

ДОНЕЦКАЯ НАРОДНАЯ РЕСПУБЛИКА  
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»



**УТВЕРЖДАЮ**

Председатель

Приемной комиссии

Л.Б. Костровец

« 26 » 03 2021 г.

ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ПРОФИЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА  
ПО ГОСУДАРСТВЕННОМУ И МУНИЦИПАЛЬНОМУ УПРАВЛЕНИЮ  
ДЛЯ ПОСТУПЛЕНИЯ НА ОБУЧЕНИЕ  
ПО ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ МАГИСТРАТУРЫ

Утверждено на заседании  
Приемной комиссии  
Протокол № 4 от 26.03.2021 г.

Донецк – 2021

## **ДИСЦИПЛИНА «ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА И УПРАВЛЕНИЕ»**

Тесты составлены по следующим вопросам:

1. Цель, проблема, задача государственного управления.
2. Потребность и интересы в государственном управлении.
3. Понятие общих и частных государственных политик.
4. Общее понятие акторов государственной политики.
5. Роль акторов государственной политики в формировании политического курса.
6. Правовой статус должностных лиц.
7. Понятие институтов государственной политики.
8. Институты и их роль в осуществлении государственной политики.
9. Характеристики должностных лиц и институтов.
10. Модель страны.
11. Проектирование и цикл государственной политики.
12. Реализация государственной политики.
13. Государственные целевые программы.
14. Экономическая политика государства.
15. Бюджетная политика.
16. Налоговая политика.
17. Денежно-кредитная политика.
18. Социальная политика государства.
19. Региональная политика и принцип территориальной справедливости.
20. Государственная политика в сфере труда.

### **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Атаманчук Г. В. Теория государственного управления: учебник / Г.В. Атаманчук. - М.: Издательство «ОмегаЛ», 2010. - 525 с.

2. Бурганова Л. А. Теория управления: учеб. пособие / Бурганова Л. А. - М.: Инфра-М, 2005. - 139с.
3. Государственное регулирование рыночной экономики: учебник. - М.: Изд-во РАГС, 2010. - 615 с.
4. Государственная политика и управление. В 2 ч. Ч. 1. Концепции и проблемы государственной политики и управления / Под ред. Л.В. Сморгунова. – М.: РОССПЭН, 2006.- 365 с.
5. Государственная политика и управление. В 2 ч. Ч. 2. Уровни, технологи, зарубежный опыт государственной политики и управления / Под ред. Л.В. Сморгунова. – М.: РОССПЭН, 2007- 412 с.
6. Граждан В.Д. Теория управления: учеб. пособие / В. Д. Граждан. - М.: Гардарики, 2006. - 416с.
7. Коробко В.И. Теория управления: учеб. пособие / Коробко В.И. - М.: Юнити-Дана, 2012 г. - 383с.
8. Основы теории управления: учеб. пособие / Под ред. В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. - М.: Финансы и статистика, 2003. - 560с.
9. Теория управления: учебник. Изд. 2-е / под общ. ред. А.Л. Гапоненко, А.П. Панкрухина. – М.: РАГС, 2010.- 558 с.
10. Конституция Донецкой Народной Республики. Принята Верховным Советом Донецкой Народной Республики 14 мая 2014 года (Постановление № 1-1 от 14 мая 2014 года).
11. Конституция Российской Федерации. Принята всенародным голосованием 12.12.1993 г. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.pravo.gov.ru/konstituciya>

## **ДИСЦИПЛИНА « ГОСУДАРСТВЕННАЯ И МУНИЦИПАЛЬНАЯ СЛУЖБА».**

Тесты составлены по следующим вопросам:

1. История, тенденции развития государственной и муниципальной службы.

2. Конституционные и организационные принципы государственной службы.

3. Государственная гражданская служба как публично-правовой институт.

4. Государственная гражданская служба как организационный институт.

5. Государственная гражданская служба как социальный институт.

6. Правовые нормы, нацеленные на соблюдение и защиту прав и свобод гражданина.

7. Виды государственной службы в ДНР.

8. Взаимосвязь гражданской службы со службами иных видов и муниципальной службы (ДНР, РФ).

9. Правовое обеспечение государственной и муниципальной службы.

10. Правовые источники государственной и муниципальной службы.

11. Взаимосвязь гражданской службы со службами иных видов.

12. Современная государственная служба.

13. Должность служащего – первичный структурный элемент.

14. Классификация должностей государственных и муниципальных служащих: международная практика.

15. Критерии классификации должностей государственных служащих.

16. Категории, группы должностей государственной службы (ДНР).

17. Требования к муниципальным должностям.

18. Правовой статус государственных служащих: понятие и структура.

19. Принципы и основы статуса муниципальной службы.

20. Структура органов местного самоуправления.

1. Общие принципы и классификация должностей гражданской службы

2. Правовое положение (статус) гражданского служащего
3. Порядок зачисления на государственную гражданскую службу
4. Особенности и порядок перевода на другую должность гражданской службы
5. Порядок расторжения служебного контракта
6. Организация кадровой работы в государственных учреждениях
7. Прохождение гражданской службы. Должностной регламент и аттестация
8. Оплата труда гражданских служащих и государственные гарантии
9. Виды дисциплинарных взысканий и порядок их применения
10. Формирование кадрового состава гражданской службы

### **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Закон Донецкой Народной Республики «О системе государственной службы ДНР», 2015г.
2. Закон РФ «О государственной службе», 2003г.
3. Европейская хартия местного самоуправления № 122 (Страсбург, 15 октября 1985г.) Собрание законодательства РФ 1998. № 36. Ст. 4466.
4. Охотский Е.В. Государственная и муниципальная служба: учебник для бакалавров Е.В. Охотский. – М.: Юрайт, 2014.-556 с.
5. <http://www.gks.ru> - сайт Федеральной службы государственной статистики РФ (Росстат).

