субъекта (9,1%) соответственно.

Данная тенденция обусловлена тем, что банковские лицензии не только отзываются Центральным Банком России, но и имеет место факт добровольной их сдачи субъектами.

Положительной тенденцией отмечена динамика кредитования юридических лиц. Портфель банковских кредитов за период с 2017 г. по 2021 г. вырос на 36,1%. Причём тенденция роста на протяжении данного периода имела устойчивый характер.

Аналогичная ситуация сложилась с кредитованием малых и средних предприятий. Здесь также отмечен существенный рост объёма кредитования на 12,1 трлн. руб. (36,2%) – с 32,9 трлн. руб. до 44,8 трлн. руб. Намечившееся в 2017 году снижение доли кредитов малых и средних предприятий в корпоративном портфеле (-18,4%) было преодолено в 2019 г., и к началу 2021 г. сменилось положительной динамикой (+17,1%).

При этом также весьма значимую роль сыграли меры государственной поддержки в совокупности с намечившейся тенденцией на существенное снижение ставок размещения на рынке.

Несмотря на сохранение доли просроченной задолженности в общем портфеле заёмщиков корпоративного сектора в 2019 г. и 2020 г., что стало результатом реструктуризации кредитов заёмщиков, в последующем прогнозируется рост задолженности на 9-11%, что, по мнению экспертов, является тревожной тенденцией.

Задолженность по ссудам за рассматриваемый период в целом растёт, что обусловлено влиянием пандемии на экономику. После некоторого снижения (6,7%) в 2017-2019 гг. наметилась тенденция ускорения объёма задолженности, которая возросла в 2021 г. по сравнению с 2019 г. на 38,1% с 4,2 трлн. руб. до 5,8 трлн. руб.

За исследуемый период наблюдается стабильный рост объёмов кредитования населения. Объём выданных населению кредитов вырос с 2017 г. по 2021 г. на 9,2 трлн. руб. (85,2%) с 10,8 трлн. руб. до 20 трлн. руб. \

Растёт спрос и на ипотечные кредиты. Объём ипотечного кредитования в 2021 г. существенно возрос на 4,6 трлн. руб. (102,2%) по сравнению с 2017 г. Ипотечное кредитование является качественным с точки зрения просрочки платежей сегментов рынка кредитования.

Увеличению динамики спроса на кредиты способствовало снижение ставок кредитов, что особенно проявилось на рынке ипотечного кредитования. За рассматриваемый период на фоне снижения средневзвешенной ставки ипотечного кредитования на 4,9% (с 12,4% до 7,4%) объёмы кредитования возросли на 2,9 трлн. руб. (в 2 с небольшим раза) с 1,47 трлн. руб. до 4,3 трлн. руб.

На фоне снижения спроса на кредиты, вызванного пандемией, снижение ставок кредитования и ввод в действие программы реструктуризации ссудной задолженности сыграли положительную роль и способствовали стабилизации спроса населения на кредитном рынке.

На фоне увеличения объёма кредитования обозначился рост долгов населения по кредитам. Так, к 2021 г. по сравнению с 2017 г. долговая нагрузка существенно возросла на 4,6 трлн. руб., что составило 102,2%.

Данные проведенного анализа кредитного рынка указывают на относительную стабилизацию по сравнению с фазой восстановления 2010-2012 гг., о чём свидетельствует его более сбалансированный рост.

Оживлению сектора малого и среднего предпринимательства и смягчению последствий, связанных с распространением пандемии, во многом содействовали меры государственной поддержки.

Действенность государственных мер подтверждается данными опроса, согласно которому доступность кредитов подтвердили большинство предпринимательских структур.

В настоящее время готовится решение органов государственной власти о продлении программы льготной ипотеки до 2024 г., что поможет смягчить, а при благоприятном сценарии развития событий и изменить существующую тенденцию роста задолженности по ипотечным кредитам.

## **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

**САФОНОВА Ю.Л.,**

*специалист по финансам и кредиту,*

*ведущий бухгалтер по учёту материалов*

*МУП «Метроэлектротранс», г. Казань, РФ*

*Аннотация.* В работе представлен концептуальный взгляд на современное антикризисное управление, выделены его основные элементы, предложены рекомендации по совершенствованию технологии управления.

*Ключевые слова:* антикризисное управление, предприятие, неустойчивость, прогнозирование, стратегия развития.

В современных условиях хозяйствования огромное количество отечественных предприятий пребывают в кризисном состоянии: снижаются экономические показатели их деятельности и конкурентоспособности в целом.

Ряд авторов рассматривают данную категорию обобщённо и отождествляют антикризисное управление с деятельностью, необходимой для преодоления ситуации, грозящей эффективной деятельностью предприятия. А.Д. Бурыкин в своих работах отметил, что «антикризисное управление является предварительной диагностикой причин возникновения

кризисной ситуации на предприятии» [1]. В то же время А.А. Молдован под антикризисным управлением понимает «совокупность чрезвычайных мер по спасению системы в условиях кризиса» [2]. Данные точки зрения в полной мере учитывают реализацию антикризисного управления предприятием в современных условиях. Как отмечается в работе [3], в настоящий период антикризисное управление содержит значительные недостатки, а именно: «дефицит проектов развития предприятий на долгосрочную перспективу; несовершенство мотивационных концепций работников; отсутствие современного обучения персонала; недостаток внимания к способностям конкурентов; отсутствие инновационных разработок».

Исследуя данную область знаний, и учитывая насущную актуальность данного вопроса, обозначим концептуальный взгляд на антикризисное управление современным предприятием. Антикризисное управление значительно разнится от управления в типичных условиях. В случае если все имеющиеся формы и способы последнего ориентированы на формирование и функционирование предприятия в продолжительном периоде, то способы первого ориентированы исключительно на преодоление ранее назревшего кризиса. Основным принципом антикризисного управления является непрерывный контроль внешней и внутренней среды предприятия с целью раннего раскрытия предпосылок кризиса. Практической деятельностью антикризисного управления были разработаны типичные решения выхода из кризиса, представленные на рис. 1 [1].

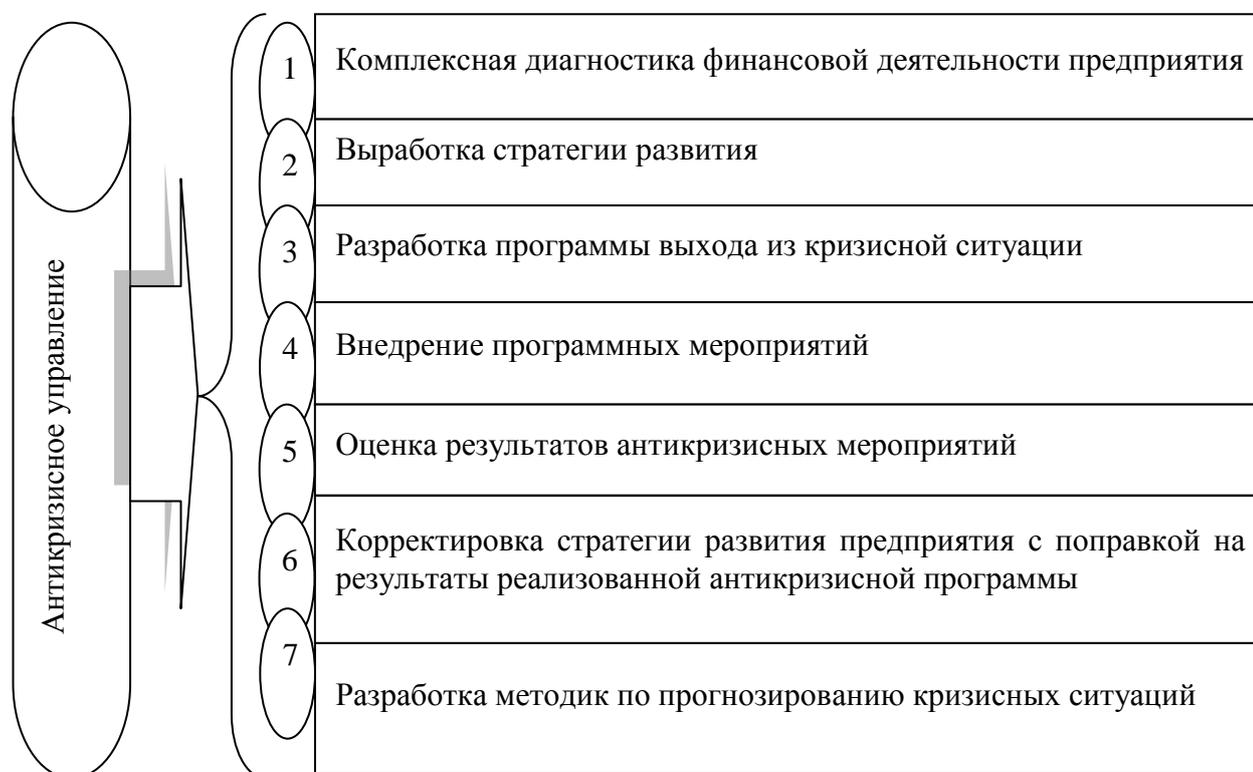


Рис. 1. Решения на пути выхода из кризисных ситуаций

Следует обратить особое внимание, что решение выхода предприятий из кризисного состояния обязано быть организованным и скоординированным.

Особенно действенное осуществление процесса восстановления предприятия даст прогнозируемый результат. «Важнейшим инструментом здесь являются современные информационные технологии и, в частности, комплексная информационная система управления предприятием. Предприятию, занимающему большую территорию и осуществляющему разнообразные бизнес-процессы, подобная система может помочь в достижении «прозрачности» и управляемости финансовыми и товарными потоками «день в день», что может стать одним из мощнейших рычагов в реализации стратегических замыслов» [4].

Таким образом, в современных условиях предпринимаемые антикризисные мероприятия не последовательны, ориентированы не столько на ликвидацию факторов кризисов, сколько на ликвидацию их наиболее явных последствий.

#### **Список использованных источников**

1. Бурыкин, А.Д. Сущность антикризисного управления / А.Д. Бурыкин // Сб. науч. труд. по мат. межд. науч.-практ. конф., Тамбов, 30 ноября 2017 года. – Тамбов: ООО «Консалтинговая компания Юком», 2017. – С. 33-35.
2. Молдован, А.А. Сущность и основные принципы антикризисного управления корпорации / А.А. Молдован // Наукосфера. – 2021. – № 4-1. – С. 241-250.
3. Петрушевская, В.В. Методический инструментарий финансово-экономической привлекательности субъектов хозяйственной деятельности / В.В. Петрушевская, К.В. Шарый // Менеджер. – 2019. – Т. 1. – № 1(87). – С. 100-107.
4. Степанчук, С.С. Реструктуризация как способ обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий Донбасса / С.С. Степанчук, Н.В. Гордеева // Менеджер. – 2016. – № 3 (77). – С. 141-147

### **АНАЛИЗ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**СВЕТЛИЧНАЯ Т.В.,**

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры учёта и аудита  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В статье рассмотрены проблемы деятельности предприятий Российской Федерации при выходе на внешние рынки, указаны

негативные сдерживающие развитие факторы, влияющие на внешнеэкономическую деятельность предприятий, определены главные проблемы, предложен комплекс мер, которые будут способствовать развитию внешнеэкономической деятельности государства на основе привлечения экспортно-ориентированных отраслей экономики в целом.

*Ключевые слова:* внешнеэкономическая деятельность; развитие; эффективность; импорт; экспорт; сальдо, товарооборот.

Внешнеэкономическая деятельность предприятия очень важна и является неотъемлемой сферой хозяйственной деятельности, которая при неэффективном использовании всего комплекса современных методов и форм международного бизнеса не способна положительно влиять на рентабельность производства, его технический уровень, качество производимой продукции.

Следует отметить, что длительные сроки окупаемости инвестиций, неблагоприятная динамика цен, инфляционные процессы, нестабильная политическая ситуация в мире, высокий уровень коррупции, неформальные отношения между органами государственной власти и бизнесом, лоббирование интересов олигархических кланов достаточно негативно влияют на развитие внешнеэкономических связей и являются первоочередными проблемами, которые требуют урегулирования.

Решение этих вопросов является актуальным в современной экономике, что и повлияло на выбор исследования.

Изучение проблем, возникающих у предприятий при ведении внешнеэкономической деятельности в современных условиях хозяйствования, с целью поиска путей их решения.

Эффективность хозяйственной деятельности, как на российских, так и иностранных предприятиях в рамках правовой системы конкретного государства определяется, прежде всего, степенью совершенства охвата сфер регулирования и либеральности его законодательства.

Российская Федерация в данном случае не является исключением. В связи с этим растёт значение правового регулирования по вопросам функционирования субъектов хозяйственной деятельности в Российской Федерации, построенной на взаимоотношениях, имеющих место, как на территории государства, так и за его пределами.

Зависимость европейских стран от единой внешнеторговой политики ЕС будет сдерживать торговую экспансию России с этими странами.

В то же время участие Германии, Италии и Франции в проектах инвестиционного сотрудничества с Россией будет способствовать росту двусторонней торговли, несмотря на возможность введения новых санкций. По этой же причине США сохранят свою позицию в отношении торговли с Российской Федерацией. Значительное расширение торговли с Африкой и Латино-Карибской Америкой маловероятно, так как это потребует значительных российских инвестиций.

Только концентрация усилий на крупных странах, таких как Египет и Алжир, Бразилия и Мексика, может способствовать продвижению российских внешнеторговых интересов в этих регионах. Увеличение товарооборота с партнёрами по ЕАЭС возможно в рамках совместных проектов при условии углубления интеграции.

Основные торговые партнёры Российской Федерации в январе-октябре 2021 года, товарооборот и его структура представлены в табл. 1 [3].

Таблица 1

Основные торговые партнёры Российской Федерации  
в январе-октябре 2021 года

Страны	Товарооборот в январе-октябре 2021 года, млрд долларов США	В % к январю-октябрю 2020 года
Китай	112,4	134,0
Германия	46,1	138,5
Нидерланды	37,0	160,0
США	28,8	146,0
Турция	25,7	152,0
Республика Корея	24,4	159,9
Италия	23,7	147,0
Соединённое Королевство	21,3	99,9
Франция	17,5	167,7
Польша	17,4	149,3

В результате вышеизложенного, можно определить несколько направлений, способствующих повышению внешнеэкономической деятельности государства.

Во-первых, переориентировать внешнеэкономическую деятельность на экспортные отрасли путём повышения конкурентоспособности продукции отечественного производителя через внедрение новой и новейших технологий.

Во-вторых, стимулировать развитие экспортно-ориентированных отраслей со стороны государства.

В-третьих, создавать свободные экономические зоны с эффективной системой контроля перечня товаров, которые экспортируются и/или импортируются в Российскую Федерацию.

Таким образом, можно предположить, что Китай и азиатские страны станут основным направлением внешнеторговой стратегии России в ближайшее десятилетие. Учитывая целый комплекс проблем, стоящих перед развитием внешнеэкономической деятельности, предприятиям необходимо направить все усилия на оживление сбытовой деятельности, поскольку любое предприятие стремится получить прибыль, и основным звеном в этом является сбытовая деятельность как конечный этап в своей деятельности по созданию, производству и доведению до конечного потребителя своей продукции. Выход предприятия на внешние рынки способствует приспособлению экономики к системе мировых хозяйственных отношений, формированию экономики открытого типа. Именно поэтому развитие

внешнеэкономической деятельности предприятий – это существенный фактор повышения эффективности хозяйственной деятельности как на уровне микроэкономики, так и в масштабах всего народного хозяйства, в особенности сельского хозяйства. В современных условиях, когда усиление приоритета интересов потребителей в системе экономических отношений вызывает агрессивную конкуренцию за рынки сбыта, одной из важнейших предпосылок эффективного функционирования предприятий на целевом рынке является обеспечение конкурентных преимуществ в сфере сбытовой деятельности. Следовательно, можно утверждать, что главной целью, с которой предприятия выходят на внешние рынки, является максимизация прибыли за счёт использования эффекта масштаба. Достижение этой цели не исчерпывает все элементы мотивационного механизма, состоящего из конкретных побуждающих мотивов. Успешность осуществления предприятием внешнеэкономической деятельности зависит от его способности проводить исследование целевых зарубежных рынков.

#### **Список использованных источников**

1. Внешнеторговое сальдо РФ за январь-октябрь выросло на 76% [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.interfax.ru/business/809008>.
2. Внешняя торговля России: ситуация перед новой стратегией [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vneshnyaya-torgovlya-rossii-situatsiya-pered-novoy-strategiye/>.
3. Данные об экспорте-импорте России за январь-октябрь 2021 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.alt.ru/external\\_news/85633/](https://www.alt.ru/external_news/85633/).

## **ВОПРОСЫ АУДИТОРСКОЙ ПРОВЕРКИ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ**

**СЕРДЮК В.Н.,**

*д-р экон. наук, профессор,  
заведующий кафедрой учёта, анализа и аудита  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»*

*Аннотация.* Предложена методика проведения аудита правильности расчёта, полноты и своевременности перечисления налога на прибыль, входящего в налоговую систему Донецкой Народной Республики.

*Ключевые слова:* налог на прибыль, аудит, методика аудита, аудит налога на прибыль.

В настоящее время в Донецкой Народной Республике сложилась парадоксальная ситуация. С одной стороны, формирование Налогового кодекса создаёт предпосылки для развития и совершенствования института

аудита как профессиональной помощи в области налогообложения, оказываемой независимыми экспертами субъектам хозяйствования. С другой – аудит в ДНР не регламентирован нормативными документами, отсутствуют официальные методические разработки по его организации, планированию и проведению в соответствии с международными стандартами.

Вместе с тем, несмотря на серьёзные достижения в теоретических и практических разработках [1, 2] указанных проблем, на сегодняшний день не получил своего разрешения ряд вопросов, связанных с методологией и методикой аудита одного из бюджетоформирующих налогов – налога на прибыль. Это обуславливает актуальность исследований в этой области.

Цель аудита налога на прибыль заключается в проверке достоверности, полноты и своевременности исчисления, объявления и уплаты налога. Для достижения поставленной цели должны быть решены следующие задачи:

- 1) подтверждение достоверности и полноты первичных данных относительно формирования валовых доходов;
- 2) оценка правильности определения валовых расходов и отнесения их к соответствующему налоговому периоду;
- 3) проверка своевременности объявления и уплаты в бюджет налога на прибыль;
- 4) предупреждение возможных финансовых санкций и судебных исков, связанных с нарушениями порядка исчисления, объявления и уплаты налога на прибыль.

При проведении аудита плательщика налога на прибыль, применяющего кассовый метод налогового учёта, необходимо проверить, чтобы он включил в состав валовых доходов сумму предоплаты поставщику (подрядчику) на 181 день с момента её осуществления при отсутствии поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг.

Много проблемных моментов возникает при аудите операций со средствами труда. В первую очередь, следует убедиться в том, что клиент на законных основаниях [3] признал в налоговом учёте те или иные объекты основных средств и нематериальных активов:

- подтверждено ли документально их введение в эксплуатацию и связана ли она с хозяйственной деятельности налогоплательщика;
- предполагается ли использование объекта в течение периода, который превышает 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев;
- соблюдается ли стоимостной критерий для отнесения объекта к основным средствам, установленный ЗНС в сумме не менее 10 000 российских рублей;
- выведены ли из состава амортизируемых основных средств объекты, находящиеся по решению руководства на консервации, реконструкции и модернизации продолжительностью свыше 3 месяцев.

Далее необходимо проверить правильность формирования амортизационной политики в налоговом учёте. Аудитор должен убедиться в

том, что налогоплательщики, выбравшие кассовый метод налогового учёта, начисляют амортизацию только на амортизируемые активы, оплачиваемые налогоплательщиком, использующим в производстве.

В соответствии с пп. 72.2.12 п. 72.2 статьи 72 ЗНС налогоплательщик имеет право включить в валовые расходы затраты на ремонт основных средств, находящихся на балансе, в размере, не превышающем 50% таких расходов за отчётный месяц [3]. Если работы выполнялись хозяйственным способом, то нужно проверить, не было ли завышения валовых расходов за счёт отдельного представления в соответствующих статьях выплаченной ремонтникам заработной платы; уплаченных подоходного налога и единого страхового взноса с неё; оплаченных коммунальных услуг, принятых ремонтными подразделениями и т.п.

Аудит налога на прибыль по предложенной методике поможет до проверок налоговых инспекторов исправить выявленные нарушения налогового законодательства, что позволит предпринимателям предупредить нежелательную финансовую ответственность в виде недоплаты, штрафов и пени. Направлением дальнейших разработок по данной проблеме является разработка методики аудита налога на прибыль при пребывании на особом режиме налогообложения сельскохозяйственных товаропроизводителей, осуществляющих деятельность в сфере растениеводства и животноводства.

#### **Список использованных источников**

1. Дорош, Н.И. Аудит: теория и практика: монография / Н.И. Дорош. – К.: Т-во «Знания», 2006. – 497 с.
3. Шемякина, Н.В. Роль аудита в становлении налоговой системы Донецкой Народной Республики / Н.В. Шемякина, А.В. Матюшин, О.В. Кононенко // Сб. науч. работ серии «Финансы, учёт, аудит». Вып. 2 (6). – Донецк: ДонАУиГС, 2017. – С. 182-192.
4. О налоговой системе: Закон Донецкой Народной Республики от 25.12.2015 г. № 99-І НС (с изм. и доп.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://dnrsovet.su/zakon-o-nalogovoj-sisteme-donetskoj-narodnoj-respubliki/>

## **ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**СИЧКАР И.А.,**

*старший преподаватель кафедры учёта и аудита  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Рассматривается проблематика финансово-экономической безопасности предприятий с целью определения конкретного выбора её

системы для обеспечения финансовой устойчивости и конкурентоспособности.

*Ключевые слова:* финансово-экономическая безопасность, риск, стратегическое планирование, внешняя и внутренняя среда.

В современных экономических условиях, характеризующихся значительными вариациями факторов внутренней и внешней среды предприятия, угроз финансово-экономических интересов со стороны отдельных хозяйствующих субъектов, высоким уровнем финансового риска, одной из важнейших частей управленческой деятельности предприятия является обеспечение финансовой и экономической безопасности.

Вопросами, касающимися экономической безопасности предприятия, занимались такие учёные: А.Ю. Евсеева, Л.К. Иванова [1], А.В. Козаченко, В.П. Пономарёв. На макроуровне экономическая безопасность рассмотрена в работах таких учёных: Е. Бухвальд, Н. Гловацкая, С. Лазаренко, Л.И. Абалкин и др. Они подробно раскрыли вопросы систематизации финансово-экономической безопасности предприятий, методические основы формирования подразделений реализации экономической безопасности на предприятиях, комплексные подходы к оценке и т.д.

Различают следующие критерии определения финансово-экономической сохранности компании: функциональный, статический и ресурсный (рис. 1).



Рис. 1. Подходы к определению сущности понятия «финансово-экономическая безопасность» предприятия

Итак, анализ отдельных определений относительно сущности финансово-экономической безопасности показал, что в приведенных формулировках общей является трактовка финансовой безопасности как такового финансового состояния предприятия, характеризующегося устойчивостью к внутренним и внешним угрозам, и предусматривающая наиболее эффективное использование имеющихся финансовых ресурсов предприятия.

К объектам финансово-экономической безопасности предприятия следует отнести:

- данное предприятие, его хозяйственную систему и все ресурсы (финансовые, материальные, информационные, кадровые);
- стейкхолдеры предприятия (владельцы акций акционерного общества и его контрагенты – партнёры, конкуренты, покупатели, поставщики и т.п.);
- коллектив предприятия с его корпоративной культурой, а также каждый работник предприятия; совокупность бизнес-процессов, обеспечивающих функционирование предприятия и достижение его стратегических целей.

Финансовую безопасность рассматривают как систему, которая позволит выявить потенциальные угрозы и риски, оперативно находить эффективные пути противодействия, что гарантирует устойчивое финансовое состояние хозяйствующих субъектов, возможность дальнейшего развития и выживания. Для этого необходимо постоянно осуществлять анализ среды функционирования хозяйствующих субъектов и определение факторов, влияющих на финансовую безопасность. Результаты оценки составляющих финансовой безопасности предприятия, проведенного по предложенным методикам, являются разно векторными и разнонаправленными, а потому не дают целостного представления о состоянии финансовой безопасности предприятия. Обеспечение финансовой безопасности, особенно в период кризиса, является одной из основных задач руководства любого предприятия.

Однако несовершенство нормативно-правовой базы регулирования деятельности финансовых рынков и специфичность экономики страны лишь обостряют проблемы достижения финансовой безопасности и надлежащего уровня финансовой устойчивости предприятий. Дальнейшие исследования могут быть направлены на определение и создание системы параметров и критериев оценки уровня финансовой безопасности хозяйствующих субъектов.