### **ДИСЦИПЛИНА «ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ»**

Тесты составлены по следующим вопросам:

1. Этапы развития теории государственного управления
2. Сущность понятия «Конституция»: цели, задачи в системе государственного управления

3. Природа и сущность государственного управления.
4. Судебная система как одна из ветвей государственной власти.
5. Школы управления их особенности и отличия.
6. Принцип разделения власти: сущность понятия, сфера применения.
7. Сущность понятия управления, принципы и функции (по А. Файолю) и их роль в становлении государственного управления.
8. Высшие органы государственной власти.
9. Субъекты и объекты управления.
10. Центральные органы исполнительной власти в системе государственного управления.
11. Виды и функции государственного управления.
12. Сущность, понятие, цели и задачи исполнительной власти в системе государственного управления.
13. Понятие, принципы государственного управления: общая характеристика.
14. Конституционные модели распределения власти: сравнительная характеристика.
15. Социальная природа государственного управления: общая характеристика.
16. Общественный контроль в системе государственного управления и его характерные особенности.
17. Государственное регулирование: сущность понятия, принципы, методы.
18. Государственная служба как система реализации функций и полномочий органов государственной власти.
19. Сущность понятия государственной службы, ее место и роль в системе государственного управления.
20. Пути преодоления коррупции и бюрократизма в аппарате управления.

## **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Атаманчук Г. В. Теория государственного управления: учебник / Г.В. Атаманчук. - М.: Издательство «ОмегаЛ», 2010. - 525 с.
2. Бурганова Л. А. Теория управления: учеб. пособие / Бурганова Л. А. - М.: Инфра-М, 2005. - 139с.
3. Гегедюш Н.Н. Государственное и муниципальное управление: конспект лекций / Н.Н. Гегедюш, М.А. Мокеев, Е.Г. Масленникова [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.e-reading.club/book.php?book=98058>
4. Зотов В.Б. Муниципальное управление /В. Б. Зотов, З. М. Макашева - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003.- 279 с.
5. Теория управления: учебник. Изд. 2-е / под общ. ред. А.Л. Гапоненко, А.П. Панкрухина. – М.: РАГС, 2010.- 558 с.
6. Шемяков А. Д. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / А.Д. Шемяков. – Донецк: ДонАУиГС, 2016. – 319 с.

## **ДИСЦИПЛИНА «МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ»**

Тесты составлены по следующим вопросам:

1. Сущность, содержание, цели и задачи, современные тенденции развития муниципального управления.
2. Сущность развития муниципального управления.
3. Самоуправление: сущность понятия, цели, задачи, принципы, структура.
4. Европейская Хартии местного самоуправления и ее роль в развитии национальной системы местного самоуправления.
5. Французская и американская модели муниципального управления: сравнительная характеристика.

6. Современные модели систем самоуправления, положительные и отрицательные стороны.

7. Сущность и свойства управленческого решения в системе муниципального управления.

8. Роль материально-финансовых и человеческих ресурсов в процессах управления муниципальным образованием.

9. Организационно-правовой, производственно-технический и информационный потенциалы муниципального образования в системе муниципального управления

10. Организационные формы муниципального управления Донецкой Народной Республики.

11. Организационно-распорядительная деятельность как форма осуществления принятых управленческих решений в системе муниципального управления.

12. Правовые основы организации муниципального управления в Донецкой Народной Республике.

13. Муниципальные образования: сущность понятия, функции, полномочия.

14. Ресурсы муниципального образования и их влияние на эффективность муниципального управления.

15. Экономическая основа местного самоуправления: сущность понятия, особенности.

16. Собственность муниципальных образований: формы, виды, право и порядок учета муниципального имущества.

17. Роль местного самоуправления в системе государственного управления Донецкой Народной Республики.

18. Сущность понятия органов местного самоуправления и их роль в системе самоуправления.

19. Опыт и практика формирования муниципального управления и местного самоуправления в зарубежных странах.



20. Глава муниципального образования, как и институт структуры местного самоуправления: функции и полномочия.

### **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Шемяков А.Д. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / А. Д. Шемяков. - Донецк: ДонГУУ, 2016. – 319 с.
2. Зотов В.Б. Муниципальное управление /В. Б. Зотов, З. М. Макашева - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003.- 280 с.
3. Муниципальное право: Учебник для вузов / Под ред. А.М. Никитина. – М: ЮНИТИ-ДАНА, Закон и право, 2000. – 439 с.
4. Конституция Российской Федерации. Принята всенародным голосованием 12.12.1993 г. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.pravo.gov.ru/konstituciya>
5. Европейская хартия местного самоуправления [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [http://www.fes.kiev.ua/Dokument/Schimanke/RU\\_Charta\\_msu.pdf](http://www.fes.kiev.ua/Dokument/Schimanke/RU_Charta_msu.pdf)
6. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации. Федеральный закон от 28.08.1995 г. №154-ФЗ.
7. Конституция Донецкой Народной Республики. Принята Верховным Советом Донецкой Народной Республики 14 мая 2014 года г. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://dnr-online.ru/konstituciya-dnr/>.

### **ДИСЦИПЛИНА «ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ»**

Тесты составлены по следующим вопросам:

1. Что понимается под решением.
2. Основные правила обеспечения сопоставимости альтернативных вариантов управленческого решения.
3. Характеристика организационного аспекта принятия решений.

4. Характеристика решений, принимаемых на государственном уровне.
5. Характеристика принципа единоначалия.
6. Характеристика принципа единогласия.
7. Виды управленческих решений по принадлежности к функциональному звену.
8. Виды управленческих решений по содержанию.
9. Характеристика морфологического анализа.
10. Характеристика этапов принятия рационального решения.
11. Специфика планирования как функции менеджмента в государственной службе.
12. Факторы, влияющие на принятие решений в государственной службе.
13. Характеристика технологической эффективности принятия государственных решений.
14. Модели механизма принятия государственных решений.
15. Механизм принятия государственных решений.
16. Понятие эффективности решений по Т. Пойстеру.
17. Методы принятия государственных решений.
18. Принципы реализации государственных решений.
19. Принципы принятия государственных решений.
20. Виды и типы государственных решений.

## **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Ансофф И. Стратегический менеджмент. Классическое издание / Пер. с англ. под ред. А.Н. Петрова. – СПб.: Питер, 2009. – 344 с.
2. Афоничкин А.И. Управленческие решения в экономических системах: Учебник для вузов / А.И. Афоничкин, Д.Г. Михайленко.– СПб.: Питер, 2009. – 480 с.