#### **Список использованных источников**

1. Иванова, Л.К. Экономическая безопасность предприятия / Л.К. Иванова // Экономическая безопасность: концепция, стандарты. – 2013. – Т. 17. – № 7 (60). – С. 30-33.

## УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ РИСКАМИ СТРАХОВЫХ КОМПАНИЙ

**СОРОКОТЯГИНА В.Л.,**

*преподаватель кафедры финансов*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Рассмотрены виды экономических рисков, присущие деятельности страховых компаний. Определены основные методы управления экономическими рисками страховых компаний.

*Ключевые слова:* риск, управление, страхование, метод, компания

Управление экономическими рисками является неотъемлемым атрибутом при функционировании различных компаний, т.к. риски непременно сопровождают осуществление финансово-хозяйственной деятельности. В результате роста экономических рисков в деятельности страховых компаний вопросы определения их сущности и систематизации, установления причинно-следственных связей и выбора методов управления приобретают не только особую актуальность, но и становятся важной научной и практической проблемой.

Страховщиками признаются финансовые учреждения, которые созданы в форме акционерных, полных, коммандитных обществ или обществ с дополнительной ответственностью согласно законодательству с учётом особенностей, предусмотренных законом конкретного государства, и получили в установленном порядке лицензию на осуществление страховой деятельности.

Страхование – это в большой степени статистика в чистом виде. Интернационализация финансовых рынков поставила страховщиков в жёсткую конкурентную борьбу с иностранными фирмами, что, в свою очередь, повлияло на возникновение новых и ещё не изученных рисков. Основой организации управления экономическими рисками страховых компаний является их идентификация и анализ, которые целесообразно проводить в разрезе видов деятельности.

Выделяют следующие виды экономических рисков в деятельности страховых компаний (рис. 1).

Операционный риск включает группу рисков, возникающих в ходе осуществления текущей деятельности: риск прямых или косвенных потерь, вызванных ошибками или несовершенствами процессов, систем в компании, ошибками или недостаточной квалификацией персонала компании, или неблагоприятными внешними событиями в компании нефинансового характера (например, мошенничество или стихийное бедствие).

Это определение также включает правовой риск (т.е. риск, возникающий в результате несоблюдения требований законодательства, контрактов, принятой практики, а также возможность неоднозначного

толкования законов и нормативных актов), но не включает стратегический и репутационный риск.



Рис. 1. Риски страховых компаний

Инвестиционный риск – это вероятность возникновения непредвиденных финансовых затрат (снижение или полная потеря прибыли, затраты капитала и тому подобное) в ситуации неопределённости инвестиционной деятельности.

Риски финансирования способны серьёзно подорвать финансовую устойчивость и прибыльность компании. Ведь вопросы структуры финансирования важны для любого руководителя с правом принятия решения о привлечении кредитов, инвестиций, иных денежных средств. Управление экономическими рисками требует определения их происхождения, измерения и планирования методов их устранения.

Следует предполагать, что в каждой ситуации должен существовать хотя бы один исход, который относится к группе нежелательных [1, с. 33].

Применение методов, основанных на критерии адекватности, варьируется в зависимости от определённых типов или групп рисков. Тем не менее, оценку рисков, которые страховая компания принимает на страхование, удобнее всего проводить с использованием статистического метода.

Количественный анализ рисков может выполняться последовательно или одновременно с использованием нескольких методов, чтобы выполнить более глубокий анализ и получить более надёжные индикаторы для оценки степени риска.

Ряд методов (метод анализа чувствительности, метод сценарного анализа, метод моделирования, метод построения дерева решений) могут использоваться страховыми компаниями как при разработке или внедрении новых услуг, открытии новых отделов, так и при стратегическом

планировании, составлении бюджета финансовых ресурсов, что приводит к созданию условий неопределённости для оценки размера возможной потери прибыли.

Подводя итог рассмотрению основных проблемных аспектов управления экономическими рисками страховых компаний, можно сделать вывод, что перспективным направлением исследования в этой области является вопрос выбора методов оценки, анализа и нейтрализации рисков страховых компаний.

#### **Список использованных источников**

1. Петрушевская, В.В. Структурно-аналитический обзор риска по функциональным идеям и положениям развития / В.В. Петрушевская, А.В. Саенко // Вестник Уральского института экономики, управления и права. – 2021. – № 3 (56). – С. 29-38.

### **ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ФОНДОВ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**СПОДАРЕВА Е.Г.,**

*канд. экон. наук, доцент,  
доцент кафедры финансов*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Внебюджетные целевые фонды как составляющая финансовой системы Донецкой Народной Республики являются необходимой формой мобилизации финансовых ресурсов с целью решения определённых задач экономического характера и обеспечения социальной защиты интересов населения путём предоставления социальных гарантий и услуг.

*Ключевые слова:* внебюджетные целевые фонды, единый социальный взнос, социальное страхование, фонд социального страхования.

Государственные финансы оказывают существенное влияние на социально-экономические процессы общества путём поддержки национальной экономики, финансирования мероприятий социальной защиты населения, а также реализации инновационных программ. Однако в условиях ограниченности бюджетных финансовых ресурсов необходимым является привлечение иных форм перераспределения финансовых ресурсов для решения отдельных государственных программ путём организации деятельности внебюджетных целевых фондов.

Внебюджетные целевые фонды составляют отдельное звено в финансовой системе, отделены от бюджетов всех уровней и имеют

определённую законодательством самостоятельность. Особенностью функционирования внебюджетных целевых фондов является то, что они выполняют задачи социальной защиты населения через механизм общеобязательного государственного социального страхования. Основным источником финансовых ресурсов внебюджетных целевых фондов является единый социальный взнос (ЕСВ), отчисляемый физическими и юридическими лицами в соответствии с законодательными актами (рис. 1).



Рис. 1. Распределение единого взноса между внебюджетными фондами в соответствии с законодательством Донецкой Народной Республики [1]

Внебюджетные целевые фонды отражают функциональное назначение социального страхования и имеют такие специфические черты:

- функционирование фондов определяется соответствующими законодательными актами [2];

- через формирование и использование фондов социального страхования часть национального дохода превращается в личные доходы населения;

- внебюджетные целевые фонды формируются страховым методом на случай наступления определённого события, следствием которого является временное неучастие человека в трудовом процессе;

- чётко прослеживается принцип общественной солидарности путём перераспределения финансовых ресурсов, привлечённых государством для финансирования общественных потребностей;

- внебюджетные целевые фонды аккумулируют сбережения населения и предприятий, а также обеспечивают их частичное инвестирование в экономику.

Таким образом, внебюджетные целевые фонды Донецкой Народной Республики независимы от государственного бюджета; имеют целевое назначение для удовлетворения экономических и социальных потребностей государства, предприятий и населения; являются формой перераспределения финансовых ресурсов; гарантируют своевременное финансирование социальных мероприятий; могут играть роль финансового резерва органов государственной власти в случае наступления финансовых трудностей.

#### **Список использованных источников**

1. Об утверждении Временного порядка о сборе и учёте единого взноса на общеобязательное государственное социальное страхование на территории Донецкой Народной Республики: Постановление [принято 18 апреля 2015 г.] [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gisnpra-dnr.ru/npra/0009-6-7-20150418/>

2. Об основах общеобязательного социального страхования: Закон Донецкой Народной Республики № I-167П-НС [принят Постановлением Народного Совета 30 апреля 2015 г.] [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dnrsovet.su/zakon-dnr-o-obshheobyazatelnom-sots-strahovanii/>

3. Евтеева, С.Г. Особенности системы социальной защиты в Донецкой Народной Республике / С.Г. Евтеева, Д.Д. Дунай // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». – Донецк: «ДОНАУИГС», 2021. – № 2 (22). – С. 67-76.

## **ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**СТРУЖКО Н.С.,**

*аспирант кафедры финансов,*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В работе раскрыто содержание понятий «устойчивое развитие» и «технологическая модернизация», рассматривается влияние технологической модернизации на устойчивое развитие промышленных предприятий.

*Ключевые слова:* устойчивое развитие, технологическая устойчивость, промышленные предприятия, устойчивое развитие промышленных предприятий, модернизация, технологическая модернизация

В условиях неопределённости, общемировых кризисных тенденций перед промышленными предприятиями стоит задача адаптации к изменяющимся условиям внешней среды.

Но, несмотря на ограничения, связанные с нестабильной социально-политической ситуацией, промышленные предприятия остаются перспективным направлением развития экономики республики, и для их успешного функционирования возникает необходимость рассмотрения технологической модернизации как инструмента достижения целей устойчивого развития.

Промышленные предприятия отличаются от других предприятий характером добычи и использования ресурсов (сырья).

Сложностью и многофункциональностью производственного процесса, необходимостью определённого уровня технической подготовки и обслуживания производства, сложностью технологических процессов и необходимостью подбора высококвалифицированных работников, а также в узкоспециализированном программном и техническом обеспечении [3].

Одной из основных целей деятельности промышленных предприятий является переход к стадии устойчивого развития, что связано с повышением конкурентных преимуществ выпускаемой продукции и повышением уровня технологичности производства.

Устойчивое развитие промышленного предприятия – процесс преобразования своей внутренней среды, а также адаптации и гармонизации взаимодействия с внешней средой, при котором осуществляется продвижение к установленной цели, достигая максимальные результаты, и который характеризуется модернизацией качественных характеристик и переходом на новый уровень функционирования, ростом количественных и качественных показателей деятельности предприятия, изменениями в

структуре (организационной, технико-технологической и т.д.), поступательное увеличение сложности техники и технологии.

Важную роль в устойчивом развитии промышленных предприятий играет технологическая устойчивость – процесс внедрения в производство новейших технологических новшеств, их эффективное применение, совершенствование производственного процесса и повышение конкурентоспособности промышленного предприятия [2].

Влияние технологической устойчивости на устойчивое развитие промышленных предприятий связано с цифровизацией экономики (внедрение в экономику цифровых и информационно-коммуникационных технологий) [1].

Технологическая модернизация промышленных предприятий – это процесс технологического перевооружения предприятия на высокотехнологический уровень с помощью введения новых техник и технологий, переходом на более высокий технологический уровень производства с целью достижения наибольшего технологического соответствия различных производственных звеньев максимально высокому уровню.

Включает в себя трансформационные изменения, направленные как на усовершенствование производства, так и социально-экономическую и организационно-управленческую модернизацию.

Рассмотрим цели технологической модернизации промышленных предприятий: увеличение производительности труда; улучшение логической инфраструктуры; расширение доступа к материальным и нематериальным ресурсам; рост технологической мобильности производства; повышение конкурентоспособности продукции; улучшение рыночных позиций; улучшение условий труда; улучшение экологической среды производства; сокращение выброса вредных веществ в окружающую среду; увеличение уровня использования ИКТ в производстве и сбыте; рационализация информационного пространства предприятия; рост инновационной активности; повышение эффективности инновационного процесса; минимизация рисков внутренней среды.

В современных условиях научно-обоснованные принципиальные и теоретические положения технологической модернизации промышленных предприятий ориентируются на экологизацию, экономическое развитие, улучшение социальных параметров производства, на необходимости анализа эффективности технико-технологического потенциала и ресурсосбережение.

Технологическая модернизация является как важным инструментом в достижении промышленными предприятиями республики целей устойчивого развития, так и для обеспечения технологической трансформации экономики.

#### **Список использованных источников**

1. Левина, Е.В. Цифровые технологии и технико-технологическое обеспечение как платформа устойчивого развития промышленных

предприятий / Е.В. Левина // Экономика и социум: современные модели развития. – 2021. – Т. 11. – № 1. – С. 59-70. – DOI 10.18334/ecsoc.11.1.111733. – EDN UQMWGR

2. Мамай, Е.В. Уточнение понятия «технологическая устойчивость промышленных предприятий» в условиях цифровизации / Е.В. Мамай // Экономика, менеджмент и сервис: проблемы и перспективы: материалы II Всероссийской научно-практической конференции, Омск, 26-27 ноября 2020 года. – Омск: Омский государственный технический университет, 2020. – С. 158-160.

3. Стружко, Н.С. Особенности процесса развития промышленных предприятий / Н.С. Стружко // Сборник научных работ серии «Экономика». – 2021. – № 24. – С. 238-247. – DOI 10.5281/zenodo.6087001.

## **ОСОБЕННОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ**

**ТИТИЕВСКАЯ О.В.,**

*канд. экон. наук, доцент,  
доцент кафедры финансов*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»;*

**ГОРДЕЕВА Н.В.,**

*канд. экон. наук,  
доцент кафедры финансов*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Исследование посвящено анализу современного состояния инвестиционной политики в Донецкой Народной Республике и определению основных перспектив её развития.

*Ключевые слова:* инвестиции, инвестиционная политика, принципы, государственная политика, закон, эффективность, интеграция

Роль инвестиционной политики заключается в том, что она является одной из важных составляющих элементов, направленных на развитие экономической политики Донецкой Народной Республики, главной особенностью которой является то, что она, как и другие направления в сфере развития института государственности, проводится в условиях нестабильности, экономических и политических кризисов. Актуальность исследования заключается в том, что именно от эффективности инвестиционной политики зависит решение основных экономических задач, а именно: восстановление народного хозяйства, производственной и

социальной инфраструктуры, структурная перестройка и реформирование экономики, основанной на современной технологической основе. Стоит отметить, что наиболее реальным направлением развития инвестиционной политики является оптимальное сочетание собственных и привлекаемых ресурсов из других государств, в первую очередь из Российской Федерации. Следует учитывать, что внешнее инвестирование должно быть привлекательным для потенциальных инвесторов с точки зрения экономической выгоды и инвестиционной привлекательности, основанной на гарантиях и обеспечениях стабильности государства. Поэтому одной из главных задач инвестиционной политики ДНР является создание наиболее выгодных условий для инвесторов. Стоит также отметить, что привлечение инвестиций в Донецкую Народную Республику необходимо для модернизации и технического перевооружения промышленного комплекса, представляющего основной промышленный потенциал, таких как: предприятия угледобывающей, химической, металлургической и машиностроительной отраслей промышленности.

Современный опыт разработки и планирования инвестиционной политики РФ может быть использован в ДНР. В настоящее время в ДНР не принят закон об инвестициях. Следовательно, в соответствии с Постановлением Совета Министров ДНР от 02.06.2014 г. № 9-1 «О применении Законов на территории ДНР в переходный период» можно воспользоваться определением из российского законодательства, где под инвестициями подразумеваются все виды имущественных и интеллектуальных ценностей, которые вкладываются в объекты предпринимательской и других видов деятельности, в результате которой создаётся прибыль (доход) или достигается социальный эффект [1]. Однако стоит отметить, что инвестиционная политика ДНР должна разрабатываться исходя из следующих принципов: принцип развития услуг финансовых институтов; принцип создания условий для эффективного функционирования финансовых институтов, работающих с потенциальными инвесторами; принцип обеспечения политической и экономической стабильности для оптимизации инвестиционного процесса; принцип обеспечения условий для повышения доверия инвесторов к государству; принцип обеспечения условий для защиты инвесторов; принцип обязательного учёта зарубежного опыта стимулирования инвестиционной активности населения [2].

Основные принципы взаимодействия государства и субъектов инвестирования при реализации инвестиционной политики должны включать: равенство всех инвесторов; прозрачность соответствующей политики; равноправие доступности государственной поддержки для всех инвесторов; равный доступ для всех инвесторов к информационно-аналитическим центрам; предоставление гарантий, выполнение государством обязательств перед участниками инвестиционного процесса; определение роли государства как гаранта нормативно-правового режима инвестиционной деятельности. Таким образом, исходя из курса ДНР на интеграцию в РФ, с

учётом промышленно-производственного потенциала ДНР возможно участие в реализации национальных программ РФ до 2024 года в качестве партнёра, что даст возможность получить доступ к инвестиционным ресурсам РФ, новым технологиям. Решение этой задачи требует всестороннего обоснования, конкретных механизмов, политической воли и настойчивости государственной власти ДНР. Политика ДНР должна иметь не только законодательно-правовую форму, но и экономическое содержание. Исходя из такого подхода, основным разработчиком концепции инвестиционной политики должен являться финансово-экономический блок Правительства ДНР.

#### **Список использованных источников**

1. О применении Законов на территории ДНР в переходный период: Постановление Совета Министров Донецкой Народной Республики от 02.06.2014 № 9-1 (с измен.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://fpdnr.ru/wp-content/uploads/2017/01/Postanovlenie-9-1.pdf>.

2. Истомина, О.И. Концептуальный подход к правовому обеспечению функционирования механизма стимулирования инвестиционной активности населения в Донецкой Народной Республике / О.И. Истомина // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». – 2021. – № 1 (21). – С. 82-89.

### **ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**ТОНКОНОЖЕНКО Ю.А.,**

*канд. экон. наук, учёный секретарь  
ГОУ ВПО «Донбасская юридическая академия»,*

*Аннотация.* В докладе рассмотрена сущность финансового механизма управления экономикой государства и выделены его структурные элементы, а также предложены основные компоненты правового обеспечения финансового механизма управления экономикой Донецкой Народной Республики (далее – ДНР).

*Ключевые слова:* государство; бюджетно-налоговая (фискальная) политика; финансовый механизм; Донецкая Народная Республика; управление экономикой; правовое обеспечение

Независимо от исторического периода важнейшей задачей функционирования любого государства выступает обеспечение собственной экономической независимости, а также благосостояния граждан. С этой целью государственными органами проводится бюджетно-налоговая (фискальная) политика, которая является одним из направлений

стабилизационной макроэкономической политики государства. При этом следует отметить, что для реализации бюджетно-налоговой (фискальной) политики государства используется финансовый механизм, представляющий собой составную часть хозяйственного механизма управления экономикой, которая представлена совокупностью форм и видов организации финансовых отношений; методов и условий исчисления, используемых при образовании финансовых ресурсов, а также образовании и использовании денежных фондов целевого назначения [1].

Практическое использование финансового механизма осуществляется специальными организационными структурами, создаваемыми для управления финансами государства. К их числу в ДНР относятся органы законодательной власти (Народный Совет), а также исполнительной власти (Правительство; Министерство финансов; Министерство доходов и сборов; Министерство экономического развития; Центральный Республиканский Банк). Структура финансового механизма управления экономикой государства является достаточно сложной. Однако на практике выделяют следующие структурные элементы рассматриваемого механизма, которые могут быть применимы и к финансовому механизму управления экономикой ДНР: разработанные и утверждённые на уровне действующего законодательства методы получения и перераспределения национального дохода в масштабах всего государства; правила и механизмы формирования государственных бюджетных фондов, а также внебюджетных фондов социальной направленности; система методов финансового планирования и прогнозирования; методы бюджетно-финансового контроля и надзора [1; 2].

Проводя общую характеристику финансового механизма управления экономикой ДНР, хотелось бы обратить внимание на значимость и необходимость его правового обеспечения, поскольку любые мероприятия, реализуемые государственными органами власти, в том числе, в сфере экономической деятельности и финансового развития, неизбежно опираются на определённые нормативно-правовые акты. Основными компонентами правового обеспечения финансового механизма управления экономикой ДНР на современном этапе развития могут быть признаны: бюджетное законодательство, поскольку оно призвано детализировать вопросы государственных доходов и расходов, а также перемещения денежных средств между бюджетами различных уровней. При этом следует отметить, что бюджетная система ДНР состоит из двух уровней: республиканского и местного [3]; налоговое законодательство, определяющее основы установления и взимания налогов и иных общеобязательных платежей, составляющих доходную часть государственного бюджета ДНР; таможенное законодательство, позволяющее регламентировать вопросы перемещения товаров и финансовых потоков в сфере межгосударственного взаимодействия.

Таким образом, формируя финансовый механизм управления экономикой ДНР, государство стремится обеспечить его наиболее полное

соответствие требованиям бюджетно-налоговой (фискальной) политики того или иного периода, что является залогом полноты реализации её целей и задач. При этом сохраняется постоянное стремление к наиболее полной увязке рассматриваемого механизма и его отдельных элементов, как с личными, так и коллективными интересами, что является залогом его эффективности.

#### **Список использованных источников**

1. Что такое финансовый механизм? Описание и определение понятия / Официальный сайт Бизнес-прост.ру. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://biznes-prost.ru/mexanizm-finansovuj.html>.

2. Топчий, А. Понятие и общая характеристика финансового механизма государства / А. Топчий // Справочник от Автор 24. – 2018. – 11 декабря. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://spravochnick.ru/pravo\\_i\\_yurisprudenciya/ponyatie\\_mehanizma\\_gosudarstva/finansovyy\\_mehanizm\\_gosudarstva/](https://spravochnick.ru/pravo_i_yurisprudenciya/ponyatie_mehanizma_gosudarstva/finansovyy_mehanizm_gosudarstva/).

3. Екатерина Матющенко рассказала об особенностях финансовой системы Донецкой Народной Республики / Официальный сайт Министерства финансов Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minfindnr.ru/intervyu-ekateriny-matyushhenko-na-tk-yunion/>.

## **ПОЛИТИКА ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ**

**ФИЛИППОВА Ю.А.,**

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансов  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В исследовании рассматриваются меры, предпринятые финансовыми регуляторами стран для поддержки экономики в условиях пандемии новой коронавирусной инфекции.

*Ключевые слова:* пандемия, политика, банк, банковская система, кризис, инструмент, ставка, ликвидность

По оценкам многих экспертов, ситуация, вызванная последствиями распространившейся по всему миру пандемии COVID-19, сопоставима с финансово-экономическим кризисом 2008 года. В условиях глобального замедления промышленного производства, резкого роста безработицы и социальной напряжённости перед центральными банками стран возникают новые трудности, решение которых возможно только в случае применения новых или адаптированных под новые условия нестабильности мер. Необходимость корректировки, а также оперативного реагирования на

возникающие вызовы и угрозы финансовой безопасности государства политики центральных банков обуславливают актуальность исследования.

Исследованию деятельности центральных банков, а именно реализации денежно-кредитной политики во время кризиса, посвящено много научных работ отечественных исследователей, таких как: Кизилев В.В. [1], Фомина Е.А. [2], Пшеничная В.П. [3] и других.

Целью работы является выявление особенностей реализации денежно-кредитной политики центральных банков в условиях усиления кризисных явлений мировой экономики, вызванных пандемией COVID-19. Во многих странах наблюдались значительные и неравномерные изменения торгового баланса, причём для развивающихся стран был характерен сдвиг в сторону более активного, а для богатых стран – в сторону более пассивного торгового баланса [1, с. 25].

Анализируя зарубежный опыт, можно выделить следующие инструменты денежно-кредитной политики, которые активно применяются центральными банками в условиях пандемии: снижение уровня процентных ставок; выкуп дополнительных объёмов государственных ценных бумаг; снижение нормативов резервирования для кредитных организаций; смягчение к залогам, которые необходимо предоставлять финансово-кредитным организациям; предоставление дополнительных объёмов краткосрочной ликвидности путём проведения операций РЕПО и СВОП. Следует отметить, что значительные ужесточения денежно-кредитной политики и контроля банковской системы произошли в 2019 году в России. В частности, это отразилось в резком увеличении числа отозванных лицензий. Эти действия, с одной стороны, должны повысить устойчивость банковского сектора, но с другой – это может привести к негативным последствиям. Действия по повышению устойчивости банковской системы должны быть аккуратными, чтобы банки не столкнулись с кризисом неплатежей [2, с. 53]. Однако существуют положительные прогнозы аналитиков на то, что в ближайшее время экономический спад остановится, и экономика значительно восстановится намного быстрее, чем в предшествующие мировые экономические кризисы [3, с. 306].

Таким образом, для обеспечения экономической и финансовой стабильности и предотвращения кризисных явлений в банковской системе правительства стран предпринимают решительные действия. Центральные банки смягчают монетарную политику и обеспечивают ликвидность финансовой системы, в том числе посредством снижения учётной ставки, чтобы поддерживать кредитную активность банковских учреждений и экономику необходимыми ресурсами. Благодаря этим усилиям рынки финансирования остались функциональными и настроения инвесторов показали признаки улучшения. Пандемия COVID 19 – первый кризис в РФ, когда не наблюдается крупной инфляции, банкротства банков и уменьшения золотовалютных резервов. Постепенная отмена карантинных ограничений вызовет восстановление экономики во втором полугодии 2022 г. Этому будет

способствовать также мягкая фискальная и монетарная политика, увеличение правительством бюджетных расходов на преодоление кризиса и мероприятия Центрального Банка РФ по поддержке банковской системы.