3. Дэ Боно Э. Латеральное мышление / Пер. с англ. П.А. Самсонова. – Минск: ООО «Попурри», 2005.
4. Заичкин Н.И. Управленческие решения: учебное пособие / Н.И. Заичкин, Е.Г. Панфилова. – М.: ГУУ, 2003. – 103 с.
5. Лапыгин Ю.Н., Лапыгин Д.Ю. Управленческие решения: Учебное пособие/ Ю.Н. Лапыгин, Д.Ю. Лапыгин. - М.: Эксмо, 2009. – 448 с.
6. Лаукс Г. Основы организации: управление принятием решений / Г.Лаукс. Пер. с нем. – М.: Дело «Сервис», 2006 – 600 с.
7. Лукичева Л.И. Управленческие решения: Учебник / Под ред. Ю.П. Анискина. – 2-е изд., стер. – М.: Омега-Л, 2009. – 383 с.
8. О’Коннор Дж., Макдермот И. Искусство системного мышления: Необходимые знания о системах и творческом подходе к решению проблем. / Пер с англ. – 3-е изд. – М.: Альпина Паблишерз, 2009. – 254 с.
9. Сио К.К. Управленческая экономика / К.К. Сио. Пер. с англ. – М.: ИНФРА-М, 2000.
10. Трофимова Л.А. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / Л.Трофимова, В.В. Трофимов. - СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2012. – 101 с.
11. Шеметов П.В. Управленческие решения: технология, методы и инструменты: Учебное пособие/ П.В. Шеметов.- М.: Изд-во «Омега-Л», 2011. – 398 с.
12. Эффективное принятие решений / Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Брукс, 2006. - 321 с.

## **ДИСЦИПЛИНА «УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ»**

Тесты составлены по следующим вопросам:

1. Общее понятие собственности и ее состав.
2. основополагающие аспекты управления собственностью.

3. Общая характеристика и значение муниципальной собственности.
4. Цели, задачи и принципы управления государственной и муниципальной собственностью.
5. Сущность и формы государственной собственности.
6. Понятие управление государственной собственностью.
7. Принципы управления государственной собственностью.
8. Система методов управления государственной собственностью.
9. Этапы реализации процесса управления государственной собственностью.
10. Объекты управления государственной собственностью.
11. Правила разграничения государственной собственности и собственности муниципальных образований.
12. Структура органов управления государственной собственностью.
13. Управление городской недвижимостью.
14. Административно-территориальное устройство города и система управления собственностью.
15. Учет объектов собственности.
16. Организация и методы оценки государственного имущества.
17. Контроль за распоряжением государственной собственностью и эффективностью ее использования.
18. Управление собственностью, сданной в аренду.
19. Недропользование и природные ресурсы.
20. Формирование системы управления муниципальной собственностью.

## **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Галанов В.А. Управление государственной собственностью на акции: Учебник / Под ред. В.А.Галанова. – М.: Финансы и статистика, 2004. - 205 с.
2. Глазков Е.А. Институт права муниципальной собственности в Российской Федерации: монография / Е.А. Глазков – В.: ВЭИСП, 2011. - 156 с.
3. Григорьев В.В. Управление муниципальной недвижимостью: Учебно-практическое пособие / В.В. Григорьев – М.: Дело, 2011 – 246 с.
4. Иванов В.В. Муниципальный менеджмент: справочное пособие / В.В. Иванов - М.: ИНФРА-М, 2012. – 265 с.
5. Иванова В.Н.. Технологии муниципального управления / В.Н. Иванова - М.: «Финансы и статистика», 2013. – 278 с.
6. Кухтин П.В. Управление земельными ресурсами: Учебное пособие / П.В. Кухтин. - СПб.: Питер, 2015. – 186 с.
7. Коршакова К.В. Осуществление права муниципальной собственности на жилые помещения: монография / К.В. Коршаков. - В.:ВЭИСП,, 2016. - 148 с.
8. Управление государственной собственностью: учебник под ред. проф. В.И. Кошкина - М.: «ИКФ»ЭКМОС», 2012.-256с.
9. Половинкин П.Д. Основы управления государственной собственностью в России: проблемы теории и практики / П.Д. Половинкин. - М.: «Экономика», 2010. – 267 с.
- 10.Черкасов Г.И. Общая теория собственности / Г.И. Черкасов.- М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 304 с.
11. Шапоренко О.И. Эколого-экономические аспекты землеустройства в ходе реформирования земельных отношений: монография / О.И. Шапоренко. -Д.: Норд-Пресс, 2013. - 387 с.
12. Бабун Р.В. Вопросы муниципальной экономики. Учебное пособие / Р.В. Бабун. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://eup.ru/Documents/2004-08-23/30122.asp>.

13. <http://www.gks.ru> - сайт Федеральной службы государственной статистики РФ (Росстат).

14. <http://dnr-online.ru/tag/fgi/>- Фонд госимущества ДНР

## **ДИСЦИПЛИНА «УПРАВЛЕНИЕ В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ»**

Тесты составлены по следующим вопросам:

1. Понятие, объект, субъект, структура социальной сферы. Факторы, влияющие на социальную сферу.
2. Современные концепции управления социальной сферой.
3. Качество жизни как социально-экономическая категория
4. Услуги социальной сферы: сущность понятия, виды, принципы социального управления. Социальная доктрина.
5. Рыночный механизм распределения, регулирования и дифференциации доходов. Социальная защита.
6. Виды экономических механизмов, применяемых в социальной сфере. Социальные трансферты.
7. Государственное регулирование рынка труда. Условия существования рынка, функции рынка.
8. Роль, функции и права профсоюзов в регулировании рынка труда и занятости населения.
9. Сущность, структура, принципы, функции социальной политики.
10. Социальный лидер, виды, отличительные черты. Типы взаимоотношений в лидерстве.
11. Управление в сфере образования.
12. Управление в сфере здравоохранения.
13. Сущность управления социальным обеспечением.
14. Социальная поддержка безработных и ее основные методы.
15. Международная организация труда, ее задачи и функции.

16. Виды безработицы и особенности их социально-экономических последствий.

17. Социальное управление в широком и узком значении. Объекты и субъекты социального управления. Функции социального управления.