#### **Список использованных источников**

1. Кизилов, В.В. Некоторые макроэкономические последствия COVID-19: специфика мирового кризиса 2020 года / В.В. Кизилов // Финансовый журнал. – 2021. – Т. 13. – № 1. – С. 9-27.

2. Фомина, Е.А. Прибыль коммерческого банка как элемент его устойчивого функционирования / Е.А. Фомина, Л.А. Оболенская // Формирование механизмов устойчивого развития экономики региона: сборник трудов I Всероссийской национальной научно-практической конференции (с международным участием), Севастополь, 11-12 мая 2021 года / Севастопольский филиал ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова». – Симферополь: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство Типография «Ариал», 2021. – С. 53-56.

3. Пшеничная, В.П. Экономические последствия курсовых колебаний на фондовом рынке / В.П. Пшеничная // Мультипликация кризисных сценариев в современном социуме и пути их преодоления: материалы международной конференции: Ставрополь, 25 декабря 2020 года. – Ставрополь: Северо-Кавказский социальный институт, 2020. – С. 303-307.

### **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РЕГИОНА И ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЕЕ СОСТОЯНИЕ**

**ФОМИНА Е.А.,**

*канд. экон. наук, доцент,*

*Севастопольский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова*

*Аннотация.* Определены факторы, оказывающие существенное влияние на уровень экономической безопасности региона в современных условиях.

*Ключевые слова:* экономическая безопасность, угрозы, регион

Современные процессы экономического развития, регионализация, переход к формированию «новой экономики» – определяют повышение роли регионов отдельных государств в системе мирового хозяйства. Прогрессивное развитие региона в условиях дестабилизирующего воздействия разного вида угроз обеспечивается за счет экономической безопасности региона как самостоятельной экономической системы.

Экономическая безопасность региона достигается комплексом условий и факторов определенного состояния экономики конкретного региона. Характерными чертами указанного состояния экономики выступают:

конкурентоспособность и высокий уровень благосостояния территориального образования; способность, возможность и готовность сохранения устойчивого экономического развития; исполнение защиты жизненно важных интересов региона; удовлетворение социальных требований населения; эффективное противостояние внутренним и внешним негативным воздействиям, переломным моментам, кризисным ситуациям. Каждый вид и подвид экономической безопасности региона характеризует состояние экономического пространства субъекта РФ в конкретной сфере. Так, финансовая безопасность региона выражает защищенность интересов всех элементов финансовой системы, бюджетной, налоговой, кредитно-банковской сфер, инвестиционной и инфляционной составляющих, а также содействует повышению способности территориального образования к саморазвитию. Финансовая безопасность региона представляет собой сложную структуру различных элементов, представляющих собой отдельные направления безопасности в разных сферах финансовой деятельности (рис. 1).



Рис. 1. Структура экономической безопасности региона

Целевой направленностью финансово-экономической безопасности региона является создание необходимых предпосылок для улучшения финансового потенциала, повышения финансовой независимости и устойчивого роста социально-экономических показателей развития. Источниками угроз экономической безопасности региона, выступают различные факторы, сдерживающие его развитие: Внешние факторы – обусловлены проблемами мирового и общенационального экономического

развития – нестабильность мировых рынков товаров и финансового рынка; усиление санкций, применяемых зарубежными государствами; переустройство геополитического пространства; воздействие глобализации/регионализации на развитие страны в целом. Внутренние факторы – связаны с проблемами самостоятельного экономического развития региона – ресурсная обеспеченность региона, социально-экономическая политика региональных властей, структура и состояние региональной экономики, демографическая ситуация, качество жизни населения, уровень экономической преступности. В частности, интенсивность влияния неблагоприятных факторов на уровень финансово-экономической безопасности региона исследовалась разными учеными и отдельно выделяются такие уровни состояния финансово-экономической системы: опасный, угрожающий, рисковый и безопасный. Риск рассматривается как вероятность возникновения неблагоприятных ситуаций в регионе; угроза – как существование негативных факторов, которые дестабилизируют влияние на деятельность региона, при этом нарушают устойчивость по удовлетворению потребностей населения; опасность – как состояние деструктивного влияния дестабилизирующих факторов на финансово-экономическую безопасность регионов. Без обеспечения финансово-экономической безопасности регионов невозможно решение основных задач, стоящих перед национальной и региональной экономикой. Ведь именно безопасность создает предпосылки для подъема финансово-экономического потенциала региона, появления новых источников финансовых ресурсов для обеспечения баланса потребностей, денежных и экономических возможностей региона.

#### **Список использованных источников**

1. Гегечкори, И.М. Роль экономических санкций в укреплении внешнеэкономической безопасности России на современном этапе / И.М. Гегечкори // Образование. Наука. Научные кадры. - 2022. - № 1. - С. 130-132.
2. Куклин, А.А. Экономическая безопасность регионов: теоретико-методологические подходы и сравнительный анализ / А.А. Куклин // Фундаментальные исследования. - 2014. - № 6-1. - С. 142-145.

## АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И СОВРЕМЕННЫХ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ ТОРГОВЛИ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ

**ФУЧЕДЖИ А.И.,**

*преподаватель кафедры экономики предприятия  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В условиях рыночных отношений торговля является сферой формирования и стабилизации потребительского рынка, координирующим звеном в системе межотраслевых, региональных и межрегиональных отношений, действенным механизмом удовлетворения общественных потребностей.

*Ключевые слова:* сфера торговли, интернет-продажи, розничная торговля, оптовая торговля, торговая деятельность.

В Донецкой Народной Республике торговля является одной из приоритетных отраслей экономики как по объёму деятельности, численности занятого в ней персонала, так и по количеству предприятий отрасли. В Республике происходит активное формирование новых торговых сетей, разработка новых форм, методов продаж, каналов продвижения до конечных потребителей, таких как интернет-продажи, внедрение новых технологий в магазинах, что приводит к повышению эффективности их работы. Именно изучение новых форм и методов торговли становится объективной предпосылкой динамичного развития сферы торговли [1]. По состоянию на 01.01.2021 г. в Республике зарегистрировано 13 366 объектов розничной торговли, 1758 объектов общественного питания и 3453 объекта бытового обслуживания населения. Следует отметить, что наблюдается положительная динамика развития сферы, прирост количества предприятий составил 453 единицы или 3,5% [2]. В 2019 году создано более 2,5 тыс. дополнительных рабочих мест в сфере торговли, общественного питания и бытового обслуживания, в результате чего в 2020 году среднесписочная численность занятых в сфере торговли составила 69,9 тыс. чел., в т.ч.: 23,2 тыс. чел. у юридических лиц, 46,7 тыс. чел. у физических лиц. В 2020 г. по сравнению с 2019 г. размер средней зарплаты работников предприятий в сфере розничной торговли увеличился на 21%, работников предприятий оптовой торговли – на 13,2%, и на 2,2% на предприятиях общественного питания [2]. Торговля является значимой и динамично развивающейся отраслью экономики, включающей в себя оптовую и розничную торговлю. В 2020 году, согласно статистическим данным, товарооборот предприятий розничной торговли составил 60,87 млрд. руб., т.е. на 31,2% больше, чем в 2019 году. В структуре розничного товарооборота на продовольственные товары приходится 47,3%, на непродовольственные товары – 52,7%. (по итогам 2019 года – 48,5% и 51,5% соответственно) [2]. Рост товарооборота предприятий оптовой

торговли составил 71,59 млрд. руб., что на 12,7% больше в сравнении с показателями 2019 года. В табл. 1 приведен анализ объёмов розничного и оптового товарооборота, а также среднесписочная численность работников предприятий сферы торговли за 2019-2020 гг.

*Таблица 1*

Объёмы розничного и оптового товарооборота, среднесписочная численность работников предприятий сферы торговли за 2019-2020 гг.

Показатель	2019 г.	2020 г.	Абсолютный прирост, 2020/2019 г.	Относительный прирост, 2020/2019 г.
Объём розничного товарооборота	47,9 млрд. руб.	60,87 млрд. руб.	+12,97 млрд. руб.	+27,1%
Объём оптового товарооборота	64,0 млрд. руб.	71,59 млрд. руб.	+7,59 млрд. руб.	+11,86%
Среднесписочная численность штатных работников предприятий сферы торговли	67,4 тыс. чел.	69,9 тыс. чел.	+2,5 тыс. чел.	+3,71%

Анализ показал, что сфера торговли и услуг Донецкой Народной Республики демонстрирует устойчивую положительную динамику по объёмам розничного, оптового товарооборота, по количеству объектов торговли, а также по среднесписочной численности штатных работников. Однако имеются и некоторые проблемы: несмотря на реализацию проекта «Сделано в ДНР», наблюдается недостаточная обеспеченность рынка продовольственными и непродовольственными товарами отечественных производителей; неудовлетворённость покупателей политикой ценообразования на отдельные товары и услуги; недостаточный уровень профессиональной подготовки кадров сферы услуг и торговли, отсутствие необходимой компетенции, опыта и профессиональных навыков; несовершенная система осуществления дистанционной торговли. Таким образом, для дальнейшего развития сферы торговли и решения поставленных проблем можно выделить следующие перспективные направления: для обеспечения населения товарами первой необходимости по приемлемым ценам необходимо расширение деятельности торговых сетей сферы розничной торговли по всей территории Республики, включая отдалённые районы; улучшение качества обслуживания покупателей; развитие дистанционной торговли, которая позволяет при современном ритме жизни удобно и комфортно выбрать, оплатить и заказать доставку по нужному адресу необходимых товаров.

#### **Список использованных источников**

1. Половян, А.В. Состояние и перспективы развития предпринимательства в сфере торговли Донецкой Народной Республики / А.В. Половян, К.И. Сеницына // Вестник ДонНУ, Серия В. Экономика и право. – 2018. – № 2. – С. 162-168.

2. Розничный и оптовый товарооборот: итоги за 2020 г. / Официальный сайт DNR LIVE [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://dnr-live.ru/roznichnyiy-iopovyyiy-tovarooborot-itogi-za-2020-god/>.

## МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ

**ХОРОШЕВА Е.И.,**

*канд. экон. наук, доцент,*

*доцент кафедры финансов и банковского дела*

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»;*

**МИХАЛЬСКАЯ Л.С.,**

*канд. экон. наук, доцент,*

*доцент кафедры финансов и банковского дела*

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»*

*Аннотация.* Целью исследования является обоснование методологических основ управления государственными финансами с учётом структурирования системы финансовых отношений стран с разным государственным устройством.

*Ключевые слова:* методология, управление, государство, финансы, методы, структура

Методология управления государственными финансами представляет собой систему принципов, положений и методов формирования общих представлений о базовых основах принятия важнейших решений в области государственных финансов. Процесс управления государственными финансами направлен на исполнение и проведение в жизнь принятых законов и политики, провозглашаемой высшей публичной властью, и связан, прежде всего, с формированием и осуществлением необходимых государственных программ. Основу процесса управления государственными финансами составляет бюджетный процесс. Принципы управления государственными финансами формируют основополагающие правила управления публичными доходами и расходами на всех уровнях государственного управления. Для обеспечения реализации стратегии и тактики управления государственными финансами необходимо формирование комплекса методов воздействия на государственные публичные доходы и расходы. Взаимосвязь между субъектом и объектом управления государственными финансами реализуется через финансовую политику государства (рис. 1).

Постановка задач в отношении управляемого объекта и оценка результатов государственного управления, как правило, осуществляется

через систему критериев и показателей. Бюджетная практика показала, что наибольшую эффективность проявляет программно-целевой метод, который через бюджетные программы демонстрирует чёткую зависимость между поставленными целями и критериями их достижения с учётом персонифицированной ответственности.



Рис. 1. Методологические основы формирования системы управления государственными финансами

Коломиец А.Г. отмечает, что эффективность использования программно-целевого подхода в процессе управления государственными финансами зависит от способности всех управленческих структур ориентироваться на конечные программные цели [1]. Структура государственных финансов, как в федеративном государстве, так и в унитарном, включает элементы государственного бюджета, внебюджетных фондов и государственного кредита. Объём финансирования решения задач, поставленных перед каждым уровнем управления, зависит от масштабности полномочий. При этом взаимосвязь между основными элементами и подсистемами управления государственными финансами формируется вне зависимости от формы государственного устройства, типа выбранной модели

экономических отношений и модели государственного управления. Однако содержание этих элементов и подсистем будет разным. На каждом уровне управления необходимо понимать взаимосвязь основных элементов методологии управления государственными финансами.

Таким образом, все элементы методологии управления государственными финансами образуют органическое единство. Эффективное управление государственными финансами способствует наиболее полной реализации роли государственных финансов в развитии приоритетных секторов национальной экономики и решении задач социального характера.

#### **Список использованных источников**

1. Коломиец, А.Г. К новому качеству управления государственными финансами / А.Г. Коломиец // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2020. – № 2. – С. 147.

## **МОНИТОРИНГ ФИНАНСОВЫХ ПОТОКОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**ЧАУСОВА Я.С.,**

*министр финансов*

*Донецкой Народной Республики*

*Аннотация.* В данной работе проведен мониторинг финансовых потоков на предприятиях в современных условиях.

*Ключевые слова:* предприятие, прибыль, прогнозирование, финансовый поток, финансовая сбалансированность, финансовый менеджмент.

Эффективное управление финансовыми потоками гарантирует предприятию прибыльность и финансовую сбалансированность в ходе решения стратегических задач, поэтому необходимым для эффективного функционирования предприятия является рассмотрение сущности, основных параметров и видов финансовых потоков, а также анализ основных методов проведения мониторинга финансовых потоков.

Целью финансовых потоков является обеспечение материального потока финансовыми ресурсами в необходимые сроки, в нужных объёмах и с использованием наиболее эффективных финансовых источников.

Основной целью мониторинга финансовых потоков являются анализ и контроль над финансовой устойчивостью и доходностью предприятия, а исходным моментом является расчёт финансовых потоков от операционной деятельности.

В основе мониторинга лежит метод анализа денежных потоков «Cash Flow», который необходим для определения текущих остатков от использования имеющихся в распоряжении средств предприятия, которые

формируются за счёт доходов от реализации продукции и услуг, взносов в уставный фонд (притоков) и затрат на производство продукции, инвестиции, обслуживание и погашение займов, общие издержки и выплату дивидендов (оттоков) [1].

Классификация финансовых потоков представлена в табл. 1.

*Таблица 1*

Классификация финансовых потоков

Классификационный признак	Виды
По отношению к системе финансово-экономических отношений	Внутренние (движение происходит в пределах системы и включает потоки оплаты труда и формирования себестоимости)
	Внешние (могут быть входящими (обусловлены поступлением финансовых средств на счета предприятия) и выходящими (обусловлены расчётами с поставщиками и подрядчиками))
По назначению	Потоки, обусловленные процессом снабжения и расчётами с поставщиками
	Потоки, связанные с воспроизводством рабочей силы, начислением заработной платы и социальными отчислениями
	Инвестиционные
	Потоки, обусловленные формированием материальных затрат в процессе производства и себестоимости
	Потоки, обусловленные процессом сбыта продукции, расчётами с потребителями и торговыми посредниками
По способу переноса затрат на готовую продукцию	Обусловлены движением основных фондов (перенос стоимости на произведённую продукцию за счёт средств амортизации)
	Сопутствуют движению оборотных средств (идёт полный перенос стоимости на произведённую продукцию)
По видам хозяйственных связей	Горизонтальные (движение финансовых средств между хозяйствующими субъектами одного уровня)
	Вертикальные (движение финансовых средств между хозяйствующими субъектами разных уровней)
По формам расчётов	Наличные или денежные, рублёвые и валютные
	Безналичные или информационно-финансовые
	Учётно-финансовые

Структура движения денежных потоков «Cash Flow» включает в себя такие показатели, как: объём продаж (1); переменные издержки (2); постоянные издержки (3); проценты по кредиту (4); налоги и прочие выплаты (5); выплаты на приобретение активов (6); поступления от продажи активов (7); уставный фонд (8); заёмный капитал (9); выплаты на погашение займов (10); выплаты дивидендов (11).

Данные показатели сводятся в таблицу и отражают все поступления и платежи в течение определённого периода времени, что делает возможным проводить анализ общей структуры расходов на предприятии, делать вывод о сбалансированности бюджета, а также об изменении уровня остатков денежных средств (табл. 2).

Для внедрения эффективной системы мониторинга финансовыми потоками на предприятии необходимо определить [2]: количественный состав центров финансовой ответственности, благодаря которым формируются и контролируются бюджеты денежных средств; временной

график, сроки и последовательность прохождения платежей и заявок на оплату.

Таблица 2

Структура движения денежных средств (Cash Flow)

№ пор.	Наименование статьи
1	Cash Flow от производственной деятельности (1-2-3-4-5)
2	Cash Flow от инвестиционной деятельности (6-7)
3	Cash Flow от финансовой деятельности (8+9-10-11)

Внедрение системы мониторинга финансовыми потоками приведёт к: улучшению сбалансированности поступлений и расходования денежных средств; повышению эффективности управления долговыми обязательствами; созданию эффективной базы для оценки финансового состояния предприятия, а также к повышению ликвидности предприятия.

Анализируя вышеизложенное, можно сделать вывод о том, что финансовые потоки обеспечивают материальный поток финансовыми ресурсами в необходимые сроки, в нужных объёмах и с использованием наиболее эффективных финансовых источников, а внедрение мониторинга финансовых потоков на предприятии приведёт к улучшению сбалансированности поступлений и расходования денежных средств, повышению эффективности управления долговыми обязательствами и повышению ликвидности предприятия.

**Список использованных источников**

1. Митрофанов, Д.Е. Финансовый мониторинг предприятия как инструмент управления качеством / Д.Е. Митрофанов, А.А. Онучина, Е.В. Шпак // Молодой учёный. – 2018. – № 15 (201). – С. 34-36.
2. Одинцова, Н.А. Учёт и контроллинг в управлении финансовыми результатами предприятия / Н.А. Одинцова, Б.В. Бердник // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». – 2019. – № 1 (13). – С. 130-138.

**СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА ДНР**

**ШАРЫЙ А.Н.**

*аспирант кафедры финансов*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В работе рассмотрены показатели развития предприятий малого бизнеса ДНР и проанализированы показатели по отраслям. Также исследованы наиболее важные проблемы малого бизнеса ДНР.

*Ключевые слова:* малый бизнес; развитие малого бизнеса; экономика; ДНР

Развитие малого бизнеса – одно из условий перехода республики к полноценным рыночным отношениям, устойчивому экономическому развитию, а также обеспечению стабильности в экономической и социальной сферах. Именно поэтому в целях поддержки со стороны государства Министерство экономического развития осуществляет контроль и поддержку малых предприятий. Так, на основе отчётов, опубликованных на официальном сайте Минэкономразвития ДНР [2], были подведены итоги работы малых предприятий в первом полугодии 2021 г. (рис. 1).

Рассматривая показатели развития малого предпринимательства на 1 полугодие 2021 года, можно отметить, что наибольшая доля предпринимательской деятельности в ДНР приходится на операции с недвижимостью, торговлю и промышленность, данные направления занимают в общей структуре 73%.

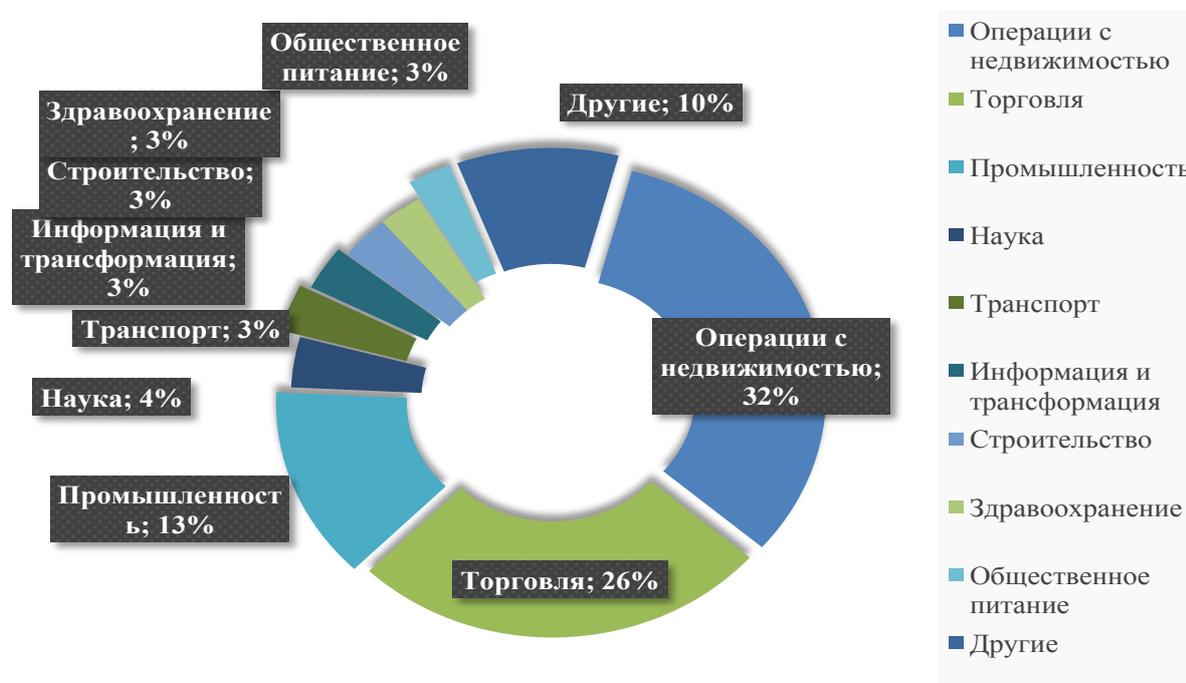


Рис. 1. Показатели развития малого бизнеса за 1 полугодие 2021 года [2]

Оставшиеся направления в общей структуре занимают не более 3-4%, среди которых можно выделить строительство, науку, здравоохранение, транспорт и др. Объём реализации продукции товаров и услуг малыми предприятиями на территории Донецкой Народной Республики увеличился на 9,9%, а средняя заработная плата на малых предприятиях увеличилась на 12,6%, рост данных показателей является положительной тенденцией.

Стоит отметить, что по данным Министерства экономического развития ДНР, в 2020 году в сравнении с 2019 годом прослеживается рост

субъектов предпринимательской деятельности на 5,3%, увеличение наёмных работников, занятых в малом предпринимательстве, на 4%, а также важным показателем является увеличение доли реализованной продукции малым предпринимательством на 2,9%. Таким образом, анализируя цифры роста малого предпринимательства, можно говорить о стабильном незначительном росте показателей малого бизнеса на территории ДНР.

Исследуя деятельность малых предприятий в Республике, можно выделить наиболее важные проблемы в этой отрасли:

сложные условия выживания на рынке. Несмотря на то, что процедура регистрации малого предприятия достаточно простая, выжить в жёстких конкурентных условиях определённо трудно. Особенно актуальна данная проблема в условиях «блокады», поскольку конкуренция особо развита в тех сферах, где из-за сложившихся военных действий продают товары и оказывают услуги с повышенным спросом [1];

снижение покупательской способности. В связи с ухудшением жизни населения, потребность в дорогих товарах отсутствует, поскольку основной уклон идёт на покупку предметов первой необходимости. В связи с этим закупать более дорогой товар малым предпринимателям не выгодно, речь идёт о продуктах питания, одежде, бытовой химии, технике и т.д.;

высокий уровень мониторинга и проверок. Большой проблемой для малых предпринимателей в ДНР является масса проверок, в результате которых на предприятие накладываются штрафные санкции, что в разы усложняет работу.

Так, для более успешной работы малых предприятий и реализации их потенциала необходима государственная поддержка, что особенно важно в условиях введения режима повышенной готовности, который способствовал ограничению и даже приостановлению деятельности некоторых предприятий. Таким образом, Минэкономразвития ДНР разрабатывает целый блок мероприятий, направленный на развитие малого бизнеса в Донецкой Народной Республике, включая систему микрокредитования, снижение давления со стороны администраций, мероприятия, формирующие нормативно-правовую базу предпринимательства. Примером этого может являться Республиканская программа по стимулированию отечественного производства ДНР на 2021-2022 годы, утверждённая Правительством ДНР.

#### **Список использованных источников**

1. Петрушевская, В.В. Разработка инструментария оценки уровня развития малого бизнеса / В.В. Петрушевская, А.Е. Ревунов // Менеджер. – Донецк: ДонАУиГС, 2020. – № 4 (94). – С. 86-92.
2. Официальный сайт Министерства экономического развития ДНР [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mer.govdnr.ru/>

## **РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ЭЛЕМЕНТ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**ШАРЫЙ К.В.,**

*канд. экон. наук, доцент кафедры финансов  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В работе рассмотрена сущность понятия «реструктуризация». Приведены элементы и этапы реструктуризации, а также обстоятельства, при которых она применима.