18. Законы и закономерности социального управления. Принципы социального управления. Методы социального управления.

19. Социальная политика: понятие, функции, принципы, критерии эффективности.

20. Социальная защита и социальное обеспечение населения.

### **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Афонин Ю.А. Социальный менеджмент: Учебник/ Ю.А. Афонин, А.П. Жабин, А.С. Панкратов - М.: Изд-во МГУ, 2004.-320 с.

2. Социальная политика и управление в социальной сфере: учебное пособие / И. П. Лаврентьева, В. В.Кузнецов, В. В. Григорьев.– У.: УлГТУ, 2009. – 129 с.

3. Ильенкова С.Д. Социальный менеджмент: Учебно-методический комплекс/ С.Д. Ильенкова, В.И. Кузнецов.– М.: Изд. Центр ЕАОИ, 2008. – 116 с.

4. Зубаревич Н. В. Социальное развитие регионов России: проблемы и тенденции переходного периода / Н.В. Зубаревич. – М.: Едиториал УРСС, 2006. –264 с.

5. Социальная политика : учебник / Под общ. ред. Н. А. Волгина. – 3-е изд. – М.: Издательство «Экзамен», 2006. – 734 с.

6. Дробышева П. В. Интегральная оценка качества жизни населения региона: монография / П. В. Дробышева, Б. И. Герасимов; под ред. Б. И. Гера- симова. – Тамбов : Тамб. гос. ун-т, 2004.

7. Ткачев Л. Н. Качество жизни населения как интегральный критерий оценки эффективности деятельности региональной администрации / Л. Н.

Ткачев, Е. В. Луценко // Научный электронный журнал. КубГАУ. –2004. – №2.

8. Иванов В.Н. Основы социального управления: Учебное пособие / А.Г. Гладышев, В.Н. Иванов, В.И. Патрушев и др. Под ред. В.Н. Иванова.— М.: Высш. шк., 2001.- 271 с.

9. Смирнов С.Н., Сидорина, Т.Ю. Социальная политика: Учебное пособие/ С.Н. Смирнов, Т.Ю.Сидорина. - М.: Издательский дом ГУ ВШЭ, 2004. – 432 с.

10. Шемяков А.Д. Управление в социальной сфере: учебное пособие для студентов ОУ «магистр» направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», магистерские программы: «Региональное управление и местное самоуправление», «Инновационный и проектный менеджмент», «Управление проектами»/ А.Д. Шемяков, В.В. Стрелецкий – ДонАУиГС, 2018. – 298 с.

**ДИСЦИПЛИНА «УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»**

Тесты составлены по следующим вопросам:

1. Характеристика и содержание экономико-правовой категории «собственность».
2. Рентные отношения при управлении объектами собственности.
3. Правовые основы управления собственностью.
4. Общая характеристика и значение муниципальной собственности.
5. Характеристика основных целей и задач управления муниципальной собственностью.
6. Сущность и содержание социально-экономического потенциала муниципального образования.
7. Трудовой потенциал муниципального образования.



8. Определение стратегии социально-экономического развития муниципального образования.
9. Цели развития муниципального образования.
10. Структура стратегии социально-экономического развития муниципального образования.
11. Основные принципы и виды муниципальной социально-экономической политики.
12. Суть и ход реализации стратегии развития муниципального образования.
13. Характеристика механизмов и процедуры реализации стратегий развития муниципальных образований.
14. Проблемы реализации стратегий развития муниципального образования.
15. Организационно-управленческий алгоритм на этапе запуска стратегии развития.
16. Программно-проектные средства управления реализацией стратегии.
17. Процедуры использования программно-проектных средств реализации стратегии.
18. Организационное проектирование: использование организационных проектов для целей управления реализацией стратегии развития.
19. Программа реализации стратегии.
20. Подходы к работе с целями как ключевым звеном в управлении реализацией стратегии развития.

## **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Воронин А.Г. Местное самоуправление: технологии социально-экономического роста/ А.Г. Воронин. С-Пб., 1999. – 127 с.
2. Зайцев Л. Г. Стратегический менеджмент: учебник / Л. Г. Зайцев, М.

И. Соколова. - М.: Магистр, 2010. - 236с.

3. Иванов В.В. Муниципальный менеджмент: справочное пособие/ В.В. Иванов, А.Н. Коробова. - М.: ИНФРА-М, 2002.

4. Исаев П.В. Управление социально-экономическим развитием муниципального образования / под ред. О.К. Платова: - Я.: ЯрГУ, 2009. - 170 с.

5. Кобилев А.Г. Муниципальное управление и социальное планирование в муниципальном хозяйстве : учеб. пособие / А. Г. Кобилев, А. Д. Кирнев, В. В. Рудой. - Ростов н/Д.: Феникс, 2013.- 401с.

6. Кузык Б. Н. Прогнозирование, стратегическое планирование и национальное программирование: учебник / Б. Н. Кузык, В. И. Кушлин, Ю. В. Яковец.- М.: Экономика, 2013.- 345с.

## **ДИСЦИПЛИНА «РЕГИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ»**

Тесты составлены по следующим вопросам:

1. Методы управления социально-экономическим развитием региона.
2. Организационная структура управления.
3. Методы государственного регулирования экономики.
4. Экономические, социально-психологические и правовые предпосылки формирования региональной системы управления.
5. Классификация методов управления.
6. Инструменты регулирования бюджетно-финансовой политики.
7. Основные формы планирования развития экономики регионов.
8. Инструменты регулирования ценовой политики
9. Цели устойчивого эколого-экономического развития.
10. Административные и экономические методы управления в системе управления региональным развитием.
11. Инструменты регулирования инвестиционной политики.

12. Характеристика понятия «социально-экономическое развитие региона».
13. Формы экономического регулирования
14. Сущность понятия «организация управления регионом».
15. Методы оценки состояния экономики региона
16. Инструменты регулирования социальной политики.
17. Назовите основные критерии и показатели социально-экономического развития региона.
18. Сущность регионального управления и пути повышения его результативности.
19. Сущность и методы стратегического планирования.
20. Основные рычаги государственного регулирования.

#### **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Гаврилов А.И. Региональная экономика и управление. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://vasilievaa.narod.ru/ru/stat\\_rab/book/book\\_ru.htm](http://vasilievaa.narod.ru/ru/stat_rab/book/book_ru.htm)
2. Региональная экономика: Учебник / под ред. В.И. Видяпина и М.В. Степанова. - М.: ИНФРА-М, 2007. - 666 с.
3. Фетисов Г.Г. Региональная экономика и управление: Учебник/ Г.Г.Фетисов, В.П. Орешин. - М.: ИНФРА-М, 2006. - 416 с.
4. Борисевич В.И. Прогнозирование и планирование экономики/ В.И. Борисевич, Г.А.Кандаурова.- М.: УП «Экоперспектива», 2001. – 380 с.
5. Просветов Г.В. Прогнозирование и планирование: задачи и решения / Г.В.Просветов – М.: Альфа-пресс, 2008.- 296 с.

Тесты составлены по следующим вопросам:

1. Стратегическое планирование и его современные особенности.
2. Основные требования к оценке территории (принципы, исполнители, характер информации).
3. Определение миссии, цели и основных задач стратегии.
4. Преимущества стратегического планирования.
5. Инвестиционная привлекательность территории (определение).

Факторы, положенные в основу ее оценки.

6. Формирование целевых подгрупп по разработке основных блоков стратегии.

7. Факторный анализ преимуществ и недостатков территории.

Перечень факторов, подпадающих под оценку.

8. Варианты стратегии развития муниципального образования.

9. Структура и содержание стратегического плана развития территории.

10. Характеристика этапов реализации стратегии.

11. Принципы стратегического планирования развития территории.

12. Определение приоритетов стратегического плана.

13. Анализ результативности реализации стратегии.

14. Пути повышения инвестиционной привлекательности территории.

15. Техника SWOT- анализа, требования к ее проведению.

16. Стратегический план как документ.

17. Программа социально-экономического развития территории.

18. Комплексный анализ экономических факторов. Перечень факторов, подпадающих под оценку и требования к ее проведению.

19. Ресурсы для выполнения основных задач стратегического плана.

20. Особенности инвестиционных проектов по развитию территории.

## **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Гольдштейн Г.Я. Стратегический инновационный менеджмент: Учебное пособие / Г.Я. Гольдштейн.- Т.: ТРТУ, 2004. - 267 с.

2. Исаев П.В. Управление социально-экономическим развитием муниципального образования / под ред. О.К. Платова: - Я.: ЯрГУ, 2009. - 170 с.

6. Кобилев А.Г. Муниципальное управление и социальное планирование в муниципальном хозяйстве : учеб. пособие / А. Г. Кобилев, А. Д. Кирнев, В. В. Рудой. - Ростов н/Д.: Феникс, 2013.- 401с.

7. Кузык Б. Н. Прогнозирование, стратегическое планирование и национальное программирование: учебник / Б. Н. Кузык, В. И. Кушлин, Ю. В. Яковец. - М.: Экономика, 2013. - 345с.

## **ДИСЦИПЛИНА** **«ПРОЕКТИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР»**

Тесты составлены по следующим темам:

### **Тема 1. Организационное проектирование в новых условиях хозяйственной деятельности**

Общее понятие организационных структур управления. Три признака эффективности организационных структур. Четыре основных типа структур управления. Значение и задачи организационного проектирования. Организационная структура как главный инструмент управления организацией. Пять основных правил формирования организационной структуры, признаки эффективной системы организационного проектирования. Дисциплины внешней среды организаций и проблемы разработки адекватных систем управления. Система целей компании и стратегические предпочтения. Виды изменений внешней среды и управленческие реакции. Параметры системы управления, горизонт планирования. Основные правила формирования организационных структур

управления. Проблемы проектирования систем и структур управления в условиях новой экономики. Цели и задачи дисциплины «Проектирование организационных структур».

## **Тема 2. Функционирование современной организации**

Модель жизненного цикла организации, ее основные элементы. Управление на разных стадиях жизненного цикла. Характеристика теории фазовых трансформаций бизнеса. Конкуренция как характеристика рыночной экономики и формирования новых принципов управления. Функциональное и процессное управление. Критерии эффективности типов управления. Эволюция представлений об организации. Свойство самоорганизации сложных систем. Теория эволюции организационных систем.

## **Тема 3. Виды организационных структур управления**

Иерархический тип структур управления. Принципы управления М.Вебера, положенных в основу построения структур управления. Функциональная структура, ее достоинства и недостатки. Линейно-штабная система и ее характеристика. Формальные и неформальные структуры. Характеристика основных требований к организационной структуре. Механистический и органический подходы. Горизонтальные, вертикальные и диагональные связи между элементами организационной структуры. Характеристика дивизиональной структуры управления: история возникновения, принципы построения, виды дивизионов. Достоинство и недостатки дивизиональных структур управления. Сущность продуктовой, региональной и глобально-ориентированной структуры и условия их эффективного применения.

Проектная структура управления и порядок ее формирования. Преимущества и недостатки данной структуры. Проект, как инструмент управления. Роль руководителя проекта, высшего руководства и руководителей функциональных подразделений. Планирование проекта и

переход к его управлению. Матричная структура управления – сущность, принципы построения, достоинства и негативные стороны. Условия применения основных структур управления в современных условиях.

#### **Тема 4. Организационно – управленческий анализ предприятия**

Понятия и общая схема организационно-управленческого анализа. Этапы проведения анализа и основные способы сбора информации. Выявление и анализ системы целей организации. Общее определение миссии, её управленческая ценность. Основные недостатки, встречающиеся при формировании миссии. Схема взаимосвязи различных элементов организационно-управленческой подсистемы управления. Декомпозиция миссии на составляющие её цели. Правила построения «дерева целей». Правила для проверки полноты и внутренней непротиворечивости «дерева целей». Анализ системы целей. Анализ организационной структуры – понятие и последовательность. Характеристика основных методов анализа организационных структур. Графическое моделирование организационных структур – выявление первичных статистических характеристик организационных структур. Определение качественных характеристик, экономичности управления. Оценка соответствия организационной структуры состоянию внешней среды, технологии и размерам предприятия. Закономерности функционирования различных организационных структур управления, учитываемые при анализе.