*Ключевые слова:* реструктуризация; предприятие; механизм реструктуризации.

Даже самые стабильные организации в условиях колебаний цен на свою продукцию могут выявить кризисные центры различного масштаба.

В исследовании под кризисным потенциалом понимается максимально возможный размер кризиса, который проявляется в виде финансовых потерь организации.

На современном этапе развития российских компаний можно выделить положительные изменения, характеризующиеся стремлением улучшить свои финансовые показатели за счёт программы реструктуризации.

Механизм реструктуризации представляет собой комплекс, определяющий порядок подготовки и реализации мероприятий по эффективному системному реформированию и контролю их реализации на основе непосредственного взаимодействия макро- и микроэкономического уровней.

Система направлений макроуровня и создание механизма реструктуризационных мероприятий имеют смысл только в сочетании с реализацией реформ на уровне предприятий.

Основные этапы реструктуризации отображены в схеме (рис. 1).

Методы оценки эффективности реструктуризации основаны не только на инновационных проектах, но и оцениваются по критериям, применяемым к многогранности процесса реструктуризации и постановке различных целей при оценке её эффективности заинтересованными сторонами, принимавшими участие в деятельности предприятия: собственники, кредиторы, менеджмент, государственные органы, социальные службы и многие другие.

Важно понимать, что у каждой компании есть определённый потенциал для реструктуризации.

Он состоит из денежных, информационных, сырьевых и людских ресурсов; продукции, проверенной рентабельностью и правил социального поведения, соблюдение которых позволяет предприятию достигать поставленных целей.

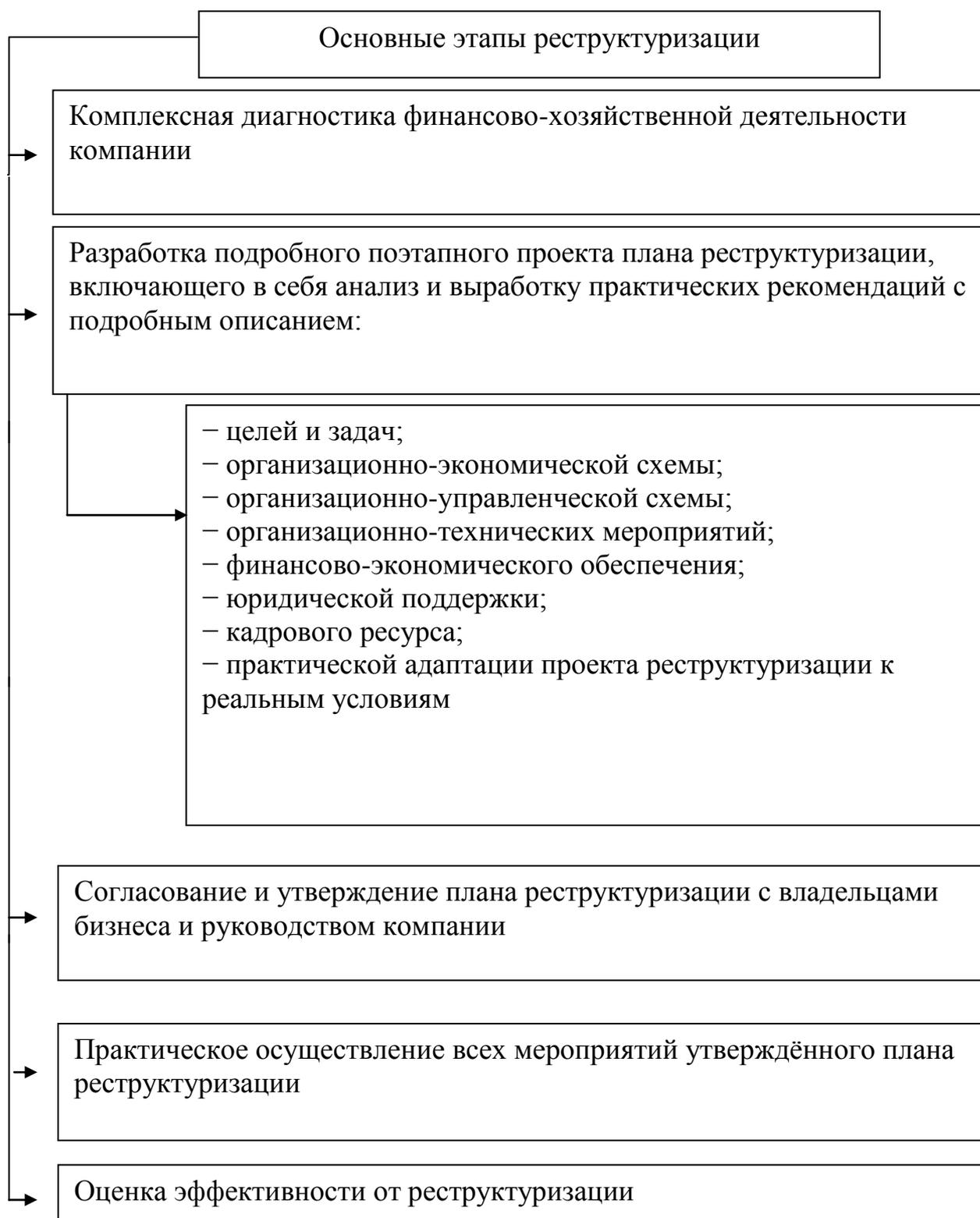


Рис. 1. Основные этапы реструктуризации

Реструктуризация включает в себя: выход на рынок новых фирм и относительный рост прежних высокоэффективных фирм; реорганизация существующих предприятий; уход с рынка предприятий, находящихся в состоянии банкротства, и остановка производства на малоэффективных предприятиях.

Реструктуризация может применяться в трёх основных ситуациях.

Во-первых, в условиях, когда предприятие находится в состоянии глубокого кризиса. В современной российской экономике такая ситуация характерна для большинства государственных и приватизированных предприятий.

Во-вторых, в условиях, когда текущее состояние предприятия можно признать удовлетворительным, но прогнозы его деятельности неблагоприятны.

Предприятие сталкивается с нежелательными тенденциями с точки зрения конкурентоспособности, отклонением фактического состояния от планового (например, снижение объёмов продаж, прибыли, рентабельности, уровней спроса, денежных поступлений, увеличение затрат и т.д.). Здесь реструктуризация является реакцией на негативные изменения до того, как они станут необратимыми.

В-третьих, процветающие, быстрорастущие организации могут подвергнуться реструктуризации. Основная задача – ускорить рост отрыва от ближайших конкурентов и создать уникальное конкурентное преимущество.

Успешная реализация проекта реструктуризации требует комплекса мер по предотвращению нежелательных потерь, который включает в себя диагностику и анализ текущего состояния предприятия.

Таким образом, важно правильно поставить цели, выбрать методы синтеза и реализовать мероприятия, направленные на создание конкурентного преимущества компании при реализации проекта реструктуризации на перспективу.

## **ФИНАНСОВЫЙ ИММУНИТЕТ КАК ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ СОВРЕМЕННЫМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ САНКЦИЯМ**

***ШЕЛЕГЕДА Б.Г.,***

*д-р экон. наук, профессор,*

*профессор кафедры финансовых услуг и банковского дела*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* Обоснована необходимость нового показателя, характеризующего эффективность стратегического развития РФ по запасу прочности и сопротивляемости внешним санкционным вызовам через степень иммунитета.

*Ключевые слова:* развитие, иммунитет, финансовая организация, санкции, кризис, методология исследования.

Финансовая система каждого государства и любой территории, обеспечивающая эффективное функционирование всех хозяйствующих субъектов, стабильное устойчивое развитие и безопасность, формируется в

условиях действия как однополярных, так и многовекторных факторов и условий внешней и внутренней среды.

Современное мировое экономическое пространство под влиянием циклично повторяющихся кризисных явлений находится в очень сложном, противоречивом и неравновесном взаимодействии, когда в определённом соотношении изменяется комплекс условий (факторов) от прогнозируемых политических, социально-экономических до государственных и внутрихозяйственных, что, будучи интегрированным и целевым воздействием одних (более развитых стран) на менее успешные и зависимые государства, приводит к падению всей мировой экономики.

В исследованиях учёных экономистов последних лет прослеживается определённая закономерность, направленная на «борьбу» с негативными последствиями кризисных ситуаций.

При всей очевидности и своевременности подобного подхода всё больше ощущается необходимость их предотвращения, т.е. выработка особого иммунитета к различным (ожидаемым и неожиданным) кризисным явлениям и ситуациям.

Среди санкций, переживаемых экономикой РФ, в последнее время особое место занимают финансовые, которые были оставлены как наиболее убийственно завершающие и способные обеспечить достижение поставленной Западом цели. Так, если рассмотреть хронологию санкций на экономику России с 2014 по 2021 гг., то легко заметить усиление санкционного воздействия путём использования финансовых рычагов [1].

В связи с этим всё большую актуальность приобретают методы диагностики и предотвращения особо острых кризисных ситуаций, т.е. подготовка к возможным и неожиданным кризисным вызовам в виде санкций, результативность которых напрямую зависит от готовности любой экономической системы, каждого хозяйственного субъекта не просто противодействовать их воздействию, но и быть готовой к дальнейшему эффективному развитию.

В методологическом плане предлагается использовать финансовый иммунитет, способный характеризовать потенциал финансовой организации, с одной стороны, и приобретённые в процессе хозяйственной деятельности конкурентные преимущества, – с другой.

Под финансовым иммунитетом предлагается понимать невосприимчивость объекта санкционного давления к воздействию на экономико-финансовые показатели хозяйственной деятельности, определяющих эффективно устойчивое развитие, достижение поставленных целей и задач как на государственном, так и на региональном уровне.

Ущерб, который может быть нанесён как субъекту, объекту санкционного воздействия, так и на мировую экономику, характеризуется сокращением темпов и устойчивости развития через ВВП и процентного соотношения этого показателя у разных участников и в целом мировой экономики, снижением интенсивности торгово-экономического процесса в

силу ограничений на потоки товаров и услуг, падением жизненного уровня населения; сокращением объёма твёрдой валюты; изоляцией объектов санкций от потоков международной торговли и др. [2].

Снижение эффективности финансово-кредитной сферы, страхового бизнеса за счёт сокращения доступа к финансовым ресурсам, включая государственные инвестиции, уже сформировало негативную тенденцию к сокращению количества банков, а прекращение деятельности платёжных систем – VISA, MasterCard, PayPal с переводом всех внутрироссийских транзакций на процесс национальной системы платёжных карт, привело к существенному осложнению банковского обслуживания корпоративных и частных клиентов (юридических и физических лиц) [2].

Одновременно финансовые санкции оказали и будут впредь оказывать влияние на социальные показатели жизнедеятельности населения.

Среди них наиболее «чувствительными» оказались:

- частичное, а иногда и полное выпадение из общемирового информационного пространства из-за ограничений на использование общедоступных интернет-платформ, цифровых ресурсов и программного обеспечения;

- ограничения на социально значимые свободы людей путём введения санкций на свободные финансовые транзакции, покупки, перемещения, самоидентификацию в информационно-поисковых и сервисных систем.

#### **Список использованных источников**

1. Минаков, А.В. Обеспечение экономической безопасности государства в условиях санкций западных стран / А.В. Минаков, С.Б. Лапина // Вестник экономической безопасности. – 2021. – № 2. – С. 305-312.

2. Одинцова, Т.М. Проблемные аспекты стратегирования устойчивого развития регионов в условиях санкций и ограничений / Т.М. Одинцова // Вестник Витебского государственного технологического университета. – 2021. – № 1 (40). – С. 232-245.

### **МЕХАНИЗМ АКТИВИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ**

**ШИЛИНА А.Н.,**

*канд. экон. наук, доцент,  
учёный секретарь совета*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»;*

**САЕНКО В.Б.,**

*канд. гос. упр., доцент,  
декан финансово-экономического факультета*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

*Аннотация.* В научном исследовании предложен эффективный механизм активизации финансового потенциала предприятия, который может стать надёжной основой для эффективного функционирования предприятия.

*Ключевые слова:* финансовый потенциал, механизм, финансовые инструменты

В условиях нестабильной экономики, которой присущи резкие, непредсказуемые колебания в разные стороны, при этом, необходимо отметить, что колебания на рынке становятся всё чаще, сложно выработать эффективный план действий по стратегическому развитию хозяйствующего субъекта, а также спрогнозировать результаты деятельности предприятия.