#### **Тема 5. Коммуникационные каналы в организационном проектировании**

Понятие коммуникаций, диаграмма Шеннона и Уивера. Коммуникативная сеть и порядок ее построения. Технологии проверки сети на адекватность, перегруженность и экономичность. Плоские и высокие структуры. Рекомендации системного и классического подходов в области нагрузки, делегирования полномочий, централизации.

## **Тема 6. Организационное проектирование**

Стадии организационного проектирования и их характеристика. Этапы создания рабочего проекта. Схема работы по созданию организационного проекта развития организации. Методы организационного проектирования. Основные этапы формирования новой организационной структуры. Зарубежный и отечественный опыт организационного проектирования.

## **Тема 7. Развитие организационно-структурных форм управления**

Современные тенденции развития организаций – отечественный и зарубежный опыт. Основные характерные черты компаний будущего: горизонтальных корпораций и сетевых организаций.

Вертикальная организация и электронная экономика. Интернет как новая форма бизнеса. Уровни виртуальных организаций и их характеристика. Гибкие производственные системы. Новые методы менеджмента. Корпоративные стратегические альянсы.

## **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. В.А. Баринов. Организационное проектирование: Учебник. -М.: ИНФРА-М, 2005.
2. А.А. Быкова. Организационная структура управления. -М.: ОЛМА-ПРЕСС, 2003.
3. И.И. Мазур, В.Д. Шапиро. Реструктуризация предприятий и компаний: Справочное пособие для специалистов и предпринимателей. - М.:Высшая школа, 2000.
4. Н.Л. Масленникова. Организационная структура управления.-М.: ДЕЛО, 2002.
5. В.С. Соловьев. Организационное проектирование систем управления.-ИНФРА-М, 2002.



## **ДИСЦИПЛИНА «МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»**

Тесты составлены по следующим темам:

### **Тема 1. Основная модель принятия решений**

Роль организационных решений в процессе управления. Содержание понятия управленческое решение. Управленческие решения как функция менеджмента. Принцип квантово-волнового дуализма в диалектике соотношения теории менеджмента и теории принятия решений. Методология учета фактора времени в системе разработки управленческих решений. Информационно-аналитическая база разработки и принятия решения.

### **Тема 2. Классификация методов принятия решений**

Типология и последовательность принятия управленческих решений. Целевая ориентация управленческих решений. Классификационные признаки управленческих решений: отраслевая принадлежность, сфера принятия решения, временной фактор, значимость решения для организации, степень математической обоснованности, количество субъектов принятия решения и т.п. Процесс разработки управленческого решения: методология Г. Саймона. Закон ограниченной рациональности разработки и принятия управленческих решений.

### **Тема 3. Методы диагностики проблем**

Методы, используемые на этапе диагностики проблем, обеспечивают ее достоверное и наиболее полное описание. В их составе выделяют методы сравнения, факторного анализа, моделирования и прогнозирования. Все они

служат для сбора, хранения, обработки и анализа информации, фиксации важнейших событий. Набор методов зависит от характера и содержания проблемы, сроков и средств, которые выделяются на этапе постановки.

#### **Тема 4. Понятие среды принятия управленческих решений**

Управленческие решения в коррумпированной экономике. Место коррупции в системе принятия решений. Отличительные особенности коррупционных решений в государственных органах и частных организациях. Коммерческий подкуп лиц, принимающих решения: сущность и особенности. Законодательное противодействие коррумпированности управленческих решений. Способы противодействия коррумпированности управленческих решений на уровне руководства организации.

#### **Тема 5. Методы выявления альтернатив**

Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения. Анализ альтернатив действий в системе принятия решений. Система условий качества управленческих решений: гибкость, демократизм, обоснованность, верифицируемость. Методологическая критика традиционных условий качества управленческих решений. Ментально-институциональный подход к оценке условиям и факторам качества управленческих решений.

#### **Тема 6. Методы выявления альтернатив**

Модели и методы анализа альтернатив действий. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. Теоретические модели активного, реактивного и превентивного управления. Концепция превентивного управления Кепнера-Триго. Особенности реализации моделей принятия управленческих решений в РФ и РТ: институциональный.

## **Тема 7. Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений**

Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений

Управленческие решения и социально-психологическая проблема ответственности. Рискованность ситуации и методы принятия решений. Понятие и сущность управленческого риска. Методы оценки управленческого риска. Дисперсионный метод оценки риска. Интервальный метод оценки риска. Балансовый метод оценки риска. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Методы снижения риска: традиционные методы (страхование, резервирование, лимитирование, диверсификация), использование производных финансовых инструментов для снижения управленческого риска.

## **Тема 8. Методы реализации управленческих решений**

Контроль реализации управленческих решений. Понятие и сущность контроля реализации управленческих решений. Виды контроля качества управленческих решений. Зависимость видов контроля от размера организации и организационно-правовой формы. Особенности внутреннего и внешнего контроля. Методы текущего контроля управленческих решений. Методы стратегического контроля управленческих решений.

## **Тема 9. Эффективность управленческих решений и её составляющие**

Эффективность, как ключевая характеристика управленческих решений. Экономическая, социальная и экологическая эффективность управленческих решений. Соотношение эффективности управления и эффективности решений. Методология оценки экономической эффективности управленческих решений. Элементарные методы оценки

эффективности управленческих решений. Метод среднеотраслевой дифференциации производительности труда. Метод фондового рынка. Сбалансированная система показателей, как инструмент оценки эффективности управления. Использование нормативной системы показателей (НСП) для оценки эффективности управленческих решений