В нынешних экономических условиях, которые характеризуются высокой степенью неустойчивости среды, процесс управления уступает первенство стратегическому управлению [1].

Поэтому для принятия краткосрочных, а в последующем и стратегических решений необходимо иметь информацию обо всех сферах деятельности предприятия.

Одной из важнейших составляющих структуры предприятия является финансовая сфера, мобильность собственных финансовых ресурсов и возможность быстро изменить направление использования этих финансовых ресурсов. Именно эти составляющие становятся определяющим фактором для поддержания устойчивого развития предприятия.

Проводить оценку финансового потенциала (ФП) предприятия важно как для внутренних, так и внешних пользователей информации.

В условиях оптимального использования финансового потенциала предприятие увеличивает свою рыночную стоимость, что является сигналом для потенциальных инвесторов, кредиторов, акционеров, государственных структур и других внешних субъектов оценивания о целесообразности инвестирования средств в исследуемое предприятие и его платёжеспособности.

Механизм активизации финансового потенциала предприятия является трудоёмким процессом, который имеет сложную структуру и требует системно-комплексного подхода к разработке.

Целостность механизма выявления дополнительных источников и резервов финансового потенциала организации обеспечивает оптимальные параметры формирования ресурсов и эффективное их использование для достижения соответствующего уровня финансового состояния предприятия, что, в свою очередь, даёт возможность не только закрепить за собой основные позиции на конкурентном рынке, но и повысить финансовую устойчивость организации и предотвратить возможность появления риска банкротства субъекта хозяйствования. То есть разработка такого механизма является одной из самых важных стратегических задач на предприятии.

В общем виде механизм выявления дополнительных источников и резервов финансового потенциала предприятия должен рассматриваться как сложная многоуровневая система, которая представляет собой совокупность составляющих её компонентов с точки зрения внутренней законченности системы и с помощью методов и инструментов, форм, связей и отношений может влиять на него. Для построения эффективного механизма активизации финансового потенциала предприятия важным является разработка такой целевой политики, которая учтёт все потенциальные возможности предприятия (рис. 1).



Рис. 1. Механизм активизации финансового потенциала предприятия

Таким образом, выработка единого механизма позволит активизировать финансовый потенциал предприятия и тем самым улучшить финансовое состояние исследуемого субъекта хозяйствования.

**Список использованных источников**

1. Петрушевская, В.В. Формирование и реализация финансовой стратегии предприятия / В.В. Петрушевская // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». – Донецк: ДОНАУИГС, 2020. – Вып. 20. – С. 83-99.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Агафоненко О.Ю.</b> АНАЛИЗ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА.....	7
<b>Аксёнова Е.А.</b> ПРОБЛЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГОСУДАРСТВА И ЧАСТНОГО БИЗНЕСА.....	9
<b>Ардатьева Т.И., Мащенко Е.С.</b> НАЛОГИ В РЕАЛИЯХ ВОЕННОГО ВРЕМЕНИ.....	11
<b>Арчикова Я.О.</b> ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	13
<b>Афендикова Е.Ю.</b> РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В ДНР.....	15
<b>Безрукова Т.Л., Зубрыкина М.В.</b> ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ УГЛЕДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ.....	18
<b>Бойко С.В.</b> ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА НАЛОГОВЫХ УСЛУГ.....	20
<b>Бондаренко О.В.</b> МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К БАЛАНСИРОВАНИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ И ТАКТИЧЕСКИХ ФИНАНСОВЫХ ПЛАНОВ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА.....	23
<b>Борисенко А.М.</b> ТРУДОВОЙ ПОТЕНЦИАЛ: ФОРМИРОВАНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ.....	25
<b>Боталова Н.П.</b> ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ.....	27
<b>Бредихина О.А.</b> ТРИАДА КАЧЕСТВА КОНТРОЛЬНО-ПРОВЕРОЧНОЙ РАБОТЫ.....	29

<b>Броварь Н.А.</b> ОПЫТ ФОРМИРОВАНИЯ ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫХ И ДЕЦЕНТРАЛИЗОВАННЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ В РФ .....	31
<b>Бура А.Д.</b> ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ И ПРОБЛЕМА РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОГО РЫНКА РЕГИОНА .....	34
<b>Верига А.В.</b> ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ.....	36
<b>Волобуева Д.С.</b> СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ .....	38
<b>Волощенко Л.М.</b> ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УСТОЙЧИВОСТИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА .....	40
<b>Гасанова Н.Т.</b> НАПРАВЛЕНИЯ УКРЕПЛЕНИЯ ДОХОДНОЙ БАЗЫ МЕСТНОГО БЮДЖЕТА .....	43
<b>Гизатуллина Е.Н., Сизоненко О.А.</b> ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ .....	45
<b>Городничая Е.В.</b> ОПЫТ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ АЗИАТСКИХ ГОСУДАРСТВ С ОСОБЫМ ПОЛИТИЧЕСКИМ СТАТУСОМ.....	47
<b>Демидова И.А.</b> СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ ПРЕДПРИЯТИЯ: СУЩНОСТЬ И СТРУКТУРА.....	50
<b>Евсеев В.А.</b> СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЕ В ПРОЦЕССЕ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ЗАТРАТ НА ПЕРСОНАЛ .....	52
<b>Егоров П.В.</b> СИСТЕМНЫЕ ПРИЗНАКИ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ОБЪЕКТА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ.....	54

**Егорова М.В.**

СТАВКИ НАЛОГА ДЛЯ ОПЕРАЦИЙ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ:  
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ..... 56

**Жидченко В.Д.**

К ВОПРОСУ ФОРМИРОВАНИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ В ДНР ..... 58

**Зубрыкина М.В., Куприянова И.А.**

СТРАТЕГИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ УГЛЕДОБЫВАЮЩИХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ КАК ОСНОВА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ..... 61

**Иванова Т.Л., Изуменцева А.В.**

РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА  
УГЛЕДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА ..... 63

**Иванова Т.Л., Константинова М.А.**

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЙ УГОЛЬНОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ ДНР В КОНТЕКСТЕ ИХ  
КОНКУРЕНТОУСТОЙЧИВОСТИ ..... 66

**Истомина О.И.**

РОЛЬ МОТИВАЦИОННОГО АСПЕКТА В ПОВЫШЕНИИ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ ДОНЕЦКОЙ  
НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ ..... 68

**Ковалёва Ю.Н.**

ПРЕИМУЩЕСТВА ЦИФРОВИЗАЦИИ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ..... 69

**Кондрашова Т.Н.**

УЧЁТ И КОНТРОЛЬ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ..... 73

**Костровец Л.Б., Пшеничная В.П.**

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА  
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ..... 76

**Кравцова И.В., Косенко А.И.**

ПРЕИМУЩЕСТВА ЦИФРОВИЗАЦИИ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ ..... 78

**Кривоносенко О.В.**

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА..... 80

**Кудрявцева А.С.**

РОЛЬ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В  
РАЗВИТИИ МАЛОГО БИЗНЕСА НА ТЕРРИТОРИИ ДОНЕЦКОЙ  
НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ ..... 83

<b>Лазаренко Н.В.</b> НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИРМОЙ .....	85
<b>Ларина Н.А.</b> ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ НЕКРЕДИТНЫХ ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ НА ОСВОБОЖДЁННЫХ ТЕРРИТОРИЯХ, ВРЕМЕННО НАХОДИВШИХСЯ ПОД КОНТРОЛЕМ УКРАИНЫ.....	87
<b>Ларичева Е.А.</b> РОЛЬ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ФОРМИРОВАНИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ .....	90
<b>Лошинская Е.Н.</b> ИНСТРУМЕНТЫ КРЕДИТОВАНИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА ДНР .....	92
<b>Лошинская Е.Н., Романинец Р.Н.</b> ЭКОНОМИЧЕСКИЕ, СОЦИАЛЬНЫЕ И ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ФУНКЦИИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА ДНР .....	95
<b>Маркарян И.Н., Парий-Сергеенко Е.П.</b> ЭКОНОМИЧЕСКИЕ САНКЦИИ И ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	97
<b>Мартякова Е.В., Денисенко А.А.</b> РЕГУЛИРОВАНИЕ ВНЕДРЕНИЯ ВИМ-ТЕХНОЛОГИЙ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ .....	100
<b>Мехедова Т.Н.</b> АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	102
<b>Нехайчук Ю.С.</b> ПЕРСПЕКТИВЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В РОССИЙСКУЮ ЭКОНОМИКУ .....	105
<b>Оболешева Е.Е.</b> ОСОБЕННОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ БЕЗНАЛИЧНЫХ РАСЧЁТОВ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ .....	107

**Одинцова Н.А.**

АДАПТАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ  
ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ЦИФРОВОГО  
ПРЕДПРИЯТИЯ ..... 110

**Олейникова И.Н.**

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОХРАНЕНИЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ  
ИНВЕСТИРОВАНИЯ НА РОССИЙСКОМ ФОНДОВОМ РЫНКЕ ДЛЯ  
РОЗНИЧНЫХ ИНВЕТОРОВ..... 112

**Петрушевская В.В., Евтеева С.Г.**

ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНОЙ  
ЗАЩИТЫ ..... 114

**Петрушевский Ю.Л., Макаренко Ю.С.**

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ  
СТАБИЛЬНОСТИ ..... 1166

**Погоржельская Н.В.**

РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В  
УСЛОВИЯХ ДЕЙСТВИЯ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ..... 119

**Подгорный В.В.**

АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ КРЕДИТНОГО РЫНКА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ..... 121

**Сафонова Ю.Л.**

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ ..... 1233

**Светличная Т.В.**

АНАЛИЗ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ..... 1255

**Сердюк В.Н.**

ВОПРОСЫ АУДИТОРСКОЙ ПРОВЕРКИ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ..... 1288

**Сичкар И.А.**

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ  
ПРЕДПРИЯТИЯ ..... 1300

**Сорокотягина В.Л.**

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ РИСКАМИ СТРАХОВЫХ  
КОМПАНИЙ..... 132

**Сподарева Е.Г.**

ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ ЦЕЛЕВЫХ  
ФОНДОВ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ ..... 1355

<b>Стружко Н.С.</b> ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ .....	137
<b>Титиевская О.В., Гордеева Н.В.</b> ОСОБЕННОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ .....	140
<b>Тонконоженко Ю.А.</b> ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ.....	142
<b>Филиппова Ю.А.</b> ПОЛИТИКА ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ.....	144
<b>Фомина Е.А.</b> ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РЕГИОНА И ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЕЕ СОСТОЯНИЕ .....	146
<b>Фучеджи А.И.</b> АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И СОВРЕМЕННЫХ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ ТОРГОВЛИ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ .....	148
<b>Хорошева Е.И., Михальская Л.С.</b> МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ .....	151
<b>Чаусова Я.С.</b> МОНИТОРИНГ ФИНАНСОВЫХ ПОТОКОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ.....	153
<b>Шарый А.Н.</b> СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА ДНР.....	155
<b>Шарый К.В.</b> РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ЭЛЕМЕНТ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	157
<b>Шелегеда Б.Г.</b> ФИНАНСОВЫЙ ИММУНИТЕТ КАК ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ СОВРЕМЕННЫМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ САНКЦИЯМ .....	160
<b>Шилина А.Н., Саенко В.Б.</b> МЕХАНИЗМ АКТИВИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ.....	162

**Научное издание**

**Пути повышения эффективности управленческой деятельности  
органов государственной власти в контексте социально-  
экономического развития территорий**

**МАТЕРИАЛЫ VI МЕЖДУНАРОДНОЙ  
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ  
к 30-летию ГОУ ВПО «ДОНАУИГС»**

**2-3 июня 2022 г.**

**г. Донецк**

**Секция 5. Методологические основы функционирования и  
развития финансово-банковских механизмов управления  
экономикой**

Публикуемые материалы, отражают точку зрения авторов,  
которая может не совпадать с мнением редколлегии

Ссылка на сборник при цитировании или частичном использовании  
материалов обязательна

Материалы приведены на языке оригинала

Ответственный за выпуск:

Саенко В.Б.

Литературный редактор:

Зубрыкина М.В.,

Полчанинова Л.Н.

Технический редактор:

Зубрыкина М.В.

---

Подп. к печати 20.05.2022 г. Формат 60x84 <sup>1</sup>/<sub>16</sub> Бумага офсетная  
9,01 усл.-печ. л. Тираж 50 экз.

---

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»  
ДНР, 283015, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163а