## **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

13. Ансофф И. Стратегический менеджмент. Классическое издание / Пер. с англ. под ред. А.Н. Петрова. – СПб.: Питер, 2009. – 344 с.
14. Афоничкин А.И., Михайленко Д.Г. Управленческие решения в экономических системах: Учебник для вузов. – СПб.: Питер, 2009. – 480 с.
15. Гертер Гите. Принятие решений. Да? Нет? Или что-то третье? / Пер. с нем. – Харьков: Изд-во Гуманитарный Центр, 2008.
16. Дэ Боно Э. Латеральное мышление / Пер. с англ. П.А. Самсонова. – Минск: ООО «Попурри», 2005.
17. Заичкин Н.И., Панфилова Е.Е. Управленческие решения: учебное пособие. Часть 1. – М.: ГУУ, 2003. – 103 с.
18. Лапыгин Ю.Н., Лапыгин Д.Ю. Управленческие решения: Учебное пособие. – М.: Эксмо, 2009. – 448 с.
19. Лаукс Г. Основы организации: управление принятием решений / Пер. с нем. – М.: Дело «Сервис», 2006 – 600 с.
20. Лукичева Л.И., Егорычев Д.Н. Управленческие решения: Учебник по специальности «Менеджмент организации» / Под ред. Ю.П. Анискина. – 2-е изд., стер. – М.: Изд-во «Омега-Л», 2009. – 383 с.
21. О’Коннор Дж., Макдермот И. Искусство системного мышления: Необходимые знания о системах и творческом подходе к решению проблем. / Пер с англ. – 3-е изд. – М.: Альпина Паблишерз, 2009. – 254 с.
22. Сно К.К. Управленческая экономика / Пер. с англ. – М.: ИНФРА-М, 2000.

23. Трофимова Л.А, Трофимов В.В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2012. – 101 с.

24. Шевырев А.В. Креативный менеджмент: синергетический подход. – Белгород: ЛитКараВан, 2007.

25. Шеметов П.В. и др. Управленческие решения: технология, методы и инструменты: Учебное пособие по специальности «Менеджмент орг.». – М.: Изд-во «Омега-Л», 2011. – 398 с.

26. Эффективное принятие решений. / Пер. с англ. – М.: Изд-во «Альпина Биз-нес Брукс», 2006.

## **ДИСЦИПЛИНА «ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И ПЛАНИРОВАНИЕ В УПРАВЛЕНИИ»**

Тесты составлены по следующим темам:

### **Тема 1. Прогнозирование как функция государства и хозяйствующих субъектов**

Опыт реформирования по рыночным схемам убедительно доказал, что возрождение экономики невозможно без общенационального прогнозирования, программно-целевого регулирования и планирования. Вычленив из целостного экономического механизма те области, которые требуют государственного воздействия, помогает социально-экономическое прогнозирование. Нобелевская премия по экономике в 1995 году присуждена Р. Лукасу-младшему (США) за разработку и применение гипотезы рациональных ожиданий, признаваемых ключевым компонентом экономических отношений. Найденный метод позволяет находить

эффективные оценки предполагаемых решений. Поэтому прогнозирование принимает беспрецедентные масштабы.

## **Тема 2. Прогнозирование макроэкономических показателей - основа индикативного планирования**

В зависимости от масштаба и целей прогнозирования различают следующие организации прогнозируемой системы: 1) мирохозяйственная система; 2) государственная система и др. Согласно Конституции, регулирование в социально-экономической сфере осуществляет правительство путем выработки государственной, структурной и инвестиционной политики, проведения бюджетной, кредитной, денежной, ценовой политики и прогнозирования социально-экономического развития.

## **Тема 3. Внутрифирменное прогнозирование и планы**

Главной задачей прогнозирования на уровне фирмы является стремление предвидеть, осознать и своевременно приспособиться в своих целях и возможностях к складывающимся обстоятельствам бизнеса. Именно это заставляет предпринимателя составлять прогнозы на будущее. Прогнозные расчеты фирмы предусматривают использование, во-первых, поисковых прогнозов, особенно при определении перспективы: функционирования, развития, формирования ограничений по ресурсам, основных показателей деятельности; во-вторых, нормативных прогнозов, особенно при определении потребностей покупателей.

## **Тема 4. Особенности и классификация прогнозов**

Основные особенности прогноза: он представляет аргументированное заключение о направлениях развития в будущем. Для составления прогноза необходимы научные исследования количественного и качественного характера. Прогноз является ориентиром для планирования; обуславливает

исследовательскую основу для плана. Точность прогноза проверяется временем и др. Типовая классификация экономических прогнозов предусматривает их деление с учетом критериев: проблемно-целевому (прогнозы: поисковый и нормативный); природы объекта; времени; детерминированности объекта; *характеру развития* объекта во времени; количественной оценки; *масштабности* объекта.

### **Тема 5. Организация прогнозирования**

Основу методологии прогнозирования составляют как общие, так и специфические экономические законы воспроизводства общественного продукта. Различают: макро моделирование, т.е. укрупненное моделирование показателей экономики страны в целом, и микро моделирование, т.е. построение моделей для отдельного объекта (фирмы). Между уровнями макро- и микро- может находиться ещё один уровень – мезоуровень, характеризующий моделирование экономических процессов региона, отрасли. Из существующего множества моделей в экономике активно используются: прогностические, плановые и производственные модели.

### **Тема 6. Прогнозирование карьеры и жизни**

Прогнозирование карьеры – это, по сути, прогнозирование успеха в профессиональной и общественной жизни вообще. Видимо, итогом прогнозирования успеха является документ под условным названием «оптимистический сценарий», а итогом прогнозирования риска – «пессимистический сценарий». Отличие карьеры от карьеризма. Ступеньки карьеры и адаптивно развивающийся механизм их преодоления. «Лифты», «сита» и «распределители» социального продвижения в деловой сфере. На основе прогнозирования жизни и своей карьеры рекомендуется «набросать» жизненный личный план.

### **Тема 7. Особенности планирования и классификация планов**

Формальным отражением функции планирования является оформленный документ - план. В процесс планирования входят: цель, увязка целей - сопоставление и увязка целей различных уровней и звеньев, общий прогноз - анализ предсказаний развития среды и сведения к минимуму элементов случайности. Классификация видов планов, например, по целям: стратегическое планирование. Основная задача тактического планирования - выбор средств для достижения намеченных общих целей предприятия. Оперативное планирование нацелено на разработку детализированных по годам, кварталам, месяцам и дням программ действий.

### **Тема 8. Организация планирования**

Реализация функции "планирование" должна основываться на принципах полноты, точности, экономичности, гибкости, непрерывности, участия исполнителей в разработке планов. Эти принципы являются базовыми. Барьеры, которые могут возникнуть на пути планирования, как правило, делятся на две группы: личные и организационные. Личные барьеры - это нежелание или неумение осуществлять функцию планирования. Организационные барьеры - это барьеры на организационном уровне, возникающие из-за ограниченности в ресурсах, информации и из-за сложностей в выполнении решений, принятых в процессе планирования.

### **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Борисевич В.И., Кандаурова Г.А. Прогнозирование и планирование экономики, Минск: УП «Экоперспектива», 2001. – 380 с.
2. Л.П.Владиминова. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: Учебное пособие. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательский Дом «Дашков и К», 2001. – 308 с.
3. Просветов Г. Прогнозирование и планирование: задачи и решения. – Мб Альфа-пресс, 2008.-296 с.



## **ДИСЦИПЛИНА «УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ»**

Тесты составлены по следующим темам:

### **Тема 1. Основные понятия, определения, формулировки инновационного менеджмента**

Основные понятия, определения, формулировки

### **Тема 2. Классификация новаций, нововведений, инновационных процессов**

Особенности инновационного процесса и инновационной деятельности. Жизненный цикл продукта, изделия. Классификация новаций, нововведений, инновационных процессов.

### **Тема 3. Особенности управления инновациями; Специальные требования и технологии управления.**

Предмет и прикладная область инновационного менеджмента. Особенности принятия решений в управлении инновациями. Особенности управления инновациями; специальные требования и технологии управления.

### **Тема 4. Особенности проектирования инноваций.**

Особенности проектирования инноваций. Непрерывность и последовательность проектирования, стадии инноваций и система планов.

### **Тема 5. Понятие и виды инновационных стратегий**

Понятие и виды инновационных стратегий. Особенности инновационных стратегий, инновационный аспект базовых стратегий роста.

### **Тема 6. Реинжиниринг и инновационные деловые процессы.**

Реинжиниринг и инновационные деловые процессы;

Соотношение инжиниринга и реинжиниринга; место реинжиниринга в инновационной деятельности, методические средства реинжиниринга.

### **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Афонин И.В. Инновационный менеджмент. Учебное пособие. Гриф МО РФ. Москва: Изд-во «Гардарики», 2005 – 224 с.
2. Гольдштейн Г.Я. Стратегический инновационный менеджмент: Учебное пособие. Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2004. - 267 с.
3. Друкер, Питер Фердинанд. Бизнес и инновации. — М.: «Вильямс», 2007. — С. 432.
4. Завлин П. Н., Барютин Л. С., Валдайцев С. В., Васильев А. В., Казанцева А. К., Миндели Л. Э. Основы инновационного менеджмента. Теория и практика: Учеб. пособие для экон. спец. вузов. Под ред. П. Н. Завлина, А. К. Казанцева, Л. Э. Миндели – М.: Экономика, 2000. – 475с.
5. Митякова О. И. Оценка инновационного потенциала промышленного предприятия // Финансы и кредит. – 2004.- № 13. – С. 69-74.
6. Тычинский А.В. Управление инновационной деятельностью компаний: современные подходы, алгоритмы, опыт. Таганрог: ТРТУ, 2006.
7. Харгадон Э. Управление инновациями. Опыт ведущих компаний: пер. с англ.: «How Breakthroughs Happen. The Surprising Truth About How Companies Innovate.» — М.: «Вильямс», 2007. —304 с.
8. Хотяшева О. М. Инновационный менеджмент. 2 изд. учеб. пособие; Гриф МО РФ; 2-е изд.; Учебное пособие для Вузов. С.-Пб.: Изд-во «Питер», 2007 - 384 с.

9. Шерр А.-В. Моделирование бизнес-процессов. М.: Изд-во: «Серебряные нити», 2000 - 219 с.

## **ДИСЦИПЛИНА «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Тесты составлены по следующим темам:

### **Тема 1. Введение в управление проектами. Обоснование проекта**

Сущность проекта и проектного управления в системе менеджмента организации. Жизненный цикл проекта. Структура проекта. Внешняя среда проекта. Участники проекта. Администрирование. Связь проекта со стратегическим планом организации. Стандарты РМ. Методы обоснования проекта.

### **Тема 2. Планирование проекта. Управление временем при выполнении проекта**

Планирование и структуризация проекта. Декомпозиции работ проекта. Сетевое планирование. Календарное планирование. Управление содержанием проекта.

### **Тема 3. Планирование ресурсного обеспечения проекта**

Контроль выполнения проекта. Методы выравнивания и управления ресурсами. Структура статей расходов и доходов. Матрица ответственности. Бюджетирование проекта, виды бюджетов. Контроль выполнения проекта на основе анализа освоенного объема.

### **Тема 4. Управление рисками проектов. Управление качеством проекта**

Сущность и виды, модели проектных отклонений. Процесс управления риском. Резервы. Методологии: PERT, GERT, PERT-COST, GERT-COST.

### **Тема 5. Управление персоналом в проектах**

Принципы формирования команды проекта, её состав. Этапы формирования команды. Взаимодействия между разными командами в проекте. Понятие лидерства в управлении проектами.

### **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Грей, Клиффорд Ф. Управление проектами: учебник : пер. с англ. четвертого, полн. перераб. изд. / Клиффорд Ф. Грей, Эрик у. Ларсон ; [науч. ред. перевода В.М. Дудников]. – М.: Изд-во «Дело и Сервис», 2011. – 788 с.
2. Мазур И.И., Шапиро В.Д. Д., Ольдерогге Н. Г., Полковников А. В. Управление проектами. – М.: Издательство Омега-Л, – 2012. – 960 с.
3. Матюшок, В.М. Управление проектами. Учебное пособие [Электронный ресурс] / Матюшок В. М. - Электрон. Текстовые дан. - М. : Российский университет дружбы народов, 2010. – 556 с. Режим доступа : <http://www.biblioclub.ru/book/116106/>. – ISBN 978-5-209-03896-2
4. Сооляттэ А. Управление проектами в компании. Методология, технологии, практика. – М.: Изд-во Синергия, – 2012. – 816 с.
5. Троцкий, М. Управление проектами [Электронный ресурс] / Троцкий М. - Электрон. текстовые дан. – М. : Финансы и статистика, 2011. – 302 с. Режим доступа : <http://www.biblioclub.ru/book/86093/>. – ISBN 978-5-279-03044-9.